

# Rapport d'activité

Direction de l'instruction  
publique, de la culture  
et du sport

—

2013



ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG

**Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport**  
DICS  
**Direktion für Erziehung, Kultur und Sport EKSD**

# Table des matières

<b>Table des matières</b>	<b>2</b>		
<b>1 Direction et secrétariat général</b>	<b>7</b>		
<b>1.1 Activités</b>	<b>7</b>		
<b>1.2 Événements particuliers</b>	<b>7</b>		
1.2.1 Révision totale de la loi scolaire	7		
1.2.2 Analyse de l'évolution du nombre de postes de travail dans le secteur de l'enseignement et inventaire des mesures en vue de maîtriser leur croissance	8		
1.2.3 Initiative de la Broye fribourgeoise et de la Broye vaudoise pour une approche intercantonale de l'organisation de l'école obligatoire dans la région de la Broye	8		
1.2.4 Autres événements particuliers en bref	8		
<b>1.3 Collaboration intercantonale</b>	<b>9</b>		
1.3.1 Conférence suisse des directeurs cantonaux de l'instruction publique (CDIP)	9		
1.3.2 Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP)	9		
1.3.3 Conférence de l'instruction publique de la Suisse du Nord-Ouest (NWEDK) et Conférence des régions alémaniques de la CDIP (D-EDK)	9		
1.3.4 Gestion centralisée des paiements relatifs aux écolages extracantonaux	9		
<b>1.4 Affaires contentieuses</b>	<b>10</b>		
<b>1.5 Législation</b>	<b>10</b>		
1.5.1 Lois et décrets	10		
1.5.2 Ordonnances, arrêtés et règlements	10		
<b>2 Service des ressources (SRess)</b>	<b>11</b>		
<b>2.1 Activités</b>	<b>11</b>		
2.1.1 Ressources humaines	11		
2.1.2 Transports scolaires	12		
2.1.3 Répartition des frais afférents à la scolarité obligatoire	12		
<b>2.2 Événements particuliers</b>	<b>12</b>		
2.2.1 Procédure d'évaluation pour le personnel enseignant	12		
<b>3 Service de l'enseignement obligatoire</b>	<b>13</b>		
<b>3.1 Généralités</b>	<b>13</b>		
3.1.1 Thèmes communs aux deux parties linguistiques	13		
3.1.2 Partie francophone	14		
3.1.3 Partie alémanique	14		
3.1.4 Enseignement spécialisé	15		
3.1.5 Effectifs	15		
<b>3.2 Ecole enfantine, partie francophone</b>	<b>16</b>		
3.2.1 Ouvertures et fermetures de classes	16		
3.2.2 Effectifs à l'école enfantine	17		
3.2.3 Axes de travail prioritaires	17		
<b>3.3 Ecole enfantine, partie alémanique</b>	<b>18</b>		
3.3.1 Ouvertures et fermetures de classes	18		
3.3.2 Effectifs à l'école enfantine	18		
3.3.3 Généralités	18		
3.3.4 Formation continue	19		
3.3.5 Admission à l'école enfantine	19		
3.3.6 Situation de l'emploi	19		
<b>3.4 Ecole primaire, partie francophone</b>	<b>19</b>		
3.4.1 Ouvertures et fermetures de classes	19		
3.4.2 Effectifs à l'école primaire	19		
3.4.3 Axes de travail prioritaires	20		
3.4.4 Conférence des inspecteurs scolaires	21		
<b>3.5 Ecole primaire, partie alémanique</b>	<b>22</b>		
3.5.1 Ouvertures et fermetures de classes	22		
3.5.2 Effectifs à l'école primaire	22		
3.5.3 Généralités	22		

3.5.4	Formation continue du personnel enseignant	22	4.1.4	Services auxiliaires	34
3.5.5	Conférence des inspectrices et inspecteurs	23	4.1.5	Associations	34
3.5.6	Classes de développement	23	4.1.6	Formation continue des enseignants	34
<b>3.6</b>	<b>Cycle d'orientation, partie francophone</b>	<b>23</b>	4.1.7	Collaboration intercantonale	34
3.6.1	Ouvertures et fermetures de classes	23	<b>4.2</b>	<b>Collège Saint-Michel</b>	<b>35</b>
3.6.2	Effectifs par établissement au CO	23	4.2.1	L'école en bref	35
3.6.3	Axes de travail prioritaires	24	4.2.2	Elèves	35
<b>3.7</b>	<b>Cycle d'orientation, partie alémanique</b>	<b>25</b>	4.2.3	Marche générale de l'école	36
3.7.1	Ouvertures et fermetures de classes	25	4.2.4	Bâtiments, améliorations et aménagements	37
3.7.2	Effectifs par établissement au CO	25	<b>4.3</b>	<b>Collège Sainte-Croix</b>	<b>37</b>
3.7.3	Généralités	26	4.3.1	L'école en bref	37
3.7.4	Conférence des directeurs de la partie alémanique	26	4.3.2	Elèves	37
<b>3.8</b>	<b>Pédagogie spécialisée</b>	<b>26</b>	4.3.3	Marche générale de l'école	38
3.8.1	Généralités	26	4.3.4	Bâtiments, améliorations et aménagements	39
3.8.2	Données statistiques de l'enseignement spécialisé	27	<b>4.4</b>	<b>Collège de Gambach</b>	<b>39</b>
3.8.3	Les services auxiliaires de psychologie scolaire, de logopédie et de psychomotricité	28	4.4.1	L'école en bref	39
<b>3.9</b>	<b>Echanges scolaires</b>	<b>31</b>	4.4.2	Elèves	39
3.9.1	Généralités	31	4.4.3	Marche générale de l'école	40
3.9.2	Dixième année linguistique (DAL)	31	4.4.4	Bâtiments, déménagements	41
3.9.3	Echanges élèves / classes (EC)	31	<b>4.5</b>	<b>Collège du Sud</b>	<b>41</b>
3.9.4	Echanges individuels pendant les vacances (EIV)	32	4.5.1	L'école en bref	41
3.9.5	Fondation ch	32	4.5.2	Elèves	41
3.9.6	RC-CH (Région Capitale Suisse)	32	4.5.3	Marche générale de l'école	42
3.9.7	Divers	32	4.5.4	Bâtiments, améliorations et aménagements	43
<b>4</b>	<b>Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré (S2)</b>	<b>32</b>	<b>4.6</b>	<b>Ecole de culture générale de Fribourg</b>	<b>43</b>
<b>4.1</b>	<b>Activités</b>	<b>32</b>	4.6.1	L'école en bref	43
4.1.1	Effectifs	32	4.6.2	Elèves	43
4.1.2	Enseignement	33	4.6.3	Marche générale de l'école	44
4.1.3	Conférence et commissions	33	4.6.4	Bâtiments, exploitation et aménagements	45
			<b>4.7</b>	<b>Gymnase intercantonal de la Broye</b>	<b>45</b>
			4.7.1	L'école en bref	45
			4.7.2	Elèves	46
			4.7.3	Marche générale de l'école	46

<b>5</b>	<b>Service des affaires universitaires (SAfU)</b>	<b>47</b>	<b>8.2</b>	<b>Événements particuliers</b>	<b>57</b>
			8.2.1	100 ans de formation	57
<b>5.1</b>	<b>Activités</b>	<b>47</b>	8.2.2	Nouveau bâtiment aux Arsenaux	57
5.1.1	Domaine universitaire	47	8.2.3	Ostéopathie	57
5.1.2	Formation des enseignants et enseignantes	48	<b>9</b>	<b>Haute Ecole de travail social</b>	<b>57</b>
5.1.3	Haute Ecole spécialisée: formations santé-social et musique	48	<b>9.1</b>	<b>Activités</b>	<b>57</b>
<b>5.2</b>	<b>Événements particuliers</b>	<b>48</b>	9.1.1	Formation initiale	57
5.2.1	Domaine universitaire	48	9.1.2	Autres missions HES	57
5.2.2	Formation des enseignants et enseignantes	49	9.1.3	Activités du Comité de direction	58
5.2.3	Haute Ecole spécialisée : Formations santé-social et musique	49	<b>9.2</b>	<b>Événements particuliers</b>	<b>58</b>
<b>6</b>	<b>Université</b>	<b>50</b>	<b>10</b>	<b>Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes (SOPFA)</b>	<b>58</b>
<b>6.1</b>	<b>Activités</b>	<b>50</b>	<b>10.1</b>	<b>Activités</b>	<b>58</b>
6.1.1	Etudiants	50	10.1.1	Préparation au choix professionnel	58
6.1.2	Organes centraux	51	10.1.2	Information scolaire et professionnelle	58
6.1.3	Corps professoral	51	10.1.3	Centre d'information professionnelle	59
6.1.4	Organisation des études	51	10.1.4	Site cantonal de l'orientation professionnelle	59
<b>6.2</b>	<b>Événements particuliers</b>	<b>52</b>	10.1.5	Consultation individuelle	59
<b>7</b>	<b>Haute Ecole pédagogique</b>	<b>52</b>	10.1.6	Orientation des adultes	59
<b>7.1</b>	<b>Activités</b>	<b>52</b>	10.1.7	Choix scolaire et professionnel des jeunes	60
7.1.1	Formation initiale	52	10.1.8	Événements particuliers	60
7.1.2	Ressources et documentation pédagogique	53	<b>10.2</b>	<b>Formation des adultes</b>	<b>60</b>
7.1.3	Formation continue	53	10.2.1	Commission de la formation des adultes	60
7.1.4	Recherche	54	10.2.2	Université populaire	61
7.1.5	Centre fri-tic	54	10.2.3	Association Lire et Ecrire	61
<b>8</b>	<b>Haute Ecole de santé Fribourg</b>	<b>55</b>	10.2.4	Convention avec le Gymnase du soir de Lausanne	61
<b>8.1</b>	<b>Activités</b>	<b>55</b>	10.2.5	Validation des acquis	61
8.1.1	Conseil de direction	55	<b>11</b>	<b>Service des subsides de formation (SSF)</b>	<b>61</b>
8.1.2	Formation	55			
8.1.3	Prestations de services	56	<b>11.1</b>	<b>Activités</b>	<b>61</b>
8.1.4	Recherche appliquée et développement (Ra&D)	56	11.1.1	Commission des subsides de formation	61
8.1.5	Relations nationales et internationales	56	11.1.2	Bourses cantonales	62
			11.1.3	Prêts d'études	62

11.1.4	Subventions fédérales	62	13.2.15	Encyclopédie en ligne	69
<b>11.2</b>	<b>Événements particuliers</b>	<b>62</b>	<b>13.3</b>	<b>Événements particuliers</b>	<b>69</b>
11.2.1	Forum des métiers	62	<b>13.4</b>	<b>Surveillance et coordination des institutions culturelles</b>	<b>69</b>
11.2.2	Modification du règlement sur les bourses et les prêts d'études	62	<b>13.5</b>	<b>Archives de l'Etat</b>	<b>70</b>
<b>12</b>	<b>Service du sport (SSpo)</b>	<b>63</b>	13.5.1	Bases légales et ressources	70
<b>12.1</b>	<b>Activités</b>	<b>63</b>	13.5.2	Activités	70
12.1.1	Commission cantonale du sport et de l'éducation physique	63	<b>13.6</b>	<b>Bibliothèque cantonale et universitaire</b>	<b>73</b>
12.1.2	Education physique	63	13.6.1	Commission	73
12.1.3	Jeunesse+Sport	64	13.6.2	Direction et services généraux	73
12.1.4	Loterie Romande-Sport (LoRo-Sport)	65	13.6.3	Secteur Collections fribourgeoises et activités culturelles	75
12.1.5	Inventaire cantonal des installations sportives	65	13.6.4	Activités culturelles	76
12.1.6	Événements particuliers	65	13.6.5	Secteur Manuscrits, incunables et archives	78
<b>13</b>	<b>Service de la culture (SeCu)</b>	<b>66</b>	13.6.6	Secteur Technologies de l'information	79
<b>13.1</b>	<b>Commissions</b>	<b>66</b>	13.6.7	Secteur Acquisitions	79
13.1.1	Commission de gestion du Fonds cantonal de la culture	66	13.6.8	Secteur Catalogage	80
13.1.2	Commission des affaires culturelles	66	13.6.9	Secteur public	81
<b>13.2</b>	<b>Subventions en faveur de la culture</b>	<b>66</b>	13.6.10	Secteur logistique	81
13.2.1	Éléments statistiques	66	13.6.11	Bibliothèques décentralisées sises à l'Université	82
13.2.2	Aides pluriannuelles à la création	66	<b>13.7</b>	<b>Conservatoire</b>	<b>82</b>
13.2.3	Aides ponctuelles à la création	67	13.7.1	Commission	82
13.2.4	Subventions extraordinaires et encouragement à la décentralisation	67	13.7.2	Activités	82
13.2.5	Subventions ordinaires	67	<b>13.8</b>	<b>Musée d'art et d'histoire</b>	<b>84</b>
13.2.6	Dons de la Loterie romande	68	13.8.1	Commission	84
13.2.7	Soutien aux musiques actuelles	68	13.8.2	Personnel	84
13.2.8	Bourse d'encouragement à la création littéraire	68	13.8.3	Activités	85
13.2.9	Enquête photographique fribourgeoise	68	13.8.4	Organisation interne	88
13.2.10	Fonds Pierre et Renée Glasson	68	13.8.5	Événements particuliers	88
13.2.11	Infrastructures culturelles	68	<b>13.9</b>	<b>Musée d'histoire naturelle</b>	<b>88</b>
13.2.12	Coopération	68	13.9.1	Commission	88
13.2.13	Culture et école	69	13.9.2	Personnel	88
13.2.14	Patrimoine culturel immatériel	69	13.9.3	Activités	88
			<b>13.10</b>	<b>Château de Gruyères</b>	<b>91</b>

13.10.1	Conseil de fondation	91	14.1.10	Conservation et restauration (LCR)	97
13.10.2	Activités	91	14.1.11	Traitements	97
<b>13.11</b>	<b>Vitrocentre Romont, Centre suisse de recherche sur le vitrail et les arts du verre</b>	<b>92</b>	14.1.12	Collections, dépôts et inventaire	98
13.11.1	Conseil de fondation	92	14.1.13	Prêt d'objets	99
13.11.2	Activités	92	14.1.14	Archivage	99
<b>13.12</b>	<b>Espace Jean Tinguely – Niki de Saint Phalle</b>	<b>92</b>	<b>14.2</b>	<b>Evénements particuliers</b>	<b>99</b>
13.12.1	Conseil de fondation	92	14.2.1	Visites guidées, médiation, animations, portes ouvertes	99
13.12.2	Expositions et animations	92	14.2.2	Cours, conférences de presse, présentations à divers colloques	99
<b>13.13</b>	<b>Musée romain de Vallon</b>	<b>93</b>	14.2.3	Manifestations, expositions et autres	99
13.13.1	Conseil de fondation	93	<b>15</b>	<b>Service des biens culturels (SBC)</b>	<b>100</b>
13.13.2	Expositions et animations	93	<b>15.1</b>	<b>Activités</b>	<b>100</b>
<b>14</b>	<b>Service archéologique (SAEF)</b>	<b>93</b>	15.1.1	Recensements des biens culturels	100
<b>14.1</b>	<b>Activités</b>	<b>93</b>	15.1.2	Mise sous protection des biens culturels	100
14.1.1	Fouilles, études de bâtiments et surveillance de travaux	93	15.1.3	Demande de permis	100
14.1.2	Prospections et sondages	94	15.1.4	Subventions	100
14.1.3	Collaboration avec le Service des biens culturels	95	15.1.5	Documentation sur le patrimoine	101
14.1.4	Collaboration avec le Service des constructions et de l'aménagement (SeCA)	95	15.1.6	Publications et actions de sensibilisation	101
14.1.5	Elaboration et publications	95	15.1.7	Protection des biens culturels en cas de conflit et de crise	101
14.1.6	Monographies et périodiques	96	15.1.8	Monuments d'art et d'histoire de la Suisse	101
14.1.7	Articles (ou contributions dans une monographie)	96	15.1.9	Commissions	102
14.1.8	Annonces de découvertes	96	<b>15.2</b>	<b>Evénements particuliers</b>	<b>102</b>
14.1.9	Graphisme et dessin	97	<b>16</b>	<b>Etat du personnel</b>	<b>103</b>



---

# 1 Direction et secrétariat général

Conseillère d'Etat, directrice: Isabelle Chassot du 1er janvier au 31 octobre 2013

Conseiller d'Etat, directeur: Jean-Pierre Siggen du 12 novembre au 31 décembre 2013

Secrétaire général: Michel Perriard

---

## 1.1 Activités

La Direction fixe les objectifs des unités dépendantes ou rattachées à la DICS, selon les mandats définis dans la législation afférente. Par l'intermédiaire de ses services, auxquels une partie des compétences est déléguée, elle pilote la mise en œuvre des mesures, le contrôle de leurs résultats et l'adoption de mesures correctrices. La Directrice/le Directeur ICS rencontre régulièrement chacune et chacun de ses chefs d'unité administrative afin de traiter des questions de principe et de veiller au suivi des dossiers. Le détail des activités courantes est intégré ci-après dans les chapitres respectifs des unités.

Le Secrétariat général, quant à lui, accomplit des tâches d'état-major pour la Directrice/le Directeur ICS et apporte également sa contribution aux travaux des unités administratives de la Direction, sous forme de conseils, de documents écrits, d'avant-projets de lois et règlements, de soutien en matière financière, de traductions, de participation à des projets et à des séances (de manière permanente, présidence de la Conférence des chefs de service de l'enseignement, coordination et finalisation des documents transmis au Directeur par les unités en vue d'une décision, pilotage des procédures budgétaires et comptables, groupe de travail de reconnaissance de titres d'enseignement) et de conférences données sur divers thèmes (aspects juridiques de la profession enseignante, responsabilité professionnelle du corps enseignant et des cadres scolaires, rôle et compétences des commissions scolaires, principes de fonctionnement de la gestion publique dans le domaine de l'enseignement, politique de la formation, collaboration intercantonale, politique d'information de la DICS). En 2013, le Secrétariat général a également été tout particulièrement impliqué dans les travaux de révision totale de la loi sur la scolarité obligatoire et dans ceux relatifs à l'élaboration du plan de mesures structurelles et d'économie de l'Etat. Enfin, parmi les collaborations avec d'autres Directions, on mentionnera notamment la participation à la commission informatique de l'Etat, à la commission des subventions, au groupe des personnes de contact pour la protection des données, aux travaux pour le plan pour l'égalité.

## 1.2 Evénements particuliers

Plusieurs événements impliquant le Secrétariat général et la Direction méritent d'être tout particulièrement relevés ici pour l'année 2013, même si certains d'entre eux sont repris de manière plus détaillée dans d'autres chapitres du rapport d'activité.

### 1.2.1 Révision totale de la loi scolaire

A la suite de la transmission par le Conseil d'Etat au Grand Conseil du projet de loi sur la scolarité obligatoire et de son message, le 18 décembre 2012, la Directrice ICS et ses cadres concernés ont participé aux 17 séances tenues par la Commission parlementaire entre le 7 mars et le 14 octobre 2013. A l'issue des trois lectures du projet, il apparaît que les modifications adoptées sont en grande majorité d'ordre rédactionnel. Trois éléments doivent toutefois être signalés. D'abord, une modification matérielle du projet de loi concerne le transfert au canton des charges relatives aux moyens d'enseignement, jusqu'à présent totalement à la charge des communes. Ensuite, l'engagement pris de modifier le règlement sur le personnel enseignant (RPEns) dans le sens d'un préavis commun de l'autorité communale et du responsable d'établissement lors de l'engagement du personnel enseignant primaire. Enfin, une déclaration à formuler par le Commissaire du Gouvernement en plénum du Grand Conseil, assurant que le Conseil d'Etat examinera la pertinence d'intégrer les transports scolaires dans les critères de la péréquation intercommunale. Le projet de loi passera en plénum du Grand Conseil dès la session de février 2014.

Parallèlement, les travaux relatifs au règlement d'exécution (RLS) ont donné lieu à 8 séances de travail réunissant les services concernés. Des groupes de travail ont été formés pour des sujets spécifiques.

### 1.2.2 Analyse de l'évolution du nombre de postes de travail dans le secteur de l'enseignement et inventaire des mesures en vue de maîtriser leur croissance

Durant l'élaboration du plan financier et du programme de législature 2012-2016, le Conseil d'Etat a observé que malgré les efforts constants pour limiter la croissance du nombre de postes dans l'enseignement tout en devant accompagner l'évolution démographique, les effectifs continuent néanmoins de progresser à un rythme soutenu.

Par arrêté du 29 janvier 2013, le Conseil d'Etat a confié un mandat d'analyse aux Directions concernées, soit la DICS, la DIAF et la DEE, dans le but d'examiner l'évolution du nombre de postes dans l'ensemble du secteur de l'enseignement et de proposer des moyens éventuels permettant de maîtriser cette croissance. L'étude doit porter tout particulièrement sur les points suivants :

- > présenter l'évolution probable, par degré d'enseignement, du nombre d'élèves et du nombre de postes d'enseignants jusqu'en 2020 ;
- > dresser l'inventaire des mesures techniquement envisageables permettant de contenir, de stabiliser au niveau actuel ou, dans certains degrés d'enseignement, de réduire le nombre de postes de travail ;
- > analyser les propositions relatives au secteur de l'enseignement découlant du programme des mesures structurelles et d'économies (MSE) ;
- > comparer, au niveau intercantonal, les pratiques se rapportant aux mesures permettant une meilleure maîtrise des effectifs du personnel ;
- > mettre en évidence les conséquences financières et les incidences qualitatives et quantitatives des mesures inventoriées.

Dans sa séance du 2 juillet 2013, le Conseil d'Etat a pris connaissance du rapport intermédiaire du 20 juin. Le rapport final a quant à lui été transmis le 28 octobre 2013. Le Conseil d'Etat en a pris acte et a demandé aux quatre Directions concernées de consolider certaines propositions et de lui soumettre un document de décision en vue d'une discussion avec les associations du personnel, qui devrait avoir lieu si possible dans le courant du mois de janvier 2014, avant la mise en consultation d'un projet. Ces travaux ont été entrepris entre le 11 décembre 2013 et le 9 janvier 2014.

### 1.2.3 Initiative de la Broye fribourgeoise et de la Broye vaudoise pour une approche intercantonale de l'organisation de l'école obligatoire dans la région de la Broye

Dès 2005 avaient débuté des travaux, co-présidés par MM. les préfets de la Broye fribourgeoise et de la Broye-Vully vaudoise, destinés à analyser les sollicitations de communes de la région en vue d'organiser la fréquentation de l'école obligatoire de manière intercantonale. Une consultation des communes et de la population concernées a eu lieu durant le printemps 2009, afin de connaître leurs réactions sur les principes de collaboration proposés dans un rapport consacré à cette thématique. Des travaux complémentaires ont débouché en 2011 sur la préparation d'un projet de cadre juridique permettant aux communes qui le souhaitent d'entrer dans une telle démarche. Dès mars 2012, les communes fribourgeoises et vaudoises de la Broye ont été informées de la mise à disposition de ce cadre juridique et invitées à concrétiser des collaborations, pour autant qu'elles le souhaitent. Or, il est apparu qu'aucun projet de collaboration ne va émerger dans l'immédiat.

### 1.2.4 Autres événements particuliers en bref

Les deux années obligatoires d'école enfantine sont maintenant devenues une réalité dans l'ensemble des cercles scolaires, dès la rentrée 2013. L'anglais est devenu une branche enseignée dans toutes les classes de 5<sup>e</sup> année primaire (7<sup>e</sup> année selon la nomenclature HarmoS) ; la 6<sup>e</sup> année primaire suivra en 2014. Les travaux relatifs au concept cantonal de pédagogie spécialisée ont repris après que le Conseil d'Etat eut été informé des résultats de la consultation effectuée en 2012 et donné des directions pour la suite des travaux. La loi sur l'enseignement secondaire supérieur a donné lieu à une deuxième « table ronde » avec les principaux partenaires concernés et le Secrétariat général préparera un projet de texte, avec des options ouvertes, permettant d'échanger lors de la prochaine « table ronde », prévue en 2015. Des précisions sont disponibles dans les chapitres des différents services.



---

## 1.3 Collaboration intercantonale

La Direction ICS participe activement aux conférences intercantionales travaillant dans les domaines de l'instruction publique, de la culture et du sport. Alors que les collaborations ne concernant qu'un degré d'enseignement ou un service (en particulier, Gymnase intercantonal de la Broye, Accord intercantonal universitaire, Conférence universitaire suisse, Conférence universitaire de Suisse occidentale, Comité stratégique, puis gouvernemental, HES-SO) sont évoquées ci-après dans les chapitres des services concernés, les trois conférences ci-dessous sont plus globales et font l'objet d'une présentation détaillée dans ce chapitre.

### 1.3.1 Conférence suisse des directeurs cantonaux de l'instruction publique (CDIP)

Au cours de l'année 2013, la CDIP s'est réunie à trois reprises en séance plénière ordinaire. Elle a notamment traité des sujets et projets suivants: collaborations et contributions de la Confédération et des cantons dans le domaine « Formation, recherche et innovation », compatibilité entre formations civiles et militaires, vérification de l'atteinte des compétences fondamentales, programme de travail de la CDIP. Pour plus de précisions, on se référera au rapport d'activité de la Conférence.

La Directrice ICS a été Présidente de la CDIP depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2006 jusqu'au terme de son mandat de Conseillère d'Etat, en octobre 2013. Le comité de la Conférence a siégé à quatre reprises et pris aussi un certain nombre de décisions par voie de circulation. Le nouveau Directeur ICS est membre de l'Assemblée plénière.

Le secrétaire général de la DICS prépare les dossiers de la Directrice/du Directeur ICS pour ses différentes séances. Par ailleurs, il est lui-même vice-président de la Conférence des secrétaires généraux et président de la Commission des secrétaires généraux.

### 1.3.2 Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP)

Au cours de l'année 2013, la CIIP s'est réunie à quatre reprises. Elle a notamment traité des sujets et projets suivants: missions et prestations de l'IRDIP et de RERO, épreuves romandes communes, moyens d'enseignement romands. Pour plus de précisions, on se référera au rapport d'activité de la Conférence.

La Directrice/le Directeur ICS est membre de l'assemblée plénière de la CIIP.

Le secrétaire général de la DICS prépare les dossiers de la Directrice/du Directeur ICS pour ses différentes séances. Il est membre de la Conférence des secrétaires généraux, et par ailleurs, préside la Commission de gestion de la CIIP.

### 1.3.3 Conférence de l'instruction publique de la Suisse du Nord-Ouest (NWEDK) et Conférence des régions alémaniques de la CDIP (D-EDK)

Au cours de l'année 2011, la NWEDK, comme d'ailleurs les autres régions alémaniques de la CDIP, a délégué une grande partie de ses tâches à la nouvelle D-EDK, en ce qui concerne l'harmonisation des plans d'étude (concrètement, le Lehrplan 21), la coordination des moyens d'enseignement et le développement de tests de référence et d'instruments d'évaluation. Ce nouveau fonctionnement a montré sa pertinence depuis deux ans. La NWEDK a traité des sujets spécifiques à la région, en particulier ceux relatifs au RSA (Regionales Schulabkommen). Pour plus de précisions, on se référera au rapport d'activité de la Conférence.

La Directrice/le Directeur ICS est membre de l'assemblée plénière de la NWEDK et de la D-EDK.

Le secrétaire général de la DICS est membre de la Conférence des secrétaires généraux de la D-EDK.

### 1.3.4 Gestion centralisée des paiements relatifs aux écoles extracantonaux

Dans le cadre de la Convention scolaire régionale concernant l'accueil réciproque d'élèves et le versement de contributions (CSR 2009) passée entre les cantons d'Argovie, de Bâle-Campagne, de Bâle-Ville, de Berne, de Fribourg, du Jura, de Lucerne, de Soleure, du Valais et de Zurich, le canton a déboursé, cette année, 2 300 845 (2 480 520) francs pour 155 (153) élèves, étudiantes et étudiants scolarisés dans d'autres cantons.

Parallèlement, le canton a encaissé 1 682 339 (1 585 836) francs pour l'accueil de 113 (118) élèves, étudiants ou étudiantes extracantonaux dans les degrés des écoles enfantines, primaires, du cycle d'orientation et du secondaire

supérieur de formation générale. Les recettes ont été réparties entre l'Etat et les communes accueillant des élèves extracantonaux, conformément au message au Grand Conseil concernant la CSR 2009.

Par ailleurs dans le cadre des autres accords de financement et de libre circulation, durant l'année académique 2012/13, 443 (404) ressortissants fribourgeois ont suivi une formation dans une école spécialisée pour un coût de 3 571 490 (4 580 836) francs et 683 (588) ressortissants fribourgeois ont suivi une formation dans une haute école spécialisée (hors haute école de la Suisse occidentale) pour des coûts de 10 388 669 (8 393 619) francs.

1382 (1396) élèves suivent l'enseignement professionnel dans un autre canton, dont 227 (211) en école des métiers pour un total de quelque 12 238 500 (11 771 000) francs.

## 1.4 Affaires contentieuses

Sur le plan du contentieux en matière scolaire (recours déposés contre des décisions d'inspectrices et d'inspecteurs, de directrices et directeurs d'école ou de jurys d'examens, et dont est saisie la Direction en tant qu'autorité hiérarchique de recours), 92 (88) recours ont été déposés auprès de la Direction en 2013, 73 (69) concernant l'enseignement de langue française et 19 (19) concernant l'enseignement de langue allemande. 4 (4) recours ont été déclarés irrecevables, 10 (15) ont été rayés du rôle (retrait du recours ou nouvelle décision), 3 (1) ont été admis, 1 (1) partiellement admis, 64 (61) ont été rejetés et 10 (6) sont en cours d'instruction.

En matière de personnel, 1 (1) recours a été déposé contre une décision de la Direction. Il a été rejeté.

Les autres domaines de contentieux portent sur des décisions en matière de culture et de sport.

## 1.5 Législation

### 1.5.1 Lois et décrets

Décret du 12 septembre 2013 relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement en vue de la construction d'un nouveau bâtiment pour la Haute Ecole fribourgeoise de travail social et la Haute Ecole de santé Fribourg, sur le site des Arsenaux, à Fribourg.

Loi du 8 octobre 2013 instaurant des mesures structurelles et d'économie (mesures pédago-thérapeutiques).

Décret du 10 octobre 2013 relatif à l'octroi d'un crédit pour l'acquisition de terrain et d'un crédit d'étude en vue de la construction d'un bâtiment pour la Faculté de droit de l'Université de Fribourg sur les terrains de la Tour Henri, à Fribourg.

Décret du 12 décembre 2013 relatif à la validité de l'initiative législative entièrement rédigée « pour un centre cantonal de natation ».

### 1.5.2 Ordonnances, arrêtés et règlements

Ordonnance du 22 janvier 2013 relative aux prestations payantes du service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes.

Ordonnance du 5 mars 2013 suspendant l'application de l'ordonnance relative à la participation de l'Etat au financement d'institutions culturelles fondées par des tiers.

Ordonnance du 12 mars 2013 concernant la capacité d'accueil et le test d'aptitudes pour les voies d'études de médecine humaine et dentaire à l'Université de Fribourg pour l'année académique 2013/14.

Ordonnance du 28 mai 2013 fixant les taxes de cours du Conservatoire applicables du 1<sup>er</sup> septembre 2013 au 31 août 2014.

Ordonnance du 28 mai 2013 fixant les taxes de cours du Conservatoire applicables dès le 1<sup>er</sup> septembre 2014.

Ordonnance du 27 août 2013 modifiant l'ordonnance concernant les taxes et contributions dues par les étudiants et étudiantes de la Haute Ecole pédagogique fribourgeoise.

Ordonnance du 27 août 2013 suspendant l'octroi des agréments dans le domaine de la logopédie.

Ordonnance du 15 octobre 2013 limitant le nombre d'admission à la Haute Ecole pédagogique fribourgeoise pour l'année scolaire 2014/15.

Ordonnance du 9 décembre 2013 limitant le nombre de places d'études au niveau bachelor en sciences du sport et de la motricité à l'Université de Fribourg pour l'année académique 2014/15.

Ordonnance du 9 décembre 2013 concernant l'admission des candidats et candidates étrangers aux études de médecine à l'Université de Fribourg pour l'année académique 2014/15.

## 2 Service des ressources (SRess)

Cheffe de service : **Christiane Brülhart**

### 2.1 Activités

#### 2.1.1 Ressources humaines

##### 2.1.1.1 Effectifs du corps enseignant par degré

	Nombre de personnes		Equivalents plein temps	
Ecole enfantine	594	(514)	384	(334)
Ecole primaire	2062	(2059)	1374	(1361)
Cycle d'orientation (CO)	1281	(1287)	913	(905)
Ecoles du secondaire II	590	(583)	420	(430)
Haute Ecole pédagogique	89	(88)	56	(56)
Haute Ecole de santé	54	(54)	46	(44)
Haute Ecole fribourgeoise de travail social	50	(51)	29	(30)
Total	4720	(4636)	3222	(3160)

##### 2.1.1.2 Effectifs par langue et par genre

	Francophones		Germanophones		% femmes
	H	F	H	F	
Ecole enfantine	3	421	1	169	99,3 %
Ecole primaire	214	1287	70	491	86,2 %
Cycle d'orientation (CO)	383	517	151	230	58,3 %
Ecoles du secondaire II	231	182	86	91	46,3 %

##### 2.1.1.3 Situation de l'emploi

A la fin de l'année scolaire 2012/13, on a enregistré 16 (16) démissions à l'école enfantine dont 6 (6) pour raison d'âge, 93 (87) dont 33 (36) pour raison d'âge au degré primaire, 52 (65) dont 19 (21) pour raison d'âge au cycle d'orientation, 11 (29) dont 7 (23) pour raison d'âge dans les écoles du secondaire du deuxième degré.

Dans les degrés préscolaire et primaire, plus de 290 (280) postes d'enseignement ont été mis au concours, dont 148 (130) à plein temps. Ils ont tous pu être repourvus mais, cette année encore, les candidats diplômés se sont fait plus rares et il a fallu parfois procéder à plusieurs mises au concours successives pour un même poste. Une vingtaine de personnes en cours de formation ont été engagées à temps partiel. Il est également difficile de trouver du personnel formé pour assurer les remplacements ou pour donner des appuis d'enseignement spécialisé.

Au cycle d'orientation 48 (89) postes ont été mis au concours dont 9 (17) à plein temps. La difficulté de recrutement de personnel enseignant diplômé persiste, tout particulièrement dans la partie francophone, dans le domaine des langues étrangères, en économie familiale et en activités créatrices. Les écoles ont pu engager plusieurs personnes détentrices de diplômes pour le degré secondaire supérieur. Elles ont également fait appel à des étudiants et étudiantes achevant leur formation pédagogique, lesquels ont été engagés pour une durée limitée.

Après avoir suivi pendant deux ans une formation complémentaire à l'Université de Fribourg, 14 enseignants et enseignantes formés pour le degré primaire ont reçu un certificat les autorisant à prendre en charge des classes à exigences de base au cycle d'orientation.

Au degré secondaire supérieur, 14 (24) postes ont été mis au concours dont 4 (5) à plein temps. Les nouveaux engagés sont soit porteurs des titres requis soit en passe d'obtenir leur diplôme d'aptitude à l'enseignement.

Pour la rentrée 2013/14, près de 1200 (1200) contrats de travail ont été établis, entérinant les nouveaux engagements et les changements de statut: 227 (197) nouveaux contrats à durée indéterminée et 269 (334) à durée déterminée, 235 (289) reconductions, 70 (109) changements de postes et 218 (278) changements notables de taux d'activité.

### 2.1.2 Transports scolaires

Tous les budgets des transports scolaires de l'année 2013/14 ont été analysés et approuvés. Chaque augmentation par rapport à l'année précédente a dû être justifiée.

Les factures 2012/13 présentées par les transporteurs et les communes ont été vérifiées et les soldes honorés. La totalité des montants versés en 2013 s'élève à 708 853 (689 067) francs pour l'école enfantine, 6 698 902 (6 550 131) francs pour l'école primaire et 1 449 374 (1 445 469) francs pour le cycle d'orientation.

Dans le cadre des travaux relatifs à la révision de la loi scolaire, le projet de loi prévoit la communalisation des transports scolaires. En cas d'acceptation par le Grand Conseil, l'organisation et le financement de cette tâche passeront entièrement aux communes après une période transitoire de trois ans à partir de l'entrée en vigueur de la nouvelle loi.

### 2.1.3 Répartition des frais afférents à la scolarité obligatoire

Le programme DComm développé par le SITel afin d'automatiser la répartition des frais afférents à la scolarité obligatoire a fonctionné à satisfaction. Les communes peuvent avoir accès aux données par l'intermédiaire d'internet.

## 2.2 Événements particuliers

### 2.2.1 Procédure d'évaluation pour le personnel enseignant

Un groupe de travail composé de représentants des cadres de l'enseignement et des associations professionnelles a élaboré un projet de procédure d'évaluation périodique pour le personnel enseignant des écoles enfantines, primaires, du cycle d'orientation et du secondaire du deuxième degré. Après consultation restreinte, il a été introduit à titre expérimental dans quelques établissements de chaque degré d'enseignement.

---

## 3 Service de l'enseignement obligatoire

---

Chef du Service de l'enseignement obligatoire de langue française (SEnOF): **Hugo Stern**

Chef du Service de l'enseignement obligatoire de langue allemande (DOA): **Reto Furter**

Cheffe du Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide (SESAM): **Fouzia Rossier**

### 3.1 Généralités

#### 3.1.1 Thèmes communs aux deux parties linguistiques

Les deux Services de l'enseignement obligatoire ont conduit en commun divers thèmes transversaux parmi lesquels il convient de relever:

Projet de loi sur la scolarité obligatoire: les Services ont participé aux séances de la Commission parlementaire chargée d'examiner le projet de loi (cf. chapitre I Direction et Secrétariat général).

Ecole enfantine: la loi scolaire modifiée avec effet au 1er août 2009 donne les bases de la mise en place d'une 2<sup>e</sup> année d'école enfantine. Depuis la rentrée 2013, tous les cercles scolaires du canton ont désormais introduit l'école enfantine sur deux ans. Aussi, ce sont 6880 (5869 en 2012/13) enfants (5279 francophones et 1601 alémaniques) qui fréquentent l'école enfantine.

Enseignement des langues: les travaux de mise en œuvre du concept général des langues que le Grand Conseil a approuvé en automne 2010 se sont poursuivis. Les écoles du cycle d'orientation de La Tour-de-Trême, de Bulle, de La Veveyse, de Sarine Ouest et de Morat poursuivent et consolident les premières expériences de séquences d'enseignement bilingues. Les CO de Pérolles, de Marly et de Jolimont proposent dès la rentrée 2013 également des séquences de ce type.

En ce qui concerne la santé à l'école, le Conseil d'Etat a pris acte dans sa séance du 15 octobre du rapport de consultation et validé le concept de santé à l'école qui fixe un cadre de référence en matière de promotion de la santé et de prévention pour la scolarité obligatoire. Un bureau, composé de collaborateurs pédagogiques et scientifiques déjà en charge des dossiers de la santé à l'école, a reçu un mandat de la DICS et de la DSAS pour en assurer la mise en œuvre.

Dispositif de soutien aux établissements dans la prise en charge des élèves présentant des difficultés comportementales. Au cours de l'année scolaire 2012/13, les trois différents axes ont été très sollicités. Les écoles ont utilisé leur enveloppe de mesures internes.

L'unité mobile, composée d'intervenants francophones et alémaniques, agissant sur les sites à la demande de ceux-ci, a traité 191 nouvelles situations (+40), dont 121 provenant de la partie francophone et 38 de la partie alémanique. L'équipe a effectué 1100 entretiens socio-éducatifs (+300) individuels et environ 500 entretiens de soutien (-100) avec des enseignants confrontés à des élèves ayant des comportements difficiles.

Les deux classes relais de Fribourg et celle de Bulle ont accueilli 31 élèves (= 2011/12). 17 élèves ont réintégré l'école à la fin du placement ; pour 11 élèves une autre solution a été trouvée, 3 élèves ont poursuivi le placement.

Médias, Images, Technologies de l'Information et de la Communication (MITIC): à la suite de l'élargissement du portail pédagogique internet Friportail, sur lequel une partie des ressources d'enseignement sont désormais proposées en ligne, il est prévu une évaluation de cette plate-forme ainsi que des personnes ressources qui assurent l'assistance pédagogique de proximité dans les écoles à tous les degrés.

Scolarisation des enfants allophones: le projet « Modèle de Collaboration entre Enseignants Réguliers et Enseignants de Langue et de Culture d'Origine » (MOCERELCO) - commencé en juillet 2011 et pour lequel un financement a été octroyé par la Confédération – s'est poursuivi en 2012/13. L'accent a essentiellement été mis sur l'information et la

sensibilisation à la thématique LCO (Langue et Culture d'origine) et les contacts avec les personnes qui dispensent ces cours. Avec la création de la page internet « Migration et Intégration » sur le site du SEnOF et du DOA, les informations relatives aux LCO (Langues Culture d'Origine) sont rendues plus visibles et disponibles. L'ensemble des enseignants FLS (Français Langue Seconde) de la partie francophone du canton ont suivi deux journées de formation. Le point central fut de mettre en lien les pratiques quotidiennes des enseignantes et des enseignants FLS avec le PER et le CECRL (Cadre Européen Commun de Référence en Langue). Les cours d'été de français langue de scolarisation, proposés aux élèves allophones durant les trois premières semaines des vacances, ont été reconduits en 2012. 19 cours ont été organisés dans divers endroits du canton (Fribourg, Villars-sur-Glâne, Bulle, Romont, Estavayer-le-Lac, Courgevaulx). La participation à ces cours est toujours croissante (190 élèves). Celle-ci témoigne de l'intérêt de nombreux parents à voir leurs enfants maîtriser au mieux la langue de scolarisation et à s'intégrer plus harmonieusement dans leur nouvel environnement. Le film consacré au système scolaire fribourgeois est en cours d'élaboration. Quelques-uns des scénarii sont écrits et ont été soumis à des groupes de consultation pour approbation. De nombreuses séquences ont été tournées dans les deux régions linguistiques et retravaillées au centre multimédia. Les prises de son du premier film ont été effectuées en allemand et français, ainsi que dans les cinq langues de la migration actuellement les plus parlées dans le canton (albanais, anglais, portugais, espagnol et tigrinya (Erythrée)).

### 3.1.2 Partie francophone

Les thèmes traités durant l'année 2013, en complément des dossiers et sujets évoqués ci-dessus, ont concerné les points suivants en toute priorité:

- > formation des cadres, inspecteurs/directeurs de CO/responsables d'établissement primaire/adjoins de direction: c'est le consortium romand de la FORDIF constitué de quatre Hautes Ecoles mandatées par la CIIP qui assume désormais les différentes volées de cette formation de cadres. Pour le SEnOF, en 2013, 14 personnes suivaient le certificat (CAS) ou le diplôme (DAS) en gestion d'institutions de formation. Ces cadres ont reçu leur titre le 29 novembre 2013 à la HEP Vaud.
- > plan d'études romand (PER): selon le plan de formation et de mise en œuvre élaboré par le SEnOF, tous les enseignantes et les enseignants ont reçu une information de base et suivi une préparation plus spécifique. À la rentrée 2013, le PER est devenu le cadre de référence pour le corps enseignants qui a charge d'enseignement à tous les degrés de l'école obligatoire, sauf en 8<sup>e</sup> année HarmoS (6P) où il sera introduit à la rentrée 2014.
- > réorganisation interne du SEnOF : regroupement des inspecteurs scolaires à Fribourg, regroupement des collaborateurs et conseillers pédagogiques à Romont.
- > médiation scolaire: une nouvelle volée de formation 2013-2015 a été mise sur pied pour répondre aux besoins manifestés dans les établissements. Celle-ci comprend à nouveau des candidats du CO (7), des gymnases (4) et de l'enseignement professionnel (6).
- > interventions du dispositif « Education générale » : aide à la résolution de conflits, aide à la conduite de classe difficile, relations Ecole-Famille, vécu de situation difficile (deuil, accidents graves, ...), ces interventions ont été proposées tant aux classes du degré primaire qu'au CO.
- > rencontres avec les associations professionnelles : les responsables du SEnOF ont rencontré à plusieurs reprises les comités de la SPFF et de l'AMCOFF. A ces occasions, les préoccupations des enseignants ont été exposées.

