

# Comptes de l'Etat Staatsrechnung

—

2016

—

Annexe au Bulletin officiel des séances du Grand Conseil de la session de mai 2017  
Anhang zum Amtlichen Tagblatt der Sitzungen des Grossen Rates der Maisession 2017



ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG  
[WWW.FR.CH](http://WWW.FR.CH)

**Comptes de l'Etat**

**Staatsrechnung**

**2016**

	Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
<b>Compte de résultats</b>		
<b>Résultat total</b>	<b>-75'791'788</b>	
Charges sans imputations internes	3'514'367'106	
Imputations internes	31'034'685	
Total des charges	3'545'401'791	
Revenus sans imputations internes		3'438'575'318
Imputations internes		31'034'685
Total des revenus		3'469'610'003
<b>Résultat opérationnel</b>		54'208'212
Charges d'exploitation et charges financières	3'415'401'791	
Revenus d'exploitation et revenus financiers		3'469'610'003
<b>Résultat extraordinaire</b>	-130'000'000	
Charges extraordinaires	-130'000'000	
Revenus extraordinaires		
<b>Compte des investissements</b>		
Dépenses	139'145'647	
Recettes		33'573'288
<b>Investissements nets</b>	-105'572'359	
<b>Autofinancement</b>		
Excédent de revenus		
Excédent de charges		-75'791'788
Amortissements - attributions aux fonds et prélèvements sur les fonds		227'627'719
<b>Autofinancement</b>		151'835'931
Investissements nets		-105'572'359
Excédent de financement		46'263'572
Insuffisance de financement		
<b>Degré d'autofinancement</b>		143.8 %
<b>Quote-part des subventions cantonales</b>		35.8 %
(art. 21 al. 2, loi sur les subventions : 41 %)		

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Gesamtergebnisse

---

<b>Erfolgsrechnung</b>		
<b>506'840</b>	<b>24'008'682</b>	<b>Total Ergebnis</b>
3'296'257'990	3'345'275'456	Aufwand ohne interne Verrechnungen
28'487'660	29'430'064	Interne Verrechnungen
3'324'745'650	3'374'705'519	Total Aufwand
3'296'764'830	3'369'284'138	Ertrag ohne interne Verrechnungen
28'487'660	29'430'064	Interne Verrechnungen
3'325'252'490	3'398'714'201	Total Ertrag
-9'493'160	24'008'682	<b>Operatives Ergebnis</b>
3'324'745'650	3'374'705'519	Betrieblicher Aufwand und Finanzaufwand
3'315'252'490	3'398'714'201	Betrieblicher Ertrag und Finanzertrag
10'000'000		<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>
		Ausserordentlicher Aufwand
10'000'000		Ausserordentlicher Ertrag
<hr/>		
<b>Investitionsrechnung</b>		
164'537'000	164'350'149	Ausgaben
34'887'240	37'643'146	Einnahmen
-129'649'760	-126'707'004	<b>Nettoinvestitionen</b>
<hr/>		
<b>Selbstfinanzierung</b>		
506'840	24'008'682	Ertragsüberschuss
		Aufwandüberschuss
89'290'840	106'843'021	Abschreibungen - Einlagen in Fonds und Entnahmen aus Fonds
89'797'680	130'851'703	<b>Selbstfinanzierung</b>
-129'649'760	-126'707'004	Nettoinvestitionen
	4'144'699	Finanzierungsüberschuss
39'852'080		Finanzierungsfehlbetrag
69.3 %	103.3 %	<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>
<hr/>		
38.2 %	35.1 %	<b>Anteil der kantonalen Subventionen</b>
(Art. 21 Abs. 2 Subventionsgesetz: 41 %)		

---



**Résultats par Directions**  
**Ergebnisse nach Direktionen**

		Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
<b>Total général</b>			
<b>Compte de résultats</b>	<b>Charges</b>	<b>3'545'401'791</b>	
	<b>Revenus</b>		<b>3'469'610'003</b>
	<b>Solde</b>	<b>-75'791'788</b>	
Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	130'000'000	
	Revenus / Recettes		
	Solde	-130'000'000	
<b>Compte des investissements</b>	<b>Dépenses</b>	<b>139'145'647</b>	
	<b>Recettes</b>		<b>33'573'288</b>
	<b>Solde</b>	<b>-105'572'359</b>	
<b>1</b>	<b>Pouvoir législatif</b>		
Compte de résultats	Charges	3'266'601	
	Revenus		39'182
	Solde	-3'227'419	
Compte des investissements	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
<b>2</b>	<b>Pouvoir judiciaire</b>		
Compte de résultats	Charges	77'729'757	
	Revenus		42'149'028
	Solde	-35'580'729	
<b>3</b>	<b>Pouvoir exécutif - Administration</b>		
Compte de résultats	Charges	3'464'405'433	
	Revenus		3'427'421'794
	Solde	-36'983'639	
Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	130'000'000	
	Revenus / Recettes		
	Solde	-130'000'000	
Compte des investissements	Dépenses	139'145'647	
	Recettes		33'573'288
	Solde	-105'572'359	
<b>31</b>	<b>Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat</b>		
Compte de résultats	Charges	19'242'411	
	Revenus		6'636'241
	Solde	-12'606'170	

<b>Total</b>			
<b>3'324'745'650</b>	<b>3'374'705'519</b>	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>Aufwand</b>
<b>3'325'252'490</b>	<b>3'398'714'201</b>		<b>Ertrag</b>
<b>506'840</b>	<b>24'008'682</b>		<b>Saldo</b>
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
10'000'000			Ertrag / Einnahmen
10'000'000			Saldo
<b>164'537'000</b>	<b>164'350'149</b>	<b>Investitionsrechnung</b>	<b>Ausgaben</b>
<b>34'887'240</b>	<b>37'643'146</b>		<b>Einnahmen</b>
<b>-129'649'760</b>	<b>-126'707'003</b>		<b>Solde</b>
<b>Gesetzgebende Behörde</b>			<b>1</b>
3'210'380	2'522'119	Erfolgsrechnung	Aufwand
8'200	19'951		Ertrag
-3'202'180	-2'502'168		Saldo
	588'869	Investitionsrechnung	Ausgaben
			Einnahmen
	-588'869		Saldo
<b>Richterliche Behörde</b>			<b>2</b>
75'383'600	73'423'700	Erfolgsrechnung	Aufwand
39'566'210	39'873'865		Ertrag
-35'817'390	-33'549'835		Saldo
<b>Vollziehende Behörde - Verwaltung</b>			<b>3</b>
3'246'151'670	3'298'759'700	Erfolgsrechnung	Aufwand
3'285'678'080	3'358'820'386		Ertrag
39'526'410	60'060'686		Saldo
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
10'000'000			Ertrag / Einnahmen
10'000'000			Saldo
164'537'000	163'761'281	Investitionsrechnung	Ausgaben
34'887'240	37'643'146		Einnahmen
-129'649'760	-126'118'135		Saldo
<b>Staatsrat - Staatskanzlei</b>			<b>31</b>
19'270'890	17'836'875	Erfolgsrechnung	Aufwand
6'391'900	6'773'439		Ertrag
-12'878'990	-11'063'436		Saldo



			Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
<b>32</b>	<b>Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport</b>			
	Compte de résultats	Charges	992'809'716	
		Revenus		449'008'264
		Solde	-543'801'452	
	Compte des investissements	Dépenses	3'854'610	
		Recettes		3'434'682
		Solde	-419'928	
<b>33</b>	<b>Direction de la sécurité et de la justice</b>			
	Compte de résultats	Charges	209'355'202	
		Revenus		183'912'093
		Solde	-25'443'109	
	Compte des investissements	Dépenses	22'380'684	
		Recettes		548'420
		Solde	-21'832'264	
<b>34</b>	<b>Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts</b>			
	Compte de résultats	Charges	353'807'869	
		Revenus		274'597'986
		Solde	-79'209'883	
	Compte des investissements	Dépenses	24'478'031	
		Recettes		13'418'230
		Solde	-11'059'801	
<b>35</b>	<b>Direction de l'économie et de l'emploi</b>			
	Compte de résultats	Charges	325'376'326	
		Revenus		179'283'796
		Solde	-146'092'530	
	Compte des investissements	Dépenses	18'517'922	
		Recettes		4'508'922
		Solde	-14'009'000	
<b>36</b>	<b>Direction de la santé et des affaires sociales</b>			
	Compte de résultats	Charges	1'016'443'762	
		Revenus		345'051'963
		Solde	-671'391'799	
	Compte des investissements	Dépenses	7'920'965	
		Recettes		
		Solde	-7'920'965	

		<b>Direktion für Erziehung, Kultur und Sport</b>		<b>32</b>
976'312'020	1'003'699'965	Erfolgsrechnung	Aufwand	
415'108'910	446'796'015		Ertrag	
-561'203'110	-556'903'950		Saldo	
8'604'000	25'205'891	Investitionsrechnung	Ausgaben	
840'000	4'436'261		Einnahmen	
-7'764'000	-20'769'630		Saldo	
		<b>Sicherheits- und Justizdirektion</b>		<b>33</b>
204'344'400	202'079'432	Erfolgsrechnung	Aufwand	
180'649'490	177'604'423		Ertrag	
-23'694'910	-24'475'009		Saldo	
21'953'000	29'387'413	Investitionsrechnung	Ausgaben	
1'020'000	494'460		Einnahmen	
-20'933'000	-28'892'953		Saldo	
		<b>Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft</b>		<b>34</b>
351'549'930	352'716'569	Erfolgsrechnung	Aufwand	
271'384'190	273'027'014		Ertrag	
-80'165'740	-79'689'555		Saldo	
24'915'000	22'633'108	Investitionsrechnung	Ausgaben	
13'451'000	13'678'903		Einnahmen	
-11'464'000	-8'954'205		Saldo	
		<b>Volkswirtschaftsdirektion</b>		<b>35</b>
329'544'420	263'071'981	Erfolgsrechnung	Aufwand	
182'539'130	150'059'926		Ertrag	
-147'005'290	-113'012'055		Saldo	
26'576'800	15'087'826	Investitionsrechnung	Ausgaben	
5'313'180	6'412'314		Einnahmen	
-21'263'620	-8'675'512		Saldo	
		<b>Direktion für Gesundheit und Soziales</b>		<b>36</b>
991'543'710	1'001'414'665	Erfolgsrechnung	Aufwand	
319'194'360	329'111'369		Ertrag	
-672'349'350	-672'303'296		Saldo	
7'921'000	7'399'999	Investitionsrechnung	Ausgaben	
400'000	578'900		Einnahmen	
-7'521'000	-6'821'099		Saldo	

		Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
<b>37</b>	<b>Direction des finances</b>		
	Compte de résultats	Charges	324'622'955
		Revenus	1'883'681'087
		Solde	1'559'058'132
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	130'000'000
		Revenus / Recettes	
		Solde	-130'000'000
	Compte des investissements	Dépenses	2'087'801
		Recettes	2'524'593
		Solde	436'792
<b>38</b>	<b>Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions</b>		
	Compte de résultats	Charges	222'747'193
		Revenus	105'250'365
		Solde	-117'496'828
	Compte des investissements	Dépenses	59'905'635
		Recettes	9'138'442
		Solde	-50'767'193

<b>Finanzdirektion</b>				<b>37</b>
150'711'970	239'080'087	Erfolgsrechnung	Aufwand	
1'805'844'610	1'865'631'222		Ertrag	
1'655'132'640	1'626'551'135		Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
10'000'000			Ertrag / Einnahmen	
10'000'000			Saldo	
3'920'000	2'387'569	Investitionsrechnung	Ausgaben	
2'524'600	2'524'593		Einnahmen	
-1'395'400	137'024		Saldo	
<b>Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion</b>				<b>38</b>
222'874'330	218'860'126	Erfolgsrechnung	Aufwand	
104'565'490	109'816'976		Ertrag	
-118'308'840	-109'043'150		Saldo	
70'647'200	61'659'475	Investitionsrechnung	Ausgaben	
11'338'460	9'517'715		Einnahmen	
-59'308'740	-52'141'760		Saldo	

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>1</b>	<b>Pouvoir législatif</b>		
	Compte de résultats	Charges	3'266'601
		Revenus	39'182
		Solde	-3'227'419
	Compte des investissements	Dépenses	
		Recettes	
		Solde	
<b>1110</b>	<b>Grand Conseil</b>		
GCON	Compte de résultats		
		Charges	2'788'501
		Revenus	39'182
		Solde	-2'749'319
3000.203	Indemnités de séances	1'031'944	
3010.100	Traitements du personnel	770'793	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	57'188	
3040.300	Allocations sociales	9'585	
3049.000	Indemnités de service	917	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	70'795	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	79'914	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'052	
3090.000	Frais de formation		
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'480	
3100.100	Fournitures de bureau	6'343	
3102.102	Publications et publicité	143'500	
3103.301	Abonnements et cotisations	11'059	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	436	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2'667	
3130.000	Prestations de service par des tiers	71'542	
3130.001	Frais de télécommunications	2'447	
3130.002	Taxes postales	8'203	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	80'000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	59'983	
3160.100	Locations de locaux	1'080	
3170.005	Frais de réceptions	28'120	
3170.100	Déplacements	178'688	
3300.008	Amortissements des appareils	116'167	
3636.157	Subventions cantonales aux groupes parlementaires	54'600	
4260.014	Récupérations de frais		34'946
4260.030	Recettes administratives diverses		636
4470.000	Locations		3'600

<b>Gesetzgebende Behörde</b>				<b>1</b>
3'210'380	2'522'119	Erfolgsrechnung	Aufwand	
8'200	19'951		Ertrag	
-3'202'180	-2'502'168		Saldo	
	588'869	Investitionsrechnung	Ausgaben	
			Einnahmen	
	-588'869		Saldo	
<b>Grosser Rat</b>				<b>1110</b>
		Erfolgsrechnung		GCON
2'805'380	2'225'647		Aufwand	
8'200	19'951		Ertrag	
-2'797'180	-2'205'696		Saldo	
875'000	621'245	Sitzungsgelder		3000.203
832'480	771'825	Gehälter des Personals		3010.100
61'000	26'652	Gehälter des Hilfspersonals		3010.118
13'050	11'577	Sozialzulagen		3040.300
2'000	648	Dienstentschädigungen		3049.000
	6'844	Dienstaltersgeschenke		3049.500
74'580	70'058	Sozialversicherungsbeiträge		305
85'770	79'241	Pensionskassenbeiträge		3051.000
1'010	972	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
3'000	660	Ausbildungskosten		3090.000
1'000	5	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
10'000	7'145	Büromaterialien		3100.100
230'000	182'268	Publikationen und Werbung		3102.102
11'000	10'156	Abonnemente und Beiträge		3103.301
2'000	519	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug		3112.000
4'000	4'460	Anschaffung von Hardware und Software		3113.000
70'000	54'365	Dienstleistungen Dritter		3130.000
2'000	1'404	Kosten für Telekommunikation		3130.001
15'000	8'261	Posttaxen		3130.002
90'000	5'652	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		3130.049
47'500	14'692	Unterhalt von Hardware und Software		3153.000
1'200	1'116	Räume, Mieten		3160.100
45'000	25'543	Empfänge, Kosten		3170.005
140'000	110'851	Reisespesen		3170.100
134'190	154'890	Abschreibungen auf Geräten		3300.008
54'600	54'600	Kantonale Fraktionsbeiträge		3636.157
6'000	2'200	Kostenrückerstattungen		4260.014
200	16'921	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		4260.030
2'000	830	Mietzinse		4470.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
Compte des investissements			
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5060.300	Achats d'appareils		
<b>1115</b>	<b>Commissions et délégations</b>		
COMM	Compte de résultats		
	Charges	478'100	
	Revenus		
	Solde	-478'100	
3000.200	Commissions	411'647	
3170.100	Déplacements	66'453	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Gesetzgebende Behörde

Investitionsrechnung			
	588'869	Ausgaben	
		Einnahmen	
	-588'869	Saldo	
	588'869	Kauf von Geräten	5060.300
<b>Kommissionen und Delegationen</b>			<b>1115</b>
Erfolgsrechnung			COMM
405'000	296'473	Aufwand	
		Ertrag	
-405'000	-296'473	Saldo	
345'000	256'375	Kommissionen	3000.200
60'000	40'097	Reisespesen	3170.100



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>2</b>	<b>Pouvoir judiciaire</b>		
	Compte de résultats	Charges	77'729'757
		Revenus	42'149'028
		Solde	-35'580'729
<b>2100</b>	<b>Tribunal cantonal</b>		
TCAN	Compte de résultats		
		Charges	11'570'647
		Revenus	1'289'155
		Solde	-10'281'492
3000.102	Traitements des juges	2'965'865	
3000.203	Indemnités de séances	199'772	
3010.101	Traitements du personnel administratif	3'253'991	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	332'328	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	142'675	
3040.300	Allocations sociales	33'397	
3040.301	Allocations sociales des juges	21'900	
305	Contributions aux assurances sociales	580'309	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	552'347	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	7'638	
3060.000	Pensions de retraite	1'500'423	
3090.000	Frais de formation	28'414	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'012	
3100.100	Fournitures de bureau	31'503	
3101.001	Matériel de nettoyage	8'414	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	11'890	
3102.102	Publications et publicité	36'107	
3103.300	Livres	33'744	
3103.301	Abonnements et cotisations	30'100	
3110.100	Achats de mobilier	6'966	
3110.200	Achats de machines	2'969	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	-218	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	12'485	
312	Chauffage, éclairage, eau	55'275	
3120.004	Impôts et contributions	356	
3130.000	Prestations de service par des tiers	9'852	
3130.001	Frais de télécommunications	5'069	
3130.002	Taxes postales	95'880	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	75'032	
3134.000	Assurances	5'517	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	75'115	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	180'197	
3160.100	Locations de locaux	1'440	
3170.005	Frais de réceptions	1'832	
3170.100	Déplacements	14'642	
3181.000	Pertes sur créances	4'780	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	186'966	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	40'305	

<b>Richterliche Behörde</b>			<b>2</b>
75'383'600	73'423'700	Erfolgsrechnung	Aufwand
39'566'210	39'873'865		Ertrag
-35'817'390	-33'549'835		Saldo
<b>Kantonsgericht</b>			<b>2100</b>
		Erfolgsrechnung	TCAN
10'841'900	10'633'584		Aufwand
1'132'500	1'208'134		Ertrag
-9'709'400	-9'425'450		Saldo
2'958'210	2'982'261	Gehälter der Richter	3000.102
140'000	199'561	Sitzungsgelder	3000.203
3'208'750	3'128'818	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
385'000	331'215	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	132'315	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
29'050	33'502	Sozialzulagen	3040.300
22'500	23'550	Sozialzulagen der Richter	3040.301
541'190	562'602	Sozialversicherungsbeiträge	305
487'280	490'315	Pensionskassenbeiträge	3051.000
6'480	6'839	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'179'440	1'155'498	Ruhegehälter	3060.000
25'000	23'760	Ausbildungskosten	3090.000
5'000	5'526	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
36'000	33'193	Büromaterialien	3100.100
20'000	8'089	Reinigungsmaterialien	3101.001
17'000	15'037	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
37'000	36'522	Publikationen und Werbung	3102.102
28'000	28'304	Bücher	3103.300
30'000	31'592	Abonnemente und Beiträge	3103.301
7'020		Anschaffung von Mobilien	3110.100
3'000		Anschaffung von Maschinen	3110.200
300	1'378	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
6'720	65'061	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
68'100	49'602	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
4'000	1'471	Steuern und Beiträge	3120.004
9'500	10'450	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'600	4'933	Kosten für Telekommunikation	3130.001
100'000	90'087	Posttaxen	3130.002
91'000	127'854	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
6'000	7'001	Versicherungen	3134.000
75'000	64'995	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
192'720	138'874	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'440	1'080	Räume, Mieten	3160.100
2'000	1'562	Empfänge, Kosten	3170.005
13'000	14'949	Reisespesen	3170.100
5'000	6'110	Debitorenverluste	3181.000
160'000	163'786	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
40'000	36'129	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3199.005	Indemnités en matière pénale	82'322	
3199.017	Débours administratifs	31'972	
3199.061	Débours pénaux	8'062	
3199.062	Débours civils	4'400	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	433'059	
3199.064	Assistance judiciaire civile	270'886	
3199.065	Assistance judiciaire administrative	184'059	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	600	
4210.000	Emoluments		384'698
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux		288'359
4210.014	Emoluments judiciaires civils		392'368
4250.000	Ventes		2'000
4250.001	Ventes d'imprimés		46'205
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		5'502
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		58'970
4260.030	Recettes administratives diverses		1'798
4260.033	Débours administratifs récupérés		20'170
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle		39'174
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		37'449
4260.058	Débours pénaux récupérés		8'062
4260.059	Débours civils récupérés		4'400
<b>2105</b>	<b>Tribunaux d'arrondissements</b>		
TARR	Compte de résultats		
	Charges	24'127'341	
	Revenus		6'612'437
	Solde	-17'514'904	
3000.102	Traitements des juges	3'363'593	
3000.203	Indemnités de séances	348'917	
3010.101	Traitements du personnel administratif	5'787'875	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	221'243	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	40'541	
3040.300	Allocations sociales	84'075	
3040.301	Allocations sociales des juges	44'849	
3049.400	Primes de fidélité	3'120	
3049.401	Primes de fidélité des juges	1'614	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	18'897	
305	Contributions aux assurances sociales	832'546	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	929'447	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	11'906	
3090.000	Frais de formation	38'798	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	11'171	
3100.100	Fournitures de bureau	110'092	
3101.001	Matériel de nettoyage	4'000	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	6'070	
3103.300	Livres	40'705	
3103.301	Abonnements et cotisations	30'825	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Richterliche Behörde

100'000	28'951	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
9'000	13'602	Verwaltungsauslagen	3199.017
15'000	4'494	Auslagen in Strafsachen	3199.061
6'000	7'640	Auslagen in Zivilsachen	3199.062
400'000	267'620	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
260'000	197'078	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
105'000	99'780	Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen	3199.065
600	600	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
400'000	395'515	Gebühren	4210.000
200'000	238'543	Gerichtsgebühren in Strafsachen	4210.013
350'000	400'610	Gerichtsgebühren in Zivilsachen	4210.014
2'500	2'130	Verkäufe	4250.000
50'000	45'419	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	6'458	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
3'000	1'431	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
6'000	9'753	Rückerstattete Auslagen Verwaltungssachen	4260.033
62'000	61'950	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge	4260.039
38'000	34'192	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
15'000	4'494	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
6'000	7'640	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	4260.059

**Bezirksgerichte**

**2105**

Erfolgsrechnung

TARR

23'915'860	21'873'228	Aufwand
6'276'500	5'992'193	Ertrag
-17'639'360	-15'881'035	Saldo

3'366'940	3'505'686	Gehälter der Richter	3000.102
374'400	427'532	Sitzungsgelder	3000.203
5'756'060	5'940'948	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
312'000	287'761	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	32'361	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
71'830	81'320	Sozialzulagen	3040.300
37'810	39'066	Sozialzulagen der Richter	3040.301
3'830	5'160	Treueprämien	3049.400
1'700	2'400	Treueprämien der Richter	3049.401
25'290		Dienstaltersgeschenke	3049.500
814'700	849'752	Sozialversicherungsbeiträge	305
931'470	959'274	Pensionskassenbeiträge	3051.000
10'620	11'257	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
47'200	38'644	Ausbildungskosten	3090.000
10'200	10'916	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
125'000	121'225	Büromaterialien	3100.100
4'000	1'949	Reinigungsmaterialien	3101.001
5'000	6'163	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
41'700	33'356	Bücher	3103.300
36'600	33'798	Abonnemente und Beiträge	3103.301

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3110.100	Achats de mobilier	21'364	
3110.200	Achats de machines	3'756	
312	Chauffage, éclairage, eau	73'560	
3120.004	Impôts et contributions	230	
3130.000	Prestations de service par des tiers	23'251	
3130.001	Frais de télécommunications	21'152	
3130.002	Taxes postales	574'452	
3130.047	Frais bancaires	203	
3134.000	Assurances	3'483	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		
3160.100	Locations de locaux	236'937	
3170.100	Déplacements	53'424	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	1'987'416	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	170'390	
3199.005	Indemnités en matière pénale	351'045	
3199.061	Débours pénaux	1'464'987	
3199.062	Débours civils	654'464	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	2'488'549	
3199.064	Assistance judiciaire civile	3'650'394	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	418'000	
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux		756'054
4210.014	Emoluments judiciaires civils		2'630'993
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		60'498
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		31'565
4260.030	Recettes administratives diverses		20'174
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		103'520
4260.057	Dépenses administratives civiles récupérées		171'744
4260.058	Débours pénaux récupérés		1'464'987
4260.059	Débours civils récupérés		710'857
4260.060	Assistance judiciaire pénale récupérée		
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée		87'010
4270.000	Amendes		575'035
<b>2111</b>	<b>Ministère public</b>		
MINP	Compte de résultats		
	Charges	17'090'265	
	Revenus		10'581'081
	Solde	-6'509'184	
3000.102	Traitements des juges	2'605'381	
3000.203	Indemnités de séances	4'286	
3010.101	Traitements du personnel administratif	3'643'391	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	243'743	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	19'314	
3040.300	Allocations sociales	48'380	
3040.301	Allocations sociales des juges	36'295	
305	Contributions aux assurances sociales	579'682	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	645'478	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8'168	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Richterliche Behörde

21'670	19'770	Anschaffung von Mobilien	3110.100
6'510	2'820	Anschaffung von Maschinen	3110.200
87'400	81'734	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
400	28	Steuern und Beiträge	3120.004
25'000	22'032	Dienstleistungen Dritter	3130.000
23'000	18'860	Kosten für Telekommunikation	3130.001
597'000	583'584	Posttaxen	3130.002
250	227	Bankspesen	3130.047
3'880	7'033	Versicherungen	3134.000
	168	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
239'770	238'169	Räume, Mieten	3160.100
60'500	57'672	Reisespesen	3170.100
2'410'000	1'536'288	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
252'500	180'103	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006
450'000	146'416	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
1'485'000	1'558'498	Auslagen in Strafsachen	3199.061
430'000	295'801	Auslagen in Zivilsachen	3199.062
1'860'000	1'483'710	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
3'580'000	2'834'888	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
406'630	416'860	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
834'000	803'183	Gerichtsgebühren in Strafsachen	4210.013
2'590'000	2'426'106	Gerichtsgebühren in Zivilsachen	4210.014
	37'806	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	31'821	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
28'000	21'761	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
98'500	101'580	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
231'000	161'607	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Zivilsachen	4260.057
1'515'000	1'558'498	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
450'000	337'991	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	4260.059
10'000		Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Strafsachen	4260.060
102'000	56'978	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen	4260.061
418'000	454'862	Bussen	4270.000

**Staatsanwaltschaft**

**2111**

Erfolgsrechnung

MINP

17'221'860	17'442'597	Aufwand
9'753'000	9'659'896	Ertrag
-7'468'860	-7'782'701	Saldo

2'600'800	2'640'426	Gehälter der Richter	3000.102
6'000	3'474	Sitzungsgelder	3000.203
3'558'930	3'640'755	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
168'000	140'164	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	75'061	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
54'200	52'746	Sozialzulagen	3040.300
37'260	36'324	Sozialzulagen der Richter	3040.301
550'180	558'759	Sozialversicherungsbeiträge	305
627'340	621'003	Pensionskassenbeiträge	3051.000
7'090	7'386	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3090.000	Frais de formation	39'553	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5'362	
3100.100	Fournitures de bureau	128'515	
3101.001	Matériel de nettoyage	7'165	
3103.300	Livres	15'030	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'927	
3110.100	Achats de mobilier	5'000	
3110.200	Achats de machines	2'268	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	970	
312	Chauffage, éclairage, eau	39'015	
3120.004	Impôts et contributions	2'250	
3130.001	Frais de télécommunications	14'905	
3130.002	Taxes postales	154'705	
3134.000	Assurances		
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	13'064	
3160.100	Locations de locaux	373'568	
3170.100	Déplacements	15'202	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	3'156'906	
3199.005	Indemnités en matière pénale	377'204	
3199.061	Débours pénaux	4'028'377	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	871'161	
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux		1'824'066
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		18'852
4260.004	Récupérations de traitements		23'817
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		24'987
4260.030	Recettes administratives diverses		4'275
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		345'146
4260.058	Débours pénaux récupérés		1'376'317
4270.000	Amendes		6'963'621
<b>2112</b>	<b>Tribunal des mesures de contrainte</b>		
TMCO	Compte de résultats		
	Charges	533'067	
	Revenus		3
	Solde	-533'064	
3000.102	Traitements des juges	275'974	
3000.203	Indemnités de séances	5'673	
3010.101	Traitements du personnel administratif	53'186	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	4'327	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	49'401	
3040.300	Allocations sociales	1'465	
3040.301	Allocations sociales des juges	1'833	
305	Contributions aux assurances sociales	29'896	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	33'980	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	454	
3090.000	Frais de formation	2'130	
3100.100	Fournitures de bureau	2'967	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Richterliche Behörde

45'000	37'121	Ausbildungskosten	3090.000
5'000	5'106	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
120'000	119'340	Büromaterialien	3100.100
7'000	4'000	Reinigungsmaterialien	3101.001
18'000	14'308	Bücher	3103.300
6'000	6'824	Abonnemente und Beiträge	3103.301
5'000	10'686	Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'600	4'891	Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'000	1'540	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
54'500	39'968	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
3'200	2'568	Steuern und Beiträge	3120.004
16'000	18'605	Kosten für Telekommunikation	3130.001
220'000	191'331	Posttaxen	3130.002
	1'590	Versicherungen	3134.000
30'000	12'047	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
364'760	364'760	Räume, Mieten	3160.100
10'000	9'355	Reisespesen	3170.100
3'500'000	3'575'042	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
300'000	205'323	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
4'400'000	4'554'832	Auslagen in Strafsachen	3199.061
500'000	487'265	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
1'900'000	1'873'619	Gerichtsgebühren in Strafsachen	4210.013
	49'708	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	35'503	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	53'312	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
3'000	2'256	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
350'000	338'993	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
1'500'000	1'302'161	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
6'000'000	6'004'345	Bussen	4270.000

**Zwangsmassnahmengericht**

**2112**

Erfolgsrechnung

TMCO

474'710	512'997	Aufwand
500	56	Ertrag
-474'210	-512'941	Saldo

252'800	275'571	Gehälter der Richter	3000.102
11'000	5'589	Sitzungsgelder	3000.203
54'960	44'578	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
10'000	4'901	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	49'051	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
1'800	1'800	Sozialzulagen	3040.300
1'800	1'800	Sozialzulagen der Richter	3040.301
27'680	28'673	Sozialversicherungsbeiträge	305
31'670	33'997	Pensionskassenbeiträge	3051.000
400	426	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'500	1'572	Ausbildungskosten	3090.000
4'000	4'486	Büromaterialien	3100.100



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3103.300	Livres	2'013	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'869	
3110.100	Achats de mobilier	3'250	
312	Chauffage, éclairage, eau	2'289	
3130.001	Frais de télécommunications	1'129	
3130.002	Taxes postales	7'944	
3134.000	Assurances		
3160.100	Locations de locaux	19'051	
3170.100	Déplacements	3'714	
3181.000	Pertes sur créances	350	
3199.017	Débours administratifs		
3199.063	Assistance judiciaire pénale	1'233	
3199.065	Assistance judiciaire administrative	28'941	
4260.030	Recettes administratives diverses		3
<b>2115</b>	<b>Tribunal des mineurs</b>		
CPMI	Compte de résultats		
	Charges	2'560'705	
	Revenus		555'341
	Solde	-2'005'364	
3000.102	Traitements des juges	337'419	
3000.200	Commissions		
3000.203	Indemnités de séances	1'642	
3010.100	Traitements du personnel	836'942	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	2'045	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	49'102	
3040.300	Allocations sociales	7'730	
3040.301	Allocations sociales des juges	7'328	
3049.400	Primes de fidélité	685	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	99'831	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	113'298	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'487	
3090.000	Frais de formation	7'949	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'225	
3100.100	Fournitures de bureau	13'492	
3102.101	Imprimés, formules et reliures		
3103.300	Livres	2'053	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'653	
3110.100	Achats de mobilier	6'100	
312	Chauffage, éclairage, eau	23'429	
3130.000	Prestations de service par des tiers	31'029	
3130.001	Frais de télécommunications	3'504	
3130.002	Taxes postales	15'494	
3134.000	Assurances		
3160.100	Locations de locaux	183'396	
3170.100	Déplacements	6'703	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	252'092	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Richterliche Behörde

3'500	2'636	Bücher	3103.300
1'600	2'270	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'250		Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'500	1'601	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'200	1'093	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'000	9'010	Posttaxen	3130.002
	50	Versicherungen	3134.000
19'050	19'051	Räume, Mieten	3160.100
7'000	3'770	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
1'000		Verwaltungsauslagen	3199.017
2'000	296	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
23'000	20'776	Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen	3199.065
500	56	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

**Jugendgericht**

**2115**

Erfolgsrechnung

CPMI

2'461'880	2'327'414	Aufwand
395'100	343'781	Ertrag
-2'066'780	-1'983'633	Saldo

335'400	385'664	Gehälter der Richter	3000.102
	227	Kommissionen	3000.200
2'000	2'752	Sitzungsgelder	3000.203
851'290	815'638	Gehälter des Personals	3010.100
5'000	2'735	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
11'340	10'530	Sozialzulagen	3040.300
7'010	4'290	Sozialzulagen der Richter	3040.301
820	680	Treueprämien	3049.400
8'570		Dienstaltersgeschenke	3049.500
107'620	105'805	Sozialversicherungsbeiträge	305
120'060	121'138	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'550	1'511	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
20'000	10'081	Ausbildungskosten	3090.000
800	768	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
12'000	11'435	Büromaterialien	3100.100
3'000	2'867	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'000	2'419	Bücher	3103.300
3'300	2'447	Abonnemente und Beiträge	3103.301
6'100		Anschaffung von Mobilien	3110.100
21'000	14'944	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
31'000	30'421	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	4'666	Kosten für Telekommunikation	3130.001
16'000	17'588	Posttaxen	3130.002
	530	Versicherungen	3134.000
189'020	187'509	Räume, Mieten	3160.100
14'000	12'485	Reisespesen	3170.100
120'000	165'462	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3199.061	Débours pénaux	387'526	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	82'944	
3637.213	Pensions de jeunes délinquants	83'612	
4210.000	Emoluments		36'750
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		64'572
4260.024	Récupérations de pensions de jeunes délinquants		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		18'988
4260.030	Recettes administratives diverses		317
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		15'691
4260.058	Débours pénaux récupérés		393'734
4270.000	Amendes		25'290
<b>2120</b>	<b>Justices de paix</b>		
JUPA	Compte de résultats		
	Charges	8'728'118	
	Revenus		1'207'980
	Solde	-7'520'138	
3000.203	Indemnités de séances	466'536	
3010.100	Traitements du personnel	4'392'832	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1'035'822	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	92'393	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	211'422	
3040.300	Allocations sociales	66'779	
3049.400	Primes de fidélité	200	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	483'932	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	510'910	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	7'232	
3090.000	Frais de formation	81'434	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'156	
3100.100	Fournitures de bureau	100'760	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'438	
3103.300	Livres	16'658	
3103.301	Abonnements et cotisations	10'984	
3110.100	Achats de mobilier	8'041	
3110.200	Achats de machines		
312	Chauffage, éclairage, eau	12'878	
3130.000	Prestations de service par des tiers	70'703	
3130.001	Frais de télécommunications	5'912	
3130.002	Taxes postales	150'664	
3134.000	Assurances		
3160.100	Locations de locaux	200'846	
3170.100	Déplacements	58'079	
3181.000	Pertes sur créances	139	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	74'163	
3199.060	Frais d'assistance judiciaire	368'427	
3199.062	Débours civils	156'849	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Richterliche Behörde

300'000	261'694	Auslagen in Strafsachen	3199.061
120'000	87'449	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
150'000	63'680	Kostgelder jugendlicher Straftäter	3637.213
45'000	37'943	Gebühren	4210.000
	1'495	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
5'000		Rückerstattung von Kostgeldern jugendlicher Straftäter	4260.024
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
600	732	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
14'500	14'816	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
300'000	261'694	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
30'000	27'100	Bussen	4270.000

**Friedensgerichte**

**2120**

Erfolgsrechnung

JUPA

7'718'480	7'935'157	Aufwand
1'067'850	1'135'680	Ertrag
-6'650'630	-6'799'477	Saldo

478'200	451'946	Sitzungsgelder	3000.203
4'038'650	4'031'644	Gehälter des Personals	3010.100
1'112'000	919'902	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	56'145	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	293'940	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
51'690	68'482	Sozialzulagen	3040.300
200	200	Treueprämien	3049.400
	10'201	Dienstaltersgeschenke	3049.500
362'920	376'885	Sozialversicherungsbeiträge	305
404'940	464'398	Pensionskassenbeiträge	3051.000
5'200	6'347	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
21'500	24'828	Ausbildungskosten	3090.000
6'000	5'368	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
65'500	62'802	Büromaterialien	3100.100
1'800	1'359	Reinigungsmaterialien	3101.001
14'300	9'991	Bücher	3103.300
12'700	8'339	Abonnemente und Beiträge	3103.301
7'840	-372	Anschaffung von Mobilien	3110.100
900		Anschaffung von Maschinen	3110.200
22'800	17'018	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
78'000	48'243	Dienstleistungen Dritter	3130.000
7'800	5'789	Kosten für Telekommunikation	3130.001
133'700	148'190	Posttaxen	3130.002
	1'030	Versicherungen	3134.000
236'850	219'276	Räume, Mieten	3160.100
58'000	62'080	Reisespesen	3170.100
	56'408	Debitorenverluste	3181.000
66'500	62'767	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006
353'000	313'535	Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	3199.060
59'000	87'066	Auslagen in Zivilsachen	3199.062

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3199.064	Assistance judiciaire civile	14'246	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	121'680	
4210.000	Emoluments		955'790
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		37'185
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		43'847
4260.030	Recettes administratives diverses		19'252
4260.059	Débours civils récupérés		151'730
4409.000	Intérêts de retard		176
<b>2125</b>	<b>Offices des poursuites</b>		
OPOU	Compte de résultats		
	Charges	10'573'614	
	Revenus		20'617'008
	Solde		10'043'394
3010.100	Traitements du personnel	4'910'327	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	76'667	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	67'292	
3040.300	Allocations sociales	60'071	
3049.400	Primes de fidélité	2'242	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	436'000	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	404'437	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'620	
3090.000	Frais de formation	40'034	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'714	
3100.100	Fournitures de bureau	100'585	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	43	
3103.300	Livres	1'117	
3103.301	Abonnements et cotisations	6'137	
3110.100	Achats de mobilier	9'059	
3110.200	Achats de machines		
312	Chauffage, éclairage, eau	19'758	
3130.000	Prestations de service par des tiers	26'353	
3130.001	Frais de télécommunications	9'002	
3130.002	Taxes postales	44'758	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	49'368	
3133.000	Charges d'utilisations informatiques	46'108	
3134.000	Assurances		
3160.100	Locations de locaux	320'693	
3170.100	Déplacements	22'875	
3199.018	Débours récupérables	3'523'164	
3910.000	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications	260'000	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	120'190	
4210.000	Emoluments		16'030'373
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		7'434
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		32'480

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Richterliche Behörde

118'490	121'350	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
		Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
935'000	925'856	Gebühren	4210.000
	37'416	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
33'850	27'925	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
99'000	144'390	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	4260.059
	93	Verzugszinsen	4409.000

**Betreibungsämter**

**2125**

Erfolgsrechnung

OPOU

10'125'040	10'030'713	Aufwand
19'686'300	20'249'845	Ertrag
9'561'260	10'219'132	Saldo

4'929'150	4'768'419	Gehälter des Personals	3010.100
	75'209	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
58'040	60'101	Sozialzulagen	3040.300
3'740	2'330	Treueprämien	3049.400
	3'984	Dienstaltersgeschenke	3049.500
440'090	416'821	Sozialversicherungsbeiträge	305
414'000	391'967	Pensionskassenbeiträge	3051.000
6'360	6'143	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
36'900	33'398	Ausbildungskosten	3090.000
12'700	13'300	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
113'500	97'427	Büromaterialien	3100.100
1'000		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
3'900	2'079	Bücher	3103.300
7'300	11'109	Abonnemente und Beiträge	3103.301
12'360	5'515	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'000	2'000	Anschaffung von Maschinen	3110.200
33'700	35'963	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
43'000	24'010	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'850	9'738	Kosten für Telekommunikation	3130.001
53'900	50'995	Posttaxen	3130.002
50'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
61'500	17'773	Informatik-Nutzungsaufwand	3133.000
	1'920	Versicherungen	3134.000
329'120	337'529	Räume, Mieten	3160.100
22'300	19'049	Reisespesen	3170.100
3'105'000	3'264'094	Rückforderbare Auslagen	3199.018
260'000	260'000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	3910.000
116'630	119'840	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
15'450'000	15'818'890	Gebühren	4210.000
	330	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	15'244	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.030	Recettes administratives diverses		10'048
4260.032	Débours récupérés		4'536'674
<b>2130</b>	<b>Office des faillites</b>		
OFAI	Compte de résultats		
	Charges	1'833'889	
	Revenus		1'236'526
	Solde	-597'363	
3010.100	Traitements du personnel	1'085'616	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	47'306	
3040.300	Allocations sociales	8'805	
305	Contributions aux assurances sociales	97'257	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	100'775	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'472	
3090.000	Frais de formation	5'127	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	10'091	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	357	
3103.300	Livres	627	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'392	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines		
312	Chauffage, éclairage, eau	22'499	
3130.000	Prestations de service par des tiers	14'831	
3130.001	Frais de télécommunications	1'478	
3130.002	Taxes postales	61'075	
3134.000	Assurances		
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	9'266	
3160.100	Locations de locaux	227'106	
3170.100	Déplacements	3'729	
3181.000	Pertes sur créances	66'458	
3199.018	Débours récupérables	68'622	
4210.000	Emoluments		1'044'690
4260.030	Recettes administratives diverses		1'450
4260.032	Débours récupérés		190'385
<b>2160</b>	<b>Commission d'expropriation</b>		
COEX	Compte de résultats		
	Charges	14'774	
	Revenus		43'292
	Solde		28'518
3001.108	Traitements des membres	13'806	
3100.100	Fournitures de bureau		
3170.100	Déplacements		
3199.017	Débours administratifs	968	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Richterliche Behörde

16'300	11'647	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
4'220'000	4'403'734	Rückerstattete Auslagen	4260.032

**Konkursamt** **2130**

Erfolgsrechnung OFAI

1'900'880	1'948'910	Aufwand	
1'228'000	1'204'015	Ertrag	
-672'880	-744'895	Saldo	

1'122'820	1'113'335	Gehälter des Personals	3010.100
	47'254	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
8'820	12'060	Sozialzulagen	3040.300
98'520	95'658	Sozialversicherungsbeiträge	305
107'480	98'769	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'390	1'408	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	4'086	Ausbildungskosten	3090.000
500	913	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
14'000	12'125	Büromaterialien	3100.100
500	25	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
800	185	Bücher	3103.300
2'000	2'375	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	2'426	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'350	773	Anschaffung von Maschinen	3110.200
24'700	21'489	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
14'200	13'354	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'800	1'423	Kosten für Telekommunikation	3130.001
70'000	59'672	Posttaxen	3130.002
	420	Versicherungen	3134.000
1'200	297	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
10'000	9'266	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
232'800	231'017	Räume, Mieten	3160.100
3'000	2'718	Reisespesen	3170.100
110'000	139'006	Debitorenverluste	3181.000
70'000	78'854	Rückforderbare Auslagen	3199.018
1'050'000	1'022'350	Gebühren	4210.000
3'000	1'541	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
175'000	180'124	Rückerstattete Auslagen	4260.032

**Enteignungskommission** **2160**

Erfolgsrechnung COEX

24'360	51'519	Aufwand	
24'360	80'265	Ertrag	
	28'746	Saldo	

20'000	51'519	Gehälter der Mitglieder	3001.108
360		Büromaterialien	3100.100
2'000		Reisespesen	3170.100
2'000		Verwaltungsauslagen	3199.017



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4210.000	Emoluments		43'292
<b>2170</b>	<b>Commissions de conciliation en matière de baux à loyer</b>		
COCO	Compte de résultats		
	Charges	382'038	
	Revenus		6'204
	Solde	-375'834	
3000.200	Commissions	236'040	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	86'798	
3040.300	Allocations sociales	2'380	
305	Contributions aux assurances sociales	7'795	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	5'469	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	110	
3090.000	Frais de formation	1'110	
3100.100	Fournitures de bureau	3'227	
3103.300	Livres	1'016	
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications	204	
3130.002	Taxes postales	16'883	
3170.100	Déplacements	327	
3199.017	Débours administratifs	3'861	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	16'820	
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		6'204
4260.030	Recettes administratives diverses		
<b>2900</b>	<b>Conseil de la magistrature</b>		
CMAG	Compte de résultats		
	Charges	315'300	
	Revenus		
	Solde	-315'300	
3000.200	Commissions	63'836	
3010.101	Traitements du personnel administratif	179'310	
3040.300	Allocations sociales	1'020	
305	Contributions aux assurances sociales	16'100	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	18'980	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	244	
3090.000	Frais de formation	300	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	233	
3100.100	Fournitures de bureau	829	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	1'712	
3102.102	Publications et publicité	735	
3103.300	Livres	142	
3110.200	Achats de machines		
312	Chauffage, éclairage, eau	3'232	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Richterliche Behörde

24'360	80'265	Gebühren	4210.000
<b>Schlichtungskommissionen in Miet- und Pachtangelegenheiten</b>			<b>2170</b>
Erfolgsrechnung			COCO
331'740	350'344	Aufwand	
2'000		Ertrag	
-329'740	-350'344	Saldo	
210'000	231'542	Kommissionen	3000.200
73'000	64'421	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	2'680	Sozialzulagen	3040.300
	5'704	Sozialversicherungsbeiträge	305
	4'823	Pensionskassenbeiträge	3051.000
	179	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000		Ausbildungskosten	3090.000
8'000	3'376	Büromaterialien	3100.100
500	359	Bücher	3103.300
1'000		Dienstleistungen Dritter	3130.000
300	202	Kosten für Telekommunikation	3130.001
20'500	17'128	Posttaxen	3130.002
500	515	Reisespesen	3170.100
	2'395	Verwaltungsauslagen	3199.017
16'940	17'020	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
<b>Justizrat</b>			<b>2900</b>
Erfolgsrechnung			CMAG
366'890	317'239	Aufwand	
100		Ertrag	
-366'790	-317'239	Saldo	
80'000	67'401	Kommissionen	3000.200
202'810	178'211	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
2'590	2'340	Sozialzulagen	3040.300
18'230	15'760	Sozialversicherungsbeiträge	305
21'550	18'788	Pensionskassenbeiträge	3051.000
260	229	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
500		Ausbildungskosten	3090.000
300	62	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
1'500	1'243	Büromaterialien	3100.100
4'500	2'177	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
300		Publikationen und Werbung	3102.102
800	169	Bücher	3103.300
	2'269	Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'800	2'220	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.000	Prestations de service par des tiers	2'679	
3130.001	Frais de télécommunications	77	
3130.002	Taxes postales	2'567	
3134.000	Assurances		
3160.100	Locations de locaux	22'949	
3170.100	Déplacements	355	
4260.030	Recettes administratives diverses		

Budget Voranschlag 2016	Comptes Rechnung 2015	Richterliche Behörde	
3'500	176	Dienstleistungen Dritter	3130.000
300	78	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'500	2'857	Posttaxen	3130.002
	60	Versicherungen	3134.000
22'950	22'949	Räume, Mieten	3160.100
500	250	Reisespesen	3170.100
100		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3</b>	<b>Pouvoir exécutif - Administration</b>		
	Compte de résultats	Charges	3'464'405'433
		Revenus	3'427'421'794
		Solde	-36'983'639
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	130'000'000
		Revenus / Recettes	
		Solde	-130'000'000
	Compte des investissements	Dépenses	139'145'647
		Recettes	33'573'288
		Solde	-105'572'359
<b>31</b>	<b>Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat</b>		
	Compte de résultats	Charges	19'242'411
		Revenus	6'636'241
		Solde	-12'606'170
<b>3100</b>	<b>Conseil d'Etat</b>		
CETA	Compte de résultats		
		Charges	5'226'161
		Revenus	494'774
		Solde	-4'731'387
3000.100	Traitements des Conseillers d'Etat	1'772'070	
3040.303	Allocations sociales	6'375	
305	Contributions aux assurances sociales	152'665	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'817	
3060.000	Pensions de retraite	1'794'542	
3130.000	Prestations de service par des tiers	297'334	
3130.001	Frais de télécommunications	352	
3134.000	Assurances		
3170.005	Frais de réceptions	298'822	
3170.100	Déplacements	80'000	
3170.200	Délégations et représentations	72'000	
3511.007	Versements aux provisions	500'000	
3631.000	Part aux frais de conférences	247'185	
4260.004	Récupérations de traitements		302'180
4260.030	Recettes administratives diverses		21'712
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle		70'882
4511.007	Prélèvements sur provisions		100'000

<b>Vollziehende Behörde - Verwaltung</b>			<b>3</b>
3'246'151'670	3'298'759'700	Erfolgsrechnung Aufwand	
3'285'678'080	3'358'820'386	Ertrag	
39'526'410	60'060'686	Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis Aufwand / Ausgaben	
10'000'000		Ertrag / Einnahmen	
10'000'000		Saldo	
164'537'000	163'761'281	Investitionsrechnung Ausgaben	
34'887'240	37'643'146	Einnahmen	
-129'649'760	-126'118'135	Saldo	
<b>Staatsrat - Staatskanzlei</b>			<b>31</b>
19'270'890	17'836'875	Erfolgsrechnung Aufwand	
6'391'900	6'773'439	Ertrag	
-12'878'990	-11'063'436	Saldo	
<b>Staatsrat</b>			<b>3100</b>
		Erfolgsrechnung	CETA
4'813'380	4'778'199	Aufwand	
432'000	454'478	Ertrag	
-4'381'380	-4'323'721	Saldo	
1'771'650	1'771'650	Gehälter der Staatsräte	3000.100
5'400	7'200	Sozialzulagen	3040.303
152'260	151'501	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'160	4'551	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'939'410	1'867'920	Ruhegehälter	3060.000
200'000	320'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	380	Kosten für Telekommunikation	3130.001
500	180	Versicherungen	3134.000
300'000	209'997	Empfänge, Kosten	3170.005
100'000	91'807	Reisespesen	3170.100
72'000	72'000	Delegationen und Repräsentationsausgaben	3170.200
		Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
270'000	281'012	Konferenzkostenanteil	3631.000
260'000	281'948	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	1'665	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
72'000	70'865	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge	4260.039
100'000	100'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3105</b>	<b>Chancellerie d'Etat</b>		
CHAN	Compte de résultats		
	Charges	5'502'343	
	Revenus		363'963
	Solde	-5'138'380	
3000.200	Commissions	2'379	
3000.204	Indemnités pour les bureaux électoraux (canton et préfectures)	76'907	
3010.100	Traitements du personnel	2'500'882	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	59'647	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	98'159	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3040.300	Allocations sociales	46'440	
305	Contributions aux assurances sociales	228'043	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	259'995	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'274	
3090.000	Frais de formation	2'393	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	14'718	
3100.100	Fournitures de bureau	19'695	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	2'717	
3102.102	Publications et publicité	285'454	
3102.106	Matériel de votations	382'060	
3103.300	Livres	1'800	
3103.301	Abonnements et cotisations	51'834	
3110.100	Achats de mobilier	476	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	9'124	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	3'379	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	4'933	
3130.000	Prestations de service par des tiers	195'561	
3130.001	Frais de télécommunications	10'330	
3130.002	Taxes postales	100'022	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	90'000	
3134.000	Assurances	1'241	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	402	
3151.500	Entretien des véhicules	19'058	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	176'806	
3170.005	Frais de réceptions	44'868	
3170.100	Déplacements	20'565	
3170.200	Délégations et représentations	11'000	
3181.000	Pertes sur créances	26	
3192.015	Droits d'auteurs	12'418	
3631.000	Part aux frais de conférences	113'246	
3636.000	Subventions cantonales	652'489	
4120.001	Droits d'affermage de la Feuille officielle		119'796
4210.000	Emoluments		104'808
4250.002	Ventes de matériel		71'673
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		16'077
4260.014	Récupérations de frais		6'615

<b>Staatskanzlei</b>			<b>3105</b>
Erfolgsrechnung			CHAN
5'831'410	4'671'421	Aufwand	
358'500	352'273	Ertrag	
-5'472'910	-4'319'148	Saldo	
4'000	181	Kommissionen	3000.200
70'000	45'174	Entschädigungen für die Wahlbüros (Kanton und Oberämter)	3000.204
2'666'680	2'457'051	Gehälter des Personals	3010.100
128'000	65'917	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	96'323	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	11'999	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
48'100	49'276	Sozialzulagen	3040.300
237'770	221'401	Sozialversicherungsbeiträge	305
269'870	258'625	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'090	2'950	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
12'000	14'875	Ausbildungskosten	3090.000
4'000	3'622	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
25'000	19'279	Büromaterialien	3100.100
3'000	2'646	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
230'000	233'899	Publikationen und Werbung	3102.102
553'000	293'481	Abstimmungsmaterial	3102.106
2'000	30	Bücher	3103.300
50'000	53'418	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'400	8'470	Anschaffung von Mobilien	3110.100
		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
5'500	3'907	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
6'000	814	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
210'000	158'743	Dienstleistungen Dritter	3130.000
10'000	10'217	Kosten für Telekommunikation	3130.001
85'000	82'051	Posttaxen	3130.002
90'000	21'190	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'500	3'038	Versicherungen	3134.000
3'000	564	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
15'000	22'717	Fahrzeugunterhalt	3151.500
212'000	140'512	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
45'000	42'450	Empfänge, Kosten	3170.005
24'000	20'377	Reisespesen	3170.100
11'000	11'000	Delegationen und Repräsentationsausgaben	3170.200
	35	Debitorenverluste	3181.000
12'000	12'257	Urheberrechte	3192.015
112'500		Konferenzkostenanteil	3631.000
680'000	302'931	Kantonsbeiträge	3636.000
120'000	121'150	Verpachtung des Amtsblattes	4120.001
120'000	124'619	Gebühren	4210.000
75'000	66'793	Materialverkäufe	4250.002
	1'212	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Kostenrückerstattungen	4260.014



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.027	Récupérations de frais de port		888
4260.030	Recettes administratives diverses		3'772
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		40'333
<b>3110</b>	<b>Service d'achat du matériel et des imprimés</b>		
ECON	Compte de résultats		
	Charges	6'966'071	
	Revenus		5'777'144
	Solde	-1'188'927	
3010.100	Traitements du personnel	1'046'667	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	29'951	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	37'743	
3040.300	Allocations sociales	7'650	
3049.400	Primes de fidélité	3'350	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	6'412	
305	Contributions aux assurances sociales	97'548	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	99'747	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'478	
3090.000	Frais de formation	7'000	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'223	
3100.100	Fournitures de bureau	3'660	
3101.003	Achats de matériel	495'997	
3101.012	Matériel pour la revente	308'623	
3103.301	Abonnements et cotisations	400	
3110.100	Achats de mobilier	1'181	
3110.200	Achats de machines	116'533	
3111.500	Achats de véhicules		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	4'250	
3130.000	Prestations de service par des tiers	4'166	
3130.001	Frais de télécommunications	1'067	
3130.002	Taxes postales	1'800	
3134.000	Assurances	571	
3150.200	Entretien des machines	43'370	
3151.500	Entretien des véhicules	3'133	
3170.100	Déplacements	3'134	
3181.014	Ecarts d'inventaires	3'208	
3900.002	Coût marchandises livrées aux services de l'Etat	3'609'306	
3900.010	Imprimés ventes internes	1'026'903	
4250.001	Ventes d'imprimés		482'620
4250.002	Ventes de matériel		278'564
4250.030	Marge sur ventes internes		375'857
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.030	Recettes administratives diverses		3'894
4900.002	Produit marchandises livrées aux services de l'Etat		3'609'306
4900.010	Imprimés ventes internes		1'026'903

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Staatsrat - Staatskanzlei

1'000	854	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
2'500	2'546	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
40'000	35'100	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060

**Amt für Drucksachen und Material**

**3110**

Erfolgsrechnung

ECON

7'004'890	7'027'686	Aufwand	
5'601'000	5'965'742	Ertrag	
-1'403'890	-1'061'944	Saldo	

1'103'160	1'072'226	Gehälter des Personals	3010.100
41'400	31'221	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	36'972	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
6'900	10'275	Sozialzulagen	3040.300
3'000	3'000	Treueprämien	3049.400
6'410	2'581	Dienstaltersgeschenke	3049.500
99'560	97'542	Sozialversicherungsbeiträge	305
105'980	104'610	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'430	1'418	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
7'000	4'489	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	1'412	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
5'000	3'149	Büromaterialien	3100.100
550'000	478'927	Materialkäufe	3101.003
300'000	330'740	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
500	400	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'450		Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'000	1'983	Anschaffung von Maschinen	3110.200
	48'500	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
3'500	413	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
6'000		Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'500	1'160	Kosten für Telekommunikation	3130.001
4'000	3'181	Posttaxen	3130.002
600	1'625	Versicherungen	3134.000
45'000	25'704	Unterhalt der Maschinen	3150.200
4'000	3'996	Fahrzeugunterhalt	3151.500
1'500	1'035	Reisespesen	3170.100
2'000	2'980	Inventarabweichung	3181.014
3'700'000	3'780'374	Kostenbelastung Warenverkauf Staatsdienste	3900.002
1'000'000	977'774	Drucksachen interner Verkauf	3900.010
350'000	317'824	Verkauf von Drucksachen	4250.001
200'000	384'507	Materialverkäufe	4250.002
350'000	493'933	Verkaufsmarge interne Verkäufe	4250.030
	3'587	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000	7'742	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
3'700'000	3'780'374	Warenträge Staatsdienste	4900.002
1'000'000	977'774	Drucksachen interner Verkauf	4900.010

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3115</b>	<b>Service de législation</b>		
OLEG	Compte de résultats		
Charges		1'078'392	
Revenus			134
Solde		-1'078'258	
3010.100	Traitements du personnel	712'300	
3040.300	Allocations sociales	3'433	
3049.400	Primes de fidélité	470	
305	Contributions aux assurances sociales	63'831	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	75'968	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	931	
3090.000	Frais de formation	420	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	192	
3100.100	Fournitures de bureau	3'150	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	1'568	
3103.300	Livres	2'109	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'031	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	144'949	
3130.000	Prestations de service par des tiers	506	
3130.001	Frais de télécommunications	189	
3130.002	Taxes postales		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	43'200	
3134.000	Assurances		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	23'328	
3170.100	Déplacements	818	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.030	Recettes administratives diverses		134
<b>3120</b>	<b>Autorité cantonale de la transparence et de la protection des données</b>		
ATPD	Compte de résultats		
Charges		469'445	
Revenus			225
Solde		-469'220	
3000.200	Commissions	20'222	
3010.100	Traitements du personnel	319'758	
3040.300	Allocations sociales	3'240	
305	Contributions aux assurances sociales	28'712	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	29'680	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	435	
3090.000	Frais de formation	1'439	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	699	
3100.100	Fournitures de bureau	1'771	
3102.102	Publications et publicité	3'818	
3103.300	Livres	604	
3103.301	Abonnements et cotisations	6'197	

<b>Amt für Gesetzgebung</b>			<b>3115</b>
Erfolgsrechnung			OLEG
1'143'640	896'820	Aufwand	
400	649	Ertrag	
-1'143'240	-896'171	Saldo	
761'890	718'677	Gehälter des Personals	3010.100
4'180	4'108	Sozialzulagen	3040.300
550	550	Treueprämien	3049.400
67'980	63'015	Sozialversicherungsbeiträge	305
81'790	77'021	Pensionskassenbeiträge	3051.000
850	804	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'200	486	Ausbildungskosten	3090.000
400	343	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
3'000	2'060	Büromaterialien	3100.100
2'000	1'655	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'700	2'870	Bücher	3103.300
1'000	560	Abonnemente und Beiträge	3103.301
145'500		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
		Dienstleistungen Dritter	3130.000
800	647	Kosten für Telekommunikation	3130.001
100		Posttaxen	3130.002
43'200		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
	260	Versicherungen	3134.000
25'000	23'328	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'500	436	Reisespesen	3170.100
	455	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
400	194	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
<b>Kantonale Behörde für Öffentlichkeit und Datenschutz</b>			<b>3120</b>
Erfolgsrechnung			ATPD
477'570	462'748	Aufwand	
	297	Ertrag	
-477'570	-462'451	Saldo	
25'000	17'171	Kommissionen	3000.200
319'760	316'527	Gehälter des Personals	3010.100
3'240	3'240	Sozialzulagen	3040.300
28'660	28'029	Sozialversicherungsbeiträge	305
28'800	29'160	Pensionskassenbeiträge	3051.000
410	415	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'200	1'962	Ausbildungskosten	3090.000
600	296	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
3'500	3'416	Büromaterialien	3100.100
3'000	5'095	Publikationen und Werbung	3102.102
1'500	893	Bücher	3103.300
6'800	5'821	Abonnemente und Beiträge	3103.301

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.000	Prestations de service par des tiers	44'039	
3130.001	Frais de télécommunications	1'036	
3130.002	Taxes postales	629	
3134.000	Assurances		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	4'982	
3170.100	Déplacements	2'186	
4260.030	Recettes administratives diverses		225

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Staatsrat - Staatskanzlei

45'000	42'058	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'100	1'017	Kosten für Telekommunikation	3130.001
900	533	Posttaxen	3130.002
	70	Versicherungen	3134.000
5'000	5'400	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'100	1'645	Reisespesen	3170.100
	297	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>32</b>	<b>Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport</b>		
	Compte de résultats	Charges	992'809'716
		Revenus	449'008'264
		Solde	-543'801'452
	Compte des investissements	Dépenses	3'854'610
		Recettes	3'434'682
		Solde	-419'928
<b>3200</b>	<b>Secrétariat général</b>		
IPCS	Compte de résultats		
		Charges	76'984'912
		Revenus	3'662'102
		Solde	-73'322'810
3000.200	Commissions	7'382	
3010.100	Traitements du personnel	2'937'457	
3040.300	Allocations sociales	36'552	
3049.400	Primes de fidélité	1'000	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	260'935	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	298'430	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'839	
3090.000	Frais de formation	3'237	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7'407	
3100.100	Fournitures de bureau	36'014	
3102.102	Publications et publicité	1'640	
3103.300	Livres	1'071	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'764	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	479	
312	Chauffage, éclairage, eau	4'944	
3130.000	Prestations de service par des tiers	6'183	
3130.001	Frais de télécommunications	5'384	
3130.002	Taxes postales	21'654	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	29'919	
3134.000	Assurances		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	11'275	
3160.100	Locations de locaux	82'608	
3170.005	Frais de réceptions	642	
3170.100	Déplacements	4'297	
3181.000	Pertes sur créances	40'828	
3192.015	Droits d'auteurs	138'394	
3611.000	Contributions pour la fréquentation d'écoles hors du canton	154'520	
3611.001	Contributions pour les étudiants fribourgeois immatriculés dans d'autres universités cantonales	24'694'803	
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	12'939'453	
3611.003	Contributions pour la fréquentation d'écoles supérieures hors du canton	6'221'105	