### 3.1.3 Partie alémanique

Le Service de l'enseignement obligatoire de langue allemande (DOA) a particulièrement mis l'accent sur les thèmes suivants:

- > Poursuite de la mise en œuvre du concept de qualité « Développer ensemble une école de qualité ». Le thème de l'adaptabilité/différenciation dans l'enseignement a été défini comme élément central de développement en tant que conséquence du premier cycle de l'évaluation externe. Dans ce contexte, une nouvelle brochure est en cours d'élaboration dans le cadre de la collection pédagogique; conformément à la tradition, celle-ci sera remise à tout le personnel enseignant en vue de sa formation continue personnelle.
- > « Lehrplan 21 » : Tout le personnel enseignant, les organisations cantonales et les partenaires de l'école ont été invités à prendre part à la consultation de ce plan d'études du 15 juillet au 10 novembre 2013. Les retours enregistrés à cette occasion ont servi de base à la prise de position officielle de la DICS qui a été communiquée à



fin décembre 2013 à la Conférence des directrices et directeurs de l'instruction publique des 21 cantons alémaniques ou plurilingues (D-EDK). En résumé, on peut dire que le plan d'études est très bien accueilli et qu'il bénéficie d'un large soutien dans le canton de Fribourg. L'orientation sur les compétences et la construction de celles-ci tout au long des 3 cycles recueillent un avis positif. Il a été rapporté que, de manière générale, le plan d'études est trop riche en contenus. Dans certains domaines de branches, trop de compétences et partiellement aussi des compétences trop exigeantes sont décrites. Les exigences minimales définies dans les domaines de branches pour lesquels il n'existe pas de standards nationaux doivent être partiellement retravaillés. Les réponses à la consultation seront évaluées à partir de 2014 au niveau de la Conférence des directrices et directeurs de l'instruction publique des 21 cantons alémaniques ou plurilingues (D-EDK) et le plan d'études retravaillé en conséquence. Il est prévu que le plan d'études soit remis aux cantons à la fin octobre 2014 en vue de son introduction. En fonction des données actuelles, on peut partir du principe que le « Lehrplan 21 » pourra être introduit dans les classes alémaniques du canton de Fribourg au début de l'année scolaire 2017/18.

- > En collaboration avec la formation des enseignant-e-s de l'université de Fribourg, poursuite de la recherche sur le long terme relative à la qualité et à l'efficacité de la procédure de passage du degré primaire à l'école du cycle d'orientation.
- > Projet « Passepartout » : la mise en oeuvre de ce projet linguistique intercantonal (Berne, Bâle Ville et Campagne, Soleure et le Valais) se poursuit conformément au calendrier établi: début de l'enseignement de l'anglais en 5e année; introduction générale du nouveau moyen d'enseignement du français « Clin d'œil » dans les classes de 7e année (1re année du cycle d'orientation).
- > Mise sur pied d'un nouveau concours de lecture en collaboration avec le Centre de documentation pédagogique de la HEP Fribourg.
- > Scolarisation des enfants allophones: des cours d'été (SOKU) pour enfants de langue étrangère ont à nouveau eu lieu durant les 3 premières semaines des vacances d'été. Cinq cours, dont un en *teamteaching*, ont pu être organisés à Tavel, soit le même nombre que l'année dernière.
- > De plus nombreux élèves primo-arrivants que les années précédentes ont pu prendre part au modèle d'intégration « GuKeMu » (Gurmels-Kerzers-Murten) des cycles d'orientation concernés et à son accompagnement à l'intégration sur le site. La thématique « Entrée dans la profession et monde du travail » a été traitée dans le cadre de séances de parents particulières en présence de représentants des diverses communautés culturelles.

### 3.1.4 Enseignement spécialisé

Le Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide (SESAM) a mis la priorité sur les thèmes suivants:

- > la finalisation du concept à la suite de la consultation sur le projet de concept de pédagogie spécialisée.
- > l'amélioration de la procédure d'évaluation standardisée (application informatique, extension à la partie germanophone, standardisation des rapports).
- > l'analyse financière des institutions (investissements, taux d'encadrement, formation continue, transports) en vue de l'établissement de contrats de prestation.
- > l'introduction de la pédagogie spécialisée sur le portail pédagogique de Fribourg (Friportail).
- > la collaboration avec les partenaires de l'école.

### 3.1.5 Effectifs

#### 3.1.5.1 Ecole enfantine

	Partie francophone		Partie alémanique		Total	
	2012/13	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13	2013/14
Nombre d'élèves en 1re année	1800	2561	694	805	2494	3366
Nombre d'élèves en 2e année	2615	2718	760	796	3375	3514
Total des élèves	4415	5279	1454	1601	5869	6880
Nombre de classes	239	281,5	79,2	87,75	318,2	369,25
Moyenne par classe	18,47	18,75	17,36	18,25	18,44	18,63

Dans la partie francophone, le nombre de classes a augmenté de 42,5 (+15 en 2012/13) unités et celui des élèves de 864 (+453). Dans la partie alémanique, le nombre de classes a augmenté de 8,55 (+3) unités et celui des élèves de 147 (+95). Au total, l'augmentation du nombre de classes est de 51,05 (+18) unités et celle du nombre d'élèves correspond à 1011 (+548).

### 3.1.5.2 Ecole primaire

	Partie francophone		Partie alémanique		Total	
	2012/13	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13	2013/14
Nombre d'élèves en 1 <sup>re</sup> année	2563	2696	701	744	3264	3440
Nombre d'élèves en 2 <sup>e</sup> année	2670	2652	793	718	3463	3370
Nombre d'élèves en 3 <sup>e</sup> année	2588	2615	801	791	3389	3406
Nombre d'élèves en 4 <sup>e</sup> année	2464	2663	756	800	3220	3463
Nombre d'élèves en 5 <sup>e</sup> année	2530	2497	771	770	3301	3267
Nombre d'élèves en 6 <sup>e</sup> année	2522	2542	820	761	3342	3303
Total des élèves	15 337	15 665	4642	4584	19 979	20 249
Nombre de classes	794	806,75	246,3	244,1	1040,3	1050,85
Moyenne par classe	19,32	19,42	18,85	18,78	19,21	19,27

Dans la partie francophone, le nombre de classes a augmenté de 12,75 (+6,5) unités et celui des élèves de 328 (+274). Dans la partie alémanique, le nombre de classes a diminué de 2,2 (-1,5) unités et celui des élèves de 58 (-40). Au total, l'augmentation du nombre de classes est de 10,55 (+5) unités et celle du nombre d'élèves correspond à 270 (+234). En plus des effectifs figurant dans le tableau ci-dessus, il convient de mentionner que 224 (242) élèves fréquentent 26 classes de développement, dont 173 (172) élèves dans 20 classes francophones et 51 (70) élèves dans 6 classes alémaniques.

### 3.1.5.3 Cycle d'orientation

	Partie francophone		Partie alémanique		Total	
	2012/13	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13	2013/14
Nombre d'élèves en 1 <sup>re</sup> année	2709	2722	818	875	3527	3597
Nombre d'élèves en 2 <sup>e</sup> année	2884	2823	819	831	3703	3654
Nombre d'élèves en 3 <sup>e</sup> année	2721	2822	964	870	3685	3752
Total des élèves	8314	8427	2601	2576	10 915	11 003
Nombre de classes	397,5	405,5	149	146	546,5	551,5
Moyenne par classe	20,92	20,78	17,46	17,64	19,97	19,95

Dans la partie francophone, le nombre de classes a augmenté de 8 (+9) unités et celui des élèves de 113 (+116). Dans la partie alémanique, le nombre de classes a diminué de 3 (-4) unités et celui des élèves de 25 (-58). Au total, l'augmentation du nombre de classes est de 5 (+5) unités et celle du nombre d'élèves correspond à 88 (+58).

## 3.2 Ecole enfantine, partie francophone

### 3.2.1 Ouvertures et fermetures de classes

A la rentrée 2013/14, tous les cercles scolaires vivent au rythme des 2 années d'école enfantine. Les 8 arrondissements de la partie francophone du canton de Fribourg comptent 281,5 (239) classes enfantines. En ce qui concerne le nombre d'élèves, la répartition est la suivante : 2561 (1800) en 1<sup>re</sup> année et 2718 (2615) en 2<sup>e</sup> année pour un total de 5279 (4415) élèves. Il a fallu procéder à 49,5 ouvertures de classes et à 7 fermetures. Pour l'ensemble de l'opération, on constate une augmentation de 42,5 (+15) classes.

### 3.2.2 Effectifs à l'école enfantine

	2012/13		2013/14	
	Nombre de classes	Nombre d'élèves	Nombre de classes	Nombre d'élèves
Arrondissement 1	33,5	646	34,5	638
Arrondissement 2	16	286	30	573
Arrondissement 3	37	681	37,25	723
Arrondissement 4	33	621	34	626
Arrondissement 5	22	438	28	546
Arrondissement 6	34	609	37	680
Arrondissement 7	36,5	657	40,5	736
Arrondissement 8	27	477	40,25	757
<b>Total</b>	<b>239</b>	<b>4415</b>	<b>281,5</b>	<b>5279</b>

	2012/13		2013/14	
	Nombre de classes	Nombre d'élèves	Nombre de classes	Nombre d'élèves
Sarine campagne	72.5	1387	80,5	1518
Ville de Fribourg	16	286	30	573
Broye	37	681	37,25	723
Glâne	28	498	31	565
Gruyère	43,5	767	60,75	1136
Lac	16	318	16	292
Veveyse	26	478	26	472
<b>Total</b>	<b>239</b>	<b>4415</b>	<b>281,5</b>	<b>5279</b>

### 3.2.3 Axes de travail prioritaires

#### 3.2.3.1 Suite et fin de l'introduction de la 2<sup>e</sup> année d'école enfantine

Une fois prises les décisions de mise sur pied de la 2<sup>e</sup> année d'école enfantine par le Grand Conseil, le 6 septembre 2008, de nombreuses soirées d'informations ont été organisées pour répondre à l'attente des conseils communaux, commissions scolaires, associations de parents, parents et enseignants et enseignantes concernés. Lors de ces séances, les aspects administratifs, organisationnels ainsi que les enjeux pédagogiques et sociaux du concept d'introduction de la 2<sup>e</sup> année d'école enfantine ont été présentés aux participants. Il est à noter que dès cette rentrée des classes 2013, tous les cercles scolaires accueillent les enfants dès quatre ans révolus dans leurs classes. Les grands centres tels que Fribourg, Bulle, Marly et quelques plus petites localités telles que Le Mouret, La Roche, Marsens-Echarlens, Hauteville, Vuisternens-dt-Romont, Middel-Châtonnaye-Torny, Sâles ont été les dernières communes à offrir cette année supplémentaire à leurs élèves.

Dans la perspective de la préparation de cette introduction, la DICS a mandaté les conseillères pédagogiques pour organiser et conduire une formation complémentaire destinée aux enseignantes impliquées. Celle-ci comprend une première session de quatre jours durant l'été précédant la rentrée scolaire, puis des après-midis de formation organisés durant les deux premières années d'introduction. Au terme de ces journées comptant environ 50 heures de formation, les enseignantes recevront une attestation de formation complémentaire. Ce concept de formation a été renouvelé tout au long de l'introduction de l'école enfantine sur deux ans soit de la rentrée 2009 à la rentrée 2013. En juin 2013, 80 nouvelles enseignantes enfantines ont obtenu cette attestation.

### 3.3 Ecole enfantine, partie alémanique

#### 3.3.1 Ouvertures et fermetures de classes

A la rentrée 2013/14, tous les cercles scolaires ont introduit les 2 années à l'école enfantine. Les quatre arrondissements de la partie alémanique du canton de Fribourg comptent 87,75 (79,2) classes enfantines. En ce qui concerne le nombre d'élèves, la répartition est la suivante: 805 (694) en 1<sup>re</sup> année et 796 (760) en 2<sup>e</sup> année pour un total de 1601 (1454) élèves. Il a fallu procéder à 9,5 ouvertures de classes et à 1 fermeture. Pour l'ensemble de l'opération, on constate une augmentation de 8,55 (+3) classes.

#### 3.3.2 Effectifs à l'école enfantine

	2012/13		2013/14	
	Nombre de classes	Nombre d'élèves	Nombre de classes	Nombre d'élèves
Arrondissement 1	25,2	462	26,35	443
Arrondissement 2	9	155	13,4	256
Arrondissement 3	20	374	22	409
Arrondissement 4	25	463	26	493
<b>Total</b>	<b>79,2</b>	<b>1454</b>	<b>87,75</b>	<b>1601</b>

	2012/13		2013/14	
	Nombre de classes	Nombre d'élèves	Nombre de classes	Nombre d'élèves
See	26,2	485	27,75	472
Freiburg	7	121	11	210
Greyerz	1	11	1	17
Sense	45	837	48	902
<b>Total</b>	<b>79,2</b>	<b>1454</b>	<b>87,75</b>	<b>1601</b>

48 (47) classes enfantines incluant 2 classes de Basisstufe sont conduites par 2 enseignant-e-s qui travaillent à temps partiel. 3 (5) enseignant-e-s de classe enfantine exercent des fonctions à la direction d'école.

#### 3.3.3 Généralités

Au début de la nouvelle année scolaire, la ville de Fribourg a été la dernière commune de la partie alémanique à introduire les deux années d'école enfantine. Les enseignant-e-s des classes enfantines de la ville de Fribourg ont été préparé-e-s durant les vacances à leur activité dans des classes multi-âges au moyen de modules de formation continue. Les deux années d'école enfantine sont bien établies dans toutes les autres communes de la partie alémanique. Après une période de transition de 5 ans, on peut constater que l'introduction des deux années d'école enfantine est une franche réussite.

29 (30) enfants avec des besoins particuliers ont été intégrés dans des classes enfantines régulières et en Basisstufe. Parmi ceux-ci, l'intégration de 18 (19) d'entre eux a eu lieu par l'intermédiaire du foyer-école Les Buissonnets; 11 (11) enfants ont été intégrés par l'intermédiaire du Service de l'enseignement spécialisé. 22 (16) enseignantes spécialisées ont collaboré au soutien et à l'accompagnement de ces 29 enfants au total dans le cadre de l'école enfantine ordinaire.

Des cours supplémentaires « Allemand pour élèves allophones » ont été proposés aux élèves de langues étrangères en vue d'une meilleure intégration dans 29 (26) cercles scolaires. Au cours de l'année scolaire 2013/14, 389 (310) enfants de première et deuxième année d'école enfantine bénéficient de cette offre.

Le projet « Basisstufe / classe multi-âges » s'est poursuivi sans changement dans les trois communes de Morat, Fräschels et Barberèche. Les communes en question attendent l'entrée en vigueur de la nouvelle loi scolaire car elles

ne pourront se prononcer sur la poursuite, respectivement l'extension de ce projet qu'après la clarification des conditions-cadres.

### 3.3.4 Formation continue

Le personnel enseignant de l'école enfantine et des deux premiers degrés de l'école primaire (1er cycle Harnos) fréquentent également durant l'année scolaire 2013/14 des cours relatifs au thème prioritaire de formation continue qui a trait au domaine « Enfants naturalistes ». Le groupe de travail « Premiers degrés » a élaboré 21 offres à option obligatoires de recherche et expérimentation pour l'année scolaire en cours et ce, en collaboration avec le service de la formation continue de la HEP Fribourg. Les enseignant-e-s sont tenu-e-s de prendre part à au moins deux offres de cours durant l'année scolaire. La manifestation commune du 27 novembre 2013 a vu la participation de l'ensemble du corps enseignant de l'école enfantine et des deux premiers degrés de l'école primaire de la partie alémanique.

### 3.3.5 Admission à l'école enfantine

Les parents de 63 (64) enfants ont souhaité reporter d'une année l'entrée à l'école enfantine sur deux ans. Cela représente 7.25 % (11.02 %) des enfants qui ont atteint l'âge de la scolarité en 2013.

### 3.3.6 Situation de l'emploi

Toutes les places disponibles à l'école enfantine ont pu être repourvues au début de l'année scolaire. Le marché des places de travail a cependant clairement démontré que l'équilibre entre l'offre et la demande a tenu à très peu de chose. Par contre, la recherche de remplaçant-e-s, principalement de longue durée, s'est avérée très difficile, comme les années précédentes. Le nombre croissant d'étudiant-e-s en fin de formation à la HEP Fribourg pourrait conduire à un apaisement de la situation du marché du travail. Il est à espérer que les étudiants en question s'intéressent aux postes disponibles dans le canton.

## 3.4 Ecole primaire, partie francophone

### 3.4.1 Ouvertures et fermetures de classes

A la rentrée 2013/14, les 8 arrondissements de la partie francophone du canton de Fribourg comptent 806,75 (794) classes primaires. Le nombre total d'élèves correspond à 15 665 (15 337). Il a fallu procéder à 17,75 ouvertures de classes et à 5 fermetures. Pour l'ensemble de l'opération, on constate une augmentation de 12,75 (+6,5) classes.

### 3.4.2 Effectifs à l'école primaire

	2012/13		2013/14	
	Nombre de classes	Nombre d'élèves	Nombre de classes	Nombre d'élèves
Arrondissement 1	96,5	1831	98,25	1922
Arrondissement 2	81	1431	82	1448
Arrondissement 3	109,5	2130	109,5	2191
Arrondissement 4	95	1833	97	1872
Arrondissement 5	87,5	1692	87	1672
Arrondissement 6	99	1921	103	2001
Arrondissement 7	119,5	2366	121	2390
Arrondissement 8	106	2133	109	2169
<b>Total</b>	<b>794</b>	<b>15 337</b>	<b>806,75</b>	<b>15 665</b>

	2012/13		2013/14	
	Nombre de classes	Nombre d'élèves	Nombre de classes	Nombre d'élèves
Sarine campagne	233,5	4517	236	4580
Ville de Fribourg	81	1431	82	1448
Broye	109,5	2130	109,5	2191

	2012/13		2013/14	
Glâne	85	1654	88	1726
Gruyère	170	3367	173	3425
Lac	45,5	839	46,25	886
Veveyse	69,5	1399	72	1409
<b>Total</b>	<b>794</b>	<b>15 337</b>	<b>806,75</b>	<b>15 665</b>

### 3.4.3 Axes de travail prioritaires

#### 3.4.3.1 Pilotage d'établissement et conduite de projet

Durant l'année 2012, le dispositif d'accompagnement des projets d'établissement (DAF) a poursuivi son activité dans l'accompagnement des établissements en projet, par un soutien différencié et contextualisé sur les sites et par l'organisation de séances de formation et de coordination. Depuis l'automne 2013, tous les établissements mettent en œuvre une démarche de projet. Une nouvelle recherche a été réalisée et les résultats sont intégrés dans le pilotage du dispositif.

#### 3.4.3.2 Enseignement du français

Au 1<sup>er</sup> cycle, le PER et les moyens d'enseignement officiels sont utilisés dans les classes 1<sup>H</sup> à 4<sup>H</sup>. Au 2<sup>e</sup> cycle, ils sont introduits depuis la rentrée scolaire 2013 dans les classes de 5<sup>H</sup> à 7<sup>H</sup>. Par ailleurs, dans le but d'accompagner les enseignant-e-s au fil de ces transitions didactiques, diverses formes d'accompagnements et de formations sont proposées de façon différenciée pour les trois cycles.

#### 3.4.3.3 Enseignement des mathématiques

La phase 2 de l'introduction du PER est terminée pour les mathématiques, des balises et aides à la planification en lien avec les formations faites l'année précédente sont proposées aux enseignant-e-s de 7<sup>H</sup>-8<sup>H</sup>. Une évaluation cantonale a été passée par les élèves de 6<sup>H</sup>. Le groupe de rédaction formé d'enseignant-e-s de 5<sup>H</sup>-6<sup>H</sup> s'est déjà mis à l'écriture de l'évaluation cantonale 2014 pour les élèves de 6<sup>H</sup>. Comme chaque année, une épreuve cantonale a été rédigée pour les élèves de 8<sup>H</sup> dans le cadre de la procédure de pré-orientation. Le « cahier de devoirs 4P » est à disposition des enseignant-e-s depuis la rentrée scolaire à l'OCMS.

#### 3.4.3.4 Enseignement des langues : allemand et anglais

L'introduction du nouveau moyen d'enseignement de l'allemand a été planifiée pour l'ensemble de la scolarité obligatoire. Pour assurer une formation du corps enseignant de qualité, l'implémentation se déroulera en deux étapes importantes durant les années 2014/15 et 2015/16.

Conformément au programme établi par la CIIP, l'enseignement de l'anglais (L3) a été introduit en automne 2013 dans l'ensemble des classes de 7<sup>H</sup> (5P). Ainsi, dès la rentrée 2014, tous les élèves de 7<sup>H</sup> et de 8<sup>H</sup> (5P et 6P) bénéficieront de deux unités d'anglais par semaine.

Les moyens choisis pour l'ensemble des élèves romands sont ceux édités par Cambridge University Press, à savoir « More ! ». Une phase d'expérimentation a eu lieu ces deux dernières années dans quatre cercles scolaires de la région de Morat, se poursuivant pour ces mêmes élèves au cycle d'orientation avec également des nouveaux moyens, « English in Mind », fournis par le même éditeur, assurant ainsi une continuité et une cohérence primaire – secondaire.

Pour les enseignant-e-s en charge de ces leçons d'anglais en automne 2013, deux modules de formation didactique et méthodologique, soit trente heures répartis sur deux ans, ont été mis sur pied. En parallèle, des cours d'anglais ont été proposés ces dernières années par le service de la formation continue de la HEP afin de permettre aux enseignant-e-s d'anglais de compléter leurs compétences personnelles et d'atteindre le niveau linguistique souhaité, soit le B2 selon le Cadre Européen Commun de Référence pour les langues (CECR).



---

Les premiers échos de cette phase de généralisation sont très positifs : cette nouvelle branche est appréciée autant des élèves que des enseignants, ces derniers relevant au passage le choix judicieux des moyens proposés ainsi que l'efficacité de la formation didactique mise sur pied.

#### 3.4.3.5 Enseignement des sciences naturelles (SN) et des sciences humaines et sociales (SHS) : géographie/histoire

Depuis la rentrée 2013, les enseignant-e-s de 5-6H bénéficient d'un nouvel ouvrage de géographie régionale, « Ici, c'est Fribourg ! » qui leur permet d'étudier quelques particularités de notre canton (traditions, institutions, bilinguisme, etc.) en lien avec la citoyenneté et la formation générale. Ce moyen est intégré dans la collection GEO|FR destinée à s'enrichir encore dans les années à venir. Parallèlement, des auteurs issus du canton ont été mis à disposition de la Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP) pour l'élaboration des futurs moyens de géographie et d'histoire romands 5H à 8H. Dans ce domaine, en plus des activités régulières (promotion de sites ou d'actions pédagogiques, rédaction de l'épreuve de pré-orientation au CO, ...), les enseignant-e-s de 1H-2H ont bénéficié d'une formation axée sur le nouveau moyen d'enseignement destiné à ces degrés.

Histoire : des leçons destinées aux élèves de 5H (3P) et de 6H (4P) sont consacrées à la Préhistoire et à l'Antiquité romaine. Les activités se déroulent dans la forêt à Marly et au Musée romain de Vallon. De très nombreuses leçons en rapport avec le Moyen Age ont lieu au château de Gruyères pour les classes de 7-8H (5-6P). Ces propositions ont connu un grand succès, si bien que toutes les demandes n'ont pu être satisfaites, surtout en fin d'année scolaire.

#### 3.4.3.6 Education musicale

L'année 2013 a été rythmée par des rencontres et des visites de classes d'enseignant-e-s des cycles 1, 2 et 3. Elles ont été réalisées à la demande du corps enseignant lui-même, de responsables d'établissement ou d'inspecteurs et cherchent à renforcer les lignes directrices du PER, en éducation musicale. En prolongement, l'offre de dossiers pédagogiques en éducation musicale sur Friportail ainsi que l'offre musicale offerte aux classes sont continuellement développées. Un nouveau manuel de chants pour le cycle 3, « Planète musique », a été finalisé et sera introduit comme moyen officiel durant cette année scolaire. La présentation du PER au secondaire 2 a été entreprise afin de consolider et d'harmoniser les plans d'études dans les collèges fribourgeois.

#### 3.4.4 Conférence des inspecteurs scolaires

Durant l'année civile 2013, les inspectrices, inspecteurs scolaires et conseillères pédagogiques se sont réunis à onze reprises, en présence du Chef de service adjoint ou du Chef de service. Par ailleurs, les mêmes personnes ont participé à treize colloques organisés à l'interne. Ces diverses séances ont permis de traiter de nombreux objets relatifs tantôt à la conduite et la gestion de l'école, tantôt à des aspects plus pédagogiques : dernière étape de la généralisation de l'école enfantine en deux ans, introduction de l'anglais et du PER en 7H, introduction de nouveaux moyens de français (L'île aux mots) en 5H, 6H et 7H, introduction d'une nouvelle grille horaire de l'école enfantine à la 8H avec une marge de souplesse et des points forts selon les domaines et les cycles de deux ans, poursuite de la réflexion sur la redéfinition des rôles des inspecteurs-trices, des personnes ressources et des responsables d'établissements avec, en toile de fond, des pistes pour l'écriture du nouveau règlement d'application de la loi scolaire, suivi des responsables d'établissement, suivi des mesures d'aides en collaboration avec les services auxiliaires scolaires, l'Unité mobile, les appuis DICS, le SESAM, les mesures SED et les appuis aux élèves allophones, suivi du projet HAE, en lien avec les outils nécessaires à l'établissement du bulletin scolaire. Comme à son habitude, la Conférence s'est également prononcée sur le contenu des différentes épreuves cantonales organisées en 2P et 4P ainsi que sur celui de la PPO.

De plus, la Conférence a établi des contacts réguliers avec la HEP-FR et la SPFF pour évoquer les dossiers ci-dessus. Avec la HEP-FR, elle a en particulier assuré le suivi des modules de formation-information pour les remplaçant-e-s non diplômé-e-s.

### 3.5 Ecole primaire, partie alémanique

#### 3.5.1 Ouvertures et fermetures de classes

A la rentrée 2013/14, les 4 arrondissements de la partie alémanique du canton de Fribourg comptent 244,1 (246,3) classes. Le nombre total d'élèves correspond à 4584 (4642). Il a fallu procéder à 1,8 ouverture de classes et à 4 fermetures. Pour l'ensemble de l'opération, on constate une diminution de 2,2 (-1,5) classes.

#### 3.5.2 Effectifs à l'école primaire

	2012/13		2013/14	
	Nombre de classes	Nombre d'élèves	Nombre de classes	Nombre d'élèves
Arrondissement 1	74,8	1420	72,8	1378
Arrondissement 2	34,8	637	35,7	640
Arrondissement 3	68	1233	66,10	1202
Arrondissement 4	68,7	1352	69,5	1364
<b>Total</b>	<b>246,3</b>	<b>4642</b>	<b>244,1</b>	<b>4584</b>

	2012/13		2013/14	
	Nombre de classes	Nombre d'élèves	Nombre de classes	Nombre d'élèves
See	78,8	1497	76,8	1446
Freiburg	27,8	513	28,7	524
Greyerz	3	47	3	48
Sense	136,7	2585	135,6	2566
<b>Total</b>	<b>246,3</b>	<b>4642</b>	<b>244,1</b>	<b>4584</b>

#### 3.5.3 Généralités

Dans le cadre du projet « Passepartout – Langues étrangères à l'école publique », une nouvelle phase significative de mise en œuvre a pu être réalisée durant cette année scolaire. L'anglais est nouvellement enseigné en 5<sup>e</sup> année primaire à raison de 2 unités par semaine. Cet enseignement est basé sur une nouvelle approche méthodologique et didactique qui met au centre l'éducation au plurilinguisme au service d'une meilleure compréhension et tolérance. Les enseignant-e-s qui donnent les cours de français et anglais dans une classe de 5<sup>e</sup> primaire depuis l'automne 2013 prennent part, parallèlement à leur pratique, à une formation continue pointue dans le domaine de la didactique du plurilinguisme. Des liens sont tissés entre les langues alors que la sensibilisation et la réflexion sur les langues et cultures sont encouragées. Les enseignant-e-s sont formé-e-s à travailler avec les nouveaux moyens d'enseignement et d'apprentissage et à mettre en pratique leur nouvelle compréhension de l'apprentissage des langues.

Le titre de la troisième brochure du nouveau moyen d'enseignement bilingue de géographie pour les classes de 4<sup>e</sup> et 5<sup>e</sup> primaire: « Ici, c'est Fribourg – Typisch Freiburg » invite les élèves à réfléchir à leur propre identité. L'entrée dans cette thématique conduit l'élève de l'appartenance à différents espaces géographiques au questionnement sur sa propre identité. Les élèves découvrent les particularités de leur canton, réfléchissent à sa diversité et apprennent à apprécier ses valeurs et qualités.

#### 3.5.4 Formation continue du personnel enseignant

De nombreux cours obligatoires ont été proposés au personnel enseignant régulier et spécialisé ainsi qu'aux directeurs d'établissement (Schulleiter) par la DICS: des modules de formation continue pour enseignant-e-s débutant-e-s ou qui renouent avec la profession; poursuite du projet « Purzelbaum im Kindergarten »; un cycle de formation continue sur deux ans pour les enseignant-e-s de l'école enfantine et des deux premiers degrés de l'école primaire sur le thème « Enfants naturalistes »; cours de formation initiale et continue pour enseignant-e-s qui donnent des cours d'allemand aux élèves de langue étrangère; formation continue pour les titulaires de classes et enseignantes spécialisées des

classes où sont intégrés des élèves avec besoins particuliers; introduction au nouveau moyen d'enseignement de français « Mille feuilles » pour les classes de 5e primaire ainsi que de 6e primaire (classes expérimentales); introduction au nouveau moyen d'enseignement d'anglais « New World » pour les classes de 5e année primaire.

A côté des cours de formation continue obligatoire qui ont été planifiés par l'inspectorat, la HEP Fribourg a proposé aux enseignant-e-s de l'école infantine et de l'école primaire des cours facultatifs relatifs aux domaines « Conduite d'une équipe », « Ecole et société », « Médias et Technologies de l'Information et de la Communication », « Nature et Mathématiques », « Culture et Histoire », « Formes et musique », « Education au mouvement et au sport ».

### 3.5.5 Conférence des inspectrices et inspecteurs

La conférence des inspectrices et inspecteurs de l'école infantine et primaire s'est réunie en tout à 16 reprises pour des séances auxquelles la direction du DOA a régulièrement participé. A côté des thématiques récurrentes, la conférence s'est préoccupée en priorité des thèmes suivants: Lehrplan 21, guide et fil conducteur pour les entretiens avec le personnel enseignant, compensation des désavantages, formation continue dans le domaine du coaching de l'enseignement, mise au point d'un concept de sécurité dans les écoles (AMOK), refonte du cahier de devoirs à domicile, consultation à propos de la révision partielle de la loi sur la HEP.

La conférence a par ailleurs pris part à des travaux de coordination avec différents services, groupes de travail et organisations et a donné son avis dans le cadre de diverses consultations.

### 3.5.6 Classes de développement

Durant l'année scolaire 2013/14 6 (7) classes de développement sont mises en place: 2 à Guin et 4 à Chiètres.

L'offre de l'enseignement de soutien en pédagogie curative (HSU) se présente de la manière suivante : 24,11 (24,04) postes à plein temps répartis entre les cercles scolaires suivants : ABGRU, Alterswil, Bösinggen, Brünisried, Courtepin, Guin, Flamatt, Freiburg, FOS Freiburg, Giffers, Gurmels (Cordast-Guschelmuth, Liebistorf), Heitenried, Jaun, JLS, Murten, Plaffeien, Rechthalten, St. Antoni, St. Silvester, St. Ursen, Schmitten, Schwarzsee, Tafers, Ueberstorf, Wünnewil.

## 3.6 Cycle d'orientation, partie francophone

### 3.6.1 Ouvertures et fermetures de classes

A la rentrée 2013/14, les 13 établissements de la partie francophone du canton de Fribourg comptent 405,5 (397,5) classes. Le nombre total d'élèves correspond à 8427 (8314). Il a fallu procéder à 9 ouvertures de classes et à 1 fermeture. Pour l'ensemble de l'opération, on constate une augmentation de 8 (+9) classes.

### 3.6.2 Effectifs par établissement au CO

	2012/13		2013/14	
	Nombre de classes	Nombre d'élèves	Nombre de classes	Nombre d'élèves
Belluard	35	728	35	730
Bulle	41	878	42	921
Domdidier	20	415	21	442
Estavayer	34	724	34	735
Gibloux	20	406	20	392
Glâne	41	856	40	854
Jolimont	37	777	39	783
La Tour/Jaun	45	957	47	945
Marly	27	572	28	583
Morat	11	203	11	203
Pérolles	27	544	27	536
Sarine Ouest	27,5	555	27,5	588

	2012/13		2013/14	
Veveyse	32	699	33	715
<b>Total CO</b>	<b>397,5</b>	<b>8314</b>	<b>405,5</b>	<b>8427</b>

### 3.6.3 Axes de travail prioritaires

#### 3.6.3.1 Généralités

L'axe prioritaire de l'année 2012/13 a été la suite de la mise en œuvre du PER en 10<sup>H</sup> dans toutes les disciplines. Les commissions cantonales, constituées d'un représentant par école, ont été à nouveau très sollicitées, notamment par l'élaboration des planifications annuelles fribourgeoises de 11<sup>H</sup>, utilisées dès la rentrée 2013/14.

La mise en œuvre du PER a des incidences sur les moyens d'enseignement : ainsi de nouveaux ouvrages de français et de mathématiques ont-ils fait leur apparition dans les écoles, nécessitant un travail d'accompagnement.

Le PER est maintenant opérationnel dans les classes de 9<sup>H</sup> et 10<sup>H</sup>. Des planifications annuelles fribourgeoises devant servir de fil rouge et garantissant la qualité de l'enseignement ont été élaborées et sont en cours d'élaboration pour l'année prochaine.

#### 3.6.3.2 Enseignement du français

Dans la perspective de faire converger les orientations de l'enseignement du français pour l'ensemble de la scolarité obligatoire, le SEnOF a engagé un collaborateur pédagogique à 50 % pour le cycle 3. Il rejoint les collaboratrices des 1<sup>er</sup> et 2<sup>e</sup> cycles à Romont, afin de coordonner et de mettre en œuvre l'harmonisation des projets liés à l'enseignement de la langue de scolarisation pour la partie francophone du canton, en lien avec le Plan d'études romand (PER) et ses visées prioritaires.

#### 3.6.3.3 Enseignement des langues 2, 3 et 4

**Allemand** : le projet d'échanges à distance mis en place pour toutes les classes de 10<sup>H</sup> avec des classes germanophones du canton, de la Suisse allemande ou de la Bavière est dans sa troisième année de réalisation.

**Anglais** : le choix des moyens « English in Mind », de Cambridge-Edition a été effectué par la CIIP. Ces moyens sont testés par les classes pilotes de 9<sup>H</sup> dès la rentrée 2013 au CO de Morat. Ces moyens seront généralisés dès la rentrée 2015.

**Italien** : dès cette année scolaire, les CO de Pérolles, du Belluard, de Jolimont, de Domdidier, de Sarine Ouest et d'Estavayer proposent des cours à option d'italien en 11<sup>H</sup>. Le moyen d'enseignement choisi est « Progetto italiano Junior 1 » des éditions Edilingua.

#### 3.6.3.4 Concept des langues

Aux cinq projets pilotes d'intégration linguistique en cours aux CO de La Tour-de-Trême, Morat, Sarine Ouest, Bulle et La Veveyse se sont ajoutés trois nouveaux projets au CO de Jolimont, de Marly et de Pérolles. Les élèves des classes participantes suivent sur l'ensemble de l'année différentes branches en langue partenaire et / ou des séquences enseignées pour un minimum de 10 % en L2 durant l'année scolaire et par branche.

Durant cette année scolaire, dans les huit CO en projet, 61 enseignant-e-s enseignent des séquences ou des cours sur l'ensemble de l'année à 645 élèves dans 31 classes en langue partenaire.

#### 3.6.3.5 Mathématiques

Le PER et les ouvrages mathématiques 9-10-11 sont, depuis la rentrée 2013/14, en place dans toutes les classes du cycle 3. La planification annuelle fribourgeoise (PAF) est maintenant achevée pour les trois ans ; un bilan sera fait en fin d'année scolaire et d'éventuelles modifications seront effectuées pour la rentrée 2014/15. Le site mathsfri a été remplacé par le Friportail.

Un retour sur les nouveaux moyens à disposition des enseignants a été organisé par l'intermédiaire des animateurs de mathématiques et via le site de la commission cantonale ; il a pour but de transmettre au groupe de suivi romand des ouvrages des errata ou des demandes de modifications.

### 3.6.3.6 Autres disciplines

Un investissement considérable a été consenti dans le domaine des sciences humaines et sociales, plus particulièrement en histoire et en géographie, pour permettre aux enseignants de disposer des ressources nécessaires à la conduite de leur enseignement selon l'esprit du PER, ceci malgré l'absence, pour l'instant encore, de moyens d'enseignement romands. En éthique et cultures religieuses, en économie familiale et en latin, disciplines considérées comme des spécificités cantonales, les répondants cantonaux ont été appelés à créer des ressources.

### 3.6.3.7 Conférence des directeurs (CDCO)

Pour cette année, la CDCO s'est réunie à 23 reprises, rencontres complétées par des temps de réflexion plus longs et des séances dévolues à des thématiques plus larges.

Élément extraordinaire à mettre en exergue, l'organisation du séminaire d'automne de la CROTCE (Conférence Romande et Tessinoise des Chefs d'Établissement Scolaire) du 17 au 20 septembre 2013 à Fribourg. Le séminaire a réuni une nonantaine de directeurs autour du thème de la citoyenneté à l'école. L'événement a nécessité un très important travail de la part de la CDCO. Les participants ont reconnu et apprécié l'excellent travail des directeurs fribourgeois à cette occasion.

Dans la conduite plus habituelle, les séances furent notamment consacrées à la mise en œuvre du Plan d'Études Romand (PER).

Les élèves présentant de graves difficultés de comportement continuent de préoccuper la CDCO. En collaboration avec l'Unité mobile et les Classes relais les réflexions se poursuivent pour trouver les meilleures réponses aux défis de ce dossier. Des travailleurs sociaux s'installent dans les CO dans le sillage des expérimentations liées aux ressources SED allouées aux écoles. Des ajustements sont en permanence à piloter pour optimiser ces aides diverses.

La CDCO participe toujours activement à la formation des enseignants : ce sont près de huitante étudiants accomplissant leur stage de Master 1 ou 2 dans nos écoles, sous la responsabilité d'enseignants formateurs. La collaboration avec le centre d'enseignement et de recherche francophone se déroule dans la transparence et selon un engagement réciproque apprécié.

La CDCO s'est aussi penchée avec grand intérêt sur le projet de procédure d'évaluation des enseignants. Les adjoints et directeurs de quatre CO testent les documents d'évaluation auprès des enseignants. Leur retour d'information permettra de finaliser les documents.

## 3.7 Cycle d'orientation, partie alémanique

### 3.7.1 Ouvertures et fermetures de classes

A la rentrée 2013/14, les 8 établissements de la partie alémanique du canton de Fribourg comptent 146 (149) classes. Le nombre total d'élèves correspond à 2576 (2601). Il a fallu procéder à 0 ouverture de classes et à 5 fermetures. Pour l'ensemble de l'opération, on constate une diminution de 5 (-4) classes.

### 3.7.2 Effectifs par établissement au CO

	2012/13		2013/14	
	Nombre de classes	Nombre d'élèves	Nombre de classes	Nombre d'élèves
Ville de Fribourg (allemand)	19	336	18	328
Düdingen	22	418	23	417
Plaffeien	21	347	20	346
Tafers	20	356	19	357
Wünnewil	18	281	18	301
Gurmels	10	178	10	179

	2012/13		2013/14	
Kerzers	17	265	17	268
Murten	22	420	21	380
<b>Total CO</b>	<b>149</b>	<b>2601</b>	<b>146</b>	<b>2576</b>

### 3.7.3 Généralités

La formation continue obligatoire de la première semaine des vacances d'été a été très fréquentée, tous les cours étant complets. L'évaluation des résultats a conduit à la décision qu'à l'avenir les projets de développement de l'enseignement devraient se dérouler de manière décentralisée. Des résultats de l'évaluation externe il est ressorti que le soutien individuel aux élèves apparaissait comme le premier des nouveaux thèmes liés au développement de l'enseignement. Le calendrier de projet correspondant a été élaboré pour les années 2014 et 2015.

Dans le cadre du projet « Passepartout », les enseignant-e-s de langues étrangères ont participé à un cours d'introduction à la nouvelle didactique du plurilinguisme. Cette formation continue donne aux enseignant-e-s concerné-e-s la compétence d'entrer de manière professionnelle dans les nouveaux moyens d'enseignement « Clin d'œil » et « New World ».

Les classes de 8e et 9e année ont été soumises à des épreuves de référence (« Orientierungsarbeiten ») en mathématiques, allemand, français et histoire. La base de ces épreuves était constituée de cadres de référence spécifiques à ces branches qui définissent les compétences attendues des élèves à un moment donné pour chaque groupe de performance.

### 3.7.4 Conférence des directeurs de la partie alémanique

Les directeurs d'écoles du cycle d'orientation de la partie alémanique se sont rencontrés à l'occasion de 16 séances ordinaires durant l'année écoulée 2013. La direction du Service de l'enseignement obligatoire de langue allemande (DOA) et l'inspecteur ont en règle générale pris part à ces séances.

A côté des travaux de coordination générale entre les écoles et les différents services, des questions de fonctionnement des écoles et des thématiques récurrentes, la Conférence s'est préoccupée prioritairement des thèmes suivants: gestion et scolarisation des élèves présentant des difficultés de comportement, évaluation du personnel enseignant (Projet Entretiens d'évaluation et qualification), introduction de nouveaux moyens d'enseignement en français et anglais, formation continue des enseignant-e-s à ces nouveaux moyens, évaluation des élèves, épreuves de référence, enseignement de l'éthique et de la culture religieuse, suicide des jeunes, concept « AMOK », Lehrplan 21, mise en oeuvre du projet « HarmAdminEcoles », procédure de passage du primaire au CO et marché du travail au CO.

La Conférence des directeurs a rencontré différents partenaires à l'occasion de divers entretiens et débats. Ainsi les directeurs ont-ils eu des contacts avec des représentants des classes relais et de l'unité mobile, de l'Université de Fribourg, des gymnases, du Service des ressources, de fri-tic, des écoles professionnelles et du Service de la formation continue des enseignant-e-s.

La Conférence des directeurs a également fait part de son point de vue sur des questions générales de développement de l'école et a pris position au sujet du Lehrplan 21, de la loi sur la HEP, et du concept de formation bilingue dans les gymnases fribourgeois. Des représentants de la Conférence des directeurs se sont activement impliqués dans les tables rondes relatives à la nouvelle loi scolaire et à la rédaction du règlement d'application de ladite loi.

## 3.8 Pédagogie spécialisée

### 3.8.1 Généralités

Le Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide (SESAM) compte 15 collaborateurs pour un total de 11,60 EPT.

Le Service a fait la synthèse des travaux dans le domaine de la réforme de l'enseignement spécialisé en élaborant le projet de concept cantonal. Celui-ci a été mis en consultation du 31 août au 31 décembre 2012. Il est disponible sur le



site bilingue consacré à la réforme (resonfr.ch) et sur le site du SESAM. Actuellement, le concept fait l'objet d'un réexamen qui tient compte des remarques reçues lors de la consultation.

### 3.8.2 Données statistiques de l'enseignement spécialisé

#### 3.8.2.1 Personnel occupé dans les écoles spécialisées fribourgeoises

	EPT 2012	EPT 2013	Evolution EPT
Direction et administration	23,350	23,250	-0,100
Conciergerie, technique et intendance	36,690	37,320	0,630
Enseignants, yc responsables pédagogiques	196,740	201,860	5,120
Enseignants services d'intégration SI, yc responsables pédagogiques	62,190	61,430	-0,760
Enseignants service éducatif itinérant SEI, yc responsables pédagogiques	20,990	21,190	0,200
Logopédistes	34,500	35,020	0,520
Psychologues	12,020	12,020	0,000
Psychomotriciens	10,700	10,670	-0,030
Educateurs	48,510	49,970	1,460
<b>Total</b>	<b>445,690</b>	<b>452,730</b>	<b>7,040</b>
Stagiaires et apprentis	69,900	75,140	5,240
<b>Total</b>	<b>515,590</b>	<b>527,870</b>	<b>12,280</b>

#### 3.8.2.2 Evolution des élèves et des classes dans les écoles spécialisées fribourgeoises

	2012/13		Evolution	2012/13		Evolution	2012/13		Evolution
	FR	FR		DE	DE		Totaux		
Nombre d'élèves	785	793	8	132	138	6	917	931	14
Nombre de classes	112	115	3	18	19	1	130	134	4
Moyenne par classe	7,01	6,90		7,33	7,26		7,05	6,95	

#### 3.8.2.3 Evolution des élèves « hors canton » : Enfants fribourgeois placés dans des institutions non fribourgeoises

	2012/13			2013/14			Evolution
	FR	DE	Total	FR	DE	Total	
Nombre d'élèves	16	31	47	17	27	44	-3

#### 3.8.2.4 Evolution des élèves « hors canton » : Enfants non fribourgeois scolarisés dans les écoles spécialisées du canton de Fribourg

	2012/13			2013/14			Evolution
	FR	DE	Total	FR	DE	Total	
Nombre d'élèves	36	1	37	39	1	40	3

#### 3.8.2.5 Intégration d'élèves en classe régulière

	2012		2013		Evolution	
	FR	DE	FR	DE	FR	DE
Déficiência intellectuelle	222	66	239	68	17	2

	2012		2013		Evolution	
Handicaps divers sans déficience intellectuelle	73	65	95	69	22	4
Déficiences de la vue	7	10	9	13	2	3
Déficiences de l'ouïe	23	8	20	11	-3	3
Déficits du langage	15	0	13	0	-2	0
Total FR/DE	340	149	376	161	36	12
<b>Totaux</b>	<b>489</b>		<b>537</b>		<b>48</b>	

Les élèves avec une déficience intellectuelle sont encadrés par les services d'intégration de Romont (francophones) et du Schulheim-Les Buissonnets (alémaniques).

Les élèves ayant des handicaps divers bénéficient d'appuis intégratifs mis en place par le SESAM. Ceci concerne des élèves souffrant d'autisme, de difficultés d'apprentissage multiples et de handicaps physiques.

Les élèves francophones avec une déficience visuelle sont suivis par des enseignants spécialisés du Centre pour handicapés de la vue CPHV de Lausanne. Dans la partie alémanique, ces élèves sont pris en charge par la Stiftung für blinde und sehbehinderte Kinder und Jugendliche de Zollikofen.

L'Institut St-Joseph assure le soutien pédagogique des élèves francophones avec une déficience de l'ouïe. Dans la partie alémanique, ces élèves sont suivis par des enseignants spécialisés du Pädagogische Zentrum für Hören und Sprache de Münchenbuchsee.

Les élèves souffrant de déficiences langagières sont également intégrés dans la partie francophone du canton. Leur intégration est assurée par des enseignants de l'Institut St-Joseph.

### 3.8.2.6 Service éducatif itinérant SEI

Le service éducatif itinérant déploie ses activités auprès des enfants en âge préscolaire. Il s'occupe annuellement d'environ 400 enfants.

### 3.8.3 Les services auxiliaires de psychologie scolaire, de logopédie et de psychomotricité

#### 3.8.3.1 Personnel occupé dans les services auxiliaires scolaires

	EPT 2012	EPT 2013	Evolution EPT
Logopédistes	56,200	57,534	1,334
Psychologues	33,830	33,241	-0,589
Psychomotriciens	14,270	15,003	0,733
<b>Total</b>	<b>104,300</b>	<b>105,778</b>	<b>1,478</b>

#### 3.8.3.2 Répartition des élèves pris en charge par les services auxiliaires scolaires par degré scolaire

	Logopédie						Psychologie						Psychomotricité					
	2011/12			2012/13			2011/12			2012/13			2011/12			2012/13		
	FR	DE	Total	FR	DE	Total	FR	DE	Total	FR	DE	Total	FR	DE	Total	FR	DE	Total
Préscolaire	12	16	28	5	24	29	7	3	10	5	1	6	14	2	16	2	0	2
Enfantine	430	398	828	470	389	859	259	191	450	238	193	431	170	57	227	156	47	203
Primaire	1652	750	2402	1649	827	2476	1667	519	2186	1594	588	2182	440	85	525	454	115	569
Classe DEV	66	67	133	125	54	179	63	8	71	95	15	110	20	2	22	14	0	14
CO	116	41	157	136	38	174	409	133	542	437	124	561	12	0	12	22	1	23
<b>Total</b>	<b>2276</b>	<b>1272</b>	<b>3548</b>	<b>2385</b>	<b>1332</b>	<b>3717</b>	<b>2405</b>	<b>854</b>	<b>3259</b>	<b>2369</b>	<b>921</b>	<b>3290</b>	<b>656</b>	<b>146</b>	<b>802</b>	<b>648</b>	<b>163</b>	<b>811</b>

### 3.8.3.3 Répartition des élèves pris en charge par les services auxiliaires scolaires par district et par sexe

	Logopédie						Psychologie						Psychomotricité					
	2011/12			2012/13			2011/12			2012/13			2011/12			2012/13		
	Garçons	Filles	Total	Garçons	Filles	Total	Garçons	Filles	Total	Garçons	Filles	Total	Garçons	Filles	Total	Garçons	Filles	Total
Sarine	684	474	1158	742	497	1239	700	500	1200	699	487	1186	227	67	294	214	58	272
%	59,1	40,9	100	59,9	40,1	100	58,3	41,7	100	58,9	41,1	100	77,2	22,8	100	78,7	21,3	100
Broye	125	95	220	138	112	250	223	144	367	257	142	399	73	30	103	82	37	119
%	56,8	43,2	100	55,2	44,8	100	60,8	39,2	100	64,4	35,6	100	70,9	29,1	100	68,9	31,1	100
Glâne	130	86	216	154	82	236	89	57	146	97	71	168	60	17	77	53	11	64
%	60,2	39,8	100	65,3	34,7	100	61	39	100	57,7	42,3	100	77,9	22,1	100	82,8	17,2	100
Gruyère	300	195	495	308	213	521	269	164	433	251	155	406	65	19	84	74	20	94
%	60,6	39,4	100	59,1	40,9	100	62,1	37,9	100	61,8	38,2	100	77,4	22,6	100	78,7	21,3	100
Lac	324	192	516	313	205	518	266	181	447	296	189	485	77	25	102	70	21	91
%	62,8	37,2	100	60,4	39,6	100	59,5	40,5	100	61	39	100	75,5	24,5	100	76,9	23,1	100
Singine	480	298	778	466	317	783	292	182	474	298	179	477	51	10	61	60	16	76
%	61,7	38,3	100	59,5	40,5	100	61,6	38,4	100	62,5	37,5	100	83,6	16,4	100	78,9	21,1	100
Veveyse	90	75	165	98	72	170	125	67	192	107	62	169	52	29	81	65	30	95
%	54,5	45,5	100	57,6	42,4	100	65,1	34,9	100	63,3	36,7	100	64,2	35,8	100	68,4	31,6	100
Total	2133	1415	3548	2219	1498	3717	1964	1295	3259	2005	1285	3290	605	197	802	618	193	811
%	60,1	39,9	100	59,7	40,3	100	60,3	39,7	100	60,9	39,1	100	75,4	24,6	100	76,2	23,8	100

### 3.8.3.4 Répartition des élèves pris en charge par les services auxiliaires scolaires par district par rapport à la population scolaire cantonale totale (en %)

	Logopédie		Psychologie		Psychomotricité	
	2011/12	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12	2012/13
Sarine	3,22	3,37	3,34	3,23	0,82	0,74
Broye	0,61	0,68	1,02	1,09	0,29	0,32
Glâne	0,60	0,64	0,41	0,46	0,21	0,17
Gruyère	1,38	1,42	1,21	1,10	0,23	0,26
Lac	1,44	1,41	1,24	1,32	0,28	0,25
Singine	2,17	2,13	1,32	1,30	0,17	0,21
Veveyse	0,46	0,46	0,53	0,46	0,23	0,26
<b>Total %</b>	<b>9,88</b>	<b>10,11</b>	<b>9,07</b>	<b>8,95</b>	<b>2,23</b>	<b>2,21</b>

### 3.8.3.5 Répartition des élèves pris en charge par les services auxiliaires scolaires par district par rapport à la population scolaire totale de chaque district (en %)

	Logopédie		Psychologie		Psychomotricité	
	2011/12	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12	2012/13
Sarine	9,76	10,18	10,11	9,74	2,48	2,23
Broye	5,78	6,33	9,65	10,10	2,71	3,01
Glâne	7,34	7,85	4,96	5,59	2,62	2,13
Gruyère	8,40	8,64	7,35	6,74	1,42	1,56

	Logopédie		Psychologie		Psychomotricité	
Lac	12,61	12,32	10,92	11,53	2,49	2,16
Singine	16,09	16,23	9,81	9,89	1,26	1,58
Veveyse	6,63	6,60	7,72	6,56	3,26	3,69
<b>Total %</b>	<b>9,88</b>	<b>10,11</b>	<b>9,07</b>	<b>8,95</b>	<b>2,23</b>	<b>2,21</b>

### 3.8.3.6 Service de logopédie : Genre d'interventions

	2011/12	2012/13
Examen	457	437
Thérapie	2364	2535
Observation	727	745
<b>Total</b>	<b>3548</b>	<b>3717</b>

### 3.8.3.7 Service de psychologie : Signalements, motifs et mesures (en %)

Signalements par :	2011/12	2012/13
Enseignants	67,60	67,60
Parents	19,45	19,67
Thérapeutes	11,05	11,15
Elèves	1,90	1,58
<b>Total %</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Motifs du signalement :	2011/12	2012/13
Domaine apprentissages scolaires	41,53	40,36
Domaine familial	32,42	33,37
Problématique personnelle	26,05	26,27
<b>Total %</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Mesures proposées :	2011/12	2012/13
Scolaire	11,61	11,45
Pédagogique	11,67	14,46
Conseil et suivi	20,15	21,16
Travail avec système	16,15%	16,15
Soutien psychologique	29,46	27,40
Transmission	6,58	5,60
Aucune mesure	4,38	3,78
<b>Total %</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

### 3.8.3.8 Service de psychomotricité : Signalements (en %)

	2011/12	2012/13
Enseignants	70,82	68,56
Parents	5,12	10,11
Thérapeutes	24,06	21,33
<b>Total %</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

## 3.9 Echanges scolaires

(partie francophone = FRF, partie alémanique = FRD)

### 3.9.1 Généralités

La coordination a assuré une nouvelle fois sa campagne d'information par des conférences et des présentations des différents programmes d'échanges tout au long de l'année au sein du canton de Fribourg et dans les autres cantons, notamment par sa participation aux deux manifestations avec un stand à Start, Forum des métiers à Forum Fribourg et au rendez-vous Bilingue sur la place Georges-Python à Fribourg.

En septembre a eu lieu l'assemblée annuelle des responsables des échanges linguistiques au S2. Chaque collègue a remis à la coordination le rapport d'activité des échanges linguistiques de l'année scolaire 2012/13.

### 3.9.2 Dixième année linguistique (DAL)

Le nombre de participant-e-s placé-e-s (en Suisse) s'élève pour 2012/13 à 155 élèves et pour 2013/14 à 180 élèves. Le rapport entre élèves alémaniques (44 en 2012/13 / 60 en 2013/14) et francophones (111 en 2012/13 / 120 en 2013/14) n'a toujours pas trouvé l'équilibre; par conséquent, la répartition des places provoque toujours des problèmes d'organisation. De plus, 12 élèves en 2012/13 et 34 élèves en 2013/14 sont placé-e-s en variante 2 (échange réciproque). 57 élèves en 2012/13 et 61 en 2013/14 ont été placé-e-s en variante 1 (pendulaires), tandis que 86 élèves en 2012/13 et 85 en 2013/14 se trouvent en variante 3 (échange unilatéral dans une famille d'accueil). Le manque de familles d'accueil pour le placement des élèves est toujours d'actualité. Il faudrait mettre en place une structure cantonale ou nationale pour résoudre ce problème.

<b>2012/13:</b>	FRF -> Tessin	0	<b>2013/14:</b>	FRF -> Tessin	0
	FRF -> Suisse allemande	110		FRF -> Suisse allemande	120
	FRD -> Romandie	21		FRD -> Romandie	23

Le 23 novembre 2013, une demande pour une 10<sup>ème</sup> année linguistique dans un type de classe plus exigeant (G->PG / EB->G) dans le canton de Fribourg selon le concept des langues, exclusivement pour des élèves fribourgeois-es, a été déposée auprès du SEnOF et du DOA. Les deux services ont donné le feu vert en début décembre 2013. Par conséquent, une phase expérimentale débutera pour l'année scolaire 2014/15.

### 3.9.3 Echanges élèves / classes (EC)

Les échanges d'élèves et de classes avec les différents types d'échanges annoncés à la coordination ont atteint, pour l'année scolaire 2012/13, un nombre total de 283 échanges, tous degrés confondus.

	FRF	FRD	CH	Etranger
Enfantine (EC - Echanges de classes)	0	0	0	0
Primaire (EC)	6	5	0	0
Secondaire I (EC)	13	1	0	0
Secondaire I (2e CO Généralisé)	114	22	52	40
Secondaire II (EC)	7	5	0	0
Accueil classes d'ailleurs unilat. (non frib.) (ACA)	1	0	0	0
Echange linguistique individuel S2 (ELI)	12	0	0	0

	FRF	FRD	CH	Etranger
10ème année linguistique individuel (DAL)	110	21	24	0
Echanges individuels de vacances (EIV-FEA-SIV)	42	10	0	0
<b>Total 2012 – 13</b>	<b>305</b>	<b>64</b>	<b>76</b>	<b>40</b>

### 3.9.4 Echanges individuels pendant les vacances (EIV)

402 élèves, issus de 26 cantons ont participé en 2013 à ce programme d'échanges. Le total des participant-e-s fribourgeois (alémaniques et francophones) se porte pour l'année 2013 à 52 (2012: 53 élèves).

FRF -> Tessin:	3
FRF -> Suisse allemande	42
FRD -> Romandie	7

Le système électronique d'inscription par internet, mis en place par la Fondation ch à Soleure, a montré une bonne efficacité et fonctionne très bien. Pour l'année scolaire 2013/14, le système d'inscription électronique en ligne ([www.ch-go.ch/eiv](http://www.ch-go.ch/eiv)) fonctionnera quasiment durant toute l'année, sauf durant quelques semaines en été, afin que la nouvelle année scolaire puisse être mise en place.

### 3.9.5 Fondation ch

Les responsables cantonaux des échanges linguistiques entretiennent avec la Fondation ch une étroite collaboration, notamment pour la diffusion de la documentation en matière d'échanges et de mobilité sur le plan national et international.

### 3.9.6 RC-CH (Région Capitale Suisse)

Actuellement, les discussions portent sur la faisabilité d'échanges (partenariats d'écoles entre communes, membres de la RC-CH, pour les écoles professionnelles et spécialisées, pour les élèves et enseignant-e-s de tous les degrés (école obligatoire et post-obligatoire) par le groupe de travail ad hoc (Projets B2 et B3). Actuellement, il est mis en place une phase expérimentale sur le plan de classes entre le canton de Berne et celui de Fribourg.

### 3.9.7 Divers

En novembre 2013 a eu lieu le congrès national sur les échanges à Coire/GR. Avec plus de 150 participant-e-s et intervenant-e-s, il s'est taillé un franc succès. Plusieurs contacts ont été pris pour réaliser des partenariats entre classes et établissements scolaires. Il a été décidé d'organiser la prochaine manifestation de ce type en novembre 2014 à Delémont (Jura).

## 4 Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré (S2)

Chef de service : **François Piccand**

### 4.1 Activités

#### 4.1.1 Effectifs

Au début de l'année scolaire 2013/14, l'effectif des élèves des écoles cantonales du Service de l'enseignement secondaire du 2<sup>e</sup> degré (S2) se présentait ainsi:



	2012/13		2013/14		2012/13		2013/14		2012/13			2013/14		
fr.	1'730	= 41,81%	1'653	= 39,37%	2'408	= 58,19%	2'546	= 60,63%	4'138	192	21,55	4'199	189	22,22
al.	488	= 36,04%	485	= 37,11%	866	= 63,96%	822	= 62,89%	1'354	62	21,84	1'307	61	21,43
<b>Total</b>	<b>2'218</b>	<b>= 40,39%</b>	<b>2'138</b>	<b>= 38,83%</b>	<b>3'274</b>	<b>= 59,61%</b>	<b>3'368</b>	<b>= 61,17%</b>	<b>5'492</b>	<b>254</b>	<b>21,62</b>	<b>5'506</b>	<b>250</b>	<b>22,02</b>

Par rapport à la rentrée 2012, les effectifs des élèves du S2 sont stables.

## 4.1.2 Enseignement

### 4.1.2.1 Maturité gymnasiale

La filière de la maturité gymnasiale est offerte dans les quatre collèges cantonaux et au GYB.

Afin de garantir à long terme que la maturité gymnasiale donne accès à l'université sans examen, la CDIP a donné en mars 2012 son feu vert à la réalisation de projets relatifs à la maturité gymnasiale. Les résultats de ces travaux auront des conséquences sur les contenus des plans d'études des gymnases fribourgeois notamment par la définition de compétences disciplinaires de base requises pour les études universitaires.

### 4.1.2.2 Ecole de culture générale

Cette formation est offerte par l'Ecole de culture générale de Fribourg (ECGF), le Collège du Sud et le GYB et aboutit, en trois ans, au certificat ECG dans deux domaines : santé ou socio-éducatif. Son obtention offre ensuite la possibilité de poursuivre sur une maturité spécialisée reconnue au niveau national. Celle-ci donne accès soit à la Haute Ecole spécialisée des domaines de la santé ou du social, soit à la Haute Ecole pédagogique.

### 4.1.2.3 Ecole de commerce à plein temps

Cette filière est offerte aux Collèges de Gambach et du Sud ainsi qu'au GYB. L'OFFT a engagé une réforme intitulée « Avenir des écoles de commerce » destinée à renforcer la pratique professionnelle dans les écoles de commerce à plein temps, lesquelles délivreront ensuite des certificats fédéraux de capacité (CFC) d'employé-e-s de commerce et des certificats de maturité professionnelle commerciale (MPC). Depuis la rentrée 2011, cette réforme est effective dans notre canton. Les premiers certificats (CFC et MPC) seront délivrés en 2015.

### 4.1.2.4 Passerelle de la maturité professionnelle aux hautes écoles universitaires

La formation passerelle de la maturité professionnelle aux hautes écoles universitaires est proposée en français et en allemand par le Collège St-Michel. Cette formation dure un an et a pour but de conférer aux titulaires d'un certificat fédéral de maturité professionnelle l'aptitude générale aux études supérieures.

### 4.1.2.5 Offres bilingues

Les différentes offres d'immersion comptent au total 530 élèves qui suivent un programme bilingue. Ils sont répartis notamment dans 25 classes bilingues, mais profitent également des autres offres d'immersion complète et partielle. La session 2013 a vu la remise de 151 certificats reconnus par la Confédération portant la mention bilingue.

## 4.1.3 Conférence et commissions

### 4.1.3.1 Conférence des recteurs des collèges cantonaux

Cette conférence réunit les recteurs et rectrice des collèges ainsi que les directeurs de l'ECGF et du GYB sous la présidence du chef de service S2 ; les recteurs et rectrice des collèges se réunissent en séances spécifiques présidées actuellement par le recteur du Collège St-Michel.

### 4.1.3.2 Commissions d'école

Chaque commission d'école s'est réunie en principe deux fois durant l'année pour traiter en particulier des budgets, des capacités d'accueil et des équipements des locaux.

### 4.1.3.3 Informatique

La Commission cantonale de l'informatique dans l'enseignement (CC-IE), à laquelle participe le Chef de service S2, transmet les projets analysés de budget à la Direction des finances.

Le S2 est partie prenante du projet d'harmonisation des systèmes d'informations pour la gestion de l'environnement administratif des écoles (HAE) dont le décret a été adopté le 20 mars 2012 par le Grand Conseil. Le Chef de service représente la DICS dans l'organe de Direction de projet. Il participe également à la mise en place d'un centre de maintenance informatique pour les écoles du S2 (CME), ceci en collaboration avec le SITel.

#### 4.1.3.4 Examens

La Commission cantonale des examens, désormais compétente pour tous les certificats délivrés dans les écoles du S2, soit le certificat de maturité gymnasiale et l'examen complémentaire (Passerelle), le diplôme de commerce et la MPC ainsi que le certificat ECG et la maturité spécialisée, a mis en place les éléments nécessaires au bon déroulement de la session 2013. Le président du jury du GYB a collaboré à ces travaux.

#### 4.1.3.5 Echanges d'élèves

La collaboration entre les services de la scolarité obligatoire et du secondaire du 2<sup>e</sup> degré avec le Bureau de coordination des échanges linguistiques permet, par le biais de séances de travail communes, l'information réciproque et l'adaptation éventuelle des conditions proposées aux élèves et à leurs parents afin de réussir les séjours.

Par ailleurs, le S2 a rencontré à diverses reprises la Fondation ch dans le but de développer l'offre de programmes d'échange disponibles pour les élèves fribourgeois.

#### 4.1.4 Services auxiliaires

##### 4.1.4.1 Service de consultation psychologique

Le service de consultation psychologique (CPS2) a poursuivi son activité selon les structures mises en place. Dans certains cas, les traitements de jeunes nécessitant un suivi de longue durée ont été pris en charge par des psychothérapeutes privés.

##### 4.1.4.2 Service de médiation

Les services de médiation intégrés dans les écoles sont utilisés de manière intensive. La formation de nouvelles médiatrices et nouveaux médiateurs est assurée en collaboration avec le Service de l'enseignement obligatoire de langue française (SEnOF) et le Service de la formation professionnelle (SFP).

#### 4.1.5 Associations

##### 4.1.5.1 Association fribourgeoise des professeurs de l'enseignement secondaire du degré supérieur (AFPESS)

En 2013, la DICS a rencontré l'AFPESS à propos notamment de la révision de la loi sur l'enseignement secondaire supérieur (LESS) et des incidences des mesures structurelles et d'économies sur le S2.

##### 4.1.5.2 Associations de parents d'élèves

La DICS a consulté les associations francophones et l'association alémanique des parents d'élèves des collèges de la ville de Fribourg, notamment dans le cadre de la révision de la loi sur l'enseignement secondaire supérieur.

#### 4.1.6 Formation continue des enseignants

De nombreuses inscriptions ont été enregistrées pour des cours de formation ou des séminaires organisés principalement par le Centre de perfectionnement suisse (CPS), l'Office fédéral de la formation professionnelle et de la technologie (OFFT), l'Université de Fribourg et à l'interne de chaque école. Le secteur de la formation continue de la Haute Ecole pédagogique (HEP) a organisé plusieurs cours à la carte.

#### 4.1.7 Collaboration intercantonale

Sur le plan général de la coordination scolaire, le Chef de service S2 participe régulièrement aux rencontres intercantionales des services analogues des cantons romands et du Tessin (CIIP). Il est également membre du comité de la Conférence suisse des services de l'enseignement secondaire II formation générale (CESFG) instituée par la CDIP. Ces collaborations touchent plus particulièrement le suivi qualité des écoles, l'évaluation des études

gymnasiales, la politique des langues ainsi que la réforme de l'école supérieure de commerce et l'évolution de l'école de culture générale.

## 4.2 Collège Saint-Michel

### 4.2.1 L'école en bref

Etudes: Maturité gymnasiale (toutes les options), établissement bilingue, Passerelle  
 Elèves: 1215 au total  
 Corps professoral: 149 enseignant-e-s (104,76 EPT)  
 Recteur: M. Matthias Wider  
 Adresse: Rue Saint-Pierre Canisius 10, Fribourg

### 4.2.2 Elèves

#### 4.2.2.1 Effectifs

	Elèves		Classes	
	2012/13	2013/14	2012/13	2013/14
Gymnase francophone	649	626	31	29
Gymnase alémanique	374	341	18	16
Classes bilingues	212	200	10	9
Classes Passerelle francophone	31	39	2	2
Classes Passerelle alémanique	12	9	1	1
<b>Total</b>	<b>1278</b>	<b>1215</b>	<b>62</b>	<b>57</b>

Domicile	2012/13	2013/14
Elèves domiciliés dans le canton de Fribourg	1273	1206
Elèves domiciliés dans un autre canton	5	9

#### 4.2.2.2 Admissions

	2012/13	2013/14
Elèves admis en 1re année (161 fr. + 95 dt.)	306	256
Elèves admis en 2e année (CO Romont)	9	8
<b>Total</b>	<b>315</b>	<b>264</b>

#### 4.2.2.3 Certificats délivrés

Au total, 302 candidat-e-s, 145 en langue française, 74 en langue allemande et 83 en classe bilingue se sont présentés aux examens. Il y a eu 9 échecs ; 6 chez les francophones, 3 chez les alémaniques et 0 dans les classes bilingues. 293 certificats de maturité furent donc délivrés.

Options spécifiques	Francophones	Germanophones	Bilingues	Total
Anglais	6	0	8	14
Grec	6	0	3	9
Latin	3	0	1	4
Italien	13	8	6	27
Espagnol	29	6	27	62
Physique + Appl. maths	6	17	0	23
Biologie + Chimie	38	20	13	71
Economie et droit	28	16	13	57

Options spécifiques	Francophones	Germanophones	Bilingues	Total
Arts visuels	16	7	12	35
Musique	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>145</b>	<b>74</b>	<b>83</b>	<b>302</b>

Remarques: dans le cadre de la collaboration entre les gymnases de la ville de Fribourg, 29 étudiants des Collèges Ste-Croix et de Gambach ont passé leurs examens d'option complémentaire au Collège St-Michel et 102 élèves de St-Michel ont passé les mêmes examens dans les deux autres collèges de la ville.

36 candidats ont pris part à l'examen complémentaire de la Passerelle, dont 9 ont échoué (25 %).

### 4.2.3 Marche générale de l'école

#### 4.2.3.1 Relations avec les parents et autres contacts

Rencontres parents – professeurs après les résultats du 1<sup>er</sup> semestre pour les classes de 1<sup>er</sup> année (pour les alémaniques en 1<sup>re</sup> et de 2<sup>e</sup> année). Pour les autres degrés, rencontres ponctuelles à la demande des parents ou des étudiants eux-mêmes.

Les parents sont régulièrement informés par l'intermédiaire des bulletins de notes fournis aux élèves au 1<sup>er</sup> mi-semestre, au semestre et à la fin de l'année scolaire.

Séances d'information pour les parents des élèves de 1<sup>re</sup> année : présentation des études (esprit, programmes, méthodes de travail) par les proviseurs.

Le recteur et les proviseurs ont rencontré le comité des parents d'élèves ainsi que l'Elternverein et ont participé à l'assemblée générale des Associations des parents d'élèves.

Le recteur a également participé aux séances de la Commission d'école.

#### 4.2.3.2 Corps professoral

4 professeur-e-s ont été nouvellement engagé-e-s, dont 2 pour moins de 12 et 2 pour plus de 12 heures hebdomadaires. Trois professeurs ont fait valoir leur droit à la retraite et 3 ont quitté le collège en fin d'année scolaire.

#### 4.2.3.3 Activités culturelles et éducatives

Divers pièces de théâtre et d'opéra, films et conférences (détails dans les bulletins de l'école).

Education politique / thème de l'année : conférence et débat « Kroatien - der 28. EU-Staat » avec le Prof. Aleksandar Jakir, Universität Split ; film et débat « Abendland » de Geyrhalter.

En 2013, le Chœur St-Michel effectua une tournée de concerts en Palestine (Bethléem, Ramallah et Jérusalem) en collaboration avec l'orchestre du Conservatoire National Edward Saïd. Sous la direction de Philippe Savoy, il a donné plusieurs concerts publics et participé aux Murten Classics. Au 9<sup>e</sup> concours suisse des chorales à Aarau, il a obtenu le 2<sup>e</sup> prix de sa catégorie. Il a également donné deux concerts de Noël et chanté la Messe de minuit.

La Fanfare du collège a entrepris un voyage en Belgique. Elle a rencontré un orchestre d'harmonie et a visité le Collège à Hasselt. Sous la direction de Pierre-Etienne Sagnol, elle a donné son concert annuel.

#### 4.2.3.4 Echanges scolaires

En 2013/14, 31 étudiant-e-s passent une année dans un autre pays ou une autre région linguistique (USA, Allemagne, Autriche, Amérique du Sud, Suisse alémanique). Le collège accueille 13 étudiants étrangers.

D'autre part, quelques élèves de 2<sup>e</sup> année passent deux semaines dans un gymnase zurichois (Stadelhofen) et ont accueilli pour deux semaines leur camarade alémanique.

Dans le cadre des échanges scolaires, des classes ou des groupes d'élèves ont eu l'occasion de découvrir St-Gall, Freiburg im Breisgau, Amstelveen et Amsterdam (NL).

#### 4.2.3.5 Programmes, études, bilinguisme

Les élèves de l'OC Histoire-Sciences politiques ont participé aux journées SUNESCO. La plupart des élèves de 3<sup>e</sup> année ont participé à des journées thématiques. Les classes de 1<sup>re</sup>, 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> années de la section alémanique ont suivi une semaine thématique, durant laquelle les élèves ont eu l'occasion de traiter un thème spécifique de manière approfondie et interdisciplinaire.

Une vingtaine d'élèves profite de l'offre Tandem. Cette année, le collège compte 9 classes bilingues, trois en 2<sup>e</sup>, 3<sup>e</sup> et 4<sup>e</sup> année. Les élèves des classes bilingues suivent une filière correspondant aux exigences de la « mention bilingue » prévue par la maturité.

#### 4.2.4 Bâtiments, améliorations et aménagements

Bâtiment principal et Gymnase : rénovation de 4 salles de classes et du laboratoire de biologie.

Lycée : réfection de la peinture d'un mur du hall d'entrée ; nouveau lavabo dans la salle d'arts visuels.

Ancien Internat : mise aux normes de l'ascenseur.

Bâtiment bleu (Aquarium) et Eglise : entretiens courants.

Centre sportif : changement de l'aération des vestiaires des élèves.

Global : installation et mise en service des appareils multimédia selon décret du Grand Conseil du 5.2.2010 relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement en vue de l'équipement de trois établissements ; diverses interventions ponctuelles.

### 4.3 Collège Sainte-Croix

#### 4.3.1 L'école en bref

Etudes: maturité gymnasiale, établissement bilingue  
Elèves: 904 au total  
Corps professoral: 122 enseignant-e-s (79,4 EPT)  
Rectrice: Mme Christiane Castella Schwarzen  
Adresse: Rue Antoine-de-St-Exupéry 4, 1700 Fribourg

#### 4.3.2 Elèves

##### 4.3.2.1 Effectifs

	Elèves		Classes	
	2012/13	2013/14	2012/13	2013/14
Gymnase francophone	504	486	24	22
Gymnase alémanique	287	293	14	14
Classes bilingues	127	125	6	6
<b>Total</b>	<b>918</b>	<b>904</b>	<b>44</b>	<b>42</b>

Domicile	2012/13	2013/14
Elèves domiciliés dans le canton de Fribourg	916	898
Elèves domiciliés dans un autre canton	2	6

##### 4.3.2.2 Admissions

	2012/13	2013/14
Elèves admis au gymnase en 1 <sup>re</sup> année (section fr. + al.)	236	221
Elèves admis au gymnase en 2 <sup>e</sup> année	31	24
<b>Total</b>	<b>267</b>	<b>245</b>

### 4.3.2.3 Certificats délivrés

En juin 2013, 205 candidat-e-s se sont présenté-e-s aux examens, dont 199 ont réussi. Une élève effectue ses examens de maturité gymnasiale sur deux ans (elle passera la 2<sup>e</sup> partie de ses examens en 2014).

Options spécifiques	Francophones	Germanophones	Bilingues	Total
Grec	7	0	2	9
Italien	6	1	4	11
Anglais	7	4	2	13
Espagnol	27	2	9	38
Physique + Appl. maths	14	0	0	14
Biologie + Chimie	19	13	12	44
Economie et droit	27	14	7	48
Arts visuels	13	0	2	15
Musique	6	0	1	7
<b>Total</b>	<b>126</b>	<b>34</b>	<b>39</b>	<b>199</b>

### 4.3.3 Marche générale de l'école

#### 4.3.3.1 Relations avec les parents et autres contacts

Au total 30 réunions de parents pour 21 classes ont eu lieu.

Une séance avec l'« Elternverein » et deux avec la Commission d'école.

#### 4.3.3.2 Corps professoral

Deux enseignants ont été nouvellement engagés.

#### 4.3.3.3 Activités culturelles, éducatives et sportives

Représentations théâtrales, opéra, concert, cinéma, Café littéraire, Deutsches Theater, Nuithonie, Théâtre des Osses, Festival international de films de Fribourg, Opéra-Fribourg, spectacle des Collèges Ste-Croix et St-Michel, Theater in Bern.

Participation aux journées portes ouvertes à l'UNIFR, rencontre du conseiller en orientation (classe et rendez-vous individuels) et WINS (women in sciences).

#### 4.3.3.4 Evénements particuliers

Les élèves des 3 premiers degrés ont participé aux journées thématiques. Celles de 1<sup>er</sup> se sont déroulées par classe, celles de 2<sup>e</sup> année par ateliers. Les journées thématiques de 3<sup>e</sup> année ont eu lieu dans le cadre de l'option spécifique.

Les élèves des 4 degrés ont participé aux journées sportives (yoga, tennis, polysport, etc.).

Collégiades (tournois sportifs interclasses et intercollèges) ; GianXtour (ski).

Excursions : Forum international de la jeunesse à Bad Hersfeld (D) pour les élèves de la troupe de théâtre, journées thématiques à Florence (I), options spécifiques 3<sup>e</sup> année – langues anciennes à Munich (D), journées d'étude à Prague (CZ) pour les élèves du Jazz Band.

Géographie (OC 3<sup>e</sup> année) : excursion sur le thème de l'eau - le karst (circulation des eaux) - en collaboration avec l'ISSKA (Institut suisse de spéléologie et karstologie) et le service cantonal de paléontologie de Neuchâtel.

SUNESCO - simulation d'une assemblée générale de l'ONU.

Exposition des travaux réalisés en arts visuels et vernissage sur le thème « Botanica ».

Concert de solidarité des élèves de l'OS musique en faveur de Nova Friburgo, concert du Jazz Band en collaboration avec l'orchestre philharmonique de Prague et concert de Noël.

Amnesty International : Action pour la journée internationale des Droits de l'Homme.



Rencontre avec un survivant de l'holocauste pour des classes alémaniques/bilingues.

#### 4.3.3.5 Echanges scolaires

Neuf élèves-hôtes des USA, Italie, Costa Rica, Chili, Canada, Japon, Bolivie et Australie.

Vingt-et-un élèves en séjour linguistique de longue durée (6 à 12 mois) aux USA, en Angleterre, Allemagne, Canada, Nouvelle-Zélande, Equateur, Irlande et Indonésie.

#### 4.3.3.6 Programmes, études, bilinguisme

Six élèves francophones en section alémanique, aucun élève alémanique en classe francophone, 6 classes bilingues.

Certificat de maturité avec la mention « bilingue » délivré à 38 élèves, 22 alémaniques et 16 francophones.

Plusieurs élèves suivent soit l'OS, soit l'OC dans la langue partenaire.

Tandems individuels et tandems de classes (enseignement par immersion).

Echanges avec divers gymnases de Suisse et d'Allemagne (séjours de 3 à 5 semaines).

#### 4.3.4 Bâtiments, améliorations et aménagements

Bâtiment principal et halle de gym : réfection du sol de la halle de gym (halle triple), réparation et révision des gradins mobiles, rafraîchissement de la peinture de l'office de la cafétéria et des vestiaires des enseignants de gym, étanchéité du local des engins, remise à neuf de la tuyauterie de chauffage.

Gallia : changement des luminaires et rafraîchissement des peintures au rez-de-chaussée.

Extérieur : réfection des pavés de la rampe d'accès du garage à vélos et construction d'un escalier en béton.

### 4.4 Collège de Gambach

#### 4.4.1 L'école en bref

Etudes : maturité gymnasiale (option langues modernes, biologie et chimie, économie et droit), école de commerce avec maturité professionnelle commerciale à plein temps; établissement bilingue

Elèves: 759 au total, 37 classes

Corps professoral: 106 enseignants, 66,55 EPT

Recteur: M. Pierre Marti

Adresse: Avenue Weck-Reynold 9, Fribourg

#### 4.4.2 Elèves

##### 4.4.2.1 Effectifs

	Elèves		Classes	
	2012/13	2013/14	2012/13	2013/14
Gymnase francophone	310	345	15	17
Gymnase alémanique	223	226	10	11
Ecole de commerce francophone - diplôme	28	0	2	0
Ecole de commerce francophone - MPC	96	128	4	6
Ecole de commerce alémanique - diplôme	12	0	1	0
Ecole de commerce alémanique - MPC	47	60	2	3
Assistant-e en gestion et admin. fr. + al. (AsGA)	10	0	1	0
<b>Total</b>	<b>726</b>	<b>759</b>	<b>35</b>	<b>37</b>

Domicile	2012/13	2013/14
Elèves domiciliés dans le canton de Fribourg	722	749

Domicile	2012/13	2013/14
Elèves domiciliés dans un autre canton	2	4
Elèves domiciliés à l'étranger (échanges)	2	6

#### 4.4.2.2 Admissions

	2012/13	2013/14
Elèves admis au gymnase	176	181
Elèves admis à l'école de commerce et MPC	52	68
Elèves admis à l'AsGA (ass. gestion et administration)	10	0
<b>Total</b>	<b>238</b>	<b>249</b>

#### 4.4.2.3 Certificats délivrés

- > **Certificat de maturité gymnasiale** ; en juin 2013, 98 candidat-e-s se sont présenté-e-s aux examens, dont 94 ont réussi.

Options spécifiques	Francophones	Germanophones	Bilingues	Total
Italien	11	4	2	17
Anglais	4	0	0	4
Espagnol	11	12	1	24
Biologie + Chimie	11	0	0	11
Economie et droit	17	25	0	42
<b>Total</b>	<b>54</b>	<b>41</b>	<b>3</b>	<b>98</b>

- > **Diplôme d'études commerciales** ; sur 56 candidat-e-s, 47 ont obtenu le diplôme d'études commerciales ; 31 en section francophone et 16 en section alémanique.
- > **Certificat de maturité professionnelle commerciale** ; sur 20 candidat-e-s, tous ont obtenu le certificat.
- > **Formation cantonale d'Assistant-e en Gestion et en Administration (AsGA)** ; tous les 10 candidat-e-s ont obtenu le diplôme.

#### 4.4.3 Marche générale de l'école

##### 4.4.3.1 Relations avec les parents et autres contacts

Deux soirées d'information ont été mises sur pied en septembre 2012 pour les candidats à la formation MPC et leurs parents.

Des réunions de parents d'élèves ont été organisées pour les deux sections linguistiques en février et mars 2013.

Deux soirées d'information ont été mises sur pied en juin 2013 pour les nouveaux élèves de chaque section linguistique et de nombreux contacts personnels ont été établis durant l'année scolaire entre les parents et la direction.

Le recteur a en outre pris part aux séances de la Commission d'école. Il a également participé à quatre soirées d'information sur le gymnase et l'école de commerce destinées aux parents des élèves des CO.

##### 4.4.3.2 Corps professoral

Quatorze professeur-e-s ont été nouvellement engagé-e-s à temps partiel. La fin de l'année 2012/13 a amené 7 départs de professeur-e-s, dont 3 à la retraite et 4 pour d'autres raisons.

##### 4.4.3.3 Activités culturelles, éducatives et sportives

(Détails dans les bulletins de l'école) :

- > Divers spectacles, films, conférences et concerts.
- > Visites et déplacements (exposition, entreprises, rencontres ...)
- > Trois journées consécutives polysportives et ski ; diverses compétitions et tournois.

#### 4.4.3.4 Echanges scolaires

Un échange d'élèves d'une dizaine de jours a eu lieu en avril avec le Collège Harker de San Jose, Californie. L'accueil à Fribourg s'est déroulé au mois de juin.

#### 4.4.3.5 Réforme de l'école de commerce

Les élèves de la première volée de la nouvelle école de commerce ont commencé leur formation à la rentrée 2011. Ils ont signé un contrat d'apprentissage et étudient selon les nouveaux plans d'étude mis au point conjointement avec l'école de commerce du Collège du Sud à Bulle. Les premiers certificats conformes à la nouvelle réglementation seront délivrés en 2015 après le stage d'une année qui termine la formation.

#### 4.4.4 Bâtiments, déménagements

La mise en service des trois nouveaux bâtiments a eu lieu durant l'été 2012. L'ancien bâtiment appelé bâtiment principal (A) a été déménagé et vidé durant cette période. La direction, l'administration, le secrétariat ainsi que les salles d'informatique ont déménagé provisoirement dans le nouveau bâtiment B jusqu'à l'achèvement de la rénovation de l'ancien bâtiment principal, prévu à la fin de l'année 2013. A cette date, les aménagements extérieurs seront également terminés. Les déménagements vers le bâtiment A des bureaux de l'administration, des salles d'art visuel, d'informatique et des salles des professeurs seront réalisés progressivement durant le printemps et l'été 2014. L'inauguration de l'ensemble est prévue à la rentrée 2014.

### 4.5 Collège du Sud

#### 4.5.1 L'école en bref

Etudes : maturité gymnasiale (toutes les options), école de commerce à plein temps, école de culture générale, maturités spécialisées (MS-PE, MS-SA, MS-SO)

Elèves: 1085 au total  
Corps professoral: 136 enseignant-e-s (97,68 EPT)  
Recteur: M. François Genoud  
Adresse: Rue de Dardens 79, Bulle

#### 4.5.2 Elèves

##### 4.5.2.1 Effectifs

	Elèves		Classes	
	2012/13	2013/14	2012/13	2013/14
Gymnase	681	684	34	33
Ecole de commerce - diplôme	33	0	7	0
Ecole de commerce - M P C	71	85	0	6
Section ECG	236	261	12	13
MS-PE	18	17	1	1
MS-SA	25	25	0	0
MS-SO	11	13	0	0
<b>Total</b>	<b>1075</b>	<b>1085</b>	<b>54</b>	<b>53</b>

En raison de la nouvelle organisation de l'école de commerce, on y compte une classe de moins. Cela explique sans doute l'augmentation des effectifs dans la section ECG. Au gymnase, on constate une diminution d'une classe. La capacité d'accueil du bâtiment (750 élèves) est largement dépassée, ce qui a des incidences fâcheuses sur l'horaire des classes.

Domicile	2012/13	2013/14
Elèves domiciliés dans le canton de Fribourg	1070	1081
Elèves domiciliés dans un autre canton	5	4

#### 4.5.2.2 Admissions

	2012/13	2013/14
Elèves admis au gymnase	211	206
Elèves admis à l'école de commerce et MPC	31	31
Elèves admis à l'ECG (sans ms)	102	95
<b>Total</b>	<b>344</b>	<b>332</b>

#### 4.5.2.3 Certificats délivrés

- > **Certificat de maturités gymnasiales** ; en juillet 2013, au total 140 candidat-e-s se sont présenté-e-s aux examens, dont 135 ont réussi.

Options spécifiques	Francophones	Bilingues	Total
Latin	2	1	3
Grec	2	3	5
Italien	7	0	7
Anglais	6	2	8
Espagnol	32	5	37
Physique + Appl. maths	5	2	7
Biologie + Chimie	20	9	29
Economie et droit	17	7	24
Arts visuels	17	0	17
Musique	3	0	3
<b>Total</b>	<b>111</b>	<b>29</b>	<b>140</b>

- > **Diplôme d'études commerciales** ; sur 42 candidat-e-s, tous ont obtenu le diplôme.
- > **Certificat de maturité professionnelle commerciale** ; sur 12 candidat-e-s, 10 ont obtenu le certificat.
- > **Diplôme de culture générale** ; sur 57 candidat-e-s, 52 ont obtenu le diplôme.