<b>Direktion für Erziehung, Kultur und Sport</b>			<b>32</b>
976'312'020	1'003'699'965	Erfolgsrechnung	Aufwand
415'108'910	446'796'015		Ertrag
-561'203'110	-556'903'950		Saldo
8'604'000	25'205'891	Investitionsrechnung	Ausgaben
840'000	4'436'261		Einnahmen
-7'764'000	-20'769'630		Saldo
<b>Generalsekretariat</b>			<b>3200</b>
		Erfolgsrechnung	IPCS
75'154'730	92'697'030		Aufwand
3'625'680	3'607'033		Ertrag
-71'529'050	-89'089'997		Saldo
11'200	5'845	Kommissionen	3000.200
3'100'360	3'026'992	Gehälter des Personals	3010.100
40'560	38'182	Sozialzulagen	3040.300
1'000	1'000	Treueprämien	3049.400
13'540		Dienstaltersgeschenke	3049.500
278'170	266'390	Sozialversicherungsbeiträge	305
321'070	306'317	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'850	3'649	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	3'467	Ausbildungskosten	3090.000
8'900	4'117	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
40'000	34'590	Büromaterialien	3100.100
5'000	1'358	Publikationen und Werbung	3102.102
2'000	568	Bücher	3103.300
3'500	3'203	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
9'500	9'317	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
4'750		Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'500	4'452	Kosten für Telekommunikation	3130.001
29'000	24'869	Posttaxen	3130.002
30'000	12'743	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
	810	Versicherungen	3134.000
11'400	11'545	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
84'980	84'851	Räume, Mieten	3160.100
8'000	1'410	Empfänge, Kosten	3170.005
5'000	3'523	Reisespesen	3170.100
	22'432	Debitorenverluste	3181.000
135'000	136'074	Urheberrechte	3192.015
220'000	245'380	Beiträge für den Besuch von Schulen ausserhalb des Kantons	3611.000
24'315'990	22'842'458	Beiträge für an anderen kantonalen Universitäten immatrikulierte Studenten aus dem Kanton Freiburg	3611.001
12'941'800	12'622'249	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	3611.002
5'970'000	5'740'441	Beiträge für den Besuch von höheren Fachschulen ausserhalb des Kantons	3611.003



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3611.005	Contribution à la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		
3611.006	Contribution pour la fréquentation d'écoles de la convention du Nord-Ouest	2'499'560	
3611.007	Contribution pour la fréquentation des Hautes écoles spécialisées	14'027'685	
3631.000	Part aux frais de conférences	1'198'984	
3637.202	Bourses cantonales	10'988'618	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	314'850	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		31'481
4260.004	Récupérations de traitements		251'642
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		7'830
4260.030	Recettes administratives diverses		2'077
4409.000	Intérêts de retard		887
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois		1'968'578
4630.004	Subventions fédérales pour les bourses cantonales		937'627
4920.005	Part du canton pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises		461'981
Compte des investissements			
	Dépenses	467'196	
	Recettes		403'093
	Solde	-64'103	
5470.100	Prêts de formation	467'196	
6470.100	Remboursements de prêts de formation		403'093
<b>3202</b>	<b>Enseignement obligatoire</b>		
ENOB	Compte de résultats		
	Charges	28'863'827	
	Revenus		143'325
	Solde	-28'720'502	
3000.200	Commissions	164'578	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'433'595	
3010.102	Traitements des inspecteurs et inspectrices	2'489'036	
3010.113	Traitements du personnel pour le recyclage du personnel enseignant	1'638'973	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	43'102	
3010.300	Traitements du personnel des directions d'établissements	12'786'705	
3040.300	Allocations sociales	282'053	
3049.400	Primes de fidélité	27'455	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	45'988	
305	Contributions aux assurances sociales	1'648'825	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'907'741	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	24'751	
3090.000	Frais de formation	715'378	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	13'224	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

	18'395'278	Beitrag an die Fachhochschule Westschweiz	3611.005
2'500'000	2'509'883	Beiträge für den Besuch von Schulen des Regionalen Schulabkommens NW EDK	3611.006
12'525'000	14'000'989	Beiträge für den Besuch der Fachhochschulen	3611.007
1'226'860	1'020'741	Konferenzkostenanteil	3631.000
11'000'000	10'989'149	Kantonale Stipendien	3637.202
298'800	322'760	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
185'000	185'813	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
10'000	845	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	86	Verzugszinsen	4409.000
2'000'000	1'977'402	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	4611.001
940'000	961'170	Bundesbeiträge für die kantonalen Stipendien	4630.004
490'680	481'717	Beitrag des Kantons für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	4920.005
Investitionsrechnung			
500'000	495'058	Ausgaben	
450'000	401'929	Einnahmen	
-50'000	-93'129	Saldo	
500'000	495'058	Ausbildungsdarlehen	5470.100
450'000	401'929	Rückzahlung von Ausbildungsdarlehen	6470.100
<b>Obligatorischer Unterricht</b>			<b>3202</b>
Erfolgsrechnung			ENOB
28'820'330	9'088'800	Aufwand	
200'130	288'457	Ertrag	
-28'620'200	-8'800'343	Saldo	
175'000	155'221	Kommissionen	3000.200
1'426'870	1'469'151	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
2'692'720	2'690'800	Gehälter der Inspektoren und Inspektorinnen	3010.102
1'740'800	1'574'699	Gehälter des Personals für den Wiedereinstieg von Lehrkräften	3010.113
	43'096	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
11'956'300		Gehälter des Personals der Schulleitungen	3010.300
258'050	76'848	Sozialzulagen	3040.300
27'580	13'347	Treueprämien	3049.400
106'880		Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'598'960	503'539	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'874'080	584'532	Pensionskassenbeiträge	3051.000
21'590	6'972	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'120'000	1'054'727	Ausbildungskosten	3090.000
6'200	6'712	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3100.100	Fournitures de bureau	36'855	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'509	
3102.102	Publications et publicité	17'730	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'173	
3104.100	Moyens d'enseignement	4'855'852	
3110.200	Achats de machines	2'500	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	450	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	4'623	
312	Chauffage, éclairage, eau	29'572	
3130.000	Prestations de service par des tiers	103'378	
3130.001	Frais de télécommunications	14'268	
3130.002	Taxes postales	8'624	
3130.003	Echanges scolaires	105'188	
3134.000	Assurances	143	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	1'873	
3160.100	Locations de locaux	231'957	
3170.100	Déplacements	150'596	
3170.302	Indemnités	297	
3181.000	Pertes sur créances	1'161	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	73'673	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		13'519
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		964
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		23'893
4260.030	Recettes administratives diverses		73'324
4260.098	Récupérations de traitements		19'000
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		12'625
<b>3203</b>	<b>Enseignement préscolaire</b>		
EPRE	Compte de résultats		
	Charges	47'646'406	
	Revenus		23'675'804
	Solde	-23'970'602	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	36'008'460	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	1'390'681	
3020.130	Traitements du personnel enseignant chargé des appuis pédagogiques	1'444'918	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	494'583	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	19'544	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	32'665	
305	Contributions aux assurances sociales	3'481'780	
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	3'662'898	
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	52'200	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	305'992	
3130.011	Transports scolaires	752'684	
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		36'216

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

45'000	51'770	Büromaterialien	3100.100
1'800	580	Reinigungsmaterialien	3101.001
16'000	14'296	Publikationen und Werbung	3102.102
2'000	1'759	Abonnemente und Beiträge	3103.301
4'870'000		Lehrmittel	3104.100
2'500		Anschaffung von Maschinen	3110.200
1'350		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
3'000	2'027	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
46'700	38'058	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
97'700	92'353	Dienstleistungen Dritter	3130.000
13'200	14'928	Kosten für Telekommunikation	3130.001
25'400	15'196	Posttaxen	3130.002
130'000	128'830	Schüleraustausche	3130.003
50	68'474	Versicherungen	3134.000
2'000	24	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
269'600	257'472	Räume, Mieten	3160.100
192'000	150'323	Reisespesen	3170.100
3'000	657	Entschädigungen	3170.302
	1'212	Debitorenverluste	3181.000
94'000	71'196	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	26'547	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
85'130	66'474	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
115'000	175'436	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
	20'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060

**Vorschulunterricht**

**3203**

Erfolgsrechnung

EPRE

48'670'250	46'958'834	Aufwand
24'681'220	30'683'747	Ertrag
-23'989'030	-16'275'087	Saldo

37'114'690	35'555'580	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
1'237'000	1'283'426	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
1'316'510	1'577'370	Gehälter des Lehrpersonals für Stützkurse	3020.130
449'930	462'397	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
21'850	20'738	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
107'650	35'119	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
3'568'340	3'386'311	Sozialversicherungsbeiträge	305
3'747'000	3'607'971	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	3051.200
51'610	49'658	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	3053.102
264'500	223'876	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
791'170	756'390	Schülertransporte	3130.011
43'470	166'890	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		6'004
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		499'546
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant		19'508'423
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant		3'598'439
4612.005	Part des communes aux frais de transports des écoliers et des maîtres itinérants		
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		27'175
<b>3205</b>	<b>Enseignement primaire</b>		
EPRI	Compte de résultats		
	Charges	179'914'120	
	Revenus		94'288'773
	Solde	-85'625'347	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	108'510'334	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	4'208'355	
3020.128	Traitements du personnel enseignant des classes de développement	11'463'805	
3020.129	Traitements du personnel enseignant chargé des activités créatrices	9'390'685	
3020.130	Traitements du personnel enseignant chargé des appuis pédagogiques	8'340'842	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	1'819'993	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	117'641	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	151'836	
305	Contributions aux assurances sociales	12'672'844	
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	13'470'729	
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	190'256	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	2'287'813	
3130.011	Transports scolaires	7'211'303	
3130.083	Frais divers de scolarisation	77'685	
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		193'528
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		23'675
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant		993'146
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		1'737'174
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant		71'591'276
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant		13'166'915
4612.005	Part des communes aux frais de transports des écoliers et des maîtres itinérants		5'176'592
4612.017	Part des communes aux frais divers de scolarisation		38'843
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		102'626
4910.009	Appuis pédagogiques pour l'enseignement spécialisé		1'265'000

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

650	3'446	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
392'500	428'596	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
20'028'660	24'988'546	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	4612.003
3'683'480	4'578'560	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	4612.004
514'260	491'653	Anteil der Gemeinden an den Transportkosten für Schüler und Wanderlehrer	4612.005
18'200	26'055	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100

**Primarschulunterricht**

**3205**

Erfolgsrechnung

EPRI

181'488'240	184'972'251	Aufwand
94'526'790	121'892'465	Ertrag
-86'961'450	-63'079'786	Saldo

109'949'270	113'764'057	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
4'389'000	3'739'556	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
11'684'270	11'457'019	Gehälter der Klein- und Werkklassenlehrer	3020.128
9'546'130	9'214'496	Gehälter des Lehrpersonals für Werk- und Handarbeitsunterricht	3020.129
7'067'110	8'053'370	Gehälter des Lehrpersonals für Stützkurse	3020.130
1'788'100	1'895'569	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
136'630	144'920	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
404'590	113'280	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
12'835'040	12'861'385	Sozialversicherungsbeiträge	305
13'602'700	13'892'611	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	3051.200
186'220	189'397	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	3053.102
2'323'680	2'410'844	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
7'500'500	7'171'183	Schülertransporte	3130.011
75'000	64'565	Diverse Einschulungskosten	3130.083
236'570	179'306	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
96'350	40'857	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
1'124'500	1'104'605	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte	4260.015
1'245'540	890'192	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
72'251'800	96'468'007	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	4612.003
13'311'980	17'513'205	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	4612.004
4'875'330	4'661'269	Anteil der Gemeinden an den Transportkosten für Schüler und Wanderlehrer	4612.005
37'500	41'968	Gemeindeanteil an den Diversen Einschulungskosten	4612.017
82'220	107'558	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
1'265'000	885'500	Pädagogischer Stützunterricht für die Sonderschule	4910.009

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3208</b>	<b>Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide</b>		
ENSA	Compte de résultats		
	Charges	85'601'956	
	Revenus		40'666'904
	Solde	-44'935'052	
3000.200	Commissions	2'252	
3010.101	Traitements du personnel administratif	666'505	
3010.102	Traitements des inspecteurs et inspectrices	495'888	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	239'129	
3040.300	Allocations sociales	26'396	
305	Contributions aux assurances sociales	125'761	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	142'908	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'887	
3090.000	Frais de formation	39'380	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	171	
3100.100	Fournitures de bureau	8'052	
3103.300	Livres	699	
3103.301	Abonnements et cotisations	753	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines	1'350	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3'445	
312	Chauffage, éclairage, eau	7'706	
3130.000	Prestations de service par des tiers	44'789	
3130.001	Frais de télécommunications	2'540	
3130.002	Taxes postales	5'025	
3130.102	Frais des mesures de nature pédago-thérapeutique	3'620'272	
3134.000	Assurances		
3160.100	Locations de locaux	63'360	
3170.100	Déplacements	19'822	
3632.003	Subventions cantonales pour les services auxiliaires	7'853'763	
3636.008	Subventions cantonales pour les personnes handicapées mineures dans les écoles spéciales du canton	67'465'085	
3636.009	Subventions cantonales pour les personnes handicapées mineures dans les écoles spéciales hors du canton	3'500'018	
3910.009	Appuis pédagogiques pour l'enseignement spécialisé	1'265'000	
4260.010	Récupérations de subventions		79'557
4260.030	Recettes administratives diverses		19
4612.102	Part des communes aux frais des mesures de nature pédago-thérapeutique		1'707'420
4632.026	Part des communes au financement des écoles spéciales		38'879'908

<b>Amt für Sonderpädagogik</b>			<b>3208</b>
Erfolgsrechnung			ENSA
88'201'600	82'698'992	Aufwand	
42'359'900	40'475'677	Ertrag	
-45'841'700	-42'223'315	Saldo	
3'000	1'466	Kommissionen	3000.200
702'300	665'156	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
487'070	508'807	Gehälter der Inspektoren und Inspektorinnen	3010.102
278'000	156'253	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
18'210	23'465	Sozialzulagen	3040.300
106'520	117'284	Sozialversicherungsbeiträge	305
125'400	132'686	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'470	1'632	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
60'000	15'808	Ausbildungskosten	3090.000
600	364	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
9'000	9'469	Büromaterialien	3100.100
1'000	708	Bücher	3103.300
600	582	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'350	2'200	Anschaffung von Mobilien	3110.100
		Anschaffung von Maschinen	3110.200
4'250	587	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
7'800	7'648	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
54'000	173'478	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	2'342	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'000	4'638	Posttaxen	3130.002
3'900'000	3'204'409	Kosten der pädagogisch-therapeutischen Massnahmen	3130.102
	250	Versicherungen	3134.000
63'360	63'360	Räume, Mieten	3160.100
20'000	16'356	Reisespesen	3170.100
8'084'670	6'859'881	Kantonsbeiträge für die Schuldienste	3632.003
68'000'000	66'044'082	Kantonsbeiträge für behinderte Minderjährige in Sonderschulen im Kanton	3636.008
5'000'000	3'800'582	Kantonsbeiträge für behinderte Minderjährige in Sonderschulen ausserhalb des Kantons	3636.009
1'265'000	885'500	Pädagogischer Stützunterricht für die Sonderschule	3910.009
	229'701	Rückerstattung von Beiträgen	4260.010
		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
2'145'000	1'772'705	Anteil der Gemeinden an den Kosten der pädagogisch-therapeutischen Massnahmen	4612.102
40'214'900	38'473'270	Anteil der Gemeinden an der Finanzierung der Sonderschulen	4632.026



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3210</b>	<b>Cycle d'orientation</b>		
CORI	Compte de résultats		
	Charges	126'993'995	
	Revenus		62'304'561
	Solde	-64'689'434	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	100'594'184	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	2'649'347	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	1'408'009	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	52'975	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	137'252	
305	Contributions aux assurances sociales	9'224'166	
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	10'042'279	
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	138'949	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	1'608'520	
3130.011	Transports scolaires	1'061'308	
3632.011	Subventions cantonales aux communes pour l'éducation à la santé	77'006	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		13'165
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		290'763
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		121'913
4260.004	Récupérations de traitements		90
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		661'808
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant		51'666'543
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant		9'471'867
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		78'411
<b>3225</b>	<b>Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes</b>		
OSPR	Compte de résultats		
	Charges	4'327'477	
	Revenus		294'945
	Solde	-4'032'532	
3000.200	Commissions	1'771	
3010.100	Traitements du personnel	3'143'433	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	20'651	
3040.300	Allocations sociales	36'085	
3049.400	Primes de fidélité	1'428	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	7'014	
305	Contributions aux assurances sociales	284'267	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	312'532	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'305	
3090.000	Frais de formation	32'713	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'070	

		<b>Orientierungsschule</b>	<b>3210</b>
		Erfolgsrechnung	CORI
127'756'070	132'377'746	Aufwand	
62'595'830	39'091'201	Ertrag	
-65'160'240	-93'286'545	Saldo	
100'907'450	105'298'091	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
2'501'000	2'024'972	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
1'387'670	1'496'966	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
58'320	71'364	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
303'800	115'682	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
9'298'550	9'455'557	Sozialversicherungsbeiträge	305
10'283'030	10'456'622	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	3051.200
132'290	137'849	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	3053.102
1'750'740	1'688'062	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
1'056'220	1'555'578	Schülertransporte	3130.011
77'000	77'004	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Gesundheitserziehung	3632.011
	4'617	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
245'900	170'958	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
175'450	135'606	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	8'223	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
663'980	587'220	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
51'809'170	32'246'418	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	4612.003
9'641'000	5'859'827	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	4612.004
60'330	78'333	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
		<b>Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung</b>	<b>3225</b>
		Erfolgsrechnung	OSPR
4'441'160	4'476'363	Aufwand	
190'000	439'013	Ertrag	
-4'251'160	-4'037'350	Saldo	
4'000	2'574	Kommissionen	3000.200
3'203'650	3'191'527	Gehälter des Personals	3010.100
19'000	92'229	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
38'730	38'677	Sozialzulagen	3040.300
2'080	2'000	Treueprämien	3049.400
10'900		Dienstaltersgeschenke	3049.500
289'010	290'350	Sozialversicherungsbeiträge	305
324'340	323'968	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'100	4'167	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
31'500	35'573	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	318	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3100.100	Fournitures de bureau	8'414	
3101.001	Matériel de nettoyage	592	
3102.102	Publications et publicité	5'681	
3103.300	Livres	1'595	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'106	
3104.200	Fournitures d'enseignement	28'202	
312	Chauffage, éclairage, eau	4'913	
3130.000	Prestations de service par des tiers	7'092	
3130.001	Frais de télécommunications	3'214	
3130.002	Taxes postales	3'623	
3134.000	Assurances		
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	10'000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	13'937	
3160.100	Locations de locaux	71'760	
3170.100	Déplacements	5'945	
3631.000	Part aux frais de conférences	135'031	
3636.120	Subventions cantonales pour la formation des adultes	180'103	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		4'545
4260.004	Récupérations de traitements		153'506
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		39'229
4260.030	Recettes administratives diverses		35'644
4470.000	Locations		25'000
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		12'020
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		25'000
<b>3229</b>	<b>Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré</b>		
ESSU	Compte de résultats		
	Charges	12'419'382	
	Revenus		65'425
	Solde	-12'353'957	
3000.200	Commissions	7'722	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'549'213	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	43'394	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	649'825	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	301'491	
3040.300	Allocations sociales	22'086	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	3'256	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	51	
305	Contributions aux assurances sociales	169'190	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	193'512	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'536	
3090.000	Frais de formation	163'949	
3100.100	Fournitures de bureau	1'062	
3102.102	Publications et publicité	2'002	
3103.301	Abonnements et cotisations	640	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	21'129	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

9'000	9'632	Büromaterialien	3100.100
500	500	Reinigungsmaterialien	3101.001
6'500	6'441	Publikationen und Werbung	3102.102
1'500	1'875	Bücher	3103.300
1'500	1'607	Abonnemente und Beiträge	3103.301
25'000	30'304	Schulmaterialien	3104.200
6'000	4'901	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
6'180	16'332	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	3'575	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'500	3'859	Posttaxen	3130.002
	840	Versicherungen	3134.000
10'000	5'000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
12'700		Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
73'640	72'944	Räume, Mieten	3160.100
8'000	8'686	Reisespesen	3170.100
133'830	123'320	Konferenzkostenanteil	3631.000
212'000	205'167	Kantonsbeiträge für die Erwachsenenbildung	3636.120
	1'051	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
70'000	186'109	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	20'409	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
70'000	65'230	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
25'000	25'000	Mietzinse	4470.000
	116'214	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
25'000	25'000	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

**Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2**

**3229**

Erfolgsrechnung

ESSU

12'635'640	10'658'052	Aufwand	
11'500	17'782	Ertrag	
-12'624'140	-10'640'270	Saldo	
8'100	8'996	Kommissionen	3000.200
1'569'700	600'918	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
47'500		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
650'000	423'917	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
380'940	257'735	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
19'670	5'850	Sozialzulagen	3040.300
4'580	2'830	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
100	160	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
173'220	76'455	Sozialversicherungsbeiträge	305
204'260	83'793	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'390	1'056	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
149'000	99'127	Ausbildungskosten	3090.000
2'000		Büromaterialien	3100.100
4'000	909	Publikationen und Werbung	3102.102
1'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
21'500		Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	58'749	
3130.000	Prestations de service par des tiers	51'106	
3130.001	Frais de télécommunications	3'672	
3130.003	Echanges scolaires	3'255	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	16'200	
3130.096	Service d'aumônerie	114'131	
3134.000	Assurances		
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	890	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	15'776	
3170.100	Déplacements	10'198	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	29'206	
3300.001	Amortissements des immeubles	1'102'680	
3611.008	Contribution au Gymnase intercantonal de la Broye	7'882'461	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		5'488
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		904
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.004	Récupérations de traitements		12'253
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		7'002
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		29'206
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		3'255
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		7'318
Compte des investissements			
	Dépenses	200'000	
	Recettes		
	Solde	-200'000	
5000.000	Achats de terrains		
5040.000	Construction d'immeubles	200'000	
<b>3230</b>	<b>Ecole de culture générale</b>		
ECDD	Compte de résultats		
	Charges	14'965'685	
	Revenus		1'282'397
	Solde	-13'683'288	
3000.200	Commissions	1'510	
3010.101	Traitements du personnel administratif	528'686	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	8'998'545	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	96'193	
3040.300	Allocations sociales	8'070	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	134'758	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	900	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	10'201	
305	Contributions aux assurances sociales	864'315	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

58'800		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
41'000	44'584	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	708	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'200		Schüleraustausche	3130.003
15'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
114'000	112'691	Seelsorge	3130.096
	130	Versicherungen	3134.000
1'000		Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
21'000		Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
14'000	4'348	Reisespesen	3170.100
		Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
1'122'680	1'225'199	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
8'000'000	7'708'644	Beitrag an das Interkantonale Gymnasium der Region Broye	3611.008
		Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	318	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
	83	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	1'514	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
6'500	42	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
5'000		Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
	15'826	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
Investitionsrechnung			
200'000	185'970	Ausgaben	
		Einnahmen	
-200'000	-185'970	Saldo	
200'000	185'970	Grundstückkäufe	5000.000
		Bau von Gebäuden	5040.000
<b>Fachmittelschule</b>			<b>3230</b>
Erfolgsrechnung			ECDD
15'032'060	15'090'445	Aufwand	
1'326'890	1'281'657	Ertrag	
-13'705'170	-13'808'788	Saldo	
3'500	2'021	Kommissionen	3000.200
515'800	474'830	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
8'830'250	8'856'696	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
130'000	136'442	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
8'280	8'280	Sozialzulagen	3040.300
131'710	131'288	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
880	1'873	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
	8'861	Dienstaltersgeschenke	3049.500
21'410	9'648	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
852'870	846'455	Sozialversicherungsbeiträge	305

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3051.000 Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	980'050	
3053.100 Contributions à l'assurance accidents	13'022	
3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	760	
3100.100 Fournitures de bureau	14'041	
3101.001 Matériel de nettoyage	27'857	
3101.012 Matériel pour la revente	232'587	
3101.103 Photocopies	47'122	
3102.102 Publications et publicité	6'411	
3103.300 Livres	20'396	
3103.301 Abonnements et cotisations	396	
3104.200 Fournitures d'enseignement	69'907	
3110.100 Achats de mobilier	19'961	
3110.200 Achats de machines	1'926	
3110.301 Achats de matériel et d'appareils	3'998	
3110.302 Achats d'appareils d'enseignement	24'616	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	8'798	
312 Chauffage, éclairage, eau	153'743	
3120.004 Impôts et contributions	4'975	
3130.000 Prestations de service par des tiers	142'754	
3130.001 Frais de télécommunications	3'001	
3130.002 Taxes postales	13'948	
3130.017 Culture, loisirs, sports	10'771	
3134.000 Assurances	13'051	
3138.001 Frais d'examens	142'761	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	179'998	
3150.100 Entretien du mobilier	1'501	
3150.302 Entretien des appareils d'enseignement	5'392	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	5'406	
3160.100 Locations de locaux	8'858	
3170.005 Frais de réceptions	5'986	
3170.100 Déplacements	4'321	
3181.000 Pertes sur créances	3'345	
3199.040 Dépenses liées à l'activité interne	362'311	
3300.001 Amortissements des immeubles	836'536	
3910.014 Frais de personnel et d'exploitation imputés par la haute école de santé	952'000	
4210.002 Taxes d'examens		98'100
4230.000 Ecolages		458'175
4250.006 Ventes de fournitures scolaires		232'587
4250.100 Produit des photocopies		47'122
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		7'772
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		1'571
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		39'149
4260.030 Recettes administratives diverses		12'080
4260.040 Revenus liés à l'activité interne		362'311
4470.000 Locations		23'530

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

973'050	960'918	Pensionskassenbeiträge	3051.000
12'000	12'097	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	2'304	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
14'000	13'789	Büromaterialien	3100.100
31'000	29'267	Reinigungsmaterialien	3101.001
285'000	241'240	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
75'000	49'920	Fotokopien	3101.103
7'000	6'702	Publikationen und Werbung	3102.102
20'680	19'735	Bücher	3103.300
1'600	1'341	Abonnemente und Beiträge	3103.301
70'000	69'938	Schulmaterialien	3104.200
20'000	20'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'300		Anschaffung von Maschinen	3110.200
4'000	3'998	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
24'650	20'000	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
4'500	12'576	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
174'800	156'945	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
6'000	5'134	Steuern und Beiträge	3120.004
145'900	151'230	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	2'691	Kosten für Telekommunikation	3130.001
14'000	14'461	Posttaxen	3130.002
11'000	10'979	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
13'400	17'281	Versicherungen	3134.000
146'840	124'637	Prüfungskosten	3138.001
180'000	179'857	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
2'000		Unterhalt der Mobilien	3150.100
6'000	3'949	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
9'700	3'023	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
8'000	8'404	Räume, Mieten	3160.100
6'000	5'998	Empfänge, Kosten	3170.005
6'000	3'623	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
330'000	366'931	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
836'540	929'484	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
1'090'400	1'165'600	Personal- und Betriebskosten von der Hochschule für Gesundheit belastet	3910.014
106'000	101'850	Prüfungsgebühren	4210.002
434'100	429'388	Schulgelder	4230.000
285'000	241'240	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
75'000	49'920	Erlös aus Fotokopien	4250.100
9'220	10'412	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
9'100	3'986	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
42'710	35'319	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
12'760	12'354	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
330'000	366'931	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
23'000	30'258	Mietzinse	4470.000



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3235</b>	<b>Collège de Gambach</b>		
CGAM	Compte de résultats		
Charges		17'501'783	
Revenus			2'315'735
Solde		-15'186'048	
3000.200	Commissions	2'024	
3010.101	Traitements du personnel administratif	633'259	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	9'754'880	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	158'492	
3040.300	Allocations sociales	10'554	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	106'275	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	3'596	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales	940'393	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'078'390	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	14'343	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'023	
3100.100	Fournitures de bureau	11'453	
3101.001	Matériel de nettoyage	28'754	
3101.012	Matériel pour la revente	181'148	
3101.103	Photocopies	46'355	
3102.102	Publications et publicité	4'491	
3103.300	Livres	18'594	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'931	
3104.200	Fournitures d'enseignement	41'301	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	9'020	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	913	
312	Chauffage, éclairage, eau	152'372	
3120.004	Impôts et contributions	5'678	
3130.000	Prestations de service par des tiers	189'872	
3130.001	Frais de télécommunications	4'798	
3130.002	Taxes postales	11'467	
3130.017	Culture, loisirs, sports	5'939	
3134.000	Assurances	15'254	
3138.001	Frais d'examens	113'557	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	94'985	
3150.100	Entretien du mobilier	2'000	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	24'037	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	4'598	
3170.005	Frais de réceptions	4'932	
3170.100	Déplacements	8'164	
3181.000	Pertes sur créances	2'754	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	609'255	
3300.001	Amortissements des immeubles	3'185'427	
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	13'507	

		<b>Kollegium Gambach</b>	<b>3235</b>
		Erfolgsrechnung	CGAM
		Aufwand	
		Ertrag	
		Saldo	
18'429'480	18'208'183		
2'459'700	2'187'613		
-15'969'780	-16'020'570		
1'800	1'772	Kommissionen	3000.200
649'420	627'257	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
9'594'770	9'315'641	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
160'000	160'682	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
12'010	11'362	Sozialzulagen	3040.300
100'350	95'719	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
3'980	4'203	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
9'490		Dienstaltersgeschenke	3049.500
37'800	22'759	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
931'890	897'931	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'074'840	1'031'740	Pensionskassenbeiträge	3051.000
13'420	12'989	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000	6'038	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
12'000	9'468	Büromaterialien	3100.100
28'000	15'000	Reinigungsmaterialien	3101.001
260'000	146'598	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
105'000		Fotokopien	3101.103
4'500	4'376	Publikationen und Werbung	3102.102
18'600	17'894	Bücher	3103.300
2'500	2'645	Abonnemente und Beiträge	3103.301
41'310	43'311	Schulmaterialien	3104.200
	2'916	Anschaffung von Mobilien	3110.100
8'640	8'389	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
3'600	7'464	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
199'000	171'226	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
5'500	5'158	Steuern und Beiträge	3120.004
214'080	203'031	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'500	4'659	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'500	14'759	Posttaxen	3130.002
6'000	5'804	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
18'500	20'493	Versicherungen	3134.000
118'730	90'799	Prüfungskosten	3138.001
95'000	82'917	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
2'000	81	Unterhalt der Mobilien	3150.100
12'000	15'582	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
11'780	820	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
5'000	5'086	Empfänge, Kosten	3170.005
4'000	2'523	Reisespesen	3170.100
	2	Debitorenverluste	3181.000
550'000	594'679	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
4'089'970	4'544'411	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
		Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4210.002	Taxes d'examens		51'000
4230.000	Ecolages		263'525
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		181'148
4250.100	Produit des photocopies		46'355
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		31'148
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		7'487
4260.004	Récupérations de traitements		5'578
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		50'887
4260.030	Recettes administratives diverses		2'578
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		609'255
4470.000	Locations		29'213
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		1'037'561
Compte des investissements			
	Dépenses	-4'713'666	
	Recettes		
	Solde		4'713'666
5040.000	Construction d'immeubles	-4'713'666	
<b>3240</b>	<b>Collège Sainte-Croix</b>		
CSCR	Compte de résultats		
	Charges	14'723'123	
	Revenus		1'013'792
	Solde	-13'709'331	
3000.200	Commissions	928	
3010.101	Traitements du personnel administratif	753'955	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	9'717'770	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	124'677	
3040.300	Allocations sociales	15'900	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	117'701	
3049.400	Primes de fidélité	300	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	1'170	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	11'772	
305	Contributions aux assurances sociales	947'123	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'094'679	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	14'374	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'195	
3100.100	Fournitures de bureau	9'572	
3101.001	Matériel de nettoyage	41'992	
3101.012	Matériel pour la revente	127'634	
3101.103	Photocopies	73'138	
3102.102	Publications et publicité	5'132	
3103.300	Livres	20'107	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'975	
3104.200	Fournitures d'enseignement	47'997	
3110.100	Achats de mobilier	1'979	
3110.200	Achats de machines		

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

48'250	38'000	Prüfungsgebühren	4210.002
334'970	334'100	Schulgelder	4230.000
260'000	146'598	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
105'000		Erlös aus Fotokopien	4250.100
9'270	8'329	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
21'000	9'042	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	3'786	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
48'360	45'634	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
3'000	688	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
550'000	594'679	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
15'000	26'930	Mietzinse	4470.000
1'064'850	979'829	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

Investitionsrechnung

Ausgaben

Einnahmen

Saldo

Bau von Gebäuden

5040.000

**Kollegium Hl. Kreuz**

**3240**

Erfolgsrechnung

CSCR

15'142'110	15'034'350	Aufwand
1'048'780	1'038'467	Ertrag
-14'093'330	-13'995'883	Saldo

1'500	900	Kommissionen	3000.200
767'150	745'014	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
9'962'070	9'874'538	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
133'000	87'481	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
16'920	16'761	Sozialzulagen	3040.300
127'280	121'765	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
300	300	Treueprämien	3049.400
1'210	1'957	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
22'520	24'862	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
974'810	952'787	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'128'810	1'105'282	Pensionskassenbeiträge	3051.000
13'850	13'693	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	2'065	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
12'500	11'216	Büromaterialien	3100.100
46'000	41'862	Reinigungsmaterialien	3101.001
200'000	148'231	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
80'000	69'187	Fotokopien	3101.103
5'000	3'086	Publikationen und Werbung	3102.102
19'640	20'829	Bücher	3103.300
3'000	3'273	Abonnemente und Beiträge	3103.301
48'000	47'984	Schulmaterialien	3104.200
5'800	2'312	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'000	489	Anschaffung von Maschinen	3110.200

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3110.302 Achats d'appareils d'enseignement	25'271	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	5'359	
312 Chauffage, éclairage, eau	231'190	
3120.004 Impôts et contributions	5'542	
3130.000 Prestations de service par des tiers	36'457	
3130.001 Frais de télécommunications	7'215	
3130.002 Taxes postales	8'034	
3130.017 Culture, loisirs, sports	6'075	
3134.000 Assurances	14'096	
3138.001 Frais d'examens	95'936	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	399'947	
3150.100 Entretien du mobilier	65	
3150.200 Entretien des machines	203	
3150.301 Entretien du matériel et des appareils	544	
3150.302 Entretien des appareils d'enseignement	11'680	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	8'220	
3170.005 Frais de réceptions	6'205	
3170.100 Déplacements	3'590	
3181.000 Pertes sur créances	2'240	
3199.040 Dépenses liées à l'activité interne	332'157	
3300.001 Amortissements des immeubles	205'526	
3300.008 Amortissements des appareils		
3910.008 Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	167'000	
3920.004 Locations de places de parc	17'503	
4210.002 Taxes d'examens		47'250
4230.000 Ecolages		308'375
4250.006 Ventes de fournitures scolaires		127'634
4250.100 Produit des photocopies		73'138
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		23'896
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		4'874
4260.004 Récupérations de traitements		585
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		8'663
4260.030 Recettes administratives diverses		2'630
4260.034 Part de tiers aux frais d'exploitation de la salle omnisports		59'292
4260.040 Revenus liés à l'activité interne		332'157
4470.000 Locations		25'298
<b>Compte des investissements</b>		
	Dépenses	999'995
	Recettes	
	Solde	-999'995
5040.000 Construction d'immeubles	999'995	
5060.300 Achats d'appareils		

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

25'250	29'671	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
5'350	9'085	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
283'000	254'009	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
10'000	7'672	Steuern und Beiträge	3120.004
36'500	39'955	Dienstleistungen Dritter	3130.000
7'000	5'990	Kosten für Telekommunikation	3130.001
13'000	13'107	Posttaxen	3130.002
6'000	5'934	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
14'300	19'557	Versicherungen	3134.000
98'900	84'631	Prüfungskosten	3138.001
400'000	400'027	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'000		Unterhalt der Mobilien	3150.100
500	484	Unterhalt der Maschinen	3150.200
1'000	840	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
14'000	11'606	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
14'420	4'870	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
6'000	6'133	Empfänge, Kosten	3170.005
3'500	2'143	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
250'000	306'429	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
205'530	250'650	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	130'940	Abschreibungen auf Geräten	3300.008
157'000	137'243	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008
17'500	17'503	Parkplätze, Mieten	3920.004
50'000	55'000	Prüfungsgebühren	4210.002
332'250	329'888	Schulgelder	4230.000
200'000	148'231	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
80'000	69'187	Erlös aus Fotokopien	4250.100
	3'705	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
9'090	6'782	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
42'940	44'066	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000	3'033	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
50'000	47'067	Anteil Dritter an den Betriebskosten der Mehrzweck-Sporthalle	4260.034
250'000	306'429	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
32'500	25'081	Mietzinse	4470.000

Investitionsrechnung

1'000'000      394'264      Ausgaben

Einnahmen

-1'000'000      -394'264      Saldo

1'000'000	499'995	Bau von Gebäuden	5040.000
	-105'731	Kauf von Geräten	5060.300

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3245</b>	<b>Collège Saint-Michel</b>		
CSMI	Compte de résultats		
	Charges	20'049'887	
	Revenus		2'068'583
	Solde	-17'981'304	
3000.200	Commissions	316	
3010.101	Traitements du personnel administratif	893'488	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	13'257'481	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	83'880	
3040.300	Allocations sociales	9'300	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	169'716	
3049.400	Primes de fidélité	700	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	4'276	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	11'360	
305	Contributions aux assurances sociales	1'276'451	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'480'311	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	19'405	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5'333	
3100.100	Fournitures de bureau	10'112	
3101.001	Matériel de nettoyage	58'707	
3101.012	Matériel pour la revente	207'694	
3101.103	Photocopies	101'721	
3102.102	Publications et publicité	4'000	
3103.300	Livres	26'196	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'257	
3104.200	Fournitures d'enseignement	40'489	
3106.013	Produits chimiques	15'214	
3110.100	Achats de mobilier	12'000	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	3'275	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	28'005	
3111.308	Achats d'instruments	4'888	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	6'253	
312	Chauffage, éclairage, eau	361'981	
3120.004	Impôts et contributions	12'792	
3130.000	Prestations de service par des tiers	41'687	
3130.001	Frais de télécommunications	6'463	
3130.002	Taxes postales	18'401	
3130.017	Culture, loisirs, sports	10'536	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3134.000	Assurances	34'905	
3138.001	Frais d'examens	130'481	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	799'514	
3150.100	Entretien du mobilier	2'000	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	24'021	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	19'846	
3151.308	Entretien des instruments	5'596	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	6'480	
3170.005	Frais de réceptions	6'199	

		<b>Kollegium St. Michael</b>	<b>3245</b>
		Erfolgsrechnung	CSMI
		Aufwand	
		Ertrag	
		Saldo	
19'688'000	20'492'656		
1'740'910	1'930'545		
-17'947'090	-18'562'111		
1'200	1'159	Kommissionen	3000.200
904'690	898'365	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
12'947'350	13'081'264	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
117'000	127'079	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
8'100	9'000	Sozialzulagen	3040.300
160'910	165'822	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
700	700	Treueprämien	3049.400
4'430	4'098	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
36'680		Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'255'540	1'252'601	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'457'570	1'453'823	Pensionskassenbeiträge	3051.000
17'680	17'945	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	3'904	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
14'000	9'380	Büromaterialien	3100.100
65'000	64'375	Reinigungsmaterialien	3101.001
250'000	221'965	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
150'000	131'752	Fotokopien	3101.103
4'000	4'000	Publikationen und Werbung	3102.102
26'300	26'835	Bücher	3103.300
1'700	1'393	Abonnemente und Beiträge	3103.301
48'600	42'128	Schulmaterialien	3104.200
17'500	16'444	Chemikalien	3106.013
12'000	15'510	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	6'480	Anschaffung von Maschinen	3110.200
3'320		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
32'140	34'305	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
5'000	5'383	Anschaffung von Instrumenten	3111.308
15'800		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
418'000	401'928	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
19'000	18'228	Steuern und Beiträge	3120.004
45'350	46'908	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'000	5'605	Kosten für Telekommunikation	3130.001
18'000	17'738	Posttaxen	3130.002
11'000	11'761	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
	4'277	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
35'700	44'047	Versicherungen	3134.000
139'900	126'672	Prüfungskosten	3138.001
800'000	799'363	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
2'000	3'000	Unterhalt der Mobilien	3150.100
20'000	19'316	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
17'200	20'808	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
5'000	4'048	Unterhalt der Instrumente	3151.308
12'000	2'814	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
9'000	8'679	Empfänge, Kosten	3170.005



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3170.100	Déplacements	1'672	
3181.000	Pertes sur créances	743	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	793'984	
3300.001	Amortissements des immeubles		
3300.008	Amortissements des appareils		
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	12'120	
3920.004	Locations de places de parc	28'642	
4210.002	Taxes d'examens		82'800
4230.000	Ecolages		649'900
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		207'546
4250.100	Produit des photocopies		101'721
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		16'532
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		31'077
4260.030	Recettes administratives diverses		15'996
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		793'984
4470.000	Locations		169'027
Compte des investissements			
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5060.300	Achats d'appareils		
<b>3246</b>	<b>Domaines du Collège Saint-Michel</b>		
DCSM	Compte de résultats		
	Charges	97'016	
	Revenus		105'910
	Solde		8'894
3120.004	Impôts et contributions	2'722	
3130.000	Prestations de service par des tiers	6'030	
3134.000	Assurances	8'271	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	79'993	
3170.100	Déplacements		
3300.001	Amortissements des immeubles		
4250.007	Ventes d'eau		320
4250.009	Ventes de gravier		
4260.030	Recettes administratives diverses		
4470.000	Locations		105'590

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

2'000	1'219	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
500'000	748'359	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
	242'248	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	309'241	Abschreibungen auf Geräten	3300.008
37'000	32'047	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008
28'640	28'642	Parkplätze, Mieten	3920.004
78'500	79'250	Prüfungsgebühren	4210.002
522'700	510'413	Schulgelder	4230.000
250'000	221'965	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
150'000	131'752	Erlös aus Fotokopien	4250.100
21'220	5'244	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
5'800	312	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
29'390	39'651	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
13'300	12'038	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
500'000	748'359	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
170'000	181'562	Mietzinse	4470.000

Investitionsrechnung

-32'289

Ausgaben

Einnahmen

32'289

Saldo

-32'289

Kauf von Geräten

5060.300

**Gutsbetriebe des Kollegiums St. Michael**

**3246**

Erfolgsrechnung

DCSM

97'750	138'953	Aufwand	
106'650	184'444	Ertrag	
8'900	45'491	Saldo	
3'000	2'722	Steuern und Beiträge	3120.004
5'400	5'525	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'850	8'471	Versicherungen	3134.000
80'000	80'000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
500	500	Reisespesen	3170.100
	41'735	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
300	400	Wasserverkäufe	4250.007
2'000	79'414	Kiesverkäufe	4250.009
	280	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
104'350	104'350	Mietzinse	4470.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3249</b>	<b>Collège du Sud</b>		
CSUD	Compte de résultats		
Charges		19'763'556	
Revenus			1'666'485
Solde		-18'097'071	
3000.200	Commissions	1'228	
3010.101	Traitements du personnel administratif	588'732	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	41'502	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	13'095'457	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	208'812	
3040.300	Allocations sociales	16'635	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	181'250	
3049.400	Primes de fidélité	500	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	4'422	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	1'258	
305	Contributions aux assurances sociales	1'245'145	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'414'758	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	18'869	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5'214	
3100.100	Fournitures de bureau	12'825	
3101.001	Matériel de nettoyage	37'903	
3101.012	Matériel pour la revente	121'449	
3101.103	Photocopies	73'980	
3102.102	Publications et publicité	3'000	
3103.300	Livres	29'540	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'700	
3104.200	Fournitures d'enseignement	49'677	
3110.100	Achats de mobilier	5'946	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2'893	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	39'647	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3'359	
312	Chauffage, éclairage, eau	242'598	
3120.004	Impôts et contributions	6'093	
3130.000	Prestations de service par des tiers	23'414	
3130.001	Frais de télécommunications	4'638	
3130.002	Taxes postales	15'737	
3130.017	Culture, loisirs, sports	28'021	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	2'700	
3134.000	Assurances	19'833	
3138.001	Frais d'examens	138'470	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	239'999	
3150.100	Entretien du mobilier	1'543	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1'172	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	20'526	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	17'563	
3160.100	Locations de locaux	3'000	
3170.005	Frais de réceptions	2'794	
3170.100	Déplacements	3'887	

		<b>Kollegium des Südens</b>	<b>3249</b>
		Erfolgsrechnung	CSUD
19'588'710	19'093'006	Aufwand	
1'916'340	1'786'508	Ertrag	
-17'672'370	-17'306'498	Saldo	
1'000	1'025	Kommissionen	3000.200
582'080	541'762	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
	43'793	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
12'834'810	12'764'043	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
220'000	80'158	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
15'240	15'060	Sozialzulagen	3040.300
187'300	179'831	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
500	500	Treueprämien	3049.400
4'690	5'723	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
14'960		Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'226'130	1'191'515	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'399'970	1'374'337	Pensionskassenbeiträge	3051.000
17'350	17'157	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000	5'413	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
13'000	12'159	Büromaterialien	3100.100
43'000	26'622	Reinigungsmaterialien	3101.001
90'000	105'272	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
65'000	67'559	Fotokopien	3101.103
3'000	3'000	Publikationen und Werbung	3102.102
29'520	27'369	Bücher	3103.300
3'000	3'015	Abonnemente und Beiträge	3103.301
56'000	52'802	Schulmaterialien	3104.200
6'000	27'764	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	5'323	Anschaffung von Maschinen	3110.200
3'000	2'733	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
40'420	26'117	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
1'680	22'046	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
290'000	239'484	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
7'000	9'161	Steuern und Beiträge	3120.004
31'350	23'578	Dienstleistungen Dritter	3130.000
9'000	6'271	Kosten für Telekommunikation	3130.001
16'000	13'528	Posttaxen	3130.002
28'000	26'104	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
3'000	5'000	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
18'800	20'738	Versicherungen	3134.000
147'900	158'380	Prüfungskosten	3138.001
240'000	375'000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
3'000	2'077	Unterhalt der Mobilien	3150.100
4'000	1'403	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
20'000	17'613	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
14'000	3'754	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'000	3'000	Räume, Mieten	3160.100
5'000	4'738	Empfänge, Kosten	3170.005
9'000	8'552	Reisespesen	3170.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3181.000	Pertes sur créances	36	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	141'895	
3300.001	Amortissements des immeubles	1'578'605	
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	64'333	
4210.002	Taxes d'examens		78'250
4230.000	Ecolages		491'725
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		121'449
4250.100	Produit des photocopies		73'980
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		21'838
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		51'967
4260.030	Recettes administratives diverses		1'832
4260.034	Part de tiers aux frais d'exploitation de la salle omnisports		99'608
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		141'895
4470.000	Locations		
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		583'941
<b>Compte des investissements</b>			
	Dépenses	3'381'153	
	Recettes		10'939
	Solde	-3'370'214	
5040.000	Construction d'immeubles	3'381'153	
6350.001	Part de tiers pour la construction et l'aménagement d'immeubles		10'939
<b>3256</b>	<b>Haute école pédagogique</b>		
HEPF	Compte de résultats		
	Charges	18'047'499	
	Revenus		5'408'876
	Solde	-12'638'623	
3000.200	Commissions	2'644	
3010.101	Traitements du personnel administratif	2'939'669	
3010.113	Traitements du personnel pour le recyclage du personnel enseignant	136'362	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	27'908	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	52'056	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	7'064'145	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	64'913	
3020.102	Traitements des maîtres de stages	974'351	
3020.103	Traitements des formateurs-praticiens	742'793	
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	69'728	
3020.107	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets du fonds national	55'714	
3040.300	Allocations sociales	48'710	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	126'960	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

		Debitorenverluste	3181.000
259'000	142'610	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
1'580'010	1'379'538	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
37'000	50'380	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008
80'500	79'850	Prüfungsgebühren	4210.002
537'650	523'187	Schulgelder	4230.000
90'000	105'272	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
65'000	67'559	Erlös aus Fotokopien	4250.100
26'320		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
19'080	1'748	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
73'630	35'652	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
3'000	2'968	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
150'000	179'797	Anteil Dritter an den Betriebskosten der Mehrzweck-Sporthalle	4260.034
259'000	142'610	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
1'000	1'000	Mietzinse	4470.000
611'160	646'865	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

Investitionsrechnung

3'384'000	4'999'738	Ausgaben	
		Einnahmen	
-3'384'000	-4'999'738	Saldo	
3'384'000	4'999'738	Bau von Gebäuden	5040.000
		Anteil Dritter für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6350.001

**Pädagogische Hochschule**

**3256**

Erfolgsrechnung

HEPF

17'968'560	20'820'169	Aufwand	
4'826'720	6'218'501	Ertrag	
-13'141'840	-14'601'668	Saldo	
3'200	702	Kommissionen	3000.200
3'132'220	3'964'777	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
139'490	139'348	Gehälter des Personals für den Wiedereinstieg von Lehrkräften	3010.113
33'000	77'994	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	72'680	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
7'109'000	7'182'707	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
71'000	37'864	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
1'075'120	923'823	Gehälter der Praktikumslehrer	3020.102
667'470	768'725	Gehälter der Praxisausbildner	3020.103
65'000	74'236	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
	314'007	Gehälter des Hilfspersonals für Nationalfondsprojekte	3020.107
48'220	66'854	Sozialzulagen	3040.300
126'050	130'153	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3049.400	Primes de fidélité	2'417
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	4'549
3049.500	Gratifications d'ancienneté	8'240
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	8'332
305	Contributions aux assurances sociales	1'064'511
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'108'412
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	16'313
3090.000	Frais de formation	131'838
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'522
3100.100	Fournitures de bureau	4'408
3101.001	Matériel de nettoyage	24'429
3102.102	Publications et publicité	35'992
3103.300	Livres	183'007
3103.301	Abonnements et cotisations	31'686
3104.200	Fournitures d'enseignement	33'866
3105.100	Produits alimentaires	10'689
3110.100	Achats de mobilier	14'834
3110.200	Achats de machines	5'471
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	39'094
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	24'097
312	Chauffage, éclairage, eau	240'963
3120.004	Impôts et contributions	7'723
3130.000	Prestations de service par des tiers	132'613
3130.001	Frais de télécommunications	8'546
3130.002	Taxes postales	13'742
3130.017	Culture, loisirs, sports	21'224
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	60'230
3134.000	Assurances	21'591
3138.001	Frais d'examens	73'085
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	489'186
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	31'360
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	46'028
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	29'128
3170.005	Frais de réceptions	31'423
3170.100	Déplacements	67'585
3181.000	Pertes sur créances	10
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	371'082
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	970'474
3300.001	Amortissements des immeubles	120'299
3300.008	Amortissements des appareils	144'522
3631.000	Part aux frais de conférences	30'926
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	9'200
3910.015	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la HEF-TG	
3910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR	63'900
4210.002	Taxes d'examens	93'637
4230.000	Ecolages	789'692
4240.000	Prestations de service pour des tiers	9'000
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	48'103
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	24'181
4260.004	Récupérations de traitements	145'675

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

3'020	3'089	Treueprämien	3049.400
6'680	8'976	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
9'380	12'633	Dienstaltersgeschenke	3049.500
24'950	1'326	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
996'980	1'162'670	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'140'720	1'250'891	Pensionskassenbeiträge	3051.000
14'300	16'928	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
170'000	187'686	Ausbildungskosten	3090.000
4'000	4'361	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
19'000	21'416	Büromaterialien	3100.100
24'000	24'030	Reinigungsmaterialien	3101.001
58'500	58'012	Publikationen und Werbung	3102.102
195'000	187'038	Bücher	3103.300
38'000	38'620	Abonnemente und Beiträge	3103.301
48'230	51'584	Schulmaterialien	3104.200
12'000	9'347	Lebensmittel	3105.100
15'000	14'841	Anschaffung von Mobilien	3110.100
6'000		Anschaffung von Maschinen	3110.200
56'430	77'000	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
24'160	53'971	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
300'000	258'947	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
8'500	7'114	Steuern und Beiträge	3120.004
133'500	132'732	Dienstleistungen Dritter	3130.000
12'500	11'896	Kosten für Telekommunikation	3130.001
20'000	18'455	Posttaxen	3130.002
44'000	47'713	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
60'950	46'498	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
22'000	30'007	Versicherungen	3134.000
75'000	73'489	Prüfungskosten	3138.001
490'000	449'702	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
35'000	20'148	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
46'700	49'336	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
30'000	29'848	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
24'000	24'552	Empfänge, Kosten	3170.005
100'000	104'310	Reisespesen	3170.100
	15	Debitorenverluste	3181.000
30'000	29'665	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
850'000	1'615'944	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
120'300	733'664	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
133'890	119'366	Abschreibungen auf Geräten	3300.008
23'000	23'000	Konferenzkostenanteil	3631.000
9'200	7'600	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
	47'880	Von der FHF-TW verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.015
63'900		Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.040
95'400	93'860	Prüfungsgebühren	4210.002
832'700	827'950	Schulgelder	4230.000
	21'488	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
45'050	56'884	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
2'140	2'022	Erwerb ersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	396'388	Rückerstattung von Gehältern	4260.004



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.027	Récupérations de frais de port		704
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		85'193
4260.030	Recettes administratives diverses		79'996
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		970'474
4309.200	Pensions		5'460
4470.000	Locations		24'446
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois		2'754'000
4630.050	Subventions du fonds national		288'495
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		35'000
4638.000	Subventions en provenance de l'étranger		54'819
Compte des investissements			
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5060.300	Achats d'appareils		
<b>3258</b>	<b>Haute Ecole de santé</b>		
HESS	Compte de résultats		
	Charges		
	Revenus		
	Solde		
3000.200	Commissions		
3010.101	Traitements du personnel administratif		
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie		
3010.130	Traitements des élèves		
3020.100	Traitements du personnel enseignant		
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant		
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire		
3040.300	Allocations sociales		
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		
3049.400	Primes de fidélité		
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales		
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		
3090.000	Frais de formation		
3091.000	Frais de recrutement		
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau		
3101.001	Matériel de nettoyage		
3102.102	Publications et publicité		
3103.300	Livres		
3103.301	Abonnements et cotisations		
3104.200	Fournitures d'enseignement		

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

	1'771	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
61'230	4'241	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
51'500	70'908	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
850'000	1'615'944	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
5'900	4'368	Kostgelder	4309.200
26'800	28'677	Mietzinse	4470.000
2'856'000	3'094'000	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	4611.001
		Nationalfondsbeiträge	4630.050
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
		Subventionen aus dem Ausland	4638.000
<hr/>			
		Investitionsrechnung	
	14'175	Ausgaben	
		Einnahmen	
	-14'175	Saldo	
	14'175	Kauf von Geräten	5060.300
<hr/>			
		<b>Hochschule für Gesundheit</b>	<b>3258</b>
		Erfolgsrechnung	HESS
	15'651'542	Aufwand	
	12'958'869	Ertrag	
	-2'692'673	Saldo	
	7'097	Kommissionen	3000.200
	1'360'678	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
	238'999	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	135'498	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
	1'414'100	Gehälter der Schüler	3010.130
	6'388'970	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
	177'828	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
	1'000'269	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
	26'114	Sozialzulagen	3040.300
	70'343	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
	200	Treueprämien	3049.400
	2'241	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
	32'997	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
	731'314	Sozialversicherungsbeiträge	305
	842'676	Pensionskassenbeiträge	3051.000
	10'509	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	69'424	Ausbildungskosten	3090.000
	61'418	Rekrutierungskosten	3091.000
	6'043	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
	72'339	Büromaterialien	3100.100
	16'116	Reinigungsmaterialien	3101.001
	62'835	Publikationen und Werbung	3102.102
	32'934	Bücher	3103.300
	6'009	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	66'816	Schulmaterialien	3104.200

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3110.100	Achats de mobilier		
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement		
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau		
3120.004	Impôts et contributions		
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications		
3130.002	Taxes postales		
3130.017	Culture, loisirs, sports		
3134.000	Assurances		
3138.001	Frais d'examens		
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3160.100	Locations de locaux		
3170.005	Frais de réceptions		
3170.100	Déplacements		
3300.001	Amortissements des immeubles		
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU		
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel		
3910.015	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la HEF-TG		
4210.002	Taxes d'examens		
4230.000	Ecolages		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		
4470.000	Locations		
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		
4637.000	Participations de tiers		
4910.014	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la haute école de santé		
Compte des investissements			
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5040.000	Construction d'immeubles		

16'146	Anschaffung von Mobilien	3110.100
25'662	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
1'961	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
102'878	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
109'921	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'511	Steuern und Beiträge	3120.004
141'510	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'762	Kosten für Telekommunikation	3130.001
18'146	Posttaxen	3130.002
33'790	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
11'229	Versicherungen	3134.000
77'533	Prüfungskosten	3138.001
123'721	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
2'863	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
2'041	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
20'821	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
183'189	Räume, Mieten	3160.100
21'168	Empfänge, Kosten	3170.005
157'886	Reisespesen	3170.100
1'203'942	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
2'400	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
49'020	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
508'672	Von der FHF-TW verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.015
5'160	Prüfungsgebühren	4210.002
1'311'818	Schulgelder	4230.000
46'784	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
3'766	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
30'071	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
277'927	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
25'000	Mietzinse	4470.000
700'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
9'014'674	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
378'070	Beteiligungen Dritter	4637.000
1'165'600	Personal- und Betriebskosten von der Hochschule für Gesundheit belastet	4910.014

---

Investitionsrechnung

---

6'999'040

Ausgaben

---

Einnahmen

-6'999'040

Saldo

---

6'999'040

Bau von Gebäuden

5040.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3259</b>	<b>Haute école fribourgeoise de travail social</b>		
HETS	Compte de résultats		
		Charges	
		Revenus	
		Solde	
3000.200	Commissions		
3010.101	Traitements du personnel administratif		
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3020.100	Traitements du personnel enseignant		
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire		
3040.300	Allocations sociales		
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		
3049.400	Primes de fidélité		
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales		
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		
3090.000	Frais de formation		
3091.000	Frais de recrutement		
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau		
3101.001	Matériel de nettoyage		
3102.101	Imprimés, formules et reliures		
3102.102	Publications et publicité		
3103.300	Livres		
3103.301	Abonnements et cotisations		
3104.200	Fournitures d'enseignement		
3110.100	Achats de mobilier		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau		
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications		
3130.002	Taxes postales		
3130.013	Part à l'enseignement interuniversitaire		
3130.017	Culture, loisirs, sports		
3134.000	Assurances		
3138.001	Frais d'examens		
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		
3150.100	Entretien du mobilier		
3150.200	Entretien des machines		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3160.100	Locations de locaux		
3170.005	Frais de réceptions		

<b>Fachhochschule Freiburg für Soziale Arbeit</b>		<b>3259</b>
Erfolgsrechnung		HETS
10'749'207	Aufwand	
9'322'666	Ertrag	
-1'426'541	Saldo	
902	Kommissionen	3000.200
1'696'410	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
392'306	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
22'983	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
4'347'703	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
728'474	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
41'909	Sozialzulagen	3040.300
68'211	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
93	Treueprämien	3049.400
300	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
563'856	Sozialversicherungsbeiträge	305
650'912	Pensionskassenbeiträge	3051.000
8'030	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
50'467	Ausbildungskosten	3090.000
13'080	Rekrutierungskosten	3091.000
8'629	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
49'612	Büromaterialien	3100.100
6'856	Reinigungsmaterialien	3101.001
6'964	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
60'489	Publikationen und Werbung	3102.102
61'335	Bücher	3103.300
10'004	Abonnemente und Beiträge	3103.301
35'773	Schulmaterialien	3104.200
4'983	Anschaffung von Mobilien	3110.100
258	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
3'946	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
92'189	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
67'356	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
229'713	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'089	Kosten für Telekommunikation	3130.001
17'522	Posttaxen	3130.002
36'290	Anteil am Universitätsunterricht	3130.013
9'295	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
1'430	Versicherungen	3134.000
62'638	Prüfungskosten	3138.001
22'654	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
23	Unterhalt der Mobilien	3150.100
395	Unterhalt der Maschinen	3150.200
1'222	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
105	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
27'004	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
622'910	Räume, Mieten	3160.100
15'930	Empfänge, Kosten	3170.005

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3170.100	Déplacements		
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU		
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel		
3910.015	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la HEF-TG		
4210.002	Taxes d'examens		
4230.000	Ecolages		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.030	Recettes administratives diverses		
4470.000	Locations		
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		
4630.000	Subventions fédérales		
4637.000	Participations de tiers		
<b>3260</b>	<b>Université - Compte ordinaire</b>		
UNIV	Compte de résultats		
	Charges	231'198'084	
	Revenus		156'825'088
	Solde	-74'372'996	
3000.200	Commissions	69'829	
3010.101	Traitements du personnel administratif	22'876'775	
3010.105	Traitements du personnel du service informatique	3'012'051	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	10'483'495	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1'355'127	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	390'932	
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	794'572	
3020.110	Traitements des professeurs ordinaires et extraordinaires	29'715'997	
3020.111	Traitements des professeurs associés	12'396'095	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	5'932'143	
3020.113	Traitements des maîtres assistants	22'164'458	
3020.114	Traitements des assistants	22'431'285	
3020.115	Traitements des professeurs de sports	245'145	
3020.116	Traitements des professeurs auxiliaires de didactique	132'312	
3020.117	Traitements du personnel des instituts associés	384'112	
3020.118	Revalorisation des traitements du personnel		
3040.300	Allocations sociales	525'079	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	749'950	
3049.400	Primes de fidélité	13'512	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	7'132	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	61'257	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	97'249	
305	Contributions aux assurances sociales	11'519'053	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	12'077'768	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	162'957	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	403'357	
3090.000	Frais de formation	43'543	
3091.000	Frais de recrutement	49'852	

	138'502	Reisespesen	3170.100
	3'600	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
	42'828	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
	520'027	Von der FHF-TW verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.015
	95'586	Prüfungsgebühren	4210.002
	362'500	Schulgelder	4230.000
	34'682	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	17'001	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	11'253	Mietzinse	4470.000
	7'844'505	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
	103'761	Bundesbeiträge	4630.000
	853'378	Beteiligungen Dritter	4637.000
<b>Universität - Ordentlicher Haushalt</b>			<b>3260</b>
Erfolgsrechnung			UNIV
209'488'090	210'938'041	Aufwand	
120'573'110	119'866'390	Ertrag	
-88'914'980	-91'071'651	Saldo	
50'000	99'682	Kommissionen	3000.200
21'857'320	22'411'219	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
3'014'990	3'020'918	Gehälter des Personals des Informatikdienstes	3010.105
11'659'260	11'636'658	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
1'484'300	1'403'410	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	441'514	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
1'075'990	728'407	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
30'660'680	29'786'353	Gehälter der ordentlichen und ausserordentlichen Professoren	3020.110
13'170'000	12'557'037	Gehälter der Professeurs associés	3020.111
7'180'120	5'747'270	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
20'023'020	21'488'264	Gehälter der Oberassistenten	3020.113
24'021'010	22'800'730	Gehälter der Assistenten	3020.114
274'310	250'452	Gehälter der Sportlehrer	3020.115
154'080	130'999	Gehälter der Didaktiklehrer	3020.116
440'360	379'970	Gehälter des Personals der angegliederten Institute	3020.117
-3'500'000		Erhöhung Personalgehälter	3020.118
474'340	528'035	Sozialzulagen	3040.300
568'590	752'144	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
14'020	13'433	Treueprämien	3049.400
7'800	15'494	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
92'950	36'579	Dienstaltersgeschenke	3049.500
103'810	55'902	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
11'431'620	11'259'204	Sozialversicherungsbeiträge	305
13'299'220	12'008'040	Pensionskassenbeiträge	3051.000
143'290	148'178	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	397'853	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
92'530	29'409	Ausbildungskosten	3090.000
132'030	22'785	Rekrutierungskosten	3091.000



	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	17'072	
3100.100 Fournitures de bureau	168'306	
3101.001 Matériel de nettoyage	346'765	
3101.006 Carburants	2'676	
3102.102 Publications et publicité	287'171	
3103.301 Abonnements et cotisations	7'673	
3103.304 Livres et accès aux banques de données	3'410'440	
3104.200 Fournitures d'enseignement	5'118	
3110.100 Achats de mobilier	548'369	
3110.200 Achats de machines	10'157	
3110.302 Achats d'appareils d'enseignement	3'586'708	
3110.309 Achats d'équipements téléphoniques	193'614	
3111.303 Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	940'972	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	2'399'901	
312 Chauffage, éclairage, eau	4'341'152	
3120.004 Impôts et contributions	94'212	
3130.000 Prestations de service par des tiers	2'515'295	
3130.001 Frais de télécommunications	82'060	
3130.002 Taxes postales	344'784	
3130.013 Part à l'enseignement interuniversitaire	506'456	
3130.017 Culture, loisirs, sports	12'000	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	2'240'787	
3130.096 Service d'aumônerie	150'232	
3134.000 Assurances	339'201	
3137.000 Impôts sur les véhicules	1'802	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	4'750'587	
3144.003 Frais d'installation des équipements informatiques	212'356	
3150.100 Entretien du mobilier	56'061	
3150.200 Entretien des machines	10'490	
3150.302 Entretien des appareils d'enseignement	130'846	
3151.303 Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	79'557	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	157'620	
3160.100 Locations de locaux	2'525'176	
3170.005 Frais de réceptions	71'884	
3170.100 Déplacements	420'099	
3192.015 Droits d'auteurs	215'499	
3199.001 Dépenses d'exploitation diverses	628'310	
3199.004 Exploitation des services, instituts, séminaires et laboratoires	10'318'600	
3199.044 Part du canton aux frais d'exploitation de l'Institut Adolphe Merkle	1'007'000	
3300.001 Amortissements des immeubles	5'023'199	
3501.001 Versements au fonds de l'Université	1'730'000	
3511.007 Versements aux provisions	20'700'000	
3631.000 Part aux frais de conférences	241'185	
3636.200 Subventions cantonales	372'660	
3910.001 Prestations de la Bibliothèque cantonale	1'899'000	
4210.000 Emoluments		677'106
4210.002 Taxes d'examens		1'054'170
4230.001 Taxes d'inscription		9'400'681
4250.002 Ventes de matériel		20'614

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

21'650	15'426	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
170'680	168'131	Büromaterialien	3100.100
364'990	381'354	Reinigungsmaterialien	3101.001
4'000	3'127	Treibstoffe	3101.006
408'680	422'953	Publikationen und Werbung	3102.102
23'580	8'136	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'410'440	3'409'300	Bücher und Zugriff auf Datenbanken	3103.304
5'160	5'958	Schulmaterialien	3104.200
548'220	592'342	Anschaffung von Mobilien	3110.100
10'250	9'123	Anschaffung von Maschinen	3110.200
3'586'780	3'650'847	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
150'590	158'266	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
925'260	1'021'987	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
2'399'900	2'600'833	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
4'434'120	4'675'959	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
96'680	96'237	Steuern und Beiträge	3120.004
2'643'800	2'727'712	Dienstleistungen Dritter	3130.000
90'000	76'668	Kosten für Telekommunikation	3130.001
450'400	376'230	Posttaxen	3130.002
520'000	512'537	Anteil am Universitätsunterricht	3130.013
12'000	11'300	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
1'966'000	1'841'686	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
171'190	120'680	Seelsorge	3130.096
337'990	533'149	Versicherungen	3134.000
2'160	1'944	Fahrzeugsteuern	3137.000
4'736'400	4'669'910	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
314'160	278'281	Kosten für die Einrichtung von EDV-Anlagen	3144.003
55'200	56'115	Unterhalt der Mobilien	3150.100
10'610	9'773	Unterhalt der Maschinen	3150.200
129'910	129'593	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
80'590	79'437	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	3151.303
158'690	154'366	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'617'750	2'614'038	Räume, Mieten	3160.100
105'800	226'522	Empfänge, Kosten	3170.005
435'000	412'072	Reisespesen	3170.100
218'500	212'254	Urheberrechte	3192.015
770'000	560'000	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
10'244'430	10'296'770	Betriebskosten Dienststellen, Institute, Seminare und Laboratorien	3199.004
1'007'000	1'000'000	Anteil des Kantons an den Betriebskosten des Adolphe-Merkle-Instituts	3199.044
5'379'810	5'936'587	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
		Einlagen in Universitätsfonds	3501.001
		Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
272'420	455'521	Konferenzkostenanteil	3631.000
372'660	372'660	Kantonsbeiträge	3636.200
1'899'000	1'902'320	Leistungen der Kantonsbibliothek	3910.001
662'600	671'835	Gebühren	4210.000
980'000	996'540	Prüfungsgebühren	4210.002
9'467'500	9'296'034	Einschreibengebühren	4230.001
20'500	20'501	Materialverkäufe	4250.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4250.100	Produit des photocopies		58'172
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		132'620
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		52'488
4260.004	Récupérations de traitements		402'358
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		430'353
4260.030	Recettes administratives diverses		27'365
4401.000	Intérêts des prêts		1'096
4470.000	Locations		476'016
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		628'000
4511.007	Prélèvements sur provisions		33'700'000
4611.000	Contributions des cantons non universitaires pour l'exploitation		64'278'234
4630.001	Subventions fédérales pour les installations		441'558
4630.003	Subventions fédérales pour l'exploitation		44'932'367
4636.002	Subventions du Conseil de l'Université		18'108
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		93'783
Compte des investissements			
	Dépenses	3'019'939	
	Recettes		3'020'650
	Solde		711
5040.000	Construction d'immeubles	1'299'947	
5040.001	Achats d'immeubles	1'719'992	
5040.002	Aménagement d'immeubles		
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		3'000'000
6350.001	Part de tiers pour la construction et l'aménagement d'immeubles		20'650
<b>3261</b>	<b>Université - Autres sources externes de financement</b>		
UNIF	Compte de résultats		
	Charges	31'463'031	
	Revenus		31'463'031
	Solde		
3010.101	Traitements du personnel administratif	3'445'812	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	2'116'530	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	594'444	
3020.114	Traitements des assistants	12'563'174	
3100.100	Fournitures de bureau	197'825	
3102.102	Publications et publicité	276'240	
3103.300	Livres	196'348	
3104.200	Fournitures d'enseignement	873	
3106.013	Produits chimiques	12'393	
3106.016	Produits pour les laboratoires	652'071	
3110.100	Achats de mobilier	1'153	
3110.200	Achats de machines	298'650	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	8'839	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

57'000	62'093	Erlös aus Fotokopien	4250.100
152'500	173'644	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
103'600	104'113	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
295'000	323'680	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
287'500	222'346	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
22'050	171'578	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
5'000	1'096	Zinsen auf Darlehen	4401.000
374'160	459'644	Mietzinse	4470.000
770'000	686'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
	380'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
64'942'500	64'058'810	Betriebsbeiträge der Nichthochschulkantone	4611.000
180'000		Bundesbeiträge für Installationen	4630.001
42'107'200	41'857'200	Betriebsbeiträge des Bundes	4630.003
80'000	284'125	Beiträge des Hochschulrates	4636.002
66'000	97'151	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100

Investitionsrechnung

3'020'000	12'149'936	Ausgaben
390'000	4'034'332	Einnahmen
-2'630'000	-8'115'604	Saldo

1'300'000	11'649'804	Bau von Gebäuden	5040.000
1'720'000		Liegenschaftskäufe	5040.001
	500'132	Ausbau von Gebäuden	5040.002
390'000	2'284'332	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001
	1'750'000	Anteil Dritter für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6350.001

**Universität - Sonstige externe Finanzierungsquellen**

**3261**

Erfolgsrechnung

UNIF

32'030'300	31'689'489	Aufwand
32'030'300	31'689'489	Ertrag
		Saldo

3'468'600	3'496'565	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
1'650'500	1'897'469	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
624'600	541'473	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
12'371'200	12'420'440	Gehälter der Assistenten	3020.114
264'100	164'941	Büromaterialien	3100.100
312'200	353'658	Publikationen und Werbung	3102.102
196'700	197'143	Bücher	3103.300
4'500	1'259	Schulmaterialien	3104.200
35'900	40'362	Chemikalien	3106.013
554'600	563'250	Labormaterial	3106.016
34'700	30'456	Anschaffung von Mobilien	3110.100
622'300	316'460	Anschaffung von Maschinen	3110.200
302'700	190'702	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	972'889	
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	633'182	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	196'577	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'496'348	
3130.001	Frais de télécommunications		
3130.002	Taxes postales	24'501	
3132.063	Contrôle par des tiers	17'604	
3137.101	Taxe sur la valeur ajoutée	127'823	
3138.001	Frais d'examens	216'344	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	9'758	
3151.500	Entretien des véhicules	27'053	
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	54'556	
3160.100	Locations de locaux		
3170.005	Frais de réceptions	71'881	
3170.100	Déplacements	2'551'683	
3170.200	Délégations et représentations	103'646	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	4'032'497	
3636.200	Subventions cantonales	562'338	
4210.000	Emoluments		316'460
4230.001	Taxes d'inscription		22'140
4240.000	Prestations de service pour des tiers		3'510'922
4240.005	Redevances d'utilisation		514'944
4240.007	Locations de matériel et de machines		54'173
4250.000	Ventes		120'591
4250.001	Ventes d'imprimés		40'565
4407.000	Intérêts des placements à long terme		226'984
4630.000	Subventions fédérales		822'555
4630.001	Subventions fédérales pour les installations		73'710
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		79'067
4637.000	Participations de tiers		23'175'105
4638.000	Subventions en provenance de l'étranger		2'505'816
<b>3265</b>	<b>Service de la culture</b>		
CULT	Compte de résultats		
	Charges	5'404'844	
	Revenus		1'140'000
	Solde	-4'264'844	
3000.200	Commissions	12'506	
3010.100	Traitements du personnel	418'637	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	81'748	
305	Contributions aux assurances sociales	37'286	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	33'818	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	500	
3090.000	Frais de formation	390	
3100.100	Fournitures de bureau	3'068	
3101.001	Matériel de nettoyage	376	
3102.102	Publications et publicité		

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

774'500	651'443	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
773'800	811'838	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
163'200	153'554	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'754'700	1'197'213	Dienstleistungen Dritter	3130.000
9'300		Kosten für Telekommunikation	3130.001
19'800	31'501	Posttaxen	3130.002
16'200	16'200	Kontrolle durch Dritte	3132.063
71'500	95'281	Mehrwertsteuer	3137.101
314'700	156'159	Prüfungskosten	3138.001
51'100	39'673	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
5'400	776	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
21'800	28'851	Fahrzeugunterhalt	3151.500
36'800	45'521	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
7'800		Räume, Mieten	3160.100
123'400	106'863	Empfänge, Kosten	3170.005
2'413'800	2'487'070	Reisespesen	3170.100
156'100	161'790	Delegationen und Repräsentationsausgaben	3170.200
3'739'100	4'784'718	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
1'134'700	706'857	Kantonsbeiträge	3636.200
306'200	313'815	Gebühren	4210.000
36'100	15'660	Einschreibegebühren	4230.001
2'897'300	3'077'185	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
500'400	586'021	Benützungsgebühren	4240.005
33'300	59'135	Mieten für Materialien und Maschinen	4240.007
123'500	130'854	Verkäufe	4250.000
55'100	35'600	Verkauf von Drucksachen	4250.001
355'200	172'527	Zinsen langfristige Anlagen	4407.000
878'700	1'139'916	Bundesbeiträge	4630.000
55'900	150'075	Bundesbeiträge für Installationen	4630.001
163'300		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
26'625'300	26'008'700	Beteiligungen Dritter	4637.000
		Subventionen aus dem Ausland	4638.000

**Amt für Kultur**

**3265**

Erfolgsrechnung

CULT

5'347'720	5'346'304	Aufwand
1'140'000	1'140'812	Ertrag
-4'207'720	-4'205'492	Saldo

14'000	13'963	Kommissionen	3000.200
422'640	379'376	Gehälter des Personals	3010.100
	81'661	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
37'580	33'206	Sozialversicherungsbeiträge	305
45'330	39'260	Pensionskassenbeiträge	3051.000
470	412	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000	390	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	3'052	Büromaterialien	3100.100
500		Reinigungsmaterialien	3101.001
5'000		Publikationen und Werbung	3102.102

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3103.300	Livres		
3103.301	Abonnements et cotisations	1'333	
312	Chauffage, éclairage, eau	2'574	
3130.000	Prestations de service par des tiers	21'360	
3130.001	Frais de télécommunications	428	
3134.000	Assurances	320	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3170.005	Frais de réceptions	2'874	
3170.100	Déplacements	7'769	
3510.011	Versements au fonds de la culture	500'000	
3636.000	Subventions cantonales	40'058	
3636.002	Subventions cantonales pour le Centre suisse de recherche et d'information sur le vitrail	275'000	
3636.118	Subventions cantonales pour le développement de la culture	3'953'797	
3636.121	Subventions cantonales pour la lecture publique	11'000	
4260.030	Recettes administratives diverses		
4510.011	Prélèvements sur le fonds de la culture		500'000
4637.000	Participations de tiers		140'000
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		500'000
<b>3270</b>	<b>Archives de l'Etat</b>		
ARCH	Compte de résultats		
	Charges	1'260'703	
	Revenus		57'798
	Solde	-1'202'905	
3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel	670'261	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	37'261	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	638	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	44'883	
3020.107	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets du fonds national	36'450	
3040.300	Allocations sociales	6'840	
3049.400	Primes de fidélité	771	
305	Contributions aux assurances sociales	66'059	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	70'676	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	974	
3090.000	Frais de formation	150	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	498	
3100.100	Fournitures de bureau	17'051	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'300	
3102.102	Publications et publicité	19'616	
3103.300	Livres	7'123	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'946	
3103.311	Achats de documents	7'948	
3109.019	Microfilmage	7'960	
3110.100	Achats de mobilier	9'994	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

300		Bücher	3103.300
1'000	779	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'500	2'890	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
20'000	24'927	Dienstleistungen Dritter	3130.000
600	331	Kosten für Telekommunikation	3130.001
800	420	Versicherungen	3134.000
10'000		Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	1'430	Empfänge, Kosten	3170.005
6'000	8'773	Reisespesen	3170.100
500'000	500'000	Einlagen in den Kulturfonds	3510.011
40'000	38'617	Kantonsbeiträge	3636.000
275'000	255'000	Kantonsbeiträge für das Schweiz. Zentrum für Forschung und Information zur Glasmalerei	3636.002
3'950'000	3'950'817	Kantonsbeiträge für die Kulturförderung	3636.118
11'000	11'000	Kantonsbeiträge für die allgemeinen öffentlichen Bibliotheken	3636.121
	812	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
500'000	500'000	Entnahmen aus dem Kulturfonds	4510.011
140'000	140'000	Beteiligungen Dritter	4637.000
500'000	500'000	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001

**Staatsarchiv**

**3270**

Erfolgsrechnung

ARCH

1'187'790	1'247'619	Aufwand
16'150	104'127	Ertrag
-1'171'640	-1'143'492	Saldo

1'500	1'480	Kommissionen	3000.200
656'680	679'931	Gehälter des Personals	3010.100
47'000	61'090	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	33'572	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
	39'009	Gehälter des Hilfspersonals für Nationalfondsprojekte	3020.107
7'200	6'840	Sozialzulagen	3040.300
1'000	1'000	Treueprämien	3049.400
58'950	64'509	Sozialversicherungsbeiträge	305
63'130	73'827	Pensionskassenbeiträge	3051.000
820	932	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	2'996	Ausbildungskosten	3090.000
500	743	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
17'500	17'437	Büromaterialien	3100.100
1'300	1'300	Reinigungsmaterialien	3101.001
15'000	4'500	Publikationen und Werbung	3102.102
7'000	6'578	Bücher	3103.300
3'000	2'915	Abonnemente und Beiträge	3103.301
10'000	4'276	Anschaffung von Urkunden	3103.311
8'000	7'814	Mikroverfilmung	3109.019
10'000	9'850	Anschaffung von Mobilien	3110.100



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	34'924	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	22'615	
312	Chauffage, éclairage, eau	29'552	
3130.000	Prestations de service par des tiers	39'691	
3130.001	Frais de télécommunications	461	
3130.002	Taxes postales	2'286	
3130.009	Activités culturelles	7'001	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	30'368	
3134.000	Assurances	3'612	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	3'369	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	34'680	
3159.311	Entretien des documents	35'016	
3170.100	Déplacements	4'423	
3300.001	Amortissements des immeubles	7	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	3'300	
4210.000	Emoluments		1'930
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		7'777
4260.004	Récupérations de traitements		39'750
4260.030	Recettes administratives diverses		9'155
4630.013	Subventions fédérales pour la protection des biens culturels		
4630.050	Subventions du fonds national		-814
<b>3271</b>	<b>Bibliothèque cantonale et universitaire</b>		
BCUN	Compte de résultats		
	Charges	13'365'702	
	Revenus		2'450'368
	Solde	-10'915'334	
3000.200	Commissions	2'386	
3010.100	Traitements du personnel	5'135'716	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	875'307	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	100'572	
3040.300	Allocations sociales	53'752	
3049.400	Primes de fidélité	4'004	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	357	
305	Contributions aux assurances sociales	537'628	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	552'394	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8'169	
3090.000	Frais de formation	23'795	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8'433	
3100.100	Fournitures de bureau	42'714	
3101.001	Matériel de nettoyage	23'194	
3101.103	Photocopies	51'506	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	87'806	
3102.102	Publications et publicité	41'184	
3103.300	Livres	569'207	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'271'888	
3103.303	Collections du patrimoine fribourgeois	39'977	
3109.019	Microfilmage	84'685	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

35'000	30'116	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
22'500	1'206	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
40'500	36'647	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
41'000	55'644	Dienstleistungen Dritter	3130.000
600	471	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'300	2'138	Posttaxen	3130.002
8'500	8'658	Kulturelle Aktivitäten	3130.009
35'000	10'345	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
3'300	5'458	Versicherungen	3134.000
4'000	2'455	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
42'200	22'680	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
35'000	34'951	Unterhalt der Urkunden	3159.311
3'000	2'162	Reisespesen	3170.100
10	10'789	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
3'300	3'300	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
2'500	2'015	Gebühren	4210.000
	33'780	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	57'554	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
8'650	6'426	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
5'000	4'352	Bundesbeiträge für den Kulturgüterschutz	4630.013
		Nationalfondsbeiträge	4630.050
<b>Kantons- und Universitätsbibliothek</b>			<b>3271</b>
Erfolgsrechnung			BCUN
13'612'670	13'699'453	Aufwand	
2'446'600	2'494'706	Ertrag	
-11'166'070	-11'204'747	Saldo	
3'000	2'687	Kommissionen	3000.200
5'214'140	5'135'776	Gehälter des Personals	3010.100
945'250	826'353	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	99'591	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
43'640	52'327	Sozialzulagen	3040.300
4'090	4'090	Treueprämien	3049.400
	14'173	Dienstaltersgeschenke	3049.500
463'790	526'267	Sozialversicherungsbeiträge	305
498'850	543'511	Pensionskassenbeiträge	3051.000
6'640	7'588	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
25'000	24'807	Ausbildungskosten	3090.000
6'000	4'613	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
43'000	48'995	Büromaterialien	3100.100
28'500	25'629	Reinigungsmaterialien	3101.001
60'000	60'355	Fotokopien	3101.103
88'000	86'973	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
40'000	38'153	Publikationen und Werbung	3102.102
580'000	558'083	Bücher	3103.300
2'300'000	2'242'022	Abonnemente und Beiträge	3103.301
40'000	39'351	Sammlungen des freiburgischen Kulturgutes	3103.303
85'000	85'379	Mikroverfilmung	3109.019

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3110.100 Achats de mobilier	10'662	
3110.200 Achats de machines	20'851	
3110.301 Achats de matériel et d'appareils	25'906	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	16'861	
312 Chauffage, éclairage, eau	256'650	
3120.004 Impôts et contributions	2'800	
3130.000 Prestations de service par des tiers	145'420	
3130.001 Frais de télécommunications	7'426	
3130.002 Taxes postales	66'247	
3130.009 Activités culturelles	33'763	
3130.012 Restauration de manuscrits et incunables	24'995	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	29'552	
3134.000 Assurances	10'556	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	278'399	
3144.001 Aménagement d'immeubles loués	30'834	
3150.301 Entretien du matériel et des appareils	11'963	
3151.500 Entretien des véhicules	2'305	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	19'493	
3158.400 Redevances d'utilisation des équipements informatiques	813'049	
3159.310 Entretien des collections	139'799	
3160.100 Locations de locaux	405'928	
3170.100 Déplacements	21'996	
3181.000 Pertes sur créances	2'184	
3199.001 Dépenses d'exploitation diverses	22'444	
3199.010 Expositions temporaires	37'688	
3300.001 Amortissements des immeubles	386'081	
3510.001 Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	27'177	
4230.002 Taxes des étudiants de l'Université		240'096
4240.000 Prestations de service pour des tiers		49'100
4240.004 Taxes d'entrées		7'779
4250.000 Ventes		8'826
4250.019 Produit de la cafétéria		27'388
4250.100 Produit des photocopies		37'421
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		3'194
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		28'733
4260.030 Recettes administratives diverses		47'493
4260.098 Récupérations de traitements		
4270.000 Amendes		54'642
4470.000 Locations		11'796
4910.001 Prestations de la Bibliothèque cantonale et universitaire		1'899'000
4910.005 Prestations bibliothéconomiques de la BCU		34'900
Compte des investissements		
	Dépenses	499'994
	Recettes	
	Solde	-499'994
5040.000 Construction d'immeubles	499'994	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

11'000	13'655	Anschaffung von Mobilien	3110.100
22'000	1'446	Anschaffung von Maschinen	3110.200
26'000	35'057	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
22'000	13'404	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
340'000	344'046	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
8'200	3'374	Steuern und Beiträge	3120.004
142'500	140'493	Dienstleistungen Dritter	3130.000
7'500	6'439	Kosten für Telekommunikation	3130.001
68'000	69'501	Posttaxen	3130.002
35'000	35'671	Kulturelle Aktivitäten	3130.009
25'000	25'040	Restaurierung von Handschriften und Inkunabeln	3130.012
34'000	30'258	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
10'300	16'592	Versicherungen	3134.000
350'000	328'752	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
30'000	32'651	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
12'000	11'772	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
5'000	3'493	Fahrzeugunterhalt	3151.500
23'500	17'785	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
900'000	831'725	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
140'000	141'815	Unterhalt der Sammlungen	3159.310
418'690	415'261	Räume, Mieten	3160.100
22'000	23'969	Reisespesen	3170.100
	3'609	Debitorenverluste	3181.000
33'000	23'599	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
38'000	37'981	Sonderausstellungen	3199.010
386'080	628'839	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
28'000	36'503	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
240'900	239'472	Gebühren der Universitätsstudenten	4230.002
45'000	47'375	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
9'000	7'676	Eintrittsgebühren	4240.004
13'000	15'324	Verkäufe	4250.000
30'000	29'596	Ertrag aus der Cafeteria	4250.019
45'000	45'968	Erlös aus Fotokopien	4250.100
	9'361	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	30'571	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
63'000	52'900	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	20'000	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
55'000	52'046	Bussen	4270.000
11'800	11'796	Mietzinse	4470.000
1'899'000	1'902'320	Leistungen der Kantons- und Universitätsbibliothek	4910.001
34'900	30'300	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	4910.005

Investitionsrechnung

500'000

Ausgaben

Einnahmen

-500'000

Saldo

500'000

Bau von Gebäuden

5040.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3272</b>	<b>Conservatoire</b>		
CONS	Compte de résultats		
Charges		19'298'990	
Revenus			12'165'803
Solde		-7'133'187	
3000.200	Commissions	4'890	
3010.101	Traitements du personnel administratif	692'558	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	151'622	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	12'389'853	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	77'510	
3040.300	Allocations sociales	18'540	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	147'674	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	8'067	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	6'640	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	74'108	
305	Contributions aux assurances sociales	1'199'945	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'317'045	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	18'164	
3060.000	Pensions de retraite	100'000	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	116'609	
3090.000	Frais de formation	17'832	
3091.000	Frais de recrutement	804	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5'119	
3100.100	Fournitures de bureau	15'446	
3101.001	Matériel de nettoyage	7'923	
3102.102	Publications et publicité	19'938	
3103.300	Livres	6'228	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'058	
3104.200	Fournitures d'enseignement	3'928	
3110.100	Achats de mobilier	6'731	
3110.200	Achats de machines	2'691	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	10'194	
3111.308	Achats d'instruments	30'304	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	84'523	
3130.000	Prestations de service par des tiers	191'066	
3130.001	Frais de télécommunications	3'677	
3130.002	Taxes postales	20'536	
3130.009	Activités culturelles	50'489	
3134.000	Assurances		
3138.001	Frais d'examens	31'019	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	92'000	
3151.308	Entretien des instruments	79'320	
3160.100	Locations de locaux	1'533'412	
3170.005	Frais de réceptions	2'965	
3170.100	Déplacements	72'267	
3181.000	Pertes sur créances	5'863	
3300.001	Amortissements des immeubles	36'198	

		<b>Konservatorium</b>	<b>3272</b>
		Erfolgsrechnung	CONS
20'010'900	19'266'374	Aufwand	
12'786'910	12'187'546	Ertrag	
-7'223'990	-7'078'828	Saldo	
5'000	4'192	Kommissionen	3000.200
708'320	691'401	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
152'430	149'503	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
12'823'320	12'413'909	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
79'000	126'559	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
16'660	18'690	Sozialzulagen	3040.300
135'830	139'720	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
8'110	9'219	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
7'830		Dienstaltersgeschenke	3049.500
89'750	15'143	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'242'810	1'176'020	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'383'880	1'315'407	Pensionskassenbeiträge	3051.000
17'950	17'432	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
100'000	72'745	Ruhegehälter	3060.000
130'000	85'259	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
17'000	20'576	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	308	Rekrutierungskosten	3091.000
2'000	4'486	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
18'000	21'569	Büromaterialien	3100.100
9'500	14'177	Reinigungsmaterialien	3101.001
22'000	16'017	Publikationen und Werbung	3102.102
7'000	7'001	Bücher	3103.300
2'500	2'024	Abonnemente und Beiträge	3103.301
4'000	2'591	Schulmaterialien	3104.200
7'000	3'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	1'063	Anschaffung von Maschinen	3110.200
10'000	3'411	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
30'000	28'448	Anschaffung von Instrumenten	3111.308
	1'360	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
140'000	168'906	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
195'000	139'716	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'500	4'231	Kosten für Telekommunikation	3130.001
23'000	21'023	Posttaxen	3130.002
50'000	52'969	Kulturelle Aktivitäten	3130.009
	4'910	Versicherungen	3134.000
22'000	27'981	Prüfungskosten	3138.001
92'000	79'810	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
80'000	71'063	Unterhalt der Instrumente	3151.308
1'573'030	1'545'002	Räume, Mieten	3160.100
4'000	3'542	Empfänge, Kosten	3170.005
88'000	78'363	Reisespesen	3170.100
	4'065	Debitorenverluste	3181.000
36'200	40'220	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3910.000	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications	100'000	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	2'600	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	73'656	
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture		
3910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR	5'000	
3920.005	Part du canton pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises	461'981	
4230.000	Ecolages		4'439'415
4240.010	Taxes d'auditions et de concerts		25'035
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		4'591
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		82
4260.004	Récupérations de traitements		101'215
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		21'986
4260.030	Recettes administratives diverses		19'804
4470.000	Locations		44'675
4611.004	Contributions des cantons pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises		461'981
4612.000	Part des communes		6'780'438
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		9'620
4910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges		256'960
<b>3273</b>	<b>Musée d'art et d'histoire</b>		
MAHF	Compte de résultats		
	Charges	3'271'957	
	Revenus		360'877
	Solde	-2'911'080	
3000.200	Commissions	1'976	
3010.100	Traitements du personnel	1'489'685	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	172'297	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	89'296	
3040.300	Allocations sociales	15'480	
3049.400	Primes de fidélité	1'550	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	13'078	
305	Contributions aux assurances sociales	149'781	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	154'870	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'231	
3090.000	Frais de formation	705	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	400	
3100.100	Fournitures de bureau	16'489	
3101.001	Matériel de nettoyage	6'196	
3101.012	Matériel pour la revente	20'409	
3102.102	Publications et publicité	52'132	
3103.300	Livres	4'897	
3103.301	Abonnements et cotisations	6'946	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

100'000	100'000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	3910.000
2'600	2'600	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
74'000	74'028	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
	5'000	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
5'000		Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.040
490'680	481'717	Beitrag des Kantons für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	3920.005
4'481'000	4'490'641	Schulgelder	4230.000
25'000	29'298	Gebühren für Vorträge und Konzerte	4240.010
15'000	42'876	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
9'000	669	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
511'830	116'825	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
10'000	20'979	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
25'000	16'528	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
39'800	40'990	Mietzinse	4470.000
490'680	481'717	Beiträge der Kantone für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	4611.004
6'940'700	6'717'239	Anteil der Gemeinden	4612.000
7'900	10'115	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
231'000	219'670	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	4910.008

**Museum für Kunst und Geschichte**

**3273**

Erfolgsrechnung

MAHF

3'100'370	3'147'124	Aufwand
75'600	153'045	Ertrag
-3'024'770	-2'994'079	Saldo

2'000	1'803	Kommissionen	3000.200
1'470'840	1'475'299	Gehälter des Personals	3010.100
14'250	111'393	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	77'702	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
13'310	15'588	Sozialzulagen	3040.300
1'550	1'550	Treueprämien	3049.400
13'080		Dienstaltersgeschenke	3049.500
133'220	139'153	Sozialversicherungsbeiträge	305
141'030	149'062	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'840	2'012	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
		Ausbildungskosten	3090.000
		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
17'000	16'587	Büromaterialien	3100.100
8'000	5'429	Reinigungsmaterialien	3101.001
20'000	20'186	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
60'000	39'884	Publikationen und Werbung	3102.102
5'000	5'070	Bücher	3103.300
7'000	6'967	Abonnemente und Beiträge	3103.301



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3103.310	Achats de collections	79'080	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	50'210	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	3'047	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	111'398	
3120.004	Impôts et contributions	1'148	
3130.000	Prestations de service par des tiers	10'620	
3130.001	Frais de télécommunications	7'794	
3130.002	Taxes postales	10'847	
3134.000	Assurances	28'262	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	299'997	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	6'344	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	8'782	
3159.310	Entretien des collections	33'220	
3160.100	Locations de locaux		
3170.005	Frais de réceptions	8'640	
3170.100	Déplacements	6'521	
3199.010	Expositions temporaires	287'630	
3300.001	Amortissements des immeubles		
3636.000	Subventions cantonales	120'000	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU		
4240.004	Taxes d'entrées		41'876
4250.001	Ventes d'imprimés		35'012
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		3'507
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		6'330
4260.030	Recettes administratives diverses		43'605
4260.098	Récupérations de traitements		127'946
4470.000	Locations		18'600
4637.000	Participations de tiers		84'000
<b>3274</b>	<b>Musée d'histoire naturelle</b>		
MHNA	Compte de résultats		
	Charges	2'255'760	
	Revenus		59'550
	Solde	-2'196'210	
3000.200	Commissions	1'724	
3010.100	Traitements du personnel	1'009'255	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	196'978	
3040.300	Allocations sociales	14'297	
3049.400	Primes de fidélité	1'275	
305	Contributions aux assurances sociales	90'727	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	94'214	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'359	
3090.000	Frais de formation	5'950	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	600	
3100.100	Fournitures de bureau	9'975	
3101.001	Matériel de nettoyage	6'991	
3102.102	Publications et publicité	29'994	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

80'000	100'032	Anschaffung von Sammlungen	3103.310
50'000	50'019	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
3'000	1'953	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
	3'906	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
183'500	123'031	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
900	164	Steuern und Beiträge	3120.004
10'000	9'902	Dienstleistungen Dritter	3130.000
7'000	9'858	Kosten für Telekommunikation	3130.001
25'000	24'150	Posttaxen	3130.002
32'100	34'090	Versicherungen	3134.000
300'000	299'928	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
6'000	9'500	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
11'750	7'097	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
33'000	33'156	Unterhalt der Sammlungen	3159.310
	11'000	Räume, Mieten	3160.100
10'000	9'424	Empfänge, Kosten	3170.005
10'000	10'018	Reisespesen	3170.100
310'000	210'351	Sonderausstellungen	3199.010
	11'461	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
120'000	120'000	Kantonsbeiträge	3636.000
	400	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
30'000	33'963	Eintrittsgebühren	4240.004
25'000	26'226	Verkauf von Drucksachen	4250.001
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000	19'420	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	54'836	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
18'600	18'600	Mietzinse	4470.000
		Beteiligungen Dritter	4637.000

**Naturhistorisches Museum**

**3274**

Erfolgsrechnung

MHNA

2'085'750	2'393'226	Aufwand
2'200	24'733	Ertrag
-2'083'550	-2'368'493	Saldo

2'000	1'674	Kommissionen	3000.200
1'018'000	1'054'229	Gehälter des Personals	3010.100
	164'160	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
10'620	12'414	Sozialzulagen	3040.300
1'300	1'300	Treueprämien	3049.400
91'370	93'261	Sozialversicherungsbeiträge	305
99'930	95'556	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'280	1'347	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000	2'967	Ausbildungskosten	3090.000
1'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
11'000	11'416	Büromaterialien	3100.100
8'000	12'816	Reinigungsmaterialien	3101.001
30'000	29'927	Publikationen und Werbung	3102.102

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3103.300	Livres	6'362	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'118	
3103.310	Achats de collections	65'579	
3110.100	Achats de mobilier	12'989	
3110.200	Achats de machines	4'450	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	29'917	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	8'692	
312	Chauffage, éclairage, eau	72'000	
3120.004	Impôts et contributions	1'347	
3130.000	Prestations de service par des tiers	108'431	
3130.001	Frais de télécommunications	966	
3130.002	Taxes postales	14'726	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	7'284	
3134.000	Assurances	305	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	93'464	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	16'475	
3159.310	Entretien des collections	36'551	
3170.100	Déplacements	6'874	
3199.010	Expositions temporaires	300'893	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	1'000	
4250.001	Ventes d'imprimés		708
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		19'410
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		6'329
4260.030	Recettes administratives diverses		33'103
<b>3280</b>	<b>Service archéologique</b>		
SACF	Compte de résultats		
	Charges	6'444'997	
	Revenus		112'648
	Solde	-6'332'349	
3010.100	Traitements du personnel	3'285'383	
3010.134	Traitements du personnel auxiliaire pour les travaux archéologiques à charge du canton	889'868	
3040.300	Allocations sociales	51'520	
3049.400	Primes de fidélité	3'856	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	12'246	
305	Contributions aux assurances sociales	376'172	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	396'035	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	16'399	
3090.000	Frais de formation	5'814	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	805	
3100.100	Fournitures de bureau	5'377	
3101.000	Marchandises	8'536	
3101.001	Matériel de nettoyage	8'000	
3101.006	Carburants	11'557	
3102.102	Publications et publicité		
3103.300	Livres	9'846	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'675	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

9'000	9'057	Bücher	3103.300
2'500	2'370	Abonnemente und Beiträge	3103.301
65'000	65'528	Anschaffung von Sammlungen	3103.310
13'250	6'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'950	10'152	Anschaffung von Maschinen	3110.200
28'000	33'961	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
10'450	25'373	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
72'000	72'000	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'400	1'140	Steuern und Beiträge	3120.004
85'000	95'103	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'200	1'208	Kosten für Telekommunikation	3130.001
16'000	17'967	Posttaxen	3130.002
8'000	15'953	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'500	1'815	Versicherungen	3134.000
120'000	181'723	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
18'000	18'239	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
37'000	36'796	Unterhalt der Sammlungen	3159.310
10'000	6'300	Reisespesen	3170.100
300'000	310'475	Sonderausstellungen	3199.010
1'000	1'000	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
1'200	1'091	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	215	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	1'999	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'000	21'428	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

**Amt für Archäologie**

**3280**

Erfolgsrechnung

SACF

6'675'840	5'960'039	Aufwand
38'000	101'840	Ertrag
-6'637'840	-5'858'199	Saldo

3'432'990	3'340'024	Gehälter des Personals	3010.100
1'123'600	871'729	Gehälter des Hilfspersonals für die archäologischen Arbeiten zu Lasten des Kantons	3010.134
21'960	50'040	Sozialzulagen	3040.300
4'600	4'308	Treueprämien	3049.400
12'450	19'527	Dienstaltersgeschenke	3049.500
308'210	371'686	Sozialversicherungsbeiträge	305
345'120	398'767	Pensionskassenbeiträge	3051.000
16'350	19'946	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000	8'177	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	2'822	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
6'000	8'065	Büromaterialien	3100.100
8'000	4'612	Für Rechnung des Bundes verkauftes Material, Rückerstattungen	3101.000
8'000	4'898	Reinigungsmaterialien	3101.001
11'000	8'672	Treibstoffe	3101.006
1'000	5'116	Publikationen und Werbung	3102.102
12'000	12'122	Bücher	3103.300
4'000	3'798	Abonnemente und Beiträge	3103.301

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	19'877	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	747	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	6'697	
312	Chauffage, éclairage, eau	54'097	
3120.004	Impôts et contributions	1'680	
3130.000	Prestations de service par des tiers	273'649	
3130.001	Frais de télécommunications	2'873	
3130.002	Taxes postales	4'804	
3130.010	Transports	19'025	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3134.000	Assurances	6'868	
3137.000	Impôts sur les véhicules		
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	59'622	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	4'122	
3151.500	Entretien des véhicules	5'363	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	8'523	
3160.100	Locations de locaux	9'094	
3161.300	Locations de machines	20'441	
3170.100	Déplacements	54'851	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	24'984	
3300.001	Amortissements des immeubles	706'191	
3636.000	Subventions cantonales	70'000	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	6'400	
4210.000	Emoluments		43'950
4240.000	Prestations de service pour des tiers		1'500
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		6'934
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		16'658
4260.030	Recettes administratives diverses		644
4630.000	Subventions fédérales		42'962
<b>3281</b>	<b>Service des biens culturels (Gestion par prestations)</b>		
BIEN	Compte de résultats		
	Charges	5'336'453	
	Revenus		842'011
	Solde	-4'494'442	
3000.200	Commissions	19'410	
3010.100	Traitements du personnel	1'885'994	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	171'869	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	24'789	
3040.300	Allocations sociales	22'761	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	184'086	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	186'374	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'731	
* 3060.000	Pensions de retraite		
3090.000	Frais de formation	3'383	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	50	
3100.100	Fournitures de bureau	15'855	

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

20'400	19'320	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
2'100	1'786	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
5'250	-19'627	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
70'400	53'983	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'000	2'000	Steuern und Beiträge	3120.004
209'000	284'510	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	2'864	Kosten für Telekommunikation	3130.001
5'000	5'119	Posttaxen	3130.002
17'000	15'891	Transporte	3130.010
	-1'763	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
7'190	8'700	Versicherungen	3134.000
1'530	61	Fahrzeugsteuern	3137.000
65'000	109'990	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
4'500	3'297	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
5'000	5'773	Fahrzeugunterhalt	3151.500
26'500	100	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
9'100	9'094	Räume, Mieten	3160.100
15'000	15'570	Maschinen, Mieten	3161.300
58'000	60'705	Reisespesen	3170.100
45'000	26'827	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
706'190	145'133	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
70'000	70'000	Kantonsbeiträge	3636.000
6'400	6'400	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
37'500	39'670	Gebühren	4210.000
	2'904	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	13'645	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	24'797	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
500	679	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	20'144	Bundesbeiträge	4630.000

**Amt für Kulturgüter (leistungsorientierte Führung)**

**3281**

Erfolgsrechnung

BIEN

4'904'750	5'683'616	Aufwand
766'000	1'526'887	Ertrag
-4'138'750	-4'156'729	Saldo

23'000	19'748	Kommissionen	3000.200
1'834'790	1'784'756	Gehälter des Personals	3010.100
	244'071	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	60'249	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
19'130	20'745	Sozialzulagen	3040.300
3'570		Dienstaltersgeschenke	3049.500
164'980	178'697	Sozialversicherungsbeiträge	305
184'280	186'057	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'450	2'539	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	4'104	Ruhegehälter	3060.000 *
4'000	2'713	Ausbildungskosten	3090.000
700	1'000	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
16'000	17'222	Büromaterialien	3100.100

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3101.001	Matériel de nettoyage	2'115	
3102.102	Publications et publicité	62'609	
3103.300	Livres	6'940	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'256	
3110.200	Achats de machines	5'223	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	4'472	
3111.500	Achats de véhicules		
312	Chauffage, éclairage, eau	21'392	
3120.004	Impôts et contributions	380	
3130.000	Prestations de service par des tiers	82'121	
3130.001	Frais de télécommunications	1'511	
3130.002	Taxes postales	2'823	
3134.000	Assurances	3'039	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	53'920	
3151.500	Entretien des véhicules	4'606	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3'668	
3170.005	Frais de réceptions	243	
3170.100	Déplacements	21'211	
3631.000	Part aux frais de conférences	6'800	
* 3632.000	Subventions cantonales pour les communes	117'352	
* 3632.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	24'448	
* 3637.051	Subventions cantonales à des tiers pour la construction d'abris de protection de biens culturels		
* 3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	1'697'864	
* 3637.200	Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes	690'356	
* 3706.001	Subventions fédérales pour des tiers		
3707.051	Subventions fédérales à des tiers pour la construction d'abris de protection de biens culturels		
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	2'800	
4210.000	Emoluments		113'880
4250.000	Ventes		6'080
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		791
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		12'076
4260.030	Recettes administratives diverses		36
4511.000	Prélèvements sur les fonds		36'529
* 4511.007	Prélèvements sur provisions		315'217
4630.006	Subventions fédérales pour les inventaires		
* 4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		357'402
* 4700.002	Subventions fédérales pour des tiers		
4700.051	Subventions fédérales à des tiers pour la construction d'abris de protection des biens culturels		

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

1'400	1'200	Reinigungsmaterialien	3101.001
60'000	59'740	Publikationen und Werbung	3102.102
7'000	6'145	Bücher	3103.300
2'500	1'730	Abonnemente und Beiträge	3103.301
7'700	2'737	Anschaffung von Maschinen	3110.200
16'000		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	13'611	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
24'900	23'044	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
650	266	Steuern und Beiträge	3120.004
300'000	100'144	Dienstleistungen Dritter	3130.000
9'200	1'423	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'700	1'912	Posttaxen	3130.002
2'300	4'331	Versicherungen	3134.000
54'000	36'021	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
4'500	3'483	Fahrzeugunterhalt	3151.500
2'700	4'575	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'000	729	Empfänge, Kosten	3170.005
22'000	25'250	Reisespesen	3170.100
5'500	5'500	Konferenzkostenanteil	3631.000
100'000	80'492	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000 *
125'000	46'152	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3632.200 *
	500	Kantonsbeiträge an Dritte für den Bau von Schutzräumen für Kulturgüter	3637.051 *
1'400'000	1'619'487	Kantonsbeiträge an Dritte	3637.100 *
500'000	913'517	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3637.200 *
	107'327	Bundesbeiträge an Dritte	3706.001 *
	100'000	Bundesbeiträge an Dritte für den Bau von Schutzräumen für Kulturgüter	3707.051
2'800	2'400	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
90'000	103'890	Gebühren	4210.000
30'000	2'104	Verkäufe	4250.000
	1'247	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	17'077	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'000	16'086	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Fondsentnahmen	4511.000
	219'487	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007 *
20'000		Bundesbeiträge für die Inventare	4630.006
625'000	959'669	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200 *
	107'327	Bundesbeiträge für Dritte	4700.002 *
	100'000	Bundesbeiträge an Dritte für den Bau von Schutzräumen für Kulturgüter	4700.051



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3292</b>	<b>Service du sport</b>		
SPOR	Compte de résultats		
	Charges	2'565'424	
	Revenus		1'524'328
	Solde	-1'041'096	
3000.200	Commissions	7'717	
3010.100	Traitements du personnel	706'153	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	18'680	
3040.300	Allocations sociales	8'564	
305	Contributions aux assurances sociales	64'831	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	69'251	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	981	
3090.000	Frais de formation	115'007	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	5'745	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'237	
3110.100	Achats de mobilier	1'700	
3110.200	Achats de machines	2'310	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	350	
3130.000	Prestations de service par des tiers	4'345	
3130.001	Frais de télécommunications	2'205	
3130.002	Taxes postales	5'076	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3134.000	Assurances		
3138.000	Cours d'instruction des moniteurs	523'755	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	8'659	
3170.100	Déplacements	8'642	
3171.300	Frais des camps	139'279	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	500'000	
3632.009	Subventions cantonales pour le développement du sport	258'977	
3636.000	Subventions cantonales	111'960	
4231.013	Inscriptions		379'801
4260.030	Recettes administratives diverses		22'637
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		374'597
4630.009	Subventions fédérales pour les camps		13'412
4630.010	Subventions fédérales pour l'instruction des moniteurs		233'880
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		500'000

		<b>Amt für Sport</b>	<b>3292</b>
		Erfolgsrechnung	SPOR
2'423'150	2'516'968	Aufwand	
1'287'000	1'496'666	Ertrag	
-1'136'150	-1'020'302	Saldo	
8'000	8'003	Kommissionen	3000.200
707'830	703'322	Gehälter des Personals	3010.100
	18'657	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
10'790	11'100	Sozialzulagen	3040.300
63'460	62'728	Sozialversicherungsbeiträge	305
68'730	68'715	Pensionskassenbeiträge	3051.000
880	899	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
120'000	112'653	Ausbildungskosten	3090.000
700		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
6'000	4'129	Büromaterialien	3100.100
2'000	1'181	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'700		Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'500	1'233	Anschaffung von Maschinen	3110.200
400		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
3'000	745	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	1'663	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'000	4'540	Posttaxen	3130.002
	6'501	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
	180	Versicherungen	3134.000
520'000	518'224	Leiterkurse	3138.000
9'160	2'160	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
8'000	9'053	Reisespesen	3170.100
141'000	141'082	Lagerkosten	3171.300
500'000	500'000	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
240'000	200'941	Kantonsbeiträge für die Sportförderung	3632.009
	139'260	Kantonsbeiträge	3636.000
320'000	361'756	Einschreibengebühren	4231.013
	22'548	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
240'000	348'369	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
12'000	15'712	Bundesbeiträge für Lager	4630.009
215'000	248'280	Bundesbeiträge für die Leiterausbildung	4630.010
500'000	500'000	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3293</b>	<b>LORO-Sport</b>		
TOTO	Compte de résultats		
	Charges	3'043'147	
	Revenus		3'043'147
	Solde		
3000.200	Commissions	6'828	
3102.102	Publications et publicité	4'288	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	17'392	
3636.112	Subventions pour le développement du sport	1'776'433	
3636.113	Versements au fonds	1'238'207	
4130.000	Part au produit net		3'043'147

		<b>LORO-Sport</b>	<b>3293</b>
		Erfolgsrechnung	TOTO
2'330'000	2'605'131	Aufwand	
2'330'000	2'605'131	Ertrag	
		Saldo	
10'000	9'227	Kommissionen	3000.200
20'000	1'957	Publikationen und Werbung	3102.102
70'000	3'327	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
2'110'000	1'647'671	Beiträge für die Sportförderung	3636.112
120'000	942'949	Fondseinlagen	3636.113
2'330'000	2'605'131	Anteil am Nettoertrag	4130.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>33</b>	<b>Direction de la sécurité et de la justice</b>		
	Compte de résultats	Charges	209'355'202
		Revenus	183'912'093
		Solde	-25'443'109
	Compte des investissements	Dépenses	22'380'684
		Recettes	548'420
		Solde	-21'832'264
<b>3300</b>	<b>Secrétariat général</b>		
JPMS	Compte de résultats		
		Charges	4'077'767
		Revenus	1'385'702
		Solde	-2'692'065
3000.200	Commissions	17'788	
3010.100	Traitements du personnel	1'294'127	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	173'040	
3040.300	Allocations sociales	17'477	
3049.400	Primes de fidélité	300	
305	Contributions aux assurances sociales	131'594	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	144'030	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'930	
3090.000	Frais de formation	860	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'201	
3100.100	Fournitures de bureau	12'489	
3103.300	Livres	528	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'022	
3110.100	Achats de mobilier	1'540	
3130.000	Prestations de service par des tiers	89'007	
3130.001	Frais de télécommunications	4'545	
3130.002	Taxes postales	3'137	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	30'648	
3134.000	Assurances		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	21'341	
3160.100	Locations de locaux	1'560	
3170.005	Frais de réceptions	15'798	
3170.100	Déplacements	6'720	
3190.021	Dédommagements de tiers	185'984	
3631.000	Part aux frais de conférences	237'517	
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	71'402	
3636.000	Subventions cantonales	422'313	
3636.048	Subventions cantonales pour l'entraide à l'étranger	220'000	
3702.000	Subventions fédérales pour les communes	135'698	
3706.001	Subventions fédérales pour des tiers	825'172	
4210.000	Emoluments		6'000
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.004	Récupérations de traitements		2'425

<b>Sicherheits- und Justizdirektion</b>			<b>33</b>
204'344'400	202'079'432	Erfolgsrechnung	Aufwand
180'649'490	177'604'423		Ertrag
-23'694'910	-24'475'009		Saldo
21'953'000	29'387'413	Investitionsrechnung	Ausgaben
1'020'000	494'460		Einnahmen
-20'933'000	-28'892'953		Saldo
<b>Generalsekretariat</b>			<b>3300</b>
		Erfolgsrechnung	JPMS
3'905'440	3'640'205		Aufwand
1'414'860	989'759		Ertrag
-2'490'580	-2'650'446		Saldo
11'000	12'353	Kommissionen	3000.200
1'196'830	1'200'534	Gehälter des Personals	3010.100
165'000	169'583	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
17'400	14'690	Sozialzulagen	3040.300
300	300	Treueprämien	3049.400
107'030	120'527	Sozialversicherungsbeiträge	305
119'690	137'364	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'430	1'659	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	9'410	Ausbildungskosten	3090.000
3'000	5'827	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
15'500	13'371	Büromaterialien	3100.100
1'500	1'180	Bücher	3103.300
5'800	5'736	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'540	1'729	Anschaffung von Mobilien	3110.100
30'000	92'411	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'500	5'693	Kosten für Telekommunikation	3130.001
4'000	4'028	Posttaxen	3130.002
30'000	44'894	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
	300	Versicherungen	3134.000
20'000	20'920	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'560	1'560	Räume, Mieten	3160.100
5'000	4'978	Empfänge, Kosten	3170.005
8'000	8'027	Reisespesen	3170.100
170'000	201'596	Entschädigungen an Dritte	3190.021
218'600	215'464	Konferenzkostenanteil	3631.000
75'000	115'006	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000
431'000	436'023	Kantonsbeiträge	3636.000
220'000	210'000	Kantonsbeiträge für Hilfsaktionen im Ausland	3636.048
130'000	92'431	Bundesbeiträge für die Gemeinden	3702.000
909'760	492'612	Bundesbeiträge an Dritte	3706.001
3'000	5'250	Gebühren	4210.000
	2'456	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
10'000	1'000	Rückerstattung von Gehältern	4260.004

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		20'404
4260.030	Recettes administratives diverses		3
4409.000	Intérêts de retard		
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		132'000
4611.003	Dédommagements		60'000
4630.000	Subventions fédérales		204'000
4700.000	Subventions fédérales pour les communes		
4700.002	Subventions fédérales pour des tiers		960'870
<b>3305</b>	<b>Service de la justice</b>		
JUST	Compte de résultats		
	Charges	2'763'325	
	Revenus		901'896
	Solde	-1'861'429	
3000.200	Commissions	117'058	
3010.100	Traitements du personnel	2'073'672	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	78'148	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	40'167	
3040.300	Allocations sociales	14'042	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	15'134	
305	Contributions aux assurances sociales	193'807	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	116'625	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'935	
3090.000	Frais de formation	8'573	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'656	
3100.100	Fournitures de bureau	7'343	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	19'247	
3103.300	Livres	3'336	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'558	
3110.100	Achats de mobilier	2'340	
312	Chauffage, éclairage, eau	6'799	
3130.000	Prestations de service par des tiers	5'962	
3130.001	Frais de télécommunications	2'247	
3130.002	Taxes postales	9'194	
3134.000	Assurances		
3160.100	Locations de locaux	34'617	
3170.100	Déplacements	6'764	
3181.000	Pertes sur créances	101	
4100.002	Patentes d'avocats et de notaires		46'160
4210.000	Emoluments		207'531
4210.002	Taxes d'examens		84'000
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		7'815
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		16'242
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée		540'148
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Sicherheits- und Justizdirektion

		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
100	3	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	5	Verzugszinsen	4409.000
132'000	132'000	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
60'000	60'000	Rückerstattungen	4611.003
170'000	204'000	Bundesbeiträge	4630.000
130'000	92'431	Bundesbeiträge für die Gemeinden	4700.000
909'760	492'612	Bundesbeiträge für Dritte	4700.002
<b>Amt für Justiz</b>			<b>3305</b>
Erfolgsrechnung			JUST
2'790'840	2'362'202	Aufwand	
640'000	703'888	Ertrag	
-2'150'840	-1'658'314	Saldo	
150'000	131'215	Kommissionen	3000.200
2'022'560	1'843'499	Gehälter des Personals	3010.100
76'000		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	11'075	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
16'150	16'406	Sozialzulagen	3040.300
16'780		Dienstaltersgeschenke	3049.500
179'380	162'231	Sozialversicherungsbeiträge	305
222'270	104'007	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'380	2'364	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
8'600	6'702	Ausbildungskosten	3090.000
1'500	1'463	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
9'000	6'432	Büromaterialien	3100.100
15'000	20'543	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'300	1'909	Bücher	3103.300
2'500	4'562	Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'400	1'852	Anschaffung von Mobilien	3110.100
6'900	6'615	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
10'000	-5'600	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'400	2'143	Kosten für Telekommunikation	3130.001
9'000	10'089	Posttaxen	3130.002
	250	Versicherungen	3134.000
29'720	29'364	Räume, Mieten	3160.100
7'000	5'084	Reisespesen	3170.100
	-2	Debitorenverluste	3181.000
24'000	28'109	Anwalts- und Notarpatente	4100.002
200'000	201'800	Gebühren	4210.000
100'000	80'820	Prüfungsgebühren	4210.002
	3'738	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	14'078	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
16'000	14'807	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
300'000	354'538	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen	4260.061
	6'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3330</b>	<b>Service de la police du commerce</b>		
POCO	Compte de résultats		
	Charges	3'166'831	
	Revenus		8'297'253
	Solde		5'130'422
3000.200	Commissions	5'501	
3010.100	Traitements du personnel	425'990	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	51'644	
3040.300	Allocations sociales	6'210	
3049.400	Primes de fidélité	300	
305	Contributions aux assurances sociales	37'403	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	36'158	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	552	
3090.000	Frais de formation	2'350	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	464	
3100.100	Fournitures de bureau	6'187	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	183	
3103.301	Abonnements et cotisations	906	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	15'227	
3130.000	Prestations de service par des tiers	8'056	
3130.001	Frais de télécommunications	513	
3130.002	Taxes postales	12'294	
3134.000	Assurances		
3170.100	Déplacements	4'792	
3181.000	Pertes sur créances	10'779	
3634.015	Subventions cantonales pour l'équipement touristique	477'919	
3635.015	Subventions cantonales pour des projets sociaux	9'753	
3636.144	Subventions cantonales pour la formation professionnelle continue	205'791	
3980.001	Répartition des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement	1'847'861	
4025.000	Impôts sur le produit brut des jeux		3'075'982
4100.003	Patentes d'établissements publics		1'194'798
4100.004	Patentes de débits de boissons		1'804'724
4120.005	Patentes de commerce		64'468
4210.000	Emoluments		278'620
4210.005	Taxes de loteries, lotos		1'847'861
4250.001	Ventes d'imprimés		1'540
4260.004	Récupérations de traitements		15'362
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		7'912
4260.030	Recettes administratives diverses		4'537
4409.000	Intérêts de retard		1'449

<b>Amt für Gewerbepolizei</b>			<b>3330</b>
Erfolgsrechnung			POCO
		Aufwand	
3'239'270	3'138'844		
8'913'000	8'269'169	Ertrag	
5'673'730	5'130'325	Saldo	
5'000	5'615	Kommissionen	3000.200
411'740	416'395	Gehälter des Personals	3010.100
44'000	38'001	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
4'500	5'238	Sozialzulagen	3040.300
300	300	Treueprämien	3049.400
36'260	35'723	Sozialversicherungsbeiträge	305
36'480	35'479	Pensionskassenbeiträge	3051.000
490	483	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'500	2'089	Ausbildungskosten	3090.000
300	576	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
9'000	7'847	Büromaterialien	3100.100
300	193	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'000	912	Abonnemente und Beiträge	3103.301
13'200	3'534	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
9'000	8'630	Dienstleistungen Dritter	3130.000
700	564	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'000	13'569	Posttaxen	3130.002
	180	Versicherungen	3134.000
5'000	5'270	Reisespesen	3170.100
	9'757	Debitorenverluste	3181.000
524'000	474'961	Kantonsbeiträge für touristische Anlagen	3634.015
11'500	8'664	Kantonsbeiträge für soziale Projekte	3635.015
262'000	176'173	Kantonsbeiträge für die berufliche Weiterbildung	3636.144
1'850'000	1'888'692	Verteilung der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	3980.001
3'500'000	2'998'673	Bruttospielertragssteuer	4025.000
1'310'000	1'186'928	Patente für öffentliche Gaststätten	4100.003
1'840'000	1'805'983	Patente für den Getränkeausschank	4100.004
80'000	58'816	Gewerbepatente	4120.005
330'000	309'282	Gebühren	4210.000
1'850'000	1'888'692	Gebühren für Lotterien, Lottos	4210.005
3'000	2'530	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	816	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	15'827	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	235	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	1'387	Verzugszinsen	4409.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3335</b>	<b>Service de la population et des migrants</b>		
PETR	Compte de résultats		
Charges		9'705'404	
Revenus			7'786'713
Solde		-1'918'691	
3010.100	Traitements du personnel	3'802'661	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1'004'286	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3040.300	Allocations sociales	52'913	
3049.400	Primes de fidélité	2'050	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	425'781	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	439'529	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'449	
3090.000	Frais de formation	3'390	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	893	
3100.100	Fournitures de bureau	82'188	
3101.001	Matériel de nettoyage	543	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	188'963	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'013	
3110.100	Achats de mobilier	2'971	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1'873	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	6'909	
312	Chauffage, éclairage, eau	100'511	
3120.004	Impôts et contributions	1'788	
3130.000	Prestations de service par des tiers	552'262	
3130.001	Frais de télécommunications	3'891	
3130.002	Taxes postales	92'331	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3134.000	Assurances		
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	39'927	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	38'413	
3160.100	Locations de locaux	540'476	
3170.005	Frais de réceptions	1'977	
3170.100	Déplacements	16'666	
3181.000	Pertes sur créances	20'048	
3600.100	Part aux frais de la Confédération	2'273'705	
4210.000	Emoluments		939'859
4210.008	Permis d'établissement et de séjour		1'704'562
4210.009	Passeports et biométrie		3'982'669
4250.001	Ventes d'imprimés		17'760
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		23'114
4260.030	Recettes administratives diverses		112'605
4610.018	Part de la Confédération aux frais administratifs		1'006'144

		<b>Amt für Bevölkerung und Migration</b>	<b>3335</b>
		Erfolgsrechnung	PETR
9'461'820	10'325'723	Aufwand	
6'898'000	8'644'459	Ertrag	
-2'563'820	-1'681'264	Saldo	
3'803'390	3'727'432	Gehälter des Personals	3010.100
1'196'240	1'111'022	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	58'858	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
46'000	60'088	Sozialzulagen	3040.300
2'050	2'110	Treueprämien	3049.400
	19'577	Dienstaltersgeschenke	3049.500
340'380	421'838	Sozialversicherungsbeiträge	305
362'650	438'665	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'860	6'191	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000	5'083	Ausbildungskosten	3090.000
900	897	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
97'000	88'490	Büromaterialien	3100.100
700	750	Reinigungsmaterialien	3101.001
145'000	240'725	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'400	1'804	Abonnemente und Beiträge	3103.301
5'600	2'971	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	1'295	Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'000		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
9'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
95'000	104'117	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'000	1'067	Steuern und Beiträge	3120.004
551'000	593'975	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'800	3'832	Kosten für Telekommunikation	3130.001
100'000	96'340	Posttaxen	3130.002
20'000	2'636	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
	1'370	Versicherungen	3134.000
40'000	207'152	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
38'400	30'487	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
547'450	541'070	Räume, Mieten	3160.100
2'000	2'113	Empfänge, Kosten	3170.005
14'000	12'388	Reisespesen	3170.100
20'000	47'587	Debitorenverluste	3181.000
2'004'000	2'493'797	Anteil an den Kosten des Bundes	3600.100
930'000	986'098	Gebühren	4210.000
1'400'000	1'959'096	Aufenthalts- und Niederlassungsbewilligungen	4210.008
3'670'000	4'370'711	Pässe und Biometrie	4210.009
18'000	18'995	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	38'175	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
110'000	146'169	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
770'000	1'125'215	Anteil des Bundes an den Verwaltungskosten	4610.018

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3340</b>	<b>Circulation et navigation</b>		
OCNA	Compte de résultats		
	Charges	23'596'047	
	Revenus		111'110'027
	Solde		87'513'980
3130.033	Frais de perception des impôts sur les véhicules à moteur	2'579'391	
3602.100	Part des communes aux impôts sur les véhicules à moteur	21'016'656	
4030.000	Impôts sur les véhicules à moteur		105'083'240
4031.000	Impôts sur les bateaux		2'391'391
4260.062	Part des communes aux frais de perception des impôts sur les véhicules à moteur		504'400
4461.004	Contribution de l'Office de la circulation et de la navigation		3'000'000
4470.100	Locations de terrains		130'996
<b>3345</b>	<b>Police</b>		
POLI	Compte de résultats		
	Charges	95'116'853	
	Revenus		14'032'794
	Solde	-81'084'059	
	Compte des investissements		
	Dépenses	11'422'916	
	Recettes		
	Solde	-11'422'916	
<b>3345.1</b>	<b>Commandement et services généraux</b>		
POLC	Compte de résultats		
	Charges	18'319'393	
	Revenus		2'113'618
	Solde	-16'205'775	
3000.200	Commissions		
3010.101	Traitements du personnel administratif	4'056'065	
3010.107	Traitements du personnel de commandement et des services généraux	4'675'065	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	568'770	
3040.300	Allocations sociales	106'303	
3049.000	Indemnités de service	21'675	
3049.400	Primes de fidélité	8'825	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	28'462	
305	Contributions aux assurances sociales	837'007	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	875'810	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	12'359	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	56'631	
3090.000	Frais de formation	159'484	
3099.005	Culture, loisirs, sports	10'000	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'223	

		<b>Strassenverkehr und Schifffahrt</b>	<b>3340</b>
		Erfolgsrechnung	OCNA
23'513'900	23'017'430	Aufwand	
110'256'220	108'276'690	Ertrag	
86'742'320	85'259'260	Saldo	
2'665'100	2'516'488	Kosten für den Bezug der Motorfahrzeugsteuern	3130.033
20'848'800	20'500'942	Gemeindeanteil an den Motorfahrzeugsteuern	3602.100
104'244'000	102'504'669	Motorfahrzeugsteuer	4030.000
2'360'000	2'349'003	Schiffssteuer	4031.000
521'220	492'022	Anteil der Gemeinden an den Inkassokosten der Motorfahrzeugsteuer	4260.062
3'000'000	2'800'000	Beitrag des Amtes für Strassenverkehr und Schifffahrt	4461.004
131'000	130'996	Verpachtung von Land	4470.100
		<b>Polizei</b>	<b>3345</b>
		Erfolgsrechnung	POLI
96'584'190	93'022'015	Aufwand	
13'564'210	13'911'005	Ertrag	
-83'019'980	-79'111'010	Saldo	
11'423'000	10'401'208	Investitionsrechnung	
	44'460	Einnahmen	
-11'423'000	-10'356'748	Saldo	
		<b>Kommando und Stabsdienste</b>	<b>3345.1</b>
		Erfolgsrechnung	POLC
18'474'370	17'423'464	Aufwand	
1'714'400	1'938'046	Ertrag	
-16'759'970	-15'485'418	Saldo	
	653	Kommissionen	3000.200
4'054'970	4'103'205	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
4'697'310	4'574'021	Gehälter des Personals des Kommandos und der Stabsdienste	3010.107
594'000	527'168	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
105'410	113'610	Sozialzulagen	3040.300
25'000	16'984	Dienstentschädigungen	3049.000
8'200	8'300	Treueprämien	3049.400
71'840	20'953	Dienstaltersgeschenke	3049.500
790'970	813'558	Sozialversicherungsbeiträge	305
864'480	871'977	Pensionskassenbeiträge	3051.000
11'110	11'347	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
59'180	55'440	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
146'900	157'978	Ausbildungskosten	3090.000
10'000	10'000	Kultur, Freizeit, Sport	3099.005
9'000	9'057	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3100.100 Fournitures de bureau	56'324	
3101.005 Matériel photographique	8'492	
3101.006 Carburants	25'338	
3102.101 Imprimés, formules et reliures	22'149	
3102.102 Publications et publicité	49'297	
3103.301 Abonnements et cotisations	9'273	
3104.200 Fournitures d'enseignement	14'416	
3110.100 Achats de mobilier	15'600	
3110.200 Achats de machines	4'720	
3110.301 Achats de matériel et d'appareils	6'534	
3110.309 Achats d'équipements téléphoniques	39'656	
3111.304 Achats de matériel et d'appareils radio	8'048	
3111.306 Achats de matériel pour le Centre d'engagement et d'alarmes	17'245	
3111.500 Achats de véhicules	38'507	
3112.000 Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	7'019	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	281'610	
3119.314 Achats d'armement et d'équipement	80'158	
3119.315 Achats de l'équipement des centres d'intervention en cas de catastrophe	20'256	
312 Chauffage, éclairage, eau	59'699	
3120.004 Impôts et contributions	3'592	
3130.000 Prestations de service par des tiers	204'454	
3130.001 Frais de télécommunications	217'533	
3130.002 Taxes postales	49'263	
3130.010 Transports	215'605	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	119'894	
3134.000 Assurances	10'607	
3144.001 Aménagement d'immeubles loués	20'081	
3150.301 Entretien du matériel et des appareils	5'987	
3151.304 Entretien du matériel et des appareils radio	567'402	
3151.306 Entretien du matériel du Centre d'engagement et d'alarmes	88'848	
3151.500 Entretien des véhicules	9'775	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	929'057	
3158.400 Redevances d'utilisation des équipements informatiques	96'773	
3159.314 Entretien de l'armement et de l'équipement	25'033	
3159.315 Entretien du matériel d'intervention en cas de catastrophe	1'425	
3160.100 Locations de locaux	367'323	
3170.100 Déplacements	58'013	
3181.000 Pertes sur créances	2'203	
3199.011 Exploitation du Centre d'engagement et d'alarmes	8'617	
3300.001 Amortissements des immeubles	2'243'358	
3300.007 Amortissements des équipements	842'608	
3631.000 Part aux frais de conférences	40'926	
4210.000 Emoluments		206'330
4240.000 Prestations de service pour des tiers		749'718
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		109'853
4260.004 Récupérations de traitements		220'000
4260.006 Récupérations de charges sociales		20'903
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		33'900
4260.030 Recettes administratives diverses		6'773