### 4.5.3 Marche générale de l'école

#### 4.5.3.1 Relations avec les parents et autres contacts

- > Réunion des parents des classes de 1<sup>re</sup> année en novembre 2012 ; en février 2013, réunion des parents des classes de 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> années.
- > Bonne participation des parents (rencontre avec la direction et les professeurs).
- > Nombreux contacts personnels (direction, professeurs) aussi avec les parents d'élèves lors de difficultés de tous ordres et en cas de réorientation.
- > Séance d'information au début décembre 2012 pour les parents des futurs élèves de première année : présentation des études (EC-ECG-Gymnase).

#### 4.5.3.2 Corps professoral

Sept professeur-e-s ont été nouvellement engagé-e-s, la plupart pour moins de 10 heures hebdomadaires. Un professeur a fait valoir son droit à la retraite.

#### 4.5.3.3 Activités culturelles, éducatives et sportives

Les activités et les manifestations de l'école sont décrites dans les *Annales 2012-2013* (journal du Collège du Sud) ainsi que sur le site Internet: <http://www.collegedusud.ch>.

#### 4.5.3.4 Echanges scolaires

En 2012/13, 22 élèves ont fait un séjour linguistique ; 14 élèves un séjour d'une année (Allemagne, USA, Australie, Canada, Nouvelle-Zélande), 2 des séjours de 3 à 6 mois et 2 des séjours courts. Un étudiant a séjourné un semestre à la Kantonsschule Rychenberg Winterthur, école partenaire du Collège du Sud. D'autres échanges avec des KS de Suisse alémanique (KS Wil, KS Rychenberg, Gymnasium Köniz-Lerbermatt, Gymnasium Oberwil) ou d'Allemagne (St Ursula Schule, Stiftung Tirschenreuth - Bayern) fonctionnent de manière ponctuelle, à la demande des élèves.

Durant l'année 2012/13, le CSUD a accueilli 12 étudiants auditeurs, dont 8 pour un séjour annuel et 4 pour un séjour plus court. La plupart étaient des élèves envoyés par AFS, YFU ou le Rotary.

#### 4.5.3.5 Programmes, études, bilinguisme

A la rentrée 2013, le collège comptait 205 élèves en section bilingue. Les cours donnés en allemand sont les suivants : introduction à l'économie et au droit, biologie, physique, histoire et mathématiques. Au terme de leurs études, les élèves qui ont suivi ce parcours obtiennent la mention bilingue selon le règlement de reconnaissance de la maturité gymnasiale.

#### 4.5.4 Bâtiments, améliorations et aménagements

A ce jour, trois séances de la Commission de bâtisse ont eu lieu. Les membres de la sous-commission de chantier, de leur côté, se sont rencontrés à 14 reprises. A cela, il faut ajouter de très nombreuses rencontres entre les architectes et les usagers (commission des maîtres et représentants des utilisateurs des salles spéciales). Le permis de construire a été obtenu le 7 octobre 2013 avec tous les préavis nécessaires. Les travaux d'agrandissement doivent débuter le 20 janvier 2014.

### 4.6 Ecole de culture générale de Fribourg

#### 4.6.1 L'école en bref

Etudes: Ecole de culture générale (domaines santé et socio-éducatif)  
Elèves: 970 au total  
Corps professoral: 98 enseignant-e-s (69,3 EPT)  
Directeur: M. Claude Vauthey  
Adresse: Avenue du Moléson 17, Fribourg

#### 4.6.2 Elèves

##### 4.6.2.1 Effectifs

		Elèves		Classes	
		2012/13	2013/14	2012/13	2013/14
Section francophone	1 <sup>re</sup> année	187	209	9	9
	2 <sup>e</sup> année	192	180	8	8
	3 <sup>e</sup> année	192	183	8	8
	4 <sup>e</sup> année MS-PE <sup>1)</sup>	48	63	2	3
	4 <sup>e</sup> année MS-SA <sup>2)</sup>	68	77	0	0
	4 <sup>e</sup> année MS-SO <sup>3)</sup>	43	49	0	0
Section alémanique	1 <sup>re</sup> année	60	63	3	3
	2 <sup>e</sup> année	39	61	2	3
	3 <sup>e</sup> année	52	36	2	2
	4 <sup>e</sup> année FM-PA <sup>1)</sup>	19	19	1	1
	4 <sup>e</sup> année FM-SA <sup>2)</sup>	13	19	0	0
	4 <sup>e</sup> année FM-SO <sup>3)</sup>	14	11	0	0
<b>Total</b>		<b>927</b>	<b>970</b>	<b>35</b>	<b>37</b>

- 1) Maturité spécialisée orientation pédagogie, élèves sous la responsabilité de l'ECGF, cours à l'école  
 2) Maturité spécialisée orientation santé, élèves sous la responsabilité de l'ECGF, cours à la HEdS-FR.  
 3) Maturité spécialisée orientation social, élèves sous la responsabilité de l'ECGF, stages en Institution.

<b>Domicile</b>	<b>2012/13</b>	<b>2013/14</b>
Elèves domiciliés dans le canton de Fribourg	914	948
Elèves domiciliés dans un autre canton	13	22

#### 4.6.2.2 Admissions

	<b>2012/13</b>	<b>2013/14</b>
Elèves admis en section francophone	204	225
Elèves admis en section alémanique	73	66
<b>Total</b>	<b>277</b>	<b>291</b>

#### 4.6.2.3 Certificats délivrés

	<b>Nbr de candidat-e-s aux examens</b>	<b>Nbr de réussites</b>
Section francophone	177	166
Section alémanique	45	45
Maturité pédagogique, sect. fr	40	18
Maturité pédagogique, sect. al.	17	15
Maturité santé, sect. fr.	64	53
Maturité santé, sect. al.	13	11
Maturité social, sect. fr.	40	34
Maturité social, sect. al.	12	10

#### 4.6.3 Marche générale de l'école

##### 4.6.3.1 Relations avec les parents et autres contacts

- > dix soirées réunissant parents, professeurs et élèves ;
- > quatre séances d'information concernant les maturités spécialisées mises en place ;
- > deux séances d'information pour les nouveaux élèves et leurs parents ;
- > deux séances d'information à l'intention des élèves du degré 3 du CO et de leurs parents.

La Commission d'école a tenu trois séances; de plus, son Président et le Directeur se sont réunis à 7 reprises.

##### 4.6.3.2 Corps professoral

Huit professeurs ont été nouvellement engagé-e-s, dont 4 pour au moins 12 heures hebdomadaires ; 4 professeurs ont quitté l'école en fin d'année.

##### 4.6.3.3 Activités culturelles, éducatives et sportives

(Détails dans les bulletins de l'école) :

- > Divers films, conférences, concerts et pièces de théâtre.
- > Visites et déplacements (musées, expositions, excursions écologiques,...)
- > Activités liées à l'année liturgique, visites de homes et institutions médicosociales dans le cadre de l'action de l'Avent, retraite au Simplon.
- > Tournoi de volley, matchs entre professeurs et élèves, Collégiades, camp d'hiver et journées sportives.



#### 4.6.3.4 Evénements particuliers

A l'occasion de la semaine spéciale « Santé-Social et Information professionnelle », 55 conférences et séances d'informations avec ateliers ont été données aux élèves sur les formations subséquentes des domaines de la santé, du social et de l'éducation.

L'ECGF a fêté au printemps son 40<sup>e</sup> anniversaire. Un spectacle théâtral écrit spécialement par le dramaturge Michel Beretti et intitulé « Lumières ! » a rassemblé plus de 120 élèves musiciens, chanteurs, danseurs et acteurs. La mise en scène a été assurée par Yann Pugin et cette création mondiale a attiré plus de 3500 spectateurs. Les élèves ont pu découvrir les personnages principaux du siècle des Lumières lors d'une semaine thématique.

#### 4.6.3.5 Echanges scolaires

L'opération « Tandem » a concerné 52 participant-e-s, 28 francophones et 24 germanophones, répartis en 9 groupes.

Une classe de 2<sup>e</sup> et de 3<sup>e</sup> des deux sections linguistiques ont eu des échanges internes et des leçons communes bilingues.

Un échange linguistique (lettre, téléphone puis rencontre) avec le gymnase allemand du lac de Biemme a été réalisé par 2 classes de 1<sup>re</sup> année francophone. Un échange a eu lieu avec la FMS de Sursee et la Kantonsschule Schaffhausen pour 2 classes francophones de 2<sup>e</sup>.

Deux classes de 2<sup>e</sup> ont fait un échange épistolaire avec une classe de Reagan High School in North Carolina (Valerie Berryer-Long).

Un voyage linguistique en Ecosse de 5 jours a été organisé pour les élèves germanophones de 3<sup>e</sup> année de l'option « English Conversation ».

Trente élèves sont partis en échanges externes de 3 semaines à 1 année dans différents pays d'Europe et d'Amérique.

Cette année (rentrée 2013/14) un certificat bilingue a été mis en route. Certaines classes sont associées pour les cours de mathématiques, anatomie (Menschenkunde) et histoire.

Le partenariat entre le Lycée provincial de Banfora au Burkina Faso et l'ECGF, consistant en dialogue Nord-Sud, aide humanitaire et échanges pédagogiques, s'est poursuivi, avec un voyage pour quelques élèves et professeurs.

#### 4.6.3.6 Programmes, études

Un audit de surveillance du système de management par la qualité s'est déroulé avec succès en avril 2013. Le certificat ISO9001 a été renouvelé.

#### 4.6.4 Bâtiments, exploitation et aménagements

Diverses interventions et réparations ont eu lieu (polissage du sol du hall d'entrée du bâtiment A, remplacement d'appareils). Les infiltrations d'eau constatées depuis de nombreuses années dans la salle de sport 3, dans les WC niveau 0 et dans le local de rangement théâtre n'ont toujours pas été résolues malgré de nombreux travaux de recherche.

Des bureaux, chaises et armoires pour les bureaux des proviseurs et de la direction ont été livrés. Installation d'un buffet à salades et accessoires et d'une nouvelle vitrine frigorifique pour boissons et snack à la cuisine.

Durant les vacances, un cambriolage a eu lieu dans le bâtiment A. La porte vitrée au sous-sol entre le bâtiment A et B, le sas d'entrée principale A et B côté sud, le guichet du secrétariat et le monnayeur de l'automate à boissons ont dû être réparés ou remplacés.

### 4.7 Gymnase intercantonal de la Broye

#### 4.7.1 L'école en bref

La particularité du Gymnase intercantonal de la Broye (GYB) est de recevoir des élèves de la Broye domiciliés tant dans le canton de Fribourg que dans le canton de Vaud.

Etudes: maturité gymnasiale (toutes les options), école de commerce à plein temps débouchant sur une maturité professionnelle commerciale (système 3+1), école de culture générale, maturité spécialisée

Elèves : 1016 au total  
 Corps professoral : 110 enseignant-e-s (82,2 EPT)  
 Directeur : M. Thierry Maire  
 Adresse : Rue du Gymnase 1, Payerne

#### 4.7.2 Elèves

##### 4.7.2.1 Effectifs

	2012/13		2013/2014		Classes	
	FR	VD	FR	VD	2012/13	2013/14
1 <sup>re</sup> année maturité	117	25	115	17	6	6
2 <sup>e</sup> année maturité	101	102	102	87	8	8
3 <sup>e</sup> année maturité	96	65	99	77	7	7
4 <sup>e</sup> année maturité	81	71	88	58	7	7
1 <sup>re</sup> année ECG (*)	46	71	58	59	6	6
2 <sup>e</sup> année ECG (*)	38	47	42	56	4	4
3 <sup>e</sup> année ECG (*)	45	52	39	40	4	4
Maturité prof. commerciale	24	12	7	15	1	1
Maturité spécialisée	20	37	23	32	3	3
<b>Total</b>	<b>568</b>	<b>482</b>	<b>573</b>	<b>441</b>	<b>46</b>	<b>46</b>

(\*) ECG = Ecole de culture générale (domaines santé et socio-pédagogique) et école de commerce.

Le GYB reçoit 2 élèves hors canton du centre de l'Association suisse de football à Payerne (2<sup>e</sup> année de maturité et 1<sup>re</sup> année ECG).

Les femmes représentent 62,7 % de l'effectif des élèves pour 37,3 % d'hommes.

##### 4.7.2.2 Certificats délivrés

Au terme de l'année scolaire 2012/13, le GYB a décerné les titres suivants :

	Nbr de candidat-e-s aux examens	Nbr de réussites
Certificat de maturité gymnasiale	150	143
Certificat de culture générale	60	50
Diplôme d'études commerciales (*)	2	2
Maturité professionnelle commerciale	40	40
Maturité spécialisée	47	35

(\*) Suite à la réforme des écoles de commerce sur le plan suisse, il faut noter que le GYB décernait pour la dernière fois des diplômes d'études commerciales.

#### 4.7.3 Marche générale de l'école

##### 4.7.3.1 Organes intercantonaux

Le Conseil du GYB exerce la haute surveillance sur l'établissement et assure sa bonne marche. Un nouveau membre a été désigné par le Conseil d'Etat vaudois suite à un départ à la retraite. En 2013, le Conseil est présidé par Mme Isabelle Chassot, Conseillère d'Etat du canton de Fribourg. Il a tenu deux séances.

---

La Commission interparlementaire est composée de 7 députés vaudois et 7 députés fribourgeois. En 2013, elle est présidée par le député fribourgeois Elian Collaud. Le rapport de la Commission interparlementaire renseigne sur les objets traités dans le cadre de son mandat de haute surveillance sur l'institution.

La Commission consultative est composée de représentants des autorités locales, des parents d'élèves, des élèves et des enseignants. Ses 12 membres ont été désignés par le Conseil du GYB. Elle a siégé à 2 reprises sous la présidence de M. Jean-Edouard Buchter, qui a démissionné pour raison d'âge en juillet 2013. Le Conseil a désigné un nouveau président dès août 2013 en la personne de M. Charly Haenni. Une séance a eu lieu sous sa présidence.

#### 4.7.3.2 Corps professoral

Le nombre de postes d'enseignant-e-s demeure stable, de même que les postes de l'administration.

#### 4.7.3.3 Activités et événements

Le programme culturel et les événements de l'année scolaire sont présentés dans le traditionnel *Yearbook* du GYB.

#### 4.7.3.4 Option bilingue

A la rentrée 2013, le GYB compte 187 élèves en option bilingue, qu'il s'agisse de l'école de maturité (168), de l'école de commerce ou de l'école de culture générale (19).

## 5 Service des affaires universitaires (SAfU)

Cheffe de service: **Barbara Vauthey Widmer**

---

### 5.1 Activités

#### 5.1.1 Domaine universitaire

La Conférence universitaire suisse (CUS), dont la Directrice/le Directeur ICS est membre, a tenu quatre séances et trois fois pris des décisions par voie de correspondance. La séance annuelle de la CUS, à laquelle les représentants de tous les organes fédéraux et intercantonaux concernés par les hautes écoles ont participé, s'est tenue les 31 janvier et 1<sup>er</sup> février à Zurich. Elle a été consacrée, d'une part, à la discussion avec le Conseiller fédéral J. Schneider-Ammann au sujet de l'avenir du paysage suisse des hautes écoles et, d'autre part, à une réflexion sur l'autonomie des hautes écoles.-Une séance commune de la CUS et du Conseil suisse des hautes écoles spécialisées a eu lieu le 26 septembre, préfigurant ainsi la future Conférence suisse des hautes écoles telle qu'elle sera instaurée par la loi fédérale du 30 septembre 2011 sur l'encouragement et la coordination des hautes écoles, loi dont l'entrée en vigueur est prévue pour 2015. Le Directeur ICS y représentera le canton de Fribourg. Cette réunion commune a été consacrée à la préparation de la coordination de la politique des hautes écoles à l'échelle nationale en vue de la période FRI 2017-2020.

La Cheffe de service des affaires universitaires est membre de la Conférence des chefs de service de la CUS (5 séances) et dans le groupe de travail sur le financement des hautes écoles.

Le Conseil de la fondation pour la recherche et le développement du plurilinguisme, présidé par la Directrice/le Directeur ICS, s'est réuni deux fois pour adopter les comptes et le budget de l'Institut de plurilinguisme, ainsi que pour élire un nouveau membre et président. En application de l'accord intercantonal universitaire du 20 février 1997 (AIU), le canton de Fribourg a encaissé, en 2013, 58 623 347 francs pour les étudiants confédérés immatriculés à l'Université de Fribourg et a payé 19 378 930 francs pour les ressortissants fribourgeois étudiant dans d'autres universités suisses. Ainsi, l'apport net pour le canton a été de 39 244 417 francs (37 786 454 francs en 2012).

### 5.1.2 Formation des enseignants et enseignantes

La Commission HEP s'est réunie quatre fois afin de préavisier le budget, le plan financier et les comptes de la HEP, ainsi que le projet de révision de la loi sur la HEP. Elle s'est également penchée sur la stratégie 2013/14 de l'institution, et la mise en œuvre de son nouveau cursus de formation initiale. Elle a examiné et donné son aval au mandat d'analyse institutionnelle de la HEP. Suite à l'enquête de satisfaction des collaborateurs et collaboratrices de l'institution, effectuée entre 2011 et 2012, il a été décidé d'examiner certains aspects du pilotage et du fonctionnement de la haute école. A la suite de la démission de la Directrice ICS, la Commission est présidée ad intérim par le vice-président M. Raoul Girard, député.

La Cheffe de service adjointe siège à la Commission interfacultaire de la formation des enseignants et enseignantes de l'Université. La Commission s'est penchée sur l'engagement des maîtres et maîtresses d'enseignement et de recherche et des didacticiens et didacticiennes, et sur l'appellation de divers domaines d'enseignement suite aux recommandations de la CDIP. Elle a aussi proposé une nouvelle fois d'adopter une ordonnance limitant le nombre d'admissions au diplôme d'enseignement dans les écoles de maturité (DEEM), sur la base d'une évaluation de cette procédure de sélection.

La Cheffe de service adjointe participe aux séances de la conférence des chef-fe-s de service de l'enseignement de la Direction ICS.

### 5.1.3 Haute Ecole spécialisée: formations santé-social et musique

Avec l'entrée en vigueur de la convention intercantonale unique sur la Haute Ecole spécialisée de Suisse occidentale (HES-SO) au 1er janvier 2013, le canton de Fribourg ne dispose plus que d'un seul siège au comité gouvernemental (avant : comité stratégique). Le Conseil d'Etat ayant décidé de transférer à l'avenir la compétence pour les HES des domaines santé et social à la Direction de l'économie et de l'emploi (DEE) et de réunir ainsi la responsabilité pour toutes les hautes écoles fribourgeoises de type HES au sein d'une seule Direction, c'est le Directeur EE qui a signé le 8 mars la nouvelle Convention et qui a participé aux séances du comité gouvernemental. En ce qui concerne le domaine musique, les classes professionnelles du Conservatoire constituent le site fribourgeois de la Haute Ecole de musique Vaud Valais Fribourg (HEMU Vaud Valais Fribourg). Ce domaine restera donc à la DICS.

Etant donné que la responsabilité pour les HES santé-social reste à la DICS jusqu'à l'entrée en vigueur de la loi sur la HES-SO//FR qui est actuellement traitée par le Grand Conseil, la préparation des séances du comité gouvernemental s'est faite en commun entre la DICS et la DEE.

Les sites fribourgeois des domaines de la santé et du social sont représentés au comité directeur de la HES-SO par le Directeur général de la Haute Ecole fribourgeoise de technique et de gestion (HEF-TG). Les collaborations entre les directions (DICS et DEE) et les sites HES fribourgeois ainsi qu'entre le Directeur général de la HEF-TG et la Cheffe de service adjointe du SAFU sont importantes.

La Directrice/le Directeur et les collaboratrices du service ont eu des échanges réguliers avec la Directrice de la Haute Ecole de santé Fribourg (HEdS-FR) et le Directeur la Haute Ecole fribourgeoise du travail social (HEF-TS) et les ont soutenus dans la gestion administrative de leurs écoles, notamment dans les domaines financiers, personnel et juridique.

## 5.2 Evénements particuliers

### 5.2.1 Domaine universitaire

Le projet de révision partielle de la loi sur l'Université a été modifié suite aux résultats de la consultation et, accompagné du message y relatif du 1<sup>er</sup> octobre 2013, il a été transmis au Grand Conseil.

Plusieurs dossiers immobiliers sont suivis par le Service: transformation de la clinique Garcia pour l'AMI dont l'achèvement est prévu pour l'automne 2014, études en vue de la construction pour la faculté de droit sur les terrains de la Tour Henri pour lesquelles le crédit d'étude et le crédit d'acquisition de la parcelle de la Fondation Le Tremplin ont été approuvés par le Grand Conseil le 10 octobre et promulgués le 26 novembre, la demande du crédit

---

d'engagement en vue de la construction d'un bâtiment modulaire temporaire pour les besoins immédiats de la faculté des sciences a fait l'objet d'un message transmis au Grand Conseil le 7 octobre.

L'implication dans le domaine de l'innovation et de transfert de connaissances se traduit par la participation de la Cheffe du service au Conseil du fonds de soutien à l'innovation et aux différents travaux dans le cadre de blueFACTORY.

### 5.2.2 Formation des enseignants et enseignantes

Le projet de révision partielle de la loi sur la HEP (LHEP) a été mis en consultation jusqu'au 31 octobre. Les résultats sont en cours de dépouillement. Le Service poursuit les travaux législatifs et notamment la rédaction du règlement d'études.

La Direction ICS a pris acte du rapport d'évaluation du dispositif des personnes ressources en médias de l'information et technologies de l'informatique et de la communication (MITIC) dans les établissements scolaires et poursuit les travaux de réflexion sur les divers scénarii de mise en œuvre des résultats de ce mandat, en lien avec la définition par la Direction ICS d'une stratégie de l'utilisation des MITIC dans l'enseignement et avec la future structure du Centre fri-tic.

La Cheffe de service adjointe travaille à la mise sur pied à l'Université d'un domaine d'études de DAES I « musique », en collaboration avec la HEP-PH FR et le Conservatoire.

Elle a participé aux séances du groupe d'accompagnement du projet SKORE, qui vise à définir les contributions des étudiants et étudiantes extracantonaux des HEP sur la base de statistiques unifiées et coordonnées. Le groupe d'accompagnement est composé de délégués des cantons. Les groupes de projet et d'accompagnement SKORE ont terminé leur mission, et le projet a été validé par la COHEP en novembre et les résultats devraient être mis en place dans les HEP dès janvier 2014.

### 5.2.3 Haute Ecole spécialisée : Formations santé-social et musique

Le projet de loi HES-SO//Fribourg visant à réunir les quatre hautes écoles fribourgeoises de type HES sous un seul toit juridique et à rattacher cette haute école dotée de la personnalité juridique à une seule direction a été adopté par le Conseil d'Etat le 17 septembre et transféré au Grand Conseil. (cf. chap. DEE). Le projet a été élaboré conjointement par la DICS et la DEE, mais est présenté au Grand Conseil par la DEE.

En vue de la construction d'un nouveau bâtiment pour la Haute Ecole fribourgeoise de travail social (HEF-TS) et la Haute Ecole de santé Fribourg (HEdS-FR) sur le site des Arsenaux à Fribourg, un groupe d'étude sous la direction de l'Architecte cantonal et composé des architectes lauréats du concours, de la Directrice et du Directeur des écoles concernées, du Directeur général de la HES-SO et de la Cheffe de service adjointe ont élaboré un projet détaillé. Sur cette base, un décret relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement a été soumis au Grand Conseil. Le 12 septembre, ce dernier a accepté à l'unanimité le crédit de 44,573 millions de francs. Etant donné que ce crédit dépasse le seuil ouvrant un référendum, il sera soumis à la votation populaire le 9 février 2014. La Cheffe de service adjointe a coordonné ces travaux, préparé la demande de subventions fédérales y relative et assuré les travaux en vue de la votation cantonale, en collaboration avec les écoles concernées.

Le projet d'ouverture d'une filière en ostéopathie à la HEdS-FR a été soumis aux différentes instances de la HES-SO et, à la suite de la décision positive du Comité gouvernemental du 19 septembre, la demande d'autorisation y relative a été adressée par la HES-SO au Secrétariat d'Etat à la formation, à la recherche et à l'innovation. La décision de la Confédération est attendue au début 2014 et, si celle-ci est positive, la première volée des étudiants pourrait commencer les études à l'automne 2014.

## 6 Université

L'équipe rectorale actuelle est composée de **Guido Vergauwen** (recteur), Alexandra Rumo-Jungo, Thomas Hunkeler, Titus Jenny et Jacques Pasquier

### 6.1 Activités

#### 6.1.1 Etudiants

	Automne 2011	Automne 2012	Automne 2013
<b>Total</b>	<b>9678 100,0 %</b>	<b>9916 100,0 %</b>	<b>10165 100,0 %</b>
a) Étudiants selon la provenance			
Fribourgeois	2335 24,1 %	2366 23,9 %	2418 23,8 %
Confédérés	5640 58,3 %	5796 58,5 %	6011 59,1 %
Étrangers	1703 17,6 %	1754 17,7 %	1736 17,1 %
b) Étudiants selon les facultés			
Théologie	316 3,3 %	329 3,3 %	338 3,3 %
Droit	1553 16,1 %	1580 15,9 %	1633 16,1 %
Sciences économiques et sociales	1800 18,6 %	1811 18,3 %	1830 18,0 %
Lettres	4129 42,7 %	4239 42,8 %	4368 43,0 %
Sciences	1488 15,4 %	1540 15,5 %	1597 15,7 %
a) sciences naturelles			
b) médecine	392 4,1 %	417 4,2 %	399 3,9 %

L'analyse de l'évolution du nombre d'étudiants appelle les remarques suivantes :

- L'effectif total des étudiants a augmenté de 2,5 %, ce qui correspond à 249 personnes.
- Selon la provenance des étudiants, le nombre d'étudiants fribourgeois ou domiciliés dans le canton a augmenté de 52 personnes ou 2,2 % et celui des étudiants provenant des autres cantons suisses de 215 personnes ou 3,7 %. Le total des étrangers a reculé de 18 personnes ou 1 %.
- En ce qui concerne les effectifs des différentes facultés, on constate une croissance dans l'ensemble des facultés. En théologie, la croissance est de 2,7 %, en droit de 3,4 %, en sciences économiques et sociales de 1,1 %, en lettres de 3 % et en sciences exactes et naturelles, y compris la médecine, de 2 %.
- Le nombre d'étudiants nouvellement inscrits a augmenté de 2,1 % en comparaison à 2012. Cette augmentation provient des étudiants suisses, le nombre des nouveaux inscrits venant du canton de Fribourg a augmenté de 4,4 %. Par contre, le nombre de nouvellement inscrits avec domicile avant le début des études à l'étranger a diminué de 8,1 %.
- Les chiffres des facultés sont: 43 nouveaux inscrits en théologie (- 4,5 %), 356 en droit (+ 5 %), 385 en sciences économiques et sociales (+ 2,9 %), 808 en lettres (+ 0,8 %) et 471 en sciences exactes et naturelles, y compris la médecine (+ 2,2 %). Il y a donc eu dans toutes les facultés une augmentation des nouvelles inscriptions par rapport à 2012.
- Les étudiantes constituent 58,6 % du total des étudiants et 61,8 % des étudiants débutants. A l'automne 2013, parmi les étudiants débutants plus de 50 % étaient des femmes dans toutes les facultés, à part dans celle de théologie avec 23,3 %. La part des étudiantes débutantes était 60,4 % en faculté de droit, 51,4 % en



---

sciences économiques et sociales, 73 % en faculté des lettres et 53,9 % en sciences exactes et naturelles. Parmi les débutants en médecine au sein de la faculté des sciences, les femmes sont également majoritaires avec 61,5 %.

- g) Parmi les très nombreuses personnes qui suivent les cours de formation continue, le nombre de celles inscrites dans un programme qui offre 60 crédits ECTS et plus est passé de 194 en 2012 à 202 en 2013.

### 6.1.2 Organes centraux

Le Sénat de l'Université a tenu quatre séances ordinaires et une séance de réflexion. Il a notamment approuvé un nouveau règlement cadre sur l'assurance qualité et un règlement sur l'assurance qualité de l'enseignement. En plus il a avalisé le règlement d'application de la nouvelle identité visuelle de l'Université. La séance de réflexion du 13 mai a été consacrée à la stratégie d'assurance qualité, les perspectives financières et le développement des bâtiments universitaires.

Le Conseil de l'Université, organe consultatif du Conseil d'Etat, s'est réuni à quatre reprises.

### 6.1.3 Corps professoral

Des postes de professeur-e-s ordinaires ont été pourvus dans les domaines suivants :

- > en faculté des lettres: psychologie cognitive ;
- > en faculté des sciences économiques et sociales : comptabilité et analyse financières ; gestion d'entreprise ; marketing ;
- > en faculté des sciences: microbiologie.

Des professeur-e-s associé-e-s ont été engagés dans les domaines suivants :

- > en faculté de théologie : Nouveau Testament ; théologie pastorale ;
- > en faculté de droit : droit administratif ;
- > en faculté des sciences économiques et sociales : communication empirique ; science de la communication ; finances publiques ; systèmes et structures médiatiques ;
- > en faculté des lettres : didactique générale de la psychologie pédagogique ; philosophie ; sociologie des religions ; histoire de l'art contemporain ; sciences de l'éducation ;
- > en faculté des sciences : bioinformatique ; chimie ; chimie des polymères ; géographie humaine ; paléontologie ; sédimentologie.

Un professeur associé en Ancien Testament et un professeur associé en sciences du sport et de la motricité ont été promus au rang de professeur ordinaire. Les 5 professeurs ordinaires engagés sont des hommes; pour les 18 professeur-e-s associés engagés, il s'agit de 6 femmes et de 12 hommes.

Le titre de professeur titulaire a été octroyé à 16 membres du corps enseignant : 3 chargés de cours de la faculté de droit ; 1 chargé de cours de la faculté des SES ; 1 professeur associé, 1 maître d'enseignement et de recherche et 10 chargés de cours de la faculté de sciences.

L'âge moyen des professeur-e-s est de 50 ans et 7,1 mois. Il est de 47 ans et 7,3 mois pour les professeur-e-s associés et de 52 ans et 9,6 mois pour les professeur-e-s ordinaires.

### 6.1.4 Organisation des études

Le Conseil d'Etat a reconduit l'ordonnance concernant la capacité d'accueil et le test d'aptitudes pour les voies d'études de médecine humaine et dentaire à l'Université de Fribourg pour l'année académique 2013/14, l'ordonnance concernant l'admission des candidats étrangers aux études de médecine à l'Université de Fribourg pour l'année académique 2014/15 et l'ordonnance limitant le nombre de places d'études pour le bachelor en sciences du sport et de la motricité pour l'année académique 2014/15.

La Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport a approuvé une modification de statuts et cinq modifications de règlements.

## 6.2 Evénements particuliers

L'Université a complété deux projets importants concernant sa visibilité et le profil de son offre. Elle s'est dotée d'une nouvelle identité visuelle qui est entrée en vigueur le 15 octobre 2013 avec une phase transitoire jusqu'au 15 février 2014. De plus, l'Université a procédé à une refonte intégrale de la présentation de son offre d'études avec notamment la création d'un nouveau portail internet orienté vers les besoins du public cible. Le 17 novembre, l'Université s'est vu attribuer le Pôle National de Recherche « Center for Bio-Inspired Stimuli-Responsive Materials », qui commencera son activité en 2014 porté par l'Institut Adolphe Merkle et la faculté des sciences. Durant toute l'année, la faculté de droit a organisé une série de manifestations à l'occasion des 250 ans de la fondation de son précurseur, l'école de droit de Fribourg.

De nombreux membres du corps professoral et autres membres de l'Université ont été récompensés de prix et distinctions pour leurs recherches, publications et activités scientifiques. Ils ont ainsi contribué au rayonnement international de l'Alma mater.

# 7 Haute Ecole pédagogique

Rectrice: **Pascale Marro**

---

## 7.1 Activités

### 7.1.1 Formation initiale

A ce jour, la formation initiale de la HEP-PH FR compte 521 étudiants et étudiantes répartis entre les filières :

- > Formation préscolaire et primaire : 445 étudiants et étudiantes (270 pour la filière francophone, 96 pour la filière alémanique et 79 pour la filière « diplôme bilingue »). 114 étudiants et étudiantes proviennent d'autres cantons suisses et 47 de l'étranger (essentiellement du Luxembourg).
- > Formation DAES I dans le cadre de la convention particulière conclue avec l'Université de Fribourg (diplôme d'aptitude à l'enseignement au degré secondaire I) : 76 étudiants et étudiantes (46 en économie familiale, 9 en arts visuels et 21 en activités créatrices).

Le 26 novembre s'est tenue à Guin la remise des diplômes et certificats de fin de formation. 93 diplômes d'enseignement aux degrés préscolaire et primaire accompagnés du titre académique de Bachelor of Arts in Pre-primary and Primary Education ont été décernés: 71 francophones, 16 alémaniques et 6 « diplômes bilingues ». Quatre certificats DAES I de formation complémentaire en activités créatrices et un certificat DAES I de formation complémentaire en économie familiale (PIRACEF) ont été également délivrés.

L'année académique 2013/14 s'inscrit au cœur d'un nouveau plan d'études répondant mieux aux exigences d'une formation académique et professionnelle. Ce nouveau cursus de formation accorde une importance accrue à l'aspect généraliste de la profession. Il renforce les liens avec la formation professionnelle (stages) en œuvrant au développement d'une culture partagée des études conduisant à l'enseignement primaire. Partenaires clés de la formation, les maîtres et maîtresses de stage sont désormais pleinement reconnus dans leur rôle de professionnels de l'enseignement en classes enfantines et primaires. Les domaines de formation connaissent un rééquilibrage afin de répondre pleinement aux recommandations de la CDIP, aux exigences de Bologne et du Plan d'études romand (PER). Le domaine de la didactique des mathématiques et des sciences se voit ainsi mieux doté. De plus, ce curriculum d'études répond aux exigences communes que les Hautes Ecoles pédagogiques romandes et l'Institut universitaire de formation des enseignants et enseignantes de l'Université de Genève se sont fixées afin de répondre aux accords HarmoS et au PER. Favorablement reçu lors d'une consultation en 2012 auprès des partenaires concernés, notamment des différents services de l'enseignement et des associations professionnelles, ce nouveau cursus de formation a été

adopté par la Direction ICS et est entré en vigueur à la rentrée académique 2013/14 pour les étudiants et étudiantes de 1<sup>ère</sup> année.

### 7.1.2 Ressources et documentation pédagogique

Les Centres de documentation ont concentré leurs efforts sur les ressources électroniques pédagogiques. Ils ont posé les bases techniques, juridiques et pédagogiques en vue d'augmenter de manière significative l'offre en ligne, qui se compose actuellement de trois abonnements à des plateformes de ressources pédagogiques (Wizbee, eduMedia, Antolin), d'une sélection d'applications pour divers domaines du PER et d'une série de vidéos pédagogiques en allemand disponibles en streaming.

Afin de renforcer les services de proximité avec le corps enseignant, le service de livraison a été augmenté dans la partie francophone: un nouveau point de livraison a été mis sur pied à Romont. Dans la partie alémanique, les enseignants et enseignantes ont désormais la possibilité de se faire livrer, dans les établissements scolaires, les mallettes thématiques en plus des mallettes de lecture. En outre, les Centres de documentation sont désormais ouverts les premiers samedis du mois.

Du côté des productions, il faut relever la publication du site internet « PhiloEcole » qui a été conçu par l'Unité de recherche « Philosophie pour enfants et adolescents ».

Statistiques du service de prêt et catalogue :

	Centre de documentation	Dokumentationszentrum	Atelier multimédia
Etat du catalogue	55 800	28 500	195
Catalogage	2900	1400	15
Prêts	74 000	43 500	1900
<b>Lecteurs/trices actifs</b>			<b>2650</b>

### 7.1.3 Formation continue

L'introduction de l'anglais en cycle 3 est entrée en vigueur. Elle a été accompagnée d'une offre variée tout au long de l'année ainsi que des cours de didactique durant l'été. Actuellement plus de 200 enseignants et enseignantes du degré primaire sont en formation.

Une formation obligatoire a également été très prisée : il s'agit des Brevets Plus Pool et BLS AED, destinés à enseigner les sports aquatiques. 235 brevets ont été délivrés.

L'introduction à la profession a atteint une année record avec plus de 130 participants et participantes, reflétant le grand nombre de nouveaux enseignants et enseignantes engagés, particulièrement dans la partie romande du canton.

#### Enquête statistique 2013 :

Cours programmés	188 formations dispensées sur 274, 2170 participant-e-s
Cours « à la carte »	38 formations dispensées sur 40, 501 participant-e-s
Cours internes à un établissement	72 formations acceptées sur 74, nombre de participant-e-s non disponible
Conférences	7 conférences, env. 938 participant-e-s
Introduction à la profession	130 participant-e-s, obligatoire la première année d'enseignement
Cours obligatoires	49 formations dispensées, 977 participant-e-s (chiffres partiellement disponibles)
Formations complémentaires	CAS Médiation scolaire, volée 11-13, 18 certificats délivrés CAS et DAS PIRACEF, 3 certificats et 2 diplômes délivrés

Au total, 354 offres de formation sur 443 ont été concrétisées. Ces offres ont totalisé 4586 inscriptions, auxquelles il faut ajouter les participations aux formations continues internes et obligatoires (non enregistrées dans le système).

#### 7.1.4 Recherche

Le projet financé par le Fonds national (180 000 francs) et traitant de l'intégration des technologies de l'information et de la communication dans l'enseignement) à Fribourg et BEJUNE s'est terminé en 2013 par une phase de valorisation (organisation d'un symposium à Lugano). Plusieurs publications sont en cours de rédaction.

L'année a été marquée par l'organisation du colloque de l'ADMEE-Europe (association spécialisée dans le domaine de l'évaluation) dont la responsabilité revenait au responsable du service. En collaboration avec l'Université de Fribourg, les organisateurs et organisatrices fribourgeois ont accueilli près de 400 participants et participantes provenant d'une vingtaine de pays. Cette importante manifestation a également permis aux chercheurs et chercheuses de la HEP de valoriser plusieurs recherches dans le domaine de l'évaluation. Outre la publication des actes, un ouvrage est prévu pour 2014.

Par ailleurs, la partie francophone du service assure toujours des prestations de service pour le Gymnase intercantonal de la Broye et est partenaire dans plusieurs projets interinstitutionnels (insertion professionnelle).

La partie germanophone du service a reçu fin 2013 un subside du Fonds national d'une durée de trois ans. Il va permettre la conduite d'une recherche auprès d'enfants en difficulté de lecture. Des parents et des coaches en lecture seront associés et travailleront en coopération avec les écoles et les chercheurs et chercheuses.

Le projet Rallye mathématique s'est poursuivi dans douze classes. Durant cette phase du projet, une attention particulière a été portée au développement des performances chez les filles.

Une demande de contribution pour un symposium au congrès EARLI (European Association for Research on Learning and Instruction) a été acceptée. Les collaborateurs et collaboratrices de la partie germanophone du service ont également présenté leur recherche sur la lecture à deux autres colloques internationaux. Une intervention à la conférence EAPRIL (Eur. Assoc. for Practitioner Research on Improving Learning) a permis de thématiser la question du rapport entre théorie et pratique dans la formation des enseignants et enseignantes. Enfin, le projet de recherche lié au mentorat a été retenu comme exemple dans l'inventaire des bonnes pratiques collectées par la COHEP (Conférence suisse des rectrices et recteurs des hautes écoles pédagogiques).

#### 7.1.5 Centre fri-tic

Afin d'accompagner les écoles fribourgeoises dans leurs choix d'équipement informatique (ordinateurs, beamers et tableaux blancs interactifs, etc.), le Centre fri-tic a développé sa documentation et son offre de conseil. Il a participé à plus de 50 rencontres avec des écoles et autorités communales. Il a actualisé son rapport « Migrer des ordinateurs aux tablettes ». Il a négocié des contrats cadres pour l'achat de logiciels, simplifiant ainsi le travail administratif des écoles et leur permettant de faire des économies.

Le portail cantonal « Friportail », piloté par le Centre fri-tic en collaboration avec les Centres de documentation de la HEP, a été remanié pour donner place à la publication de documents de référence pour l'enseignement. Il catalogue plus de 710 ressources numériques et donne accès à des bases de données encyclopédiques. Le Centre fri-tic a participé à la préparation et à la publication de ressources numériques, en collaboration avec les services de l'enseignement de la Direction ICS et les Centres de documentation.

Sur mandat de la Direction ICS, la mise en place du volet de la formation en média et technologies de l'information et de la communication (MITIC) du PER a été poursuivie. Plus de 100 séquences d'enseignement intégrant les MITIC sont désormais à la disposition des enseignants et enseignantes des cycles 1 à 3. Le Centre fri-tic a organisé et fourni aux écoles des formations, notamment sur l'utilisation des solutions interactives dans le contexte scolaire ainsi que sur la prévention du plagiat. Il gère la formation MITIC des étudiants et étudiantes de l'Institut de pédagogie curative de l'Université de Fribourg.

L'outil de publication de sites web du Centre fri-tic est utilisé gratuitement par plus de 35 écoles. Le Centre fri-tic a poursuivi sa participation à la campagne de prévention sur les dangers liés à l'utilisation d'internet, en collaboration avec la Police cantonale et la Direction ICS. Depuis 2003, il gère et assure le support pour la messagerie officielle educanet2 ainsi que pour le réseau pédagogique cantonal parrainé par Swisscom, qui comprend environ 240 bâtiments scolaires.

---

## 8 Haute Ecole de santé Fribourg

Directrice: **Susanna Weyermann-Etter**

---

### 8.1 Activités

La Haute Ecole de santé Fribourg a le souci de former dans les deux langues des professionnel-le-s en soins infirmiers de niveau bachelor, en quantité suffisante et disposant de bonnes qualifications pour répondre aux besoins du domaine de la santé. L'orientation systématique vers une formation de qualité et axée sur la pratique, grâce à des projets de recherche et de développement novateurs, a fait ses preuves.

#### 8.1.1 Conseil de direction

Présidé par la Directrice ICS, le Conseil de direction a siégé à deux reprises. Il a notamment préavisé les engagements et pris acte des démissions du personnel; été informé des résultats de l'enquête de satisfaction auprès du personnel de la HES-SO//FR ; pris connaissance des divers projets avec les partenaires de la HEdS-FR ; pris acte de l'état de l'avancement du projet de loi sur la HES-SO//FR (LHES-SO//FR) ; été informé de la suite du projet visant la mise en place d'une formation Bachelor et Master en ostéopathie à la HEdS-FR ; pris connaissance de la présentation du projet de construction HEF-TS – HEdS-FR sur le site de l'ancien Arsenal à Fribourg ; été informé sur la filière d'études Bachelor of Science HES-SO en soins infirmiers, la maturité spécialisée Santé (MS-Santé) et les modules complémentaires (MC). Il s'est tenu au courant des dossiers tant nationaux que romands se rapportant aux filières HES.

#### 8.1.2 Formation

Au 31 décembre, la HEdS-FR comptait 499 (463) personnes en formation réparties comme suit: 320 pour la filière Bachelor HES-SO en soins infirmiers, 140 pour la maturité spécialisée Santé et 39 pour les modules complémentaires. Durant l'année en cours, elle a accueilli quelque 250 professionnel-le-s du domaine de la santé pour une formation continue ou postgrade.

A l'occasion de la remise des diplômes le 5 décembre, 69 nouveaux infirmiers et nouvelles infirmières ont reçu le Bachelor of Science HES-SO en soins infirmiers (55 en français, 7 en allemand et 7 diplômés bilingues), tandis que 30 professionnel-le-s de la santé se voyaient remettre un certificat d'études avancées (CAS) en psychogériatrie (21 francophones et 9 germanophones) et neuf autres un CAS en chronicité et soins dans la durée.

##### 8.1.2.1 Formation Bachelor of Science HES-SO en soins infirmiers

La HEdS-FR a poursuivi le développement du nouveau plan d'études initié en 2012 en tenant compte des attentes exprimées par les institutions partenaires.