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Sicherheits- und Justizdirektion

65'000	57'727	Büromaterialien	3100.100
10'000	8'858	Fotomaterialien	3101.005
37'000	29'301	Treibstoffe	3101.006
26'000	25'145	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
45'000	50'998	Publikationen und Werbung	3102.102
10'000	9'821	Abonnemente und Beiträge	3103.301
12'000	18'850	Schulmaterialien	3104.200
15'600	15'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'550	2'260	Anschaffung von Maschinen	3110.200
7'000	6'547	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
44'000	45'567	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
8'000	3'791	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
16'000	18'154	Anschaffung von Materialien für die Einsatz- und Alarmzentrale	3111.306
34'000	26'850	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
7'000	134	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
290'000	289'588	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
77'000	79'704	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
20'000	10'051	Anschaffung für die Einrichtung der Stützpunkte für den Katastrophenfall	3119.315
67'100	59'876	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
3'600	610	Steuern und Beiträge	3120.004
230'100	208'707	Dienstleistungen Dritter	3130.000
249'000	201'640	Kosten für Telekommunikation	3130.001
51'000	49'921	Posttaxen	3130.002
230'000	219'108	Transporte	3130.010
120'000	118'917	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
12'200	16'904	Versicherungen	3134.000
20'000	19'829	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
5'000	2'028	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
603'930	524'275	Unterhalt von Materialien und Funkgeräten	3151.304
90'000	89'847	Unterhalt der Materialien der Einsatz- und Alarmzentrale	3151.306
18'000	10'829	Fahrzeugunterhalt	3151.500
920'000	951'445	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
97'000	96'773	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
25'000	20'008	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
4'000	4'041	Unterhalt der Materialien für den Einsatz bei Katastrophenfällen	3159.315
332'440	312'770	Räume, Mieten	3160.100
45'600	41'688	Reisespesen	3170.100
	804	Debitorenverluste	3181.000
10'000	4'396	Betriebskosten Einsatz- und Alarmzentrale	3199.011
2'243'360	1'381'515	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
881'520	1'053'258	Abschreibungen auf Anlagen	3300.007
41'000	41'679	Konferenzkostenanteil	3631.000
189'000	208'192	Gebühren	4210.000
749'000	737'042	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	180'242	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
240'000	230'000	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
15'000	20'048	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
	20'409	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'500	25'728	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		
4634.016	Part de tiers à l'exploitation du Centre d'engagement et d'alarmes		361'674
4637.000	Participations de tiers		404'467
Compte des investissements			
	Dépenses	9'999'973	
	Recettes		
	Solde	-9'999'973	
5040.000	Construction d'immeubles	9'999'973	
5040.600	Réalisation du réseau radio de sécurité du canton de Fribourg (POLYCOM - FR)		
6350.000	Participations de tiers		
<b>3345.2</b>	<b>Gendarmerie</b>		
POLG	Compte de résultats		
	Charges	56'483'919	
	Revenus		10'289'902
	Solde	-46'194'017	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'642'537	
3010.108	Traitements du corps de gendarmerie	37'024'731	
3010.110	Traitements des agents auxiliaires	1'832'388	
3040.300	Allocations sociales	527'575	
3049.000	Indemnités de service	33'946	
3049.100	Déménagements de service	850	
3049.400	Primes de fidélité	22'866	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	41'106	
305	Contributions aux assurances sociales	3'626'215	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	3'866'137	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	54'502	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	231'157	
3090.000	Frais de formation	157'708	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	17'809	
3100.100	Fournitures de bureau	112'768	
3101.001	Matériel de nettoyage	42'499	
3101.005	Matériel photographique	5'122	
3101.006	Carburants	420'773	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	33'415	
3103.301	Abonnements et cotisations	8'340	
3104.200	Fournitures d'enseignement	90'905	
3110.100	Achats de mobilier	45'000	
3110.200	Achats de machines	15'842	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	20'283	
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	46'054	
3111.305	Achats de matériel et d'appareils de circulation	151'696	
3111.500	Achats de véhicules	772'232	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	471'809	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Sicherheits- und Justizdirektion

	5'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
265'000	106'918	Anteil Dritter am Betrieb der Einsatz- und Alarmzentrale	4634.016
253'900	404'467	Beteiligungen Dritter	4637.000
Investitionsrechnung			
10'000'000	9'801'271	Ausgaben	
	44'460	Einnahmen	
-10'000'000	-9'756'811	Saldo	
10'000'000	9'999'995	Bau von Gebäuden	5040.000
	-198'724	Realisierung des Sicherheitsnetzes Funk des Kantons Freiburg (POLYCOM - FR)	5040.600
	44'460	Beteiligungen Dritter	6350.000
<b>Gendarmerie</b>			<b>3345.2</b>
Erfolgsrechnung			POLG
58'774'510	57'311'767	Aufwand	
10'354'440	10'515'801	Ertrag	
-48'420'070	-46'795'966	Saldo	
1'605'820	1'678'164	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
38'555'370	37'306'375	Gehälter des Gendarmeriekorps	3010.108
1'849'920	1'804'330	Gehälter der Hilfspolizisten	3010.110
512'410	533'253	Sozialzulagen	3040.300
34'000	34'647	Dienstentschädigungen	3049.000
6'750	4'750	Umzugsentschädigungen	3049.100
23'930	28'082	Treueprämien	3049.400
171'720	4'848	Dienstaltersgeschenke	3049.500
3'702'130	3'608'635	Sozialversicherungsbeiträge	305
3'917'280	3'876'895	Pensionskassenbeiträge	3051.000
53'260	52'488	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
233'310	242'141	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
156'000	150'931	Ausbildungskosten	3090.000
16'000	15'892	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
132'000	105'834	Büromaterialien	3100.100
42'000	38'000	Reinigungsmaterialien	3101.001
8'000	684	Fotomaterialien	3101.005
570'000	554'800	Treibstoffe	3101.006
35'000	27'762	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
9'500	8'375	Abonnemente und Beiträge	3103.301
55'000	64'726	Schulmaterialien	3104.200
45'000	49'891	Anschaffung von Mobilien	3110.100
16'500	18'192	Anschaffung von Maschinen	3110.200
22'400	5'392	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
45'000	207'785	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
162'000	333'770	Anschaffung von Verkehrsausrüstung	3111.305
745'000	764'431	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
477'000	478'157	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	72'293	
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	301'653	
312	Chauffage, éclairage, eau	421'788	
3120.004	Impôts et contributions	16'543	
3130.000	Prestations de service par des tiers	292'046	
3130.001	Frais de télécommunications	248'446	
3130.002	Taxes postales	105'838	
3134.000	Assurances	84'530	
3135.004	Exécution des peines	6'092	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	684'525	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	60'000	
3151.305	Entretien du matériel et des appareils de circulation	61'459	
3151.500	Entretien des véhicules	473'379	
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	14'110	
3160.100	Locations de locaux	709'842	
3170.012	Indemnités aux propriétaires de chiens de service	64'834	
3170.100	Déplacements	615'652	
3181.000	Pertes sur créances	16'616	
3300.001	Amortissements des immeubles	816'939	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	101'070	
4210.000	Emoluments		392'973
4240.000	Prestations de service pour des tiers		1'987'815
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		430'312
4260.006	Récupérations de charges sociales		73'808
4260.014	Récupérations de frais		4'714
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		109'190
4260.030	Recettes administratives diverses		206'074
4270.000	Amendes		6'115'904
4470.000	Locations		127'309
4610.008	Remboursements de traitements par la Confédération		360'044
4611.003	Dédommagements		481'760
Compte des investissements			
	Dépenses	1'422'943	
	Recettes		
	Solde	-1'422'943	
5040.002	Aménagement d'immeubles	1'422'943	
<b>3345.3</b>	<b>Police de sûreté</b>		
POLS	Compte de résultats		
	Charges	17'298'636	
	Revenus		1'628'335
	Solde	-15'670'301	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'102'675	
3010.109	Traitements du corps des agents de la sûreté	10'759'863	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	309'560	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Sicherheits- und Justizdirektion

80'000	85'433	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
306'000	325'701	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
514'500	443'525	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
21'000	15'464	Steuern und Beiträge	3120.004
343'250	286'501	Dienstleistungen Dritter	3130.000
286'000	228'188	Kosten für Telekommunikation	3130.001
120'000	113'166	Posttaxen	3130.002
85'480	106'454	Versicherungen	3134.000
12'000	9'184	Strafvollzug	3135.004
685'000	697'834	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
60'000	77'084	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
60'000	64'431	Unterhalt der Verkehrsausrüstung	3151.305
480'000	405'016	Fahrzeugunterhalt	3151.500
14'000	14'116	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
861'240	716'155	Räume, Mieten	3160.100
78'000	60'725	Entschädigungen für das Halten von Diensthunden	3170.012
653'250	549'307	Reisespesen	3170.100
	26'196	Debitorenverluste	3181.000
816'950	987'527	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
95'540	100'530	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
426'000	423'770	Gebühren	4210.000
1'834'000	1'836'801	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	234'451	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
72'000	78'367	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
8'000	10'185	Kostenrückerstattungen	4260.014
	109'706	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
162'000	158'469	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
7'100'000	6'833'193	Bussen	4270.000
132'440	125'335	Mietzinse	4470.000
284'000	313'911	Vergütung von Gehältern durch den Bund	4610.008
336'000	391'613	Rückerstattungen	4611.003

Investitionsrechnung

1'423'000	599'937	Ausgaben	
		Einnahmen	
-1'423'000	-599'937	Saldo	
1'423'000	599'937	Ausbau von Gebäuden	5040.002

**Kriminalpolizei**

**3345.3**

Erfolgsrechnung

POLS

16'242'650	15'864'332	Aufwand	
1'495'370	1'457'157	Ertrag	
-14'747'280	-14'407'175	Saldo	
1'093'440	1'086'044	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
9'858'050	9'629'241	Gehälter des Sicherheitskorps	3010.109
270'000	247'589	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.139 Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	15'140	
3040.300 Allocations sociales	152'401	
3049.000 Indemnités de service	77'186	
3049.400 Primes de fidélité	5'200	
3049.500 Gratifications d'ancienneté	9'838	
305 Contributions aux assurances sociales	1'092'548	
3051.000 Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'152'500	
3053.100 Contributions à l'assurance accidents	16'312	
3056.000 Contributions à l'assurance maladie	54'120	
3090.000 Frais de formation	76'529	
3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	6'189	
3100.100 Fournitures de bureau	40'352	
3101.005 Matériel photographique	14'572	
3101.006 Carburants	91'056	
3102.101 Imprimés, formules et reliures	7'242	
3103.301 Abonnements et cotisations	1'560	
3110.100 Achats de mobilier	29'760	
3110.200 Achats de machines	2'052	
3110.301 Achats de matériel et d'appareils	255'285	
3111.304 Achats de matériel et d'appareils radio	48'620	
3111.500 Achats de véhicules	140'540	
3112.000 Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	5'983	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	74'173	
3119.314 Achats d'armement et d'équipement	2'227	
312 Chauffage, éclairage, eau	2'830	
3130.000 Prestations de service par des tiers	1'033'955	
3130.001 Frais de télécommunications	73'927	
3130.002 Taxes postales	50	
3134.000 Assurances	20'431	
3150.301 Entretien du matériel et des appareils	24'101	
3151.500 Entretien des véhicules	65'264	
3159.314 Entretien de l'armement et de l'équipement		
3160.100 Locations de locaux	33'182	
3170.100 Déplacements	441'920	
3199.061 Débours pénaux	59'493	
4240.000 Prestations de service pour des tiers		191'249
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		39'923
4260.004 Récupérations de traitements		48'434
4260.006 Récupérations de charges sociales		18'654
4260.014 Récupérations de frais		548'792
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		133'142
4260.030 Recettes administratives diverses		24'456
4470.000 Locations		18'093
4610.004 Remboursements de frais d'enquêtes		500'000
4610.008 Remboursements de traitements par la Confédération		105'593

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Sicherheits- und Justizdirektion

		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
130'230	140'745	Sozialzulagen	3040.300
70'130	66'973	Dienstentschädigungen	3049.000
5'570	7'872	Treueprämien	3049.400
37'880		Dienstaltersgeschenke	3049.500
973'980	963'258	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'074'590	1'038'126	Pensionskassenbeiträge	3051.000
13'830	13'907	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
58'120	59'180	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
75'000	86'155	Ausbildungskosten	3090.000
5'900	6'663	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
37'000	36'264	Büromaterialien	3100.100
15'000	11'775	Fotomaterialien	3101.005
118'000	105'373	Treibstoffe	3101.006
14'000	13'858	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
4'000	3'338	Abonnemente und Beiträge	3103.301
29'760	29'490	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'100	3'021	Anschaffung von Maschinen	3110.200
263'000	261'122	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
48'000	29'804	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
155'000	176'296	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
6'000	-1'798	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
62'000	114'196	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
8'000	8'080	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
3'800	3'088	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'075'290	1'034'022	Dienstleistungen Dritter	3130.000
91'000	68'868	Kosten für Telekommunikation	3130.001
150	117	Posttaxen	3130.002
20'000	23'027	Versicherungen	3134.000
30'000	26'218	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
73'000	73'017	Fahrzeugunterhalt	3151.500
2'000	1'877	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
33'730	33'364	Räume, Mieten	3160.100
415'100	396'523	Reisespesen	3170.100
70'000	67'637	Auslagen in Strafsachen	3199.061
195'000	191'249	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	76'772	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
65'000	48'807	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
21'000	19'872	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
582'000	439'081	Kostenrückerstattungen	4260.014
	49'647	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
34'000	25'894	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
18'370	18'184	Mietzinse	4470.000
450'000	450'000	Kostenvergütung für Ermittlungen	4610.004
130'000	137'652	Vergütung von Gehältern durch den Bund	4610.008

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3345.4</b>	<b>Ecoles de police</b>		
POLE	Compte de résultats		
Charges		3'014'905	
Revenus			939
Solde		-3'013'966	
3010.111	Traitements des aspirants de police	1'881'834	
3040.300	Allocations sociales	4'650	
305	Contributions aux assurances sociales	168'871	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	122'755	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'553	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	5'608	
3090.000	Frais de formation	246'905	
3091.000	Frais de recrutement	58'001	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	21'378	
3100.100	Fournitures de bureau	5'052	
3104.200	Fournitures d'enseignement	4'168	
3110.100	Achats de mobilier	7'780	
3110.200	Achats de machines	1'949	
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	62'322	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	232'482	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	10'000	
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	166'197	
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	4'934	
3170.100	Déplacements	7'463	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		939
<b>3355</b>	<b>Service de l'application des sanctions pénales et des prisons</b>		
SPEN	Compte de résultats		
Charges		25'477'716	
Revenus			2'210'618
Solde		-23'267'098	
3000.200	Commissions	20'305	
3010.100	Traitements du personnel	4'134'904	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	423'290	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	36'829	
3040.300	Allocations sociales	65'981	
3049.400	Primes de fidélité	400	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	408'556	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	420'637	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'173	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	18'480	
3090.000	Frais de formation	12'317	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'066	

		<b>Polizeischulen</b>	<b>3345.4</b>
		Erfolgsrechnung	POLE
3'092'660	2'422'452	Aufwand	
		Ertrag	
-3'092'660	-2'422'452	Saldo	
1'910'440	1'544'782	Gehälter der Polizeiaspiranten	3010.111
		Sozialzulagen	3040.300
162'410	136'787	Sozialversicherungsbeiträge	305
215'670	103'306	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'060	2'027	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	3'065	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
221'300	183'861	Ausbildungskosten	3090.000
55'000	53'372	Rekrutierungskosten	3091.000
19'000	18'920	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
5'000	5'564	Büromaterialien	3100.100
5'000	3'775	Schulmaterialien	3104.200
7'780	4'244	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'000	4'223	Anschaffung von Maschinen	3110.200
62'000		Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
234'000	192'329	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
10'000	15'000	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
163'000	140'850	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
5'000	4'938	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
8'000	5'408	Reisespesen	3170.100
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		<b>Amt für Straf- und Massnahmenvollzug und Gefängnisse</b>	<b>3355</b>
		Erfolgsrechnung	SPEN
21'951'490	22'825'668	Aufwand	
2'084'950	2'402'344	Ertrag	
-19'866'540	-20'423'324	Saldo	
20'000	12'415	Kommissionen	3000.200
4'002'380	4'030'427	Gehälter des Personals	3010.100
360'200	411'145	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	38'098	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
64'700	66'240	Sozialzulagen	3040.300
400	1'500	Treueprämien	3049.400
7'670	8'538	Dienstaltersgeschenke	3049.500
361'910	388'755	Sozialversicherungsbeiträge	305
388'850	410'629	Pensionskassenbeiträge	3051.000
5'180	5'646	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
18'480	19'800	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
21'280	24'137	Ausbildungskosten	3090.000
3'150	3'190	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006



	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3100.100 Fournitures de bureau	29'361	
3101.001 Matériel de nettoyage	26'945	
3103.301 Abonnements et cotisations	6'299	
3105.100 Produits alimentaires	334'422	
3106.014 Produits médicaux	116'708	
3110.100 Achats de mobilier	10'393	
3110.200 Achats de machines	1'739	
3110.301 Achats de matériel et d'appareils	81'467	
3111.500 Achats de véhicules		
3112.000 Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	59'738	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	25'000	
312 Chauffage, éclairage, eau	133'532	
3120.004 Impôts et contributions	7'845	
3130.000 Prestations de service par des tiers	180'467	
3130.001 Frais de télécommunications	7'731	
3130.002 Taxes postales	11'883	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	20'970	
3130.096 Service d'aumônerie	14'703	
3134.000 Assurances	9'548	
3135.000 Exécution des condamnations	4'899'328	
3135.001 Placements dans les établissements spécialisés	2'880'043	
3135.002 Rémunérations aux détenus	69'632	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	269'999	
3150.301 Entretien du matériel et des appareils	2'470	
3151.500 Entretien des véhicules	1'909	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	13'238	
3160.100 Locations de locaux	94'272	
3170.005 Frais de réceptions	2'104	
3170.100 Déplacements	5'943	
3181.000 Pertes sur créances	3'208	
3300.001 Amortissements des immeubles	208'519	
3631.000 Part aux frais de conférences	297'662	
3910.003 Exécution des condamnations dans les établissements du canton	10'054'872	
3920.002 Charges d'immeubles imputées	44'830	
4210.000 Emoluments		140'025
4220.017 Récupérations de frais de détention		1'970'126
4240.000 Prestations de service pour des tiers		61'329
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		20'308
4260.006 Récupérations de charges sociales		5'580
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		4'164
4260.030 Recettes administratives diverses		9'086
4637.000 Participations de tiers		

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Sicherheits- und Justizdirektion

30'000	23'351	Büromaterialien	3100.100
27'000	26'478	Reinigungsmaterialien	3101.001
6'600	4'982	Abonnemente und Beiträge	3103.301
342'100	338'916	Lebensmittel	3105.100
108'000	105'058	Medikamente	3106.014
11'320	5'066	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'740	1'739	Anschaffung von Maschinen	3110.200
86'000	59'536	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	22'000	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
60'000	77'720	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
25'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
147'000	128'105	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
6'500	6'996	Steuern und Beiträge	3120.004
203'400	137'475	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'800	5'435	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'200	9'903	Posttaxen	3130.002
19'500	13'770	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
14'750	14'703	Seelsorge	3130.096
9'250	11'872	Versicherungen	3134.000
4'380'000	4'529'210	Strafvollzugskosten	3135.000
2'850'000	2'717'913	Einweisungen in Massnahmenvollzugsinstitutionen	3135.001
131'000	75'249	Arbeitsentgelt an Gefangene	3135.002
270'000	379'969	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
6'450	4'616	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
2'000	2'863	Fahrzeugunterhalt	3151.500
13'100	13'238	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
94'740	94'160	Räume, Mieten	3160.100
2'000	2'189	Empfänge, Kosten	3170.005
11'000	15'322	Reisespesen	3170.100
	1'098	Debitorenverluste	3181.000
208'530	291'753	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
275'000	179'677	Konferenzkostenanteil	3631.000
7'300'000	8'060'208	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
42'310	44'580	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
63'000	116'264	Gebühren	4210.000
1'950'000	2'125'608	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	4220.017
48'700	53'847	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	75'384	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
6'550	5'923	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
16'700	22'008	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	3'310	Beteiligungen Dritter	4637.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3365</b>	<b>Etablissements de Bellechasse (Gestion par prestations)</b>		
EBEL	Compte de résultats		
	Charges	28'412'469	
	Revenus		25'237'150
	Solde	-3'175'319	
3000.200	Commissions	15'659	
3010.100	Traitements du personnel	13'592'482	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	322'950	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	33'385	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	49'008	
3040.300	Allocations sociales	239'478	
3049.000	Indemnités de service	47'656	
3049.400	Primes de fidélité	1'400	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	1'243'931	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'290'554	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	18'618	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	60'632	
3090.000	Frais de formation	59'688	
3091.000	Frais de recrutement	15'682	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'255	
3100.100	Fournitures de bureau	42'333	
3101.001	Matériel de nettoyage	69'305	
3101.006	Carburants	182'728	
3101.010	Matières premières	218'608	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	5'272	
3103.300	Livres	1'323	
3103.301	Abonnements et cotisations	410'708	
3105.100	Produits alimentaires	851'666	
3105.104	Frais des cultures	385'280	
3110.100	Achats de mobilier	39'759	
3110.200	Achats de machines	4'384	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	221'238	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	38'117	
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	227'825	
3111.500	Achats de véhicules	78'903	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	157'335	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	4'013	
3115.000	Achats de bétail	174'124	
3115.001	Frais de bétail	618'374	
312	Chauffage, éclairage, eau	580'997	
3120.004	Impôts et contributions	19'286	
3130.000	Prestations de service par des tiers	710'400	
3130.001	Frais de télécommunications	43'995	
3130.002	Taxes postales	7'315	
3130.010	Transports	3'773	
3130.017	Culture, loisirs, sports	46'784	

		<b>Anstalten von Bellechasse (leistungsorientierte Führung)</b>	<b>3365</b>
		Erfolgsrechnung	EBEL
		Aufwand	
		Ertrag	
		Saldo	
27'249'970	28'419'248		
25'285'500	24'862'764		
-1'964'470	-3'556'484		
15'000	12'839	Kommissionen	3000.200
13'074'270	13'062'285	Gehälter des Personals	3010.100
337'000	353'089	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	93'944	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
209'540	236'933	Sozialzulagen	3040.300
35'000	26'608	Dienstentschädigungen	3049.000
1'400	1'504	Treueprämien	3049.400
7'940	12'675	Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'161'710	1'187'774	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'238'980	1'239'936	Pensionskassenbeiträge	3051.000
16'620	14'670	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
60'190	62'722	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
50'000	30'214	Ausbildungskosten	3090.000
10'000	11'831	Rekrutierungskosten	3091.000
10'000	8'360	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
44'000	45'328	Büromaterialien	3100.100
90'000	90'999	Reinigungsmaterialien	3101.001
250'000	191'823	Treibstoffe	3101.006
237'000	134'013	Rohmaterialien	3101.010
3'000	4'803	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'500	63	Bücher	3103.300
401'000	334'733	Abonnemente und Beiträge	3103.301
850'000	856'440	Lebensmittel	3105.100
400'000	502'260	Kosten für Kulturen	3105.104
39'670	18'635	Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'130	3'137	Anschaffung von Maschinen	3110.200
205'000	203'333	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
27'000	26'769	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
224'000	231'577	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
75'000	157'200	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
150'000	152'969	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
4'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
170'000	173'346	Viehankäufe	3115.000
600'000	868'920	Kosten für Viehhaltung	3115.001
603'000	530'137	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
21'000	15'738	Steuern und Beiträge	3120.004
620'000	668'908	Dienstleistungen Dritter	3130.000
50'000	46'554	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'000	9'829	Posttaxen	3130.002
5'000	6'718	Transporte	3130.010
50'650	60'146	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	15'441	
3130.080 Evacuation et traitement des déchets	32'436	
3130.096 Service d'aumônerie	55'823	
3132.040 Prestations médicales par des tiers	147'015	
3134.000 Assurances	103'319	
3135.002 Rémunérations aux détenus	1'600'353	
3137.000 Impôts sur les véhicules	36'919	
3140.200 Améliorations foncières	407'818	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	1'168'867	
3144.002 Constructions d'immeubles	104'888	
3150.100 Entretien du mobilier	162	
3150.200 Entretien des machines	520	
3150.301 Entretien du matériel et des appareils	129'630	
3151.303 Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	85'547	
3151.500 Entretien des véhicules	162'022	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	4'355	
3160.100 Locations de locaux	4'079	
3170.100 Déplacements	26'110	
3181.000 Pertes sur créances	4'906	
3199.001 Dépenses d'exploitation diverses		
3199.040 Dépenses liées à l'activité interne	577'552	
3300.001 Amortissements des immeubles	1'558'828	
3499.000 Escomptes	4'444	
3900.003 Livraisons internes entre secteurs de Bellechasse	36'215	
4220.017 Récupérations de frais de détention		9'769'204
4240.000 Prestations de service pour des tiers		371'567
4250.003 Ventes de bétail		1'212'974
4250.004 Ventes de produits agricoles		1'218'151
4250.005 Ventes de produits laitiers		329'811
4250.006 Ventes de fournitures scolaires		4'913
4250.007 Ventes d'eau		35'356
4250.016 Ventes de produits accessoires		8'215
4250.021 Produit de la cuisine		2'623
4250.024 Produit du garage		2'862
4250.027 Ventes de carburant		98'026
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		56'839
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.006 Récupérations de charges sociales		19'046
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		19'738
4260.030 Recettes administratives diverses		198'945
4260.040 Revenus liés à l'activité interne		577'552
4260.041 Participation des détenus aux frais de détention		389'282
4309.200 Pensions		26'534
4409.000 Intérêts de retard		2
4470.000 Locations		310'853
4630.002 Subventions fédérales pour la rénovation des immeubles		422'646
4630.008 Subventions fédérales pour l'achat de véhicules		70'925
4900.003 Livraisons internes entre secteurs de Bellechasse		36'215
4910.003 Récupérations de frais de détention		10'054'872

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Sicherheits- und Justizdirektion

14'800	24'816	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
41'000	40'055	Abfallbeseitigung und -aufbereitung	3130.080
60'000	51'035	Seelsorge	3130.096
200'000	193'416	Medizinische Fremdleistungen	3132.040
105'000	117'069	Versicherungen	3134.000
1'570'000	1'590'121	Arbeitsentgelt an Gefangene	3135.002
41'000	33'782	Fahrzeugsteuern	3137.000
280'000	314'169	Bodenverbesserungen	3140.200
1'100'000	1'161'737	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
100'000	114'331	Bau von Gebäuden	3144.002
1'500	355	Unterhalt der Mobilien	3150.100
2'000	995	Unterhalt der Maschinen	3150.200
120'000	130'096	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
90'000	96'995	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	3151.303
160'000	145'146	Fahrzeugunterhalt	3151.500
23'500	24'300	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
5'000	4'079	Räume, Mieten	3160.100
20'000	15'965	Reisespesen	3170.100
	7'272	Debitorenverluste	3181.000
2'000	1'000	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
600'000	516'221	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
1'318'570	2'118'661	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
6'000	4'900	Skonti	3499.000
25'000	22'971	Interne Lieferungen zwischen Abteilungen von Bellechasse	3900.003
12'300'000	11'782'917	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	4220.017
480'000	320'935	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
1'200'000	1'244'515	Viehverkäufe	4250.003
1'200'000	1'295'871	Verkauf landwirtschaftlicher Produkte	4250.004
450'000	394'156	Verkauf von Milchprodukten	4250.005
4'500	2'944	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
40'000	33'824	Wasserverkäufe	4250.007
23'000	11'429	Verkauf von Nebenerzeugnissen	4250.016
1'500	1'324	Ertrag aus Küche	4250.021
1'500	519	Ertrag aus Garage	4250.024
175'000	90'991	Treibstoffverkäufe	4250.027
60'000	111'885	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000	742	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
20'000	19'439	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
300'000	234'492	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
600'000	516'221	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
376'000	387'000	Beteiligung der Gefangenen an den Inhaftierungskosten	4260.041
33'000	24'368	Kostgelder	4309.200
		Verzugszinsen	4409.000
325'000	306'012	Mietzinse	4470.000
300'000		Bundesbeiträge für die Gebäuderenovierung	4630.002
70'000		Bundesbeiträge für den Kauf von Fahrzeugen	4630.008
25'000	22'971	Interne Lieferungen zwischen Abteilungen von Bellechasse	4900.003
7'300'000	8'060'208	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	4910.003

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
Compte des investissements			
	Dépenses	1'532'977	
	Recettes		520'560
	Solde	-1'012'417	
5040.000	Construction d'immeubles	1'532'977	
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		520'560
<b>3370</b>	<b>Service de probation</b>		
PATR	Compte de résultats		
	Charges	1'543'496	
	Revenus		12'321
	Solde	-1'531'175	
3010.100	Traitements du personnel	827'195	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	143'332	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	11'125	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	55'035	
3040.300	Allocations sociales	10'980	
305	Contributions aux assurances sociales	87'074	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	88'804	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'293	
3090.000	Frais de formation	8'022	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	908	
3100.100	Fournitures de bureau	8'861	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	32	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'581	
312	Chauffage, éclairage, eau	8'089	
3130.001	Frais de télécommunications	3'869	
3130.002	Taxes postales	5'836	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	18'630	
3134.000	Assurances	675	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	10'934	
3160.100	Locations de locaux	124'440	
3170.005	Frais de réceptions	1'872	
3170.100	Déplacements	25'912	
3637.203	Secours pour les détenus libérés	95'000	
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		8'495
4260.030	Recettes administratives diverses		1
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		3'825

Investitionsrechnung			
1'050'000	794'582		Ausgaben
1'020'000	450'000		Einnahmen
-30'000	-344'582		Saldo
1'050'000	794'582	Bau von Gebäuden	5040.000
1'020'000	450'000	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001
<b>Amt für Bewährungshilfe</b>			<b>3370</b>
Erfolgsrechnung			PATR
1'450'870	1'425'579		Aufwand
3'930	3'866		Ertrag
-1'446'940	-1'421'713		Saldo
780'560	777'695	Gehälter des Personals	3010.100
180'000	146'215	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	11'113	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	15'346	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
8'540	11'160	Sozialzulagen	3040.300
69'620	81'619	Sozialversicherungsbeiträge	305
75'780	79'630	Pensionskassenbeiträge	3051.000
950	1'168	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
10'000	11'993	Ausbildungskosten	3090.000
1'500	1'461	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
12'000	10'010	Büromaterialien	3100.100
1'000	398	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
6'000	5'858	Abonnemente und Beiträge	3103.301
10'900	8'561	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
4'000	3'328	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'000	3'991	Posttaxen	3130.002
19'400	8'941	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
680	935	Versicherungen	3134.000
11'000	10'934	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
124'440	124'440	Räume, Mieten	3160.100
3'500	3'495	Empfänge, Kosten	3170.005
30'000	12'287	Reisespesen	3170.100
95'000	95'000	Unterstützung für Strafentlassene	3637.203
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
100	41	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
3'830	3'825	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3375</b>	<b>Service de la protection de la population et des affaires militaires</b>		
MILI	Compte de résultats		
	Charges	4'330'268	
	Revenus		4'303'072
	Solde	-27'196	
3010.100	Traitements du personnel	1'735'316	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	221'870	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	42'966	
3040.300	Allocations sociales	22'800	
3049.400	Primes de fidélité	3'453	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	174'234	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	183'595	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'570	
3090.000	Frais de formation	2'695	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'443	
3100.100	Fournitures de bureau	26'387	
3101.001	Matériel de nettoyage	2'387	
3101.006	Carburants	235	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	77	
3102.102	Publications et publicité	1'049	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'527	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	86	
312	Chauffage, éclairage, eau	34'671	
3120.004	Impôts et contributions	1'328	
3130.000	Prestations de service par des tiers	43'228	
3130.001	Frais de télécommunications	1'694	
3130.002	Taxes postales	47'609	
3130.018	Frais de perception	32'826	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	26'215	
3134.000	Assurances	26'234	
3135.004	Exécution des peines		
3137.000	Impôts sur les véhicules	534	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	499'315	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	23'046	
3151.500	Entretien des véhicules	2'229	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	58'639	
3170.005	Frais de réceptions	3'815	
3170.100	Déplacements	28'154	
3199.002	Frais de protection de la population	65'391	
3199.003	Dépenses d'exploitation de l'ACC	64'106	
3199.013	Dépenses d'exploitation diverses pour le compte de la Confédération	868'698	
3199.019	Recrutements, inspections, libérations	35'674	
3300.001	Amortissements des immeubles	4'814	
3631.000	Part aux frais de conférences	13'619	
3636.000	Subventions cantonales	22'738	

<b>Amt für Bevölkerungsschutz und Militär</b>			<b>3375</b>
Erfolgsrechnung			MILI
4'379'040	5'104'552	Aufwand	
4'292'060	4'357'193	Ertrag	
-86'980	-747'359	Saldo	
1'777'690	1'808'910	Gehälter des Personals	3010.100
230'000	206'016	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	67'151	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
25'560	28'680	Sozialzulagen	3040.300
3'300	4'238	Treueprämien	3049.400
	1'660	Dienstaltersgeschenke	3049.500
152'630	175'692	Sozialversicherungsbeiträge	305
168'220	190'376	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'110	2'465	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
4'000	2'987	Ausbildungskosten	3090.000
3'000	2'864	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
27'400	25'644	Büromaterialien	3100.100
2'000	1'510	Reinigungsmaterialien	3101.001
750	119	Treibstoffe	3101.006
	4'595	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'100	1'021	Publikationen und Werbung	3102.102
4'500	3'984	Abonnemente und Beiträge	3103.301
500		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
48'000	34'658	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
850	828	Steuern und Beiträge	3120.004
45'050	43'427	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	1'509	Kosten für Telekommunikation	3130.001
55'000	46'442	Posttaxen	3130.002
32'000	38'476	Inkassokosten	3130.018
35'000	40'489	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
25'550	28'786	Versicherungen	3134.000
1'000		Strafvollzug	3135.004
550	534	Fahrzeugsteuern	3137.000
500'000	849'127	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
21'600	25'635	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
2'000	1'433	Fahrzeugunterhalt	3151.500
63'500	45'249	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'500	3'406	Empfänge, Kosten	3170.005
23'000	19'632	Reisespesen	3170.100
65'000	85'413	Kosten Bevölkerungsschutz	3199.002
65'000	79'653	Betriebskosten ACC	3199.003
897'870	809'323	Verschiedene Betriebsausgaben für Rechnung des Bundes	3199.013
46'000	41'188	Rekrutierungen, Inspektionen, Entlassungen	3199.019
4'810	339'874	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
13'500	13'416	Konferenzkostenanteil	3631.000
24'500	28'146	Kantonsbeiträge	3636.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4210.000	Emoluments		4'169
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		12'554
4260.014	Récupérations de frais		
4260.030	Recettes administratives diverses		5'935
4270.000	Amendes		78'805
4470.000	Locations		3'847
4600.200	Part à la taxe militaire		1'436'008
4610.003	Provisions de perceptions		31'355
4610.016	Indemnités de la Confédération pour l'utilisation des bâtiments		1'052'861
4610.017	Indemnités de la Confédération		1'643'095
4630.001	Subventions fédérales pour les installations		34'442
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		
<b>3382</b>	<b>Camp du Lac-Noir</b>		
LACN	Compte de résultats		
	Charges	4'721'260	
	Revenus		3'802'594
	Solde	-918'666	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	175'957	
3049.400	Primes de fidélité	500	
305	Contributions aux assurances sociales	15'831	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	15'455	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	278	
3101.001	Matériel de nettoyage	13'032	
3103.301	Abonnements et cotisations	44	
3110.100	Achats de mobilier	2'776	
3110.200	Achats de machines	18'176	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	81'796	
312	Chauffage, éclairage, eau	176'839	
3120.004	Impôts et contributions	25'066	
3130.001	Frais de télécommunications	437	
3134.000	Assurances	22'603	
3137.000	Impôts sur les véhicules	164	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	99'361	
3150.100	Entretien du mobilier	2'796	
3150.200	Entretien des machines	3'139	
3170.100	Déplacements	111	
3181.000	Pertes sur créances	73	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	1'489'934	
3300.001	Amortissements des immeubles	2'576'893	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		253
4260.007	Récupérations pour du matériel		4'224
4260.030	Recettes administratives diverses		3'798'117
4470.000	Locations		
4610.016	Indemnités de la Confédération pour l'utilisation des bâtiments		

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Sicherheits- und Justizdirektion

1'500	2'180	Gebühren	4210.000
	4'674	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'500	706	Kostenrückerstattungen	4260.014
4'250	8'694	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
90'000	82'629	Bussen	4270.000
11'000	2'006	Mietzinse	4470.000
1'440'000	1'378'397	Militärpflichtersatzanteil	4600.200
46'000	25'134	Inkassoprovisionen	4610.003
1'053'000	1'053'721	Entschädigungen des Bundes für die Benützung von Gebäuden	4610.016
1'620'310	1'643'131	Entschädigungen des Bundes	4610.017
19'500	153'724	Bundesbeiträge für Installationen	4630.001
5'000	2'200	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060

**Lager in Schwarzsee**

**3382**

Erfolgsrechnung

LACN

3'454'160	2'173'118	Aufwand
2'531'860	172'456	Ertrag
-922'300	-2'000'662	Saldo

161'220	137'224	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
500	500	Treueprämien	3049.400
14'550	10'405	Sozialversicherungsbeiträge	305
14'450	12'451	Pensionskassenbeiträge	3051.000
790	574	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
24'000	14'753	Reinigungsmaterialien	3101.001
200		Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'000		Anschaffung von Mobilien	3110.100
19'900		Anschaffung von Maschinen	3110.200
112'000	1'016	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
218'500	37'604	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
35'000	9'434	Steuern und Beiträge	3120.004
700	243	Kosten für Telekommunikation	3130.001
17'000	10'011	Versicherungen	3134.000
150	164	Fahrzeugsteuern	3137.000
100'000	63'230	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
2'500		Unterhalt der Mobilien	3150.100
5'000	4'139	Unterhalt der Maschinen	3150.200
		Reisespesen	3170.100
	2'712	Debitorenverluste	3181.000
145'000	5'680	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
2'579'700	1'862'978	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	33'174	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
5'000		Rückerstattungen für Materialien	4260.007
30'000	139	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
2'496'860	9'749	Mietzinse	4470.000
	129'394	Entschädigungen des Bundes für die Benützung von Gebäuden	4610.016

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
Compte des investissements			
	Dépenses	9'029'992	
	Recettes		27'860
	Solde	-9'002'132	
5040.000	Construction d'immeubles	9'029'992	
6350.001	Part de tiers pour la construction et l'aménagement d'immeubles		27'860
<b>3385</b>	<b>Protection civile</b>		
PROT	Compte de résultats		
	Charges	6'443'765	
	Revenus		4'831'953
	Solde	-1'611'812	
3010.100	Traitements du personnel	1'341'052	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	61'564	
3040.300	Allocations sociales	27'360	
3049.400	Primes de fidélité	1'900	
305	Contributions aux assurances sociales	125'578	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	138'578	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'913	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	653	
3100.100	Fournitures de bureau	15'878	
3101.001	Matériel de nettoyage	3'674	
3101.036	Matériel de protection civile	113'282	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	152	
3102.102	Publications et publicité		
3103.301	Abonnements et cotisations	2'966	
3104.200	Fournitures d'enseignement		
3105.100	Produits alimentaires	74'279	
3110.100	Achats de mobilier	20'426	
3110.200	Achats de machines	14'521	
3111.500	Achats de véhicules	102'450	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	91'636	
312	Chauffage, éclairage, eau	38'474	
3130.001	Frais de télécommunications	4'142	
3130.002	Taxes postales	6'741	
3130.084	Instruction de protection civile	307'539	
3134.000	Assurances	14'249	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	359'500	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	292	
3151.500	Entretien des véhicules	41'855	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	33'080	
3160.100	Locations de locaux	7'000	
3170.100	Déplacements	15'093	
3181.000	Pertes sur créances	1'339	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	532'523	
3300.001	Amortissements des immeubles	20'286	

Investitionsrechnung			
9'030'000	17'999'773		Ausgaben
			Einnahmen
-9'030'000	-17'999'773		Saldo
9'030'000	17'999'773	Bau von Gebäuden	5040.000
		Anteil Dritter für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6350.001
<b>Zivilschutz</b>			<b>3385</b>
Erfolgsrechnung			PROT
6'363'410	6'624'848		Aufwand
4'764'900	5'010'830		Ertrag
-1'598'510	-1'614'018		Saldo
1'397'640	1'367'886	Gehälter des Personals	3010.100
55'000	57'860	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
20'700	24'735	Sozialzulagen	3040.300
1'900	1'900	Treueprämien	3049.400
123'860	125'040	Sozialversicherungsbeiträge	305
140'290	140'495	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'790	1'853	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000	928	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
16'000	14'992	Büromaterialien	3100.100
4'000	3'997	Reinigungsmaterialien	3101.001
120'000	119'664	Zivilschutzmaterial	3101.036
1'000		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'000	2'000	Publikationen und Werbung	3102.102
3'000	3'065	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'000		Schulmaterialien	3104.200
75'000	73'556	Lebensmittel	3105.100
22'860		Anschaffung von Mobilien	3110.100
15'480	645	Anschaffung von Maschinen	3110.200
100'000	96'829	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
100'000	105'984	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
52'000	39'837	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
4'000	3'331	Kosten für Telekommunikation	3130.001
7'000	7'128	Posttaxen	3130.002
306'000	388'236	Zivilschutzausbildung	3130.084
18'700	16'887	Versicherungen	3134.000
370'000	217'866	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'000		Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
40'000	30'623	Fahrzeugunterhalt	3151.500
37'500	21'200	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
7'000	7'000	Räume, Mieten	3160.100
17'000	19'864	Reisespesen	3170.100
	2'252	Debitorenverluste	3181.000
450'500	1'044'315	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
20'290	22'541	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3510.001 Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	2'342'400	
3660.200 Amortissements des subventions d'investissements	394'800	
3702.009 Subventions fédérales aux communes pour l'entretien des installations	186'590	
4200.000 Contributions de remplacement		2'342'400
4210.000 Emoluments		113'200
4250.020 Produit du magasin et de la cafétéria		95'690
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		5'515
4260.030 Recettes administratives diverses		6'136
4409.000 Intérêts de retard		
4470.000 Locations		50'564
4510.001 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		1'315'153
4610.017 Indemnités de la Confédération		111'876
4611.003 Dédommagements		72'652
4612.001 Prestations pour des communes		107'949
4632.012 Part des communes pour l'instruction		424'228
4700.044 Subventions fédérales aux communes pour l'entretien des installations		186'590
<b>Compte des investissements</b>		
	Dépenses	394'800
	Recettes	
	Solde	-394'800
5620.013 Subventions cantonales pour la construction d'abris publics	394'800	
5670.014 Subventions cantonales pour la construction d'abris privés		

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Sicherheits- und Justizdirektion

2'200'000	2'191'200	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
450'000	191'850	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	3660.200
179'900	279'290	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen	3702.009
2'200'000	2'191'200	Ersatzabgaben	4200.000
120'000	113'270	Gebühren	4210.000
107'000	96'022	Ertrag aus Laden und Cafeteria	4250.020
	15'503	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
10'000	10'599	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	24	Verzugszinsen	4409.000
70'000	52'170	Mietzinse	4470.000
1'328'000	965'079	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
75'000	625'810	Entschädigungen des Bundes	4610.017
100'000	140'987	Rückerstattungen	4611.003
75'000	120'458	Leistungen zugunsten der Gemeinden	4612.001
500'000	400'418	Anteil der Gemeinden für die Ausbildung	4632.012
179'900	279'290	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen	4700.044
Investitionsrechnung			
450'000	191'850	Ausgaben	
		Einnahmen	
-450'000	-191'850	Saldo	
400'000	191'850	Kantonsbeiträge für den Bau von öffentlichen Schutzräumen	5620.013
50'000		Kantonsbeiträge für den Bau privater Schutzräume	5670.014



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>34</b>	<b>Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts</b>		
	Compte de résultats	Charges	353'807'869
		Revenus	274'597'986
		Solde	-79'209'883
	Compte des investissements	Dépenses	24'478'031
		Recettes	13'418'230
		Solde	-11'059'801
<b>3400</b>	<b>Secrétariat général</b>		
ICAS	Compte de résultats		
		Charges	2'096'022
		Revenus	171'979
		Solde	-1'924'043
3000.200	Commissions	132'760	
3010.100	Traitements du personnel	1'377'659	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	129'534	
3040.300	Allocations sociales	18'570	
3049.400	Primes de fidélité		
305	Contributions aux assurances sociales	135'195	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	127'969	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5'911	
3090.000	Frais de formation	2'076	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	20'819	
3100.100	Fournitures de bureau	12'833	
3103.300	Livres	437	
3103.301	Abonnements et cotisations	11'747	
3110.100	Achats de mobilier	7'290	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	401	
312	Chauffage, éclairage, eau		
3130.000	Prestations de service par des tiers	22'972	
3130.001	Frais de télécommunications	7'276	
3130.002	Taxes postales	5'478	
3130.081	Conseil des jeunes		
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	48'837	
3134.000	Assurances		
3160.100	Locations de locaux		
3170.005	Frais de réceptions	10'510	
3170.100	Déplacements	7'150	
3181.000	Pertes sur créances	699	
3636.000	Subventions cantonales	9'900	
4210.000	Emoluments		169'060
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		544
4260.004	Récupérations de traitements		2'254
4260.030	Recettes administratives diverses		104
4409.000	Intérêts de retard		17
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		

<b>Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft</b>			<b>34</b>
351'549'930	352'716'569	Erfolgsrechnung	Aufwand
271'384'190	273'027'014		Ertrag
-80'165'740	-79'689'555		Saldo
24'915'000	22'633'108	Investitionsrechnung	Ausgaben
13'451'000	13'678'903		Einnahmen
-11'464'000	-8'954'205		Saldo
<b>Generalsekretariat</b>			<b>3400</b>
		Erfolgsrechnung	ICAS
2'086'920	2'127'329		Aufwand
160'500	196'179		Ertrag
-1'926'420	-1'931'150		Saldo
110'000	100'477	Kommissionen	3000.200
1'373'560	1'402'814	Gehälter des Personals	3010.100
158'000	107'615	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
19'310	19'775	Sozialzulagen	3040.300
	67	Treueprämien	3049.400
123'000	133'461	Sozialversicherungsbeiträge	305
124'530	132'417	Pensionskassenbeiträge	3051.000
6'730	7'171	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	2'978	Ausbildungskosten	3090.000
20'000	20'308	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
18'000	12'528	Büromaterialien	3100.100
1'500	1'201	Bücher	3103.300
11'000	13'046	Abonnemente und Beiträge	3103.301
7'290		Anschaffung von Mobilien	3110.100
	424	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
	105	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
24'000	20'900	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'000	6'500	Kosten für Telekommunikation	3130.001
7'000	6'040	Posttaxen	3130.002
	30'000	Jugendrat	3130.081
50'000	27'908	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
	430	Versicherungen	3134.000
	20'220	Räume, Mieten	3160.100
10'000	13'668	Empfänge, Kosten	3170.005
12'000	3'751	Reisespesen	3170.100
	449	Debitorenverluste	3181.000
	43'077	Kantonsbeiträge	3636.000
160'000	149'799	Gebühren	4210.000
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
500	1'374	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	6	Verzugszinsen	4409.000
	45'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3405</b>	<b>Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil</b>		
ETCI	Compte de résultats		
	Charges	4'409'955	
	Revenus		2'396'722
	Solde	-2'013'233	
3010.100	Traitements du personnel	2'937'225	
3040.300	Allocations sociales	34'266	
3049.400	Primes de fidélité	200	
305	Contributions aux assurances sociales	263'503	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	275'266	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	11'413	
3090.000	Frais de formation	14'767	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'150	
3100.100	Fournitures de bureau	40'453	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	45'612	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'652	
3109.019	Microfilmage	1'000	
3110.100	Achats de mobilier	33'257	
312	Chauffage, éclairage, eau	37'156	
3130.000	Prestations de service par des tiers	94'980	
3130.001	Frais de télécommunications	5'166	
3130.002	Taxes postales	51'523	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	85'529	
3130.081	Conseil des jeunes	30'000	
3134.000	Assurances		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	18'903	
3160.100	Locations de locaux	292'476	
3170.005	Frais de réceptions	30'598	
3170.100	Déplacements	5'996	
3181.000	Pertes sur créances	397	
3631.000	Part aux frais de conférences		
3636.000	Subventions cantonales	33'509	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	60'960	
4210.000	Emoluments		2'272'697
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		9'746
4260.030	Recettes administratives diverses		89'279
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		25'000

<b>Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen</b>			<b>3405</b>
Erfolgsrechnung			ETCI
		Aufwand	
4'505'150	4'185'295		
2'225'000	2'301'835	Ertrag	
-2'280'150	-1'883'460	Saldo	
2'924'430	2'857'969	Gehälter des Personals	3010.100
31'670	34'234	Sozialzulagen	3040.300
200	200	Treueprämien	3049.400
262'760	251'067	Sozialversicherungsbeiträge	305
274'840	265'091	Pensionskassenbeiträge	3051.000
13'960	13'285	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
17'000	11'297	Ausbildungskosten	3090.000
1'500	888	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
45'000	37'926	Büromaterialien	3100.100
47'000	48'082	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
4'000	3'639	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'000	1'000	Mikroverfilmung	3109.019
48'280		Anschaffung von Mobilien	3110.100
41'800	40'259	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
103'300	90'440	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'500	4'076	Kosten für Telekommunikation	3130.001
54'000	52'338	Posttaxen	3130.002
145'000	78'966	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
30'000		Jugendrat	3130.081
	970	Versicherungen	3134.000
20'760	20'883	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
295'380	273'966	Räume, Mieten	3160.100
35'000	30'346	Empfänge, Kosten	3170.005
11'000	6'323	Reisespesen	3170.100
	1'161	Debitorenverluste	3181.000
1'500		Konferenzkostenanteil	3631.000
30'000		Kantonsbeiträge	3636.000
60'270	60'890	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
2'120'000	2'163'374	Gebühren	4210.000
	17'504	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	40'817	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
85'000	80'141	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
20'000		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3410</b>	<b>Préfectures</b>		
PREF	Compte de résultats		
		Charges	
			Revenus
		7'134'566	5'192'563
		Solde	
		-1'942'003	
3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel	4'936'883	
3040.300	Allocations sociales	60'991	
3049.400	Primes de fidélité	3'110	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	440'456	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	311'027	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	18'069	
3060.000	Pensions de retraite	604'022	
3090.000	Frais de formation	7'930	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5'318	
3100.100	Fournitures de bureau	78'022	
3103.300	Livres	2'794	
3103.301	Abonnements et cotisations	13'647	
3110.100	Achats de mobilier	22'625	
3110.200	Achats de machines	739	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
312	Chauffage, éclairage, eau	4'567	
3130.000	Prestations de service par des tiers	70'839	
3130.001	Frais de télécommunications	16'132	
3130.002	Taxes postales	270'525	
3130.092	Travaux de restitution d'immeubles à l'état de droit	25'675	
3134.000	Assurances		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	61	
3170.005	Frais de réceptions	17'719	
3170.100	Déplacements	20'496	
3170.200	Délégations et représentations	30'360	
3181.000	Pertes sur créances	159'524	
3199.020	Débours pénaux et civils	13'035	
4210.000	Emoluments		2'165'241
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		6'459
4260.004	Récupérations de traitements		24'700
4260.027	Récupérations de frais de port		195'934
4260.028	Récupérations de frais pour restitution d'immeubles à l'état de droit		115'444
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		36'076
4260.032	Débours récupérés		-168
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle		54'890
4270.000	Amendes		2'582'165
4409.000	Intérêts de retard		11'823

		<b>Oberämter</b>	<b>3410</b>
		Erfolgsrechnung	PREF
7'004'410	7'174'517	Aufwand	
4'853'850	5'238'818	Ertrag	
-2'150'560	-1'935'699	Saldo	
	277	Kommissionen	3000.200
4'859'400	4'951'906	Gehälter des Personals	3010.100
72'110	70'954	Sozialzulagen	3040.300
3'230	3'110	Treueprämien	3049.400
6'190	11'359	Dienstaltersgeschenke	3049.500
434'150	435'415	Sozialversicherungsbeiträge	305
335'170	327'601	Pensionskassenbeiträge	3051.000
20'810	21'068	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
638'630	604'022	Ruhegehälter	3060.000
18'200	5'429	Ausbildungskosten	3090.000
5'500	3'300	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
83'000	70'896	Büromaterialien	3100.100
5'200	1'909	Bücher	3103.300
18'800	15'416	Abonnemente und Beiträge	3103.301
21'840	6'769	Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'120	1'016	Anschaffung von Maschinen	3110.200
4'000		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
8'000	4'717	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
16'900	23'008	Dienstleistungen Dritter	3130.000
18'500	16'126	Kosten für Telekommunikation	3130.001
259'000	257'768	Posttaxen	3130.002
	89'369	Arbeiten zur rechtskonformen Wiederherstellung von Gebäuden	3130.092
	2'060	Versicherungen	3134.000
1'500		Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
17'500	18'348	Empfänge, Kosten	3170.005
33'500	29'004	Reisespesen	3170.100
30'360	30'360	Delegationen und Repräsentationsausgaben	3170.200
78'500	162'198	Debitorenverluste	3181.000
10'300	11'111	Auslagen in Zivil- und Strafsachen	3199.020
2'105'000	2'134'866	Gebühren	4210.000
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	14'602	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
190'500	206'606	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
		Kostenrückerstattungen für rechtskonforme Wiederherstellung von Gebäuden	4260.028
	33'320	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
32'000	33'850	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
150	263	Rückerstattete Auslagen	4260.032
55'300	54'890	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge	4260.039
2'465'000	2'744'854	Bussen	4270.000
5'900	15'567	Verzugszinsen	4409.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3415</b>	<b>Service des communes</b>		
DECO	Compte de résultats		
	Charges	43'119'147	
	Revenus		27'868'015
	Solde	-15'251'132	
3010.100	Traitements du personnel	1'028'008	
3040.300	Allocations sociales	8'760	
3049.400	Primes de fidélité	800	
305	Contributions aux assurances sociales	92'141	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	108'404	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'903	
3090.000	Frais de formation	660	
3100.100	Fournitures de bureau	2'593	
3103.300	Livres		
3103.301	Abonnements et cotisations	2'806	
312	Chauffage, éclairage, eau	15'288	
3130.000	Prestations de service par des tiers	110	
3130.001	Frais de télécommunications	404	
3130.002	Taxes postales	1'224	
3134.000	Assurances		
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	196	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	37'033	
3160.100	Locations de locaux	61'524	
3170.100	Déplacements	2'214	
3622.600	Péréquation financière intercommunale des besoins	13'911'032	
3622.700	Péréquation financière intercommunale des ressources	27'822'047	
3632.018	Subventions cantonales pour les fusions de communes		
3636.124	Subventions cantonales pour le parrainage des communes nécessiteuses	20'000	
4210.000	Emoluments		45'693
4260.030	Recettes administratives diverses		276
4622.700	Péréquation financière intercommunale des ressources		27'822'046
<b>3425</b>	<b>Service de l'agriculture</b>		
AGRI	Compte de résultats		
	Charges	213'778'718	
	Revenus		200'615'020
	Solde	-13'163'698	
3000.200	Commissions	52'238	
3010.100	Traitements du personnel	2'904'717	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	279'359	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	57'434	
3040.300	Allocations sociales	47'028	
3049.400	Primes de fidélité	1'038	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	16'005	

<b>Amt für Gemeinden</b>			<b>3415</b>
Erfolgsrechnung			DECO
41'922'390	41'378'153	Aufwand	
27'040'300	26'422'937	Ertrag	
-14'882'090	-14'955'216	Saldo	
1'025'260	1'013'458	Gehälter des Personals	3010.100
9'180	8'640	Sozialzulagen	3040.300
800	800	Treueprämien	3049.400
91'780	89'196	Sozialversicherungsbeiträge	305
108'050	106'726	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'500	4'431	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
4'000	1'400	Ausbildungskosten	3090.000
5'000	4'138	Büromaterialien	3100.100
500	69	Bücher	3103.300
4'000	2'754	Abonnemente und Beiträge	3103.301
17'300	16'378	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
5'000	449	Dienstleistungen Dritter	3130.000
500	357	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'500	1'315	Posttaxen	3130.002
	260	Versicherungen	3134.000
5'000		Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
55'000	35'467	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
61'520	61'524	Räume, Mieten	3160.100
3'500	2'026	Reisespesen	3170.100
13'500'000	13'190'855	Beteiligung am interkommunalen Bedarfsausgleich	3622.600
27'000'000	26'381'709	Interkommunaler Ressourcenausgleich	3622.700
	436'200	Kantonsbeiträge für Gemeindezusammenschlüsse	3632.018
20'000	20'000	Kantonsbeiträge für die Patenschaft bedrängter Gemeinden	3636.124
40'000	41'066	Gebühren	4210.000
300	162	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
27'000'000	26'381'709	Interkommunaler Ressourcenausgleich	4622.700
<b>Amt für Landwirtschaft</b>			<b>3425</b>
Erfolgsrechnung			AGRI
213'854'130	214'734'982	Aufwand	
198'295'000	199'509'806	Ertrag	
-15'559'130	-15'225'176	Saldo	
50'000	36'315	Kommissionen	3000.200
2'949'190	2'937'977	Gehälter des Personals	3010.100
422'000	815'174	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	34'850	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
48'450	50'010	Sozialzulagen	3040.300
1'140	1'510	Treueprämien	3049.400
31'350		Dienstaltersgeschenke	3049.500



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
305	Contributions aux assurances sociales	286'091	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	293'877	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	12'347	
3090.000	Frais de formation	12'636	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'400	
3100.100	Fournitures de bureau	65'978	
3102.102	Publications et publicité	9'000	
3103.301	Abonnements et cotisations	54'193	
3110.100	Achats de mobilier	1'700	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	18'863	
312	Chauffage, éclairage, eau	31'380	
3130.000	Prestations de service par des tiers	624'071	
3130.001	Frais de télécommunications	5'197	
3130.002	Taxes postales	22'025	
3130.047	Frais bancaires	1'261	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	465'478	
3134.000	Assurances		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	650	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	5'000	
3160.100	Locations de locaux	177'816	
3170.100	Déplacements	74'463	
3180.000	Réévaluations sur créances		
3181.000	Pertes sur créances	73	
3510.002	Versements au fonds des améliorations foncières	500'000	
3634.012	Subventions cantonales pour les frais de lutte contre les épizooties assumés par Sanima	391'426	
3634.014	Subventions cantonales pour les frais d'élimination des cadavres d'animaux assumés par Sanima	750'919	
3636.000	Subventions cantonales	1'844'776	
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles	21'000	
3636.108	Subventions cantonales pour la promotion et le développement économique dans le secteur agricole	2'090'609	
3636.109	Subventions cantonales pour l'apiculture	20'543	
3636.110	Subventions cantonales pour l'économie alpestre	27'000	
3637.010	Subventions cantonales pour l'estivage du bétail	210'000	
3660.206	Amortissements des subventions d'investissements aux communes pour les améliorations foncières	2'531'969	
3660.706	Amortissements des subventions d'investissements aux personnes physiques pour les améliorations foncières	5'778'779	
3707.014	Subventions fédérales pour la culture des champs	4'884'532	
3707.030	Paiements directs	189'205'848	
4021.001	Impôts sur la diminution de l'aire agricole		5'585'678
4210.000	Emoluments		86'473
4240.000	Prestations de service pour des tiers		2'520
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		642
4260.004	Récupérations de traitements		13'999
4260.030	Recettes administratives diverses		191
4400.000	Intérêts des liquidités		125
4401.000	Intérêts des prêts		109'925
4409.000	Intérêts de retard		1'087
4510.002	Prélèvements sur le fonds des améliorations foncières		724'000

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

267'270	284'848	Sozialversicherungsbeiträge	305
299'500	296'578	Pensionskassenbeiträge	3051.000
13'610	14'940	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
9'000	7'593	Ausbildungskosten	3090.000
500	500	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
76'000	66'394	Büromaterialien	3100.100
9'000	9'000	Publikationen und Werbung	3102.102
57'000	54'016	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'700	1'700	Anschaffung von Mobilien	3110.100
19'000	1'779	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
31'500	31'380	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
653'000	175'961	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'000	5'459	Kosten für Telekommunikation	3130.001
30'000	23'318	Posttaxen	3130.002
500	2'011	Bankspesen	3130.047
466'000	473'230	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
	860	Versicherungen	3134.000
2'000	618	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
5'000	3'871	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
177'820	177'816	Räume, Mieten	3160.100
76'000	76'909	Reisespesen	3170.100
	177'344	Wertberichtigungen auf Forderungen	3180.000
	100	Debitorenverluste	3181.000
500'000	500'000	Einlagen in den Fonds für Bodenverbesserungen	3510.002
350'000	251'406	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Tierseuchenbekämpfung	3634.012
690'000	713'376	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Entsorgung der Tierkadaver	3634.014
1'922'000	1'803'252	Kantonsbeiträge	3636.000
21'600	20'000	Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen	3636.001
2'100'000	1'932'121	Kantonsbeiträge für die Förderung und die wirtschaftliche Entwicklung der Landwirtschaft	3636.108
31'000	19'949	Kantonsbeiträge für die Bienenzucht	3636.109
27'000	27'000	Kantonsbeiträge für die Alpwirtschaft	3636.110
210'000	210'000	Kantonale Sömmerungsbeiträge	3637.010
1'200'000	3'323'349	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die Gemeinden für Bodenverbesserungen	3660.206
8'100'000	5'947'378	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an natürliche Personen für Bodenverbesserungen	3660.706
5'000'000	4'513'038	Bundesbeiträge für den Ackerbau	3707.014
188'000'000	189'712'055	Direktzahlungen	3707.030
4'200'000	4'213'951	Steuern zum Ausgleich der Verminderung des Kulturlandes	4021.001
75'000	91'606	Gebühren	4210.000
4'000	760	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	13'833	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
20'000	11'806	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
2'000	181'187	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	591	Zinsen flüssige Mittel	4400.000
44'000	58'980	Zinsen auf Darlehen	4401.000
		Verzugszinsen	4409.000
950'000	712'000	Entnahmen aus dem Fonds für Bodenverbesserungen	4510.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4700.014	Subventions fédérales pour la culture des champs		4'884'532
4700.030	Paiements directs		189'205'848
<b>Compte des investissements</b>			
	Dépenses	21'091'575	
	Recettes		12'651'230
	Solde	-8'440'345	
5470.003	Prêts par le Fonds rural	5'000'000	
5600.000	Part de la Confédération à la récupération de subventions	2'808	
5620.003	Subventions cantonales aux communes pour les améliorations foncières	2'536'127	
5620.009	Subventions cantonales à des communes par le fonds des améliorations foncières	140'103	
5660.002	Subventions cantonales aux tiers pour les améliorations foncières	1'920'124	
5670.006	Subventions cantonales pour les constructions rurales	3'157'300	
5670.009	Subventions cantonales à des tiers par le fonds des améliorations foncières	583'691	
5720.002	Subventions fédérales aux communes pour les améliorations foncières	2'980'019	
5760.002	Subventions fédérales à des tiers pour les améliorations foncières	2'165'903	
5770.006	Subventions fédérales pour les constructions rurales	2'605'500	
6350.000	Participations de tiers		28'908
6470.001	Remboursements de prêts octroyés par le Fonds rural		4'870'403
6670.000	Récupérations de subventions		497
6700.002	Subventions fédérales pour les améliorations foncières		5'145'922
6700.006	Subventions fédérales pour les constructions rurales		2'605'500
<b>3430</b>	<b>Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires</b>		
OVET	Compte de résultats		
	Charges	13'932'867	
	Revenus		5'799'531
	Solde	-8'133'336	
3000.200	Commissions	10'681	
3010.100	Traitements du personnel	2'752'951	
3010.104	Traitements du personnel technique	6'393'804	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	620'580	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	49'946	
3040.300	Allocations sociales	137'035	
3049.400	Primes de fidélité	920	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3'097	
305	Contributions aux assurances sociales	873'961	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	933'095	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	37'617	
3090.000	Frais de formation	111'755	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'988	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