La formation pratique a nécessité l'organisation de 23 870 (22 550) journées de stage. Cette augmentation de 5 % a pu se réaliser grâce à l'appui des institutions fribourgeoises qui accueillent 78 % des étudiant-e-s. Une augmentation supplémentaire n'est actuellement pas envisageable pour les institutions partenaires.

##### 8.1.2.2 Formation Bachelor of Science HES-SO en soins infirmiers en emploi

Une formation en emploi développée conjointement avec l'OrTra santé-social de Fribourg est prévue pour la rentrée 2014. Elle se déroulera sur quatre ans et s'adresse prioritairement à des assistant-e-s en soins et santé communautaire (ASSC) remplissant les conditions d'admission en Bachelor.

##### 8.1.2.3 Formation continue et postgrade

Afin de répondre aux attentes des professionnel-le-s des soins, la HEdS-FR développe des partenariats avec les institutions de soins et les hautes écoles. Des partenariats sont établis avec les institutions suivantes: HFR, CHUV,

HUG, Inselspital, Hôpital de Morges, et avec les hautes écoles : HES-SO//Valais, HEdS La Source, HE-Arc Santé et la Berner Fachhochschule.

La HEdS-FR a enrichi son programme de formation de trois nouveaux CAS HES-SO : en soins de cardiologie, en évaluation clinique infirmière en partenariat et en soins diabétiques (Diabetespflege).

### 8.1.3 Prestations de services

La HEdS-FR s'est vue confier une trentaine de mandats de prestations par des institutions actives dans le domaine socio-sanitaire et des institutions de formation (les universités de Fribourg et Lausanne et d'autres HES).

Ciblées sur les besoins des institutions et de leurs patient-e-s, les spécialisations de la HEdS-FR sont: les soins dans différentes phases de vie, les soins aigus, palliatifs, d'urgence, psychiatriques, dans la chronicité, les techniques de soins, la gestion des symptômes, l'analyse de pratique, la gestion des agressions en institutions, le diagnostic et le jugement infirmiers, l'evidence based nursing.

Les professeur-e-s de la HEdS-FR proposent en outre un accompagnement méthodologique de projets ou de mises en place de modèles innovants, de même que des évaluations. Un concept de conférences thématiques a été inauguré avec succès.

La HEdS-FR remplit aussi des mandats confiés par la Haute Ecole spécialisée de Suisse occidentale (HES-SO), dont la représentation à la Conférence spécialisée santé (CSS) de la Conférence des Recteurs des Hautes Ecoles Spécialisées Suisses (KFH).

### 8.1.4 Recherche appliquée et développement (Ra&D)

Huit projets de recherche ont été conduits, trois sont actuellement en préparation. La HEdS-FR mène entre autres des recherches financées par le Fonds national suisse, La Recherche Suisse contre le Cancer, La European Oncology Nursing Society, le Schweizer Verein für Pflegewissenschaft, L'Association Alzheimer et le Zingg Schwichtenberg Fonds. En outre, et parfois sous forme de travaux de master ou doctorat en science infirmière, différents projets visant à l'amélioration des soins ont été réalisés. La première phase du projet « Focus Escarres » a été terminée avec succès dans le cadre du partenariat entre académie et pratique conclu entre la HEdS-FR et l'hôpital fribourgeois (HFR).

Un livre et 18 articles ont été publiés dans des revues scientifiques et professionnelles. 28 contributions scientifiques ont été présentées à différents congrès et événements régionaux, nationaux et internationaux. Trois rapports scientifiques ont été publiés par des membres du corps professoral, dont deux en collaboration avec des autres hautes écoles/universités sur la coordination entre le personnel infirmier et d'autres professionnel-le-s du milieu hospitalier ; sur l'insertion des nouveaux diplômés bachelor en milieu hospitalier ainsi que le Swiss Nursing Homes Human Resources Project.

### 8.1.5 Relations nationales et internationales

La Haute Ecole de santé Fribourg est régulièrement représentée à des congrès ou colloques de portée nationale et internationale, en particulier dans le domaine de la recherche.

#### 8.1.5.1 Mobilité

Les étudiants et les étudiantes continuent de profiter de la possibilité d'effectuer un stage et/ou un semestre à l'étranger. Des nouveaux accords se sont ajoutés à ceux déjà existants: Hochschule Osnabrück (D) et la Haute Ecole libre de Bruxelles (B). Au printemps, la HEdS-FR a accueilli une étudiante de Namur (B) et une étudiante de Bruges (B). Une étudiante a suivi un semestre à Berlin (D), tandis que 16 étudiant-e-s ont effectué un stage pratique de huit semaines à l'étranger.

Le corps professoral et les chercheurs de la HEdS-FR coopèrent également aux échanges académiques et scientifiques, notamment avec l'Allemagne, la Belgique, l'Autriche et l'Australie.



---

## 8.2 Événements particuliers

### 8.2.1 100 ans de formation

C'est en octobre 1913 que l'Ecole catholique internationale d'infirmières de Fribourg, comme elle s'appelait alors, accueillait ses 10 premières élèves. Afin de marquer ce jubilé, la HEdS-FR a organisé une fête pour ses étudiants et étudiantes et son personnel en juin et une journée officielle qui a réuni quelque 150 invités le 5 décembre.

### 8.2.2 Nouveau bâtiment aux Arsenaux

Avec l'acceptation du crédit de construction par le Grand Conseil, le projet de nouveau bâtiment pour la Haute Ecole fribourgeoise de travail social (HEF-TS) et la Haute Ecole de santé Fribourg (HEdS-FR), sur le site des Arsenaux, devient concret. Le décret sera soumis en votation populaire le 9 février 2014.

### 8.2.3 Ostéopathie

La HEdS-FR a développé un concept de formation bachelor et master en ostéopathie. En octobre, la HES-SO a transmis à la Confédération la demande d'autorisation pour une filière bilingue de bachelor en ostéopathie. L'ouverture de cette nouvelle filière HES requiert une autorisation fédérale et c'est uniquement après l'obtention de la décision du Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche que la date de l'ouverture de ce cursus sera déterminée.

## 9 Haute Ecole de travail social

Directeur: **Jean-Christophe Bourquin**

---

### 9.1 Activités

La HEF-TS propose une formation de niveau bachelor en travail social avec les orientations de service social et d'éducation sociale.

#### 9.1.1 Formation initiale

Au 15 octobre, l'effectif total des personnes immatriculées en vue de l'obtention du titre de bachelor, toutes orientations confondues, s'élève à 493 étudiants et étudiantes dont 372 femmes (75,5 %) et 121 hommes (24,5 %). 368 étudiants et étudiantes suivent la formation à plein temps (74,65 %), 115 en emploi (23,33 %) et 10 à temps partiel (2,02 %).

A la rentrée académique, 105 étudiants et étudiantes ont commencé en première année d'études. L'école atteint là sa capacité maximale d'accueil, en fonction des places disponibles dans les modules de formation pratique, du nombre d'enseignants et de la taille des locaux actuels.

Enfin, 46 titres de Bachelors of Arts en travail social ont été décernés lors de la remise de diplômes du 19 juin, 38 diplômes avec l'orientation « Education sociale » et 8 diplômes avec l'orientation « Service social ». Lors de cette cérémonie, un prix a été décerné par l'Association Trait d'Union pour la valorisation d'un travail de bachelor et l'Association romande JeunesParents a également procédé à la remise du Prix du Mérite « jeune maman diplômée ».

La HEF-TS participe en outre activement au master délivré par le domaine travail social de la HES-SO.

#### 9.1.2 Autres missions HES

Conformément à la loi sur les Hautes écoles spécialisées, la HEF-TS assure des activités de formation continue, de recherche appliquée et de prestations de services. Celles-ci s'inscrivent dans les domaines de compétences suivants : confins du social et de la santé, handicaps et personnes en situation de handicap, insertion sociale et professionnelle, prévention et promotion de la qualité de vie, violences et comportements auto-dommageables. Ces missions représentent environ un cinquième du volume total des activités de la HEF-TS.



Le Département de la formation continue a organisé 30 cours de perfectionnement professionnel (1 à 4 journées) pour 430 participants et participantes. Il a participé activement à sept formations postgrades (CAS, DAS, MAS), organisées au sein du domaine Travail social de la HES-SO. Les recettes réalisées ont permis de couvrir les charges directes et indirectes liées à ces activités.

Les revenus générés par les mandats obtenus par le Département des prestations de services se sont montés à 231 000 francs (janvier à novembre 2013).

Le Département de recherche et de développement a reçu durant l'année académique 2012/13 des subsides pour six projets de recherche d'un montant total de 591 751 francs.

### 9.1.3 Activités du Comité de direction

Le Comité de direction a siégé à trois reprises. Il a notamment approuvé les comptes 2012 et a été tenu au courant de l'évolution du budget 2013. Il a participé à la consultation sur le projet de loi sur la HES-SO Fribourg. Il a également suivi l'évolution du dossier de la nouvelle construction sise à la route des Arsenaux.

## 9.2 Événements particuliers

La HEF-TS a entrepris une démarche de réorganisation de la conduite de son département de la formation initiale. La mise en œuvre se fera début 2014.

La HEF-TS a par ailleurs obtenu en mai, avec les autres HES du canton, le renouvellement de sa certification ISO 9001.

# 10 Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes (SOPFA)

Chef de service : **Marc Chassot**

---

## 10.1 Activités

### 10.1.1 Préparation au choix professionnel

La préparation au choix professionnel se fait surtout en classe, soit par l'intermédiaire des conseillers et conseillères en orientation, soit par le personnel enseignant formé à cet effet. 2071 séances ont eu lieu dans les classes des écoles du cycle d'orientation.

Dans la partie francophone, un classeur de préparation au choix professionnel intitulé « Une vie, des directions » est distribué à tous les élèves de deuxième année des écoles du cycle d'orientation et sert d'outil pédagogique pour le travail effectué en classe.

### 10.1.2 Information scolaire et professionnelle

L'information sur les métiers et les voies de formation est effectuée avec les moyens suivants:

- > information écrite (dossiers de prêt, fiches d'information professionnelle);
- > information orale (présentation des métiers et des écoles);
- > moyens audio-visuels ( CD-Rom, DVD);
- > sites cantonal et national de l'orientation professionnelle (liste des places d'apprentissage et des délais d'inscription);
- > visites d'entreprises (organisées en collaboration avec les milieux professionnels);
- > stages d'information professionnelle.

14 556 (14 288) dossiers ou documents ont été prêtés.

A la suite d'une enquête réalisée chaque automne auprès des entreprises, le Service publie une liste des places d'apprentissage disponibles. Le nombre de places d'apprentissage annoncées en 2013 est de 1925 (1831). Grâce aux moyens de transmission électronique des informations, les places d'apprentissage sont annoncées tout au long de l'année.

Afin d'assurer une mise à jour optimale du site internet pour les places d'apprentissage, le Service a effectué deux enquêtes complémentaires par courrier écrit et un suivi téléphonique auprès des formateurs en entreprise durant le printemps et l'été 2013.

Une nouvelle édition de la brochure «Après le cycle d'orientation: quelles voies de formation?» a été publiée à l'intention des élèves des écoles du cycle d'orientation et de leurs parents. Une édition en allemand intitulée « Nach der OS » a également été publiée en parallèle.

Dans le cadre de la collaboration avec le Centre suisse de services Formation professionnelle / Orientation professionnelle, universitaire et de carrière, le Service assure la mise à jour des informations qui sont introduites sur le site [www.orientation.ch](http://www.orientation.ch) ou dans la documentation qui est mise à disposition de tous les centres d'orientation.

### 10.1.3 Centre d'information professionnelle

Les centres d'information professionnelle offrent la possibilité de s'informer sur les métiers et les voies de formation en mettant à disposition des moyens d'information en consultation libre. Sur l'ensemble du canton, 26 026 (25 814) visiteurs ont été recensés, dont 13 135 (12 106) ont bénéficié d'un entretien direct d'information.

### 10.1.4 Site cantonal de l'orientation professionnelle

Le site internet du Service comprend notamment la liste des centres d'orientation et celle des prestations proposées. Il renseigne sur les délais d'inscription dans les différentes voies de formation et permet l'accès au site national qui informe sur toutes les places d'apprentissage disponibles.

### 10.1.5 Consultation individuelle

Les chiffres suivants comprennent l'ensemble des activités de conseil, soit les consultations sollicitées par des jeunes et par des personnes adultes. Les chiffres de cette année permettent de faire les constatations suivantes:

- > Le nombre de personnes conseillées a augmenté de 314. Le nombre d'entretiens a crû de 438 par rapport à la période précédente, ce qui représente une augmentation de 4 %;
- > Les consultants de 20 ans et plus représentent 28,9 % du total des consultations, soit 1896 (1561) personnes.

Statistique des consultants	2013			2012
	H.	F.	Total	Total
Nombre de personnes conseillées	2747	3804	6551	6237
Nombre d'entretiens d'orientation	4866	6476	11342	10904
<b>Age des consultants</b>				
jusqu'à 19 ans	2089	2566	4655	4676
20 ans et plus	658	1238	1896	1561

### 10.1.6 Orientation des adultes

70 (69) demandeurs d'emploi enregistrés ont bénéficié d'un entretien d'orientation, notamment dans le cadre de la convention de collaboration entre le Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes et le Service public de l'emploi.

### 10.1.7 Choix scolaire et professionnel des jeunes

En 2013, 3558 (3601) élèves quittaient les écoles du cycle d'orientation; ils ont opté pour les solutions scolaires et professionnelles suivantes:

Solutions choisies en %	2013			2012
	H.	F.	Total	Total
apprentissage en entreprise ou en école	56,1	29,6	43,1	42,6
écoles du degré secondaire supérieur	26,3	43,1	34,5	35,4
autres écoles	2,4	3,0	2,7	2,0
travail rémunéré	0,0	0,0	0,0	0,1
dixième année linguistique	3,2	4,5	3,8	4,1
solutions d'attente ou inconnues	4,7	14,0	9,3	9,3
cours préparatoire ou cours d'intégration	7,3	5,8	6,6	6,5

Le pourcentage des jeunes ayant choisi la solution de l'apprentissage s'élève à 43,2 % (42,6), cela représente 1533 (1533) personnes. Le taux des jeunes entrant en apprentissage au terme de la scolarité obligatoire a augmenté de 0,5 % mais le nombre absolu est identique à celui de l'année précédente. On constate une diminution de 2,3 % chez les garçons et une augmentation de 3,0 % chez les filles. A noter que, pour la première fois, aucun jeune ne choisit la solution d'un travail rémunéré à la fin de la scolarité obligatoire.

L'analyse du marché des places d'apprentissage démontre que le nombre de places est suffisant dans certains secteurs comme la construction ou l'hôtellerie. Dans les professions liées au domaine tertiaire et au secteur santé-social, le nombre de places disponibles reste plus faible que le nombre de candidatures. Les jeunes disposant d'un bon potentiel scolaire trouvent généralement une place de formation, par contre les élèves scolairement faibles et ceux issus de la migration rencontrent plus de difficultés.

### 10.1.8 Evénements particuliers

#### 10.1.8.1 Aide aux jeunes en difficulté

L'orientation professionnelle fribourgeoise accorde une attention particulière aux jeunes qui rencontrent le plus de difficultés à s'insérer professionnellement. Dans le cadre d'un projet financé par le Secrétariat d'Etat à la formation, à la recherche et à l'innovation, un programme de soutien aux jeunes en difficulté appelé « Case Management Formation professionnelle » a été mis en place. Il consiste à intervenir auprès des élèves susceptibles d'être confrontés à des problèmes d'insertion à la fin de la scolarité obligatoire et à les suivre de manière plus intensive jusqu'à l'entrée dans une voie de formation professionnelle. Dans le cadre des écoles du cycle d'orientation, la fonction de « case manager » a été confiée aux conseillers en orientation dans la partie francophone et aux enseignants dans la partie alémanique. Une personne s'occupe spécifiquement des jeunes interrompant leur cursus dans le cadre des mesures de transition.

Un suivi des jeunes n'ayant pas trouvé de place d'apprentissage a également été effectué jusqu'au début septembre. Une action spéciale intitulée « Last Minute » a permis de mettre sur pied une permanence d'accueil durant tout l'été. 226 jeunes ont fait appel à ce service et 63 entretiens ont été menés dans ce cadre.

## 10.2 Formation des adultes

### 10.2.1 Commission de la formation des adultes

La Commission de la formation des adultes a tenu trois séances; elle a examiné les requêtes de subventions avant de formuler un préavis pour la Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport.

Un montant de 31 690 (28 980) francs a été utilisé pour les subventions renouvelables ou extraordinaires.

## 10.2.2 Université populaire

En 2012/13, 3759 (3502) personnes ont suivi les cours de l'Université populaire, ce qui représente 52 855 heures/participants (51 328). 589 (592) cours ont été proposés et 448 (411) ont été lancés.

Un contrat de prestations entre l'Etat de Fribourg et l'Université populaire du canton de Fribourg définit d'une part les prestations attendues de l'Université populaire et d'autre part les moyens financiers mis à disposition par l'Etat. Il précise les objectifs à atteindre au travers d'indicateurs quantitatifs et qualitatifs. Une subvention de 51 000 francs est attribuée en tant que participation aux frais d'exploitation et un montant de 2 fr. 10 par nombre d'heures/participants. Le montant total de la subvention s'élève à 161 995 francs, mais une clause du contrat de prestations prévoit que le subventionnement pour le nombre d'heures/participants ne peut pas excéder la somme de 102 000 francs. La subvention versée est donc de 153 000 francs.

### 10.2.2.1 Moyens propres

Taxes de cours, cotisations, dons	85,53 %	(84,59 %)
-----------------------------------	---------	-----------

### 10.2.2.2 Subventions

Canton	13,59 %	(14,42 %)
Communes	0,88 %	(0,99 %)
Total des subventions	14,47 %	(15,41 %)

## 10.2.3 Association Lire et Ecrire

Dans le cadre d'un contrat de prestation avec l'Association Lire et Ecrire, une subvention de 15 000 francs a été versée à cette institution pour le développement de ses activités en faveur de la lutte contre l'illettrisme.

## 10.2.4 Convention avec le Gymnase du soir de Lausanne

Une convention avec le Gymnase du soir de Lausanne a permis aux ressortissants fribourgeois de disposer des mêmes conditions d'accès aux études que les élèves vaudois. La participation financière du canton de Fribourg s'est élevée à 16 000 francs.

Pour les formations en langue allemande, c'est la Convention intercantonale de la Suisse du Nord-Ouest relative à l'accueil réciproque des élèves (cf. chapitre du Secrétariat général) qui s'applique.

## 10.2.5 Validation des acquis

Le Service joue le rôle de portail d'information et de conseil pour la validation des acquis. En collaboration avec le Service de la formation professionnelle, une procédure de qualification selon la validation des acquis a été mise sur pied pour les professions d'assistant-e socio-éducatif-ve et d'assistant-e en soins et santé communautaire. En tout, 43 personnes ont effectué un bilan de compétences correspondant à la première étape de la validation des acquis.

# 11 Service des subsides de formation (SSF)

Chef de service : **Pierre Pillonel**

---

## 11.1 Activités

### 11.1.1 Commission des subsides de formation

La Commission s'est réunie une fois en séance plénière et sept fois en séance de sous-commission. Elle a examiné 46 réclamations et 12 cas spéciaux.

La Commission a approuvé les directives internes du Service en tenant compte des expériences faites durant l'année scolaire 2012/13.

### 11.1.2 Bourses cantonales

La comparaison avec l'année 2011/12 montre que le nombre de demandes a augmenté :

Année scolaire	Demandes	Bénéficiaires	Demandes refusées	
			Total	Taux de refus
2011/12	3372	1806	1566	46,44 %
2012/13	3462	1813	1649	47,63 %

Les montants ci-dessous sont ceux versés dans l'année civile 2013. Ils se répartissent dans les neuf catégories de formation de l'Office fédéral de la statistique (OFS) de la manière suivante :

Catégories	Nombre	Subsides en francs
<b>Secteurs du secondaire II:</b>		
Ecoles de maturité gymnasiale	398	1 369 460
Autres formations générales	288	1 145 652
Ecoles professionnelles (à plein temps)	213	937 671
Apprentissages et formations professionnelles pratiques	641	2 865 700
Maturités professionnelles accomplies après l'apprentissage	115	363 635
<b>Secteurs du tertiaire:</b>		
Formations professionnelles supérieures	46	303 304
Hautes Ecoles spécialisées	302	1 920 230
Universités et Ecoles polytechniques fédérales	410	2 688 192
Formation continue	0	0
<b>Total</b>	<b>2413</b>	<b>11 593 844</b>

### 11.1.3 Prêts d'études

Durant l'année civile, 71 (90) demandes ont été examinées, dont 61 (78) ont été admises. 493 680 (615 834) francs ont été utilisés. Le budget prévu s'élevait à 500 000 (500 000) francs. S'agissant des remboursements de prêts, 390 191 (433 325) francs ont été comptabilisés en 2013, alors que 450 000 (450 000) francs étaient inscrits au budget.

### 11.1.4 Subventions fédérales

Le crédit mis à disposition par la Confédération est réparti entre les cantons en fonction de leur population. Le montant en faveur du canton s'élèvera à environ 900 000 francs.

## 11.2 Evénements particuliers

### 11.2.1 Forum des métiers

Le Service des subsides de formation a participé à la quatrième édition de START ! Forum des métiers qui s'est déroulée du 29 janvier au 3 février 2013.

### 11.2.2 Modification du règlement sur les bourses et les prêts d'études

Suite au programme de mesures structurelles et d'économies 2013-2016, le Conseil d'Etat a modifié le règlement du 8 juillet 2008 sur les bourses et les prêts d'études par ordonnance du 1er juillet 2013. Ainsi, dès le 1er septembre 2013, la participation minimale retenue dans les revenus du budget des personnes en formation secondaire du deuxième degré a augmenté de 1500 à 2000 francs. La deuxième modification porte sur la diminution de 25 à 15 % du forfait pour les frais d'entretien et de logement accordés aux personnes en formation de plus de 25 ans vivant chez leurs parents.

---

## 12 Service du sport (SSpo)

Chef de service : **Benoît Gisler**

---

### 12.1 Activités

#### 12.1.1 Commission cantonale du sport et de l'éducation physique

En 2013, la Commission, présidée par M. Yvan Girard, s'est réunie à trois reprises en séance plénière et a fonctionné deux fois en sous-groupes. Elle a:

- > examiné et donné son avis sur les projets d'ordonnances fédérales en lien avec le sport;
- > coordonné une étude des équipements des salles de sport avec la Commission cantonale des constructions scolaires et sportives;
- > proposé au Conseil d'Etat l'attribution du prix sportif de l'Etat;
- > décidé d'attribuer deux prix d'encouragement à Miriam Schneuwly, 19 ans, de Wünnewil (Athlétisme) et à Léo L'Homme, 18 ans, de Vuadens (VTT);
- > traité les affaires courantes de la compétence de la Commission.

#### 12.1.2 Education physique

L'éducation physique et le sport sont enseignés à tous les degrés de la scolarité obligatoire, ainsi qu'au degré secondaire II. Durant l'année 2013, les principaux champs d'activités ont été les suivants:

##### 12.1.2.1 Formation continue du corps enseignant

###### **Formation continue obligatoire:**

Plus de 435 (346) enseignantes et enseignants de tous les degrés ont pris part aux nombreux cours de recyclage organisés pour répondre à l'obligation d'une mise à niveau bisannuelle du brevet de sauvetage ou d'un cours de base Plus Pool.

###### **Formation continue facultative:**

Le maintien de la majorité des cours proposés ainsi que le nombre croissant de cours à la demande démontrent l'intérêt que le corps enseignant porte à l'éducation physique.

De nombreuses demandes de cours à la carte ont été déposées et les participants ont pu bénéficier des compétences des formateurs dans diverses disciplines.

##### 12.1.2.2 Sécurité dans l'enseignement du sport à l'école

Les directives concernant l'éducation à la sécurité dans l'enseignement du sport en milieu scolaire ont subi une légère mise à jour en 2013. Un accent particulier y a été mis lors des cours de formation continue dans les sports aquatiques (cours de sauvetage) ainsi que dans l'escalade.

##### 12.1.2.3 Sport scolaire facultatif

L'offre de sport scolaire facultatif est intéressante puisque les cours proposés à tous les niveaux d'enseignement ont permis à près de 3994 (3900) élèves de pratiquer une heure supplémentaire de sport par semaine.

##### 12.1.2.4 Tournois scolaires

Durant l'année 2013 les élèves du degré primaire ont pu se mesurer dans les disciplines suivantes: ski et snowboard, course d'orientation, basketball et football.

En 2013 de nombreuses classes du secondaire I ont apprécié différentes joutes sportives; basketball, unihockey, hockey sur glace, handball, football, course d'orientation, volleyball ainsi que, pour la première fois, le badminton.

Un grand nombre de jeunes du secondaire 2 s'engagent soit au GiantXTour, aux collégiades cantonales, aux championnats intercollèges romands ou aux championnats suisses.

#### 12.1.2.5 Journées suisses du sport scolaire

Les vainqueurs des tournois scolaires cantonaux du secondaire I ont représenté avec succès le canton de Fribourg lors des journées suisses de sport scolaire à Lyss. Le canton de Fribourg était représenté par 24 (18) équipes dans 9 (8) disciplines sportives différentes.

#### 12.1.2.6 Promotion des jeunes talents

Conseils, aménagements des grilles horaires, aide financière (LoRo-Sport et/ou Fonds cantonal du sport), coordination avec les autorités scolaires et les associations sportives, telles ont été les activités en lien avec la promotion des espoirs fribourgeois.

Grâce au dynamisme et à la professionnalisation de certaines fédérations sportives, de nouveaux projets sont venus s'ajouter à ceux existants. En 2013, des aides toujours mieux ciblées ont permis à 427 (450) jeunes sportives, sportifs et artistes de talent de bénéficier d'aménagements scolaires leur permettant de mener en parallèle leur cursus scolaire et leur carrière sportive ou artistique.

L'application des dispositions légales avec l'entrée en vigueur du règlement d'application de la loi cantonale sur le sport au 1<sup>er</sup> janvier 2012 a permis à un grand nombre d'athlètes, parents, associations et clubs sportifs de trouver des solutions satisfaisantes en matière de conciliation entre études et sport ou art. Sur la base du rapport du groupe de travail mandaté par la DICS, en collaboration avec la DEE, et des résultats du « projet pilote » avec les centres cantonaux de formation, un rapport du Conseil d'Etat au Postulat Collomb a pu être présenté au Grand Conseil en novembre 2013. Les efforts se poursuivent pour que le programme SAF puisse progresser et s'adapter aux besoins des différents partenaires.

### 12.1.3 Jeunesse+Sport

L'année 2013 a permis de stabiliser les offres du nouveau programme « J+S-sport des enfants » en faveur des enfants de 5 à 10 ans. Avec ce programme, 16 (8) jours de formation et 6 (6) jours de perfectionnement ont eu lieu cette année. Le succès des annonces de cours pour les enfants est toujours grandissant et cela démontre bien l'intérêt du programme.

#### 12.1.3.1 Activité et perfectionnement des experts

185 (201) experts ont contribué à la formation et au perfectionnement des moniteurs J+S. 33 (45) experts ont participé au cours central cantonal de ski à Zermatt.

#### 12.1.3.2 Formation et perfectionnement des moniteurs

513 (523) monitrices et moniteurs ont été formés dans 18 (21) cours cantonaux de formation de moniteurs. 1210 (1292) monitrices et moniteurs ont complété leur formation dans 39 (40) cours cantonaux de perfectionnement. Trois (4) cours et modules de perfectionnement ont été annulés pour manque d'inscription et pour une répartition équitable dans les cantons romands (le cours de moniteurs J+S Volleyball, le cours de formation continue 1 Gymnastique aux agrès et le module de perfectionnement J+S Basketball).

#### 12.1.3.3 Camps organisés par J+S Fribourg

Le camp d'escalade sportive a réuni 28 (17) jeunes au Chalet du soldat au pied des Gastlosen. Les deux camps de natation/polysport à Tenero ont vu la participation de 150 (150) jeunes. Le camp de canoë à La Roche a réuni 26 (16) jeunes. La première édition du camp journalier de natation de Morat s'adressant à des enfants de 8 à 12 ans a rencontré un grand succès avec 29 participants.

#### 12.1.3.4 Cours et camps J+S (10 à 20 ans) organisés par les clubs sportifs et les écoles

A ces cours et camps ont participé 30 550 (32 667) jeunes dans plus de 55 disciplines sportives.

Pour ces activités, les monitrices, moniteurs, coaches J+S et leurs clubs et groupements ont été indemnisés par la Confédération pour un montant de 2 365 898 francs (2 369 139).



### 12.1.3.5 Cours J+S Kids (5 à 10 ans) organisés par les clubs sportifs et les écoles

A ces cours ont participé 4486 (3158) enfants en suivant le concept J+S sport des enfants qui demande une polysportivité importante.

Pour ces activités, les monitrices, moniteurs, coachs J+S ainsi que leurs clubs et groupements ont été indemnisés par la Confédération pour un montant de 223 999 (283 374) francs.

### 12.1.4 Loterie Romande-Sport (LoRo-Sport)

L'entrée en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2011 de la nouvelle ordonnance (RSF 463.11) réglant la répartition des bénéfices nets de la Société de la Loterie de la Suisse romande revenant au canton de Fribourg pour le domaine du sport a officialisé les débuts de la Commission cantonale LoRo-Sport. Celle-ci a revu en 2013 une grande partie de ses directives et adapté son fonctionnement à cette nouvelle structure. Son président est M. Henri Baeriswyl.

Pour l'année 2013, le montant de la part cantonale au bénéfice de LoRo-Sport a été de 2 747 426 francs (2 710 647).

Ce montant a été réparti comme suit:

Aide au sport de performance et de loisirs	849 900
Constructions	299 399
Achats de matériel	102 676
Aide pour l'activité sportive extraordinaire	115 143
Aide aux sportifs de pointe ou de talent	159 260
Manifestations, cours et camps, « Sport pour tous », autres formes d'entraînements	333 629
Commissions	9 440
Dépenses administratives diverses	18 345
Publicité	4 479
Action LoRo-Sport	15 000
Centres de formation	52 000
Taxe de la police du commerce	173 177
Attribution au fonds de réserve	614 978
<b>Total</b>	<b>2 747 426</b>

Sport scolaire facultatif (50 % de 234 364) (par fonds de réserve) 117 182

79 (79) associations, fédérations, clubs ou institutions, membres de l'AFS, ont bénéficié d'une aide financière pour leur activité sportive ordinaire, ceci sur la base du recensement 2013, valable jusqu'en 2015.

### 12.1.5 Inventaire cantonal des installations sportives

Un inventaire des installations sportives situées dans le canton de Fribourg est disponible sur le site du Service. ([www.sportfr.ch](http://www.sportfr.ch))

Les données publiées sur ce site ont été fournies par les communes du canton. Des informations peuvent manquer ou paraître incomplètes. Afin de pallier ce problème, les communes ont la possibilité d'enrichir ou de corriger ces informations en contactant le Service. Durant l'année 2013, plusieurs communes ou même des associations sportives ont contacté le Service du sport pour mettre à jour certaines données.

### 12.1.6 Evénements particuliers

Dans le cadre de la Nuit du mérite du 20 décembre, le Prix sportif de l'Etat a été remis à Paul Jaggi, très actif dans le développement de la vallée de la Jogne et image incontournable du ski de fond, reconnue au-delà des frontières cantonales. Les deux prix d'encouragement mentionnés sous le point 2.1 y ont aussi été remis.

De nombreux projets de constructions sportives (piscines, patinoires, salles de sport et centres sportifs) sont en élaboration dans notre canton et le Service collabore activement avec les différents partenaires afin de garantir une bonne répartition de ces infrastructures.

## 13 Service de la culture (SeCu)

Chef de Service: **Gérald Berger** du 1<sup>er</sup> janvier au 30 septembre 2013

Chef de Service: **Philippe Trinchan** du 1<sup>er</sup> octobre au 31 décembre 2013

### 13.1 Commissions

#### 13.1.1 Commission de gestion du Fonds cantonal de la culture

La Commission procède à l'examen des fonds rassemblés au sein du Fonds cantonal de la culture et examine les propositions d'affectation qui lui sont soumises. Elle s'est réunie à une reprise.

#### 13.1.2 Commission des affaires culturelles

La Commission s'est réunie à six reprises. Elle a donné son préavis sur les 187 (183) demandes de subventions qui ont été adressées au Service.

### 13.2 Subventions en faveur de la culture

Pour encourager les diverses disciplines artistiques (théâtre, littérature, musique, cinéma, arts plastiques, danse) et autres formes d'animation culturelle, ainsi que les projets de coopération culturelle, le Service de la culture a disposé d'un montant global de 3 900 000 francs.

#### 13.2.1 Eléments statistiques

83 % (84) des subventions ont été attribuées à des projets de créations et 17 % (16) à des projets d'animations culturelles, et cela dans les disciplines artistiques suivantes :

Disciplines artistiques	2013	2012
Théâtre	41,4 %	41,3 %
Festivals/manifestations culturelles	15,8 %	14,7 %
Musique	21,0 %	16,9 %
Danse	11,2 %	14,0 %
Arts visuels	7,4 %	8,7 %
Littérature / édition	0,9 %	2,2 %
Cinéma / vidéo	2,3 %	2,2 %

Le site internet du Service ([www.fribourg-culture.ch](http://www.fribourg-culture.ch)) a été consulté à près de 38 000 (32 000) reprises.

#### 13.2.2 Aides pluriannuelles à la création

Les groupes de créateurs suivants ont bénéficié d'une aide pluriannuelle à la création pour un montant total de 1 470 000 francs: Théâtre des Osses / Centre dramatique fribourgeois (Givisiez), Compagnie de danse Da Motus (Fribourg), Compagnie de danse Fabienne Berger (Promasens), Ensemble Orlando Fribourg.

Quatre institutions ont bénéficié d'une aide financière, pour un montant total de 505 000 francs: l'Opéra de Fribourg, le Centre d'art contemporain Fri-Art, le Belluard Bollwerk International et la Fondation Equilibre et Nuithonie (concept RésiDanse Fribourgeoise). Le montant versé à la Fondation Equilibre et Nuithonie lui a permis d'accueillir en résidence à l'Espace Nuithonie les créations de deux troupes de danse fribourgeoises: la Compagnie Da Motus (Fribourg) et le Tanztheater Karin Jost (Fribourg).

---

### 13.2.3 Aides ponctuelles à la création

La Direction a octroyé des aides ponctuelles à la création pour un montant de 1 099 000 francs aux créateurs et aux organismes suivants:

#### 13.2.3.1 Musique, chant, rock, jazz:

Orchestre de chambre fribourgeois, Musikgesellschaft Giffers-Tentlingen, Quintette Eole Bulle, Opéra de poche fribourgeois, Association gruérienne pour le costume et les coutumes, Concerts de la Semaine Sainte, Opéra Louise, CantaSense, Chœur symphonique de Fribourg, Brass Band Fribourg, Chœur de May, Ensemble vocal De Musica, Association MuBarOp, Chœur-Mixte La Cécilienne La Tour-de-Trême, Ensemble vocal Scarlatti, Ensemble Il Pegaso, Association Nouvelles Créations, Camerata Variable Basel, Chœur-Mixte St-André Onnens, Société de musique La Concorde Montagny-Cousset, La Chanson du Lac Courtepin, Lè Grijon Treyvaux, Gaël Kyriakidis, Jim The Barber, Jonathan Nsimba, L'Accroche-Chœur Fribourg, Tar Queen;

#### 13.2.3.2 Littérature, édition

Rotpunktverlag Zürich, WOA Verlag Zürich, Editions Slatkine, Alla chiara fonte editore, Editions de l'Aire, Editions L'Âge d'Homme, Editions DOM, Editions Empreintes;

#### 13.2.3.3 Danse

Compagnie NoireClaire, Danse Créations;

#### 13.2.3.4 Théâtre

Compagnie de l'Efrangeté, Le Guignol à Roulettes, Le Magnifique Théâtre, Talman Ensemble, Théâtre de l'Ecrou, D'Avril Productions, Collectif Ouverture, Opus 89;

#### 13.2.3.5 Cinéma, vidéo

Fondation romande pour le cinéma;

#### 13.2.3.6 Arts visuels, photographie

Kokovi Kuhn, Magdolna Rubin, Romano P. Riedo, Gilles Rotzetter, Michel Roggo, Pierre-Yves Massot, Association Charlatan, Fabian Bürgy, Claude Genoud, Jean-Marc Schwaller, Hafis Bertschinger, Pierre-Alain Morel.

### 13.2.4 Subventions extraordinaires et encouragement à la décentralisation

La Direction a octroyé des subventions extraordinaires ou des garanties de déficit pour un montant total de 479 000 francs aux manifestations et organisations suivantes:

EclatsConcerts Fribourg, Association des concerts de Corpataux-Magnedens, Association Wunderland Rue, Société des concerts de la ville de Bulle, Concours choral de Fribourg, Suisse Diagonales Jazz, Association des amis de l'orgue du Collège St-Michel, Verein Kultur Pur (Schmitten), Nuit des Musées de Fribourg, Académie d'orgue de Fribourg, Fête du livre et du papier (Gruyères), FriScènes (Fribourg), Ludimania'K (Estavayer-le-Lac), Association Guitare et Luth (Gruyères), Cantorama (Jaun), Association Action-Danse (Fribourg), Association Rencontres Guitares (Bulle), Association ADMA (Fribourg), Chœur de chambre Zeugma (Fribourg), Edition Musicale Suisse, Uniphonies Fribourg, Triennale Altitudes (Bulle), Verein The Revolution (Tafers), Association Cirqu'ô Jeunes (Fribourg), Association des amis et amies de Jacques Thévoz (Fribourg), Fondation Edith Moret – Château de Mézières, Collection suisse de la danse, Prix interrégional des jeunes auteurs PIJA (Charmey), Chœur-Mixte de Praroman, Association Le Roman des Romands Genève, Florian Favre Trio, Groupe Cortez, Duo Francelet-Moser, Dirty Sound Magnet.

### 13.2.5 Subventions ordinaires

La Direction a octroyé des subventions ordinaires pour un montant de 133 000 francs à 30 sociétés et groupements culturels d'importance cantonale pour contribuer au financement de leurs activités courantes, ainsi qu'à des institutions intercantionales.

### 13.2.6 Dons de la Loterie romande

Avec l'approbation du Conseil d'Etat, la Commission cantonale de la Loterie romande a soutenu en particulier, pour un montant de 3 210 000 francs, les animations et les lieux culturels suivants: Bad Bonn (Düdingen), Belluard Bollwerk International (Fribourg), Centre culturel Ebullition (Bulle), Estivale Openair (Estavayer-le-Lac), Festival international de Jazz de Fribourg, Festival international de Films de Fribourg, Festival de Musiques sacrées (Fribourg), Fri-Art (Fribourg), Les Francomanias de Bulle, Fondation du Théâtre des Osses (Givisiez), Fri-Son (Fribourg), La Spirale (Fribourg), Le Bilboquet (Fribourg), Les Concerts de l'Avent (Villars-sur-Glâne), Murten Classics, Musica Virtuosa-Festival du Lied (Fribourg), Nouveau Monde, Opéra de Fribourg, Rencontres de folklore internationales de Fribourg, Société des Concerts de Fribourg.

D'autre part, également avec l'approbation du Conseil d'Etat, la Commission a aussi soutenu, pour un montant total de 1 026 500 francs, les saisons culturelles des infrastructures suivantes: Bicubic (Romont), Théâtre Equilibre (Fribourg), Espace Nuithonie (Villars-sur-Glâne), CO2 (La Tour-de-Trême), Podium (Düdingen), Univers@lle (Châtel-St-Denis), La Tuffière (Corpataux-Magnedens).

### 13.2.7 Soutien aux musiques actuelles

Deux instruments de politique culturelle en faveur des musiques actuelles ont été créés: une bourse pour un-e musicien-ne ou un groupe, et un soutien aux résidences de création. La mise en œuvre de ces deux modes de soutien a eu pour corollaire l'abandon de l'aide à l'édition d'un CD ou d'un fichier musical électronique. Sur préavis d'un jury d'experts, la première bourse d'un montant de 26 000 francs a été octroyée à Pony del Sol (Gael Kyriakidis). 15 journées de résidence de création ont été attribuées à Bad Bonn (pour l'accueil de Kasset), au Nouveau Monde (Jim the Barber), à Ebullition (Cortez et Tyago), à Fri-Son (Nénuphar is what we are) et à La Spirale (Mahadev Cometo).

### 13.2.8 Bourse d'encouragement à la création littéraire

La Bourse d'encouragement à la création littéraire d'un montant de 15 000 francs a été attribuée à Nicolas Couchepin, domicilié à Cormérod, pour l'écriture d'un roman intitulé « La maison pleine de vent » (titre provisoire). Le projet littéraire de M. Couchepin a été sélectionné parmi 16 candidatures par un jury d'experts.

### 13.2.9 Enquête photographique fribourgeoise

La réalisation de la 9<sup>e</sup> Enquête photographique fribourgeoise a été confiée au photographe professionnel neuchâtelois Marc Renaud. Un jury d'experts a choisi son projet intitulé « Dossier hospitalier » parmi 27 candidatures.

### 13.2.10 Fonds Pierre et Renée Glasson

Une bourse de 10 000 francs du Fonds Pierre et René Glasson a été octroyée à Fiona Hengartner, pianiste domiciliée à Bulle, pour suivre ses études postgrades à l'HEMU à Lausanne et à l'étranger. Mme Hengartner a été sélectionnée parmi trois candidatures, sur la base d'une audition par un jury d'experts.

### 13.2.11 Infrastructures culturelles

Conformément aux décisions prises antérieurement par le Conseil d'Etat, une dernière subvention de 500 000 francs a été octroyée pour la construction du Théâtre Equilibre à Fribourg, sur présentation des comptes finaux. Une subvention de 87 500 francs a été accordée à la salle de spectacle Azimut à Estavayer-Le-Lac pour l'acquisition d'équipements. Une aide de 36 250 francs a été accordée au Sensler Museum à Tafers pour contribuer au renouvellement complet de son exposition permanente.

### 13.2.12 Coopération

Le Service a collaboré aux activités de la CORODIS (Commission romande de diffusion des spectacles) et de « Label+Théâtre romand ». Il a soutenu les activités de la Fondation romande pour le cinéma, de la Fondation romande pour la chanson et les musiques actuelles (FCMA), du Réseau Danse Suisse (RESO) et de l'Association romande des techniciens du spectacle (ARTOS). Il a aussi participé activement aux travaux des conférences suisse et romande des affaires culturelles.

---

Signée en 2011 pour une période de trois ans, la Convention de coopération culturelle entre le canton de Fribourg et la Région Alsace favorise les échanges culturels entre les deux régions. En 2013, la convention a permis l'accueil dans le canton de trois compagnies : Le Chat Borgne Théâtre (Strasbourg), Tartine Reverdy (Dangolsheim) et Le Théâtre du même nom (Village Neuf). L'organiste Jean-Louis Feiertag ainsi que le Quatuor Nov'ars se sont produits à Strasbourg. Le Théâtre de l'Ecrou a organisé à Nuithonie un moment de visionnement destiné aux diffuseurs alsaciens en vue de l'organisation d'une tournée en Alsace.

Le Service a soutenu les activités et le fonctionnement de la Casa Suíça à Nova Friburgo (Brésil), conformément à l'engagement pris par le Conseil d'Etat pour les années 2010 à 2013. En outre, une subvention extraordinaire de 8000 francs a permis de soutenir un échange d'étudiants entre le Collège Ste-Croix à Fribourg et des élèves de l'Alliance Française de Nova Friburgo.

Fabian Bürgy, artiste visuel domicilié à Meyriez, a séjourné durant le 1er semestre 2013 à la résidence artistique « im Wedding » de Berlin, gérée par le Service. Les résidences de New York et de Paris ont été mises au concours pour des séjours de six respectivement douze mois à partir du 2<sup>e</sup> semestre 2014.

Le Chef du Service représente l'Etat de Fribourg au sein des conseils de fondation de la Haute Ecole de Théâtre de Suisse romande et de la Haute Ecole de Musique (HEMU) Vaud/Valais/Fribourg.

### 13.2.13 Culture et école

Sous le label « Culture et école », le Service a soutenu financièrement près de 20 spectacles et concerts scolaires, destinés aux écoles du canton et produits par des acteurs culturels fribourgeois.

Par ailleurs, le Service a accordé un soutien à huit musées et lieux d'exposition du canton pour cofinancer la production d'ateliers et leur visite par des classes fribourgeoises de l'enseignement obligatoire.

Les subventions accordées par le biais du programme « Culture et école » s'élèvent à 107 000 francs, auxquels s'ajoute un montant de 90 000 francs prélevé sur le Fonds des taxes de loteries destiné à soutenir les activités pédagogiques du Festival international de films de Fribourg.

### 13.2.14 Patrimoine culturel immatériel

L'inventaire cantonal des traditions vivantes, dont le Conseil d'Etat a confié la responsabilité scientifique au Musée Gruérien, est actualisé en coopération avec les porteurs de traditions. La commission d'experts cantonale a inventorié plus de 60 traditions vivantes dans le canton. En 2013, elle s'est attachée à en documenter plus de la moitié. Ces informations seront mises à disposition du public dès 2014 sur le site internet de l'Etat.

### 13.2.15 Encyclopédie en ligne

En 2010, la DICS a décidé de constituer un groupe de travail dans le but de renforcer la présence du canton sur les encyclopédies en ligne du type « Wikipédia ». En 2011, elle a désigné un chef de projet qui a étudié les différentes possibilités d'atteindre cet objectif. Sur la base de son rapport, la DICS lui a confié la mission de créer un concept. La première étape consiste en l'identification des informations que les institutions culturelles de l'Etat désirent mettre à disposition des internautes. Par la suite, il s'agira de nouer un partenariat avec « Wikimédia CH » et de mettre sur pied des mesures d'incitation auprès des personnes privées en vue de la rédaction d'articles consacrés au canton de Fribourg.

## 13.3 Evénements particuliers

Le Service a déménagé en juillet à la rue Frédéric-Chaillet 11, à Fribourg.

## 13.4 Surveillance et coordination des institutions culturelles

Le Chef du Service a organisé une trentaine de séances de coordination bilatérales avec les responsables des institutions culturelles. Il a supervisé l'établissement du budget et des comptes de chacune des institutions. Il a participé aux séances des commissions (bureau et commission plénière) de chacune d'elles.

Le Chef du Service est membre de la commission de construction chargée de l'extension du Conservatoire (étape 2) mise sur pied par la Caisse de prévoyance de l'Etat.

## 13.5 Archives de l'Etat

Archiviste cantonal: **Alexandre Dafflon**

### 13.5.1 Bases légales et ressources

#### 13.5.1.1 Bases légales

Un avant-projet de loi sur l'archivage et les Archives de l'Etat est désormais prêt à être présenté au Conseil d'Etat, avant sa mise en consultation prévue en 2014.

#### 13.5.1.2 Effectifs

L'effectif du personnel des AEF est resté stable en 2013, à savoir 6 EPT et ½ poste de stagiaire. Du personnel auxiliaire, des stagiaires et des civilistes ont complété les ressources disponibles.

#### 13.5.1.3 Bâtiments et équipement

Les dépôts des AEF atteignent le taux de saturation. Le Service des bâtiments livrera au printemps 2014 un dépôt provisoire aux Daillettes 6. La question des réserves de stockage reste à régler. De multiples incidents se sont produits dans les dépôts des Arsenaux 17 (infiltrations d'eau, pannes du système de climatisation, surchauffe d'un local technique du SiTel, problèmes de gestion de l'alarme anti-intrusion).

### 13.5.2 Activités

#### 13.5.2.1 Commission des Archives

La Commission des Archives s'est réunie à trois reprises. Elle a pris connaissance des comptes 2012 et préavisé favorablement le budget 2014, s'est informée sur l'archivage des données numériques, sur l'épuisement des réserves de stockage des AEF et a pris connaissance du rapport d'activités 2013.

#### 13.5.2.2 Informatique et nouvelles technologies

Le module query sync tool, permettant de gérer la base de données scopeArchiv, est opérationnel depuis fin 2013. Les opérations de numérisation de grandes séries documentaires ont été poursuivies : 92 volumes de plans de dîmes (XVII<sup>e</sup> – XIX<sup>e</sup> siècles), 920 photographies sur plaques de verre du fonds des ponts et chaussées (début du XX<sup>e</sup> siècle), l'ensemble des recensements de la population fribourgeoise de 1811 à 1880 (près de 100'000 prises de vue), trois manuscrits importants numérisés dans le cadre du projet e-codices (le premier Livre des bourgeois de Fribourg 1341-1416, le Grand livre des bourgeois 1416-1796 et le recueil d'ordonnances scolaires intitulé Katharinenbuch de 1577).

Depuis décembre 2013, les AEF disposent de leur solution de conservation à long terme de documents numériques (système ARCUN, proposé par le Centre de coordination éponyme de Berne). Avec l'appui important et en collaboration avec le SiTel, les AEF ont rédigé des recommandations en matière d'archivage numérique, qui pose les bases conceptuelles et organisationnelles de futurs projets d'archivage électronique. Un nouveau mandat sera entrepris en 2014, portant sur une typologie des documents produits ou reçus par les services de l'administration.

#### 13.5.2.3 Relations avec les producteurs d'archives

36 (30 en 2012) entités de l'administration ont été visitées (57 visites et séances) : Institut agricole de Grangeneuve, Secrétariat général de la Direction de la sécurité et de la justice (DSJ), Préfecture de la Glâne, Chancellerie d'Etat, Conférence des secrétaires généraux, Tribunal d'arrondissement de la Singine, Préfecture de la Sarine, Haute Ecole pédagogique, Etablissements de Bellechasse, Service des bâtiments, Service de l'environnement, Service de l'état civil et des naturalisation, Service de probation, Service de législation, Etablissement cantonal des assurances sociales, Tribunal administratif, Service des subsides de formation, Secrétariat général de la Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport (DICS), Tribunal cantonal, Musée d'art et d'histoire, Service de la culture, Service du cadastre et de la géomatique, Tribunal d'arrondissement de la Broye, Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes, Service de la police du commerce, Service de l'enfance et de la jeunesse, Secrétariat général de la Direction de l'économie et de l'emploi (DEE), Office de l'état civil de la Sarine, Police cantonale, Vignobles de



---

l'Etat, Université de Fribourg, Service de l'application des sanctions pénales et des prisons, Service des ponts et chaussées, Tribunal des mineurs, Préfecture de la Gruyère, Tribunal d'arrondissement du Lac.

26 (28) tiers ont également sollicité des conseils: Communauté des Ursulines de Fribourg, Société fribourgeoise des officiers, Commune d'Ependes, Belluard Bollwerk Festival, Deutschfreiburgische Arbeitsgemeinschaft, Paroisse d'Echarlens, Paroisse de Romont, Boxal Belfaux, Association Transport et environnement, Cercle Saint-Gorgon Porsel, Commune de Neyruz, Fondation Marcello, Paroisse de Farvagny, Corporation ecclésiastique catholique du canton de Fribourg, Evêché de Lausanne, Genève et Fribourg, Communauté des Rédemptoristes de Matran, Association des communes fribourgeoises, Unia section Fribourg, *La Liberté* et Mme Roger de Diesbach, Commune de Domdidier, Paroisse de Cressier, Paroisse de Promasens, Paroisse Saint-Jean de Fribourg, Paroisse de Cerniat, Service des curatelles de Fribourg, Le Tremplin Fribourg.

#### 13.5.2.4 Accroissement des fonds d'archives

En 2013, les AEF ont reçu 374,25 (304,45 en 2012) mètres linéaires (ml). Les fonds suivants ont été remis par des services de l'Etat ou par des collectivités publiques pour un total de 337,23 (270,60) ml.

DSJ: Service de la justice (25 ml, 1861-2009), Service de la surveillance des fondations et de la prévoyance professionnelle (37 ml, 1903-2012), Police cantonale, journal d'information du Centre d'engagement (0,9 ml, 2011-2012), Service de probation (4,3 ml, 1963-2012).

DICS: Haute Ecole pédagogique, archives de l'Ecole normale ménagère (11 ml, 1900-2013).

DIAF: Préfecture de la Glâne, divers documents (0,5 ml, 1848-1940), Service de l'état civil et des naturalisations (10 ml, 1901-1999), Secrétariat général de la DIAF (15 ml, 1972-2011), Office de l'état civil de la Sarine, registres de publications de mariages (1 ml, 1876-1999), Domaine des Faverges, documents anciens (0,5 ml, 1813-1927).

DSAS: Service de l'action sociale (3,5 ml, 1964-2008), Service de l'enfance et de la jeunesse, dossiers de l'ancien Office cantonal des mineurs (1,8 ml, 2002).

DAEC: Service des bâtiments, dossiers de bâtiments et plans (65 ml, XIX<sup>e</sup> – XX<sup>e</sup> siècles), Service des constructions et de l'aménagement, dossiers de constructions (94 ml, 1998-2000), Service des ponts et chaussées (8 ml, 1948-2012).

Chancellerie d'Etat: 1 volume relié des arrêtés du Conseil d'Etat (0,03 ml, 1996).

Pouvoir judiciaire: Tribunal d'arrondissement de la Veveyse, dossiers pénaux (20 ml, 1991-2000), Tribunal cantonal, section administrative (10 ml, 2002), Tribunal administratif, dossiers divers (0,3 ml, 1992-2003), Chambre pénale des mineurs (27 ml, 2005-2006).

Divers: Communes d'Ependes, correspondances diverses (1,5 ml, 1907-1985), commune de Châtonnaye, 1 plan de dîmes de 1717 (0,1 ml), commune de Neyruz, documents anciens (0,8 ml, 1530-1898).

Les AEF ont reçu 37,02 (64,50) ml d'archives provenant de personnes privées: Société Dante Alighieri Fribourg (0,2 ml, 2006-2007), M. Pierre-François de Vevey Fribourg (1,5 ml, XIX<sup>e</sup> – XX<sup>e</sup> siècles), Deutschfreiburgische Arbeitsgemeinschaft (7 ml, 1895-2010), Société d'étudiants Nuithonia Fribourg (10 ml, 1858-2006), M. Henri Spira La Chaux-de-Fonds (0,02 ml), Cercle Saint-Gorgon de Porsel (0,5 ml, 1889-2011), Mme Denise Pasche Romont (0,5 ml, 1922-1941), Paroisse d'Echarlens, archives anciennes (7 ml, 1400-1980 env.), M. Hans E. Brülhart Fribourg (0,1 ml, 1976-2013), Association Transports et environnement Fribourg (4 ml, 1984-2011), Association pour la conservation du site de la Chartreuse de la Valsainte (0,8 ml, 2002-2009), Communauté des Pères rédemptoristes de Matran (4,5 ml, 1948-2012), Mme Francine Margot Goumoens-la-Ville (0,3 ml, 1926-2003), M. Marc Chatelanat Genève (0,1 ml, 1847-1888), Mme Yvonne Lehnerr Fribourg (0,02 ml, 1816), M. François Gendre Fribourg (0,3 ml, 1690-1850), divers dons (0,18 ml).

Les AEF ont acquis les documents originaux suivants: 1 acte notarial de partage de biens stipulé à Epagny (1548), 16 parchemins et 1 papier concernant la famille Chablais de Rueyres-Trefayes (1613-1749), 1 lot de documents concernant des familles de Villarvoldard, Broc, Châtel-sur-Monsalvens et Grandvillard (1579-1890), 1 état général des officiers suisses au service de France (1779), 8 parchemins et 2 papiers concernant les communes de La Tour-de-



Trême et Orsonnens (1396-1597), 1 fonds provenant de la famille d'Amman (XIX<sup>e</sup> – XX<sup>e</sup> siècles), 1 lot de documents provenant de la paroisse de Vuissens (XVII<sup>e</sup> – XX<sup>e</sup> siècles), 1 livre contenant des listes d'habitants de la paroisse de Corbières (XVII<sup>e</sup> – XIX<sup>e</sup> siècles).

#### 13.5.2.5 Travaux de classement et d'inventaire

L'inventaire de plusieurs fonds a été achevé en 2013: archives du Tribunal d'arrondissement de la Sarine (1803-1992, 109'406 dossiers), fonds de la Société des ingénieurs et architectes section Fribourg (1852-2010), fonds Pierre Margot architecte (1926-2003), fonds Gaston Demierre (1360-1938), Papiers Marcello (1759-2013), fonds Tobie de Raemy (XIV<sup>e</sup> siècle – 1950 env.), fonds du Cercle Saint-Gorgon de Porsel (1889-2011), fonds de la Société d'étudiants Sarinia (1889-2009), fonds de la Préfecture de la Sarine (1910-2009), fonds des Archives de l'Etat (1801-2012), fonds de la Société des peintres, sculpteurs et architectes suisses section Fribourg (1899-2001).

Parmi les importants travaux en cours, il convient de signaler l'inventaire des fonds Roger-de-Diesbach (1944-2009), des Augustins de Fribourg (XIII<sup>e</sup> – XIX<sup>e</sup> siècles), du Département militaire (XIX<sup>e</sup> – XX<sup>e</sup> siècles), des Etablissements de Bellechasse (1890 env. – 1995), du Tribunal d'arrondissement de la Singine et du Service des ponts et chaussées (XIX<sup>e</sup> – XX<sup>e</sup> siècles).

#### 13.5.2.6 Conservation, restauration, microfilmage

Le plan de reprise complète (inventaire, conditionnement et restauration) des fonds anciens s'est poursuivi en 2013 avec le fonds des Diplômes. On a procédé à la restauration de 38 documents anciens endommagés (Traités et contrats, Diplômes, cadastre de la ville de Fribourg, Cartes et plans). L'atelier de microfilmage de l'Etat a procédé au microfilmage de 478 registres et documents appartenant à des séries documentaires anciennes.

#### 13.5.2.7 Service au public, communication, visites, expositions

En 2013, de nouveaux horaires d'ouverture ont été mis en œuvre (fermeture le lundi matin, ouverture de 8h à 17h les autres jours). 597 personnes ont bénéficié de l'ouverture durant la pause de midi. 9656 (9392 en 2012) documents ont été consultés par 670 (682) lecteurs représentant 2513 (2370) passages. Les AEF ont transmis 655 (499) dossiers aux services de l'administration. Le secrétariat des AEF a répondu par écrit ou par téléphone à de très nombreuses demandes de renseignements. Les AEF ont accueilli des groupes pour des visites commentées et des leçons, à savoir 14 (15) visites pour 233 (253) personnes. Elles ont reçu 750 visiteurs lors de la Nuit des Musées.

Les AEF ont prêté plusieurs documents, parmi les plus précieux, pour des expositions à Fribourg-en-Brisgau et Fribourg (Communauté des Ursulines et MAHF).

#### 13.5.2.8 Recherche scientifique et publications

Les AEF ont apporté leur concours à plusieurs recherches à caractère historique, scientifique ou technique. Les collaborateurs des AEF ont prononcé de nombreuses conférences et ont publié le résultat de leurs recherches dans le *Dictionnaire historique de la Suisse*, les *Cahiers du Musée gruérien*, les *Freiburger Geschichtsblätter* et les *Annales fribourgeoises*, ainsi que d'autres revues scientifiques.

#### 13.5.2.9 Collaborations

Les AEF ont participé aux activités du Forum des archivistes - Fribourg: une conférence consacrée à la préservation et à la mise en valeur du patrimoine sonore fribourgeois. Elles ont participé à la 5<sup>e</sup> Nuit des Musées de Fribourg et à l'édition d'une brochure présentant les 14 musées et institutions culturelles de la région de Fribourg. Elles ont accueilli le cours proposé par le *Deutscher Geschichtsforscher Verein des Kantons Freiburg* sur la lecture des documents d'archives (27 participants).

Avec l'Institut fribourgeois d'héraldique et de généalogie et l'association *Familysearch International*, les AEF ont poursuivi leur projet de numérisation et d'indexation des recensements de la population fribourgeoise du XIX<sup>e</sup> siècle.

Outre l'édition du *Registrum Lombardorum*, premier registre de notaires fribourgeois (1356-1359), un projet de recherche du Fonds national de la recherche est mené dans les murs des AEF. Il porte sur la problématique de Fribourg et la Réforme au XVI<sup>e</sup> siècle.

---

## 13.6 Bibliothèque cantonale et universitaire

Directeur: **Martin Good**

### 13.6.1 Commission

Au cours des deux séances de l'année, la Commission a pris connaissance des comptes 2012 et préavisé favorablement le budget 2014. Les membres ont échangé sur le programme culturel, les projets de numérisation de la presse fribourgeoise et d'accès au livre électronique pour le grand public. Ils ont pris connaissance de la refonte du projet d'agrandissement et de rénovation de la Centrale suite aux décisions du Conseil d'Etat. Ils ont suivi le projet d'intégration du catalogue sur fiches, la réforme de RERO, les négociations avec le fournisseur de périodiques électroniques Elsevier et la stratégie de la BCU concernant les ressources électroniques. M. Philippe Trinchan, représentant de la DICS, remplace M. Gérald Berger en qualité de membre du Bureau de la Commission.

### 13.6.2 Direction et services généraux

Le Directeur ou la Directrice adjointe ont participé aux travaux des organes et associations suivantes:

- > Association pour la conservation, la numérisation et la valorisation des journaux fribourgeois (AJF);
- > Association romande des bibliothèques patrimoniales;
- > Comité de l'Association des bibliothèques fribourgeoises ABF-VFB;
- > Commission de la BCU;
- > Commissions des bibliothèques décentralisées sises à l'Université;
- > Conférence des bibliothèques universitaires suisses CBU (le Directeur a assumé le rôle de réviseur du Consortium);
- > Conférence suisse des bibliothèques cantonales;
- > Conseil stratégique RERO (organe de conduite provisoire, en vue d'une nouvelle gouvernance du réseau);
- > Groupe de travail « Droit d'auteur » de l'association faîtière des bibliothèques BIS;
- > Switch AAI Advisory Committee;
- > Université de Fribourg / SFC (collaboration au CAS en gestion de documentation et de bibliothèque).

La gestion de RERO a été marquée par des difficultés tout au long de l'année et a nécessité une intervention de la DICS auprès de la CIIP.

#### 13.6.2.1 Bâtiments, équipements, conciergerie, sécurité des personnes et des biens

Sous la conduite du Service des bâtiments, plusieurs projets ont été réalisés en plus de l'entretien courant, notamment l'entretien de la climatisation, le changement des fenêtres vétustes d'un bureau, la sécurisation de la verrière de la grande salle de lecture, le réaménagement des espaces publics, les mesures prises pour préserver les négatifs photos ainsi que la troisième étape des travaux de réfection du bâtiment 1910 pour les locaux peu touchés par le projet d'agrandissement, principalement dans l'espace du prêt et dans le hall d'entrée (rénovation et peinture des fenêtres). Les pompiers sont intervenus lors d'une fuite d'huile sur un compresseur d'air et lors d'une panne d'ascenseur.

#### 13.6.2.2 Formation professionnelle

Deux apprentis AID (Agents en information documentaire) ont terminé leur formation ; quatre autres la poursuivent. Deux nouvelles apprenties AID ont été engagées (une en partenariat avec la Bibliothèque de la Ville de Fribourg). Deux stagiaires pré-HES ont terminé leur immersion professionnelle. Deux stagiaires pré-master ont été engagées. L'apprenti médiamaticien poursuit sa formation en quatrième année; un deuxième apprenti a pu être engagé.

Tous les participants de la sixième volée du CAS en gestion de documentation et de bibliothèque ont réussi leur formation.

#### 13.6.2.3 Coordination avec l'Université

Le Groupe de coordination a abordé les thèmes suivants: l'agrandissement et la restructuration de la BCU, l'extension de Miséricorde, la réaffectation du crédit pour les projets du Groupe de coordination, la reconduction du contrat triennal avec l'éditeur Elsevier, le rapport (état des lieux et recommandations) relatif à la BHT, la reconnaissance de BLE comme bibliothèque décentralisée incluant le Centre de compétence sur le plurilinguisme, le projet d'équipement

RFID pour BLL-BQC, la gouvernance RERO et la repourvue de deux postes au sein de la direction. Pour la Semaine internationale de l'Open Access, le groupe de travail mixte a proposé et réalisé plusieurs actions de sensibilisation.

#### 13.6.2.4 Coordination des bibliothèques associées

La coordination a intégré deux nouvelles bibliothèques (Couvent des Cordeliers et Centre de formation pour le personnel pénitentiaire) et terminé les travaux liés à la disparition de la bibliothèque du Centre diocésain. Elle s'est occupée au total de 17 bibliothèques associées et a invité pour la première fois tous les responsables à un après-midi d'information et d'échange.

#### 13.6.2.5 Coordination avec l'Association des bibliothèques fribourgeoises (ABF-VFB)

L'ABF-VFB a participé à la consultation de l'avant-projet de loi sur la scolarité obligatoire (LS), a pris position quant au domaine des bibliothèques et a poursuivi son travail avec les autorités politiques. Le groupe de travail « Avenir des bibliothèques et des bibliothécaires » a remis son rapport au comité. Celui-ci en a présenté le contenu lors de la Soirée des bibliothèques et va poursuivre sa réflexion. La Loterie Romande (LoRo) a versé un don de 137 635 francs entièrement redistribué aux bibliothèques de lecture publique et aux bibliothèques mixtes du canton. L'Association a poursuivi son action en matière de coopération entre les bibliothèques membres ainsi que sa contribution à la formation continue des bibliothécaires en organisant des cours, dont certains ont été subventionnés par la DICS. L'ABF-VFB se présente désormais au travers d'un nouveau site web répondant aux attentes actuelles.

#### 13.6.2.6 Publications

Pour faire connaître ses fonds et ses services, la BCU a publié les documents suivants:

- > Réédition de « Temps révolus 1300-2006. Généalogie de la famille Castella »;
- > « Chronique fribourgeoise 2012 »;
- > Des feuillets thématiques et le prospectus BCU;
- > Newsletter électronique mensuelle annonçant toutes les activités de la BCU;
- > Newsletter électronique semestrielle à l'intention du corps enseignant de l'Université;
- > Présence sur Facebook;
- > Programmes culturels 2013 et 2013/14; Programmes Cinéplus 2013 et 2013/14;
- > « BCU Info », nos 69 - 70;
- > Compilation dans le « Press-Book » annuel des contributions rédactionnelles de la BCU et des articles de presse la concernant;
- > « Tintin à Fribourg: dits et interdits », par Alain-Jacques Tornare et Jean Rime;
- > « Tintin à Fribourg: dits et interdits », par Alain-Jacques Tornare et Jean Rime (version internet du catalogue-livre, sans les illustrations);
- > « Les aventures suisses de Tintin », par Jean Rime.

La deuxième publication consacrée à Tintin ainsi que la version internet ont remplacé le catalogue « Tintin à Fribourg », qui a dû être retiré de la diffusion afin de trouver une entente avec la société Moulinsart SA.

#### 13.6.2.7 Projet d'extension, de restructuration et de rénovation du bâtiment

Le 13 mars, le Conseil d'Etat a décidé de renoncer à l'acquisition du jardin de l'Albertinum et a donné mandat à la DICS et à la DAEC de revoir le programme d'extension de la BCU en modifiant le projet lauréat du concours avec l'orientation suivante: extension limitée à la parcelle propriété de l'Etat, réaménagement des locaux existants, étude en vue de la création d'un lieu de stockage à l'extérieur.

En collaboration avec les architectes lauréats, le projet a été redéfini en tenant compte des objectifs initiaux (notamment, libre accès, places de travail diversifiées, intégration de bibliothèques universitaires), hormis les espaces de stockage et de réserve. Ainsi, en cette fin d'année, les réflexions étaient suffisamment avancées pour faire l'objet d'un message qui sera présenté au Conseil d'Etat en 2014.

### 13.6.2.8 Numérisation des journaux fribourgeois

En collaboration avec l'Association pour la conservation, la numérisation et la valorisation des journaux fribourgeois (AJF), présidée par M. Albert Noth, la planification et la recherche du financement se sont poursuivies; environ la moitié du besoin est maintenant couverte, d'autres négociations sont en cours.

### 13.6.3 Secteur Collections fribourgeoises et activités culturelles

#### 13.6.3.1 Acquisitions

<b>Monographies</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
- Dépôt légal	571	967
- Mémoires UNI + HES	553	776
- Achats	661	361
- Dons	387	746
<b>Total</b>	<b>2172</b>	<b>2916</b>

<b>Périodiques fribourgeois reçus en dépôt légal</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
- Fascicules reçus et bulletins	2513	2506
- Nouveaux périodiques reçus (titres)	74	53

686 (576) affiches et 89 (18) cartes de géographie ont été collectées, 180 (432) pièces de littérature grise (littérature éphémère comme flyers, cartons d'invitation etc.) ont été intégrées à la documentation locale.

Les collections iconographiques s'enrichissent par les tirages de l'exposition « Mise en bière » de Christophe Maradan. Le fonds des cartes postales a augmenté de 83 (850) pièces grâce à des dons et achats.

<b>Documents audio</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
- Dépôt légal	31	27
- Achats	95	64
- Dons	9	57
<b>Total</b>	<b>135</b>	<b>148</b>

<b>Documents vidéo</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
- Dépôt légal	10	10
- Achats	47	20
- Dons	22	15
<b>Total</b>	<b>79</b>	<b>45</b>

<b>Enregistrements patrimoniaux</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
- Audio	172	141
- Vidéo	63	34
<b>Total</b>	<b>235</b>	<b>175</b>

### 13.6.3.2 Bibliographie fribourgeoise

Traitement annuel	2013	2012
- Notices pourvues d'indexation BF	1206	1204
- Documents imprimés	732	698
- Documents audiovisuels	263	200
- Notices analytiques	211	306
- Notices d'autorité	1075	840
<b>Total cumulatif des notices</b>	<b>36 657</b>	<b>35 451</b>

### 13.6.3.3 Traitement et consultation

Dans le cadre du catalogage des imprimés anciens, 12 439 (249) volumes ont été catalogués. 120 (120) affiches, 3800 négatifs du Fonds Jacques Thévoz et 883 des Fonds CIRIC (Centre international de reportages et d'information culturelle) et Benedikt Rast ont été numérisés ainsi que divers tirages sur carton. L'archivage du Fonds Léo et Micheline Hilber s'est poursuivi (inspection du fonds et inventurisation) ainsi que l'inventaire du Fonds CIRIC, du Fonds Jean-Pierre Anderegg et des tirages photo sur carton. 1328 (1379) documents vidéo et audio ont été transférés ou copiés afin de les préserver. Les régies son et vidéo ont été utilisées durant 1420 (1205) heures.

La fréquentation de la salle de lecture des collections spéciales s'établit comme suit: 2439 (2009) documents y ont été consultés dont 788 (514) manuscrits, et 777 (803) visites ont été enregistrées. 603 (535) documents iconographiques des archives ont été utilisés par des services de l'Etat, des médias, des éditeurs, des communes, des entreprises, des fondations culturelles et des particuliers.

### 13.6.3.4 Conservation et reliure

L'équipe de l'atelier de reliure et de conservation - outre ses tâches habituelles telles que reliures, réparations et restaurations, fabrication de boîtes et de passe-partout, montage d'expositions, mise en place de périodiques - a assuré le service de reprographie et de gestion des microfilms: 315 (299) commandes de reproductions représentant un total de 5876 (5005) photocopies, 24 (34) commandes de fac-similés de numéros complets de journaux fribourgeois et 9 (11) commandes de scannage de livres anciens.

Le microfilmage des principaux journaux fribourgeois de l'année en cours a été géré selon les normes de la protection des biens culturels de l'Office fédéral de la protection de la population. Une sélection de revues fribourgeoises et d'imprimés fribourgeois anciens a été numérisée : 35 895 (12 533) pages.

Il a été constaté que des négatifs des années 50-60 de différents fonds photographiques (Thévoz, Mülhauser, Rast) se sont décomposés (« syndrome du vinaigre ») et des mesures d'urgence ont été prises (mise en quarantaine dans un climat de 4°, ventilation des locaux, conditionnement spécial, numérisation).

## 13.6.4 Activités culturelles

### 13.6.4.1 Expositions

- > « Sacré ». 8<sup>e</sup> enquête photographique fribourgeoise réalisée par Matthieu Gafsou (14.12.2012-02.03.2013);
- > « Basketball is Everywhere (FIBA meets FIFF) » (15.03.-04.05.);
- > « Livres italiens à la BCU: le génie de la bibliographie chez Gianfranco Contini et Giuseppe Billanovich » (15.05.-21.05.);
- > « Tintin à Fribourg: dits et interdits » (07.06.-26.10.);
- > « Les archives radio de la SSR » (25.09.-19.10.);
- > « Mise-en-bière... ». Pascal Maradan – photographies de la brasserie Cardinal (16.11.2013-28.02.2014).

---

Expositions extra muros:

- > Prêts des « Enquêtes photographiques fribourgeoises »:
  - > « L'âge critique » de Nicolas Savary (2006): exposition à Lyon (« Adolescences critiques 1 » à « Le bleu du ciel », 02.02.-13.04.) et à Meyrin (« Passage. Des photographes s'interrogent sur la frontière entre enfance et l'âge adulte », 19.04.-01.06.);
  - > « Sacré » de Matthieu Gafsou (2012): exposition à Lausanne (« Galerie Kiss the Design », 17.05.-29.06.) et à Bruxelles (« Fotofever. Brussels, tour & taxis », 04.-06.06);
  - > « Chasses » d'Anne Golaz (2010): exposition à La Chaux-de-Fonds (« club 44 », 09.01.-27.03.).
- > « Photographies d'époque. Collections de la BCU Fribourg: Johann Mülhauser, Benedikt Rast, Jacques Thévoz » (07.06.-07.07.), exposition au Vide-poches à Marsens.

#### 13.6.4.2 Animations et conférences

Soirées de la Rotonde:

- > « D'Sünenenerschyy vam « Soleil Blang »: Geschichten aus Freiburg (Freiburg 2012) », lecture en bolze avec Fränzi Kern-Egger, accompagnée à l'accordéon par Christel Sautaux;
- > « Antoine-Léonce Kuhn (1753-1823) et ses mécènes fribourgeois ou l'éclosion d'un compositeur à Fribourg », conférence d'Alain Clément;
- > « Gewinner der Eidgenössischen Literaturpreise 2012 », lecture avec Arno Camenisch, Irena Brežna et Matthias Zschokke;
- > « Speed-Booking » (fr/de) à l'occasion de la Journée mondiale du livre, notamment avec Claude Ducarroz, Jean-François Haas, Alexandre Dafflon, Kathrin Utz Tremp;
- > « 100<sup>e</sup> anniversaire de Pierre Kaelin (1913-1995) », souvenirs personnels de Pascal Corminboeuf et Rémy Goumaz et présentation du Fonds Pierre Kaelin déposé à la BCU;
- > « De l'Affaire Tournesol à l'affaire Contonneau: lectures fribourgeoises et romandes de Tintin », conférence de Jean Rime;
- > « Hergé, la bande dessinée faite homme », conférence de Benoît Peeters, en collaboration avec l'Alliance française de Fribourg;
- > « Braconniers des mots » ou divagations d'automne, lecture en collaboration avec la Société fribourgeoise des écrivains, en alternance avec des improvisations de Maxime Favrod, percussionniste;
- > « Table ronde avec les dessinateurs de presse ou auteurs de parodies de Tintin », avec Richard Aeschlimann, Alex, Roulin, Sen et Alain-Jacques Tornare;
- > « La poésie a-t-elle un âge? », discussions et lectures par Frédéric Wandelère, Pierre Voélin, Laurant Cennamo et Baptiste Gaillard, et présentation de la Revue de Belles-Lettres par Marion Graf;
- > Jean-François Haas, « Le Chemin sauvage » (Paris: Seuil 2012), lecture d'extraits de l'œuvre lauréate des Prix Bibliomédia et Lettres Frontière 2013.

Les Midis de la Rotonde: visites commentées de l'exposition « Basketball is Everywhere (FIBA meets FIFF) » avec le cinéaste et Thierry Jobin, directeur du FIFF, et Jean-Luc Cramatte, commissaire de l'exposition; visites guidées des expositions « Tintin à Fribourg: dits et interdits » et « Mise-en-bière... ».

Nuit des Musées: concernant le thème « Illusion. Vrai ou faux? » la BCU a présenté une exposition de photographies retouchées, des stéréoscopies, un atelier de reliures précieuses et organisé des conférences et des concerts.

Lettres frontière: trois rencontres et échanges, désignation des « Coups de cœur » de la 20<sup>e</sup> sélection 2013 du prix littéraire Lettres Frontière.

L'Orchestre des jeunes de Fribourg a donné à la grande salle de lecture des concerts le 24 février et 24 novembre.

#### 13.6.4.3 Cinéplus

Pour sa 36<sup>e</sup> année, quelque 927 (1264) spectateurs ont pris part aux projections de 20 (25) films, inédits et rares ou en unique projection à Fribourg.



#### 13.6.4.4 Collaborations

- > Collaboration au site « Notre Histoire.ch »;
- > Collaboration dans le cadre de « e-lib.ch » aux projets « e-rara », « retro-seals » et « e-codices »;
- > Collaboration au projet de la Bibliothèque nationale « Die Schweiz vor 100 Jahren: Ansichtskarten » mandatée par la CSBC;
- > Collaboration au projet de la Bibliothèque nationale « Catalogue collectif suisse des affiches (CCSA) »;
- > Collaboration au projet éditorial participatif « Regards Retrouvés. Collections photographiques fribourgeoises »;
- > Mise à disposition de « L'optique des couleurs » de Louis-Bertrand Castel (Paris 1740) pour l'exposition « Nota Bene: de la musique avec Rousseau » (16.10.12-30.06.13);
- > Mise à disposition d'imprimés anciens fribourgeois pour l'exposition « 380 ans de pédagogie au service de la population fribourgeoise » au couvent des Ursulines (27.10.13-30.06.14);
- > Mise à disposition d'imprimés anciens fribourgeois pour l'exposition du Musée d'art et d'histoire Fribourg « DressCode. Le vêtement dans les collections fribourgeoises » (08.11.13-02.03.14);
- > Mise à disposition de « Les Césars de l'empereur Julien » (Paris 1683) pour l'exposition « Héros antiques au Grand Siècle – la tapisserie flamande face à l'archéologie » au Musée Rath à Genève (29.11.13-02.03.14).

#### 13.6.5 Secteur Manuscrits, incunables et archives

##### 13.6.5.1 Dons et acquisitions

Lot de lettres de Ghislain de Diesbach; Journal du Père Joseph Amann (1892-1976). 1947-1974. Ms. (achat); lot de documents de la famille de feu Gérard Bourgarel (achat): e.a. Catalogue de la bibliothèque de Joseph de Praroman. Ms. 1806 et Charles De Castella, « Notes de battissage ». 1807. Ms.; 1 l.a.s. de Gustave Doret à Pierre Aeby, 11.12.1941; J.-B. Thürler, « Specielle Pathologie ». 1847. Ms.; recueils historiques de l'abbé Fridolin Brülhart (1863-1938). Ms.

##### 13.6.5.2 Traitements

- > Inventorisation: supplément aux Papiers Hubert Savoy; Fonds de l'Association fribourgeoise des organistes; Papiers Jean Brunhes (1869-1930); Papiers Erika Billeter (1927-2011).
- > Classement des nouvelles acquisitions: L 2153-2173.
- > Inventaires d'archives migrés dans RERO au moyen du module « Archives Management System »: Papiers Joachim-Joseph Berthier et Fonds Gérard Pfulg.
- > Préparation d'un catalogue des incunables du canton de Fribourg (parution prévue en 2014).

##### 13.6.5.3 Restaurations

- > Ms. L 53: Petrus Lombardus, etc., XIII<sup>e</sup> s.
- > Ms. L 383/11: Recueil de documents des XV<sup>e</sup>-XVI<sup>e</sup> s.
- > Incunable Z 12/2: Biblia. Allemand. – Nürnberg, A. Koberger, 1483.
- > Incunable Z 107: Psalterium. – Lyon, [J. Neumeister et M. Topié ?], 1491.

##### 13.6.5.4 Microfilmage / Numérisation

Ms. L 13 et Cap. Rés. 112. Mss L 5, L 37, L 84, L 145, L 158, L 293 (avec mise en ligne dans le cadre du projet e-codices); incunables Z 59 et Z 295.

##### 13.6.5.5 Collaborations et autres activités

- > « Je veux chanter encore », film de Jean-Théo Aeby sur l'abbé Bovet.
- > « DressCode. Le vêtement dans les collections fribourgeoises ». Musée d'art et d'histoire de Fribourg et Musée gruérien, 8.11.2013-2.3.2014.



### 13.6.6 Secteur Technologies de l'information

Projets principaux:

- > migration à une nouvelle version du système de gestion de bibliothèque (Virtua 2012.2);
- > participation à la suite des travaux de mise en place du nouvel outil de découverte Explore dans le cadre de RERO;
- > développement et mise en œuvre d'une application web pour la cotation automatique;
- > support technique pour la mise en place d'une borne automatique de prêt à la Bibliothèque de langues et littératures;
- > suivi de la réorganisation de la présentation des documents patrimoniaux fribourgeois numériques sur le serveur institutionnel RERO DOC;
- > forte implication pour la migration des postes de la BCU à Windows 7;
- > participation technique au réaménagement de la salle de prêt;
- > changement de l'application d'affichage sur les panneaux électroniques;
- > analyses, recherches et contacts pour trouver une solution de partage de la documentation et gestion de projets;
- > participation à la réflexion et à la mise en place de collections d'e-books;
- > analyse et spécifications pour la modification de l'application d'accès aux bases de données;
- > analyse et spécifications pour la modification de l'application d'accès aux images numérisées, en particulier pour permettre l'intégration de documents d'autres services (en l'occurrence le SBC).

### 13.6.7 Secteur Acquisitions

#### 13.6.7.1 Statistiques

<b>Documents</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
- Achats sur le budget de la Centrale	17 538	13 962
- Achats sur le budget de l'Université	18 753	21 480
- Achats sur crédits spéciaux	979	647
- Dons	6011	3919
- Dépôt légal (y compris supports audiovisuels)	1712	2281
- Echanges	254	422
- Dépôts	2968	2068
- Périodiques: nouveaux abonnements	130	137
- Périodiques: numéros spéciaux	422	458
<b>Total</b>	<b>48 767</b>	<b>45 374</b>

<b>Périodiques</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
- Etat de la collection (titres abonnés)	5038	5020
- Périodiques électroniques (titres)		
abonnés via le Consortium	14 458	12 511
abonnés hors Consortium	678	879
gratuits référencés	43 208	37 447
- Bases de données (cédéroms et en ligne)	398	405

Le bulletinage des périodiques sur support papier a porté sur 24 863 (25 588) fascicules.

#### 13.6.7.2 Acquisition de ressources électroniques

La BCU a poursuivi sa participation au Consortium des bibliothèques universitaires suisses qui vise un approvisionnement coordonné en information électronique des hautes écoles suisses à des conditions financières

favorables. La BCU a notamment adhéré au renouvellement du contrat triennal avec l'éditeur Elsevier (avec l'appui de l'Université) et participé aux contrats consortiaux pour nombre de produits: backfiles des journaux scientifiques, bases de données (en particulier encyclopédies spécialisées en philosophie, linguistique appliquée, sociologie et éthique). Des contrats ont également été signés pour les plateformes Divibib/SBD et Numilog. Celles-ci permettront, à partir du premier semestre 2014, de mettre à disposition des usagers des ouvrages grand public en version électronique.

### 13.6.7.3 Reliure

Volumes reliés par des entreprises extérieures: 6918 (7964).

## 13.6.8 Secteur Catalogage

### 13.6.8.1 Catalogage formel

<b>Volumes</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
- Nouveau catalogage *(à cela s'ajoutent 136 092 nouvelles notices qui proviennent de l'intégration d'une collection de livres électroniques)	51 553*	58 873
- Recatalogage	16407	12002
- Divers	5800	5413
<b>Total BCU</b>	<b>73 760</b>	<b>76 288</b>
- Bibliothèques associées	27 500	26 186
<b>Total</b>	<b>101 260</b>	<b>102 474</b>

### 13.6.8.2 Catalogage matières

<b>Volumes</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
- Volumes indexés par la BCU	21 728	19 539
- Volumes indexés par une autre bibliothèque	14 478	23 872
- Volumes non indexables	178 403	39 064
- Notices d'autorité et de concordance	2866	2826
<b>Total</b>	<b>217 475</b>	<b>85 301</b>

L'apport des bibliothécaires administrés par l'Université est le suivant: 10 % (18 %) pour le catalogage formel et 40 % (36 %) pour le catalogage matières. Dans le cadre de la collaboration avec le Réseau des bibliothèques de Suisse occidentale (RERO), 77 % (51 %) des ouvrages de la BCU sont déjà traités par les autres partenaires pour le catalogage formel, respectivement 40 % (55 %) pour le catalogage matières si l'on ne tient pas compte des ouvrages non indexables, ni des notices d'autorité et de concordance.

La BCU recense dans son catalogue 1 853 065 (1 643 485) notices bibliographiques, ce qui correspond à 2 581 405 (2 353 094) volumes.

### 13.6.8.3 Recatalogage

Concernant le recatalogage courant et les différentes opérations, les chiffres se répartissent de la manière suivante:

- > à la Centrale 11 179 volumes (10 928)
- > à l'Université 5 228 volumes (1 074)

De 1985 à 2013, 975 551 volumes ont été recatalogués dont 16 407 cette année (12 002).

### 13.6.9 Secteur public

#### 13.6.9.1 Statistiques

<b>Documents</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
- Prêtés à domicile y compris la médiathèque	393 953	389 962
<i>dont médiathèque uniquement</i>	103 673	107 344
<i>dont transactions dans iPortal</i>	174 806	168 328
- Prêtés en salle de lecture	5946	6916
- Prêtés par les bibliothèques sises à l'Université	69 771	67 005
- Reçus d'autres bibliothèques	8967	9579
- Envoyés à d'autres bibliothèques	9446	10 080
- Photocopies envoyées	825	881
- Photocopies reçues	466	543
<b>Total</b>	<b>48 9374</b>	<b>484 966</b>

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
- Envois de copies commandées de journaux fribourgeois	374	327
- Traitement des demandes par e-mail	3956	4719
- Nombre d'accès au WLAN par le public non-universitaire	5075	4191

#### 13.6.9.2 Accès aux ressources électroniques

Plus de 300 000 (220 000) articles contenus dans les périodiques abonnés via le Consortium ont été consultés dans les 42 (25) bouquets de journaux. Plus de 350 000 (300 000) recherches ont été effectuées dans les 398 (398) bases de données (e-books inclus) qui ont fait l'objet d'un abonnement par la BCU.

#### 13.6.9.3 Formation des usagers

La BCU-Centrale a organisé 41 (49) visites guidées et formations à l'utilisation de la bibliothèque et à la recherche documentaire pour un total de 505 (558) personnes. 853 (775) étudiants ont profité du programme intégré à la formation universitaire.

### 13.6.10 Secteur logistique

#### 13.6.10.1 Stockage des documents en magasins, fourniture et reproduction de documents

Le secteur a continué la phase opérationnelle du projet « Organisation et gestion des masses documentaires - OGMD », notamment, le reclassement des grands formats de la Réserve des imprimés anciens ainsi que le tri et le déménagement de la cote W.

#### 13.6.10.2 Équipement des documents

<b>Documents</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
- Volumes cotés et recotés	72 905	68 234
- Volumes magnétisés	20 290	18 884
- Volumes équipés avec une puce RFID	227 000	273 500

#### 13.6.10.3 Courriers, transports, déménagements

4450 paquets (4660) ont été envoyés. Outre les transports quotidiens pour les bibliothèques sises à l'Université et pour les bibliothèques associées, de nombreux transports spéciaux ont été effectués.

#### 13.6.10.4 Infrastructures et économat

Un défibrillateur est désormais à disposition et 28 collaborateurs ont été formés. Différents appareils vétustes ont été changés (lecteur-reproducteur-numériseur de microformes, rogneuse-massicot); un scanner est à disposition pour les fonds patrimoniaux tout comme une machine à dépressurisation du papier pour les documents anciens.

#### 13.6.11 Bibliothèques décentralisées sises à l'Université

Deux groupes de travail issus de Constellation (responsables des bibliothèques de l'Université) ont rendu leur rapport au Vice-Recteur: le GT Ressources humaines (définition d'horaires d'ouverture homogènes par catégorie de bibliothèque et calcul du coût pour le personnel d'appoint) et le GT Politique d'acquisition (rédaction d'un document général servant de fil rouge à l'établissement d'une politique d'acquisition pour chaque unité de documentation).