5'000'000	4'513'038	Bundesbeiträge für den Ackerbau	4700.014
188'000'000	189'712'055	Direktzahlungen	4700.030

Investitionsrechnung

22'220'000	21'494'103	Ausgaben
13'420'000	13'479'236	Einnahmen
-8'800'000	-8'014'867	Saldo

4'000'000	3'941'600	Darlehen vom Landwirtschaftsfonds	5470.003
20'000	46'031	Anteil des Bundes an der Rückerstattung von Beiträgen	5600.000
950'000	3'307'566	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen	5620.003
250'000	287'425	Kantonsbeiträge an Gemeinden über den Bodenverbesserungsfonds	5620.009
2'950'000	1'884'197	Kantonsbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen	5660.002
4'450'000	3'406'000	Kantonsbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	5670.006
700'000	424'955	Kantonsbeiträge an Dritte über den Bodenverbesserungsfonds	5670.009
1'300'000	3'690'919	Bundesbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen	5720.002
3'400'000	1'511'010	Bundesbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen	5760.002
4'200'000	2'994'400	Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	5770.006
		Beteiligungen Dritter	6350.000
4'500'000	5'197'460	Rückerstattung von Darlehen des Landwirtschaftsfonds	6470.001
20'000	85'447	Rückerstattung von Beiträgen	6670.000
4'700'000	5'201'929	Bundesbeiträge für Bodenverbesserungen	6700.002
4'200'000	2'994'400	Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	6700.006

**Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen 3430**

Erfolgsrechnung OVET

14'162'970	13'802'688	Aufwand
5'365'000	5'544'998	Ertrag
-8'797'970	-8'257'690	Saldo

20'000	24'985	Kommissionen	3000.200
2'619'890	2'572'752	Gehälter des Personals	3010.100
6'624'550	6'418'684	Gehälter des technischen Personals	3010.104
810'200	532'247	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	48'898	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
125'440	134'639	Sozialzulagen	3040.300
1'720	1'724	Treueprämien	3049.400
21'200		Dienstaltersgeschenke	3049.500
818'480	837'997	Sozialversicherungsbeiträge	305
907'300	922'055	Pensionskassenbeiträge	3051.000
42'770	44'197	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
110'800	123'082	Ausbildungskosten	3090.000
3'000	3'285	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3100.100 Fournitures de bureau	25'256	
3101.103 Photocopies	21'484	
3102.101 Imprimés, formules et reliures	14'171	
3102.102 Publications et publicité	4'801	
3103.300 Livres	3'110	
3103.301 Abonnements et cotisations	13'978	
3106.013 Produits chimiques	221'836	
3106.016 Produits pour les laboratoires	1'940	
3110.200 Achats de machines	966	
3110.301 Achats de matériel et d'appareils	153'685	
3111.500 Achats de véhicules		
3112.000 Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	49'968	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	13'279	
3130.000 Prestations de service par des tiers	635'184	
3130.001 Frais de télécommunications	12'467	
3130.002 Taxes postales	34'223	
3130.031 Analyses	38'474	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	15'799	
3134.000 Assurances	1'596	
3144.001 Aménagement d'immeubles loués	-1'627	
3150.301 Entretien du matériel et des appareils	264'389	
3151.500 Entretien des véhicules	5'068	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	169'428	
3160.100 Locations de locaux	107'093	
3170.005 Frais de réceptions	7'656	
3170.100 Déplacements	149'628	
3181.000 Pertes sur créances	23'951	
3199.001 Dépenses d'exploitation diverses	2'142	
3300.001 Amortissements des immeubles	14'491	
4210.000 Emoluments		5'163'548
4240.000 Prestations de service pour des tiers		325'404
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		123'917
4260.004 Récupérations de traitements		94'262
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		20'404
4260.030 Recettes administratives diverses		71'733
4409.000 Intérêts de retard		265
<hr/>		
Compte des investissements		
	Dépenses	
	Recettes	
	Solde	
<hr/>		
5040.002 Aménagement d'immeubles		

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

26'000	27'433	Büromaterialien	3100.100
25'000	21'190	Fotokopien	3101.103
14'000	-320	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
6'000	-2'535	Publikationen und Werbung	3102.102
4'000	3'768	Bücher	3103.300
16'790	14'346	Abonnemente und Beiträge	3103.301
210'000	199'403	Chemikalien	3106.013
4'000	1'660	Labormaterial	3106.016
1'660	2'834	Anschaffung von Maschinen	3110.200
156'000	254'118	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	34'685	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
64'950	59'359	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
14'090	42'204	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
635'850	578'692	Dienstleistungen Dritter	3130.000
15'000	12'551	Kosten für Telekommunikation	3130.001
37'000	31'970	Posttaxen	3130.002
45'000	23'740	Analysen	3130.031
16'000	18'000	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
1'500	4'975	Versicherungen	3134.000
		Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
263'000	244'360	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
3'750	4'595	Fahrzeugunterhalt	3151.500
169'800	123'519	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
113'000	104'918	Räume, Mieten	3160.100
7'000	7'011	Empfänge, Kosten	3170.005
190'000	214'160	Reisespesen	3170.100
	36'358	Debitorenverluste	3181.000
3'650	4'050	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
14'580	71'100	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
4'883'000	4'754'325	Gebühren	4210.000
300'000	454'415	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	14'597	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
66'000	66'578	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	18'243	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
116'000	236'556	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	285	Verzugszinsen	4409.000

---

Investitionsrechnung

-989

Ausgaben

Einnahmen

989

Saldo

-989

Ausbau von Gebäuden

5040.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3440</b>	<b>Institut agricole de l'Etat de Fribourg (Gestion par prestations)</b>		
IAGR	Compte de résultats		
	Charges	36'374'271	
	Revenus		17'561'273
	Solde	-18'812'998	
3000.200	Commissions	26'307	
3010.101	Traitements du personnel administratif	2'479'605	
3010.104	Traitements du personnel technique	5'587'485	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	3'135'859	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	694'351	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	126'063	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	7'462'691	
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	678'516	
3040.300	Allocations sociales	132'878	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	143'592	
3049.400	Primes de fidélité	5'635	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	2'607	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	20'077	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	8'380	
305	Contributions aux assurances sociales	1'788'511	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'808'518	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	27'350	
3090.000	Frais de formation	129'852	
3091.000	Frais de recrutement	40'572	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'354	
3100.100	Fournitures de bureau	279'338	
3101.000	Marchandises	94'081	
3101.001	Matériel de nettoyage	41'542	
3101.006	Carburants	34'996	
3101.011	Matériel pour la fabrication	37'252	
3101.012	Matériel pour la revente	104'300	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	33'822	
3102.102	Publications et publicité	149'608	
3103.300	Livres	25'741	
3103.301	Abonnements et cotisations	29'413	
3104.200	Fournitures d'enseignement	357'766	
3105.100	Produits alimentaires	491'744	
3105.101	Produits laitiers	1'159'575	
3105.104	Frais des cultures	578'917	
3106.014	Produits médicaux	1'909	
3106.016	Produits pour les laboratoires	190'882	
3110.100	Achats de mobilier	39'954	
3110.200	Achats de machines	1'204	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	296'801	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	225'705	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	377	
3111.500	Achats de véhicules	127'330	

<b>Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg (leistungsorientierte Führung)</b>			<b>3440</b>
Erfolgsrechnung			IAGR
36'301'510	38'180'264	Aufwand	
18'016'000	18'286'953	Ertrag	
-18'285'510	-19'893'311	Saldo	
30'000	34'782	Kommissionen	3000.200
2'423'500	2'433'167	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
5'831'570	5'763'148	Gehälter des technischen Personals	3010.104
3'149'800	3'012'051	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
816'000	672'319	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	211'644	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
7'305'380	7'460'824	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
538'500	675'007	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
111'550	141'793	Sozialzulagen	3040.300
115'250	138'978	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
6'020	6'112	Treueprämien	3049.400
2'300	3'190	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
33'170	20'538	Dienstaltersgeschenke	3049.500
15'820	21'610	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'673'360	1'762'419	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'780'370	1'830'959	Pensionskassenbeiträge	3051.000
23'420	25'554	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
130'000	225'265	Ausbildungskosten	3090.000
10'000	18'123	Rekrutierungskosten	3091.000
8'000	9'192	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
290'000	347'756	Büromaterialien	3100.100
112'300	98'719	Für Rechnung des Bundes verkauftes Material, Rückerstattungen	3101.000
40'000	41'796	Reinigungsmaterialien	3101.001
60'000	40'843	Treibstoffe	3101.006
35'000	33'383	Fabrikationsmaterialien	3101.011
122'000	65'234	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
36'000	38'240	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
71'000	65'854	Publikationen und Werbung	3102.102
27'000	31'053	Bücher	3103.300
28'000	23'054	Abonnemente und Beiträge	3103.301
348'500	295'595	Schulmaterialien	3104.200
480'000	489'067	Lebensmittel	3105.100
1'200'000	1'206'108	Milchprodukte	3105.101
630'500	575'306	Kosten für Kulturen	3105.104
2'000	863	Medikamente	3106.014
172'000	186'229	Labormaterial	3106.016
40'000	49'700	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'000	1'903	Anschaffung von Maschinen	3110.200
300'040	265'411	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
211'200	208'865	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
3'000	3'336	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
85'000		Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500



	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3112.000 Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	73'137	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	62'650	
3115.000 Achats de bétail	272'247	
3115.001 Frais de bétail	710'890	
312 Chauffage, éclairage, eau	689'959	
3120.004 Impôts et contributions	30'463	
3130.000 Prestations de service par des tiers	816'193	
3130.001 Frais de télécommunications	39'465	
3130.002 Taxes postales	100'672	
3130.011 Transports scolaires	38'760	
3130.031 Analyses	82'467	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	129'453	
3134.000 Assurances	49'435	
3137.000 Impôts sur les véhicules	7'753	
3138.001 Frais d'examens	136'662	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	1'567'767	
3150.100 Entretien du mobilier	8'044	
3150.200 Entretien des machines		
3150.301 Entretien du matériel et des appareils	236'524	
3150.302 Entretien des appareils d'enseignement	76'307	
3151.500 Entretien des véhicules	59'326	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	123'459	
3160.100 Locations de locaux	5'883	
3160.201 Locations de parcelles agricoles	2'034	
3161.300 Locations de machines	27'737	
3170.100 Déplacements	292'000	
3181.000 Pertes sur créances	4'013	
3199.001 Dépenses d'exploitation diverses	52'079	
* 3199.040 Dépenses liées à l'activité interne	341'348	
3300.001 Amortissements des immeubles	220'805	
3612.002 Lutte antiparasitaire	472'064	
3636.201 Subventions cantonales pour les cours interentreprises	175'677	
3900.001 Livraisons internes entre secteurs de l'Institut agricole de Grangeneuve	603'578	
3910.000 Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications	257'960	
4210.000 Emoluments		60'330
4210.002 Taxes d'examens		56'480
4230.000 Ecolages		523'537
4240.007 Locations de matériel et de machines		5'747
4240.008 Analyses		1'730'520
4250.002 Ventes de matériel		293'757
4250.003 Ventes de bétail		1'633'627
4250.004 Ventes de produits agricoles		1'027'762
4250.005 Ventes de produits laitiers		2'130'289
4250.010 Ventes de matériel d'enseignement		424'547
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		54'521
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		16'489
4260.004 Récupérations de traitements		462'569
4260.011 Contributions de tiers		2'334'158
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		20'611

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

79'900	76'904	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
14'000	74'984	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
280'000	264'070	Viehankäufe	3115.000
702'500	798'153	Kosten für Viehhaltung	3115.001
615'000	698'191	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
32'000	33'120	Steuern und Beiträge	3120.004
751'700	894'762	Dienstleistungen Dritter	3130.000
35'500	34'057	Kosten für Telekommunikation	3130.001
111'000	94'990	Posttaxen	3130.002
30'000	47'673	Schülertransporte	3130.011
108'000	74'844	Analysen	3130.031
190'000	353'145	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
50'800	63'835	Versicherungen	3134.000
7'500	7'492	Fahrzeugsteuern	3137.000
145'000	155'791	Prüfungskosten	3138.001
1'470'000	1'585'785	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
8'000	7'711	Unterhalt der Mobilien	3150.100
2'000	1'509	Unterhalt der Maschinen	3150.200
260'000	289'115	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
84'000	64'445	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
65'500	94'761	Fahrzeugunterhalt	3151.500
113'000	144'690	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'000	3'785	Räume, Mieten	3160.100
3'000	2'622	Pacht landwirtschaftlicher Parzellen	3160.201
24'000	17'927	Maschinen, Mieten	3161.300
295'500	349'860	Reisespesen	3170.100
5'000	3'661	Debitorenverluste	3181.000
48'100	47'022	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
200'000	144'732	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040 *
422'960	1'768'523	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
750'000	646'964	Schädlingsbekämpfung	3612.002
156'000	155'722	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	3636.201
654'000	644'431	Interne Lieferungen zwischen Sektoren des Landwirtschaftlichen Instituts Grangeneuve	3900.001
285'000		Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	3910.000
63'000	59'175	Gebühren	4210.000
60'000	49'155	Prüfungsgebühren	4210.002
592'000	411'761	Schulgelder	4230.000
7'000	7'568	Mieten für Materialien und Maschinen	4240.007
1'490'000	1'736'654	Analysen	4240.008
255'000	284'053	Materialverkäufe	4250.002
1'710'000	1'550'949	Viehverkäufe	4250.003
1'147'000	1'054'513	Verkauf landwirtschaftlicher Produkte	4250.004
2'270'000	2'245'074	Verkauf von Milchprodukten	4250.005
481'000	429'838	Verkauf von Unterrichtsmaterial	4250.010
80'000	34'868	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
30'000	16'511	Erwerbssersatz für diensttuendes Personal	4260.003
507'000	520'360	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
2'602'000	2'471'621	Beiträge Dritter	4260.011
30'000	24'740	Erwerbssersatz bei Mutterschaft	4260.029

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.030	Recettes administratives diverses		31'048
* 4260.040	Revenus liés à l'activité interne		341'348
4309.000	Recettes d'exploitation diverses		105'053
4309.200	Pensions		1'353'340
4470.000	Locations		761'642
4610.026	Subventions fédérales pour la lutte antiparasitaire		169'187
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois		1'170'161
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		1'838'970
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		15'000
4900.001	Livraisons internes entre secteurs de l'Institut agricole de Grangeneuve		603'578
4910.016	Charges imputées à l'Ecole professionnelle santé-social		397'000
Compte des investissements			
	Dépenses	1'489'080	
	Recettes		
	Solde	-1'489'080	
* 5040.000	Construction d'immeubles	1'489'080	
<b>3445</b>	<b>Service des forêts et de la faune (Gestion par prestations)</b>		
SFOR	Compte de résultats		
	Charges	30'904'920	
	Revenus		12'930'376
	Solde	-17'974'544	
3000.200	Commissions	16'450	
3010.101	Traitements du personnel administratif	902'783	
3010.104	Traitements du personnel technique	1'165'705	
3010.114	Traitements des inspecteurs	1'441'493	
3010.115	Traitements des gardes-forestiers	1'610'643	
3010.116	Traitements des gardes-faune	1'529'714	
3010.120	Traitements des ouvriers	1'476'501	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	48'832	
3040.300	Allocations sociales	118'885	
3049.400	Primes de fidélité	8'102	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	7'666	
305	Contributions aux assurances sociales	723'367	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	770'191	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	291'438	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	9'460	
3090.000	Frais de formation	524'005	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	13'347	
3100.100	Fournitures de bureau	33'663	
3101.003	Achats de matériel	320'842	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	74'879	
3103.300	Livres	3'704	

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

18'000	14'072	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
200'000	144'732	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040 *
48'000	103'391	Verschiedene Betriebserträge	4309.000
1'373'000	1'311'808	Kostgelder	4309.200
750'000	777'318	Mietzinse	4470.000
305'000	631'211	Bundesbeiträge für die Schädlingsbekämpfung	4610.026
987'000	1'240'245	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	4611.001
1'945'000	1'943'104	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045
15'000	15'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
654'000	644'431	Interne Lieferungen zwischen Sektoren des Landwirtschaftlichen Instituts Grangeneuve	4900.001
397'000	564'800	Der Berufsschule Gesundheit-Soziales verrechneter Aufwand	4910.016
Investitionsrechnung			
1'500'000	618'542	Ausgaben	
		Einnahmen	
-1'500'000	-618'542	Saldo	
1'500'000	618'542	Bau von Gebäuden	5040.000 *
<b>Amt für Wald, Wild und Fischerei (leistungsorientierte Führung)</b>			<b>3445</b>
Erfolgsrechnung			SFOR
29'338'740	29'216'918	Aufwand	
13'040'940	13'601'465	Ertrag	
-16'297'800	-15'615'453	Saldo	
7'000	6'037	Kommissionen	3000.200
875'660	939'414	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
720'720	1'013'413	Gehälter des technischen Personals	3010.104
1'945'700	1'693'920	Gehälter der Inspektoren	3010.114
1'631'510	1'613'308	Gehälter der Förster	3010.115
1'608'420	1'599'223	Gehälter der Wildhüter und Fischereiaufseher	3010.116
1'802'680	1'417'241	Gehälter der Handwerker	3010.120
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
118'690	122'787	Sozialzulagen	3040.300
8'350	8'339	Treueprämien	3049.400
37'650	14'831	Dienstaltersgeschenke	3049.500
767'220	729'567	Sozialversicherungsbeiträge	305
828'590	805'342	Pensionskassenbeiträge	3051.000
308'480	308'243	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
13'200	13'200	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
480'000	449'602	Ausbildungskosten	3090.000
5'500	11'952	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
40'000	32'294	Büromaterialien	3100.100
450'000	342'824	Materialkäufe	3101.003
37'000	73'102	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
4'000	6'790	Bücher	3103.300

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3103.301 Abonnements et cotisations	75'972	
3109.033 Protection de la faune et des biotopes	237'973	
3109.034 Repeuplements piscicoles et conservation des espèces	267'280	
3109.035 Fournitures pour les piscicultures et ruisseaux d'élevage	11'458	
3110.100 Achats de mobilier	9'314	
3110.309 Achats d'équipements téléphoniques	7'131	
3111.500 Achats de véhicules	22'600	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	36'971	
3119.314 Achats d'armement et d'équipement	70'414	
312 Chauffage, éclairage, eau	34'528	
3130.000 Prestations de service par des tiers	3'419'994	
3130.001 Frais de télécommunications	29'471	
3130.002 Taxes postales	18'848	
3130.010 Transports	7'600	
3130.014 Aménagements forestiers	141'321	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	12'612	
* 3130.097 Investigation, surveillance et assainissement des sites pollués	2'449'965	
3134.000 Assurances	27'504	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	58'968	
3151.500 Entretien des véhicules	19'164	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	73'549	
3159.314 Entretien de l'armement et de l'équipement	31'977	
3160.100 Locations de locaux	315'412	
3170.100 Déplacements	641'121	
3170.304 Indemnités aux gardes-forestiers	1'879	
3170.306 Indemnités aux gardes-faune	38'011	
3181.000 Pertes sur créances	11'087	
* 3199.040 Dépenses liées à l'activité interne	395'928	
3300.001 Amortissements des immeubles	74'585	
3300.004 Amortissements des investissements pour les forêts domaniales	409'014	
3499.000 Escomptes	11'308	
* 3632.000 Subventions cantonales pour les communes	1'411'247	
* 3632.200 Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	6'117'013	
* 3636.000 Subventions cantonales	1'682'380	
* 3637.100 Subventions cantonales pour des tiers	203'709	
* 3637.200 Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes	1'409'224	
3920.002 Charges d'immeubles imputées	26'720	
4100.010 Permis de chasse		711'178
4100.011 Permis de pêche		727'359
4120.007 Affermage des cours d'eau		181'526
4210.000 Emoluments		63'206
4240.000 Prestations de service pour des tiers		1'110'557
4250.008 Ventes de bois		986'400
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		81'005
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		8'298
4260.006 Récupérations de charges sociales		2'811
4260.011 Contributions de tiers		159'865

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

76'000	41'196	Abonnemente und Beiträge	3103.301
178'000	323'290	Schutz des Wildes und der Lebensräume	3109.033
185'000	177'834	Wiederbevölkerung von Gewässern und Erhaltung der Fischarten	3109.034
10'000	-4'917	Materialbedarf für die Fischzuchten und Zuchtbäche	3109.035
		Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'000	5'964	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
		Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
34'300	2'451	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
71'000	127'362	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
50'800	33'176	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
3'200'000	3'376'678	Dienstleistungen Dritter	3130.000
30'000	30'490	Kosten für Telekommunikation	3130.001
21'000	15'565	Posttaxen	3130.002
15'000	626	Transporte	3130.010
200'000	165'803	Forsteinrichtungen	3130.014
20'000	15'000	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'500'000	2'329'706	Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	3130.097 *
40'000	33'550	Versicherungen	3134.000
102'000	170'777	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
77'000	67'442	Fahrzeugunterhalt	3151.500
96'600	59'850	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
25'000	22'594	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
289'460	289'166	Räume, Mieten	3160.100
616'000	651'439	Reisespesen	3170.100
3'000	1'879	Entschädigungen an die Förster	3170.304
41'000	39'216	Entschädigungen für Wildhüter und Fischereiaufseher	3170.306
	29	Debitorenverluste	3181.000
250'000	546'494	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040 *
81'090	44'297	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
466'910	368'209	Abschreibungen auf den Investitionen für die Staatswälder	3300.004
10'000	13'636	Skonti	3499.000
1'300'000	1'449'073	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000 *
5'705'000	6'567'270	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3632.200 *
545'000	-756'600	Kantonsbeiträge	3636.000 *
300'000	312'333	Kantonsbeiträge an Dritte	3637.100 *
1'080'000	1'468'045	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3637.200 *
25'210	26'570	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
700'000	667'311	Jagdpatente	4100.010
640'000	696'163	Fischereipatente	4100.011
202'000	205'211	Verpachtung von Wasserläufen	4120.007
57'000	55'526	Gebühren	4210.000
1'307'000	1'394'859	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
1'250'000	1'054'070	Holzverkäufe	4250.008
52'000	25'326	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
5'000	11'296	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
6'000	3'806	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
398'000	335'690	Beiträge Dritter	4260.011

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.014	Récupérations de frais		179'992
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		101'950
* 4260.040	Revenus liés à l'activité interne		395'928
* 4260.097	Part de tiers pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués		600'000
4260.098	Récupérations de traitements		10'000
4310.007	Propres prestations pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales		10'293
4409.000	Intérêts de retard		5
4470.000	Locations		788'914
4630.000	Subventions fédérales		1'532'441
4630.005	Subventions fédérales pour les frais d'études		14'874
4630.015	Subventions fédérales pour la formation professionnelle		102'390
* 4630.023	Subventions fédérales pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués		
* 4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		4'476'312
* 4630.201	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes pour les forêts domaniales		685'073
Compte des investissements			
	Dépenses	1'897'376	
	Recettes		767'000
	Solde	-1'130'376	
* 5040.000	Construction d'immeubles	1'081'987	
* 5050.006	Matériel pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales	805'097	
* 5050.007	Propres prestations pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales	10'293	
* 6150.000	Prestations de service pour des tiers		747'000
* 6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		
* 6320.000	Participations communales		20'000
<b>3460</b>	<b>Vignobles de Lavaux</b>		
VILA	Compte de résultats		
	Charges	1'554'538	
	Revenus		1'559'573
	Solde		5'035
3010.101	Traitements du personnel administratif	70'736	
3040.300	Allocations sociales	288	
3049.400	Primes de fidélité		
305	Contributions aux assurances sociales	6'336	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	6'798	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	269	
3100.100	Fournitures de bureau	4'590	
3101.031	Fournitures pour les vignes	62'210	

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

146'000	147'373	Kostenrückerstattungen	4260.014
	20'409	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
104'000	121'542	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
250'000	546'494	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040 *
750'000	244'500	Anteil Dritter für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung belasteter Standorte	4260.097 *
10'000	10'000	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
40'000	7'283	Eigenleistungen für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	4310.007
		Verzugszinsen	4409.000
790'940	812'948	Mietzinse	4470.000
550'000	1'093'400	Bundesbeiträge	4630.000
	34'114	Projektierungskostenbeiträge des Bundes	4630.005
83'000	76'970	Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.015
1'000'000	153'208	Bundesbeiträge für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	4630.023 *
4'080'000	5'077'534	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200 *
620'000	806'434	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen für die Staatswälder	4630.201 *
Investitionsrechnung			
1'195'000	521'452	Ausgaben	
31'000	199'667	Einnahmen	
-1'164'000	-321'785	Saldo	
280'000		Bau von Gebäuden	5040.000 *
875'000	514'169	Material für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	5050.006 *
40'000	7'283	Eigenleistungen für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	5050.007 *
	14'837	Dienstleistungen für Dritte	6150.000 *
31'000	34'830	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	6300.200 *
	150'000	Gemeindebeteiligungen	6320.000 *
<b>Weinberge Lavaux</b>			<b>3460</b>
Erfolgsrechnung			VILA
1'908'990	1'511'820	Aufwand	
1'920'200	1'519'416	Ertrag	
11'210	7'596	Saldo	
70'740	74'424	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
290	240	Sozialzulagen	3040.300
	201	Treueprämien	3049.400
6'340	6'574	Sozialversicherungsbeiträge	305
6'800	7'302	Pensionskassenbeiträge	3051.000
320	337	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	1'018	Büromaterialien	3100.100
60'000	46'955	Materialbedarf für den Rebbau	3101.031

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3103.301	Abonnements et cotisations	2'791	
312	Chauffage, éclairage, eau	8'074	
3120.004	Impôts et contributions	47'005	
3130.000	Prestations de service par des tiers	702'225	
3130.001	Frais de télécommunications	184	
3130.002	Taxes postales	7'956	
3134.000	Assurances	72'778	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	88'463	
3170.100	Déplacements	3'143	
3181.000	Pertes sur créances	2'376	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	38'030	
3199.015	Frais de cave	346'286	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	84'000	
4250.018	Ventes de vins		1'506'792
4260.011	Contributions de tiers		52'724
4260.030	Recettes administratives diverses		7
4309.000	Recettes d'exploitation diverses		50
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		
<b>3461</b>	<b>Vignobles du Vully</b>		
VIVU	Compte de résultats		
	Charges	502'863	
	Revenus		502'935
	Solde		72
3010.101	Traitements du personnel administratif	21'524	
3010.104	Traitements du personnel technique	98'198	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	128'196	
3040.300	Allocations sociales	72	
3049.400	Primes de fidélité		
305	Contributions aux assurances sociales	23'496	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	16'120	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	980	
3101.031	Fournitures pour les vignes	24'857	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'755	
3130.002	Taxes postales	37	
3134.000	Assurances	6'670	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	1'253	
3151.500	Entretien des véhicules	6'102	
3160.200	Fermage des vignes du Château de Mur	21'570	
3170.100	Déplacements	140	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	4'706	
3199.015	Frais de cave	146'188	
4250.018	Ventes de vins		435'281
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4309.000	Recettes d'exploitation diverses		5'154
4470.000	Locations		2'400

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

3'000	1'664	Abonnemente und Beiträge	3103.301
10'000	5'624	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
50'000	47'859	Steuern und Beiträge	3120.004
825'000	535'078	Dienstleistungen Dritter	3130.000
500	715	Kosten für Telekommunikation	3130.001
25'000	13'064	Posttaxen	3130.002
72'000	80'595	Versicherungen	3134.000
220'000	56'198	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
6'000	4'631	Reisespesen	3170.100
	2'222	Debitorenverluste	3181.000
35'000	29'367	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
515'000	513'752	Kellereikosten	3199.015
	84'000	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
1'710'000	1'462'671	Weinverkauf	4250.018
55'000	56'741	Beiträge Dritter	4260.011
200	4	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
5'000		Verschiedene Betriebserträge	4309.000
150'000		Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001

**Weinberge Wistenlach**

**3461**

Erfolgsrechnung

VIVU

464'720	404'602	Aufwand	
467'400	404'607	Ertrag	
2'680	5	Saldo	
21'520	22'787	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
98'200	96'500	Gehälter des technischen Personals	3010.104
82'650	113'792	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
70	60	Sozialzulagen	3040.300
	67	Treueprämien	3049.400
11'100	21'752	Sozialversicherungsbeiträge	305
11'600	17'507	Pensionskassenbeiträge	3051.000
580	1'131	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
25'300	24'982	Materialbedarf für den Rebbau	3101.031
3'000	310	Abonnemente und Beiträge	3103.301
200	50	Posttaxen	3130.002
7'500	7'464	Versicherungen	3134.000
2'000	350	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
14'000	7'492	Fahrzeugunterhalt	3151.500
22'000	18'525	Pacht der Weinberge Château de Mur	3160.200
800	613	Reisespesen	3170.100
4'200	8'058	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
160'000	63'163	Kellereikosten	3199.015
460'000	347'071	Weinverkauf	4250.018
	52	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
5'000	5'084	Verschiedene Betriebserträge	4309.000
2'400	2'400	Mietzinse	4470.000

4510.001 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre

Charges  
Aufwand

Revenus  
Ertrag  
60'100

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

50'000

Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im  
Eigenkapital

4510.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>35</b>	<b>Direction de l'économie et de l'emploi</b>		
	Compte de résultats	Charges	325'376'326
		Revenus	179'283'796
		Solde	-146'092'530
	Compte des investissements	Dépenses	18'517'922
		Recettes	4'508'922
		Solde	-14'009'000
<b>3500</b>	<b>Secrétariat général</b>		
ETES	Compte de résultats		
		Charges	57'746'376
		Revenus	3'216'180
		Solde	-54'530'196
3000.200	Commissions	18'664	
3010.100	Traitements du personnel	1'145'627	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	5'639	
3040.300	Allocations sociales	15'300	
3049.400	Primes de fidélité	800	
305	Contributions aux assurances sociales	101'221	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	117'644	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'286	
3090.000	Frais de formation	15'480	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	17'883	
3100.100	Fournitures de bureau	13'848	
3103.301	Abonnements et cotisations	6'811	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
3130.000	Prestations de service par des tiers	153'260	
3130.001	Frais de télécommunications	9'785	
3130.002	Taxes postales	47'339	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	26'736	
3134.000	Assurances		
3170.005	Frais de réceptions	11'849	
3170.100	Déplacements	21'362	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	3'188'138	
3611.005	Contribution à la Haute école spécialisée de Suisse occidentale	49'263'205	
3634.015	Subventions cantonales pour l'équipement touristique	550'000	
3636.000	Subventions cantonales	360'000	
3636.004	Subventions cantonales pour le développement du tourisme	2'625'000	
3636.005	Subventions cantonales pour la recherche	26'500	
3640.401	Amortissements des prêts pour le renouvellement des remontées mécaniques		
4210.000	Emoluments		27'950
4260.030	Recettes administratives diverses		90
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		2'955'000

<b>Volkswirtschaftsdirektion</b>			<b>35</b>
329'544'420	263'071'981	Erfolgsrechnung	Aufwand
182'539'130	150'059'926		Ertrag
-147'005'290	-113'012'055		Saldo
26'576'800	15'087'826	Investitionsrechnung	Ausgaben
5'313'180	6'412'314		Einnahmen
-21'263'620	-8'675'512		Saldo
<b>Generalsekretariat</b>			<b>3500</b>
		Erfolgsrechnung	ETES
59'245'060	35'375'400		Aufwand
4'997'200	1'145'142		Ertrag
-54'247'860	-34'230'258		Saldo
35'000	15'190	Kommissionen	3000.200
1'185'430	1'075'392	Gehälter des Personals	3010.100
75'000	14'707	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
15'690	14'445	Sozialzulagen	3040.300
800	800	Treueprämien	3049.400
104'440	94'969	Sozialversicherungsbeiträge	305
121'310	111'143	Pensionskassenbeiträge	3051.000
5'190	4'564	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
15'000	1'397	Ausbildungskosten	3090.000
12'000	17'804	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
15'000	13'251	Büromaterialien	3100.100
15'000	14'182	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	10'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	11	Anschaffung von Maschinen	3110.200
	146	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
35'000	84'387	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'000	9'600	Kosten für Telekommunikation	3130.001
50'000	43'414	Posttaxen	3130.002
30'000	30'547	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
	370	Versicherungen	3134.000
12'000	8'044	Empfänge, Kosten	3170.005
20'000	5'744	Reisespesen	3170.100
3'155'000	1'132'508	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
49'081'700	29'471'286	Beitrag an die Fachhochschule Westschweiz	3611.005
550'000	550'000	Kantonsbeiträge für touristische Anlagen	3634.015
240'000		Kantonsbeiträge	3636.000
2'625'000	2'625'000	Kantonsbeiträge für die Tourismusförderung	3636.004
26'500	26'500	Kantonsbeiträge für die Forschung	3636.005
1'812'000		Abschreibungen auf Darlehen für die Erneuerung von Seilbahnen und Skiliften	3640.401
30'000	12'550	Gebühren	4210.000
200	84	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
2'955'000	1'132'508	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4511.007	Prélèvements sur provisions		233'140
	Compte des investissements		
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5440.001	Prêts pour le renouvellement des remontées mécaniques		
<b>3505</b>	<b>Promotion économique du canton de Fribourg</b>		
PECO	Compte de résultats		
	Charges	11'457'231	
	Revenus		2'799'569
	Solde	-8'657'662	
3000.200	Commissions	8'687	
3010.100	Traitements du personnel	1'281'339	
3040.300	Allocations sociales	21'499	
3049.400	Primes de fidélité	100	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	12'633	
305	Contributions aux assurances sociales	115'692	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	132'343	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'726	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	7'875	
3102.102	Publications et publicité	293'102	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'978	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3130.000	Prestations de service par des tiers	901'494	
3130.001	Frais de télécommunications	22'759	
3130.002	Taxes postales	7'018	
3130.101	Prestations de tiers pour l'antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	20'000	
3134.000	Assurances		
3170.005	Frais de réceptions	28'539	
3170.100	Déplacements	77'824	
3510.100	Versements au fonds de nouvelle politique régionale	3'774'879	
3600.201	Remboursements à la Confédération	180'733	
3631.000	Part aux frais de conférences	23'628	
3632.100	Subventions cantonales à des communes pour des actions cantonales de nouvelle politique régionale	87'702	
3635.004	Contributions au service de l'intérêt pour les petites et moyennes entreprises en région de plaine	2'722'263	
3636.017	Subventions cantonales aux organismes chargés du support et de l'accompagnement aux entreprises	410'000	
3636.100	Subventions cantonales à des tiers pour des actions cantonales de nouvelle politique régionale	1'030'072	
3636.101	Subventions cantonales à des tiers pour des actions intercantonales de nouvelle politique régionale	209'571	
3636.102	Subventions cantonales à des tiers pour des actions transfrontalières de nouvelle politique régionale	76'776	

2'012'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
<hr/>			
Investitionsrechnung			
<hr/>			
1'812'000		Ausgaben	
		Einnahmen	
<hr/>			
-1'812'000		Saldo	
<hr/>			
1'812'000		Darlehen für die Erneuerung von Seilbahnen und Skilliften	5440.001
<hr/>			
<b>Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg</b>			<b>3505</b>
Erfolgsrechnung			PECO
<hr/>			
15'749'700	9'733'473	Aufwand	
6'065'500	265'917	Ertrag	
<hr/>			
-9'684'200	-9'467'556	Saldo	
<hr/>			
9'000	8'422	Kommissionen	3000.200
1'285'480	1'267'610	Gehälter des Personals	3010.100
15'840	21'532	Sozialzulagen	3040.300
100	100	Treueprämien	3049.400
		Dienstaltersgeschenke	3049.500
114'020	110'759	Sozialversicherungsbeiträge	305
138'670	125'798	Pensionskassenbeiträge	3051.000
5'930	4'970	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	1'750	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	10'665	Büromaterialien	3100.100
245'000	178'954	Publikationen und Werbung	3102.102
6'000	6'106	Abonnemente und Beiträge	3103.301
320		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
1'150'000	1'149'382	Dienstleistungen Dritter	3130.000
27'000	27'916	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'000	5'622	Posttaxen	3130.002
20'000	20'000	Leistungen Dritter für die antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	3130.101
340	340	Versicherungen	3134.000
27'000	30'158	Empfänge, Kosten	3170.005
125'000	92'093	Reisespesen	3170.100
5'101'000	685'704	Einlagen in den Fonds für die Neue Regionalpolitik	3510.100
	253'453	Rückerstattungen an den Bund	3600.201
24'000	23'628	Konferenzkostenanteil	3631.000
533'750	296'414	Kantonsbeiträge an Gemeinden für kantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3632.100
3'000'000	1'996'667	Zinskostenbeiträge für kleine und mittlere Betriebe im Flachland	3635.004
410'000	411'000	Kantonsbeiträge an die mit der Unterstützung und Betreuung von Unternehmen beauftragten Stellen	3636.017
2'819'750	2'400'906	Kantonsbeiträge an Dritte für kantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3636.100
575'500	514'556	Kantonsbeiträge an Dritte für interkantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3636.101
100'000	88'969	Kantonsbeiträge an Dritte für grenzüberschreitende Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3636.102



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.004	Récupérations de traitements		5'000
4260.011	Contributions de tiers		77'000
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		18'905
4450.100	Intérêts des prêts octroyés par le fonds de nouvelle politique régionale		7'932
4510.100	Prélèvements sur le fonds de nouvelle politique régionale		2'569'948
4511.007	Prélèvements sur provisions		250'000
4630.100	Subventions fédérales de nouvelle politique régionale		-129'215
<b>Compte des investissements</b>			
	Dépenses	415'987	
	Recettes		2'193'030
	Solde		1'777'043
5040.020	Parc technologique Cardinal	40'987	
5420.100	Prêts à des communes pour des actions de nouvelle politique régionale		
5450.100	Prêts à des tiers pour des actions de nouvelle politique régionale	375'000	
6350.020	Part de la Ville de Fribourg à la réalisation du parc technologique		40'987
6420.000	Remboursements de prêts octroyés aux communes pour les investissements dans les régions de montagne		1'053'195
6420.100	Remboursement de prêts octroyés à des communes pour des actions de nouvelle politique régionale		625'281
6450.000	Remboursements de prêts octroyés à des tiers pour les investissements dans les régions de montagne		433'906
6450.100	Remboursement de prêts octroyés pour des actions de nouvelle politique régionale		39'660
<b>3510</b>	<b>Service public de l'emploi</b>		
OPEM	Compte de résultats		
	Charges	42'522'976	
	Revenus		36'232'669
	Solde	-6'290'307	
3000.200	Commissions	13'734	
3010.100	Traitements du personnel	1'743'275	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	1'165	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	44'189	
3040.300	Allocations sociales	24'740	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	156'345	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	175'934	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'785	
3091.000	Frais de recrutement		
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'416	
3100.100	Fournitures de bureau	12'506	
3102.102	Publications et publicité	5'418	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Volkswirtschaftsdirektion

	3'333	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Beiträge Dritter	4260.011
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
12'000	9'131	Verzinsung der Darlehen des Fonds für die Neue Regionalpolitik	4450.100
4'029'000	253'453	Entnahmen aus dem Fonds für die Neue Regionalpolitik	4510.100
		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
2'024'500		Bundesbeiträge für die Neue Regionalpolitik	4630.100

Investitionsrechnung

3'000'000	2'711'118	Ausgaben	
1'883'180	2'451'524	Einnahmen	
-1'116'820	-259'594	Saldo	

	40'118	Technologiepark Cardinal	5040.020
2'000'000	2'671'000	Darlehen an Gemeinden für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	5420.100
1'000'000		Darlehen an Dritte für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	5450.100
	40'118	Anteil der Stadt Freiburg an der Realisierung des Technologieparks	6350.020
1'214'000	1'093'715	Darlehensrückzahlung der Gemeinden für Investitionen in Berggebieten	6420.000
160'000	591'455	Rückzahlung von Gemeinden gewährten Darlehen für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	6420.100
431'400	686'576	Darlehensrückzahlung Dritter für Investitionen in Berggebieten	6450.000
77'780	39'660	Rückzahlung gewährten Darlehen für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	6450.100

**Amt für den Arbeitsmarkt**

**3510**

Erfolgsrechnung

OPEM

43'227'550	41'085'031	Aufwand	
37'080'500	35'001'218	Ertrag	
-6'147'050	-6'083'813	Saldo	

16'500	14'021	Kommissionen	3000.200
1'708'450	1'727'620	Gehälter des Personals	3010.100
		Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	38'935	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
18'450	24'720	Sozialzulagen	3040.300
	3'569	Dienstaltersgeschenke	3049.500
152'510	152'621	Sozialversicherungsbeiträge	305
176'080	172'933	Pensionskassenbeiträge	3051.000
8'360	8'081	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
800	342	Rekrutierungskosten	3091.000
	766	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
15'000	14'294	Büromaterialien	3100.100
6'000	2'972	Publikationen und Werbung	3102.102

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3103.301 Abonnements et cotisations	12'213	
3110.301 Achats de matériel et d'appareils	553	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques		
3130.000 Prestations de service par des tiers	278'008	
3130.001 Frais de télécommunications	5'419	
3130.002 Taxes postales	4'041	
3130.007 Frais de fonctionnement des mesures cantonales de réinsertion professionnelle	1'461'818	
3130.047 Frais bancaires	300	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers		
3134.000 Assurances		
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3'000	
3170.100 Déplacements	47'053	
3181.000 Pertes sur créances	41'371	
3199.001 Dépenses d'exploitation diverses	24	
3510.004 Versements au fonds de l'emploi	9'987'991	
3600.100 Part aux frais de la Confédération		
3611.055 Programmes d'emploi qualifiant auprès de l'administration cantonale	130'112	
3631.000 Part aux frais de conférences	400	
3632.055 Programmes d'emploi qualifiant auprès des communes	134'443	
3633.004 Part du canton au financement de l'assurance chômage	6'878'810	
3635.003 Programmes d'emploi qualifiant auprès des entreprises	1'408'457	
3636.001 Subventions cantonales pour les organisations professionnelles	5'000	
3636.018 Programmes d'emploi qualifiant auprès d'associations	543'644	
3636.205 Subventions cantonales pour le préapprentissage	1'472'517	
3701.045 Subventions fédérales pour l'indemnisation des frais d'exécution de la loi sur l'assurance chômage	17'922'296	
4210.000 Emoluments		133'959
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.004 Récupérations de traitements		351'431
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030 Recettes administratives diverses		137'387
4260.055 Participation des entreprises aux programmes d'emploi qualifiant		605'381
4402.000 Intérêts des placements à court terme		11'599
4409.000 Intérêts de retard		21
4510.004 Prélèvements sur le fonds de l'emploi		12'058'527
4610.013 Remboursements de frais généraux par la Confédération		400'154
4632.017 Contribution des communes au fonds de l'emploi		4'611'915
4700.045 Subventions fédérales pour l'indemnisation des frais d'exécution de la loi sur l'assurance chômage		17'922'296

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Volkswirtschaftsdirektion

12'000	11'932	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'500	687	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	32'042	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
267'000	232'980	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'800	4'053	Kosten für Telekommunikation	3130.001
4'800	4'426	Posttaxen	3130.002
1'682'000	1'543'315	Betriebskosten der kantonalen Massnahmen zur beruflichen Wiedereingliederung	3130.007
400	321	Bankspesen	3130.047
20'000	42'239	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
	1'000	Versicherungen	3134.000
53'500	3'000	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
48'000	58'563	Reisespesen	3170.100
	30'576	Debitorenverluste	3181.000
500		Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
10'020'000	9'693'672	Einlagen in den Beschäftigungsfonds	3510.004
3'500	6'013	Anteil an den Kosten des Bundes	3600.100
120'000	109'312	Qualifizierungsprogramm bei der Kantonsverwaltung	3611.055
400	400	Konferenzkostenanteil	3631.000
150'000	91'219	Qualifizierungsprogramm bei Gemeinden	3632.055
6'900'000	6'619'663	Kantonsanteil an der Finanzierung der Arbeitslosenversicherung	3633.004
1'800'000	1'169'635	Qualifizierungsprogramm bei Unternehmen	3635.003
5'000	7'400	Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen	3636.001
500'000	312'035	Qualifizierungsprogramm bei Vereinigungen	3636.018
1'530'000	1'437'786	Kantonsbeiträge für die Vorlehre	3636.205
18'000'000	17'511'889	Bundesbeiträge zur Abgeltung der Kosten für den Vollzug des Arbeitslosenversicherungsgesetzes	3701.045
110'000	136'420	Gebühren	4210.000
	2'866	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
350'000	350'726	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	9'496	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
165'000	156'564	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
720'000	480'619	Beteiligung der Unternehmen an den Qualifizierungsprogrammen	4260.055
	13'220	Zinsen kurzfristige Anlagen	4402.000
		Verzugszinsen	4409.000
12'685'500	11'316'739	Entnahmen aus dem Beschäftigungsfonds	4510.004
400'000	472'025	Unkostenvergütung durch den Bund	4610.013
4'650'000	4'550'655	Beiträge der Gemeinden an den Beschäftigungsfonds	4632.017
18'000'000	17'511'889	Bundesbeiträge zur Abgeltung der Kosten für den Vollzug des Arbeitslosenversicherungsgesetzes	4700.045

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3525</b>	<b>Service du registre du commerce</b>		
RCOM	Compte de résultats		
	Charges	854'866	
	Revenus		1'678'986
	Solde		824'120
3010.100	Traitements du personnel	473'836	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	2'294	
3040.300	Allocations sociales	7'898	
305	Contributions aux assurances sociales	42'547	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	42'767	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'878	
3090.000	Frais de formation	1'000	
3100.100	Fournitures de bureau	7'386	
3103.300	Livres	453	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'032	
3130.001	Frais de télécommunications	481	
3130.002	Taxes postales	33'643	
3134.000	Assurances		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	35'722	
3170.100	Déplacements	391	
3181.000	Pertes sur créances	13'216	
3600.000	Part de la Confédération aux émoluments du registre du commerce	190'323	
4210.004	Emoluments du registre du commerce		1'653'373
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.027	Récupérations de frais de port		24'839
4260.030	Recettes administratives diverses		
4270.000	Amendes		600
4409.000	Intérêts de retard		174
<b>3535</b>	<b>Service du logement</b>		
LOGE	Compte de résultats		
	Charges	5'928'745	
	Revenus		1'732'466
	Solde	-4'196'279	
3000.200	Commissions	595	
3010.100	Traitements du personnel	248'841	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		
3040.300	Allocations sociales	6'900	
305	Contributions aux assurances sociales	22'342	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	24'683	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	988	
3090.000	Frais de formation	970	
3100.100	Fournitures de bureau	3'648	

<b>Handelsregisteramt</b>			<b>3525</b>
Erfolgsrechnung			RCOM
901'950	959'295	Aufwand	
1'830'000	1'688'546	Ertrag	
928'050	729'251	Saldo	
519'730	501'751	Gehälter des Personals	3010.100
	51'617	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	2'135	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
7'200	7'680	Sozialzulagen	3040.300
46'590	48'639	Sozialversicherungsbeiträge	305
47'730	45'927	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'600	2'692	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000	983	Ausbildungskosten	3090.000
10'000	14'954	Büromaterialien	3100.100
2'000	1'387	Bücher	3103.300
1'500	956	Abonnemente und Beiträge	3103.301
500	454	Kosten für Telekommunikation	3130.001
34'000	30'887	Posttaxen	3130.002
	200	Versicherungen	3134.000
38'100	35'749	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'000	283	Reisespesen	3170.100
	14'991	Debitorenverluste	3181.000
190'000	198'009	Anteil des Bundes an den Gebühren des Handelsregisteramtes	3600.000
1'800'000	1'662'518	Handelsregistergebühren	4210.004
	1'973	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
30'000	23'083	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
	681	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	100	Bussen	4270.000
	193	Verzugszinsen	4409.000
<b>Wohnungsamt</b>			<b>3535</b>
Erfolgsrechnung			LOGE
6'496'480	6'518'742	Aufwand	
1'950'000	1'894'247	Ertrag	
-4'546'480	-4'624'495	Saldo	
2'000	1'385	Kommissionen	3000.200
231'180	220'540	Gehälter des Personals	3010.100
	30'313	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
5'580	6'570	Sozialzulagen	3040.300
20'620	19'517	Sozialversicherungsbeiträge	305
23'510	21'880	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'190	1'067	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
		Ausbildungskosten	3090.000
4'500	1'800	Büromaterialien	3100.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3103.301	Abonnements et cotisations	813	
3130.000	Prestations de service par des tiers	3'993	
3130.001	Frais de télécommunications	384	
3130.002	Taxes postales	3'623	
3134.000	Assurances		
3170.100	Déplacements	1'599	
3181.000	Pertes sur créances		
3637.066	Subventions cantonales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social	3'880'636	
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers	-3'285	
3707.066	Subventions communales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social	1'732'016	
4260.030	Recettes administratives diverses		450
4702.066	Subventions communales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social		1'732'016
<b>Compte des investissements</b>			
	Dépenses	11'387	
	Recettes		14'672
	Solde		3'285
5600.000	Part de la Confédération à la récupération de subventions	5'689	
5620.030	Part des communes à la récupération de subventions	5'698	
6670.000	Récupérations de subventions		14'672
<b>3542</b>	<b>Formation professionnelle</b>		
PROF	Compte de résultats		
	Charges	82'639'810	
	Revenus		30'440'485
	Solde	-52'199'325	
<b>3542.1</b>	<b>Service de la formation professionnelle</b>		
SFPR	Compte de résultats		
	Charges	14'067'491	
	Revenus		7'658'522
	Solde	-6'408'969	
3000.200	Commissions	2'131	
3010.100	Traitements du personnel	2'496'355	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	9'497	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	26'458	
3040.300	Allocations sociales	36'546	
3049.400	Primes de fidélité	500	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	223'500	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	239'649	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Volkswirtschaftsdirektion

1'500	813	Abonnemente und Beiträge	3103.301
5'000	200	Dienstleistungen Dritter	3130.000
400	260	Kosten für Telekommunikation	3130.001
5'000	3'886	Posttaxen	3130.002
	169	Versicherungen	3134.000
1'000	629	Reisespesen	3170.100
	16'060	Debitorenverluste	3181.000
4'250'000	4'282'498	Kantonsbeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung	3637.066
-5'000	17'208	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte	3660.700
1'950'000	1'893'946	Gemeindebeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung	3707.066
	300	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'950'000	1'893'946	Gemeindebeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung	4702.066

Investitionsrechnung

25'000	34'278	Ausgaben
30'000	17'070	Einnahmen
5'000	-17'208	Saldo

15'000	27'678	Anteil des Bundes an der Rückerstattung von Beiträgen	5600.000
10'000	6'600	Anteil der Gemeinden an der Rückerstattung von Beiträgen	5620.030
30'000	17'070	Rückerstattung von Beiträgen	6670.000

**Berufsbildung**

**3542**

Erfolgsrechnung

PROF

83'494'150	81'704'672	Aufwand
30'436'730	31'039'971	Ertrag
-53'057'420	-50'664'701	Saldo

**Amt für Berufsbildung**

**3542.1**

Erfolgsrechnung

SFPR

14'123'880	14'228'857	Aufwand
7'890'430	7'874'876	Ertrag
-6'233'450	-6'353'981	Saldo

2'000	1'999	Kommissionen	3000.200
2'572'360	2'434'482	Gehälter des Personals	3010.100
15'000	65'511	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	38'945	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
37'060	37'620	Sozialzulagen	3040.300
500	500	Treueprämien	3049.400
	2'490	Dienstaltersgeschenke	3049.500
229'960	219'550	Sozialversicherungsbeiträge	305
249'680	235'462	Pensionskassenbeiträge	3051.000



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	9'776	
3090.000	Frais de formation	200'304	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'386	
3100.100	Fournitures de bureau	69'556	
3103.300	Livres	1'050	
3103.301	Abonnements et cotisations	500	
3104.200	Fournitures d'enseignement	612'467	
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications	2'663	
3130.002	Taxes postales	63'033	
3130.038	Visites aux apprentis	442'932	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	45'135	
3138.001	Frais d'examens	3'677'617	
3170.005	Frais de réceptions	827	
3170.100	Déplacements	10'540	
3181.000	Pertes sur créances	8'351	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	33'104	
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	806'893	
3631.000	Part aux frais de conférences	225'943	
3636.000	Subventions cantonales	207'375	
3636.003	Subventions cantonales à l'Association du centre professionnel	1'900'000	
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises	2'270'170	
3636.302	Subventions cantonales pour le perfectionnement professionnel	292'232	
3706.041	Subventions fédérales pour les associations professionnelles	146'000	
4210.000	Emoluments		5'637
4210.002	Taxes d'examens		125'080
4230.001	Taxes d'inscription		233'543
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		3'049
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		941
4260.004	Récupérations de traitements		11'824
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		1'096'903
4409.000	Intérêts de retard		261
4610.023	Récupérations de frais		20'584
4611.002	Récupérations de frais pour les apprentis d'autres cantons		2'083'480
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		3'931'219
4700.041	Subventions fédérales pour les associations professionnelles		146'000
<b>3542.2</b>	<b>Ecole professionnelle artisanale et industrielle</b>		
EPAI	Compte de résultats		
	Charges	28'920'657	
	Revenus		10'038'354
	Solde	-18'882'303	
3010.101	Traitements du personnel administratif	957'944	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	20'772'156	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Volkswirtschaftsdirektion

12'220	11'492	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
200'000	202'744	Ausbildungskosten	3090.000
7'000	5'431	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
68'000	65'086	Büromaterialien	3100.100
1'000	602	Bücher	3103.300
	500	Abonnemente und Beiträge	3103.301
540'000	532'675	Schulmaterialien	3104.200
1'000	2'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	3'253	Kosten für Telekommunikation	3130.001
65'000	65'878	Posttaxen	3130.002
485'000	465'640	Lehrlingsbesuche	3130.038
53'600	35'051	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
3'500'000	3'603'454	Prüfungskosten	3138.001
1'000	1'625	Empfänge, Kosten	3170.005
14'000	10'445	Reisespesen	3170.100
	5'318	Debitorenverluste	3181.000
20'000	109'201	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
825'300	848'943	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	3611.002
225'500	225'761	Konferenzkostenanteil	3631.000
236'700	196'890	Kantonsbeiträge	3636.000
1'900'000	1'900'000	Kantonsbeiträge an die Vereinigung des Kantonalen Berufsbildungszentrums	3636.003
2'270'000	2'325'506	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	3636.201
468'000	444'799	Kantonsbeiträge für die berufliche Weiterbildung	3636.302
121'000	130'000	Bundesbeiträge für die Berufsverbände	3706.041
5'000	4'735	Gebühren	4210.000
112'700	121'690	Prüfungsgebühren	4210.002
403'000	347'699	Einschreibegebühren	4230.001
	5'236	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
15'000	62'002	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	35'486	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
920'000	926'431	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	213	Verzugszinsen	4409.000
		Kostenrückerstattungen	4610.023
1'975'900	2'213'270	Kostenrückerstattung für Lehrlinge aus anderen Kantonen	4611.002
4'337'830	4'028'113	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045
121'000	130'000	Bundesbeiträge für die Berufsverbände	4700.041

**Gewerbliche und Industrielle Berufsschule**

**3542.2**

Erfolgsrechnung

EPAI

28'752'400	27'996'873	Aufwand
10'181'890	10'096'797	Ertrag
-18'570'510	-17'900'076	Saldo

951'100	906'699	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
20'587'250	20'191'399	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	350'721	
3040.300	Allocations sociales	14'955	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	310'728	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	6'889	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	31'484	
305	Contributions aux assurances sociales	1'977'861	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'234'572	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	98'138	
3090.000	Frais de formation	55'373	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9'265	
3100.100	Fournitures de bureau	129'617	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	1'156	
3102.102	Publications et publicité	11'048	
3103.300	Livres	49'947	
3103.301	Abonnements et cotisations	13'292	
3104.200	Fournitures d'enseignement	195'898	
3110.100	Achats de mobilier	8'676	
3110.200	Achats de machines	38'334	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	193'172	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	12'016	
3130.000	Prestations de service par des tiers	5'210	
3130.001	Frais de télécommunications	23'413	
3130.002	Taxes postales	21'418	
3130.017	Culture, loisirs, sports	35'000	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	28'837	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	99'840	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	24'120	
3170.005	Frais de réceptions	2'088	
3170.100	Déplacements	17'756	
3181.000	Pertes sur créances	20'121	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	1'167'223	
3631.000	Part aux frais de conférences	2'390	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		49'134
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		4'691
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		84'035
4260.030	Recettes administratives diverses		214'699
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		1'167'223
4260.098	Récupérations de traitements		47'509
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		8'471'063
<b>3542.3</b>	<b>Ecole professionnelle commerciale</b>		
EPCO	Compte de résultats		
	Charges	8'820'936	
	Revenus		3'589'777
	Solde	-5'231'159	
3010.101	Traitements du personnel administratif	393'603	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	6'474'909	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	146'287	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Volkswirtschaftsdirektion

390'000	227'151	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
12'960	12'850	Sozialzulagen	3040.300
295'050	297'432	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
6'760	8'546	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
54'320	10'527	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'969'670	1'867'405	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'209'350	2'139'204	Pensionskassenbeiträge	3051.000
115'750	109'699	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
55'000	49'532	Ausbildungskosten	3090.000
9'000	8'135	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
98'000	127'112	Büromaterialien	3100.100
1'000	142	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
8'000	9'420	Publikationen und Werbung	3102.102
50'000	54'470	Bücher	3103.300
14'000	12'484	Abonnemente und Beiträge	3103.301
190'000	248'754	Schulmaterialien	3104.200
9'670	29'669	Anschaffung von Mobilien	3110.100
40'000	17'951	Anschaffung von Maschinen	3110.200
190'000	197'370	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
18'500	19'586	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
4'000	6'387	Dienstleistungen Dritter	3130.000
24'000	22'046	Kosten für Telekommunikation	3130.001
17'000	20'330	Posttaxen	3130.002
35'000	43'883	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
30'000	25'741	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
95'000	94'053	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
50'020	34'264	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'000	1'431	Empfänge, Kosten	3170.005
17'000	17'292	Reisespesen	3170.100
	14'208	Debitorenverluste	3181.000
1'200'000	1'169'381	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
2'000	2'320	Konferenzkostenanteil	3631.000
	58'524	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	22'803	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	36'069	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
200'000	231'684	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'200'000	1'169'381	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
50'000	48'494	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
8'731'890	8'529'842	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

**Kaufmännische Berufsschule**

**3542.3**

Erfolgsrechnung

EPCO

9'151'080	8'784'454	Aufwand
3'608'780	3'561'114	Ertrag
-5'542'300	-5'223'340	Saldo

414'190	360'178	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
6'738'930	6'561'898	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
126'000	65'716	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3040.300	Allocations sociales	3'975	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	64'095	
3049.400	Primes de fidélité	42	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	4'619	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales	628'419	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	709'828	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	27'161	
3090.000	Frais de formation	29'825	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'658	
3100.100	Fournitures de bureau	61'683	
3102.102	Publications et publicité	6'601	
3103.300	Livres	402	
3103.301	Abonnements et cotisations	956	
3104.200	Fournitures d'enseignement	31'439	
3110.100	Achats de mobilier	16'808	
3110.200	Achats de machines		
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	10'849	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	18'625	
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications	1'158	
3130.002	Taxes postales	15'058	
3130.017	Culture, loisirs, sports	23'441	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	10'212	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	3'626	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	2'588	
3170.005	Frais de réceptions	230	
3170.100	Déplacements	7'535	
3181.000	Pertes sur créances	1'820	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	117'955	
3631.000	Part aux frais de conférences	2'530	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		10'904
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		746
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		33'825
4260.030	Recettes administratives diverses		50'052
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		117'955
4409.000	Intérêts de retard		56
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		3'376'239
<b>3542.4</b>	<b>Ecole professionnelle artisanale et commerciale</b>		
EPAC	Compte de résultats		
	Charges	7'800'653	
	Revenus		3'664'363
	Solde	-4'136'290	
3010.101	Traitements du personnel administratif	409'111	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	5'477'848	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	83'430	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Volkswirtschaftsdirektion

5'220	5'670	Sozialzulagen	3040.300
58'190	63'888	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
770	960	Treueprämien	3049.400
4'790	5'014	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
	1'008	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
653'300	616'126	Sozialversicherungsbeiträge	305
741'240	713'525	Pensionskassenbeiträge	3051.000
33'830	31'968	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
28'000	24'052	Ausbildungskosten	3090.000
7'000	6'453	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
70'000	63'864	Büromaterialien	3100.100
6'000	5'799	Publikationen und Werbung	3102.102
2'000	1'787	Bücher	3103.300
1'000	1'156	Abonnemente und Beiträge	3103.301
35'000	36'250	Schulmaterialien	3104.200
20'540		Anschaffung von Mobilien	3110.100
	10'030	Anschaffung von Maschinen	3110.200
10'950		Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
21'300		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'000	321	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	1'355	Kosten für Telekommunikation	3130.001
16'500	16'171	Posttaxen	3130.002
16'000	23'293	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
10'000	13'978	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
5'000	5'586	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
2'830	3'994	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'000	580	Empfänge, Kosten	3170.005
7'000	8'533	Reisespesen	3170.100
	731	Debitorenverluste	3181.000
110'000	132'039	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
2'500	2'530	Konferenzkostenanteil	3631.000
	638	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	5'879	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	18'493	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
50'000	50'699	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
110'000	132'039	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
	54	Verzugszinsen	4409.000
3'448'780	3'353'312	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

**Gewerbliche und Kaufmännische Berufsschule**

**3542.4**

Erfolgsrechnung

EPAC

7'832'350	7'765'471	Aufwand	
3'547'200	3'629'168	Ertrag	
-4'285'150	-4'136'303	Saldo	
422'020	425'471	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
5'506'390	5'444'088	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
79'000	46'455	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3040.300	Allocations sociales	7'380	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	62'322	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	1'965	
305	Contributions aux assurances sociales	531'026	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	601'375	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	22'796	
3090.000	Frais de formation	18'328	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	600	
3100.100	Fournitures de bureau	53'408	
3101.012	Matériel pour la revente	262'779	
3102.102	Publications et publicité	4'883	
3103.300	Livres	12'157	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'214	
3104.200	Fournitures d'enseignement	13'970	
3110.100	Achats de mobilier	14'277	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	15'027	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications	5'994	
3130.002	Taxes postales	12'352	
3130.017	Culture, loisirs, sports	19'647	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	10'160	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	876	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	6'607	
3170.005	Frais de réceptions	1'277	
3170.100	Déplacements	8'610	
3181.000	Pertes sur créances	9'525	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	126'780	
3631.000	Part aux frais de conférences	1'930	
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		262'779
4250.100	Produit des photocopies		1'673
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		12'763
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		3'484
4260.030	Recettes administratives diverses		23'046
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		126'780
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		3'233'838
<b>3542.5</b>	<b>Ecole professionnelle santé-social</b>		
EPSS	Compte de résultats		
	Charges	5'448'383	
	Revenus		1'958'950
	Solde	-3'489'433	
3010.101	Traitements du personnel administratif	371'625	
3010.130	Traitements des élèves	338'501	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	3'151'139	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	29'651	
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	101'655	
3040.300	Allocations sociales	2'340	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Volkswirtschaftsdirektion