### 13.7 Conservatoire

Directeur: **Giancarlo Gerosa**

#### 13.7.1 Commission

La Commission s'est réunie à deux reprises. Elle a approuvé les comptes 2012 et préavisé favorablement le budget 2014. Elle a traité notamment des thèmes suivants: mesures structurelles d'économie, désignation du doyen de la classe de piano, construction du nouveau bâtiment pour la danse et l'art dramatique à Granges-Paccot, rentrée scolaire 2013/14.

#### 13.7.2 Activités

##### 13.7.2.1 Description par branche d'enseignement

Données selon la statistique d'octobre 2013.

##### Art dramatique

Doyen: Yann Pugin; nombre d'élèves 56; répartition par degré: cours d'introduction I, II, III 25; moyen 13, secondaire 8, certificat 4; certificat préprofessionnel 6; nombre de professeurs: 10; lieu d'enseignement: Fribourg.

##### Bois

Doyen: Christophe Rody; nombre de cours 830: flûte à bec 170, flûte traversière 300, clarinette 160, saxophone 145, hautbois 38, basson 17; répartition par degré: inférieur 519, moyen 199, secondaire 79, certificat amateur 29; filière préprofessionnelle 4; nombre de professeurs: flûte à bec 11, flûte traversière 11, clarinette 6, saxophone 5, hautbois 1, basson 1; lieux d'enseignement: Fribourg, Bulle et 24 succursales réparties dans chaque district.

##### Chant

Doyen: Nicolas Pernet; nombre de cours 180; répartition par degré: inférieur 92, moyen 43, secondaire 29, certificat amateur 14; filière préprofessionnelle 2; nombre de professeurs: 9; lieux d'enseignement: Fribourg, Bulle et Morat.

##### Cordes

Doyen: Pierre-Bernard Sudan; nombre de cours 450: violon 330, violoncelle 100, alto 8, contrebasse 12; répartition par degré: inférieur 270, moyen 99, secondaire 54, certificat amateur 22; filière préprofessionnelle 5; nombre de professeurs: violon 15, violoncelle 4, alto 3, contrebasse 1; lieux d'enseignement: violon (Fribourg, Bulle et 7 communes réparties dans chaque district); alto (Fribourg et Bulle); violoncelle (Bulle, Fribourg, Morat, Wünnewil); contrebasse (Fribourg et Bulle).

##### Cuivres

Doyen: Laurent Carrel; nombre de cours 600: trompette 390, euphonium 70, alto 60, tuba 10, cor 30, trombone 40; répartition par degré: inférieur 330, moyen 162, secondaire 87, certificat amateur 18; filière préprofessionnelle 3; nombre de professeurs: trompette 15, tuba et euphonium 3, cor 2, trombone 1; lieux d'enseignement: Fribourg, Bulle et 40 succursales réparties dans les 7 districts.

## Danse

Doyenne: Corinne Held; nombre d'élèves 80; répartition par degré: certificat amateur 56; filière préprofessionnelle 24; nombre de professeurs: 5 (et 7 maîtres de stage); lieu d'enseignement: Fribourg.

## Guitare

Doyenne: Jacqueline Sudan; nombre de cours 420; répartition par degré: inférieur 285, moyen 88, secondaire 30, certificat amateur 17; nombre de professeurs: 13; lieux d'enseignement: Fribourg, Bulle et 16 succursales réparties dans les 7 districts.

## Jazz

Doyen: Christophe Tiberghien; nombre de cours 380: piano 130, guitare 98, batterie 80, keyboard, synthétiseur et informatique musicale 15, chant 27, guitare basse et contrebasse 17; clarinette et saxophone 13; répartition par degré: inférieur 236, moyen 87, secondaire 38, certificat amateur 15; filière préprofessionnelle 4; nombre de professeurs: 17; lieu d'enseignement: Fribourg.

## Piano

Doyen: Olivier Lattion; nombre de cours 1340; répartition par degré: inférieur 817, moyen 282, secondaire 135, certificat amateur 41; filière préprofessionnelle 7; nombre de professeurs: 48; lieux d'enseignement: Fribourg, Bulle et 30 succursales réparties dans les 7 districts.

## Autres branches

- > Accordéon: nombre de cours 36; répartition par degré: inférieur 21, moyen 9, secondaire 4; certificat amateur: 2; nombre de professeurs: 1; lieu d'enseignement: Fribourg.
- > Clavecin: nombre de cours 3; répartition par degré: moyen 2; secondaire 1; nombre de professeurs: 1; lieu d'enseignement: Fribourg.
- > Culture musicale: formation initiale et amateur: nombre de cours pris 90; répartition par degré: niveau I: 7; niveau II: 31; niveau III: 21; niveau IV: 31; formation préprofessionnelle: nombre de cours pris 12, répartition par degré: niveau I: 3; niveau II: 6; niveau IV: 3; nombre de professeurs: 3; lieux d'enseignement: Fribourg et Bulle.
- > Direction chorale: degré certificat amateur, nombre d'élèves 8; nombre de professeurs: 1; lieu d'enseignement: Fribourg.
- > Direction d'ensembles à vent: filière préprofessionnelle, nombre d'élèves 9; nombre de professeurs: 2; lieu d'enseignement: Fribourg.
- > Eveil à la musique: nombre d'élèves: 168; répartition par discipline: initiation musicale 63, rythmique Jaques Dalcroze 49, méthode Orff 56; nombre de professeurs: 3; lieux d'enseignement: Fribourg et Bulle.
- > Improvisation au clavier: nombre de cours 12; répartition par degré: inférieur 7, moyen 4, secondaire 1; nombre de professeurs: 1; lieu d'enseignement: Fribourg.
- > Orgue: nombre de cours 14; répartition par degré: inférieur 11, moyen 2, certificat amateur 1; nombre de professeurs: 3; lieux d'enseignement: Fribourg et Bulle.
- > Percussion classique: nombre de cours 80; répartition par degré: inférieur 51, moyen 15, secondaire 12; certificat amateur: 2; nombre de professeurs: 2; lieux d'enseignement: Fribourg et Bulle.

### 13.7.2.2 Examens

Durant l'année scolaire 2012/13, 1076 examens ont eu lieu dans les 3 domaines (musique, art dramatique et danse).

## Musique

980 examens répartis comme suit: entrées en degré moyen: 490; entrées en degré secondaire: 258; entrées en classe de certificat: 81; examens intermédiaires certificat amateur: 43. Culture musicale et solfège (examen final), 21; certificat amateur: 32; examens finaux (certificat amateur): 28 (1 basson, 1 baryton, 2 chant, 5 clarinette, 2 direction chorale, 1 euphonium, 1 flûte à bec, 3 flûte traversière, 1 harpe, 1 hautbois, 1 orgue, 5 piano, 1 piano jazz, 1 saxophone, 1 trompette, 1 violon, 1 violoncelle).

## Art dramatique

54 examens répartis comme suit: examens d'admission certificat amateur 12; examens de passage certificat amateur 16; examens finaux certificat amateur 6; examens d'admission en filière préprofessionnelle: 10; examen final certificat préprofessionnel: 10.

## Danse

42 examens répartis comme suit: formation initiale et amateur 10 (entrées en degré moyen: 6; entrées en degré secondaire: 1; entrées en classe de certificat amateur: 3; examens finaux certificat amateur: 0); filière préprofessionnelle 32 (examens d'admissions: 6; entrées en degré secondaire: 3; entrées en classe de certificat: 2; examens intermédiaires: 20, examens finaux:1).

### 13.7.2.3 Personnel enseignant

Durant l'année scolaire 2012/13, 190 professeurs ont assuré en moyenne 2800 heures d'enseignement hebdomadaire (114 EPT). Le Conservatoire accueille les étudiants des collèges (St-Michel, Ste-Croix et Collège du Sud) dans le cadre de l'option spécifique musique ainsi que les étudiants de la Haute Ecole de Musique de Lausanne (HeMU), site de Fribourg, pour la formation pratique du deuxième instrument et de la discipline principale « Musique à l'école ». Le Conservatoire collabore avec l'Université de Fribourg (Institut de musicologie) et offre aux étudiants universitaires désireux de parfaire leur formation théorique la possibilité d'accéder gratuitement aux cours de culture musicale. Il propose également aux étudiants se destinant au DAES II (diplôme d'enseignement pour les écoles de maturité) une formation obligatoire en direction chorale.

### 13.7.2.4 Activités culturelles et vie pédagogique

Les activités culturelles du Conservatoire se manifestent par de nombreuses auditions d'élèves (300 durant l'année scolaire 2012/13, 200 auditions à Granges-Paccot et 100 dans les succursales) et par des concerts. L'année a été très riche en rencontres pédagogiques et cours de formation continue. Plus de 30 activités, dans les domaines musique, danse et théâtre, ont permis aux élèves et professeurs de parfaire leur formation.

### 13.7.2.5 Nouveau bâtiment pour la danse et le théâtre

Le 6 juillet, le Conservatoire a inauguré un bâtiment pour l'enseignement de la danse et du théâtre sur son site à Granges-Paccot. La nouvelle infrastructure se compose de deux salles de 100 m<sup>2</sup> pour la danse et une salle de 100 m<sup>2</sup> pour le théâtre. L'enseignement dans ces nouveaux locaux a débuté le 1<sup>er</sup> septembre.

### 13.7.2.6 Information et communication

Le site internet du Conservatoire a été consulté à 80 000 reprises. Plus de 600 inscriptions et demandes de modifications sont parvenues via le site internet. Le bulletin du Conservatoire, tiré à 5200 exemplaires, est distribué deux fois par an. En décembre, les communes fribourgeoises reçoivent un document d'information qui traite de l'organisation et du fonctionnement du Conservatoire.

## 13.8 Musée d'art et d'histoire

Directrice: **Verena Villiger Steinauer**

### 13.8.1 Commission

La Commission s'est réunie à deux reprises et a examiné les comptes 2012 et préavisé favorablement le budget 2014.

### 13.8.2 Personnel

Engagement temporaire de sept civilistes et de cinq assistants scientifiques pour la préparation d'expositions et à la ré-inventorisation de la collection. Deux étudiants universitaires ont suivi des stages muséologiques d'une durée de six mois, cinq des stages de trois semaines. Un archiviste a été engagé dans le cadre de l'aide de l'Etat pour un premier emploi.

### 13.8.3 Activités

#### 13.8.3.1 Expositions temporaires et permanente

Archéoquiz – Enquêtes archéologiques fribourgeoises (09.11.12-16.02.13) / Des regards, des passants (22.03-30.06) / Magdolna Rubin. Avant – après (03.05-08.07) / Dress Code. Le vêtement dans les collections fribourgeoises (08.11.13-02.03.14).

Du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre, les expositions précitées, l'exposition permanente et les animations ont reçu en tout 12 744 (14 335) visiteurs dont 189 (181) classes représentant 2838 (2896) élèves; la Nuit des Musées a été visitée par 1750 (2005) personnes. Moyenne journalière de 41 (46) visiteurs.

#### 13.8.3.2 Visites guidées

Le nombre total de visites guidées de l'exposition permanente et des expositions temporaires (y compris « Les sept merveilles du MAHF », voir ci-dessous) est de 105 (128).

« Les sept merveilles du MAHF »: trois dimanches par an, le MAHF invite à la (re)découverte de ses chefs-d'œuvre.

#### 13.8.3.3 Conférences et concerts

Le nombre total de conférences (y compris les « Découvertes du mardi ») a été de 28 (50).

« Découvertes du mardi »: présentation mensuelle, en début de soirée, d'une œuvre des collections du MAHF. Dix conférences-discussions, données par des spécialistes, ont été offertes au public.

« C'est quoi, au juste, le baroque ? »: cours public organisé par la Société d'histoire avec l'aide du MAHF, 8 soirées. 10 (15) concerts ont été donnés par différentes formations à la salle du Lapidaire.

#### 13.8.3.4 Ré-inventorisation complète de la collection du MAHF ; nouvelles réserves

L'opération d'inventaire et de conservation (dépôts/réserves) des collections du MAHF (2008-2013) s'est terminée. Cette année, 4559 objets ont été inventoriés. Le total des objets inventoriés entre le 1<sup>er</sup> janvier 2008 et le 31 décembre 2013 s'élève à 44 003.

#### 13.8.3.5 Activités scientifiques et publications

Le MAHF poursuit sa participation au groupe de travail trinational sur l'art médiéval (Italie / France / Suisse).

Philippe Oggier et Lucas Rappo ont développé un concept pour la réorganisation des archives du MAHF. Luca Rappo a commencé à classer des documents.

Les publications suivantes ont été éditées par le MAHF, sous la direction ou avec la contribution de ses collaborateurs: Dress Code. Le vêtement dans les collections fribourgeoises (version F et D). Cahiers d'artistes : Magdolna Rubin. Avant – après / Gilles Rotzetter. Blasted Glory (Espace Jean Tinguely – Niki de Saint Phalle).

Six nouvelles « Fiches du MAHF » (courtes monographies d'œuvres) ont paru.

12 articles sur les collections, rédigés par les collaborateurs du MAHF, ont été publiés dans différentes revues.

Un mémoire de master sur l'histoire du MAHF est en cours (Université de Neuchâtel).

#### 13.8.3.6 Site internet

Le site internet du MAHF a été consulté par 481 632 (395 328) visiteurs (moyenne de 1319 par jour). Il permet, entre autres, de consulter un nombre croissant d'œuvres de la collection, actuellement 2015 œuvres (1570).

#### 13.8.3.7 Dons

La collection s'est enrichie de nombreuses œuvres et objets, en particulier de :

**Peinture:** Mme Andrée Fortier-Maire: Paul Hogg, Paysage marocain, vers 1952, huile sur toile. Mme Fabiola Friolet: Henri Robert, Portrait de Germaine Tiefnig, 1946, huile sur toile; Inconnu, Portrait de Matilde Hirschle âgée, milieu du XX<sup>e</sup> siècle, huile sur panneau.



**Sculpture:** Mme Françoise Bruttin: Georges Schneider, L'Exode, réplique du relief du maître-autel de St-Nicolas, 1981-1982, bronze; idem, L'exode, 1981, bronze. Hoirs de Gaston Demierre: Crucifix sur socle, XVII<sup>e</sup> siècle, bois polychromé; Pietà, XVII<sup>e</sup> siècle, applique en bois de résineux polychromé; Crucifix sur socle, XIX<sup>e</sup> siècle, ivoire et bois. Aloys Lauper: Nicolas Kessler, Buste du Père Girard, milieu du XIX<sup>e</sup> siècle, plâtre.

**Arts graphiques:** Mme Denise Caviezel: Raymond Meuwly, 2 Paysages au-dessus du lac de Morat, 1944 et 1945, aquarelle; idem, La Sainte Cène, vers 1943, lithographie 15/40; idem, Crucifixion, 1943, linogravure. Hoirs de Gaston Demierre: Jean-Baptiste Bonjour, Portrait d'un couple non identifié, 1842, pendants, dessin au crayon sur papier; Inconnu, Portrait de femme âgée, milieu du XIX<sup>e</sup> siècle, pastel sur papier; idem, Saint Antoine l'ermite, XIX<sup>e</sup> siècle, gouache sur papier; Romain de Schaller, Projet pour le casino-théâtre des Grand'Places, vers 1906, crayon et aquarelle sur papier; idem, 2 projets pour le casino-théâtre des Grand'Places, vers 1906, plume, encre de Chine sur papier; idem, Villars-les-Moines, « Développement du côté droit », 1886, crayon et aquarelle sur papier; idem, Baie cintrée à Villars-les-Moines, vers 1886, crayon et aquarelle sur papier; idem, Croix de procession de la collégiale de Saint-Nicolas, début du XX<sup>e</sup> siècle, crayon sur papier; idem, Poêle baroque du Grand Conseil, début du XX<sup>e</sup> siècle, crayon sur papier; Philip Wouwerman et Jean Moyreau, La Fontaine du Triton, 1750, eau-forte; Travaux de couvent (6), Saints et saintes, XVIII<sup>e</sup> -XIX<sup>e</sup> siècle, canivet et gouache; Carte de visite au nom de Gady Capitaine Général du canton de Fribourg, 1804-1814, matrice de cuivre gravé; Lettre écrite par un prêtre réfractaire à Mgr Bernard Emmanuel de Lenzbourg, 1794, manuscrit à la plume sur soie. M. Jean-François Gougain: Augustin Genoud-Eggis, Vieilles enseignes fribourgeoises, Neuchâtel 1916. Mme Fabiola Friolet: 3 Portraits de famille, 1900-1930, crayon sur papier; Première Communion, 1928, tirage photographique en noir et blanc; Max Hirmer, München, Souvenir de Première Communion à Fribourg, 1930, chromolithographie. M. Marc-Henri Jordan: Gottfried Locher, Paysan des environs de Berne, 1776, eau-forte aquarellée sur papier. Marcel Mathys: L'Aube, 2012, eau-forte 74/100. Commission bourgeoise de la Ville de Romont: Johann Baptist Klauber et Gottfried Bernhard Goetz, Soutenance de thèses de philosophie entre le jésuite P. Francisco Mauch et Josephus Dominicus Fuster, 1744, gravure au burin. Magdolna Rubin, Sans titre, 2013, encre de Chine, peinture et vernis sur papier. Mme Caroline Schuster Cordone : Life Magazine, 26 septembre 1949, 144 pages. Mme Ursula Villiger: Inconnu, Page double tirée d'un livre de prières avec saint Léonard, XV<sup>e</sup> siècle, gouache sur vélin.

**Arts appliqués:** Anonyme: Manufacture de François-Charles Gendre, 15 pièces à décor au Chinois et à décor floral, 1780-1790, faïence. Mme Irène Bauer-de Castella: Boucle de ceinture, XIX<sup>e</sup> siècle, laiton. M. Alfons Brügger: Ostensor, jouet de curé, 1<sup>er</sup> tiers du XX<sup>e</sup> siècle, étain et verre. Mme Monique Castella de Delley: Deux paires de bas portés par un noble, 1<sup>er</sup> quart du XVI<sup>e</sup> siècle, lin blanc tricoté et daim brodé. Hoirs de Gaston Demierre: Aiguière à décor Renaissance, 1<sup>er</sup> tiers du XVIII<sup>e</sup> siècle, faïence; Coupe avec couvercle à décor Renaissance, XVII<sup>e</sup> siècle, céramique polychrome; Travaux de couvent, Coeurs du Christ et de la Vierge, XIX<sup>e</sup> siècle, tableau brodé; idem: Petit Paradis avec Enfant Jésus, XIX<sup>e</sup> siècle, cire, velours rouge, bois; 5 sujets religieux, peinture sous verre, XVIII<sup>e</sup>-XIX<sup>e</sup> siècle; 5 panneaux (figure allégorique, décors de serviette et feuille d'acanthé), XVII<sup>e</sup> siècle, chêne ciré; 14 Sceaux aux armes de Reynold de Pérolles, Werro, Schaller, Vicarino et non identifiés, XVIII<sup>e</sup> -XIX<sup>e</sup> siècle, métal; 4 Poinçons aux armes Schaller, XVII<sup>e</sup> siècle, fer; Toilette de baptême verte, XVIII<sup>e</sup> siècle, soie damassée et fils d'argent; Foulard blanc armorié Reynold, XIX<sup>e</sup> siècle, batiste de soie brodée et dentelle; 9 Foulards, mouchoirs et napperons blancs, XIX<sup>e</sup> siècle, batiste de soie brodée et dentelle; Catelle de poêle armoriée, 1674, terre cuite. Fondation de la basilique Notre-Dame à Fribourg: lot de parements liturgiques et de fragments de tissus, XVIII<sup>e</sup>-XX<sup>e</sup> siècle, soie (5 voiles de calice, 3 étoles, 2 manipules, 1 bourse, 3 pales, morceaux de tissus usés et chutes de divers tissus). Mme Sabine de Mural: Taque de cheminée aux armes Reynold-Montenach, 1<sup>er</sup> quart du XVIII<sup>e</sup> siècle, fonte.

## Remis

**Peinture:** Chancellerie: Jean-Louis Tinguely, Le corbeau sur la croix, « Hommage à Caspar David Friedrich », 1969, huile sur toile; Hiram Brühlhart, Chalet d'alpage au Croset, 1921, huile sur toile. DICS, Fonds d'acquisition de l'Etat: Sandro Godel, Sans titre, 2008, acrylique sur panneau; Magdolna Rubin, Après, 2013, peinture sur carton ondulé, partiellement écrasé. Economat: Hiram Brühlhart, Gravière, 1<sup>re</sup> moitié du XX<sup>e</sup> siècle, huile sur toile. Tribunal administratif, Givisiez: Oswald Pilloud, Armailli fumant la pipe, 1<sup>re</sup> moitié du XX<sup>e</sup> siècle, huile sur bois; Gaston Thévoz, Rosé, 1939, huile sur toile; Louis Vonlanthen, Le lac de Montsalvens et la dent de Broc (Gruyère), 1915-

1937, huile sur toile. Service des biens culturels: Saint Matthieu l'Évangéliste, 1<sup>er</sup> quart du XVIII<sup>e</sup> siècle, huile sur toile.

**Arts graphiques:** DICS, Fonds d'acquisition de l'Etat: David Brülhart, Géant III, 2011, taille douce; Jean-Claude Genoud, Matin d'hiver en Haute-Gruyère, 2012, aquarelle sur papier; idem, Résurgence du temps passé - Racines d'un géant, 2012, crayon lithographique. Tribunal administratif, Givisiez: Netton Bosson, Ferme fribourgeoise, 1970, lithographie 71/250; idem, Charmey, vers 1970, lithographie 7/100. SAEF, Gilles Bourgarel, Affiche du IV<sup>e</sup> Congrès de l'union populaire belge à Gant, 1895, lithographie rehaussée dans cadre de chêne.

**Arts appliqués:** DICS, Fonds d'acquisition de l'Etat: Jean-Luc Cramatte, Bredzon for ever, 2010, tirage photographique en couleur; Nicolas Savary, Joëlle, Broc, Portrait tiré de la 5<sup>e</sup> Enquête photographique fribourgeoise, 2006, photographie sur alu. Service des Bâtiments: Pendule neuchâteloise, XIX<sup>e</sup> siècle, bois peint et doré, émail.

### 13.8.3.8 Dépôts

**Sculpture:** Fondation Gottfried Keller: Atelier Hans Geiler, Retable d'Estavayer-Blonay, 1527, bois polychromé. Fondation pour l'art moderne et contemporain (FAMC): Richard Stankiewicz, Work, 1963, fer. Mme C. de Muller: Marcello, F. Barbedienne, fondeur, La Gorgone, 1865, petite version en bronze.

**Arts graphiques:** S. de Muller: Marcello, Portrait du Chef abyssin, 1870, aquarelle sur papier.

### 13.8.3.9 Acquisitions

**Peinture:** Oswald Pilloud, Le lac de Morat avec le Jura et le Vully, 1<sup>er</sup> quart du XX<sup>e</sup> siècle, huile sur toile. Fernand-Louis Ritter, Vue du lac de Neuchâtel prise depuis le château d'Estavayer, 1<sup>re</sup> moitié du XX<sup>e</sup> siècle, huile sur panneau. Magdolna Rubin, Après, 2005-2013, peinture et encre de Chine sur papier.

**Sculpture:** Atelier Hans Roditzer, Saint Sébastien, 1515, tilleul polychromé. Marcello (Adèle d'Affry, Duchesse de Castiglione-Colonna, dite), Buste de la Baronne de Keffenbrinck, 1875, marbre.

**Arts graphiques:** Gottfried Locher, Couple de paysans, 2<sup>e</sup> moitié du XIX<sup>e</sup> siècle, crayon et lavis sur papier. Jean Tinguely, Sans titre, estampe éditée à l'occasion du 75<sup>e</sup> anniversaire du FC Fribourg, 1975, lithographie. Clic: 688 Photos von Leonardo Bezzola kommentiert von Bernhard Luginbühl, Solothurn Medici Butter & Thomet, 1982, coffret de luxe avec 14 œuvres graphiques numérotées XII/XV.

**Arts appliqués:** Paire de souliers de dame, XVIII<sup>e</sup> siècle, soie brodée, cuir. Paire de pistolets de voyage, 1780-1820, métal gravé, bois. Pharmacie de voyage ouvrante, 1780-1800, bois, métal, fer verre, papier peint. Atelier fribourgeois, La conversion de saint Maurice, vitrail de cabinet de Wilhelm Techtermann, 1662, verre, plomb.

### 13.8.3.10 Médiation culturelle

Le service de médiation culturelle a deux tâches principales: la création et le développement de concepts et de documents – afin de visiter le Musée de manière différente – et l'accueil de groupes. Création de documents pédagogiques pour visiter les expositions et d'ateliers, création d'un atelier et d'un concours pour enfants et adultes durant la Nuit des Musées, création d'un atelier pour la journée Tinguely.

La médiation culturelle a effectué 117 ateliers/animations, 70 au MAHF (92) et 47 à l'Espace Tinguely-Niki de Saint Phalle, pour env. 2105 personnes. Les 117 ateliers ont été suivis par 105 groupes d'enfants (dont 67 classes de l'école obligatoire du canton) et 12 groupes d'adultes.

### 13.8.3.11 Atelier de conservation-restauration

L'atelier de conservation-restauration a assuré le suivi de la surveillance climatique des différentes réserves ainsi que des locaux d'exposition permanente et temporaire. Il a établi les constats d'état, procédé aux contrôles d'entrée et de sortie lors du montage/démontage des 5 expositions temporaires ayant eu lieu au MAHF et à l'Espace. Dans ce cadre ainsi qu'en vue de prêts à l'extérieur, il a procédé à des travaux d'entretien, de conservation et de restauration sur 30 œuvres de la collection. Il a participé aux animations mises en place dans le cadre de la Nuit des Musées. L'atelier a poursuivi les travaux de planification des nouvelles réserves pour les collections du MAHF (Daillettes) en établissant une étude plus poussée des contraintes et des coûts liés à l'aménagement de ces dernières. L'atelier a

accueilli Mme Elena Manco, étudiante en restauration, du 17.06 au 23.07 pour un stage en cours de formation, ainsi que Mme Alexia Stern, restauratrice diplômée, du 23.04 au 09.07. Il a poursuivi son activité de consultation pour des intervenants internes et externes par l'établissement d'expertises et de conseils techniques.

#### 13.8.4 Organisation interne

Le Conseil de direction a siégé 11 fois, la Conférence du personnel deux fois.

#### 13.8.5 Evénements particuliers

Le MAHF a participé le 25 mai à la Nuit des musées et les 7 et 8 septembre aux Journées du patrimoine (entrée libre).

Le MAHF, en collaboration avec la Fondation Marcello, a organisé le 31 août des visites publiques de la Galerie Marcello ainsi que de l'atelier de l'artiste au Château d'Affry à Givisiez.

### 13.9 Musée d'histoire naturelle

Directeur: **André Fasel**

#### 13.9.1 Commission

La Commission s'est réunie à deux reprises. Elle a approuvé les comptes 2012 et examiné le projet de budget 2014.

#### 13.9.2 Personnel

Le directeur a bénéficié d'une retraite anticipée partielle à 40 % depuis le 1<sup>er</sup> juin 2013.

Les représentants du MHN ont siégé au sein de plusieurs groupes de travail et commissions (Commission consultative pour la protection de la nature et du paysage, Commissions des marais de Düdingen et de Rechthalten/St. Ursen, Comité de Fribourg Tourisme...).

Le MHN a engagé 5 (3) stagiaires postuniversitaires pour la poursuite d'un inventaire des sites paléontologiques du canton. Reconnu comme établissement d'affectation du service civil, le MHN a aussi accueilli 2 (2) civilistes pour le tri et le rangement des collections. Enfin, il a collaboré avec diverses institutions favorisant l'intégration professionnelle en permettant à 13 (12) personnes d'effectuer un stage en entreprise.

#### 13.9.3 Activités

##### 13.9.3.1 Visiteurs

Progression de 19 % de la fréquentation: 70 874 (59 558) personnes ont visité le Musée, dont 8044 (7344) élèves provenant de 506 (455) classes.

Sur le site internet du Musée, 733 983 (713 653) visiteurs ont ouvert 1 577 566 (1 411 800) sessions. Le MHN compte aussi 1200 (900) fans sur Facebook.

##### 13.9.3.2 Expositions temporaires et permanentes

« Vipères » (09.02.2013 - 05.01.2014) - « Poussins » (09.03. - 14.04.2013) - « Flora aquatica » (25.05.2013 - 26.01.2014)

L'exposition permanente s'est enrichie d'un crâne de crocodile fossile (*Elosuchus cherifiensis*), d'un Poisson-castor (*Amia calva*) vivant dans les aquariums et d'un montage vidéo présentant l'évolution du glacier d'Aletsch au cours des 100 dernières années.

L'exposition « Des sangliers et des hommes » a été prêtée au Musée d'histoire naturelle de La Chaux-de-Fonds du 22 septembre 2012 au 10 mars 2013, tandis que l'exposition « Hermine et Belette » a été montrée au Schloss Landshut du 12 mai au 13 octobre 2013, puis au Museum da la natira dal Grishun de Coire du 23 octobre 2013 au 26 janvier 2014. Divers éléments de l'exposition « La nature sort de sa réserve! » ont été prêtés à l'ASPO – BirdLife Suisse.

##### 13.9.3.3 Service aux écoles

Le service du prêt a fourni 225 (185) objets les plus divers à 98 (90) personnes. La valise pédagogique sur le thème de l'ADN a été empruntée à 8 (6) reprises par les établissements du secondaire 1 et 2 pour une durée totale de 15

---

(20) semaines. Un nouveau protocole d'expérience a été élaboré en collaboration avec le Centre d'enseignement et de recherche francophone pour l'enseignement au secondaire 1 et 2, et une vingtaine d'enseignants ont été formés à son utilisation.

Des visites guidées des expositions temporaires avec présentation de l'offre pédagogique liée ont été organisées à l'intention du corps enseignant fribourgeois.

Deux (2) dossiers pédagogiques ont été élaborés dans le cadre des expositions temporaires et 4 dossiers relatifs aux expositions permanentes ont été révisés et réactualisés.

Quatre (4) nouveaux ateliers pour les classes ont été mis sur pied. Au total, le MHN a proposé 10 (9) ateliers différents qui ont été suivis par 130 (87) classes, soit 2206 (1492) élèves.

Quant à la salle des « Vertébrés du Monde », elle a servi à plusieurs reprises de support de cours pour les étudiants de paléontologie, de biogéographie, de biologie et des sciences de l'environnement de l'Université de Fribourg.

#### 13.9.3.4 Médiation culturelle

Dans le but de favoriser l'accès de la population à la culture, le MHN propose diverses activités en lien avec ses expositions ou les objets de sa collection.

Pour les plus jeunes, des animations visant à sensibiliser les enfants à des thématiques des sciences naturelles sont proposées dans le cadre des Passeports-vacances, des fêtes d'anniversaire et des ateliers de bricolage. Au total 95 animations ont réuni 1053 enfants.

Pour les adultes, 11 (15) visites guidées, 38 (34) conférences, animations et films, et 7 (10) excursions ont été mis sur pied, en particulier lors des expositions temporaires et de la 5e Nuit des Musées de Fribourg. Depuis cette année, des soirées de découverte scientifique intitulée « Science & Spaghetti » sont aussi organisées. Les trois premières ont rassemblé 32 participants qui ont expérimenté puis débattu de thèmes d'actualité autour d'un plat de spaghetti.

#### 13.9.3.5 Station de soins

Le MHN est reconnu par la Confédération comme station de soins pour animaux sauvages. Durant l'année, 233 (294) animaux blessés ont été apportés; 75 (112) ont été soignés et relâchés; 149 (175) sont morts ou ont été endormis. Le 31 décembre, 9 (7) animaux étaient encore en soins.

Dans le cadre des mesures structurelles et d'économie 2013-2016, le Conseil d'Etat a décidé le transfert prochain de la station de soins du MHN au Service des forêts et de la faune.

#### 13.9.3.6 Collections

Tout au long de l'année, les inventaires des différentes collections du MHN se sont poursuivis.

Les collections de géosciences se sont enrichies de 308 (560) échantillons (soit 274 fossiles, 30 minéraux et 4 météorites) et en particulier de:

- > 44 échantillons constitués de restes fossiles de mammifères de Wallenried (FR); 55 échantillons constitués d'oogones de Charophytes et de restes d'invertébrés et de poissons de l'Oligocène d'Europe centrale, ainsi qu'une plaque présentant des vertèbres d'Ichthyosaure du Niremout / Teysachaux (FR).
- > 29 échantillons d'invertébrés du Jurassique moyen d'Anwil (BL).
- > 103 échantillons de plantes fossiles du Miocène et du Pliocène d'Europe centrale.
- > 43 plaques et concrétions de poissons et d'invertébrés du Silurien et du Dévonien d'Ecosse.
- > un grand groupe de cristal de roche du Mont Ganesh Himal (Népal) offert par la Société des Amis du MHN.
- > un échantillon de la météorite mixte Seymchan, deux météorites pierreuses de Tcheliabinsk et un échantillon de la météorite martienne NWA 7397; toutes acquises en vue de l'exposition temporaire « Météorites » présentée en 2014.

La collection zoologique compte désormais 122 (109) pièces supplémentaires. Plusieurs ne figuraient pas encore dans les collections du MHN, comme un Guépard et un Âne de Somalie offerts par la Société des Amis du MHN, ainsi qu'un Perroquet de Meyer et une Conure de St-Thomas.

Pour la collection de mollusques marins, 261 (613) fiches d'entrée concernant 43 (27) espèces de bivalves et 218 (466) espèces de gastéropodes ont complété l'inventaire.

En botanique, l'inventaire de l'*Herbarium Friburgense* s'est poursuivi. Au 31 décembre, il comptait 22 808 (22 560) planches d'herbiers, dont 22 560 (15 700) ont été numérisées.

L'inventaire sur le terrain et l'herborisation des plantes aquatiques et de marais du canton de Fribourg ont continué. Cette collection compte désormais quelque 1000 (700) planches d'herbiers.

L'herbier concernant les arbres reliques du Tertiaire comprend, au 31 décembre 2013, 700 (500) planches d'herbier qui ont été collectées par le MHN ou obtenues dans le cadre d'échanges avec des partenaires internationaux.

Au début mars, une importante inondation dans les réserves a touché un tiers des herbiers du MHN. Une personne a été engagée à 40 % durant six mois et demi pour les remettre en état. Toutes les planches ont été sorties des boîtes et séchées, les données scientifiques sécurisées et du nouveau matériel de stockage achetés. Cette opération a fourni l'occasion de détoxifier les herbiers qui ont tous été remis en place dans le courant de l'automne. La collection est quasiment intacte. Suite à cet incident, des alarmes techniques et d'incendie ont été installées dans les collections.

La collection mycologique s'est enrichie de 82 (151) nouveaux lots de champignons grâce à la collaboration de la Société mycologique de Fribourg.

#### 13.9.3.7 Dons

Le Dr. H.-J. Gregor d'Olching (DE) a fait don au MHN de la collection paléobotanique de feu Dr. E. Knobloch (Würzburg, Allemagne). Ces 775 échantillons d'oogones de Charophytes et 1097 prélèvements de mégaspores fossiles proviennent de Tchéquie, de Slovaquie et d'Allemagne. Cette collection n'a pas encore été inventoriée.

301 (329) personnes ont fait don au MHN de 432 (400) animaux ou objets divers.

#### 13.9.3.8 Projets scientifiques et publications

Les activités de suivi satellitaire des milans royaux se sont poursuivies. Les déplacements des oiseaux ont été régulièrement mis à jour sur le site internet du MHN et 5245 (5744) abonnés ont reçu chaque semaine de leurs nouvelles par courrier électronique. Cette baisse d'intérêt des internautes s'explique par la mort de la Cigogne Max à la fin de l'année 2012.

En botanique, le MHN conduit 4 (3) projets scientifiques distincts consacrés à la flore aquatique, à la flore du tertiaire et aux plantes endémiques des Alpes et de l'Atlantique.

La collaboration avec l'Institut de botanique de Bakou (Azerbaïdjan) ainsi qu'avec d'autres institutions dans le cadre du projet d'exposition et de recherche sur la flore tertiaire s'est poursuivie. Une délégation d'Azerbaïdjan s'est rendue à Fribourg pour des séances de coordination et de travail.

Concernant le projet consacré aux milieux aquatiques, la base de données iconographique a été complétée. Les responsables du projet ont réalisé plus de 10 000 (7900) clichés de plantes aquatiques et de plantes des marais.

Le MHN a publié 6 (7) contributions relatives à ces projets dans des revues scientifiques suisses et internationales, ainsi qu'un ouvrage consacré à la flore tertiaire: *Zelkova – an ancient tree. Global status and conservation action.*

#### 13.9.3.9 Projet de délocalisation du Musée

Ce projet a été inscrit dans le plan de législature 2012-2016. Le concours d'architecture en vue de délocaliser le Musée d'histoire naturelle sur le site des Arsenaux de Fribourg a été reporté à 2015 pour des motifs financiers.

---

## 13.10 Château de Gruyères

Présidente du Conseil de fondation: **Isabelle Chassot** du 1<sup>er</sup> janvier au 31 octobre 2013

Président du Conseil de fondation: **Jean-Pierre Siggen** du 12 novembre au 31 décembre 2013

Conservateur: **Raoul Blanchard**

### 13.10.1 Conseil de fondation

Le Conseil de fondation du Château s'est réuni trois fois. Le bureau du Conseil de fondation s'est réuni à quatre reprises.

### 13.10.2 Activités

#### 13.10.2.1 Expositions

- > Noël au Château: Poétiques crèches en papier (17 novembre 2012 au 6 janvier);
- > Plonk & Replonk: Chroniques du Comte Arebourg (27 janvier au 1<sup>er</sup> septembre);
- > Transhistorique Express: créations de BERGER alias Philippe Gallaz (12 septembre au 4 novembre);
- > Noël au Château: Crèches entre art et kitsch (23 novembre au 12 janvier 2014).

Le Château a contribué aux événements et réceptions:

- > « La Saint-Jean au castel » (Fête médiévale avec les Basilisk, Compagnon du Paladin, Quatre Lunes, Queue de Rat, 22 et 23 juin);
- > Visite du Président du Sénat de Roumanie (18 septembre);
- > Visite du Président du Parlement de la Grèce (25 septembre);
- > Visite d'une délégation du Sénat du Cambodge (25 novembre);
- > Atelier de musique ancienne. La Renaissance de Leonardo. Construction d'une copie de lira da braccio sous la conduite de Christian Rault, luthier. Deux concerts à l'église paroissiale de Gruyères et une rétrospective 2012 au Calvaire à Gruyères (15 au 25 août);
- > Sortie du CD « Musique et Nature » interprété par Adalberto Maria Riva sur le piano Braschoss.

380 (394) visites commentées du Château et de la cité de Gruyères ont été organisées par le secrétariat du Château. Au total, le Château et ses expositions ont été visités par 178 391 (179 146) personnes, ce qui donne une moyenne journalière de 489 (490) visiteurs.

#### 13.10.2.2 Collection

Prêt d'œuvres de la collection :

- > Une chape de l'ordre de la Toison d'or, vers 1460, exposition Dresscode au Musée d'art et d'histoire Fribourg (8 novembre au 2 mars 2014);

Restitution d'un objet en prêt :

- > Torchère de procession (MAHF 4335) au Musée d'art et d'histoire Fribourg.

Le dépliant avec la description du Château et de sa collection a été revu et corrigé.

#### 13.10.2.3 Bâtiments

Mesures photogrammétriques et laserométriques des remparts. Réfection d'une partie du rempart côté nord.

Réhabilitation de l'ancienne billetterie en local du personnel et dépôt. Deuxième étape des travaux de conservation sur les peintures du salon Corot.

#### 13.10.2.4 Informatique

Le site internet du Château a été mis à jour régulièrement et consulté à 246 264 reprises.

#### 13.10.2.5 Dons, acquisitions

Acquisitions: Plonk&Replonk dans le cadre de leur exposition: 50 photographies « Gruyères » et 50 photographies « Best of », impression numérique sur papier coton.



### 13.10.2.6 Service pédagogique

Durant l'année, 445 (507) « balades contées du Château » et « chasses au trésor » ont été organisées pour des écoles venant de toute la Suisse ainsi que pour des privés. Des cours d'histoire ont été donnés à 15 (14) classes des 5e et 6e années primaires du canton de Fribourg. Deux (2) écoles ont pris part à « la journée médiévale ».

## 13.11 Vitrocentre Romont, Centre suisse de recherche sur le vitrail et les arts du verre

Présidente du Conseil de fondation: **Isabelle Chassot** du 1<sup>er</sup> janvier au 31 octobre 2013

Président du Conseil de Fondation: **Jean-Pierre Siggen** du 12 novembre au 31 décembre 2013

Directeur: **Stefan Trümpler**

### 13.11.1 Conseil de fondation

Lors de deux réunions, le Conseil de fondation a adopté les comptes et le projet de budget et il a examiné les activités du Vitrocentre. Il a conclu une convention de prestations avec le Secrétariat d'Etat à la formation, à la recherche et à l'innovation SEFRI qui soutient le Vitrocentre.

### 13.11.2 Activités

L'étude fondamentale sur le vitrail historique fribourgeois est terminée. Une partie importante du texte a été traduite en français, la publication est en préparation. Egalement dans le cadre du Corpus Vitrearum, le projet sur les vitraux du canton de Berne se poursuit et le Vitrocentre a entamé une collaboration sur les vitraux suisses en Grande Bretagne avec un inventaire de la collection du Victoria & Albert Museum Londres. L'inventaire du patrimoine verrier genevois touche à sa fin et a été retravaillé pour être rendu accessible en ligne. Les projets de recherche sur la « médialité » du vitrail médiéval ainsi que l'atelier Röttinger et le vitrail du XIX<sup>e</sup> siècle, soutenus par le FNS, sont terminés, tout comme une étude sur les verrières de protection. Des publications issues de ces projets sont en élaboration.

Le Vitrocentre a assumé des mandats de conservation et restauration, souvent dans sa fonction d'expert fédéral. Il a accompagné les travaux sur les vitraux de Jozef Mehoffer à la cathédrale de Fribourg et la conservation de la grande peinture sous verre d'Emilio Beretta à l'église de Mézières. Des mandats à la collégiale de Berne et au cloître de Muri AG lui ont permis de poursuivre des études sur la technologie historique des vitraux.

Sur le plan de la communication scientifique et de l'enseignement, des collaborateurs du Vitrocentre ont assumé une charge de cours à l'Université de Lausanne. Le Centre a organisé une section sur le vitrail au 2<sup>e</sup> Congrès suisse en histoire de l'art ainsi qu'une réunion de travail internationale sur la recherche sur le vitrail et les enjeux des *digital humanities*. Le Vitrocentre a collaboré aux documentations de deux expositions du Vitromusée; les deux institutions s'investissent en synergie dans la mise en valeur de leurs collections.

## 13.12 Espace Jean Tinguely – Niki de Saint Phalle

Présidente du Conseil de fondation: **Isabelle Chassot** du 1<sup>er</sup> janvier au 31 octobre 2013

Président du Conseil de Fondation: **Jean-Pierre Siggen** du 12 novembre au 31 décembre 2013

Conservatrice: **Caroline Schuster Cordone**, Directrice adjointe du MAHF

### 13.12.1 Conseil de fondation

Le Conseil de fondation a siégé une fois. A cette occasion, il a approuvé les comptes et le projet de budget; en outre, il a arrêté le programme des expositions et des animations.

### 13.12.2 Expositions et animations

L'Espace a organisé les expositions temporaires suivantes pendant lesquelles se sont déroulées de nombreuses manifestations (vernissages, visites, ateliers créatifs, concerts et entretien d'artistes): « Artistes en rébellion » (27.09.12-01.09.13) et « Gilles Rotzetter. Blasted Glory » (27.09.13-12.01.14). Jean Tinguely a été à l'honneur le 19 mai lors d'une journée Tinguely avec entrée gratuite et visites guidées thématiques. Une « Découverte du mardi » a été consacrée à l'une des œuvres de l'Espace: la sculpture de « La Cascade ou l'Epilepsie stabilisée » de Jean Tinguely. L'Espace a été visité par 18 142 (19 202) personnes dont 294 (152) classes représentant 4442



---

(2783) élèves; il a participé à la Nuit des Musées avec 2235 (2366) visiteurs. Quatre concerts ainsi que 63 (49) visites commentées et 47 (56) animations pédagogiques y ont été organisées.