7'560	7'560	Sozialzulagen	3040.300
61'100	61'635	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
2'480	2'754	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
536'850	519'234	Sozialversicherungsbeiträge	305
609'960	594'512	Pensionskassenbeiträge	3051.000
27'890	27'077	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
20'000	13'897	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	2'684	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
48'000	84'498	Büromaterialien	3100.100
220'000	249'647	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
6'000	5'069	Publikationen und Werbung	3102.102
12'000	10'252	Bücher	3103.300
7'000	6'526	Abonnemente und Beiträge	3103.301
10'000	10'064	Schulmaterialien	3104.200
14'400	14'236	Anschaffung von Mobilien	3110.100
15'300	7'546	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
	12'314	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
2'000	1'107	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'500	6'222	Kosten für Telekommunikation	3130.001
16'000	15'916	Posttaxen	3130.002
20'000	20'011	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
10'000	13'856	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
6'000	6'974	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
13'900	10'544	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	1'157	Empfänge, Kosten	3170.005
12'000	8'454	Reisespesen	3170.100
	2'569	Debitorenverluste	3181.000
135'000	131'215	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
2'000	1'930	Konferenzkostenanteil	3631.000
220'000	249'647	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
1'000	4'365	Erlös aus Fotokopien	4250.100
	8'010	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	20'408	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
23'000	30'010	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
135'000	131'215	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
3'168'200	3'185'513	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

**Berufsschule Gesundheit - Soziales**

**3542.5**

Erfolgsrechnung

EPSS

5'662'350	5'619'281	Aufwand
1'825'050	2'023'283	Ertrag
-3'837'300	-3'595'998	Saldo

457'450	396'513	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
334'500	407'708	Gehälter der Schüler	3010.130
3'163'810	3'083'819	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
83'000	37'299	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
180'000	123'743	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
2'040	2'655	Sozialzulagen	3040.300



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	31'842	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	367	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales	317'543	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	357'248	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	13'840	
3090.000	Frais de formation	20'530	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'500	
3100.100	Fournitures de bureau	53'032	
3102.102	Publications et publicité	3'902	
3103.300	Livres	844	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'251	
3104.200	Fournitures d'enseignement	20'474	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	2'450	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
3130.001	Frais de télécommunications	1'017	
3130.002	Taxes postales	4'985	
3130.017	Culture, loisirs, sports	14'656	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	13'062	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	4'481	
3160.100	Locations de locaux	10'157	
3170.005	Frais de réceptions	2'873	
3170.100	Déplacements	20'000	
3181.000	Pertes sur créances	2'738	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	152'681	
3910.016	Charges imputées par l'Institut agricole de Grangeneuve	397'000	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		13'694
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		446
4260.004	Récupérations de traitements		287'425
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		7'412
4260.030	Recettes administratives diverses		41
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		152'681
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		1'497'251
<b>3542.6</b>	<b>Ecole des Métiers technique et art Fribourg</b>		
EMEF	Compte de résultats		
	Charges	17'581'690	
	Revenus		3'530'519
	Solde	-14'051'171	
3010.101	Traitements du personnel administratif	547'307	
3010.104	Traitements du personnel technique	132'104	
3010.130	Traitements des élèves	250'044	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	9'701'065	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	68'067	
3040.300	Allocations sociales	5'254	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	151'697	
3049.400	Primes de fidélité	300	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Volkswirtschaftsdirektion

35'640	38'718	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
370	348	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
12'550		Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
330'440	308'082	Sozialversicherungsbeiträge	305
370'450	355'427	Pensionskassenbeiträge	3051.000
17'830	16'770	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
22'000	25'902	Ausbildungskosten	3090.000
7'000	5'953	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
40'000	50'081	Büromaterialien	3100.100
4'000	2'399	Publikationen und Werbung	3102.102
3'000	270	Bücher	3103.300
3'000	2'816	Abonnemente und Beiträge	3103.301
25'000	13'331	Schulmaterialien	3104.200
3'500	2'270	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
1'470		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
2'500	1'800	Kosten für Telekommunikation	3130.001
5'000	4'936	Posttaxen	3130.002
15'000	15'581	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
13'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
7'800		Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
13'000	8'687	Räume, Mieten	3160.100
2'000	2'988	Empfänge, Kosten	3170.005
20'000	27'549	Reisespesen	3170.100
	696	Debitorenverluste	3181.000
90'000	118'141	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
397'000	564'800	Vom landwirtschaftlichen Institut Grangeneuve verrechneter Aufwand	3910.016
	46'308	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	1'188	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
285'600	397'080	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'500	893	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
90'000	118'141	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
1'447'950	1'459'672	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

**Berufsfachschule Technik und Kunst Freiburg**

**3542.6**

Erfolgsrechnung

EMEF

17'972'090	17'309'737	Aufwand
3'383'380	3'854'734	Ertrag
-14'588'710	-13'455'003	Saldo

508'970	518'937	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
135'440	131'378	Gehälter des technischen Personals	3010.104
230'000	225'934	Gehälter der Schüler	3010.130
9'900'090	9'241'224	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
45'000	98'427	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
5'400	5'220	Sozialzulagen	3040.300
151'570	148'973	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
300	300	Treueprämien	3049.400

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	600	
305	Contributions aux assurances sociales	936'759	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'056'614	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	162'706	
3090.000	Frais de formation	38'986	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8'253	
3100.100	Fournitures de bureau	13'946	
3101.001	Matériel de nettoyage	18'164	
3101.012	Matériel pour la revente	353'928	
3102.102	Publications et publicité	26'132	
3103.300	Livres	8'560	
3103.301	Abonnements et cotisations	11'509	
3104.200	Fournitures d'enseignement	478'314	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	501'658	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	108'596	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	14'345	
312	Chauffage, éclairage, eau	180'604	
3120.004	Impôts et contributions	5'602	
3130.000	Prestations de service par des tiers	275'629	
3130.001	Frais de télécommunications	6'225	
3130.002	Taxes postales	9'333	
3130.017	Culture, loisirs, sports	16'095	
3130.047	Frais bancaires	467	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	32'550	
3134.000	Assurances	19'832	
3138.001	Frais d'examens	4'324	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	211'754	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	68'409	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	3'406	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	38'895	
3170.100	Déplacements	9'140	
3181.000	Pertes sur créances	1'473	
3181.014	Ecarts d'inventaires	2'150	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	166'883	
3300.001	Amortissements des immeubles	1'836'527	
3900.004	Achats de marchandises internes au service	97'485	
4230.000	Ecolages		
4250.000	Ventes		425'236
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		2'349
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		7'012
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		27'485
4260.030	Recettes administratives diverses		1'606
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		166'883
4409.000	Intérêts de retard		73
4470.000	Locations		475
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		2'801'915
4900.004	Ventes internes au service		97'485

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Volkswirtschaftsdirektion

710	600	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
951'370	875'641	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'083'430	1'001'515	Pensionskassenbeiträge	3051.000
186'730	167'735	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
40'000	24'693	Ausbildungskosten	3090.000
14'000	8'986	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
16'000	15'630	Büromaterialien	3100.100
21'500	15'031	Reinigungsmaterialien	3101.001
375'000	369'667	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
14'000	38'870	Publikationen und Werbung	3102.102
13'000	10'828	Bücher	3103.300
10'000	10'308	Abonnemente und Beiträge	3103.301
470'000	470'923	Schulmaterialien	3104.200
500'000	495'977	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
120'000	101'551	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
14'200	51'237	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
200'800	204'971	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
8'800	5'998	Steuern und Beiträge	3120.004
285'000	269'219	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'500	4'125	Kosten für Telekommunikation	3130.001
9'000	11'856	Posttaxen	3130.002
16'000	16'040	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
500	489	Bankspesen	3130.047
32'000	18'116	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
20'400	21'232	Versicherungen	3134.000
12'000	14'066	Prüfungskosten	3138.001
400'000	294'643	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
100'000	54'722	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
2'000	4'922	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
37'850	6'828	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
10'000	11'438	Reisespesen	3170.100
	3'723	Debitorenverluste	3181.000
	7'245	Inventarabweichung	3181.014
140'000	234'833	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
1'836'530	2'040'586	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
50'000	55'101	Dienststelleninterne Warenkäufe	3900.004
220'880	220'413	Schulgelder	4230.000
425'000	433'910	Verkäufe	4250.000
	29'155	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	3'358	Erwerbbersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	43'233	Erwerbbersatz bei Mutterschaft	4260.029
	155	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
140'000	234'833	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
		Verzugszinsen	4409.000
1'000	570	Mietzinse	4470.000
2'546'500	2'834'007	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045
50'000	55'101	Dienststelleninterne Verkäufe	4900.004

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3557</b>	<b>Ecoles techniques</b>		
ETEC	Compte de résultats		
Charges		2'373'466	
Revenus			493'399
Solde		-1'880'067	
3010.104	Traitements du personnel technique	838'639	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	502'233	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	64'542	
3040.300	Allocations sociales	3'060	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	6'557	
3049.400	Primes de fidélité	500	
305	Contributions aux assurances sociales	100'050	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	88'774	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'908	
3090.000	Frais de formation	23'382	
3091.000	Frais de recrutement	2'059	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'570	
3100.100	Fournitures de bureau	1'087	
3102.102	Publications et publicité	771	
3103.300	Livres	1'325	
3103.301	Abonnements et cotisations	6'345	
3104.200	Fournitures d'enseignement	38'264	
3110.200	Achats de machines	2'284	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	74'116	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	21'006	
3130.000	Prestations de service par des tiers	8'103	
3138.001	Frais d'examens	14'046	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	5'107	
3170.005	Frais de réceptions	345	
3170.100	Déplacements	1'291	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	23'220	
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	539'882	
4210.002	Taxes d'examens		5'400
4230.000	Ecolages		58'450
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		3'675
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		667
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		1'021
4260.030	Recettes administratives diverses		
4470.000	Locations		39'748
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois		306'000
4637.000	Participations de tiers		78'438

		<b>Technische Schulen</b>	<b>3557</b>
		Erfolgsrechnung	ETEC
2'331'000	2'455'365	Aufwand	
422'700	514'673	Ertrag	
-1'908'300	-1'940'692	Saldo	
755'470	804'797	Gehälter des technischen Personals	3010.104
576'970	577'165	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
	96'705	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
6'120	6'000	Sozialzulagen	3040.300
8'720	5'488	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
500	500	Treueprämien	3049.400
110'570	104'610	Sozialversicherungsbeiträge	305
98'760	100'608	Pensionskassenbeiträge	3051.000
6'390	6'181	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
23'000	23'693	Ausbildungskosten	3090.000
		Rekrutierungskosten	3091.000
1'000	645	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
1'000	1'063	Büromaterialien	3100.100
5'000	3'401	Publikationen und Werbung	3102.102
2'100	4'712	Bücher	3103.300
2'900		Abonnemente und Beiträge	3103.301
37'500	35'731	Schulmaterialien	3104.200
2'000	1'925	Anschaffung von Maschinen	3110.200
70'000	67'814	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
19'000	19'470	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
7'000	21'690	Dienstleistungen Dritter	3130.000
11'000	15'681	Prüfungskosten	3138.001
5'000	4'021	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'000	1'408	Empfänge, Kosten	3170.005
4'000	5'189	Reisespesen	3170.100
24'000	24'768	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
550'000	522'099	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
3'500	4'200	Prüfungsgebühren	4210.002
70'700	116'040	Schulgelder	4230.000
	114	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	152	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	2'430	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
10'000	10'000	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
38'000	38'748	Mietzinse	4470.000
256'500	300'875	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	4611.001
44'000	42'114	Beteiligungen Dritter	4637.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3558</b>	<b>Haute école fribourgeoise de technique et de gestion</b>		
HESF	Compte de résultats		
	Charges		
	Revenus		
	Solde		
	Compte des investissements	Dépenses	
		Recettes	
	Solde		
<b>3558.1</b>	<b>Ecole d'ingénieurs et d'architectes</b>		
HEFT	Compte de résultats		
	Charges		
	Revenus		
	Solde		
3000.200	Commissions		
3010.101	Traitements du personnel administratif		
3010.104	Traitements du personnel technique		
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie		
3020.100	Traitements du personnel enseignant		
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires		
3040.300	Allocations sociales		
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		
3049.400	Primes de fidélité		
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant		
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales		
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		
3090.000	Frais de formation		
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau		
3101.001	Matériel de nettoyage		
3102.102	Publications et publicité		
3103.300	Livres		
3104.200	Fournitures d'enseignement		
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines		
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement		
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		
3111.500	Achats de véhicules		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau		
3120.004	Impôts et contributions		
3130.000	Prestations de service par des tiers		

<b>Fachhochschule Freiburg für Technik und Wirtschaft</b>			<b>3558</b>
Erfolgsrechnung			HESF
69'632'067		Aufwand	
67'379'170		Ertrag	
-2'252'897		Saldo	
3'882'514	Investitionsrechnung	Ausgaben	
		Einnahmen	
-3'882'514		Saldo	
<b>Hochschule für Technik und Architektur</b>			<b>3558.1</b>
Erfolgsrechnung			HEFT
56'915'138		Aufwand	
54'392'309		Ertrag	
-2'522'829		Saldo	
131	Kommissionen		3000.200
1'619'376	Gehälter des Verwaltungspersonals		3010.101
4'154'405	Gehälter des technischen Personals		3010.104
9'570'155	Gehälter des Hilfspersonals		3010.118
650'711	Gehälter des Hausdienstpersonals		3010.122
17'742'366	Gehälter der Lehrkräfte		3020.100
494'929	Gehälter der Lehrbeauftragten		3020.112
160'842	Sozialzulagen		3040.300
243'337	Sozialzulagen der Lehrkräfte		3040.302
920	Treueprämien		3049.400
1'413	Treueprämien der Lehrkräfte		3049.402
2'289	Dienstaltersgeschenke		3049.500
12'195	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		3049.502
2'959'123	Sozialversicherungsbeiträge		305
3'255'312	Pensionskassenbeiträge		3051.000
154'643	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
208'158	Ausbildungskosten		3090.000
80'708	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
41'095	Büromaterialien		3100.100
118'716	Reinigungsmaterialien		3101.001
453'462	Publikationen und Werbung		3102.102
137'618	Bücher		3103.300
518'695	Schulmaterialien		3104.200
183'051	Anschaffung von Mobilien		3110.100
20'347	Anschaffung von Maschinen		3110.200
2'091'864	Anschaffung von Unterrichtsgeräten		3110.302
19'826	Anschaffung von Telefonanlagen		3110.309
26'000	Anschaffung von Fahrzeugen		3111.500
979'351	Anschaffung von Hardware und Software		3113.000
817'280	Heizung, Beleuchtung, Wasser		312
2'897	Steuern und Beiträge		3120.004
2'692'314	Dienstleistungen Dritter		3130.000



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.001	Frais de télécommunications		
3130.002	Taxes postales		
3130.017	Culture, loisirs, sports		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3130.059	Traitement des déchets spéciaux		
3134.000	Assurances		
3138.001	Frais d'examens		
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		
3150.100	Entretien du mobilier		
3150.200	Entretien des machines		
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3160.100	Locations de locaux		
3161.300	Locations de machines		
3170.005	Frais de réceptions		
3170.100	Déplacements		
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		
3300.001	Amortissements des immeubles		
3300.008	Amortissements des appareils		
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel		
4230.000	Ecolages		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		
4470.000	Locations		
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		
4511.007	Prélèvements sur provisions		
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		
4637.000	Participations de tiers		
4910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture		
4910.015	Frais de personnel et d'exploitation pour les HES du secteur santé-social		
Compte des investissements			
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5040.000	Construction d'immeubles		
5040.002	Aménagement d'immeubles		
5060.300	Achats d'appareils		

78'813	Kosten für Telekommunikation	3130.001
36'671	Posttaxen	3130.002
26'442	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
65'401	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
28'518	Entsorgung von Sondermüll	3130.059
99'067	Versicherungen	3134.000
176'431	Prüfungskosten	3138.001
888'043	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
85'603	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
7'890	Unterhalt der Mobilien	3150.100
5'442	Unterhalt der Maschinen	3150.200
380'505	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
852'483	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
512'725	Räume, Mieten	3160.100
282'787	Maschinen, Mieten	3161.300
115'290	Empfänge, Kosten	3170.005
578'579	Reisespesen	3170.100
348'803	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
1'294'540	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
1'413'115	Abschreibungen auf Geräten	3300.008
224'460	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
870'000	Schulgelder	4230.000
45'348	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
99'943	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
21'762	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
414'515	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
90'612	Mietzinse	4470.000
305'945	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
45'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
40'604'141	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
9'765'083	Beteiligungen Dritter	4637.000
1'053'381	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	4910.013
1'076'579	Personal- und Betriebskosten für die FH des Sektors Gesundheit und soziale Arbeit	4910.015

---

Investitionsrechnung

---

3'882'514 Ausgaben

---

Einnahmen

---

-3'882'514 Saldo

---

299'930	Bau von Gebäuden	5040.000
799'899	Ausbau von Gebäuden	5040.002
2'782'686	Kauf von Geräten	5060.300

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3558.2</b>	<b>Haute école de gestion</b>		
HEFG	Compte de résultats		
		Charges	
		Revenus	
		Solde	
3010.101	Traitements du personnel administratif		
3010.104	Traitements du personnel technique		
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		
3020.100	Traitements du personnel enseignant		
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires		
3040.300	Allocations sociales		
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales		
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		
3090.000	Frais de formation		
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau		
3101.001	Matériel de nettoyage		
3102.102	Publications et publicité		
3103.300	Livres		
3104.200	Fournitures d'enseignement		
3110.100	Achats de mobilier		
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau		
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications		
3130.002	Taxes postales		
3130.017	Culture, loisirs, sports		
3134.000	Assurances		
3138.001	Frais d'examens		
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		
3150.100	Entretien du mobilier		
3150.200	Entretien des machines		
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3161.300	Locations de machines		
3170.005	Frais de réceptions		
3170.100	Déplacements		
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel		
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture		
4230.000	Ecolages		
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		

<b>Hochschule für Wirtschaft</b>		<b>3558.2</b>
Erfolgsrechnung		HEFG
12'716'930	Aufwand	
12'986'861	Ertrag	
269'931	Saldo	
226'087	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
598'098	Gehälter des technischen Personals	3010.104
528'206	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
4'289'025	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
1'263'012	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
21'026	Sozialzulagen	3040.300
56'336	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
497'634	Sozialversicherungsbeiträge	305
559'038	Pensionskassenbeiträge	3051.000
25'581	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
30'214	Ausbildungskosten	3090.000
5'717	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
40'510	Büromaterialien	3100.100
13'353	Reinigungsmaterialien	3101.001
527'766	Publikationen und Werbung	3102.102
55'771	Bücher	3103.300
152'903	Schulmaterialien	3104.200
122'799	Anschaffung von Mobilien	3110.100
83'578	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
106'837	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
40'196	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'945'601	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'193	Kosten für Telekommunikation	3130.001
14'261	Posttaxen	3130.002
6'880	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
6'188	Versicherungen	3134.000
246'350	Prüfungskosten	3138.001
204'054	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
993	Unterhalt der Mobilien	3150.100
310	Unterhalt der Maschinen	3150.200
638	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
98'957	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
113'234	Maschinen, Mieten	3161.300
66'458	Empfänge, Kosten	3170.005
195'628	Reisespesen	3170.100
39'216	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
526'282	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
547'500	Schulgelder	4230.000
4'858	Erwerb ersatz für diensttuendes Personal	4260.003
6'664	Erwerb ersatz bei Mutterschaft	4260.029
191'074	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4470.000	Locations		
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		
4637.000	Participations de tiers		
<b>3559</b>	<b>Haute école spécialisée de Suisse occidentale Fribourg</b>		
HESO	Compte de résultats		
	Charges	106'860'178	
	Revenus		92'292'910
	Solde	-14'567'268	
	Compte des investissements		
	Dépenses	11'317'389	
	Recettes		
	Solde	-11'317'389	
<b>3559.1</b>	<b>Direction générale HES-SO//FR</b>		
HEDG	Compte de résultats		
	Charges	12'262'508	
	Revenus		77'234
	Solde	-12'185'274	
3000.200	Commissions		
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'290'128	
3040.300	Allocations sociales	25'154	
305	Contributions aux assurances sociales	115'333	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	137'927	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'777	
3090.000	Frais de formation	16'330	
3091.000	Frais de recrutement	20	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'534	
3100.100	Fournitures de bureau	2'041	
3102.102	Publications et publicité	33'241	
3103.300	Livres		
3103.301	Abonnements et cotisations	525	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	32'826	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	7'851	
3130.000	Prestations de service par des tiers	336'000	
3130.001	Frais de télécommunications	84'224	
3130.002	Taxes postales	170	
3130.017	Culture, loisirs, sports	600	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	27'307	
3170.005	Frais de réceptions	10'995	
3170.100	Déplacements	13'347	
3300.001	Amortissements des immeubles	10'117'176	
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		8'334

	4'750	Mietzinse	4470.000
	9'733'393	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
	57'860	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
	2'440'761	Beteiligungen Dritter	4637.000
<b>Fachhochschule Westschweiz Freiburg</b>			<b>3559</b>
		Erfolgsrechnung	HESO
99'867'340		Aufwand	
86'025'900		Ertrag	
-13'841'440		Saldo	
11'339'800		Investitionsrechnung	
		Ausgaben	
		Einnahmen	
-11'339'800		Saldo	
<b>Generaldirektion HES-SO//FR</b>			<b>3559.1</b>
		Erfolgsrechnung	HEDG
12'291'490		Aufwand	
68'900		Ertrag	
-12'222'590		Saldo	
3'300		Kommissionen	3000.200
1'298'770		Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
21'770		Sozialzulagen	3040.300
112'500		Sozialversicherungsbeiträge	305
140'640		Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'840		Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
10'000		Ausbildungskosten	3090.000
10'000		Rekrutierungskosten	3091.000
2'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
4'000		Büromaterialien	3100.100
35'000		Publikationen und Werbung	3102.102
1'000		Bücher	3103.300
1'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
20'000		Anschaffung von Mobilien	3110.100
61'800		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
7'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
336'000		Dienstleistungen Dritter	3130.000
80'000		Kosten für Telekommunikation	3130.001
500		Posttaxen	3130.002
500		Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
8'500		Empfänge, Kosten	3170.005
15'000		Reisespesen	3170.100
10'117'370		Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
		Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag 68'900
4910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR		
Compte des investissements			
	Dépenses	8'399'046	
	Recettes		
	Solde	-8'399'046	
5040.000	Construction d'immeubles	8'399'939	
5040.002	Aménagement d'immeubles	-893	
<b>3559.2</b>	<b>Haute école d'ingénierie et d'architecture</b>		
HEIA	Compte de résultats		
	Charges	56'694'673	
	Revenus		57'857'268
	Solde		1'162'595
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'121'615	
3010.104	Traitements du personnel technique	4'131'845	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	10'401'272	
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	671'768	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	72'014	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	18'356'594	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	685'070	
3040.300	Allocations sociales	178'774	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	262'802	
3049.400	Primes de fidélité	300	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	1'016	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	1'850	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	12'195	
305	Contributions aux assurances sociales	3'098'578	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	3'348'871	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	134'707	
3090.000	Frais de formation	182'052	
3091.000	Frais de recrutement	45'433	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	66'028	
3100.100	Fournitures de bureau	45'574	
3101.001	Matériel de nettoyage	112'958	
3102.102	Publications et publicité	346'489	
3103.300	Livres	35'411	
3103.301	Abonnements et cotisations	97'955	
3104.200	Fournitures d'enseignement	520'461	
3110.100	Achats de mobilier	146'889	
3110.200	Achats de machines	18'267	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	2'083'257	
3111.500	Achats de véhicules	5'160	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	911'321	
312	Chauffage, éclairage, eau	826'454	
3120.004	Impôts et contributions	3'244	

68'900	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	4910.040
Investitionsrechnung		
8'400'000	Ausgaben	
	Einnahmen	
-8'400'000	Saldo	
8'400'000	Bau von Gebäuden	5040.000
	Ausbau von Gebäuden	5040.002
<b>Hochschule für Technik und Architektur</b>		<b>3559.2</b>
Erfolgsrechnung		HEIA
50'895'210	Aufwand	
52'226'100	Ertrag	
1'330'890	Saldo	
1'073'790	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
4'554'030	Gehälter des technischen Personals	3010.104
7'668'030	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
632'850	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
16'882'140	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
908'520	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
79'140	Sozialzulagen	3040.300
233'320	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
390	Treueprämien	3049.400
1'230	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
7'400	Dienstaltersgeschenke	3049.500
12'980	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
2'147'040	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'530'970	Pensionskassenbeiträge	3051.000
111'570	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
218'000	Ausbildungskosten	3090.000
70'000	Rekrutierungskosten	3091.000
78'000	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
43'000	Büromaterialien	3100.100
110'000	Reinigungsmaterialien	3101.001
450'000	Publikationen und Werbung	3102.102
49'000	Bücher	3103.300
86'000	Abonnemente und Beiträge	3103.301
498'000	Schulmaterialien	3104.200
73'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
18'000	Anschaffung von Maschinen	3110.200
1'800'000	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
826'600	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
830'000	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
3'600	Steuern und Beiträge	3120.004



	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.000 Prestations de service par des tiers	1'582'263	
3130.002 Taxes postales	33'448	
3130.017 Culture, loisirs, sports	28'748	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	17'244	
3130.059 Traitement des déchets spéciaux	36'994	
3134.000 Assurances	77'701	
3138.001 Frais d'examens	205'051	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	885'059	
3144.001 Aménagement d'immeubles loués	68'757	
3150.100 Entretien du mobilier	8'712	
3150.200 Entretien des machines	3'906	
3150.302 Entretien des appareils d'enseignement	374'086	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	862'839	
3160.100 Locations de locaux	665'239	
3161.300 Locations de machines	275'414	
3170.005 Frais de réceptions	97'069	
3170.100 Déplacements	539'460	
3199.001 Dépenses d'exploitation diverses	1'064'230	
3300.008 Amortissements des appareils	1'714'160	
3910.012 Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	228'072	
4210.002 Taxes d'examens		2'250
4230.000 Ecolages		922'000
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		80'716
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		85'073
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		129'411
4260.030 Recettes administratives diverses		173'340
4470.000 Locations		60'088
4511.002 Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		898'340
4511.007 Prélèvements sur provisions		351'096
4611.005 Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		42'865'100
4630.000 Subventions fédérales		60'237
4637.000 Participations de tiers		10'598'284
4910.013 Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture		1'631'333
<b>Compte des investissements</b>		
	Dépenses	2'918'343
	Recettes	
	Solde	-2'918'343
5060.300 Achats d'appareils	2'918'343	

1'505'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
41'000	Posttaxen	3130.002
29'500	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
40'000	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
30'000	Entsorgung von Sondermüll	3130.059
78'000	Versicherungen	3134.000
160'000	Prüfungskosten	3138.001
900'000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
50'000	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
9'000	Unterhalt der Mobilien	3150.100
4'000	Unterhalt der Maschinen	3150.200
331'500	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
847'300	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
775'810	Räume, Mieten	3160.100
256'000	Maschinen, Mieten	3161.300
99'000	Empfänge, Kosten	3170.005
625'000	Reisespesen	3170.100
1'186'000	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
1'718'500	Abschreibungen auf Geräten	3300.008
213'000	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
	Prüfungsgebühren	4210.002
833'000	Schulgelder	4230.000
55'000	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
80'000	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
70'000	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
429'600	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
80'000	Mietzinse	4470.000
1'186'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
37'927'700	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
	Bundesbeiträge	4630.000
9'923'000	Beteiligungen Dritter	4637.000
1'641'800	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	4910.013

---

Investitionsrechnung

---

2'939'800	Ausgaben	
	Einnahmen	
-2'939'800	Saldo	
2'939'800	Kauf von Geräten	5060.300

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3559.3</b>	<b>Haute école de gestion</b>		
HEGE	Compte de résultats		
Charges		12'358'853	
Revenus			12'665'878
Solde			307'025
3010.101	Traitements du personnel administratif	594'350	
3010.104	Traitements du personnel technique	628'623	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	605'112	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	4'270'324	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	1'208'299	
3040.300	Allocations sociales	25'455	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	51'854	
305	Contributions aux assurances sociales	544'917	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	602'513	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	23'319	
3090.000	Frais de formation	44'740	
3091.000	Frais de recrutement	2'259	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'454	
3100.100	Fournitures de bureau	39'968	
3101.001	Matériel de nettoyage	11'582	
3102.102	Publications et publicité	284'681	
3103.300	Livres	31'449	
3103.301	Abonnements et cotisations	30'723	
3104.200	Fournitures d'enseignement	154'460	
3110.100	Achats de mobilier	40'538	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	1'912	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	42'959	
312	Chauffage, éclairage, eau	34'895	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'742'206	
3130.002	Taxes postales	16'913	
3130.017	Culture, loisirs, sports	11'023	
3134.000	Assurances	4'345	
3138.001	Frais d'examens	278'747	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	50'928	
3150.100	Entretien du mobilier	716	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	665	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	7'663	
3161.300	Locations de machines	109'561	
3170.005	Frais de réceptions	34'406	
3170.100	Déplacements	279'431	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	40'764	
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	496'099	
4210.002	Taxes d'examens		310
4230.000	Ecolages		567'000
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		37'487
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		1'706

<b>Hochschule für Wirtschaft</b>		<b>3559.3</b>
Erfolgsrechnung		HEGE
11'853'470	Aufwand	
12'159'270	Ertrag	
305'800	Saldo	
569'510	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
704'050	Gehälter des technischen Personals	3010.104
665'000	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
4'420'440	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
800'000	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
24'730	Sozialzulagen	3040.300
54'370	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
507'490	Sozialversicherungsbeiträge	305
590'620	Pensionskassenbeiträge	3051.000
25'660	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
37'000	Ausbildungskosten	3090.000
7'000	Rekrutierungskosten	3091.000
12'000	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
45'000	Büromaterialien	3100.100
14'000	Reinigungsmaterialien	3101.001
340'000	Publikationen und Werbung	3102.102
30'500	Bücher	3103.300
22'400	Abonnemente und Beiträge	3103.301
163'000	Schulmaterialien	3104.200
20'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
20'000	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
55'800	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
67'500	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'559'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
13'000	Posttaxen	3130.002
10'000	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
6'000	Versicherungen	3134.000
140'000	Prüfungskosten	3138.001
5'000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'000	Unterhalt der Mobilien	3150.100
3'000	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
5'000	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
125'000	Maschinen, Mieten	3161.300
32'000	Empfänge, Kosten	3170.005
215'000	Reisespesen	3170.100
37'000	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
506'400	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
500	Prüfungsgebühren	4210.002
521'000	Schulgelder	4230.000
2'000	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000	Erwerb ersatz für diensttuendes Personal	4260.003

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		20'404
4260.030	Recettes administratives diverses		19'350
4470.000	Locations		2'910
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		9'115'462
4637.000	Participations de tiers		2'901'250
<b>3559.4</b>	<b>Haute école de santé</b>		
HEDS	Compte de résultats		
	Charges	15'261'210	
	Revenus		12'576'879
	Solde	-2'684'331	
3000.200	Commissions	4'173	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'034'701	
3010.104	Traitements du personnel technique	268'120	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	271'293	
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	136'768	
3010.130	Traitements des élèves	1'416'980	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	7'025'056	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	1'100'669	
3040.300	Allocations sociales	23'610	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	74'280	
3049.400	Primes de fidélité	200	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	2'235	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	2'272	
305	Contributions aux assurances sociales	783'671	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	899'096	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	34'049	
3090.000	Frais de formation	63'875	
3091.000	Frais de recrutement	25'392	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'044	
3100.100	Fournitures de bureau	65'588	
3101.001	Matériel de nettoyage	17'167	
3102.102	Publications et publicité	85'463	
3103.300	Livres	24'879	
3103.301	Abonnements et cotisations	24'940	
3104.200	Fournitures d'enseignement	56'582	
3110.100	Achats de mobilier	28'656	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	217'374	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	449	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	1'880	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	105'149	
312	Chauffage, éclairage, eau	117'449	
3120.004	Impôts et contributions	1'160	
3130.000	Prestations de service par des tiers	348'075	
3130.001	Frais de télécommunications	981	
3130.002	Taxes postales	18'831	
3130.017	Culture, loisirs, sports	20'203	
3134.000	Assurances	7'139	

5'000	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
120'000	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
4'000	Mietzinse	4470.000
8'805'770	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
2'700'000	Beteiligungen Dritter	4637.000

---

**Hochschule für Gesundheit** **3559.4**

Erfolgsrechnung HEDS

---

14'610'640 Aufwand

---

12'630'650 Ertrag

---

-1'979'990 Saldo

---

6'000	Kommissionen	3000.200
1'021'050	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
266'780	Gehälter des technischen Personals	3010.104
110'000	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
136'770	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
1'587'000	Gehälter der Schüler	3010.130
7'129'640	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
337'060	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
19'270	Sozialzulagen	3040.300
75'040	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
140	Treueprämien	3049.400
3'030	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
45'630	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
799'880	Sozialversicherungsbeiträge	305
941'410	Pensionskassenbeiträge	3051.000
14'290	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
112'000	Ausbildungskosten	3090.000
40'000	Rekrutierungskosten	3091.000
6'000	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
95'000	Büromaterialien	3100.100
19'200	Reinigungsmaterialien	3101.001
90'000	Publikationen und Werbung	3102.102
52'000	Bücher	3103.300
7'000	Abonnemente und Beiträge	3103.301
105'000	Schulmaterialien	3104.200
52'060	Anschaffung von Mobilien	3110.100
34'900	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
2'500	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
58'890	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
136'600	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'500	Steuern und Beiträge	3120.004
190'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	Kosten für Telekommunikation	3130.001
15'000	Posttaxen	3130.002
21'000	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
7'600	Versicherungen	3134.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3138.001	Frais d'examens	62'404	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	45'683	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	3'829	
3150.100	Entretien du mobilier	564	
3150.200	Entretien des machines	1'138	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	3'622	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	7'265	
3160.100	Locations de locaux	262'718	
3170.005	Frais de réceptions	33'916	
3170.100	Déplacements	150'722	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	4'400	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	50'568	
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	321'935	
4230.000	Ecolages		850'413
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		9'364
4260.004	Récupérations de traitements		2'088
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		10'327
4260.030	Recettes administratives diverses		18'028
4470.000	Locations		12'980
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		9'350'667
4637.000	Participations de tiers		1'371'012
4910.014	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la haute école de santé		952'000
<b>3559.5</b>	<b>Haute école de travail social</b>		
HEDT	Compte de résultats		
	Charges	10'282'933	
	Revenus		9'115'650
	Solde	-1'167'283	
3000.200	Commissions		
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'285'576	
3010.104	Traitements du personnel technique	216'695	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	342'775	
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	188'804	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	36'867	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	4'366'407	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	596'481	
3040.300	Allocations sociales	37'168	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	68'492	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	300	
305	Contributions aux assurances sociales	573'650	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	655'013	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	25'111	
3090.000	Frais de formation	78'077	
3091.000	Frais de recrutement	5'303	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Volkswirtschaftsdirektion

30'000	Prüfungskosten	3138.001
140'000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
	Unterhalt der Mobilien	3150.100
	Unterhalt der Maschinen	3150.200
4'000	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
12'250	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
370'750	Räume, Mieten	3160.100
28'000	Empfänge, Kosten	3170.005
123'000	Reisespesen	3170.100
4'400	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
46'000	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
311'000	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
842'250	Schulgelder	4230.000
10'000	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
10'000	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
390'700	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
20'000	Mietzinse	4470.000
9'747'300	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
520'000	Beteiligungen Dritter	4637.000
1'090'400	Personal- und Betriebskosten von der Hochschule für Gesundheit belastet	4910.014

**Hochschule für Soziale Arbeit**

**3559.5**

Erfolgsrechnung

HEDT

10'216'530	Aufwand
8'940'980	Ertrag
-1'275'550	Saldo

4'500	Kommissionen	3000.200
1'172'800	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
210'290	Gehälter des technischen Personals	3010.104
438'000	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
168'610	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
4'229'100	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
558'310	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
34'000	Sozialzulagen	3040.300
66'080	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
310	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
567'350	Sozialversicherungsbeiträge	305
664'590	Pensionskassenbeiträge	3051.000
11'060	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
55'000	Ausbildungskosten	3090.000
5'000	Rekrutierungskosten	3091.000



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'186	
3100.100	Fournitures de bureau	50'112	
3101.001	Matériel de nettoyage	4'430	
3102.102	Publications et publicité	49'076	
3103.300	Livres	61'001	
3103.301	Abonnements et cotisations	9'811	
3104.200	Fournitures d'enseignement	28'432	
3110.100	Achats de mobilier	392	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	1'733	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	57'938	
312	Chauffage, éclairage, eau	63'153	
3130.000	Prestations de service par des tiers	210'338	
3130.002	Taxes postales	18'596	
3130.017	Culture, loisirs, sports	6'932	
3138.001	Frais d'examens	135'606	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	7'755	
3150.100	Entretien du mobilier	843	
3150.200	Entretien des machines	1'433	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	1'587	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	13'176	
3160.100	Locations de locaux	610'342	
3170.005	Frais de réceptions	40'206	
3170.100	Déplacements	102'292	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	4'600	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	42'828	
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	273'418	
4210.002	Taxes d'examens		
4230.000	Ecolages		364'150
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		348
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		43'783
4470.000	Locations		11'244
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		7'562'740
4630.000	Subventions fédérales		102'528
4637.000	Participations de tiers		1'030'857
<b>3560</b>	<b>Service de la statistique</b>		
STAT	Compte de résultats		
	Charges	1'425'642	
	Revenus		25'901
	Solde	-1'399'741	
3010.100	Traitements du personnel	973'678	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	87'431	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	20'200	
3040.300	Allocations sociales	16'426	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Volkswirtschaftsdirektion

8'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
45'000		Büromaterialien	3100.100
4'500		Reinigungsmaterialien	3101.001
60'000		Publikationen und Werbung	3102.102
63'000		Bücher	3103.300
10'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
45'000		Schulmaterialien	3104.200
10'000		Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'400		Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
80'770		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
67'850		Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
320'000		Dienstleistungen Dritter	3130.000
21'000		Posttaxen	3130.002
7'500		Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
135'000		Prüfungskosten	3138.001
25'000		Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
1'000		Unterhalt der Mobilien	3150.100
3'000		Unterhalt der Maschinen	3150.200
1'000		Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
27'000		Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
629'510		Räume, Mieten	3160.100
17'000		Empfänge, Kosten	3170.005
125'000		Reisespesen	3170.100
4'600		Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
42'000		Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
274'400		Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
92'500		Prüfungsgebühren	4210.002
380'000		Schulgelder	4230.000
20'000		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
30'000		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
13'000		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
13'700		Mietzinse	4470.000
7'571'780		Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
103'000		Bundesbeiträge	4630.000
717'000		Beteiligungen Dritter	4637.000

**Amt für Statistik**

**3560**

Erfolgsrechnung

STAT

1'445'820	1'430'128	Aufwand
10'600	7'778	Ertrag
-1'435'220	-1'422'350	Saldo

975'930	948'496	Gehälter des Personals	3010.100
100'000	75'455	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	19'784	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
9'720	13'035	Sozialzulagen	3040.300

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3049.400	Primes de fidélité	1'100	
305	Contributions aux assurances sociales	95'178	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	106'692	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'013	
3090.000	Frais de formation	1'890	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	2'894	
3102.102	Publications et publicité	19'201	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'531	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
3130.000	Prestations de service par des tiers	61'640	
3130.001	Frais de télécommunications	498	
3130.002	Taxes postales	5'784	
3134.000	Assurances		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	22'286	
3170.100	Déplacements	3'201	
4250.001	Ventes d'imprimés		8'136
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		17'739
4260.030	Recettes administratives diverses		25
<b>3565</b>	<b>Service de l'énergie</b>		
ENER	Compte de résultats		
	Charges	13'567'035	
	Revenus		10'371'231
	Solde	-3'195'804	
3000.200	Commissions	2'776	
3010.100	Traitements du personnel	571'900	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	205'010	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	71'038	
3040.300	Allocations sociales	15'613	
305	Contributions aux assurances sociales	69'610	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	75'417	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'918	
3090.000	Frais de formation	445	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	500	
3100.100	Fournitures de bureau	10'257	
3102.102	Publications et publicité	13'904	
3103.301	Abonnements et cotisations	375	
3130.000	Prestations de service par des tiers	503'357	
3130.001	Frais de télécommunications	655	
3130.002	Taxes postales	10'379	
3134.000	Assurances		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	18'259	
3170.100	Déplacements	8'213	
3181.000	Pertes sur créances	100	
3510.016	Versements au fonds de l'énergie	7'272'500	
3631.000	Part aux frais de conférences	102'101	
3634.017	Subventions cantonales pour les associations de l'énergie	14'151	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Volkswirtschaftsdirektion

1'100	1'100	Treueprämien	3049.400
87'390	90'226	Sozialversicherungsbeiträge	305
98'700	101'960	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'330	4'561	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	4'278	Ausbildungskosten	3090.000
500	106	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
5'000	3'127	Büromaterialien	3100.100
22'000	21'075	Publikationen und Werbung	3102.102
4'000	3'408	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	48'892	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
80'500	72'701	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	539	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'500	6'962	Posttaxen	3130.002
370	370	Versicherungen	3134.000
38'780	10'352	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
5'000	3'702	Reisespesen	3170.100
10'500	7'737	Verkauf von Drucksachen	4250.001
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
100	41	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

**Amt für Energie**

**3565**

Erfolgsrechnung

ENER

16'785'370	14'177'807	Aufwand
13'720'000	11'123'263	Ertrag
-3'065'370	-3'054'544	Saldo

3'500	1'595	Kommissionen	3000.200
558'880	558'059	Gehälter des Personals	3010.100
250'000	174'682	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
11'700	15'435	Sozialzulagen	3040.300
50'110	64'642	Sozialversicherungsbeiträge	305
56'620	71'266	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'560	3'379	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	450	Ausbildungskosten	3090.000
500	472	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
11'000	10'910	Büromaterialien	3100.100
15'000	7'136	Publikationen und Werbung	3102.102
500	280	Abonnemente und Beiträge	3103.301
580'000	1'161'611	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	658	Kosten für Telekommunikation	3130.001
11'000	35'942	Posttaxen	3130.002
	160	Versicherungen	3134.000
19'000		Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
7'000	9'556	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
7'750'000	7'128'348	Einlagen in den Energiefonds	3510.016
100'000	102'131	Konferenzkostenanteil	3631.000
15'000	13'916	Kantonsbeiträge für die Energieverbände	3634.017

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3635.000	Subventions cantonales pour la recherche et le développement en matière d'énergie	67'125	
3636.000	Subventions cantonales	58'496	
3660.201	Amortissements des subventions d'investissements aux communes pour l'énergie	297'254	
3660.701	Amortissements des subventions d'investissements aux personnes physiques pour l'énergie	4'174'685	
4210.000	Emoluments		247'820
4260.004	Récupérations de traitements		21'608
4260.014	Récupérations de frais		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		16'739
4260.030	Recettes administratives diverses		43
4463.002	Contribution du Groupe E SA au fonds de l'énergie		3'400'000
4510.016	Prélèvements sur le fonds de l'énergie		5'162'521
4630.000	Subventions fédérales		1'522'500
Compte des investissements			
	Dépenses	6'773'159	
	Recettes		2'301'220
	Solde	-4'471'939	
5620.022	Subventions cantonales aux communes pour les mesures énergétiques	297'254	
5670.022	Subventions cantonales aux tiers pour les mesures énergétiques	4'174'685	
5770.011	Subventions fédérales redistribuées provenant de l'affectation partielle du produit de la taxe sur le CO2	2'301'220	
6700.011	Subventions fédérales redistribuées provenant de l'affectation partielle du produit de la taxe sur le CO2		2'301'220

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Volkswirtschaftsdirektion

120'000	118'818	Kantonsbeiträge für Forschung und Entwicklung im Energiebereich	3635.000
220'000	182'165	Kantonsbeiträge	3636.000
1'500'000	708'151	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die Gemeinden für die Energie	3660.201
5'500'000	3'808'045	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen an natürliche Personen für die Energie	3660.701
300'000	264'765	Gebühren	4210.000
		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	27'348	Kostenrückerstattungen	4260.014
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	96	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
3'400'000	3'400'000	Beitrag der Groupe E AG an den Energiefonds	4463.002
8'020'000	6'030'954	Entnahmen aus dem Energiefonds	4510.016
2'000'000	1'400'100	Bundesbeiträge	4630.000

Investitionsrechnung

10'400'000	8'459'916	Ausgaben
3'400'000	3'943'720	Einnahmen
-7'000'000	-4'516'196	Saldo

1'500'000	708'151	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Energiemassnahmen	5620.022
5'500'000	3'808'045	Kantonsbeiträge an Dritte für die Energiemassnahmen	5670.022
3'400'000	3'943'720	Durchlaufende Bundesbeiträge aus der Teilzweckbindung der CO2-Abgabe	5770.011
3'400'000	3'943'720	Durchlaufende Bundesbeiträge aus der Teilzweckbindung der CO2-Abgabe	6700.011

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>36</b>	<b>Direction de la santé et des affaires sociales</b>		
	Compte de résultats	Charges	1'016'443'762
		Revenus	345'051'963
		Solde	-671'391'799
	Compte des investissements	Dépenses	7'920'965
		Recettes	
		Solde	-7'920'965
<b>3600</b>	<b>Secrétariat général</b>		
SASS	Compte de résultats		
		Charges	1'754'269
		Revenus	1'257
		Solde	-1'753'012
3000.200	Commissions	13'514	
3010.100	Traitements du personnel	867'257	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	5'720	
3040.300	Allocations sociales	11'150	
305	Contributions aux assurances sociales	78'025	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	88'683	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'111	
3090.000	Frais de formation	1'980	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7'869	
3100.100	Fournitures de bureau	8'759	
3102.102	Publications et publicité	5'900	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'123	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3130.000	Prestations de service par des tiers	42'197	
3130.001	Frais de télécommunications	3'976	
3130.002	Taxes postales	7'166	
3130.069	Bureau de l'égalité hommes-femmes et de la famille	541'000	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	31'956	
3134.000	Assurances		
3170.005	Frais de réceptions	7'949	
3170.100	Déplacements	4'675	
3181.000	Pertes sur créances	1'230	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	19'030	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		-5'610
4260.030	Recettes administratives diverses		6'867

<b>Direktion für Gesundheit und Soziales</b>			<b>36</b>
991'543'710	1'001'414'665	Erfolgsrechnung	Aufwand
319'194'360	329'111'369		Ertrag
-672'349'350	-672'303'296		Saldo
7'921'000	7'399'999	Investitionsrechnung	Ausgaben
400'000	578'900		Einnahmen
-7'521'000	-6'821'099		Saldo
<b>Generalsekretariat</b>			<b>3600</b>
		Erfolgsrechnung	SASS
1'753'540	1'796'916		Aufwand
1'000	29'852		Ertrag
-1'752'540	-1'767'064		Saldo
5'500	599	Kommissionen	3000.200
857'720	864'674	Gehälter des Personals	3010.100
10'000	12'144	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
13'250	12'516	Sozialzulagen	3040.300
76'780	77'152	Sozialversicherungsbeiträge	305
90'330	89'556	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'030	985	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	12'240	Ausbildungskosten	3090.000
4'000	4'907	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
12'000	7'842	Büromaterialien	3100.100
8'000	8'859	Publikationen und Werbung	3102.102
6'000	5'206	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	126	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
45'000	74'203	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	4'968	Kosten für Telekommunikation	3130.001
11'000	13'977	Posttaxen	3130.002
541'000	543'999	Büro für die Gleichstellung von Frau und Mann und für Familienfragen	3130.069
30'000	30'390	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
	260	Versicherungen	3134.000
9'000	4'968	Empfänge, Kosten	3170.005
1'200	4'564	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
25'730	22'780	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
	151	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	27'700	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'000	2'002	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3605</b>	<b>Service de la santé publique</b>		
SANT	Compte de résultats		
	Charges	343'575'765	
	Revenus		7'893'335
	Solde	-335'682'430	
3000.200	Commissions	59'025	
3010.100	Traitements du personnel	1'753'893	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	405'554	
3040.300	Allocations sociales	29'813	
3049.400	Primes de fidélité	400	
305	Contributions aux assurances sociales	186'098	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	207'456	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'729	
3090.000	Frais de formation	5'706	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	250	
3100.100	Fournitures de bureau	9'104	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	5'352	
3102.102	Publications et publicité		
3103.301	Abonnements et cotisations	8'214	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	11'443	
3130.000	Prestations de service par des tiers	251'107	
3130.001	Frais de télécommunications	1'936	
3130.002	Taxes postales	22'990	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	47'119	
3130.099	Prise en charge des urgences préhospitalières	2'264'370	
3134.000	Assurances		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	64'177	
3170.100	Déplacements	10'626	
3181.000	Pertes sur créances	4'494	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	61'970	
3511.007	Versements aux provisions	2'500'000	
3611.400	Contributions pour les hospitalisations dans les hôpitaux publics hors canton	50'495'710	
3611.500	Contributions pour les hospitalisations dans les cliniques privées hors canton	27'004'371	
3631.000	Part aux frais de conférences	241'885	
3634.001	Part du canton au financement de l'Hôpital intercantonal de la Broye	11'807'590	
3634.020	Prestations LAMal du HFR à charge de l'Etat	106'537'816	
3634.022	Prestations d'intérêt général du HFR à charge de l'Etat	8'300'710	
3634.023	Autres prestations du HFR	48'060'088	
3634.030	Prestations LAMal du RFSM à charge de l'Etat	22'009'840	
3634.031	Prestations d'intérêt général du RFSM à charge de l'Etat	1'530'000	
3634.032	Autres prestations du RFSM	9'353'160	
3634.034	Complément au décompte final du RFSM de l'année précédente	299'091	
3635.002	Part du canton au financement des cliniques privées fribourgeoises	32'542'280	

		<b>Amt für Gesundheit</b>	<b>3605</b>
		Erfolgsrechnung	SANT
333'404'470	341'070'250	Aufwand	
1'550'000	5'433'435	Ertrag	
-331'854'470	-335'636'815	Saldo	
70'500	65'537	Kommissionen	3000.200
1'768'850	1'764'473	Gehälter des Personals	3010.100
490'000	250'577	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
25'410	29'625	Sozialzulagen	3040.300
400	400	Treueprämien	3049.400
158'290	180'037	Sozialversicherungsbeiträge	305
177'600	204'132	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'180	2'532	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
10'000	8'630	Ausbildungskosten	3090.000
500	1'631	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
14'000	13'585	Büromaterialien	3100.100
6'000	3'767	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'000		Publikationen und Werbung	3102.102
10'700	7'189	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'000	877	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
252'000	251'835	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	1'933	Kosten für Telekommunikation	3130.001
40'400	17'996	Posttaxen	3130.002
47'600	13'081	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'198'370	1'950'843	Versorgung präklinischer Notfälle	3130.099
	500	Versicherungen	3134.000
95'000	56'824	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
15'000	8'661	Reisespesen	3170.100
	324	Debitorenverluste	3181.000
		Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
	5'500'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
44'560'000	51'147'322	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem öffentlichen Spital	3611.400
23'992'000	24'223'929	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem Privatspital	3611.500
241'760	237'573	Konferenzkostenanteil	3631.000
12'039'530	10'969'797	Kantonsanteil an der Finanzierung des interkantonalen Spitals der Broye	3634.001
106'816'120	102'119'717	Leistungen KVG HFR zu Lasten des Staates	3634.020
	8'975'000	Gemeinwirtschaftliche Leistungen des HFR zu Lasten des Staates	3634.022
56'360'800	51'445'033	Andere Leistungen des HFR	3634.023
22'009'840	21'342'378	KVG-Leistungen des FNPG zu Lasten des Staates	3634.030
	1'818'000	Gemeinw. FNPG Staat	3634.031
10'883'160	9'899'160	Andere Leistungen des FNPG	3634.032
		Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des FNPG	3634.034
32'746'400	31'036'010	Kantonsanteil an der Finanzierung der Freiburger Privatspitäler	3635.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3635.007	Part du canton au financement des maisons de naissance	363'978	
3636.000	Subventions cantonales	51'190	
3636.126	Subventions cantonales pour les soins et l'aide familiale à domicile	6'405'703	
3636.129	Subventions cantonales aux institutions de promotion de la santé et de prévention	2'527'620	
3636.130	Subventions cantonales à divers projets de promotion de la santé et de prévention	288'474	
3636.131	Subventions cantonales aux services de puériculture	309'886	
3636.133	Subventions cantonales pour le dépistage du cancer du sein et le registre des tumeurs	1'465'000	
3636.134	Subventions cantonales pour la formation du personnel soignant	33'000	
3660.203	Amortissements des subventions d'investissements pour les hôpitaux	6'006'000	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	28'550	
4210.000	Emoluments		149'897
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'635
4260.004	Récupérations de traitements		82'155
4260.014	Récupérations de frais		2'500
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		37'229
4260.030	Recettes administratives diverses		5'575
4260.074	Récupération sur le décompte final du HIB de l'année précédente		40'973
4260.084	Récupération sur le décompte final du HFR de l'année précédente		6'130'388
4409.000	Intérêts de retard		
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		
4600.300	Part au bénéfice de la Régie fédérale des alcools		911'970
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		12'000
4632.000	Participations communales		309'690
4637.000	Participations de tiers		209'325
Compte des investissements			
	Dépenses	6'006'000	
	Recettes		
	Solde	-6'006'000	
5620.004	Subventions cantonales pour les constructions des hôpitaux de districts	6'006'000	
<b>3606</b>	<b>Service dentaire scolaire</b>		
DENT	Compte de résultats		
	Charges	3'136'335	
	Revenus		2'820'090
	Solde	-316'245	
3010.100	Traitements du personnel	2'057'950	
3040.300	Allocations sociales	21'780	
3049.000	Indemnités de service	3'600	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Gesundheit und Soziales

261'000	342'228	Kantonsanteil an der Finanzierung der Geburtshäuser	3635.007
48'690	47'881	Kantonsbeiträge	3636.000
7'382'770	7'054'064	Kantonsbeiträge für die spitalexterne Krankenpflege und die Familienhilfe	3636.126
2'527'620	2'519'130	Kantonsbeiträge an Institutionen für Gesundheitsförderung und Prävention	3636.129
289'700	366'698	Kantonsbeiträge für diverse Projekte zur Gesundheitsförderung und Prävention	3636.130
316'540	306'970	Kantonsbeiträge für die Mütter- und Väterberatung	3636.131
1'465'000	617'200	Kantonsbeiträge für die Brustkrebs-Früherkennung und das Tumorregister	3636.133
33'000	33'000	Kantonsbeiträge für die Ausbildung des Pflegepersonals	3636.134
6'006'000	6'200'000	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für die Spitäler	3660.203
34'740	34'170	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
150'000	164'773	Gebühren	4210.000
	771	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
95'000	105'777	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
2'500	2'500	Kostenrückerstattungen	4260.014
	25'407	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
5'000	4'778	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Rückerstattung auf der Vorjahres-Schlussabrechnung des HIB	4260.074
	3'715'285	Rückerstattung auf der Vorjahres-Schlussabrechnung des HFR	4260.084
	3	Verzugszinsen	4409.000
	15'272	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
850'000	934'728	Anteil am Ertrag der eidgenössischen Alkoholverwaltung	4600.300
	13'400	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
253'500	269'395	Gemeindebeteiligungen	4632.000
194'000	181'346	Beteiligungen Dritter	4637.000
Investitionsrechnung			
6'006'000	6'200'000	Ausgaben	
		Einnahmen	
-6'006'000	-6'200'000	Saldo	
6'006'000	6'200'000	Kantonsbeiträge für den Bau der Bezirksspitäler	5620.004
<b>Schulzahnpflegedienst</b>			<b>3606</b>
Erfolgsrechnung			DENT
3'732'750	3'616'808	Aufwand	
3'518'660	3'086'702	Ertrag	
-214'090	-530'106	Saldo	
2'451'990	2'395'154	Gehälter des Personals	3010.100
29'240	25'478	Sozialzulagen	3040.300
3'600	4'050	Dienstentschädigungen	3049.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3049.400	Primes de fidélité	900	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	6'413	
305	Contributions aux assurances sociales	184'061	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	190'039	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'723	
3090.000	Frais de formation	10'355	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'018	
3100.100	Fournitures de bureau	12'650	
3101.001	Matériel de nettoyage	3'213	
3101.006	Carburants	1'197	
3102.102	Publications et publicité	96	
3103.301	Abonnements et cotisations	806	
3106.020	Médicaments et autres produits médicaux	365'310	
3110.200	Achats de machines	1'019	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	3'473	
3111.500	Achats de véhicules	14'370	
312	Chauffage, éclairage, eau	9'050	
3130.000	Prestations de service par des tiers	29'411	
3130.001	Frais de télécommunications	10'071	
3130.002	Taxes postales	5'440	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3130.066	Frais de déplacements des cliniques		
3134.000	Assurances	3'224	
3137.000	Impôts sur les véhicules	80	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	33'384	
3151.500	Entretien des véhicules	4'046	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	5'060	
3160.100	Locations de locaux	128'501	
3170.100	Déplacements	20'332	
3181.000	Pertes sur créances	2'524	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	1'070	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	3'170	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		914'941
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		9'902
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		20'409
4260.030	Recettes administratives diverses		16'549
4470.000	Locations		24'710
4612.008	Remboursements des frais liés à la mobilité par les communes		33'660
4612.009	Remboursements des frais de soins par les communes		1'799'920
<b>3608</b>	<b>Service du médecin cantonal</b>		
SMED	Compte de résultats		
	Charges	3'450'099	
	Revenus		1'010'475
	Solde	-2'439'624	
3000.200	Commissions	8'240	
3010.100	Traitements du personnel	1'764'956	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	96'053	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Gesundheit und Soziales

1'240	2'205	Treueprämien	3049.400
8'300	6'412	Dienstaltersgeschenke	3049.500
220'450	209'259	Sozialversicherungsbeiträge	305
233'860	229'066	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'110	3'025	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
11'000	14'395	Ausbildungskosten	3090.000
500	1'850	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
13'000	9'751	Büromaterialien	3100.100
4'500	3'751	Reinigungsmaterialien	3101.001
2'600		Treibstoffe	3101.006
500		Publikationen und Werbung	3102.102
1'800	1'447	Abonnemente und Beiträge	3103.301
450'000	382'620	Arzneimittel und andere Medizinprodukte	3106.020
1'250	545	Anschaffung von Maschinen	3110.200
8'000	17'840	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
		Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
9'300	9'018	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
29'800	41'571	Dienstleistungen Dritter	3130.000
11'700	15'680	Kosten für Telekommunikation	3130.001
15'300	5'685	Posttaxen	3130.002
	12'282	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
	20'465	Standortwechsel Kliniken	3130.066
3'420	5'168	Versicherungen	3134.000
1'200		Fahrzeugsteuern	3137.000
31'900	30'384	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
5'000	4'500	Fahrzeugunterhalt	3151.500
5'000	4'909	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
139'160	118'843	Räume, Mieten	3160.100
32'540	24'717	Reisespesen	3170.100
	11'057	Debitorenverluste	3181.000
2'200	1'882	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
1'290	3'800	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
1'073'120	504'583	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	436	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000	4'941	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
24'710	42'360	Mietzinse	4470.000
52'800		Rückerstattung der mobilitätsbedingten Kosten durch die Gemeinden	4612.008
2'366'030	2'534'381	Vergütung der Pflegekosten durch die Gemeinden	4612.009

**Kantonsarztamt**

**3608**

Erfolgsrechnung

SMED

3'635'000	3'213'432	Aufwand
970'800	871'103	Ertrag
-2'664'200	-2'342'329	Saldo

8'000	3'396	Kommissionen	3000.200
1'870'580	1'781'900	Gehälter des Personals	3010.100
161'000	76'467	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3040.300	Allocations sociales	31'031	
305	Contributions aux assurances sociales	166'301	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	180'431	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'347	
3090.000	Frais de formation	8'765	
3100.100	Fournitures de bureau	9'245	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	3'296	
3103.300	Livres	2'240	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'954	
3106.014	Produits médicaux	21'721	
3106.020	Médicaments et autres produits médicaux	434	
3106.021	Vaccins	498'422	
3110.100	Achats de mobilier	8'700	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	600	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	3'858	
3130.000	Prestations de service par des tiers	165'230	
3130.001	Frais de télécommunications	1'569	
3130.002	Taxes postales	5'996	
3134.000	Assurances		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1'842	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	8'280	
3160.100	Locations de locaux	153'455	
3170.100	Déplacements	30'463	
3181.000	Pertes sur créances		
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	519	
3199.002	Frais de protection de la population	127'371	
3636.000	Subventions cantonales	53'367	
3636.132	Subventions cantonales pour la promotion de la santé et la prévention dans les écoles	92'414	
4210.000	Emoluments		43'690
4230.001	Taxes d'inscription		5'250
4240.117	Honoraires pour prestations médicales		19'658
4250.116	Ventes de médicaments		25'851
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.004	Récupérations de traitements		63'270
4260.014	Récupérations de frais		661'476
4260.030	Recettes administratives diverses		54
4470.000	Locations		1'000
4612.010	Récupérations d'honoraires		190'226
<b>3619</b>	<b>RFSM EMS "Les Camélias"</b>		
EMSC	Compte de résultats		
	Charges	2'388'392	
	Revenus		2'367'145
	Solde	-21'247	
3010.103	Traitements du personnel médical et soignant	1'319'471	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Gesundheit und Soziales

27'840	30'770	Sozialzulagen	3040.300
163'010	162'831	Sozialversicherungsbeiträge	305
184'390	186'878	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'150	2'186	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
8'900	5'247	Ausbildungskosten	3090.000
10'000	7'770	Büromaterialien	3100.100
5'500	6'393	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'200	1'807	Bücher	3103.300
4'000	3'228	Abonnemente und Beiträge	3103.301
22'300	17'882	Medikamente	3106.014
1'000	268	Arzneimittel und andere Medizinprodukte	3106.020
388'500	306'872	Impfstoffe	3106.021
9'080	-130	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'600	432	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
500		Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
1'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
17'000	4'080	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
219'100	164'810	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'400	1'682	Kosten für Telekommunikation	3130.001
7'500	4'522	Posttaxen	3130.002
	660	Versicherungen	3134.000
1'630	1'742	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
8'000		Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
153'700	131'700	Räume, Mieten	3160.100
42'000	33'936	Reisespesen	3170.100
	-131	Debitorenverluste	3181.000
500	22	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
141'860	146'032	Kosten Bevölkerungsschutz	3199.002
57'670	52'355	Kantonsbeiträge	3636.000
112'090	77'827	Kantonsbeiträge für die Gesundheitsförderung und Prävention an den Schulen	3636.132
20'000	25'412	Gebühren	4210.000
	2'570	Einschreibengebühren	4230.001
30'000	16'145	Honorare für medizinische Leistungen	4240.117
30'000	26'040	Medikamentenverkauf	4250.116
	4'954	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
106'000	77'499	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
535'590	434'237	Kostenrückerstattungen	4260.014
1'000	43	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Mietzinse	4470.000
248'210	284'203	Rückerstattung von Honoraren	4612.010

**FNPG Pflegeheim "Les Camélias"**

**3619**

Erfolgsrechnung

EMSC

1'995'170      2'320'527      Aufwand

1'952'000      2'331'662      Ertrag

-43'170      11'135      Saldo

1'069'500      1'281'828      Gehälter der Ärzte und des Pflegepersonals      3010.103



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3040.300	Allocations sociales	23'295	
3049.400	Primes de fidélité		
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	118'265	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	112'920	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'818	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	34'790	
3090.000	Frais de formation	12'617	
3106.015	Produits pharmaceutiques	29'861	
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	13'270	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	106'998	
3116.000	Achats de matériel et d'appareils médicaux	3'277	
3130.000	Prestations de service par des tiers	592'479	
3132.040	Prestations médicales par des tiers	3'000	
3134.000	Assurances	1'300	
3170.100	Déplacements	4'244	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	10'788	
4221.101	Prestations médicales et techniques		1'655'864
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		9'004
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		12'153
4309.000	Recettes d'exploitation diverses		7'379
4309.200	Pensions		561'893
4612.000	Part des communes		120'852
<b>3624</b>	<b>Buanderie de Marsens</b>		
MABU	Compte de résultats		
	Charges		
	Revenus		
	Solde		
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation		
3040.300	Allocations sociales		
3049.400	Primes de fidélité		
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales		
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		
3090.000	Frais de formation		
3100.100	Fournitures de bureau		
3101.000	Marchandises		
3101.001	Matériel de nettoyage		
3101.006	Carburants		
3103.301	Abonnements et cotisations		
3110.200	Achats de machines		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau		
3130.000	Prestations de service par des tiers		

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Gesundheit und Soziales

19'920	26'558	Sozialzulagen	3040.300
300	613	Treueprämien	3049.400
	1'495	Dienstaltersgeschenke	3049.500
90'270	114'653	Sozialversicherungsbeiträge	305
84'860	110'651	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'320	1'685	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	26'065	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
5'000	24'461	Ausbildungskosten	3090.000
25'000	27'007	Pharmazeutische Produkte	3106.015
5'000	17'002	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
103'000	89'181	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
5'000	927	Anschaffung von medizinischen Materialien und Geräten	3116.000
566'000	580'583	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	3'000	Medizinische Fremdleistungen	3132.040
2'000	1'300	Versicherungen	3134.000
6'000	4'221	Reisespesen	3170.100
9'000	9'300	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
1'293'000	1'632'922	Ärztliche und technische Leistungen	4221.101
4'000	8'158	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	15'327	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
5'000	7'163	Verschiedene Betriebserträge	4309.000
560'000	556'345	Kostgelder	4309.200
90'000	111'747	Anteil der Gemeinden	4612.000

**Wäscherei von Marsens**

**3624**

Erfolgsrechnung

MABU

1'895'124	Aufwand
3'099'772	Ertrag
1'204'648	Saldo

871'989	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
15'975	Sozialzulagen	3040.300
808	Treueprämien	3049.400
7'269	Dienstaltersgeschenke	3049.500
76'399	Sozialversicherungsbeiträge	305
65'734	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'138	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'609	Ausbildungskosten	3090.000
3'295	Büromaterialien	3100.100
142'186	Für Rechnung des Bundes verkauftes Material, Rückerstattungen	3101.000
2'581	Reinigungsmaterialien	3101.001
6'396	Treibstoffe	3101.006
873	Abonnemente und Beiträge	3103.301
10'976	Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'042	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
89'871	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
233'569	Dienstleistungen Dritter	3130.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.001	Frais de télécommunications		
3130.002	Taxes postales		
3130.080	Evacuation et traitement des déchets		
3134.000	Assurances		
3137.000	Impôts sur les véhicules		
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		
3150.200	Entretien des machines		
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation		
3151.500	Entretien des véhicules		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3160.100	Locations de locaux		
3170.100	Déplacements		
3181.000	Pertes sur créances		
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		
3300.008	Amortissements des appareils		
4250.023	Produit de la buanderie		
4260.004	Récupérations de traitements		
4402.000	Intérêts des placements à court terme		
4411.000	Gains sur ventes d'immobilisations		
4511.007	Prélèvements sur provisions		
Compte des investissements			
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
6060.000	Ventes de machines		
<b>3645</b>	<b>Service de la prévoyance sociale</b>		
SOCI	Compte de résultats		
	Charges	223'174'332	
	Revenus		123'666'826
	Solde	-99'507'506	
3000.200	Commissions	1'200	
3010.100	Traitements du personnel	1'485'393	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	121'859	
3040.300	Allocations sociales	30'707	
3049.400	Primes de fidélité	600	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	10'961	
305	Contributions aux assurances sociales	145'130	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	161'456	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'125	
3090.000	Frais de formation	3'175	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	26	
3100.100	Fournitures de bureau	8'546	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	15'090	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'231	
3110.100	Achats de mobilier		

352	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'957	Posttaxen	3130.002
900	Abfallbeseitigung und -aufbereitung	3130.080
7'387	Versicherungen	3134.000
4'933	Fahrzeugsteuern	3137.000
3'350	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
74'236	Unterhalt der Maschinen	3150.200
16'071	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	3151.303
23'616	Fahrzeugunterhalt	3151.500
3'042	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
65'000	Räume, Mieten	3160.100
3'396	Reisespesen	3170.100
87	Debitorenverluste	3181.000
5'737	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
152'350	Abschreibungen auf Geräten	3300.008
1'760'377	Ertrag aus Wäscherei	4250.023
940	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
169	Zinsen kurzfristige Anlagen	4402.000
662'699	Gewinne auf dem Verkauf von Liegenschaften	4411.000
675'588	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007

Investitionsrechnung

Ausgaben

578'900

Einnahmen

578'900

Saldo

578'900

Maschinenverkäufe

6060.000

**Sozialvorsorgeamt**

**3645**

Erfolgsrechnung

SOCI

221'487'720

230'036'063

Aufwand

121'734'300

126'738'149

Ertrag

-99'753'420

-103'297'914

Saldo

2'000	2'908	Kommissionen	3000.200
1'641'020	1'422'953	Gehälter des Personals	3010.100
180'000	120'665	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
32'460	28'605	Sozialzulagen	3040.300
600	600	Treueprämien	3049.400
10'960	5'711	Dienstaltersgeschenke	3049.500
148'350	136'454	Sozialversicherungsbeiträge	305
169'440	154'801	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'090	1'840	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	1'570	Ausbildungskosten	3090.000
1'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	8'680	Büromaterialien	3100.100
20'000	999	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'000	1'626	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	2'800	Anschaffung von Mobilien	3110.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2'252	
3130.000	Prestations de service par des tiers	401'598	
3130.001	Frais de télécommunications	1'060	
3130.002	Taxes postales	1'582	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3134.000	Assurances		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	50'000	
3170.005	Frais de réceptions	2'940	
3170.100	Déplacements	4'642	
3181.000	Pertes sur créances	18'384	
3511.007	Versements aux provisions		
3636.000	Subventions cantonales	298'000	
3636.007	Subventions individuelles pour les frais d'accompagnement dans les établissements médico-sociaux pour personnes âgées	84'859'783	
3636.010	Subventions cantonales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton	16'105'706	
3636.011	Subventions cantonales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation hors du canton	5'964'771	
3636.012	Subventions cantonales pour les familles d'accueil professionnelles	848'803	
3636.013	Subventions cantonales pour personnes handicapées adultes dans les institutions du canton	95'923'777	
3636.014	Subventions cantonales pour personnes handicapées adultes dans les institutions hors du canton	11'109'470	
3636.016	Subventions cantonales pour les personnes handicapées mineures dans les institutions médico-thérapeutiques du canton	3'175'112	
3706.039	Subventions fédérales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton	2'394'694	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	23'260	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		17'982
4260.010	Récupérations de subventions		1'321'950
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		1'518
4409.000	Intérêts de retard		410
4511.007	Prélèvements sur provisions		765'000
4632.010	Part des communes à l'excédent des dépenses d'exploitation des institutions pour personnes handicapées ou inadaptées		72'493'265
4632.011	Part des communes aux subventions pour les frais d'accompagnement dans les établissements médico-sociaux pour personnes âgées		46'672'006
4700.039	Subventions fédérales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton		2'394'694
<b>3650</b>	<b>Service de l'action sociale</b>		
AISO	Compte de résultats		
	Charges	93'428'107	
	Revenus		57'570'516
	Solde	-35'857'591	
3000.200	Commissions	4'206	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Gesundheit und Soziales

2'500	1'490	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
402'000	375'197	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	1'061	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	1'886	Posttaxen	3130.002
	80'000	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
	470	Versicherungen	3134.000
50'000	42'800	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
5'000	1'867	Empfänge, Kosten	3170.005
6'000	5'185	Reisespesen	3170.100
	2'028	Debitorenverluste	3181.000
	1'000'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
299'000	149'000	Kantonsbeiträge	3636.000
84'860'000	93'400'666	Individualbeiträge für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen	3636.007
16'060'000	16'056'406	Kantonsbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	3636.010
6'617'000	6'625'030	Kantonsbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen ausserhalb des Kantons	3636.011
1'059'000	1'137'470	Kantonsbeiträge für professionelle Pflegefamilien	3636.012
94'000'000	93'527'029	Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen im Kanton	3636.013
10'430'000	10'772'190	Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen ausserhalb des Kantons	3636.014
2'940'000	2'543'539	Kantonsbeiträge für minderjährige Behinderte in medizinisch-therapeutischen Einrichtungen im Kanton	3636.016
2'502'000	2'394'694	Bundesbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	3706.039
28'300	27'840	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
	43'825	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000'000	1'215'727	Rückerstattung von Beiträgen	4260.010
	34'653	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'000	27	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	2	Verzugszinsen	4409.000
	500'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
71'558'300	71'190'963	Anteil der Gemeinden am Betriebskostenüberschuss der Heime für Behinderte oder Schwererziehbare	4632.010
46'673'000	51'358'258	Anteil der Gemeinden an den Individualbeiträgen für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen	4632.011
2'502'000	2'394'694	Bundesbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	4700.039

**Kantonales Sozialamt**

**3650**

Erfolgsrechnung

AISO

76'059'210	79'993'298	Aufwand
41'086'600	45'511'639	Ertrag
-34'972'610	-34'481'659	Saldo

2'000	2'005	Kommissionen	3000.200
-------	-------	--------------	----------

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.100	Traitements du personnel	1'925'894	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	61'953	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	32'551	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	24'143	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	368'656	
3040.300	Allocations sociales	31'256	
3049.400	Primes de fidélité	1'375	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	7'593	
305	Contributions aux assurances sociales	177'988	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	197'214	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'627	
3090.000	Frais de formation	7'153	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'333	
3100.100	Fournitures de bureau	22'188	
3103.301	Abonnements et cotisations	27'296	
3110.100	Achats de mobilier	3'703	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'611	
312	Chauffage, éclairage, eau	19'333	
3120.004	Impôts et contributions	288	
3130.000	Prestations de service par des tiers	153'963	
3130.001	Frais de télécommunications	2'480	
3130.002	Taxes postales	28'713	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	19'145	
3132.050	Frais de procédure et avis de droit		
3134.000	Assurances	3'062	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	362'247	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	20'000	
3160.100	Locations de locaux	280'226	
3170.100	Déplacements	21'857	
3300.001	Amortissements des immeubles	6'394	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	2'002'980	
3511.007	Versements aux provisions	1'600'000	
3611.010	Aide sociale des Fribourgeois domiciliés dans d'autres cantons	3'184'008	
3631.000	Part aux frais de conférences	104'379	
3632.006	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Fribourgeois domiciliés dans le canton	5'107'318	
3632.012	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Confédérés domiciliés dans le canton	4'904'004	
3632.013	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des étrangers domiciliés dans le canton	7'842'099	
3632.019	Subventions cantonales aux communes pour les mesures d'insertion sociale	795'667	
3636.000	Subventions cantonales	2'642'000	
3636.122	Subventions cantonales par le fonds de l'action sociale	625'891	
3636.135	Subventions cantonales par le fonds de prévention et de lutte contre le jeu excessif	279'491	
3636.206	Subventions cantonales pour l'intégration des personnes admises à titre provisoire	2'883'570	
3637.201	Avances de pensions alimentaires	6'287'666	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Gesundheit und Soziales

1'909'360	1'906'949	Gehälter des Personals	3010.100
80'000	50'113	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	31'861	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	35'420	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
287'000	357'122	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
27'950	31'001	Sozialzulagen	3040.300
1'100	1'100	Treueprämien	3049.400
19'420	9'418	Dienstaltersgeschenke	3049.500
171'750	172'939	Sozialversicherungsbeiträge	305
193'690	196'461	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'340	2'418	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
7'200	7'446	Ausbildungskosten	3090.000
3'000	2'699	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
22'000	18'586	Büromaterialien	3100.100
28'000	27'180	Abonnemente und Beiträge	3103.301
4'020	598	Anschaffung von Mobilien	3110.100
9'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
19'000	17'686	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
500	288	Steuern und Beiträge	3120.004
154'500	153'682	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	3'351	Kosten für Telekommunikation	3130.001
28'000	29'293	Posttaxen	3130.002
20'000	20'000	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'000	400	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3132.050
3'150	4'402	Versicherungen	3134.000
	70'710	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
		Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
20'000	19'318	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
107'740	106'893	Räume, Mieten	3160.100
19'000	19'385	Reisespesen	3170.100
175'890	7'106	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
1'925'000	3'950'386	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
	2'000'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
4'000'000	3'407'185	Sozialhilfe für in anderen Kantonen wohnhafte Freiburger	3611.010
107'000	105'579	Konferenzkostenanteil	3631.000
5'950'000	5'473'194	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Freiburger	3632.006
5'800'000	5'197'144	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Schweizerbürger	3632.012
8'610'000	7'832'158	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Ausländer	3632.013
770'000	804'669	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Massnahmen zur sozialen Eingliederung	3632.019
2'642'000	2'600'000	Kantonsbeiträge	3636.000
350'000	369'980	Kantonsbeiträge über den Sozialfonds	3636.122
170'000	249'241	Kantonsbeiträge über den Fonds für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht	3636.135
1'500'000	1'867'718	Kantonsbeiträge für die Integration vorläufig Aufgenommener	3636.206
6'400'000	6'447'534	Alimentenvorschüsse	3637.201



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3637.207	Aide sociale des Fribourgeois domiciliés à l'étranger	75'000	
3637.208	Aide sociale des demandeurs d'asile et des réfugiés	49'734'253	
3637.217	Aide aux victimes d'infractions	1'509'615	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	31'720	
4130.050	Part des loteries pour la prévention et la lutte contre le jeu excessif		189'357
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'417
4260.014	Récupérations de frais		
4260.020	Récupérations de secours d'aide sociale pour des Confédérés domiciliés dans le canton		1'163'711
4260.021	Récupérations de secours d'aide sociale pour des étrangers domiciliés dans le canton		95'577
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		20
4260.201	Récupérations de pensions alimentaires		2'806'333
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		1'485'381
4511.007	Prélèvements sur provisions		2'000'000
4610.018	Part de la Confédération aux frais administratifs		1'141'796
4610.020	Récupérations de secours d'aide sociale pour des demandeurs d'asile et les réfugiés		41'567'452
4610.024	Part de la Confédération aux frais des mesures d'intégration des personnes admises à titre provisoire		3'221'870
4612.000	Part des communes		1'150'974
4612.016	Part des communes aux frais de l'aide aux victimes d'infractions		526'834
4612.019	Part des communes aux frais des mesures d'insertion sociale		
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		
4632.004	Part des communes aux pensions alimentaires non récupérées		1'719'796
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		500'000
Compte des investissements			
	Dépenses	1'914'965	
	Recettes		
	Solde	-1'914'965	
5040.000	Construction d'immeubles	1'914'965	
6350.001	Part de tiers pour la construction et l'aménagement d'immeubles		
<b>3655</b>	<b>Assurances sociales</b>		
ECAS	Compte de résultats		
	Charges	330'089'865	
	Revenus		147'078'222
	Solde	-183'011'643	
3130.042	Gestion de l'assurance maladie	2'118'436	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Gesundheit und Soziales

75'000	110'000	Sozialhilfe für im Ausland wohnhafte Freiburger	3637.207
33'000'000	34'543'441	Sozialhilfe für Asylbewerber und Flüchtlinge	3637.208
1'400'000	1'691'270	Hilfe an Opfer von Straftaten	3637.217
38'600	37'970	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
175'000	193'313	Anteil der Lotterien für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht	4130.050
	4'556	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
2'000	400	Kostenrückerstattungen	4260.014
1'500'000	1'066'574	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für im Kanton wohnhafte Schweizerbürger	4260.020
100'000	430'320	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für im Kanton wohnhafte Ausländer	4260.021
	18'326	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
100	32	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
3'050'000	3'101'202	Rückerstattung von Alimenten	4260.201
1'770'000	4'547'650	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
350'000	1'304'869	Anteil des Bundes an den Verwaltungskosten	4610.018
29'000'000	28'512'730	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für Asylbewerber und Flüchtlinge	4610.020
1'250'000	2'389'047	Anteil des Bundes an den Kosten der Massnahmen zur Integration vorläufig Aufgenommener	4610.024
1'188'500	1'180'380	Anteil der Gemeinden	4612.000
525'000	545'972	Anteil der Gemeinden an den Kosten für die Hilfe an Opfer von Straftaten	4612.016
1'000	1'197	Anteil der Gemeinden an den Kosten der Massnahmen zur sozialen Eingliederung	4612.019
	30'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
1'675'000	1'685'071	Anteil der Gemeinden an den nicht rückerstatteten Alimenten	4632.004
500'000	500'000	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001
Investitionsrechnung			
1'915'000	1'199'999	Ausgaben	
400'000		Einnahmen	
-1'515'000	-1'199'999	Saldo	
1'915'000	1'199'999	Bau von Gebäuden	5040.000
400'000		Anteil Dritter für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6350.001
<b>Sozialversicherungen</b>			<b>3655</b>
Erfolgsrechnung			ECAS
332'797'220	321'224'207	Aufwand	
144'857'000	138'350'411	Ertrag	
-187'940'220	-182'873'796	Saldo	
2'314'000	2'238'494	Verwaltung Krankenversicherung	3130.042

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.043	Gestion des prestations complémentaires AVS	2'080'217	
3130.044	Gestion des prestations complémentaires AI	1'386'811	
3130.045	Gestion des allocations cantonales de maternité	243'286	
3130.046	Frais de répartition des charges	101'776	
3130.103	Gestion des allocations familiales cantonales des personnes de condition modeste	241'066	
3511.007	Versements aux provisions	3'000'000	
3633.002	Part du canton au financement des allocations familiales fédérales agricoles	1'794'076	
3637.001	Subventions cantonales pour l'assurance maladie	149'371'074	
3637.209	Prestations complémentaires AVS	88'120'969	
3637.210	Prestations complémentaires AI	62'733'955	
3637.211	Allocations cantonales de maternité	2'493'456	
3637.212	Allocations familiales cantonales en faveur des personnes sans activité lucrative de condition modeste	3'714'610	
3637.216	Financement du contentieux de l'assurance maladie	12'690'134	
4511.007	Prélèvements sur provisions		2'000'000
4630.025	Subventions fédérales pour les prestations complémentaires AVS		25'813'752
4630.026	Subventions fédérales pour les prestations complémentaires AI		25'137'200
4630.036	Subventions fédérales pour la réduction de cotisations dans l'assurance maladie		90'586'310
4630.043	Subventions fédérales pour la gestion des prestations complémentaires AVS		1'012'830
4630.044	Subventions fédérales pour la gestion des prestations complémentaires AI		601'620
4632.018	Part des communes au financement des allocations familiales en faveur des personnes sans activité lucrative de condition modeste		1'926'510
<b>3665</b>	<b>Service de l'enfance et de la jeunesse</b>		
OCMF	Compte de résultats		
	Charges	15'446'599	
	Revenus		2'644'098
	Solde	-12'802'501	
3000.200	Commissions	5'278	
3010.100	Traitements du personnel	5'075'592	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	175'802	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	7'287	
3040.300	Allocations sociales	67'345	
3049.400	Primes de fidélité	800	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	471'191	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	472'456	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	7'061	
3090.000	Frais de formation	21'002	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5'212	
3100.100	Fournitures de bureau	44'450	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Gesundheit und Soziales

2'137'000	2'245'177	Verwaltung AHV-Ergänzungsleistungen	3130.043
1'425'000	1'496'985	Verwaltung IV-Ergänzungsleistungen	3130.044
388'000	371'975	Verwaltung kantonale Mutterschaftsbeiträge	3130.045
102'000	99'347	Kosten Lastenverteilung	3130.046
244'000	271'737	Verwaltung der kantonalen Familienzulagen der Personen in bescheidenen Verhältnissen	3130.103
	2'000'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
1'957'220	1'997'989	Kantonsanteil an der Finanzierung der eidgenössischen Familienzulagen in der Landwirtschaft	3633.002
152'000'000	145'142'233	Kantonsbeiträge für die Krankenversicherung	3637.001
87'400'000	85'059'492	AHV-Ergänzungsleistungen	3637.209
63'330'000	62'736'746	IV-Ergänzungsleistungen	3637.210
2'800'000	2'236'042	Kantonale Mutterschaftsbeiträge	3637.211
3'200'000	3'181'002	Kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen	3637.212
15'500'000	12'146'987	Finanzierung der Zahlungsausstände in der Krankenversicherung	3637.216
2'000'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
24'980'000	24'189'638	Bundesbeiträge für die AHV-Ergänzungsleistungen	4630.025
25'680'000	25'632'429	Bundesbeiträge für die IV-Ergänzungsleistungen	4630.026
88'988'000	85'430'074	Bundesbeiträge zur Verbilligung der Prämien in der Krankenversicherung	4630.036
922'000	991'230	Bundesbeiträge für die Verwaltung der AHV-Ergänzungsleistungen	4630.043
565'000	587'040	Bundesbeiträge für die Verwaltung der IV-Ergänzungsleistungen	4630.044
1'722'000	1'520'000	Anteil der Gemeinden an der Finanzierung der kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen	4632.018

**Jugendamt**

**3665**

Erfolgsrechnung

OCMF

16'678'630	16'248'039	Aufwand
3'524'000	3'658'644	Ertrag
-13'154'630	-12'589'395	Saldo

9'000	6'034	Kommissionen	3000.200
5'019'720	4'923'748	Gehälter des Personals	3010.100
254'250	160'463	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	86'362	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
57'330	65'529	Sozialzulagen	3040.300
800	800	Treueprämien	3049.400
	9'490	Dienstaltersgeschenke	3049.500
449'250	450'117	Sozialversicherungsbeiträge	305
463'980	453'595	Pensionskassenbeiträge	3051.000
6'360	6'443	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
35'000	27'956	Ausbildungskosten	3090.000
4'500	5'331	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
33'000	38'556	Büromaterialien	3100.100

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3101.001 Matériel de nettoyage	6'645	
3103.301 Abonnements et cotisations	5'340	
3110.100 Achats de mobilier	6'400	
3110.200 Achats de machines	890	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	5'930	
312 Chauffage, éclairage, eau	51'493	
3120.004 Impôts et contributions	530	
3130.000 Prestations de service par des tiers	104'865	
3130.001 Frais de télécommunications	17'443	
3130.002 Taxes postales	15'222	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	49'385	
3134.000 Assurances		
3144.001 Aménagement d'immeubles loués	33	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1'044	
3160.100 Locations de locaux	366'641	
3170.100 Déplacements	140'933	
3510.001 Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre		
3636.117 Subventions cantonales pour les places d'accueil extrafamilial	4'664'550	
3636.200 Subventions cantonales	1'508'388	
3636.204 Surveillance des placements	200'774	
3637.032 Subventions cantonales pour la formation du personnel des structures de la petite enfance et des familles d'accueil	51'548	
3637.214 Protection des mineurs	20'000	
3637.215 Placement d'enfants en âge préscolaire	4'139	
3706.010 Contribution des employeurs aux places d'accueil extrafamilial	1'870'931	
4210.000 Emoluments		36'203
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		2'240
4260.011 Contributions de tiers		118'672
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		23'735
4260.030 Recettes administratives diverses		12'592
4510.001 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		1'098'883
4510.015 Prélèvements sur le fonds de relance		26'000
4630.000 Subventions fédérales		134'345
4630.060 Subventions fédérales aux cantons plurilingues		11'818
4705.010 Contribution des employeurs aux places d'accueil extrafamilial		1'179'610

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Direktion für Gesundheit und Soziales

5'500	4'500	Reinigungsmaterialien	3101.001
6'000	6'524	Abonnemente und Beiträge	3103.301
8'350		Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'100	18	Anschaffung von Maschinen	3110.200
6'500		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
72'900	52'953	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
700	700	Steuern und Beiträge	3120.004
50'000	72'258	Dienstleistungen Dritter	3130.000
18'000	15'186	Kosten für Telekommunikation	3130.001
14'000	13'428	Posttaxen	3130.002
50'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
	1'370	Versicherungen	3134.000
		Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
9'700	3'286	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
396'690	357'150	Räume, Mieten	3160.100
141'000	135'300	Reisespesen	3170.100
	1'476'572	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
4'550'000	4'349'114	Kantonsbeiträge für die ausserfamiliären Betreuungsplätze	3636.117
1'535'000	1'498'744	Kantonsbeiträge	3636.200
210'000	205'440	Aufsicht über die Pflegeplätze	3636.204
85'000	67'437	Kant. Subv. für die Ausbildung des Personals der Einrichtungen zur Betreuung von Kindern im Vorschulalter und der Pflegefamilien	3637.032
75'000	40'000	Jugendschutz	3637.214
10'000	6'586	Unterbringung von Kindern im Vorschulalter	3637.215
3'100'000	1'707'050	Beitrag der Arbeitgeber an die ausserschulischen Betreuungsplätze	3706.010
52'000	33'496	Gebühren	4210.000
	3'770	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
100'000	128'432	Beiträge Dritter	4260.011
	84'692	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
21'000	23'126	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
75'000	40'000	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
26'000	21'681	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
150'000	138'094	Bundesbeiträge	4630.000
	1'732	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
3'100'000	3'183'622	Beitrag der Arbeitgeber an die ausserschulischen Betreuungsplätze	4705.010

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>37</b>	<b>Direction des finances</b>		
	Compte de résultats	Charges	324'622'955
		Revenus	1'883'681'087
		Solde	1'559'058'132
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	130'000'000
		Revenus / Recettes	
		Solde	-130'000'000
	Compte des investissements	Dépenses	2'087'801
		Recettes	2'524'593
		Solde	436'792
<b>3700</b>	<b>Secrétariat général</b>		
FINS	Compte de résultats		
		Charges	1'435'794
		Revenus	
		Solde	-1'435'794
3010.100	Traitements du personnel	930'471	
3040.300	Allocations sociales	16'920	
305	Contributions aux assurances sociales	83'212	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	96'493	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'191	
3090.000	Frais de formation	1'304	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	15'003	
3100.100	Fournitures de bureau	12'757	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'561	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines	819	
3130.000	Prestations de service par des tiers	3'672	
3130.001	Frais de télécommunications	3'511	
3130.002	Taxes postales	2'008	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	28'814	
3134.000	Assurances		
3170.005	Frais de réceptions	5'968	
3170.100	Déplacements	1'677	
3631.000	Part aux frais de conférences	27'722	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	201'690	
4260.030	Recettes administratives diverses		

<b>Finanzdirektion</b>			<b>37</b>
150'711'970	239'080'087	Erfolgsrechnung	Aufwand
1'805'844'610	1'865'631'222		Ertrag
1'655'132'640	1'626'551'135		Saldo
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
10'000'000			Ertrag / Einnahmen
10'000'000			Saldo
3'920'000	2'387'569	Investitionsrechnung	Ausgaben
2'524'600	2'524'593		Einnahmen
-1'395'400	137'024		Saldo

<b>Generalsekretariat</b>			<b>3700</b>
		Erfolgsrechnung	FINS
1'513'360	1'411'626		Aufwand
100	13		Ertrag
-1'513'260	-1'411'613		Saldo

988'320	898'612	Gehälter des Personals	3010.100
10'800	13'380	Sozialzulagen	3040.300
88'580	79'107	Sozialversicherungsbeiträge	305
104'580	93'686	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'200	1'075	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000	28	Ausbildungskosten	3090.000
20'000	24'913	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
11'000	10'999	Büromaterialien	3100.100
5'000	4'172	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	14'251	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'000	1'148	Anschaffung von Maschinen	3110.200
6'000		Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'800	3'872	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'400	2'304	Posttaxen	3130.002
30'000	22'222	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
	210	Versicherungen	3134.000
4'000	4'220	Empfänge, Kosten	3170.005
1'600	1'885	Reisespesen	3170.100
33'000	31'393	Konferenzkostenanteil	3631.000
203'080	204'150	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
100	13	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3705</b>	<b>Administration des finances (Gestion par prestations)</b>		
TRES	Compte de résultats		
	Charges	8'863'926	
	Revenus		554'908'334
	Solde		546'044'408
3000.200	Commissions	4'924	
3010.100	Traitements du personnel	2'906'066	
3040.300	Allocations sociales	39'930	
3049.400	Primes de fidélité	2'698	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	12'674	
305	Contributions aux assurances sociales	261'126	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	289'622	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'778	
3090.000	Frais de formation	5'455	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	9'882	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	252	
3102.102	Publications et publicité	49'152	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'524	
3110.100	Achats de mobilier		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2'629	
3130.000	Prestations de service par des tiers	100'600	
3130.001	Frais de télécommunications	1'697	
3130.002	Taxes postales	118'675	
3130.047	Frais bancaires	9'098	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	-7'805	
3134.000	Assurances	1'029	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	506'999	
3170.100	Déplacements	2'809	
* 3181.000	Pertes sur créances	39'421	
* 3400.001	Intérêts des redevances envers les communes	5'287	
* 3409.000	Intérêts des dépôts des fonds	231'487	
* 3511.007	Versements aux provisions		
* 3600.200	Part de la Confédération aux redevances hydrauliques	51'436	
* 3621.400	Contribution au fonds de compensation des cas de rigueur	3'737'133	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	476'350	
* 4033.000	Impôts sur les chiens		1'781'455
* 4110.001	Répartition supplémentaire du bénéfice de la Banque Nationale Suisse		24'464'721
* 4120.000	Concessions		7'793'533
4240.000	Prestations de service pour des tiers		7'000
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		11'116
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		15'242
4260.030	Recettes administratives diverses		94'188
* 4400.000	Intérêts des liquidités		42'810
* 4401.002	Intérêts des redevances communales		157'542

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

<b>Finanzverwaltung (leistungsorientierte Führung)</b>			<b>3705</b>
Erfolgsrechnung			TRES
9'431'470	57'771'967	Aufwand	
545'257'820	568'426'136	Ertrag	
535'826'350	510'654'169	Saldo	
10'000	3'804	Kommissionen	3000.200
3'186'370	2'837'599	Gehälter des Personals	3010.100
36'000	35'175	Sozialzulagen	3040.300
2'500	2'838	Treueprämien	3049.400
26'210		Dienstaltersgeschenke	3049.500
285'480	247'873	Sozialversicherungsbeiträge	305
323'700	277'224	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'880	3'324	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
8'000	8'036	Ausbildungskosten	3090.000
500	405	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
15'500	14'814	Büromaterialien	3100.100
400	292	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
45'500	37'503	Publikationen und Werbung	3102.102
1'800	1'797	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	10'812	Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'000	293'850	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
110'000	96'619	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	1'592	Kosten für Telekommunikation	3130.001
112'000	113'249	Posttaxen	3130.002
10'000	10'690	Bankspesen	3130.047
70'500	152	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
1'030	1'969	Versicherungen	3134.000
515'500	489'439	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'500	2'700	Reisespesen	3170.100
28'000	51'046	Debitorenverluste	3181.000 *
55'000	31'757	Kontokorrentzinsen an die Gemeinden	3400.001 *
293'000	220'684	Fondszinsen	3409.000 *
	48'500'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007 *
62'500	60'731	Anteil des Bundes am Wasserzins	3600.200 *
3'737'000	3'933'824	Beitrag an den Härteausgleichsfonds	3621.400 *
479'600	482'170	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
1'850'000	1'829'105	Hundesteuer	4033.000 *
	48'542'617	Zusätzliche Gewinnausschüttung der Schweizer Nationalbank	4110.001 *
6'700'000	6'931'385	Konzessionen	4120.000 *
7'000	7'000	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	29'929	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	3'723	Erwerb ersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	18'326	Erwerb ersatz bei Mutterschaft	4260.029
85'000	89'088	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
215'000	316'803	Zinsen flüssige Mittel	4400.000 *
325'500	291'973	Kontokorrentzinsen der Gemeinden	4401.002 *

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
* 4402.000	Intérêts des placements à court terme		
* 4407.000	Intérêts des placements à long terme		1'743'644
4409.000	Intérêts de retard		193
* 4420.001	Dividendes		600'129
* 4450.002	Intérêts des prêts au Groupe E SA		1'600'000
* 4450.003	Intérêts des prêts à l'hôpital fribourgeois		177'089
* 4450.004	Intérêts des prêts au Réseau fribourgeois de santé mentale		94
* 4461.000	Part au bénéfice de la Banque cantonale de Fribourg		45'000'000
* 4463.001	Part au bénéfice du Groupe E SA		19'150'000
* 4464.003	Dividendes de la Banque Nationale Suisse		15'000
* 4479.000	Intérêts des constructions militaires		198'758
* 4511.007	Prélèvements sur provisions		
* 4600.100	Part à l'impôt anticipé		20'442'088
* 4600.700	Part du canton au produit de la retenue d'impôt à la fiscalité de l'épargne de l'Union européenne		155'895
* 4620.100	Péréquation des ressources - part de la Confédération		173'197'789
* 4620.300	Compensation des charges géo-topographiques		9'449'795
* 4620.400	Fonds de compensation des cas de rigueur - part de la Confédération		86'944'019
* 4621.100	Péréquation des ressources - part des cantons à fort potentiel		118'365'000
* 4621.400	Fonds de compensation des cas de rigueur - part des cantons		43'472'009
4910.011	Prestations en faveur du secteur de l'entretien des routes nationales		29'227
<b>3710</b>	<b>Inspection des finances</b>		
IFEF	Compte de résultats		
	Charges	1'210'843	
	Revenus		16'695
	Solde	-1'194'148	
3010.100	Traitements du personnel	863'795	
3040.300	Allocations sociales	16'050	
305	Contributions aux assurances sociales	77'354	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	87'281	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'128	
3090.000	Frais de formation	5'519	
3100.100	Fournitures de bureau	2'439	
3103.301	Abonnements et cotisations	853	
3130.000	Prestations de service par des tiers	24'305	
3130.001	Frais de télécommunications	286	
3130.002	Taxes postales	177	
3134.000	Assurances		
3170.100	Déplacements	3'845	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	127'810	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.030	Recettes administratives diverses		15
4260.098	Récupérations de traitements		9'960
4910.011	Prestations en faveur du secteur de l'entretien des routes nationales		6'720

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Finanzdirektion

	270	Zinsen kurzfristige Anlagen	4402.000 *
900'000	2'311'881	Zinsen langfristige Anlagen	4407.000 *
	88	Verzugszinsen	4409.000
238'320	277'160	Dividenden	4420.001 *
1'600'000	1'600'000	Verzinsung der Darlehen an die Groupe E AG	4450.002 *
	33'279	Verzinsung der Darlehen an das freiburger spital	4450.003 *
	676	Verzinsung der Darlehen an das Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit	4450.004 *
40'000'000	43'000'000	Anteil am Ertrag der Freiburger Kantonalbank	4461.000 *
19'000'000	17'650'000	Anteil am Ertrag der Groupe E AG	4463.001 *
	15'000	Dividenden der Schweizerischen Nationalbank	4464.003 *
280'000	281'445	Zinsen auf militärischen Bauten	4479.000 *
23'000'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007 *
19'100'000	23'835'070	Anteil an der Verrechnungssteuer	4600.100 *
500'000	289'779	Kantonsanteil am Steuerrückbehalt EU-Zinsbesteuerung	4600.700 *
173'198'000	163'113'329	Ressourcenausgleich - Anteil Bund	4620.100 *
9'450'000	9'258'913	Geografisch-topografischer Lastenausgleich	4620.300 *
86'944'000	91'520'020	Härteausgleichsfonds - Anteil Bund	4620.400 *
118'365'000	111'392'690	Ressourcenausgleich - Anteil ressourcenstarke Kantone	4621.100 *
43'472'000	45'760'010	Härteausgleichsfonds - Anteil Kantone	4621.400 *
28'000	26'576	Leistungen für den Sektor Unterhalt der Nationalstrassen	4910.011

**Finanzinspektorat**

**3710**

Erfolgsrechnung

IFEF

1'259'230	1'233'834	Aufwand	
9'900	16'737	Ertrag	
-1'249'330	-1'217'097	Saldo	
906'050	859'180	Gehälter des Personals	3010.100
15'600	15'300	Sozialzulagen	3040.300
81'140	75'472	Sozialversicherungsbeiträge	305
89'750	86'488	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'090	1'031	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
7'000	9'175	Ausbildungskosten	3090.000
2'500	2'418	Büromaterialien	3100.100
500	500	Abonnemente und Beiträge	3103.301
20'000	49'500	Dienstleistungen Dritter	3130.000
500	390	Kosten für Telekommunikation	3130.001
400	378	Posttaxen	3130.002
	230	Versicherungen	3134.000
6'000	4'402	Reisespesen	3170.100
128'700	129'370	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
	2'152	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
100	74	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
5'000	8'272	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
4'800	6'240	Leistungen für den Sektor Unterhalt der Nationalstrassen	4910.011

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3725</b>	<b>Service de l'informatique et des télécommunications (Gestion par prestations)</b>		
CIEF	Compte de résultats		
	Charges	41'424'086	
	Revenus		8'444'490
	Solde	-32'979'596	
3000.200	Commissions	9'170	
3010.100	Traitements du personnel	11'868'178	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	6'138'480	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	16'778	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	627'542	
3040.300	Allocations sociales	259'294	
3049.400	Primes de fidélité	2'085	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	11'359	
305	Contributions aux assurances sociales	1'609'142	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'792'216	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	24'109	
3090.000	Frais de formation	162'712	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8'032	
3100.100	Fournitures de bureau	33'478	
3101.001	Matériel de nettoyage	4'920	
3101.105	Fournitures d'exploitation	76'153	
3103.301	Abonnements et cotisations	9'805	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	427'958	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3'457'534	
312	Chauffage, éclairage, eau	244'622	
3120.004	Impôts et contributions	1'107	
3130.000	Prestations de service par des tiers	202'237	
3130.001	Frais de télécommunications	216'363	
3130.002	Taxes postales	2'554	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	5'615'796	
3134.000	Assurances		
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	61'130	
3144.003	Frais d'installation des équipements informatiques	201'195	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1'038'065	
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	3'155'226	
3160.100	Locations de locaux	627'637	
3170.005	Frais de réceptions	4'985	
3170.100	Déplacements	67'089	
3181.000	Pertes sur créances	8	
3300.010	Amortissements du câblage informatique	340'033	
3511.007	Versements aux provisions	3'000'000	
3631.000	Part aux frais de conférences	28'143	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	78'950	

<b>Amt für Informatik und Telekommunikation (leistungsorientierte Führung)</b>			<b>3725</b>
Erfolgsrechnung			CIEF
38'010'370	36'775'634	Aufwand	
7'634'500	8'645'589	Ertrag	
-30'375'870	-28'130'045	Saldo	
9'000	789	Kommissionen	3000.200
12'558'560	11'757'085	Gehälter des Personals	3010.100
5'605'870	5'158'206	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
926'000	682'819	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
173'250	258'861	Sozialzulagen	3040.300
2'000	3'140	Treueprämien	3049.400
20'850		Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'112'960	1'483'763	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'307'100	1'689'326	Pensionskassenbeiträge	3051.000
15'580	20'805	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
225'000	279'832	Ausbildungskosten	3090.000
		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
30'000	32'865	Büromaterialien	3100.100
8'700	6'343	Reinigungsmaterialien	3101.001
107'000	96'420	EDV-Material	3101.105
10'000	7'081	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	-305	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'130		Anschaffung von Maschinen	3110.200
	1'277	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
400'000	384'948	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
4'703'000	4'101'874	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
259'700	249'824	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'500	1'711	Steuern und Beiträge	3120.004
220'000	95'317	Dienstleistungen Dritter	3130.000
197'000	205'463	Kosten für Telekommunikation	3130.001
4'200	4'963	Posttaxen	3130.002
4'100'000	5'487'810	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
10'000	14'846	Versicherungen	3134.000
138'300	94'994	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
200'000	169'834	Kosten für die Einrichtung von EDV-Anlagen	3144.003
1'000		Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
860'040	538'825	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'629'800	2'741'895	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
643'100	625'245	Räume, Mieten	3160.100
12'000	14'913	Empfänge, Kosten	3170.005
65'000	57'522	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
343'230	399'446	Abschreibung der Informatikverkabelung	3300.010
		Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
30'000	27'986	Konferenzkostenanteil	3631.000
79'500	79'910	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4240.000	Prestations de service pour des tiers		7'480'150
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		64'638
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		14'485
4260.007	Récupérations pour du matériel		22'660
4260.014	Récupérations de frais		3'172
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		5'066
4910.000	Prestations du Service de l'informatique et de télécommunications		617'960
4910.011	Prestations en faveur du secteur de l'entretien des routes nationales		149'225
4910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel		87'134
Compte des investissements			
	Dépenses	312'801	
	Recettes		
	Solde	-312'801	
* 5040.022	Câblage informatique	312'801	
<b>3730</b>	<b>Service du personnel et d'organisation</b>		
OPER	Compte de résultats		
	Charges	7'082'604	
	Revenus		3'196'201
	Solde	-3'886'403	
3000.200	Commissions	12'705	
3010.100	Traitements du personnel	3'303'887	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	270'988	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	89'273	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	471'132	
3040.300	Allocations sociales	45'193	
3049.400	Primes de fidélité	240	
305	Contributions aux assurances sociales	319'720	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	343'709	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'643	
3090.000	Frais de formation	721'789	
3091.000	Frais de recrutement	544'269	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	496	
3100.100	Fournitures de bureau	22'617	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'499	
3110.100	Achats de mobilier	5'423	
3130.000	Prestations de service par des tiers	51'663	
3130.001	Frais de télécommunications	3'575	
3130.002	Taxes postales	111'840	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	198'402	
3134.000	Assurances		

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Finanzdirektion

6'788'500	7'954'201	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	95'549	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	10'499	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
4'000	705	Rückerstattungen für Materialien	4260.007
1'000	3'707	Kostenrückerstattungen	4260.014
	20'409	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
4'000	5'250	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
645'000	360'000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	4910.000
150'000	151'278	Leistungen für den Sektor Unterhalt der Nationalstrassen	4910.011
42'000	43'992	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	4910.012
Investitionsrechnung			
320'000	312'568	Ausgaben	
		Einnahmen	
-320'000	-312'568	Saldo	
320'000	312'568	Informatikverkabelung	5040.022 *
<b>Amt für Personal und Organisation</b>			<b>3730</b>
Erfolgsrechnung			OPER
7'348'930	7'348'115	Aufwand	
3'235'000	3'333'381	Ertrag	
-4'113'930	-4'014'734	Saldo	
10'000	8'479	Kommissionen	3000.200
3'519'720	3'289'104	Gehälter des Personals	3010.100
237'500	218'940	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	89'240	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	472'668	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
35'420	39'631	Sozialzulagen	3040.300
260	237	Treueprämien	3049.400
314'370	308'067	Sozialversicherungsbeiträge	305
349'660	334'749	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'350	4'395	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
829'000	932'424	Ausbildungskosten	3090.000
430'000	523'598	Rekrutierungskosten	3091.000
1'000	832	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
38'000	32'922	Büromaterialien	3100.100
6'000	5'041	Abonnemente und Beiträge	3103.301
6'570		Anschaffung von Mobilien	3110.100
700'000	209'734	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	2'089	Kosten für Telekommunikation	3130.001
90'000	105'215	Posttaxen	3130.002
200'000	201'500	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
	920	Versicherungen	3134.000

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	276'304	
3170.100	Déplacements	7'948	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	272'290	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		1'856'093
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		9'234
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.014	Récupérations de frais		349'781
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		64'796
4260.030	Recettes administratives diverses		516'192
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		2'000
4910.011	Prestations en faveur du secteur de l'entretien des routes nationales		15'343
4910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel		382'762
<b>3740</b>	<b>Service cantonal des contributions</b>		
SCCF	Compte de résultats		
	Charges	55'080'186	
	Revenus		1'227'178'336
	Solde		1'172'098'150
3010.100	Traitements du personnel	19'480'411	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	411'684	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	56'526	
3040.300	Allocations sociales	281'302	
3049.400	Primes de fidélité	8'148	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	21'458	
305	Contributions aux assurances sociales	1'784'659	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'937'526	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	26'786	
3090.000	Frais de formation	66'719	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'500	
3100.100	Fournitures de bureau	53'754	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	255'825	
3102.102	Publications et publicité	1'408	
3103.301	Abonnements et cotisations	9'232	
3110.100	Achats de mobilier	26'353	
3110.200	Achats de machines	162'852	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	208'810	
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications	40'387	
3130.002	Taxes postales	1'265'591	
3130.018	Frais de perception	2'962'750	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	757'678	
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	4'360	
3134.000	Assurances		
3150.200	Entretien des machines	70'206	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	726	
3151.500	Entretien des véhicules	4'641	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	804'773	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Finanzdirektion

291'800	285'639	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
10'000	6'804	Reisespesen	3170.100
273'280	275'890	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
1'800'000	1'792'614	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	70'947	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	774	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
340'000	364'297	Kostenrückerstattungen	4260.014
	27'739	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
672'000	640'300	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
20'000	17'082	Leistungen für den Sektor Unterhalt der Nationalstrassen	4910.011
403'000	419'628	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	4910.012

**Kantonale Steuerverwaltung**

**3740**

Erfolgsrechnung

SCCF

45'926'830	47'065'293	Aufwand	
1'155'708'000	1'205'050'685	Ertrag	
1'109'781'170	1'157'985'392	Saldo	
20'050'180	19'268'417	Gehälter des Personals	3010.100
487'000	443'409	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	55'020	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
284'490	286'772	Sozialzulagen	3040.300
8'570	8'703	Treueprämien	3049.400
36'950	4'264	Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'805'890	1'737'762	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'988'060	1'914'201	Pensionskassenbeiträge	3051.000
25'550	24'931	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
50'000	55'115	Ausbildungskosten	3090.000
1'500	1'264	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
70'000	62'475	Büromaterialien	3100.100
300'000	304'692	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
5'000	1'355	Publikationen und Werbung	3102.102
11'000	10'182	Abonnemente und Beiträge	3103.301
26'430	9'956	Anschaffung von Mobilien	3110.100
193'540	445'927	Anschaffung von Maschinen	3110.200
201'000	134'360	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
30'000	24'365	Dienstleistungen Dritter	3130.000
46'000	40'085	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'250'000	1'329'225	Posttaxen	3130.002
2'500'000	2'827'787	Inkassokosten	3130.018
760'000	389'489	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
5'000		Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3132.050
	7'377	Versicherungen	3134.000
74'000	60'809	Unterhalt der Maschinen	3150.200
2'000	1'857	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
5'000	1'265	Fahrzeugunterhalt	3151.500
925'250	836'082	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3170.100	Déplacements	49'450	
3180.000	Réévaluations sur créances	7'552'000	
3181.002	Remises d'impôts	111'924	
3181.003	Impôts irrécouvrables	9'220'961	
3400.010	Intérêts lors de restitutions d'impôts	3'749'487	
3400.011	Intérêts sur paiements anticipés	230'252	
3602.101	Remboursements d'impôts étrangers perçus à la source	1'125'177	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	2'334'870	
4000.000	Impôts sur le revenu des personnes physiques		747'114'316
4000.005	Impôts et amendes par suite de procédures en soustraction		6'870'890
4000.007	Amendes		1'990'748
4001.000	Impôts sur la fortune des personnes physiques		86'898'419
4002.000	Impôts à la source		36'215'129
4010.000	Impôts sur le bénéfice des personnes morales		134'385'936
4011.000	Impôts sur le capital des personnes morales		24'618'676
4022.000	Impôts sur les gains immobiliers		57'937'433
4022.001	Impôts sur les bénéficiaires de liquidation		472'175
4022.004	Impôts sur les prestations en capital		20'023'809
4024.000	Impôts sur les successions et donations		4'478'711
4210.000	Emoluments		1'938'304
4240.000	Prestations de service pour des tiers		144'970
4240.011	Provisions de perception des impôts communaux et paroissiaux		2'914'859
4250.001	Ventes d'imprimés		75'326
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		38'142
4260.004	Récupérations de traitements		2'242
4260.014	Récupérations de frais		1'015
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		78'123
4260.030	Recettes administratives diverses		1'240
4260.100	Récupérations des impôts irrécouvrables		3'689'677
4409.000	Intérêts de retard		8'617'782
4600.000	Part à l'impôt fédéral direct des personnes physiques		39'317'346
4600.001	Part à l'impôt fédéral direct des personnes morales		49'353'071
<b>3745</b>	<b>Service des impôts sur les successions et les donations</b>		
ENRE	Compte de résultats		
		Charges	
		Revenus	
		Solde	
3010.100	Traitements du personnel		
3040.300	Allocations sociales		
3049.400	Primes de fidélité		
305	Contributions aux assurances sociales		
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau		
3103.301	Abonnements et cotisations		

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Finanzdirektion

45'000	43'625	Reisespesen	3170.100
1'000'000	4'500'000	Wertberichtigungen auf Forderungen	3180.000
190'000	105'601	Steuererlasse	3181.002
6'500'000	4'839'100	Uneinbringliche Steuern	3181.003
3'300'000	3'587'090	Zinsvergütungen auf Steuerrückzahlungen	3400.010
150'000	60'185	Zinsen auf den Vorauszahlungen	3400.011
1'250'000	1'358'666	Rückerstattung der pauschalen Steueranrechnung	3602.101
2'349'420	2'283'880	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
745'000'000	755'244'393	Einkommenssteuern der natürlichen Personen	4000.000
4'000'000	6'771'665	Steuern und Bussen infolge Hinterziehungsverfahren	4000.005
1'500'000	1'764'311	Bussen	4000.007
83'000'000	86'598'087	Vermögenssteuern der natürlichen Personen	4001.000
32'000'000	36'605'163	Quellensteuern	4002.000
123'000'000	142'791'366	Gewinnsteuern der juristischen Personen	4010.000
23'500'000	25'670'783	Kapitalsteuern der juristischen Personen	4011.000
30'000'000	33'161'583	Liegenschaftsgewinnsteuern	4022.000
500'000	579'743	Steuern auf Liquidationsgewinnen	4022.001
18'000'000	17'605'573	Steuern auf Kapitalabfindungen	4022.004
4'000'000		Erbschafts- und Schenkungssteuer	4024.000
1'107'000	1'565'704	Gebühren	4210.000
133'000	141'183	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
2'650'000	2'803'873	Inkassoprovisionen für die Gemeinde- und Pfarreisteuern	4240.011
67'000	77'995	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	39'152	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	378	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Kostenrückerstattungen	4260.014
	69'972	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'000	1'068	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
3'000'000		Rückerstattung von uneinbringlichen Steuern	4260.100
7'250'000	8'301'191	Verzugszinsen	4409.000
37'500'000	36'531'333	Anteil an der direkten Bundessteuer der natürlichen Personen	4600.000
39'500'000	48'726'168	Anteil an der direkten Bundessteuer der juristischen Personen	4600.001

**Amt für Erbschafts- und Schenkungssteuern**

**3745**

Erfolgsrechnung

ENRE

391'549

Aufwand

4'215'251

Ertrag

3'823'702

Saldo

255'475	Gehälter des Personals	3010.100
1'440	Sozialzulagen	3040.300
720	Treueprämien	3049.400
22'686	Sozialversicherungsbeiträge	305
25'253	Pensionskassenbeiträge	3051.000
335	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
290	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'129	Büromaterialien	3100.100
412	Abonnemente und Beiträge	3103.301

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.001	Frais de télécommunications		
3130.002	Taxes postales		
3134.000	Assurances		
3181.000	Pertes sur créances		
3920.002	Charges d'immeubles imputées		
4024.000	Impôts sur les successions et donations		
4260.030	Recettes administratives diverses		
4409.000	Intérêts de retard		
<b>3760</b>	<b>Service du cadastre et de la géomatique</b>		
SCAD	Compte de résultats		
	Charges	6'489'576	
	Revenus		4'822'617
	Solde	-1'666'959	
3000.200	Commissions	9'651	
3010.100	Traitements du personnel	2'007'240	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	29'596	
3040.300	Allocations sociales	32'880	
3049.400	Primes de fidélité	1'432	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	182'758	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	200'997	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'706	
3090.000	Frais de formation	4'615	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	5'085	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'500	
3110.100	Achats de mobilier	2'610	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3'847	
3130.000	Prestations de service par des tiers	10'879	
3130.001	Frais de télécommunications	988	
3130.002	Taxes postales	6'110	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	-37'249	
3130.051	Mensurations officielles	1'248'047	
3130.052	Cadastrations de bâtiments	2'281'664	
3134.000	Assurances	3'571	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		
3151.500	Entretien des véhicules	522	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	356'756	
3170.100	Déplacements	5'711	
3181.000	Pertes sur créances		
3920.002	Charges d'immeubles imputées	123'660	
4240.014	Part des propriétaires et des communes pour les mensurations officielles		266'613
4240.015	Part des propriétaires pour les cadastrations de bâtiments		3'773'200
4240.026	Ventes de données de la mensuration officielle		307'675
4250.002	Ventes de matériel		

159	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'040	Posttaxen	3130.002
100	Versicherungen	3134.000
1'530	Debitorenverluste	3181.000
79'980	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
4'153'282	Erbschafts- und Schenkungssteuer	4024.000
59'033	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
2'937	Verzugszinsen	4409.000

**Amt für Vermessung und Geomatik**

**3760**

Erfolgsrechnung

SCAD

8'445'220	7'031'015	Aufwand
5'112'000	3'761'184	Ertrag
-3'333'220	-3'269'831	Saldo

12'000	2'579	Kommissionen	3000.200
2'073'380	1'961'136	Gehälter des Personals	3010.100
77'400	72'402	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
25'710	28'170	Sozialzulagen	3040.300
1'300	1'925	Treueprämien	3049.400
8'840		Dienstaltersgeschenke	3049.500
186'430	178'051	Sozialversicherungsbeiträge	305
206'460	203'064	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'540	2'512	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
10'000	970	Ausbildungskosten	3090.000
500		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
9'000	5'075	Büromaterialien	3100.100
6'000	5'405	Abonnemente und Beiträge	3103.301
6'290	4'154	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'000	719	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
41'000	39'983	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
20'000	4'450	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'500	980	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'000	5'936	Posttaxen	3130.002
310'000	87'367	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'500'000	1'791'176	amtliche Vermessungen	3130.051
2'400'000	2'276'496	Katasteraufnahme von Gebäuden	3130.052
4'300	4'217	Versicherungen	3134.000
500		Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
1'000	117	Fahrzeugunterhalt	3151.500
402'100	222'286	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
7'000	6'108	Reisespesen	3170.100
	397	Debitorenverluste	3181.000
123'970	125'340	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
250'000	116'458	Kostenanteil der Eigentümer und der Gemeinden für die amtlichen Vermessungen	4240.014
3'400'000	3'126'288	Anteil der Eigentümer für die Katasteraufnahme der Gebäude	4240.015
260'000	172'721	Verkauf von Daten der amtlichen Vermessung	4240.026
1'000		Materialverkäufe	4250.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.030	Recettes administratives diverses		11'972
4409.000	Intérêts de retard		2'039
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		461'118
<b>3765</b>	<b>Registres fonciers</b>		
RFON	Compte de résultats		
	Charges	5'802'951	
	Revenus		57'222'227
	Solde		51'419'276
3000.200	Commissions	18'715	
3010.100	Traitements du personnel	3'439'987	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	824'691	
3040.300	Allocations sociales	55'980	
3049.400	Primes de fidélité	4'200	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	10'905	
305	Contributions aux assurances sociales	381'189	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	399'438	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5'687	
3090.000	Frais de formation	1'220	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	822	
3100.100	Fournitures de bureau	62'412	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	29'914	
3102.102	Publications et publicité	49'485	
3103.301	Abonnements et cotisations	9'837	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines	1'744	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2'251	
312	Chauffage, éclairage, eau	20'653	
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications	2'242	
3130.002	Taxes postales	69'585	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	24'687	
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	-300	
3134.000	Assurances		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	156'021	
3160.100	Locations de locaux	149'648	
3170.100	Déplacements	7'278	
3181.000	Pertes sur créances	1'273	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	73'390	
4023.000	Impôts sur les mutations d'immeubles		33'719'225
4023.001	Impôts sur les gages immobiliers		13'876'685
4210.000	Emoluments		8'876'718
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		5'281
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		48'141
4260.030	Recettes administratives diverses		622'085

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Finanzdirektion

	14'912	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000	583	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	2'916	Verzugszinsen	4409.000
1'000'000		Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
200'000	327'305	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200

**Grundbuchämter**

**3765**

Erfolgsrechnung

RFON

5'951'880	5'833'749	Aufwand
48'815'500	50'544'678	Ertrag
42'863'620	44'710'929	Saldo

30'000	39'603	Kommissionen	3000.200
3'446'600	3'359'918	Gehälter des Personals	3010.100
1'008'900	822'589	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
40'720	53'648	Sozialzulagen	3040.300
4'680	4'735	Treueprämien	3049.400
23'930	1'785	Dienstaltersgeschenke	3049.500
305'790	368'718	Sozialversicherungsbeiträge	305
333'080	399'568	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'320	6'016	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
8'000	353	Ausbildungskosten	3090.000
2'400	502	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
64'000	67'234	Büromaterialien	3100.100
30'000	31'206	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
75'900	93'316	Publikationen und Werbung	3102.102
10'000	8'315	Abonnemente und Beiträge	3103.301
20'100	9'124	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'800	610	Anschaffung von Maschinen	3110.200
3'100		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
26'000	21'172	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
	153	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'900	2'165	Kosten für Telekommunikation	3130.001
78'100	67'592	Posttaxen	3130.002
25'000	80'509	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
		Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3132.050
	1'206	Versicherungen	3134.000
176'500	162'853	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
149'650	149'648	Räume, Mieten	3160.100
9'500	6'251	Reisespesen	3170.100
	1'261	Debitorenverluste	3181.000
70'910	73'700	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
27'700'000	28'771'061	Liegenschaftshandänderungssteuer	4023.000
11'850'000	12'627'710	Grundpfandrechtssteuern	4023.001
8'650'000	8'462'486	Gebühren	4210.000
	2'381	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	52'812	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
530'000	565'008	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag 74'091
4409.000	Intérêts de retard		
<b>3775</b>	<b>Recettes et dépenses générales</b>		
GENE	Compte de résultats		
	Charges	177'784'903	
	Revenus		8'444'101
	Solde	-169'340'802	
	Dont résultat extraordinaire		
	Charges / Dépenses	130'000'000	
	Revenus / Recettes		
	Solde	-130'000'000	
3000.200	Commissions	14'486	
3010.124	Traitements du personnel à engager		
3010.125	Revalorisation des traitements du personnel		
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	64'694	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	-250'000	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	6'452'436	
3099.005	Culture, loisirs, sports	20'000	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		
3130.000	Prestations de service par des tiers	158'258	
3130.053	Travaux préparatoires de législation	150'173	
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	296'953	
3132.071	Réformes institutionnelles et administratives		
3134.000	Assurances	222'305	
3170.005	Frais de réceptions	213'068	
3180.000	Réévaluations sur créances	-2'320'000	
3190.106	Prestations en dommages et intérêts	21'807	
3199.041	Part aux frais d'exploitation du stade Saint-Léonard	219'818	
3420.001	Frais d'émissions et de remboursements d'emprunts	12'188	
3510.010	Versements au fonds des taxes de lotos et de loteries	347'861	
3511.007	Versements aux provisions	35'000'000	
3636.000	Subventions cantonales	58'500	
3636.118	Subventions cantonales pour le développement de la culture	34'650	
3640.400	Amortissements des prêts	6'474'998	
3650.400	Amortissements des titres	354'001	
3699.100	Redistribution de la part au produit de la taxe CO2	238'706	
3893.000	Attribution au fonds d'infrastructures	30'000'000	
3893.001	Attributions au fonds de la politique foncière active	100'000'000	
4100.000	Droits régaliens pour le commerce du sel		34'844
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		207'388
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		23'188
4410.003	Gains comptables sur titres		66'600
4450.000	Intérêts des prêts		217'254
4450.003	Intérêts des prêts à l'hôpital fribourgeois		799'622

85'500	63'219	Verzugszinsen	4409.000
<b>Allgemeine Einnahmen und Ausgaben</b>			<b>3775</b>
Erfolgsrechnung			GENE
15'022'680	54'925'482	Aufwand	
22'269'790	2'345'745	Ertrag	
7'247'110	-52'579'737	Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
10'000'000			Ertrag / Einnahmen
10'000'000			Saldo
12'000	26'189	Kommissionen	3000.200
-4'000'000		Gehälter für anzustellendes Personal	3010.124
1'986'000		Erhöhung Personalgehälter	3010.125
2'600'000	64'612	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
1'000'000	150'000	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
7'000'000	6'438'388	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
20'000	20'000	Kultur, Freizeit, Sport	3099.005
60'000	188'638	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
100'000	29'301	Dienstleistungen Dritter	3130.000
210'500	87'115	Vorbereitende Gesetzgebungsarbeiten	3130.053
250'000	270'944	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3132.050
	3'680	Staats- und Verwaltungsreform	3132.071
487'920	53'962	Versicherungen	3134.000
306'610	177'150	Empfänge, Kosten	3170.005
		Wertberichtigungen auf Forderungen	3180.000
25'000	51'324	Schadenersatzleistungen	3190.106
210'000	215'792	Anteil an den Betriebskosten des Stadions Saint-Léonard	3199.041
		Kosten für die Emission und Rückzahlung von Anleihen	3420.001
350'000	388'692	Einlagen in den Fonds der Lotto- und Lotteriegeldern	3510.010
	43'000'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
70'000	45'000	Kantonsbeiträge	3636.000
34'650	34'650	Kantonsbeiträge für die Kulturförderung	3636.118
3'850'000	1'974'999	Abschreibungen auf Darlehen	3640.400
250'000	1'424'999	Abschreibungen auf Wertschriften	3650.400
200'000	280'049	Rückverteilung des Anteils am Ertrag der CO2-Abgabe	3699.100
		Einlage in den Infrastrukturfonds	3893.000
		Zuweisungen an den Fonds für die aktive Bodenpolitik	3893.001
80'000	37'714	Salzregal	4100.000
1'500'000		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
255'000	228'010	Erwerbssersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	2'000	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
1'200'000		Erwerbssersatz bei Mutterschaft	4260.029
		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Buchgewinne auf Wertschriften	4410.003
	5'690	Darlehensverzinsung	4450.000
799'620	830'377	Verzinsung der Darlehen an das freiburger spital	4450.003

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4450.004	Intérêts des prêts au Réseau fribourgeois de santé mentale		113'569
4450.005	Intérêts des prêts à l'Hôpital intercantonal de la Broye		78'517
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		2'077'000
4511.007	Prélèvements sur provisions		3'850'000
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		628'257
4899.000	Prélèvement sur la fortune		
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		347'861
<b>Compte des investissements</b>			
	Dépenses	1'775'000	
	Recettes		2'524'593
	Solde		749'593
5440.004	Prêts à des entreprises publiques	675'000	
5470.000	Prêts à des tiers	1'100'000	
5540.000	Achats de titres		
6440.005	Remboursements de prêts octroyés aux collectivités publiques		2'524'593
<b>3780</b>	<b>Loterie Romande</b>		
LORO	Compte de résultats		
	Charges	19'448'086	
	Revenus		19'448'086
	Solde		
3000.200	Commissions	195'768	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	46'648	
3636.103	Subventions pour les manifestations culturelles	8'525'677	
3636.104	Subventions pour la conservation des monuments et édifices	990'000	
3636.105	Répartitions romandes	1'739'383	
3636.106	Subventions pour les oeuvres de bienfaisance et d'utilité publique	7'758'474	
3636.113	Versements au fonds	166'136	
3636.119	Subventions pour l'environnement	26'000	
4130.000	Part au produit net		19'448'086

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Finanzdirektion

113'570	117'776	Verzinsung der Darlehen an das Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit	4450.004
78'520	81'428	Verzinsung der Darlehen an das interkantonale Spital der Broye	4450.005
5'553'080		Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
1'850'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
490'000	654'059	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
10'000'000		Entnahme aus dem Eigenkapital	4899.000
350'000	388'692	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001

Investitionsrechnung

3'600'000	2'075'001	Ausgaben	
2'524'600	2'524'593	Einnahmen	
-1'075'400	449'592	Saldo	

250'000	1'750'001	Darlehen an öffentliche Unternehmungen	5440.004
1'850'000		Darlehen an Dritte	5470.000
1'500'000	325'000	Wertschriftenkäufe	5540.000
2'524'600	2'524'593	Rückzahlung von Darlehen an Gemeinwesen	6440.005