### 13.13 Musée romain de Vallon

Présidente du Conseil de fondation: **Isabelle Chassot** du 1<sup>er</sup> janvier au 31 octobre 2013

Président du Conseil de fondation: **Jean-Pierre Siggen** du 12 novembre au 31 décembre 2013

Conservatrice: **Carmen Buchillier**, Archéologue cantonale

#### 13.13.1 Conseil de fondation

Le Conseil de fondation s'est réuni à une reprise. Il a adopté les comptes et a en particulier pris acte des travaux de suivi des mesures de protection des mosaïques entrepris par le SAEF. Il a pris congé de son secrétaire, M. Gérald Berger.

#### 13.13.2 Expositions et animations

Le Musée a accueilli 4865 (5519) visiteurs. Au total, 57 (68) visites guidées et 43 (38) animations pédagogiques ont été organisées. Deux expositions temporaires ont marqué l'année: « UNESC...eau. Un label mondial pour cinq palafittes fribourgeoises » (16.06.12-17.03.13) et « Rome vue du lac. Histoires d'eaux entre Avenches et Vallon » (28.04.13-09.03.14). Celle-ci s'inscrit dans le cadre du projet intercantonal « EntreLacs », qui a réuni neuf institutions autour du thème de la Région des Trois-Lacs à l'époque romaine. Le public a pu profiter de visites guidées gratuites de l'exposition (« Dimanche au musée ») et de nombreuses activités en marge de cette manifestation (excursions, conférences, balades archéologiques à pied et en bateau, etc.).

Le dimanche 30 juin a eu lieu la première édition de la Fête des jeux. Le titre « Du pain et des jeux » introduisait une journée en plein air consacrée aux divertissements de toutes les époques et aux joueurs de tous âges. La manifestation a rencontré un succès encourageant (516 visiteurs), grâce également à une météo clémente.

Le Musée a participé à plusieurs événements culturels (Römertag à Vindonissa/Brugg, Journée Internationale des Musées, Ludimania'k à Estavayer-le-Lac, atelier mosaïque pour la clôture scolaire de l'école primaire de Cheyres, Journées Européennes du Patrimoine).

## 14 Service archéologique (SAEF)

Cheffe de Service : **Carmen Buchillier**

---

### 14.1 Activités

Une intense activité a été déployée cette année pour le projet prioritaire de base de données relationnelle SIAF (Système d'information archéologique fribourgeois), tant par le COPRO que par les répondants-métiers: après l'adjudication du marché, le projet achève sa phase d'élaboration. Le prototype, basé sur la solution Imdas Pro, a été évalué positivement du point de vue fonctionnel et technique avec le SITel. Le planning prévu pour la phase de production (2014) puis la mise en production (2015) est tenu. Une réflexion sur l'amélioration de l'outil de travail a été entamée afin de rendre les activités à l'intérieur du bâtiment de la Planche plus efficaces, suite notamment au rapatriement du personnel et des collections A1 depuis Estavayer-le-lac; le réaménagement des places de travail a débuté, de même que le rassemblement dans une seule pièce de toute la documentation de terrain.

#### 14.1.1 Fouilles, études de bâtiments et surveillance de travaux

Des fouilles de sauvetage, suivies de travaux et visions locales ont été effectués à Attalens/La Chaussia et /Petit Trefflion, Autavaux/La Crasaz 1+2, Bossonnens/Ch. de la Chapelle 4, Bulle/Ch. de Pré Vert 36-38, /Ch. des Cerisiers, /Ch. des Châtaigniers 4, /Grand-Rue 59, /Rte de Champ Francey, /Rue de la Condémine, /Rue de l'Etang et /Rue du Marché 8, Châtel-St-Denis/Fruence et /Rte du Lac de Lussy, Charmey/Gros Plan 4, Le Châtelard/Es Morvins

et /Imp. de la Roche, Châtonnaye/Imp. du Pré de la Forge, Cheyres/Tivoli, Cormérod/Ch. du Bondy 5, Corminboeuf/Ch. de St-Jean et /Rte du Centre, Cournillens/Montilier, Courtion/Village-Rte de Misery, Cressier/Ch. du Bouley 1, /Rte de la Pâla 31, /Rte des Chenevières et /Rte du Moos, Le Crêt/Pra du Carro, Delley/Grèves du Lac 102 et /Rte des Grèves 43, Domdidier/A Domdidier et /Pré Pendant, Düdingen/Kirchstr., /Schiffenengraben, /Räschstr. 22 et /Waldweg 5, Echarlens/Rte cantonale, Ecuwillens/Rte du Grand Clos, Essert/Petite Riedera, Estavayer-le-Lac/Ch. Pré du Château, /Grand-Rue 2+45, /Place St-Claude, /Rue de la Thiolleyres, /Rue de l'Hôtel-de-Ville 2-4 et /Rue du Château, Fétigny/La Biolleyrette, Fribourg/Ch. du Palatinat, /Commanderie de St-Jean, /Derrière les Jardins 14, /Grand-Rue 41+57, /Planche-Inférieure, /Porte de la Maigrauge, /Promenade des Bolzes, /Puits de la Samaritaine, /Rue de la Cathédrale St-Nicolas 3, /Rue de la Grand-Fontaine 13, /Rue de la Neuveville 54, /Rue de la Samaritaine 21, /Rue de la Sarine 42, /Rue de Lausanne 13+14+72+77+92, /Rue des Bouchers 12, /Rue des Chanoines 13+17, /Rue des Epouses 18, /Rue des Forgerons 1+7, /Rue du Lycée 5-5A, /Rue Pierre-Aeby 4, /Ruelle des Maçons 9 et /Stalden 8, Galmwald/Neuried, Granges-Paccot/Rte d'Agy 10-16 et /Rte de la Chenevière, Gruyères/Ch. de la Belle Luce 34 et /Rue du Bourg 51, Haut-Vully/Ruelle du Vieux-Moulin 3, Illens/Château d'Illens, Jaun/Euschels (pt 12), Kerzers/Ruhrgasse, Kleinböisingen/Bodenacker et /Gruenburg, Léchelles/Subiet, Mannens – Grandsivaz/L'Essert- Ch. du Grabou, /Rte du Jordil 33+37 et /Village, Marsens/Le Perrevet 40+61, Massonnens/Rte de Ferlens 8b-c, Middel – Torny-le-Petit/Au Clos, Misery/Rte d'Avenches, Montet (Broye)/La Croix, Morens/Aérodrome et /Rte de la Chaussia, Muntelier/Bündenweg, /Dorfmatte 2, /Steinberg et Weidweg, Murten/Hauptgasse, /Louis d'Affry-Weg 1+7+10+13+26, /Pra Zagan, /Rathausgasse 6, /Ryf 52+54 et /Schloss, Neyruz/Ch. du Tombé 10, Nuvilly/Le Coutset, Le Pâquier/Prachaboud, Pont-en-Ogoz/Rte du Villars d'Avry et /Vers les Tours, Ponthaux/Le Sarrasin, Portalban/Ostende, Posat/Rte St-Jacques, Posieux/Hauterive, Pierrafortscha/Rte de Villars-sur-Marly 41, Riaz/Canal des Usiniers, /Champy, /Rte de la Sionge, /Rue de la Gruyère, /Rue de Saletta, et /Rte des Monts, Ried bei Kerzers/Erli, Romont/Couvent de la Fille-Dieu, /Grand-Rue 20 et /Imp. de la Maladaire 11, Rueyres-St-Laurent/Les Motares, Rueyres-Treyfayes/La Lorrène, Russy/Rte de Domdidier, Sâles/Le Gros Essert, Sévaz/Condémine, St. Ursen/Römerswil et /Schürmatt, Tafers/Bierhusstr., La Tour-de-Trême/Berges, /Bosquet, /Clos aux Cerfs, /Joli Site, /La Ronclina – Champ Jaquier, /Rochetta 11, /Roseire et /Rte de la Ronclina, Treyvaux/Rte de la Chenevière et /Rue du Pratzey, Ursy/Derrière la Grange, Vallon/Chaffard 5f, Vaulruz/Rue du Château 28, Villars-sur-Glâne/Eglise, Villarepos/Rte de Donatyre, Villeneuve/Le Pommay, Vuadens/Le Dally, /Le Maupas et /Les Moret, Vuippens/Rte du Gérégnio, Wünnwil – Flamatt/Balsingenstr. 1. Dans le cadre des fouilles-écoles, une partie des jardins de l'habitat gallo-romain de Vallon/Sur Dompierre a été explorée durant l'été; les travaux en vue de la pose du gazoduc dans les districts de la Sarine, de la Glâne et de la Gruyère ont fait l'objet d'un suivi régulier durant toute l'année. Le site médiéval de la rue de la Poterne à Bulle a fait l'objet d'une nouvelle campagne de fouille (mars-nov.).

De nombreux édifices médiévaux publics ou privés ont fait l'objet d'analyses, de documentation, de sondages, de prélèvements pour analyse dendrochronologique ainsi que de suivis de travaux dans le cadre de projets de restauration et/ou de transformation à Estavayer-le-Lac/Tour des Dominicaines, Fribourg/Couvent des Augustins, /Couvent de la Maigrauge, /Place de l'Hôtel-de-Ville 2, /Place du Petit-St-Jean 21 et /Rue du Stalden 6, Gruyères/Château, Murten/Roter Turm. S'agissant des bourgs et châteaux, le Service a accompagné les associations concernées dans la mise sur pied de programmes de conservation et de mise en valeur des vestiges sis à Bossonnens, Illens et Montagny-les-Monts.

#### 14.1.2 Prospections et sondages

La prospection (recherche de vestiges à la surface de champs et/ou de prairies) ainsi que les sondages (creusement de tranchées de reconnaissance au moyen d'une pelle mécanique ou réalisation de carottages) permettent de mieux cerner les caractéristiques de sites menacés sur lesquels des fouilles doivent être entreprises. Ces investigations permettant de délimiter les périmètres archéologiques reportés sur les plans d'affectation de zones des PAL ont permis de localiser quelques nouveaux sites et de préciser les particularités de sites déjà recensés.

Des prospections de surface ont été effectuées sur les sites d'Alterswil/Präderwandsguet, Bas-Vully/Nant et /Les Baumes, Böisingen/Hanehus, Broc/Jogne, Chandossel/Le Chaney et /Le Devin, Charmey/Les Arses, /PoutèPalu et /Pra au Cerf, Domdidier/Le Cerisier, Düdingen/Granfeymatta, Fétigny/Les Planches, Forel/Les Fours et /La

Condémine, Galmiz/Tüschmatt, Grandvillard/Coudré et /Tsavas, Gumefens/L'Étrety, Illens/Abri du Chamois, Jaun/Gross Tosse, Léchelles/Malforin, Marly/Bois du Dévin, Misery/Le Marais, Montagny-la-Ville/Chetta, Muntelier/Siechenmatt, Rue/Rives de la Broye, Villarepos/Creux Marigou, /Les Bruyères, /Champ Louis, /La Fayaula, /Grassey et /Plan, Villars-sous-Mont/Les Ratins ainsi que dans plusieurs localités (Posieux, Echarlens, Rossens, Muntelier, Cheyres, Galm). Des prospections aériennes ont également été réalisées à Greng/Grengspitz. Au vu de l'augmentation du nombre de personnes s'adonnant à la prospection de loisirs au moyen de détecteurs à métaux, l'art. 41 al. 1 RLPBC exige désormais une autorisation de prospecter pour tout le territoire cantonal (Ordonnance du 25.09.2012). Dans ce cadre, le Service a assuré le suivi des activités des personnes au bénéfice d'une autorisation et organisé en décembre la première Table ronde annuelle d'information et d'échanges.

Dans le cadre du programme de recherches sur l'occupation du canton durant le Mésolithique, des campagnes de prospections ont été effectuées dans les vallées de l'Euschels ainsi que dans le massif de la Brendelspitz.

Appliquant une stratégie préventive, le Service a réalisé des sondages d'évaluation (notamment dans des abris), sous forme de tranchées et de carottages à Autavaux/La Crasaz 1, Arconciel/Sous les Châteaux, Aumont/Rte de la Croix 31, Broc/Jogne, Bulle/Ch. de Champ-Francey, Cheyres/Route d'Yverdon, Chavannes-sous-Orsonnens/Rte de Chénens, Cheyres/Rte d'Yverdon, Corpataux/La Baume et /Pâquier des Vaches, Domdidier/A Domdidier, Düdingen/Rte d'évitement ouest (variante 2), Grandvillard/Tsavas, Illens/A Illens, Fribourg/Le Gottéron, La Tour-de-Trême/La Casaz, St. Ursen/Rainholz, Vuisternens-en-Ogoz/L'Areyna.

S'agissant de la documentation des sites lacustres du canton menacés, une évaluation des stations d'Autavaux/La Crasaz 2 ainsi que de celles de Font/Pianta I et /Trabiéttaz II a été effectuée tandis que des mesures de protection et un relevé ont été réalisés sur la station lacustre de Font/Sous l'Epenex.

Le Service a participé à la présentation aux autorités et à la population du Glèbe des travaux des étudiants de l'Ecole d'ingénieurs et d'architectes de Fribourg concernant la mise en valeur des vestiges du *fanum* d'Estavayer-le-Gibloux.

#### 14.1.3 Collaboration avec le Service des biens culturels

Les médiévistes du Service ont été sollicités pour plusieurs projets de transformation et de restauration de bâtiments dans les bourgs médiévaux et en vieille ville de Fribourg ainsi que dans quelques monuments historiques appartenant à l'Etat de Fribourg (couvent et église des Augustins à Fribourg, cathédrale St-Nicolas et commanderie de St-Jean).

#### 14.1.4 Collaboration avec le Service des constructions et de l'aménagement (SeCA)

Dans le cadre de la procédure de demandes de permis de construire, 663 préavis (571 en 2012) ont été formulés à l'attention du Service des constructions. 56 (68) préavis ont été délivrés pour des demandes anticipées, émanant pour la plupart du district de la Gruyère. 67 (45) dossiers de plans d'aménagement locaux (PAL) ainsi que 24 (24) dossiers relatifs à des plans d'aménagement de détail (PAD) ont en outre fait l'objet d'un préavis.

29 % (37 %) des requérants se sont conformés à la requête du Service mentionnée dans le permis de construire, à savoir l'annonce préalable du début de leur chantier.

Dans le cadre de révisions de plans d'aménagement communaux (PAL), le recensement des périmètres archéologiques de 22 (19) communes a été mis à jour.

#### 14.1.5 Elaboration et publications

Outre les travaux courants (analyses de mobilier, préparation d'articles, de rapports préliminaires, etc.), une étude est en cours pour la valorisation, au couvent des Cordeliers, des peintures murales dues à Hans Fries (scénographie, publication). Parmi les grands projets interdisciplinaires en cours d'étude, mentionnons celui concernant l'abri mésolithique de la Souche à Arconciel, et les deux projets à thème romain concernant les sites de Morat/Combette (fouilles A1) et Marsens/en Barras (fouilles A12). La monographie du site de Vallon/Sur Dompierre en est à la fin des travaux rédactionnels, menés en parallèle des travaux de graphisme conséquents liés aux diverses études (cartes de répartition, planches de mobilier, etc.).

Les travaux préparatoires autour du projet intercantonal « EntreLacs » (région des Trois-Lacs) se sont poursuivis et ont abouti à l'exposition « Rome vue du lac. Histoires d'eaux entre Avenches et Vallon » au Musée de Vallon (avril 2013-mars 2014) ainsi qu'à la publication de l'ouvrage « EntreLacs. Le Pays des Trois-Lacs à l'époque romaine ».

#### 14.1.6 Monographies et périodiques

Aucune monographie *stricto sensu* n'a été publiée en 2013. Les *Cahiers d'Archéologie Fribourgeoise* 14/2012, élaborés en 2012, ont été imprimés début 2013, tandis que les *Cahiers d'Archéologie Fribourgeoise* 15/2013 ont pu paraître en 2013.

#### 14.1.7 Articles (ou contributions dans une monographie)

C. Agustoni – C. Buchillier, « Musée Romain de Vallon: expositions et manifestations 2012 », *Cahiers d'Archéologie Fribourgeoise* 15, 2013, 134-136.

G. Bourgarel, « Cugy, un château à l'écart des routes », *Cahiers d'Archéologie Fribourgeoise* 15, 2013, 4-41.

G. Bourgarel, « La 'maison de Sorens' à Vuippens », *Cahiers d'Archéologie Fribourgeoise* 15, 2013, 70-93.

G. Bourgarel, « Les premiers témoignages de productions stannifères en Suisse et dans le canton de Fribourg (XV<sup>e</sup>-XVII<sup>e</sup> siècles) », in: M. Maggetti – D. Morin – G. Rech (dir.), *Faïences et faïenceries de l'arc jurassien et ses marges. Procédés techniques et décors. L'apport des sources et de l'archéologie*, Actes de la deuxième table ronde franco-suisse (Vesoul, 2009), Vesoul 2013, 59-90.

G. Bourgarel – Ch. Kündig – A. Lauper – L. Cesa – F. Pajor, « Rue de la Samaritaine 16. Une façade flamboyante pour des tanneurs cousus d'or », in: SBC (éd.), *Ville de Fribourg: les fiches*, Fribourg 2013, fiche 055/2007-13.

G. Bourgarel – A. Lauper – L. Cesa, « Rue de la Grand-Fontaine 31. De la demeure familiale à la caserne locative », in: SBC (éd.), *Ville de Fribourg: les fiches*, Fribourg 2013, fiche 56/2007-13.

C. Buchillier, « Editorial », *Cahiers d'Archéologie Fribourgeoise* 15, 2013, 2.

C. Buchillier – S. Menoud, « Voies de communication entre Vully et grands-Marais », in: S. Delbarre-Bärtschi – N. Hathaway (éd.), *EntreLacs. Le Pays des Trois-Lacs à l'époque romaine*, Avenches 2013, 56-65.

G. Graenert, « Neu aufgelegt: Friedhöfe des 8. Bis 12. Jahrhunderts im Kanton Freiburg », *Cahiers d'Archéologie Fribourgeoise* 15, 2013, 54-69.

M. Mauvilly – J. Spielmann – F. McCullough – L. Dafflon, « Une page de la recherche sur le Mésolithique fribourgeois se tourne », *Cahiers d'Archéologie Fribourgeoise* 15, 2013, 104-109.

M. Mauvilly – J. Spielmann, « Opération de protection sur la station lacustre de Font/Sous l'Epenex », *Cahiers d'Archéologie Fribourgeoise* 15, 2013, 110-113.

F. McCullough, « Une nécropole du Haut Moyen Age dans la Glâne », *Cahiers d'Archéologie Fribourgeoise* 15, 2013, 124-129.

J. Monnier, « De la Broye aux lacs de Neuchâtel et de Morat: l'occupation du territoire », in: S. Delbarre-Bärtschi – N. Hathaway (éd.), *EntreLacs. Le Pays des Trois-Lacs à l'époque romaine*, Avenches 2013, 56-65.

E. Mouquin, « La villa de Combette et l'Empire romain: céramique et commerce », *Cahiers d'Archéologie Fribourgeoise* 15, 2013, 104-109.

F. Saby, « Une villa gallo-romaine récemment découverte à Granges-Paccot », *Cahiers d'Archéologie Fribourgeoise* 15, 2013, 120-123.

R. Tettamanti, « Morlens, survol de l'une des plus anciennes paroisses du canton », *Cahiers d'Archéologie Fribourgeoise* 15, 2013, 130-133.

#### 14.1.8 Annonces de découvertes

« Chronique archéologique 2012 », *Cahiers d'Archéologie Fribourgeoise* 15, 2013, 138-156.

*Annuaire d'Archéologie Suisse* 96, Chronique archéologique, Bâle 2013, *passim*.

---

### 14.1.9 Graphisme et dessin

#### 14.1.9.1 Mise en valeur

Mise au net de plans et de dessins d'objets archéologiques pour les rapports préliminaires des chantiers Routes nationales.

Réalisation de posters et de panneaux pour les Journées Européennes du Patrimoine des 7-8.09.2013 sur le thème « Feu et lumière » (Musée romain de Vallon) et la Nuit des Musées (25.05.2013).

Illustrations destinées à la réalisation de publications, d'études scientifiques, de panneaux ou de documents muséographiques.

#### 14.1.9.2 Collaborations à diverses publications, conférences et articles

Cahiers d'Archéologie Fribourgeoise 14 et 15 (divers auteurs).

#### 14.1.9.3 Mise en page / layout

Cahiers d'Archéologie Fribourgeoise 14 (parution printemps 2013) et 15 (parution automne 2013).

Poursuite des travaux autour de la monographie sur l'établissement de Vallon/Sur Dompierre.

#### 14.1.9.4 Photographie et infographie

Divers travaux (prises de vue, traitement d'images, reproductions de clichés, etc.) ont été réalisés en vue de publications, d'expositions et de conférences, ou pour répondre à différentes sollicitations de la part de chercheurs et institutions suisses et étrangers. Les documents orthophotographiques effectués dans le cadre du suivi des mosaïques du Musée romain de Vallon ont été traités et des réflexions ont été menées en parallèle avec le test d'un nouvel outil de documentation SIG aéroporté.

### 14.1.10 Conservation et restauration (LCR)

La fouille d'urgence du site de Granges-Paccot/Rte d'Agy a nécessité la collaboration d'une grande partie du personnel polyvalent du Service, y compris de celui du LCR, qui a par ailleurs accueilli une stagiaire, Mme Célia Fontaine (HEARC). Le LCR a réceptionné et provisoirement conditionné tous les lots/fragments d'objets provenant des interventions de terrain. Il a aussi pris en charge les objets amenés par les détectoristes au bénéfice d'une autorisation de prospecter et collaboré avec de nombreux intervenants externes (étudiant/es, restaurateurs/trices, consultant/es, scientifiques, musées, etc.).

#### 14.1.11 Traitements

Les restaurateurs/trices ont nettoyé, consolidé, restauré et conditionné de nombreux objets métalliques (bronze, fer et plomb) de toutes périodes mis au jour notamment à Bulle/Rue de la Poterne, Bussy/Pra Natey et /Pré de Fond, Domdidier/A Domdidier, Illens/A Illens (y compris un prélèvement délicat sur le terrain), Morlens/Eglise Saint-Maurice, Muntelier/Bündenweg, Romont/La Maladaire et Vallon/Sur Dompierre. Enfin, dans le cadre du traitement initié sur les objets métalliques du dépôt présentant une corrosion active, certains objets en fer ont été restaurés après déchloruration (plaques-boucles de ceinture de Gross-Gurmels/Dürrenberg). Une partie importante du mobilier en fer des fouilles 1963/1964 de Haut-Vully/Le Rondet (2e CEJ) n'ayant jamais été restaurée, le contenu de 345 cartons a été radiographié afin d'une part d'identifier les objets intéressants encore enfermés dans leur gangue de rouille, puis de leur appliquer les traitements adaptés pour leur conservation, d'autre part d'éliminer les fragments corrodés ne contenant plus de métal.

Le LCR a nettoyé, préventivement conservé et restauré près de 200 pièces de monnaies, pour l'essentiel issues des fouilles de Bulle/Rue de la Poterne, Fribourg/Basilique Notre-Dame, Granges-Paccot/Rte d'Agy, Morlens/Eglise Saint-Maurice, Romont/La Maladaire, Vallon/Sur Dompierre ainsi que des pièces amenés par des détectoristes au bénéfice d'une autorisation de prospecter (Villarepos, etc.).

Les travaux de nettoyage, de conditionnement, de conservation préventive, de remontage et de restauration du matériel en verre, en céramique et en terre cuite ont concerné plusieurs sites. Pour le verre, il s'agit de Fribourg/Basilique Notre-Dame, /Grand-Fontaine et /Rue de la Neuveville, et de La Tour-de-Trême/Clos aux Cerfs.



Les céramiques et terres cuites traitées proviennent essentiellement d'Arconciel/Sous les Châteaux, Autavaux/La Crasaz 1, Bulle/Rue de la Poterne, Chavannes-sous-Orsonnens/Rte de Chénens, Domdidier/A Domdidier, Gletterens/Les Grèves, Givisiez/Fin de Chandolan, Fribourg/Neuveville, Morat/Combette, Muntelier/Bündenweg, La Tour-de-Trême/La Ronclina, Vallon/Sur Dompierre, Villeneuve/Le Pommay et Vuisternens-en-Ogoz/L'Areyna. Un lot d'objets issu des anciennes collections provenant de Sabaria a été traité tandis qu'une statuette phénicienne a été restaurée pour le compte du Musée « Bible et Orient ».

S'agissant de la pierre, outre les habituels travaux de nettoyage, de marquage (en particulier microlithes d'Arconciel/La Souche) et de recherche de collages, on notera que des remontages ont été effectués sur des fragments de pierre ollaire de Vallon/Sur Dompierre. Une analyse de l'état de conservation d'un autel funéraire romain a été réalisée, conjointement avec le laboratoire du Site et Musée romains d'Avenches, dans une maison privée à Môtier.

Au Musée romain de Vallon, le LCR a principalement été occupé au suivi de l'état de conservation des mosaïques et à l'entretien de l'infrastructure nécessaire à leur bonne conservation. Les travaux effectués sont les suivants: suivi photographique de l'évolution des micro-organismes (algues) et du mandat d'analyses concernant leur identification, récolte des données thermo-hydrographiques, récolte et analyse des données hydrogéologiques (niveau de la nappe phréatique), nettoyage et traitement chimique annuel du tapis de la Venatio, évaluation de l'installation UVC et mesure directe du rayonnement. Un accent a également été mis sur la documentation liée à ces travaux, disponible tant au SAEF qu'au Musée romain de Vallon. Des contacts ont été entamés avec l'EIAF (filière architecture) en vue de la création d'un groupe de travail sur les problèmes de physique du bâtiment.

Quelques ensembles d'enduits peints ont fait l'objet de nettoyage, de recherche de collages et de rangement (Schmitten/Schlossmatte) et il a été procédé à la restauration d'un ensemble plâtré provenant de Fribourg/Cordeliers.

Concernant les matériaux organiques, plusieurs lots ont fait l'objet de conservation préventive ou curative (Arconciel/La Souche, Autavaux/La Crasaz 1+2, Bossonnens/Château, Bulle/Rue de la Poterne, Estavayer-le-Lac/Passage des Egralets 35, Fribourg/Couvent des Augustins, /Cathédrale St-Nicolas et /Basilique Notre-Dame, Granges-Paccot/Rte d'Agy, Muntelier/Steinberg, Vallon/Sur Dompierre et Villeneuve/La Baume). De nombreux squelettes provenant de Chavannes-sous-Orsonnens/Route de Chénens, Fribourg/Couvent des Augustins, Illens/A Illens, Romont/La Maladaire, La Tour-de-Trême/La Ronclina et Vallon/Sur Dompierre ont été nettoyés ou fouillés en bloc.

Quelques moulages d'objets, destinés tant à leur documentation en cas de perte ou de déprédation qu'à leur présentation, ont été réalisés: monnaies (Marsens/En Barras) et statuettes romaines (Vénus et Icare, Vallon/Sur Dompierre), sonnette de chasse médiévale (Murten/Hauptgasse 24).

Le LCR a également effectué le suivi climatologique des dépôts et réalisé de nombreux conditionnements, emballages spéciaux et soclages en vue du montage et du transport d'objets destinés à diverses expositions ou manifestations (« Göttlich – Menschlich », Archäologisches Institut de l'Université de Zurich, fête romaine et exposition temporaire « Rome vue du Lac. Histoires d'eaux entre Avenches et Vallon » au Musée romain de Vallon, bibliothèque de Domdidier, restauroutes de Lully et Avry-devant-Pont) ainsi que pour la mise en dépôt des objets traités (notamment Bulle/Rue de la Poterne).

Le personnel du LCR a collaboré au démontage des expositions temporaires « Unesc...eau . Au Musée romain de Vallon et « Archeoquiz » au MAHF et au montage d'expositions et de présentations diverses: exposition « Rome vue du Lac » au Musée romain de Vallon, vitrine « Théodebert » pour la Nuit des Musées 2013; il a également assuré des ateliers ou des démonstrations lors des portes ouvertes de fouilles ou des JEP (atelier lampes). Il participe actuellement à la préparation de la prochaine exposition temporaire du Service sur le verre (2014-2015).

#### 14.1.12 Collections, dépôts et inventaire

Le dépôt D04 renfermant la collection de verre a vu les derniers travaux de reconditionnement (Fribourg/Basilique Notre-Dame et /Bourguillon) tandis que les objets de Lully/La Faye, étudiés et publiés, ont été contrôlés dans les dépôts et dans la base de données.

---

Les corrections et l'uniformisation des fiches de mobilier se trouvant dans la base de données FRINARC se sont poursuivies en vue de la reprise de ces données par SIAF fin 2014.

#### 14.1.13 Prêt d'objets

Des objets des collections archéologiques cantonales (originaux et copies) ont été prêtés pour différentes expositions (Université de Zurich) et manifestations (Restoroutes de Lully et Avry-devant-Pont; bibliothèque de Domdidier).

#### 14.1.14 Archivage

Outre la poursuite de la campagne de microfilmage mise sur pied l'an dernier, l'essentiel du travail a porté sur la documentation photographique argentique. Les diapositives qui n'avaient pas encore été intégrées dans la diathèque, pour la plupart réalisées dans le cadre de fouilles de l'autoroute A1, ont été rassemblées. L'ensemble des boîtes de diapositives a été rangé par ordre alphabétique des abréviations des interventions et une signalétique a été mise en place. Un listing de l'ensemble des diapositives dédoublées déposées au SAMI (162 boîtes au total) a été établi. Les négatifs des photos noir/blanc qui n'avaient pas encore été intégrés dans le système d'archivage en vigueur ont été rassemblés et rangés. Les feuillets à négatifs des classeurs d'archives qui étaient en mauvais état (env. 25 %) ont été remplacés. Pour ce qui concerne la documentation papier, un projet de création d'un local unique permettant de centraliser cette documentation a été mis sur pied. Ce réaménagement important (déplacement d'une soixantaine d'armoires métalliques, etc.) a pu être en grande partie effectué cette année, mais le rangement définitif sera finalisé en 2014. Concernant la documentation numérique enfin, le rangement des documents sur les serveurs selon un plan de classement défini a bien avancé puisque près de 70 000 documents ont été traités jusqu'ici.

### 14.2 Événements particuliers

#### 14.2.1 Visites guidées, médiation, animations, portes ouvertes

Le Service a assuré 8 visites guidées (classes et adultes confondus) dans ses locaux, de même que plusieurs visites dans le cadre de l'exposition « Archeoquiz » au MAHF, « Unesc..eau » et « Rome vue du lac » au Musée romain de Vallon, au Mont Vully et sur le lac de Morat, et accueilli le passeport-vacances de Fribourg. Il a également pris en charge ou participé à des visites guidées de la Commanderie de St-Jean et des fortifications de Fribourg et du bourg médiéval de Bossonnens. Des journées « portes ouvertes » ont eu lieu sur les fouilles de Bulle/Rue de la Poterne et une visite de chantier a été organisée fin novembre à Domdidier/A Domdidier.

Un effort particulier a été mis sur la Nuit des Musées (25 mai) dont le thème « Vrai ou faux? » a été abordé par le biais d'une petite exposition, d'ateliers ainsi que par une conférence sur le procès de Forel et l'accueil de la troupe de reconstitution historique médiévale « La Compagnie des Tours ».

#### 14.2.2 Cours, conférences de presse, présentations à divers colloques

Outre sa participation à diverses assemblées annuelles, commissions et groupes de travail et la présentation de conférences (ARS, GPS, SAM, associations et musées fribourgeois en particulier), le SAEF collabore activement à la formation de la relève aussi bien technique (Commission d'examen de l'Association suisse du personnel technique des fouilles archéologiques – ASTFA) que scientifique (cours et proséminaire de printemps d'introduction à l'archéologie – bachelor – à l'université de Fribourg et encadrement de travaux de master effectués par les étudiant(e)s de diverses universités. Il a également poursuivi sa collaboration avec la Haute Ecole pédagogique fribourgeoise (présentation « Archéologie fribourgeoise »).

#### 14.2.3 Manifestations, expositions et autres

Comme chaque année, le Service a collaboré à la fête romaine du Musée de Vallon sur le thème « Du pain et des jeux » (animations, démonstrations) et à la fête de la Préhistoire au Village lacustre de Gletterens (atelier de taille du silex).



## 15 Service des biens culturels (SBC)

Chef de service: **Claude Castella** du 1<sup>er</sup> janvier au 30 avril 2013

Chef de service: **Stanislas Rück** du 1<sup>er</sup> mai au 31 décembre 2013

---

### 15.1 Activités

#### 15.1.1 Recensements des biens culturels

Les recensements ont pour but d'identifier les objets dignes d'être considérés comme des biens culturels et de donner aux propriétaires et aux autorités chargées de leur protection les informations nécessaires sur leur valeur patrimoniale.

Le recensement des biens culturels immeubles constitue l'une des données de base dont les communes doivent tenir compte pour prendre des mesures de protection lors de la révision des plans d'aménagement local. A chaque révision de plans, le recensement des communes concernées doit être mis à jour. Il a été revu dans 10 communes: Courlevon, Charmey, Jeuss, Tentlingen, Zumholz, Vallon, Pont-la-Ville, Courgevax et Châtel-sur-Montsalvens et partiellement Fribourg (secteurs Bourguillon et Schönberg). Sur 5394 immeubles considérés, 972 ont été recensés et évalués. En outre 45 fiches descriptives ont été rédigées pour les secteurs recensés de Fribourg et 8 immeubles ont fait l'objet de documentations étendues. Le patrimoine religieux de deux églises paroissiales (Vallon et Pont-la-Ville), de deux chapelles (Pont-la-Ville et Châtel-sur-Montsalvens) et du couvent des Ursulines à Fribourg a été documenté et évalué en vue de sa mise sous protection.

#### 15.1.2 Mise sous protection des biens culturels

Sur la base du recensement, le Service propose aux autorités compétentes des mesures de protection des biens culturels. Il est également chargé d'établir et de mettre à jour la liste des biens culturels protégés (inventaire), actuellement 8434 objets sur un total de 16 722 immeubles recensés.

Le Service collabore avec les communes dans l'exercice de leurs tâches en matière de protection des biens culturels immeubles lors de la révision de leur plan d'aménagement local. Le Service a émis 71 préavis pour des programmes de révision, des modifications partielles, des révisions générales de plans d'aménagement local ou des plans directeurs régionaux.

#### 15.1.3 Demande de permis

Le Service assure la conservation des biens culturels en donnant aux autorités compétentes en matière de permis et d'autorisation les informations utiles à des décisions adaptées et en apportant des conseils aux propriétaires.

Toutes phases de procédure confondues, le Service a traité 1789 demandes. Le nombre de prises de position est ainsi resté au niveau élevé des années précédentes soit une augmentation de plus de 50 % depuis 2007. Les préavis se distribuent de la manière suivante: immeubles protégés ou inscrits au recensement 33 %, constructions situées en sites protégés ou dignes de protection 55 %, constructions nouvelles à proximité de sites ou bâtiments protégés ou hors zone 7 %, plans d'aménagement de détail et aménagements routiers 5 %.

#### 15.1.4 Subventions

L'Etat participe aux frais de conservation et restauration des biens culturels protégés. Après avoir baissé depuis 2006, le montant réservé au budget 2013 pour des subventions s'est stabilisé à 1 500 000 francs. Avec un report de 408 000 francs des années précédentes, le Service disposait ainsi en 2013 de 1 908 000 francs pour faire face aux demandes de paiements qui en raison de la bonne conjoncture ont continuées à affluées dans un rythme soutenu.

Les subventions cantonales versées représentent un montant de 1 888 290 francs à quoi s'ajoute 215 000 francs provenant d'une réserve constituée pour des chantiers particulièrement importants. Elles ont été destinées pour 85 % à des privés et pour 15 % à des personnes morales de droit public (communes et paroisses). Les subventions octroyées représentent un montant total prévu de 2 179 000 francs. Les subventions sollicitées par des privés

---

représentent 83 % du montant total; celles sollicitées par des personnes morales de droit public (communes et paroisses) 17 %.

Sur l'ensemble, les promesses et versements de subventions atteignaient un taux moyen d'environ 15 % sur un montant subventionnable de près de 23 millions. Sachant que les frais subventionnables ne représentent en principe pas plus de 50 % des coûts totaux d'un chantier, on peut affirmer que chaque franc de subvention versé induit pour plus de 12 francs d'investissements en faveur du patrimoine.

En relation avec la préparation et le suivi des travaux de conservation et restauration, le Service a pris en charge des expertises, analyses et sondages pour un montant de 42 350 francs.

Des subventions fédérales ont été versées pour un montant de 323 732 francs. Ce montant est inférieur aux 625 000 francs prévus annuellement par la convention programme en raison de divers retards sur des chantiers importants.

#### 15.1.5 Documentation sur le patrimoine

Le Service est chargé d'établir, d'entretenir et de mettre à disposition des chercheurs et du public intéressé une documentation sur le patrimoine culturel fribourgeois.

L'archivage des rapports et dossiers de restauration se poursuit: 41 rapports et dossiers de restauration ont été archivés. Le classement et le tri d'anciennes photographies a permis l'identification de 6500 tirages qui sont venus enrichir la photothèque du Service. En outre, 1692 pièces, pour l'essentiel des coupures de journaux, ont été versées dans la documentation fribourgeoise. 107 notices biographiques sommaires d'artistes ou artisans ont été rédigées pour compléter la base de données des « auteurs » liée à celle du recensement des biens culturels immeubles. La bibliothèque s'est enrichie de 224 ouvrages, monographies et numéros de revues. Le projet de sauvetage des négatifs anciens du Service (1870-1960), atteints par le syndrome du vinaigre, a été bouclé. 15 877 clichés ont été digitalisés, identifiés et intégrés au catalogue RERO, ce qui les rend disponibles au public désormais.

#### 15.1.6 Publications et actions de sensibilisation

La 7<sup>e</sup> série de 8 fiches sur l'architecture de la ville de Fribourg a paru.

Comme chaque année, le Service a participé à des manifestations et actions visant à sensibiliser le public au patrimoine culturel du canton notamment en ouvrant plusieurs sites sur le thème « Feu et Lumière » dans le cadre des Journées Européennes du Patrimoine au plan cantonal. En collaboration avec la Société d'histoire du canton de Fribourg, il a organisé la 8<sup>e</sup> édition des Printemps du patrimoine en présentant le chantier de restauration d'une ferme à Montécu (Le Mouret). Divers collaborateurs ont assuré des actions de promotion du patrimoine par le biais de visites notamment lors des Portes ouvertes du nouveau Tribunal cantonal, mais aussi lors de conférences et de collaborations à la formation. Une attention particulière est donnée aux sujets suivants : La conservation et la réaffectation du patrimoine rural, l'intégration d'installations solaires et l'isolation des bâtiments protégés, la densification dans le périmètre de protection. Le Service a également collaboré dans le cadre des journées de formation des nouveaux conseillers de paroisses afin de les sensibiliser pour le patrimoine dont ils ont la charge.

#### 15.1.7 Protection des biens culturels en cas de conflit et de crise

La construction d'un abri pour biens culturels dans le cadre de la restauration du Couvent des Cordeliers a bénéficié d'une subvention forfaitaire à hauteur de 427 000 francs de l'Office fédéral de la protection de la population à quoi s'ajoute une participation cantonale de 370 500 francs. Sur ces deux montants et conformément à l'avancement des travaux, un premier acompte de 500 000 francs a été versé en 2013. Au niveau de la documentation, seul un projet a bénéficié de la subvention de 20 % accordée par l'Office fédéral de la protection de la population: la sauvegarde par numérisation et le microfilmage des fonds de négatifs anciens du Service des biens culturels.

#### 15.1.8 Monuments d'art et d'histoire de la Suisse

Le Service participe à la publication d'ouvrages pour le canton de Fribourg dans la série « Les Monuments d'art et d'histoire de la Suisse » éditée par la Société d'Histoire de l'Art en Suisse (SHAS).

La rédaction du tome VI consacré à la Ville d'Estavayer-le-Lac, engagé en 2008, s'est poursuivie en 2013. En vue de l'importance des travaux de recherche de fonds, le calendrier pour la publication a dû être adapté. Ainsi la rédaction de l'ouvrage se terminera 2016 et la publication est prévue pour 2017. Un groupe de travail s'est constitué pour redynamiser ce programme afin de pouvoir couvrir dans un délai raisonnable les parties du canton qui ne sont pas encore au bénéfice d'un tel ouvrage, notamment la Gruyère, la Glâne, la Veveyse et la Singine.

#### **15.1.9 Commissions**

La Commission des biens culturels a tenu 9 séances; le bureau de la Commission des biens culturels, 10 séances; la Commission scientifique chargée de suivre le travail de recherche lié à la rédaction des ouvrages dans la série « Les Monuments d'art et d'histoire de la Suisse », 1 séance. La Sous-commission des biens culturels meubles a également siégé une fois afin de relancer le recensement du patrimoine meuble dans les paroisses.

#### **15.2 Evénements particuliers**

Le service a vécu une période transitoire entre l'ancien et le nouveau chef de service. Claude Castella est parti à la retraite le 30 avril 2013 après 18 ans passés à la tête du service. Le nouveau chef de service Stanislas Rück a pris ses fonctions de façon progressive à partir du mois de mai 2013.

Le Service a accueilli deux civilistes qui ont travaillé l'un sur un projet d'étude des remplacements aveugles gothique tardif de Fribourg tandis que le second a collaboré au recensement des biens culturels immeubles de la ville de Fribourg. Trois stagiaires ont en outre complété leur formation au sein des deux sections du Service.

## 16 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres des charges		Compte 2013 EPT	Compte 2012 EPT	Ecart EPT
<b>Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport</b>		4 666.63	4 605.97	60.66
Administration centrale		245.78	241.77	4.01
3200 / IPCS	Secrétariat général	23.87	23.11	0.76
3202 / ENOB	Enseignement obligatoire	46.79	45.60	1.19
3208 / ENSA	Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide	8.80	8.93	-0.13
3225 / OSPR	Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes	26.99	26.73	0.26
3229 / ESSU	Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré	4.17	3.48	0.69
3265 / CULT	Service de la culture	2.72	2.80	-0.08
3270 / ARCH	Archives de l'Etat	6.02	6.08	-0.06
3271 / BCUN	Bibliothèque cantonale et universitaire	50.19	49.23	0.96
3273 / MAHF	Musée d'art et d'histoire	14.92	14.77	0.15
3274 / MHNA	Musée d'histoire naturelle	9.75	10.16	-0.41
3280 / SACF	Service archéologique	31.71	31.44	0.27
3281 / BIEN	Service des biens culturels	13.83	13.84	-0.01
3292 / SPOR	Service du sport	6.02	5.60	0.42
<b>Secteur de l'enseignement</b>		<b>4'420.85</b>	<b>4'364.20</b>	<b>56.65</b>
3203 / EPRE	Enseignement préscolaire	352.92	322.69	30.23
3205 / EPRI	Enseignement primaire	1'380.35	1'365.40	14.95
3210 / CORI	Cycle d'orientation - décharges	21.55	20.77	0.78
3210 / CORI	Cycle d'orientation	923.91	918.54	5.37
3229 / ESSU	Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré	1.58	1.83	-0.25
3230 / ECDD	Ecole de culture générale	70.05	68.13	1.92
3235 / CGAM	Collège de Gambach	74.43	70.39	4.04
3240 / CSCR	Collège Sainte-Croix	89.49	90.91	-1.42
3245 / CSMI	Collège Saint-Michel	120.08	123.38	-3.30
3249 / CSUD	Collège du Sud	103.40	103.88	-0.48
3256 / HEPF	Haute école pédagogique	98.32	98.36	-0.04
3258 / HESS	Haute école de santé	57.28	57.09	0.19
3259 / HETS	Haute école fribourgeoise de travail social	47.80	47.29	0.51
3260 / UNIV	Université	955.84	950.03	5.81
3272 / CONS	Conservatoire	123.85	125.51	-1.66