**Loterie Romande**

**3780**

Erfolgsrechnung

LORO

17'802'000	19'291'823	Aufwand	
17'802'000	19'291'823	Ertrag	
		Saldo	

190'000	196'459	Kommissionen	3000.200
42'000	35'535	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
8'000'000	7'940'082	Beiträge für kulturelle Veranstaltungen	3636.103
220'000	155'000	Beiträge für die Denkmalpflege	3636.104
2'300'000	2'094'269	Gewinnverteilung Loterie Romande	3636.105
7'000'000	6'333'787	Beiträge für wohltätige und gemeinnützige Werke	3636.106
	2'509'691	Fondseinlagen	3636.113
50'000	27'000	Subventionen für die Umwelt	3636.119
17'802'000	19'291'823	Anteil am Nettoertrag	4130.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>38</b>	<b>Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions</b>		
	Compte de résultats	Charges	222'747'193
		Revenus	105'250'365
		Solde	-117'496'828
	Compte des investissements	Dépenses	59'905'635
		Recettes	9'138'442
		Solde	-50'767'193
<b>3800</b>	<b>Secrétariat général</b>		
TPSE	Compte de résultats		
		Charges	2'530'354
		Revenus	81'898
		Solde	-2'448'456
3000.200	Commissions	874	
3010.100	Traitements du personnel	1'412'341	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	106'042	
3040.300	Allocations sociales	18'619	
3049.400	Primes de fidélité	1'335	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	134'886	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	147'559	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5'813	
3090.000	Frais de formation	19'865	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'530	
3100.100	Fournitures de bureau	16'211	
3103.301	Abonnements et cotisations	6'331	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines	2'103	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	9'072	
3130.000	Prestations de service par des tiers	457'733	
3130.001	Frais de télécommunications	6'191	
3130.002	Taxes postales	2'919	
3130.092	Travaux de restitution d'immeubles à l'état de droit	25'328	
3131.001	Frais d'études pour l'aménagement d'immeubles	-72'160	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	17'297	
3134.000	Assurances		
3142.500	Travaux d'endiguements	19'937	
3170.005	Frais de réceptions	1'062	
3170.100	Déplacements	8'751	
3631.000	Part aux frais de conférences	138'714	
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	40'000	
4120.000	Concessions		13'300
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		20'611
4260.028	Récupérations de frais pour restitution d'immeubles à l'état de droit		47'933

<b>Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion</b>			<b>38</b>
222'874'330	218'860'126	Erfolgsrechnung	Aufwand
104'565'490	109'816'976		Ertrag
-118'308'840	-109'043'150		Saldo
70'647'200	61'659'475	Investitionsrechnung	Ausgaben
11'338'460	9'517'715		Einnahmen
-59'308'740	-52'141'760		Saldo
<b>Generalsekretariat</b>			<b>3800</b>
		Erfolgsrechnung	TPSE
2'816'660	2'011'470		Aufwand
565'000	262'752		Ertrag
-2'251'660	-1'748'718		Saldo
4'000	2'434	Kommissionen	3000.200
1'369'450	1'324'329	Gehälter des Personals	3010.100
175'000		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
18'360	19'601	Sozialzulagen	3040.300
880	880	Treueprämien	3049.400
	5'757	Dienstaltersgeschenke	3049.500
122'100	116'522	Sozialversicherungsbeiträge	305
138'360	133'728	Pensionskassenbeiträge	3051.000
6'530	6'275	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
20'000	10'082	Ausbildungskosten	3090.000
2'000	1'545	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
12'000	11'622	Büromaterialien	3100.100
11'500	5'922	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	711	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	321	Anschaffung von Maschinen	3110.200
10'000	170	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
547'580	59'542	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'000	5'880	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'500	2'423	Posttaxen	3130.002
100'000	150'679	Arbeiten zur rechtskonformen Wiederherstellung von Gebäuden	3130.092
50'000		Planungskosten für den Ausbau von Liegenschaften	3131.001
30'000	25'940	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
	380	Versicherungen	3134.000
20'000		Gewässerverbauungen	3142.500
3'000	1'522	Empfänge, Kosten	3170.005
7'000	6'240	Reisespesen	3170.100
119'400	118'965	Konferenzkostenanteil	3631.000
40'000		Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000
15'000	9'975	Konzessionen	4120.000
	4'173	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
50'000	237'757	Kostenrückerstattungen für rechtskonforme Wiederherstellung von Gebäuden	4260.028

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag 53
4260.030	Recettes administratives diverses		
4511.007	Prélèvements sur provisions		
4630.000	Subventions fédérales		
Compte des investissements			
Dépenses			
Recettes			
Solde			
5720.023	Subventions fédérales liées à des projets d'agglomération		
6700.023	Subventions fédérales liées à des projets d'agglomération		
<b>3801</b>	<b>Service de la nature et du paysage</b>		
SPNP	Compte de résultats		
Charges		2'843'485	
Revenus			1'085'197
Solde		-1'758'288	
3000.200	Commissions	2'720	
3010.100	Traitements du personnel	468'545	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	118'843	
3040.300	Allocations sociales	11'160	
305	Contributions aux assurances sociales	52'655	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	60'580	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'204	
3090.000	Frais de formation	1'180	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	720	
3100.100	Fournitures de bureau	4'008	
3102.102	Publications et publicité	437	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'126	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	711	
3111.500	Achats de véhicules	48'076	
312	Chauffage, éclairage, eau	104	
3130.000	Prestations de service par des tiers	298'785	
3130.001	Frais de télécommunications	496	
3130.002	Taxes postales	851	
3134.000	Assurances	713	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	95'000	
3151.500	Entretien des véhicules		
3170.100	Déplacements	11'764	
3631.000	Part aux frais de conférences	5'000	
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	26'665	
3632.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	117'752	
3636.128	Subventions cantonales pour la protection de la nature	505'009	
3637.200	Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes	1'008'384	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion

500'000	46	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
	10'800	Bundesbeiträge	4630.000
Investitionsrechnung			
2'243'000	222'000	Ausgaben	
2'243'000	222'000	Einnahmen	
Saldo			
2'243'000	222'000	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Agglomerationsprojekten	5720.023
2'243'000	222'000	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Agglomerationsprojekten	6700.023
<b>Amt für Natur und Landschaft</b>			<b>3801</b>
Erfolgsrechnung			SPNP
2'784'850	2'390'189	Aufwand	
945'380	899'908	Ertrag	
-1'839'470	-1'490'281	Saldo	
4'000	2'857	Kommissionen	3000.200
450'090	457'305	Gehälter des Personals	3010.100
112'500	100'115	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
9'000	12'085	Sozialzulagen	3040.300
40'310	49'139	Sozialversicherungsbeiträge	305
47'280	56'570	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'020	2'500	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000	1'686	Ausbildungskosten	3090.000
500	280	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
7'500	4'446	Büromaterialien	3100.100
1'000	1'087	Publikationen und Werbung	3102.102
1'200	1'072	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'000	1'893	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
50'000		Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
200		Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
300'000	273'520	Dienstleistungen Dritter	3130.000
500	480	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'000	1'018	Posttaxen	3130.002
750	803	Versicherungen	3134.000
95'000		Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	4'420	Fahrzeugunterhalt	3151.500
15'000	13'513	Reisespesen	3170.100
5'000	5'000	Konferenzkostenanteil	3631.000
30'000	37'804	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000
115'000	52'289	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3632.200
500'000	468'157	Kantonsbeiträge für den Naturschutz	3636.128
990'000	842'152	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3637.200



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4200.000	Contributions de remplacement		10'000
4210.000	Emoluments		37'290
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		32
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		1'037'875
<b>3805</b>	<b>Service des constructions et de l'aménagement</b>		
OCAT	Compte de résultats		
	Charges	5'349'268	
	Revenus		3'959'273
	Solde	-1'389'995	
3000.200	Commissions	38'527	
3010.100	Traitements du personnel	3'696'900	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	221'710	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	83'853	
3040.300	Allocations sociales	48'408	
305	Contributions aux assurances sociales	349'442	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	360'379	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	15'041	
3090.000	Frais de formation	5'439	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'954	
3100.100	Fournitures de bureau	37'294	
3102.102	Publications et publicité	24'396	
3103.301	Abonnements et cotisations	7'949	
3110.100	Achats de mobilier	3'420	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	15'036	
3130.000	Prestations de service par des tiers	308'866	
3130.001	Frais de télécommunications	5'240	
3130.002	Taxes postales	25'124	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	65'408	
3134.000	Assurances	827	
3151.500	Entretien des véhicules	5'149	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	16'320	
3160.100	Locations de locaux	320	
3170.100	Déplacements	10'372	
3181.000	Pertes sur créances	897	
4210.000	Emoluments		3'906'990
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		20'838
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		28'982
4260.030	Recettes administratives diverses		2'415
4409.000	Intérêts de retard		49

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion

		Ersatzabgaben	4200.000
20'000	36'900	Gebühren	4210.000
	11'745	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
100	13	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
925'280	851'250	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200

**Bau- und Raumplanungsamt**

**3805**

Erfolgsrechnung

OCAT

5'426'150	5'446'692	Aufwand
4'210'000	3'589'931	Ertrag
-1'216'150	-1'856'761	Saldo

23'000	28'201	Kommissionen	3000.200
3'709'520	3'639'654	Gehälter des Personals	3010.100
348'000	209'006	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	88'475	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
40'680	45'262	Sozialzulagen	3040.300
331'740	338'516	Sozialversicherungsbeiträge	305
364'180	364'764	Pensionskassenbeiträge	3051.000
17'860	18'056	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	4'810	Ausbildungskosten	3090.000
2'000	1'685	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
39'000	39'842	Büromaterialien	3100.100
15'000	51'639	Publikationen und Werbung	3102.102
10'000	10'361	Abonnemente und Beiträge	3103.301
4'620	429	Anschaffung von Mobilien	3110.100
30'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
315'000	419'187	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'500	10'778	Kosten für Telekommunikation	3130.001
27'000	28'077	Posttaxen	3130.002
95'000	80'000	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
850	1'909	Versicherungen	3134.000
5'000	5'041	Fahrzeugunterhalt	3151.500
27'000	49'015	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'200	1'135	Räume, Mieten	3160.100
9'000	9'850	Reisespesen	3170.100
	1'000	Debitorenverluste	3181.000
4'200'000	3'551'360	Gebühren	4210.000
	13'433	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	20'409	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
10'000	4'729	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Verzugszinsen	4409.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3808</b>	<b>Service de la mobilité</b>		
SMOB	Compte de résultats		
		70'918'358	
			22'630'052
		-48'288'306	
3000.200	Commissions	3'744	
3010.100	Traitements du personnel	1'618'944	
3040.300	Allocations sociales	24'079	
3049.400	Primes de fidélité	100	
305	Contributions aux assurances sociales	145'073	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	158'907	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'408	
3090.000	Frais de formation	6'343	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'337	
3100.100	Fournitures de bureau	2'289	
3102.102	Publications et publicité	5'880	
3103.301	Abonnements et cotisations	771	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines	19'346	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1'661	
3130.000	Prestations de service par des tiers	166'766	
3130.001	Frais de télécommunications	766	
3130.002	Taxes postales	1'816	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	9'529	
3130.056	Comptages de circulation	19'989	
3134.000	Assurances		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	3'548	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	747	
3170.100	Déplacements	14'544	
3181.000	Pertes sur créances	200	
3300.003	Amortissements des routes cantonales	160'773	
3610.001	Participation cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire	14'125'000	
3631.000	Part aux frais de conférences	15'204	
3632.007	Subventions cantonales pour les études en matière de transport	31'970	
3632.016	Subventions cantonales à de nouvelles prestations		
3632.036	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de l'Agglomération de Fribourg	12'799'056	
3632.037	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de MOBUL	1'399'264	
3634.003	Indemnités à la Compagnie des chemins de fer fédéraux pour l'exploitation	7'377'536	
3634.004	Indemnités à la Compagnie des cars postaux suisses pour l'exploitation	1'799'452	
3634.005	Indemnités à la Compagnie des Transports Publics Fribourgeois pour l'exploitation	19'795'308	
3634.006	Indemnités à la Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat pour l'exploitation	391'500	
3634.007	Indemnités à la Compagnie du chemin de fer Montreux-Oberland bernois pour l'exploitation	869'477	

		<b>Amt für Mobilität</b>	<b>3808</b>
		Erfolgsrechnung	SMOB
71'339'790	63'059'756	Aufwand	
22'618'330	23'431'515	Ertrag	
-48'721'460	-39'628'241	Saldo	
7'000	4'730	Kommissionen	3000.200
1'604'990	1'627'969	Gehälter des Personals	3010.100
20'890	21'781	Sozialzulagen	3040.300
100	100	Treueprämien	3049.400
144'380	142'896	Sozialversicherungsbeiträge	305
160'380	159'868	Pensionskassenbeiträge	3051.000
7'710	7'559	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
7'000	1'019	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	1'189	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
3'000	3'606	Büromaterialien	3100.100
10'000	5'430	Publikationen und Werbung	3102.102
1'000	912	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	1'381	Anschaffung von Mobilien	3110.100
20'000	19'913	Anschaffung von Maschinen	3110.200
1'500		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
170'000	189'091	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	805	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	1'255	Posttaxen	3130.002
12'000	11'954	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
20'000	17'351	Verkehrszählungen	3130.056
	410	Versicherungen	3134.000
4'000	2'610	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
1'200	2'256	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
20'000	16'935	Reisespesen	3170.100
	300	Debitorenverluste	3181.000
161'240	167'965	Abschreibungen auf Kantonsstrassen	3300.003
14'125'000		Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds	3610.001
16'000	15'204	Konferenzkostenanteil	3631.000
50'000	47'813	Kantonsbeiträge für die Verkehrsstudien	3632.007
25'000		Kantonsbeiträge an neue Leistungen	3632.016
12'800'000	12'654'001	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen der Agglomeration Freiburg	3632.036
1'400'000	1'345'752	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen von MOBUL	3632.037
7'378'000	7'811'148	Abgeltungen an die SBB für den Betrieb	3634.003
1'800'000	1'609'456	Abgeltungen an Postauto Schweiz für den Betrieb	3634.004
19'800'000	23'499'516	Abgeltungen an die Freiburgischen Verkehrsbetriebe für den Betrieb	3634.005
400'000	399'500	Abgeltungen an die Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und des Murtensees für den Betrieb	3634.006
870'000	1'519'956	Abgeltungen an die Montreux-Oberland-Bahn für den Betrieb	3634.007

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3634.008	Indemnités à la Compagnie du chemin de fer du Lötschberg pour l'exploitation	5'313'076	
3634.009	Indemnités à la Compagnie Sensetalbahn pour l'exploitation		
3634.010	Indemnités à la Société des transports autobus Vevey-Montreux-Chillon-Villeneuve pour l'exploitation	215'425	
3634.016	Subventions cantonales pour les associations de transports	54'697	
3634.018	Prise en charge du dépassement de la quote-part cantonale pour le trafic régional	4'693'182	
3660.400	Amortissements des subventions d'investissements pour le trafic	-335'349	
4210.000	Emoluments		454'984
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		65
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		3'045'000
4511.007	Prélèvements sur provisions		
4612.011	Part des communes à la contribution cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire		1'946'412
4612.020	Part des communes aux indemnités versées aux compagnies de transport pour le trafic régional		17'003'366
4612.021	Part des communes aux indemnités versées à la Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat		180'224
Compte des investissements			
	Dépenses	941'849	
	Recettes		1'181'156
	Solde		239'307
5010.016	Etudes liées à la gestion du réseau routier	96'042	
5620.021	Subventions cantonales aux communes pour l'assainissement des passages à niveau		
5640.007	Subventions cantonales à la Compagnie des chemins de fer fédéraux pour les investissements	-711'632	
5640.009	Subventions cantonales à la Compagnie des Transports Publics Fribourgeois pour les investissements		
5640.011	Subventions cantonales à la Compagnie du chemin de fer Montreux-Oberland bernois pour les investissements		
5640.012	Subventions cantonales à la Compagnie du chemin de fer du Lötschberg pour les investissements	162'000	
5640.014	Subventions cantonales pour les investissements en matière de trafic d'agglomération	496'039	
5640.016	Subventions cantonales diverses en matière d'investissements dans les transports	130'000	
5640.020	Subventions cantonales pour les aménagements visant à assurer l'accès des personnes handicapées aux transports publics	229'400	
5640.021	Subventions cantonales aux compagnies de chemin de fer pour assainissement des passages à niveau	540'000	
6440.004	Remboursements de prêts pour le trafic		1'181'156

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion

5'320'000	5'390'319	Abgeltungen an die Lötschbergbahn für den Betrieb	3634.008
	257'564	Abgeltungen an die Sensetalbahn für den Betrieb	3634.009
216'000	202'804	Abgeltungen an die Gesellschaft für den Bustransport Vevey-Montreux-Chillon-Villeneuve für den Betrieb	3634.010
57'500	54'613	Kantonsbeiträge für die Verkehrsverbände	3634.016
4'698'000	1'700'000	Übernahme der Überschreitung der Kantonsquote für den Regionalverkehr	3634.018
3'900	4'142'827	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für den Verkehr	3660.400
430'000	461'035	Gebühren	4210.000
	5'555	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	17'493	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	92	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	3'766'267	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
2'025'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
1'946'430		Anteil der Gemeinden an der Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds	4612.011
18'036'900	19'000'850	Anteil der Gemeinden an den Abgeltungen für die Unternehmen des Regionalverkehrs	4612.020
180'000	180'224	Anteil der Gemeinden an den Abgeltungen für die Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und Murtensees	4612.021

Investitionsrechnung

1'285'000	5'426'589	Ausgaben	
1'181'100	1'184'550	Einnahmen	
-103'900	-4'242'039	Saldo	

100'000	99'212	Studien in Zusammenhang mit dem Strassennetzmanagement	5010.016
	-598'000	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Sanierung der Niveauübergänge	5620.021
	-1'662'679	Kantonale Investitionsbeiträge an die SBB	5640.007
	5'196'213	Kantonale Investitionsbeiträge an die Freiburgischen Verkehrsbetriebe	5640.009
	115'403	Kantonale Investitionsbeiträge an die Montreux-Oberland-Bahn	5640.011
	-23'194	Kantonale Investitionsbeiträge an die Lötschbergbahn	5640.012
500'000	1'000'000	Kantonsbeiträge für Investitionen im Bereich des Agglomerationsverkehrs	5640.014
130'000	130'000	Verschiedene Kantonsbeiträge für Investitionen im Verkehrsbereich	5640.016
15'000	-366	Kantonsbeiträge für die behindertengerechte Gestaltung des öffentlichen Verkehrs	5640.020
540'000	1'170'000	Kantonsbeiträge an die Eisenbahngesellschaften für die Sanierung der Niveauübergänge	5640.021
1'181'100	1'184'550	Darlehensrückzahlung für den Verkehr	6440.004

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3811</b>	<b>Service des ponts et chaussées (Gestion par prestations)</b>		
SPCH	Compte de résultats		
	Charges	41'728'002	
	Revenus		13'030'226
	Solde	-28'697'776	
3000.200	Commissions	14'959	
3010.100	Traitements du personnel	6'668'203	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	242'814	
3010.119	Traitements des cantonniers	8'159'189	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	118'994	
3040.300	Allocations sociales	260'157	
3049.400	Primes de fidélité	10'129	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	17'217	
305	Contributions aux assurances sociales	1'336'756	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'403'863	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	58'677	
3090.000	Frais de formation	72'593	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'405	
3100.100	Fournitures de bureau	57'795	
3101.001	Matériel de nettoyage	5'640	
3101.006	Carburants	240'404	
3103.301	Abonnements et cotisations	10'536	
3110.100	Achats de mobilier	11'800	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	212'352	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	3'359	
3111.500	Achats de véhicules	330'437	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	67'260	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3'534	
312	Chauffage, éclairage, eau	85'699	
3120.004	Impôts et contributions	30'831	
3130.000	Prestations de service par des tiers	568'537	
3130.001	Frais de télécommunications	44'848	
3130.002	Taxes postales	11'859	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	-3'310	
3132.054	Etudes de l'état des routes cantonales	-5'442	
3134.000	Assurances	41'147	
3137.000	Impôts sur les véhicules	1'600	
3141.306	Acquisitions d'immeubles et de droits		
3141.308	Entretien des routes cantonales	9'858'318	
3141.309	Service hivernal des routes cantonales	4'137'554	
3141.310	Signalisation des routes cantonales	389'442	
3141.311	Entretien des routes principales	3'964'934	
3141.312	Service hivernal des routes principales	590'353	
3141.313	Signalisation des routes principales	460'344	
3142.500	Travaux d'endiguements	434'270	
3142.501	Travaux de conservation	246'738	
3142.502	Travaux d'endiguements à charge des routes cantonales	1'239	

<b>Tiefbauamt (leistungsorientierte Führung)</b>			<b>3811</b>
Erfolgsrechnung			SPCH
39'715'740	40'485'896	Aufwand	
9'753'300	12'730'849	Ertrag	
-29'962'440	-27'755'047	Saldo	
13'000	9'409	Kommissionen	3000.200
6'826'340	6'665'489	Gehälter des Personals	3010.100
172'750	250'592	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
8'039'570	8'010'605	Gehälter der Strassenwärter	3010.119
	46'772	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
254'020	275'648	Sozialzulagen	3040.300
9'320	9'651	Treueprämien	3049.400
45'860	10'034	Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'330'350	1'302'848	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'394'160	1'388'781	Pensionskassenbeiträge	3051.000
71'530	70'309	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
60'200	38'859	Ausbildungskosten	3090.000
10'000	8'581	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
58'000	43'738	Büromaterialien	3100.100
11'400	4'459	Reinigungsmaterialien	3101.001
300'000	235'952	Treibstoffe	3101.006
12'000	11'427	Abonnemente und Beiträge	3103.301
19'080	3'990	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'000	3'720	Anschaffung von Maschinen	3110.200
213'000	206'412	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
3'000	5'764	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
300'000	295'059	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
74'300	68'791	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
5'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
110'500	89'650	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
26'000	20'377	Steuern und Beiträge	3120.004
570'000	582'640	Dienstleistungen Dritter	3130.000
55'850	42'575	Kosten für Telekommunikation	3130.001
13'000	13'450	Posttaxen	3130.002
50'000	-19'748	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
	197'416	Prüfung des Kantonsstrassenzustandes	3132.054
47'100	58'441	Versicherungen	3134.000
2'000	1'375	Fahrzeugsteuern	3137.000
10'000	4'715	Erwerb von Grundstücken und Eigentumsrechten	3141.306
9'500'000	9'143'059	Unterhalt der Kantonsstrassen	3141.308
3'700'000	4'865'986	Winterdienst auf den Kantonsstrassen	3141.309
359'220	365'192	Signalisationen auf den Kantonsstrassen	3141.310
2'500'000	2'409'279	Unterhalt der Hauptstrassen	3141.311
780'800	662'931	Winterdienst auf den Hauptstrassen	3141.312
425'640	395'686	Signalisationen auf den Hauptstrassen	3141.313
450'000	497'265	Gewässerverbauungen	3142.500
250'000	247'327	Erhaltungsarbeiten	3142.501
50'000	93'728	Gewässerverbauungen zu Lasten der Kantonsstrassen	3142.502



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	209'424	
3150.200	Entretien des machines		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	144'921	
3151.500	Entretien des véhicules	261'620	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	33'402	
3160.100	Locations de locaux	14'920	
3170.100	Déplacements	263'519	
3181.000	Pertes sur créances	10'225	
3300.001	Amortissements des immeubles	194'820	
* 3600.200	Part de la Confédération aux redevances hydrauliques	9'362	
* 3602.200	Part des communes aux taxes de concessions	151'651	
* 3604.001	Part de tiers aux taxes de concessions	150'000	
* 3632.020	Subventions cantonales aux communes pour la conservation	98'071	
* 3637.031	Subventions cantonales aux tiers pour la conservation	10'032	
* 4120.000	Concessions		4'024'692
4210.000	Emoluments		329'198
4240.000	Prestations de service pour des tiers		241'235
4240.005	Redevances d'utilisation		193'301
4250.000	Ventes		53'058
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		163'732
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		16'025
4260.004	Récupérations de traitements		38'536
4260.014	Récupérations de frais		427'838
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		99'881
4409.000	Intérêts de retard		
4470.000	Locations		144'923
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		5'928'790
4511.007	Prélèvements sur provisions		800'000
4612.012	Récupérations de frais de signalisation		43'049
* 4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		89'722
4910.011	Prestations en faveur du secteur de l'entretien des routes nationales		436'246
Compte des investissements			
	Dépenses	12'050	
	Recettes		
	Solde	-12'050	
* 5040.000	Construction d'immeubles	12'050	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion

230'800	358'285	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'000	108	Unterhalt der Maschinen	3150.200
151'000	155'761	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
265'000	258'227	Fahrzeugunterhalt	3151.500
67'500	38'865	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
39'100	112'128	Räume, Mieten	3160.100
224'100	250'328	Reisespesen	3170.100
	301	Debitorenverluste	3181.000
198'750	221'155	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
8'500	9'654	Anteil des Bundes am Wasserzins	3600.200 *
150'000	151'651	Gemeindeanteil an den Konzessionsgebühren	3602.200 *
150'000	150'000	Anteil Dritter an den Konzessionsgebühren	3604.001 *
100'000	141'202	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Erhaltung	3632.020 *
6'000		Kantonsbeiträge an Dritte für die Erhaltung	3637.031 *
4'000'000	3'815'504	Konzessionen	4120.000 *
320'000	1'540'672	Gebühren	4210.000
461'300	238'610	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
162'000	195'315	Benützungsgebühren	4240.005
24'000	98'861	Verkäufe	4250.000
	170'996	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	4'691	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
35'000	15'230	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
220'000	225'536	Kostenrückerstattungen	4260.014
	16'577	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
50'000	119'316	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	20	Verzugszinsen	4409.000
151'000	168'230	Mietzinse	4470.000
3'706'800	4'298'435	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
	1'000'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
50'000	60'274	Kostenrückerstattung für die Signalisation	4612.012
140'100	305'000	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200 *
433'100	457'583	Leistungen für den Sektor Unterhalt der Nationalstrassen	4910.011

Investitionsrechnung

50'000	268'493	Ausgaben	
		Einnahmen	
-50'000	-268'493	Saldo	
50'000	268'493	Bau von Gebäuden	5040.000 *

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3815</b>	<b>Service des ponts et chaussées - aménagement</b>		
PCAM	Compte de résultats		
	Charges	32'971'423	
	Revenus		36'444'646
	Solde		3'473'223
3300.003	Amortissements des routes cantonales	22'669'088	
3300.100	Amortissements des routes principales	1'400'009	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	7'923'050	
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements	979'275	
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		1'400'009
4511.007	Prélèvements sur provisions		2'000'000
4600.500	Part aux droits fédéraux d'entrée sur les carburants		11'204'925
4600.800	Part à la redevance sur le trafic des poids lourds liée aux prestations		13'916'662
4600.801	Part à la redevance sur le trafic des poids lourds liée aux prestations affectée au fonds des routes principales		2'050'019
4630.033	Subventions fédérales au titre des routes principales dans les régions de montagne et dans les régions périphériques		5'873'031
	Compte des investissements		
	Dépenses	23'174'865	
	Recettes		6'176'203
	Solde	-16'998'662	
5010.000	Projets d'exécution pour les ouvrages d'art	233'578	
5010.001	Projets d'exécution pour les routes cantonales	3'627'152	
5010.002	Projets d'exécution pour les routes principales	337'333	
5010.003	Acquisitions d'immeubles et de droits	1'447'700	
5010.004	Aménagement des routes cantonales et ouvrages d'art	-526'631	
5010.005	Aménagements des routes principales et ouvrages d'art	5'922'202	
5010.006	Bornages et mensurations	232'181	
5010.007	Construction des routes nationales	158'651	
5010.009	Travaux routiers liés à la protection contre le bruit	8'844'056	
5620.050	Subventions cantonales aux communes pour l'aménagement	199'947	
5620.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	1'960'114	
5670.200	Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes		
5720.050	Subventions fédérales aux communes pour l'aménagement	738'583	
6000.000	Ventes de terrains		1'303'950
6300.002	Subventions fédérales pour la construction		142'786
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		1'948'367
6320.000	Participations communales		1'863'009
6350.000	Participations de tiers		179'508
6700.050	Subventions fédérales pour l'aménagement		738'583

		<b>Tiefbauamt - Ausbau</b>	<b>3815</b>
		Erfolgsrechnung	PCAM
33'284'280	41'816'740	Aufwand	
39'371'200	38'807'081	Ertrag	
6'086'920	-3'009'659	Saldo	
20'756'220	31'241'838	Abschreibungen auf Kantonsstrassen	3300.003
3'440'200	3'697'789	Abschreibungen auf den Hauptstrassen	3300.100
7'744'970	7'706'959	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
1'342'890	-829'846	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	3660.200
3'440'200	3'697'789	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
2'000'000	2'000'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
11'349'030	10'436'053	Anteil am eidgenössischen Treibstoffzollertrag	4600.500
14'837'000	14'966'281	Leistungsabhängige Schwerverkehrsabgabe	4600.800
2'194'970	2'200'896	Anteil an der dem Fonds für die Hauptstrassen zugewiesenen leistungsabhängigen Schwerverkehrsabgabe	4600.801
5'550'000	5'506'063	Bundesbeiträge an Hauptstrassen in Berggebieten und Randregionen	4630.033
		Investitionsrechnung	
29'994'200	42'272'376	Ausgaben	
5'794'360	5'792'748	Einnahmen	
-24'199'840	-36'479'628	Saldo	
	113'980	Ausführungsprojekte für die Kunstbauten	5010.000
3'000'000	4'143'703	Ausführungsprojekte für die kantonalen Strassen	5010.001
	359'551	Ausführungsprojekte für die Hauptstrassen	5010.002
	579'916	Erwerb von Grundstücken und Eigentumsrechten	5010.003
12'000'000	24'607'084	Bauliche Massnahmen an Kantonsstrassen und Kunstbauten	5010.004
5'000'000	3'180'675	Ausbau der Hauptstrassen und Kunstbauten	5010.005
	220'524	Vermarktung und Vermessung	5010.006
525'000	91'701	Nationalstrassenbau	5010.007
5'000'000	6'260'781	Lärmschutz-Strassenbauarbeiten	5010.009
329'430	960'563	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für den Ausbau	5620.050
2'607'440	1'706'445	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	5620.200
	47'453	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	5670.200
1'532'330		Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Ausbau	5720.050
		Grundstückverkäufe	6000.000
472'500	82'924	Bundesbeiträge für Bauten	6300.002
3'689'530	5'009'533	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	6300.200
100'000	204'207	Gemeindebeteiligungen	6320.000
	353'978	Beteiligungen Dritter	6350.000
1'532'330	142'106	Bundesbeiträge für den Ausbau	6700.050

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3830</b>	<b>Routes nationales - entretien</b>		
PCRN	Compte de résultats		
Charges		13'587'196	
Revenus			14'196'946
Solde			609'750
3010.100	Traitements du personnel	3'695'634	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	47'592	
3040.300	Allocations sociales	87'435	
3049.000	Indemnités de service	36'061	
3049.400	Primes de fidélité	1'310	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	933	
305	Contributions aux assurances sociales	336'053	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	336'255	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	14'845	
3090.000	Frais de formation	11'334	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'152	
3100.100	Fournitures de bureau	7'777	
3101.001	Matériel de nettoyage	2'720	
3101.006	Carburants	545'523	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	53'757	
3111.500	Achats de véhicules	927'149	
312	Chauffage, éclairage, eau	204'805	
3120.004	Impôts et contributions	81'947	
3130.000	Prestations de service par des tiers	69'350	
3130.001	Frais de télécommunications	23'030	
3130.002	Taxes postales	1'074	
3134.000	Assurances	47'347	
3141.314	Entretien des routes nationales	667'967	
3141.315	Service hivernal des routes nationales	984'488	
3141.316	Signalisation des routes nationales	1'300'096	
3141.317	Entretien hors mandat pour le compte des routes nationales	2'043'121	
3141.318	Entretien des routes nationales pour dégâts causés aux infrastructures	406'776	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	250'901	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	23'229	
3151.500	Entretien des véhicules	388'143	
3170.100	Déplacements	111'317	
3181.000	Pertes sur créances	6'247	
3300.006	Amortissements des véhicules	232'298	
3910.011	Prestations en faveur du secteur de l'entretien des routes nationales	637'532	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		790'880
4240.003	Prestations de service pour le compte des routes nationales		8'320'105
4240.317	Prestations de service hors mandat pour le compte des routes nationales		4'058'330
4250.027	Ventes de carburant		200'931
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		4'100
4260.014	Récupérations de frais		822'584

		<b>Nationalstrassen - Unterhalt</b>	<b>3830</b>
		Erfolgsrechnung	PCRN
		Aufwand	
		Ertrag	
		Saldo	
12'267'240	12'921'619		
13'105'000	14'712'987		
837'760	1'791'368		
3'935'830	3'724'160	Gehälter des Personals	3010.100
88'000	147'000	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
82'750	83'085	Sozialzulagen	3040.300
36'000	35'972	Dienstentschädigungen	3049.000
3'080	3'075	Treueprämien	3049.400
		Dienstaltersgeschenke	3049.500
347'500	337'794	Sozialversicherungsbeiträge	305
365'950	340'988	Pensionskassenbeiträge	3051.000
19'230	17'530	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
10'000	7'629	Ausbildungskosten	3090.000
3'000	1'126	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
9'000	9'402	Büromaterialien	3100.100
4'000	3'647	Reinigungsmaterialien	3101.001
547'000	366'002	Treibstoffe	3101.006
51'000	43'669	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
680'000	778'565	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
247'000	221'718	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
121'000	91'422	Steuern und Beiträge	3120.004
68'000	52'919	Dienstleistungen Dritter	3130.000
32'000	20'172	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	795	Posttaxen	3130.002
55'000	53'261	Versicherungen	3134.000
785'000	923'122	Unterhalt der Nationalstrassen	3141.314
902'000	1'044'274	Winterdienst auf den Nationalstrassen	3141.315
1'130'000	1'167'237	Signalisationen auf den Nationalstrassen	3141.316
1'165'000	2'003'572	Unterhalt ohne Auftrag auf Rechnung der Nationalstrassen	3141.317
		Unterhalt der Nationalstrassen zur Behebung von Infrastrukturschäden	3141.318
215'000	189'032	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
32'000	33'595	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
350'000	309'445	Fahrzeugunterhalt	3151.500
138'000	116'898	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
207'000	134'983	Abschreibungen auf Fahrzeugen	3300.006
635'900	659'530	Leistungen für den Sektor Unterhalt der Nationalstrassen	3910.011
905'000	724'663	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
8'100'000	9'234'966	Leistungserbringung auf Rechnung der Nationalstrassen	4240.003
2'850'000	3'940'001	Dienstleistungen ohne Auftrag auf Rechnung der Nationalstrassen	4240.317
375'000	209'840	Treibstoffverkäufe	4250.027
	37'928	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
875'000	565'576	Kostenrückerstattungen	4260.014

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag 17
4260.030	Recettes administratives diverses		
Compte des investissements			
	Dépenses	621'555	
	Recettes		
	Solde	-621'555	
5060.300	Achats d'appareils	621'555	
<b>3845</b>	<b>Service de l'environnement</b>		
OPEN	Compte de résultats		
	Charges	11'963'384	
	Revenus		3'661'178
	Solde	-8'302'206	
3000.200	Commissions	932	
3010.100	Traitements du personnel	4'889'693	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	172'742	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	9'101	
3040.300	Allocations sociales	72'437	
3049.400	Primes de fidélité	1'310	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	22'032	
305	Contributions aux assurances sociales	455'026	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	493'599	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	19'651	
3090.000	Frais de formation	22'438	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7'923	
3100.100	Fournitures de bureau	34'519	
3103.301	Abonnements et cotisations	7'791	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	201'166	
3111.500	Achats de véhicules		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	48'786	
3119.315	Achats de l'équipement des centres d'intervention en cas de catastrophe	819'874	
312	Chauffage, éclairage, eau		
3120.004	Impôts et contributions		
3130.000	Prestations de service par des tiers	954'631	
3130.001	Frais de télécommunications	9'209	
3130.002	Taxes postales	9'538	
3130.048	Assainissement des installations et des équipements lié à la protection des eaux		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	25'000	
3130.059	Traitement des déchets spéciaux	87'848	
3130.097	Investigation, surveillance et assainissement des sites pollués	485'582	
3132.063	Contrôle par des tiers	162'665	
3134.000	Assurances	9'721	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	268'737	

	14	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
<hr/>			
Investitionsrechnung			
495'000	374'936	Ausgaben	
		Einnahmen	
-495'000	-374'936	Saldo	
495'000	374'936	Kauf von Geräten	5060.300
<hr/>			
<b>Amt für Umwelt</b>			<b>3845</b>
Erfolgsrechnung			OPEN
12'781'980	11'763'604	Aufwand	
4'629'500	5'238'856	Ertrag	
-8'152'480	-6'524'748	Saldo	
<hr/>			
5'000	1'700	Kommissionen	3000.200
4'807'210	4'697'312	Gehälter des Personals	3010.100
196'000	170'700	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	31'372	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
65'100	73'528	Sozialzulagen	3040.300
1'860	1'860	Treueprämien	3049.400
29'830		Dienstaltersgeschenke	3049.500
432'800	429'261	Sozialversicherungsbeiträge	305
480'550	482'402	Pensionskassenbeiträge	3051.000
22'530	22'398	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
30'000	31'009	Ausbildungskosten	3090.000
7'500	8'808	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
30'000	38'330	Büromaterialien	3100.100
10'500	8'802	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'000		Anschaffung von Maschinen	3110.200
200'000	201'856	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	32'156	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
50'000	99'646	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
820'000	391'746	Anschaffung für die Einrichtung der Stützpunkte für den Katastrophenfall	3119.315
	42'396	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
	364	Steuern und Beiträge	3120.004
1'025'000	1'446'552	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'500	7'221	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'000	10'638	Posttaxen	3130.002
100'000		Sanierung von Anlagen und Einrichtungen im Zusammenhang mit dem Gewässerschutz	3130.048
25'000	-37'018	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
90'000	79'278	Entsorgung von Sondermüll	3130.059
635'000	17'125	Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	3130.097
204'000	137'710	Kontrolle durch Dritte	3132.063
9'500	7'484	Versicherungen	3134.000
	3'482	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
210'000	238'367	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301



	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3151.500 Entretien des véhicules	31'159	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	64'098	
3160.100 Locations de locaux		
3170.100 Déplacements	52'110	
3181.000 Pertes sur créances	2'592	
3199.002 Frais de protection de la population		
3199.006 Exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes	336'184	
3199.040 Dépenses liées à l'activité interne		
3510.023 Versements au fonds cantonal des sites pollués	1'447'979	
3631.000 Part aux frais de conférences	11'068	
3632.023 Subventions cantonales à des communes pour l'assainissement des sites pollués	161'670	
3635.023 Subventions cantonales à des tiers pour l'assainissement des sites pollués		
3660.205 Amortissements des subventions d'investissements pour l'épuration des eaux	564'576	
3704.040 Subventions fédérales pour la protection contre le bruit (CFF)		
4200.023 Taxes sur le stockage de déchets		1'436'767
4210.000 Emoluments		574'472
4240.000 Prestations de service pour des tiers		245'187
4240.017 Taxes pour délégation de compétence		164'820
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		25'167
4260.004 Récupérations de traitements		19'986
4260.013 Récupérations de frais liés à l'assainissement des sites pollués		11'212
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		20'404
4260.030 Recettes administratives diverses		5'354
4260.040 Revenus liés à l'activité interne		
4260.048 Remboursement des frais d'assainissement des installations et des équipements liés à la protection des eaux		
4260.095 Part de tiers à l'exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes		192'023
4409.000 Intérêts de retard		2
4510.023 Prélèvements sur le fonds cantonal des sites pollués		584'940
4630.000 Subventions fédérales		146'516
4630.023 Subventions fédérales pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués		
4632.014 Part des communes à l'exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes		141'488
4634.003 Part de tiers à l'équipement des centres d'intervention en cas de catastrophes		96'996
4700.040 Subventions fédérales pour la protection contre le bruit (CFF)		-4'158
<b>Compte des investissements</b>		
	Dépenses	1'865'659
	Recettes	1'301'083
	Solde	-564'576
5620.000 Subventions cantonales pour les communes	392'000	
5620.001 Subventions cantonales pour les associations de communes	172'576	
5720.000 Subventions fédérales pour les communes		
5720.001 Subventions fédérales pour les associations de communes	1'035'870	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion

36'000	28'777	Fahrzeugunterhalt	3151.500
70'600	37'890	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
	128'417	Räume, Mieten	3160.100
70'000	67'066	Reisespesen	3170.100
	3'717	Debitorenverluste	3181.000
5'000		Kosten Bevölkerungsschutz	3199.002
200'000	305'486	Betriebskosten der Stützpunkte für den Katastrophenfall	3199.006
7'500	3'082	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
1'897'000	2'068'790	Einlagen in den kantonalen Altlastenfonds	3510.023
30'000	30'795	Konferenzkostenanteil	3631.000
312'000	189'151	Kantonsbeiträge an Gemeinden für die Sanierung belasteter Standorte	3632.023
78'000		Kantonsbeiträge an Dritte für die Sanierung belasteter Standorte	3635.023
565'000	73'672	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für die Abwasserreinigung	3660.205
	150'276	Bundesbeiträge für den Lärmschutz (SBB)	3704.040
1'725'000	2'038'835	Abgaben auf der Ablagerung von Abfällen	4200.023
500'000	573'745	Gebühren	4210.000
260'000	227'672	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
224'000	172'290	Gebühren für Kompetenzdelegation	4240.017
	7'131	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	5'000	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
130'000	29'955	Rückerstattung von Kosten für die Sanierung belasteter Standorte	4260.013
	19'909	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
8'000	12'206	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
7'500	3'082	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
100'000		Rückerstattung von Kosten für die Sanierung von Anlagen und Einrichtungen im Zusammenhang mit dem Gewässerschutz	4260.048
60'000	141'808	Anteil Dritter am Betrieb der Stützpunkte für den Katastrophenfall	4260.095
	318	Verzugszinsen	4409.000
865'000	391'843	Entnahmen aus dem kantonalen Altlastenfonds	4510.023
148'000	146'156	Bundesbeiträge	4630.000
42'000		Bundesbeiträge für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	4630.023
150'000	385'186	Anteil der Gemeinden am Betrieb der Stützpunkte für den Katastrophenfall	4632.014
410'000	944'806	Anteil Dritter an der Einrichtung der Stützpunkte für den Katastrophenfall	4634.003
	138'914	Bundesbeiträge für den Lärmschutz (SBB)	4700.040

Investitionsrechnung

2'685'000	595'822	Ausgaben	
2'120'000	522'150	Einnahmen	
-565'000	-73'672	Saldo	
565'000	73'672	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	5620.000
		Kantonsbeiträge für die Gemeindeverbände	5620.001
1'600'000	68'665	Bundesbeiträge für die Gemeinden	5720.000
		Bundesbeiträge für die Gemeindeverbände	5720.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
5720.009	Subventions fédérales aux communes pour l'assainissement des sites pollués	265'213	
5770.009	Subventions fédérales à des tiers		
6700.000	Subventions fédérales pour les communes		
6700.001	Subventions fédérales pour les associations de communes		1'035'870
6700.009	Subventions fédérales à des tiers		265'213
<b>3850</b>	<b>Service des bâtiments</b>		
BATI	Compte de résultats		
Charges		40'855'724	
Revenus			10'160'948
Solde		-30'694'776	
3000.200	Commissions	4'155	
3010.100	Traitements du personnel	2'180'219	
3010.121	Traitements des concierges et ouvriers permanents	2'127'728	
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	3'146'381	
3010.123	Traitements du personnel de conciergerie remplaçant	545'226	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	59'254	
3040.300	Allocations sociales	118'528	
3049.400	Primes de fidélité	760	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	691'897	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	651'900	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	30'689	
3060.000	Pensions de retraite	5'270	
3090.000	Frais de formation	8'367	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9'959	
3100.100	Fournitures de bureau	13'566	
3101.001	Matériel de nettoyage	209'378	
3103.301	Abonnements et cotisations	14'557	
3110.100	Achats de mobilier	138'572	
3110.200	Achats de machines	1'050	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	1'578'379	
3120.004	Impôts et contributions	42'197	
3130.000	Prestations de service par des tiers	386'660	
3130.001	Frais de télécommunications	6'962	
3130.002	Taxes postales	8'112	
3131.001	Frais d'études pour l'aménagement d'immeubles	227'985	
3134.000	Assurances	202'135	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	4'549'999	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	347'038	
3144.004	Entretien et rénovation des églises, chapelles et monuments historiques	1'700'000	
3150.100	Entretien du mobilier	33'068	
3151.500	Entretien des véhicules	7'446	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	17'992	
3160.100	Locations de locaux	6'021'628	
3170.100	Déplacements	31'103	

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion

416'000	453'485	Bundesbeiträge an die Gemeinden für die Sanierung belasteter Standorte	5720.009
104'000		Bundesbeiträge an Dritte	5770.009
1'600'000	68'665	Bundesbeiträge für die Gemeinden	6700.000
		Bundesbeiträge für die Gemeindeverbände	6700.001
520'000	453'485	Bundesbeiträge an Dritte	6700.009
<b>Hochbauamt</b>			<b>3850</b>
Erfolgsrechnung			BATI
42'457'640	38'964'162	Aufwand	
9'367'780	10'143'096	Ertrag	
-33'089'860	-28'821'066	Saldo	
6'000	4'235	Kommissionen	3000.200
2'286'500	2'274'652	Gehälter des Personals	3010.100
2'073'290	2'083'393	Gehälter der hauptamtlichen Hauswarte und Handwerker	3010.121
2'901'880	3'047'879	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
480'250	548'085	Gehälter des Aushilfs-Hausdienstpersonals	3010.123
	55'580	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
114'060	119'535	Sozialzulagen	3040.300
760	2'556	Treueprämien	3049.400
21'270		Dienstaltersgeschenke	3049.500
650'450	676'706	Sozialversicherungsbeiträge	305
636'360	644'184	Pensionskassenbeiträge	3051.000
35'200	37'276	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
34'930	8'732	Ruhegehälter	3060.000
15'000	6'637	Ausbildungskosten	3090.000
10'000	9'532	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
16'000	14'376	Büromaterialien	3100.100
210'000	209'786	Reinigungsmaterialien	3101.001
13'000	12'725	Abonnemente und Beiträge	3103.301
148'000	157'931	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'500		Anschaffung von Maschinen	3110.200
	7'512	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
2'020'000	1'706'531	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
50'000	38'753	Steuern und Beiträge	3120.004
387'000	344'446	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'000	8'158	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'500	9'008	Posttaxen	3130.002
300'000	148'269	Planungskosten für den Ausbau von Liegenschaften	3131.001
200'000	206'724	Versicherungen	3134.000
4'550'000	4'550'000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
350'000	304'223	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
1'700'000	1'699'999	Unterhalt und Renovierung der Kirchen, Kapellen und Kunstdenkmäler	3144.004
35'000	28'573	Unterhalt der Mobilien	3150.100
15'000	5'504	Fahrzeugunterhalt	3151.500
17'700	11'934	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
6'124'930	5'952'197	Räume, Mieten	3160.100
45'000	40'294	Reisespesen	3170.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3181.000	Pertes sur créances	2'829	
3300.001	Amortissements des immeubles	11'108'029	
3632.010	Subventions cantonales aux communes pour la location de locaux scolaires	75'366	
3636.000	Subventions cantonales	50'000	
3660.207	Amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires du degré primaire	1'799'955	
3660.208	Amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires du degré secondaire	2'701'385	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		214'065
4250.002	Ventes de matériel		1'287
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		115'397
4260.014	Récupérations de frais		28'656
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		7'662
4260.030	Recettes administratives diverses		112'434
4260.098	Récupérations de traitements		306'276
4411.000	Gains sur ventes d'immobilisations		216'799
4450.000	Intérêts des prêts		82'688
4470.000	Locations		3'718'133
4470.100	Locations de terrains		238'474
4610.023	Récupérations de frais		51'167
4630.016	Subventions fédérales pour la restauration des monuments historiques		
4637.000	Participations de tiers		1'134
4910.011	Prestations en faveur du secteur de l'entretien des routes nationales		771
4920.002	Charges d'immeubles récupérées auprès des services		5'019'860
4920.004	Locations de places de parc		46'145
Compte des investissements			
	Dépenses	33'289'656	
	Recettes		480'000
	Solde	-32'809'656	
5040.000	Construction d'immeubles	3'313'869	
5040.001	Achats d'immeubles	24'010'941	
5040.002	Aménagement d'immeubles	1'463'506	
5620.024	Subventions cantonales pour les constructions scolaires du degré primaire	1'799'955	
5620.025	Subventions cantonales pour les constructions scolaires du degré secondaire	2'701'385	
6000.000	Ventes de terrains		
6040.000	Ventes d'immeubles		130'000
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		
6350.001	Part de tiers pour la construction et l'aménagement d'immeubles		350'000

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion

	4'550	Debitorenverluste	3181.000
12'341'060	9'358'318	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
100'000	75'366	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für das Mieten von Schulräumen	3632.010
50'000	50'000	Kantonsbeiträge	3636.000
1'800'000	1'799'999	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten der Primarstufe	3660.207
2'700'000	2'700'000	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten der Sekundarstufe	3660.208
	285	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
5'000	8'297	Materialverkäufe	4250.002
	117'865	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
40'000	40'071	Kostenrückerstattungen	4260.014
	10'954	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
100'000	77'611	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
325'000	318'170	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
		Gewinne auf dem Verkauf von Liegenschaften	4411.000
		Darlehensverzinsung	4450.000
3'661'540	3'703'731	Mietzinse	4470.000
172'160	244'329	Verpachtung von Land	4470.100
		Kostenrückerstattungen	4610.023
	483'518	Bundesbeiträge für die Restaurierung von Kunstdenkmälern	4630.016
		Beteiligungen Dritter	4637.000
	771	Leistungen für den Sektor Unterhalt der Nationalstrassen	4910.011
5'017'940	5'091'350	Vergütung von Dienststellen für Liegenschaftsaufwand	4920.002
46'140	46'145	Parkplätze, Mieten	4920.004

Investitionsrechnung

33'895'000	12'499'259	Ausgaben
	1'796'267	Einnahmen
-33'895'000	-10'702'992	Saldo

3'920'000	5'999'762	Bau von Gebäuden	5040.000
25'000'000	-109	Liegenschaftskäufe	5040.001
475'000	1'999'608	Ausbau von Gebäuden	5040.002
1'800'000	1'799'999	Kantonsbeiträge für die Schulbauten der Primarstufe	5620.024
2'700'000	2'700'000	Kantonsbeiträge für die Schulbauten der Sekundarstufe	5620.025
	1'500'000	Grundstückverkäufe	6000.000
		Liegenschaftenverkäufe	6040.000
	265'775	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001
	30'492	Anteil Dritter für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6350.001



**Comptes par groupe de prestations**  
**Rechnungen nach Leistungsgruppen**



## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2016
<b>Service des biens culturels</b>		
	Solde du compte de résultats - 3281 BIEN	-4'494'443
	Domaines exclus <sup>1</sup>	1'857'401
	Ajustements analytiques	-303'370
	Solde du résultat analytique	-2'940'412
<b>1000</b>	<b>Protection, conservation et documentation des biens culturels</b>	
	<b>Coûts</b>	3'096'931
	<b>Produits</b>	156'519
	<b>Solde</b>	-2'940'412
1100	Recensements (immeubles et meubles)	
	Coûts	728'609
	Produits	
	Solde	-728'609
1200	Mise sous protection (immeubles et meubles)	
	Coûts	168'233
	Produits	5'680
	Solde	-162'553
1300	Protection en cas de conflits et de crises	
	Coûts	2'258
	Produits	
	Solde	-2'258
1400	Traitement des demandes de permis	
	Coûts	962'294
	Produits	108'200
	Solde	-854'094
1500	Aide aux travaux de conservation et restauration	
	Coûts	309'537
	Produits	
	Solde	-309'537
1600	Publications	
	Coûts	281'230
	Produits	42'639
	Solde	-238'591
1700	Sensibilisation aux biens culturels	
	Coûts	182'964
	Produits	
	Solde	-182'964
1800	Gestion d'une documentation sur le patrimoine	
	Coûts	196'460
	Produits	
	Solde	-196'460

<sup>1</sup> (+ charges exclues / - recettes exclues)

Remarque : en raison de l'arrondi, les totaux ne représentent pas forcément l'addition des montants de détail

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2016	Comptes Rechnung 2015		
<b>Amt für Kulturgüter</b>			
-4'138'750	-4'156'730	Saldo der Erfolgsrechnung - 3281 BIEN	
1'500'000	1'485'096	Ausgenommene Bereiche <sup>1</sup>	
-275'232	-51'318	Betriebliche Abgrenzungen	
-2'913'982	-2'722'951	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
<b>Schutz, Erhaltung und Dokumentation der Kulturgüter</b>			<b>1000</b>
3'053'982	2'834'945	<b>Kosten</b>	
140'000	111'994	<b>Erträge</b>	
-2'913'982	-2'722'951	<b>Saldo</b>	
			<b>1100</b>
Verzeichnisse (unbewegliche und bewegliche Kulturgüter)			1100
775'650	754'453	Kosten	
20'000		Erträge	
-755'650	-754'453	Saldo	
			<b>1200</b>
Unterschutzstellungen (unbewegliche und bewegliche Kulturgüter)			1200
232'298	156'841	Kosten	
15'000	3'540	Erträge	
-217'298	-153'301	Saldo	
			<b>1300</b>
Schutz bei bewaffneten Konflikten und im Krisenfall			1300
10'530	4'015	Kosten	
		Erträge	
-10'530	-4'015	Saldo	
			<b>1400</b>
Bearbeitung der Baugesuche			1400
832'331	896'614	Kosten	
75'000	100'350	Erträge	
-757'331	-796'264	Saldo	
			<b>1500</b>
Unterstützung für Erhaltungs- und Restaurierungsarbeiten			1500
362'258	296'927	Kosten	
		Erträge	
-362'258	-296'927	Saldo	
			<b>1600</b>
Publikationen			1600
216'476	115'342	Kosten	
30'000	2'104	Erträge	
-186'476	-113'238	Saldo	
			<b>1700</b>
Öffentlichkeitsarbeit			1700
172'445	164'456	Kosten	
		Erträge	
-172'445	-164'456	Saldo	
			<b>1800</b>
Verwalten einer Dokumentation über die Kulturgüter			1800
186'085	169'353	Kosten	
		Erträge	
-186'085	-169'353	Saldo	

<sup>1</sup> (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)

Bemerkung: Aufgrund der gerundeten Beträge stimmen die Totale zum Teil nicht mit der Summe der Detailbeträge überein

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2016
1900	Recherche sur les monuments d'art et d'histoire	
	Coûts	265'347
	Produits	
	Solde	-265'347

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2016	Comptes Rechnung 2015		
		Forschung über die Kunstdenkmäler	1900
265'909	276'944	Kosten	
	6'000	Erträge	
-265'909	-270'944	Saldo	

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2016
<b>Etablissements de Bellechasse</b>		
	Solde du compte de résultats - 3365 EBEL	-3'175'319
	Ajustements analytiques	-398'147
	Solde du résultat analytique	-3'573'466
<b>Résultat des groupes de prestations</b>		
	Coûts	28'109'813
	Produits	24'536'347
	Solde	-3'573'466
<b>1000</b>	<b>Hébergement sécurisé des détenus</b>	
	<b>Coûts</b>	11'259'368
	<b>Produits</b>	9'786'967
	<b>Solde</b>	-1'472'401
1100	Détention au "Bâtiment cellulaire"	
	Coûts	1'624'187
	Produits	1'400'299
	Solde	-223'888
1200	Détention au "Pavillon"	
	Coûts	667'680
	Produits	575'643
	Solde	-92'037
1300	Détention au "Bâtiment de l'exécution anticipée de peine"	
	Coûts	1'002'712
	Produits	864'492
	Solde	-138'220
1400	Détention à "la Sapinière"	
	Coûts	436'316
	Produits	376'171
	Solde	-60'145
1500	Sécurité des Etablissements de Bellechasse	
	Coûts	7'528'473
	Produits	6'570'362
	Solde	-958'111
<b>2000</b>	<b>Production surveillée</b>	
	<b>Coûts</b>	13'289'508
	<b>Produits</b>	11'915'353
	<b>Solde</b>	-1'374'155
2100	Prestations des ateliers sécurisés	
	Coûts	1'814'954
	Produits	1'610'301
	Solde	-204'653

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2016	Comptes Rechnung 2015		
<b>Anstalten von Bellechasse</b>			
-1'964'470	-3'556'484	Saldo der Erfolgsrechnung - 3365 EBEL	
-919'331	117'211	Betriebliche Abgrenzungen	
-2'883'801	-3'439'273	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
<b>Ergebnis der Leistungsgruppen</b>			
27'307'146	27'960'857	Kosten	
24'423'346	24'521'584	Erträge	
-2'883'800	-3'439'273	Saldo	
<b>Gesicherte Insassenunterkunft</b>			
			<b>1000</b>
11'051'204	11'129'770	<b>Kosten</b>	
9'792'117	9'741'266	<b>Erträge</b>	
-1'259'087	-1'388'504	<b>Saldo</b>	
		Vollzug im "Zellengebäude"	1100
1'547'048	1'548'449	Kosten	
1'360'666	1'345'828	Erträge	
-186'382	-202'621	Saldo	
		Vollzug im "Pavillon"	1200
493'547	543'434	Kosten	
434'087	472'324	Erträge	
-59'460	-71'110	Saldo	
		Vollzug im "Gebäude für den vorzeitigen Strafvollzug"	1300
1'156'615	1'023'392	Kosten	
1'017'271	889'477	Erträge	
-139'344	-133'915	Saldo	
		Vollzug im "Tannenhof"	1400
456'136	483'262	Kosten	
401'183	420'025	Erträge	
-54'953	-63'237	Saldo	
		Sicherheit der Anstalten von Bellechasse	1500
7'397'857	7'531'233	Kosten	
6'578'910	6'613'612	Erträge	
-818'947	-917'621	Saldo	
<b>Überwachte Produktion</b>			
			<b>2000</b>
12'795'336	13'415'063	<b>Kosten</b>	
11'668'118	12'101'298	<b>Erträge</b>	
-1'127'218	-1'313'765	<b>Saldo</b>	
		Leistungen der geschlossenen Werkstätten	2100
1'727'876	1'654'729	Kosten	
1'579'886	1'476'131	Erträge	
-147'990	-178'598	Saldo	

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2016
2200	Prestations agricoles	
	Coûts	5'103'063
	Produits	4'793'994
	Solde	-309'069
2300	Prestations d'entretien et de rénovation	
	Coûts	3'412'697
	Produits	2'949'520
	Solde	-463'177
2400	Prestations d'intendance	
	Coûts	2'958'794
	Produits	2'561'539
	Solde	-397'255
<b>3000</b>	<b>Encadrement des détenus</b>	
	<b>Coûts</b>	2'838'658
	<b>Produits</b>	2'453'195
	<b>Solde</b>	-385'463
3100	Formation	
	Coûts	449'594
	Produits	390'195
	Solde	-59'399
3200	Encadrement de la vie sociale des détenus	
	Coûts	1'433'772
	Produits	1'238'635
	Solde	-195'137
3300	Soins infirmiers et thérapies médicales	
	Coûts	955'292
	Produits	824'366
	Solde	-130'926
<b>4000</b>	<b>Exploitation du domaine</b>	
	<b>Coûts</b>	722'279
	<b>Produits</b>	380'832
	<b>Solde</b>	-341'447
4100	Exploitation de bâtiments et terrains	
	Coûts	327'647
	Produits	310'452
	Solde	-17'195
4200	Exploitation des alpages, forêts et sources	
	Coûts	394'632
	Produits	70'381
	Solde	-324'251

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2016	Comptes Rechnung 2015		
		Leistungen der Landwirtschaft	2200
5'268'098	5'692'688	Kosten	
4'976'950	5'336'894	Erträge	
-291'148	-355'794	Saldo	
		Leistungen Wartung und Renovation	2300
3'191'097	3'133'994	Kosten	
2'808'273	2'729'626	Erträge	
-382'824	-404'368	Saldo	
		Leistungen Versorgung	2400
2'608'266	2'933'652	Kosten	
2'303'008	2'558'647	Erträge	
-305'258	-375'005	Saldo	
		<b>Insassenbetreuung</b>	<b>3000</b>
2'925'691	2'655'339	<b>Kosten</b>	
2'575'716	2'311'922	<b>Erträge</b>	
-349'975	-343'417	<b>Saldo</b>	
		Ausbildung	3100
406'526	378'110	Kosten	
358'092	330'621	Erträge	
-48'434	-47'489	Saldo	
		Betreuung des Soziallebens der Insassen	3200
1'565'775	1'392'618	Kosten	
1'378'372	1'211'993	Erträge	
-187'403	-180'625	Saldo	
		Krankenpflege und medizinische Therapien	3300
953'390	884'612	Kosten	
839'252	769'309	Erträge	
-114'138	-115'303	Saldo	
		<b>Nutzung des Gebietes</b>	<b>4000</b>
534'914	760'684	<b>Kosten</b>	
387'396	367'097	<b>Erträge</b>	
-147'518	-393'587	<b>Saldo</b>	
		Nutzung der Gebäude und Ländereien	4100
350'281	463'022	Kosten	
325'396	306'758	Erträge	
-24'885	-156'264	Saldo	
		Nutzung der Alp, Wälder und Quellen	4200
184'633	297'662	Kosten	
62'000	60'339	Erträge	
-122'633	-237'323	Saldo	



## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2016
<b>Institut agricole de l'Etat de Fribourg</b>		
	Solde du compte de résultats - 3440 IAGR	-18'812'999
	Domaines exclus <sup>1</sup>	126'063
	Ajustements analytiques	-1'151'035
	Solde du résultat analytique	-19'837'971
<b>Résultat des groupes de prestations</b>		
	Coûts	36'091'042
	Produits	16'253'072
	Solde	-19'837'970
<b>1000</b>	<b>Formation professionnelle de base et formation professionnelle supérieure</b>	
	<b>Coûts</b>	23'359'721
	<b>Produits</b>	9'950'865
	<b>Solde</b>	-13'408'856
1100	Formation agricole et agro-commerciale	
	Coûts	9'367'257
	Produits	4'121'304
	Solde	-5'245'953
1200	Formation forestière	
	Coûts	650'193
	Produits	166'849
	Solde	-483'344
1400	Formation laitière et agroalimentaire	
	Coûts	6'704'684
	Produits	3'401'436
	Solde	-3'303'248
1500	Formation en économie familiale, d'aide familiale et de la paysanne	
	Coûts	2'600'910
	Produits	442'675
	Solde	-2'158'235
1600	Formation horticole	
	Coûts	4'036'677
	Produits	1'818'601
	Solde	-2'218'076
<b>2000</b>	<b>Prestations de services</b>	
	<b>Coûts</b>	12'731'322
	<b>Produits</b>	6'302'206
	<b>Solde</b>	-6'429'116
2100	Formation continue	
	Coûts	2'043'158
	Produits	489'428
	Solde	-1'553'730

<sup>1</sup> (+ charges exclues / - recettes exclues)

Remarque : en raison de l'arrondi, les totaux ne représentent pas forcément l'addition des montants de détail

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2016	Comptes Rechnung 2015		
<b>Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg</b>			
-18'285'510	-19'893'312	Saldo der Erfolgsrechnung - 3440 IAGR	
	196'644	Ausgenommene Bereiche <sup>1</sup>	
-1'085'425	-1'192'189	Betriebliche Abgrenzungen	
-19'370'935	-20'888'856	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
<b>Ergebnis der Leistungsgruppen</b>			
36'245'935	37'924'055	Kosten	
16'875'000	17'035'198	Erträge	
-19'370'935	-20'888'857	Saldo	
<b>Grundberufsausbildung und höhere Fachausbildung</b>			
			<b>1000</b>
23'430'413	24'288'725	<b>Kosten</b>	
10'280'500	10'124'743	<b>Erträge</b>	
-13'149'913	-14'163'982	<b>Saldo</b>	
Landwirtschaftliche und agro-kaufmännische Berufsbildung			
			1100
9'058'162	9'563'941	Kosten	
4'120'600	4'043'085	Erträge	
-4'937'562	-5'520'856	Saldo	
Forstwirtschaftliche Berufsbildung			
			1200
653'673	594'844	Kosten	
140'600	173'302	Erträge	
-513'073	-421'542	Saldo	
Milchwirtschaftliche und lebensmitteltechnologische Berufsbildung			
			1400
6'997'167	7'019'013	Kosten	
3'605'100	3'622'714	Erträge	
-3'392'067	-3'396'299	Saldo	
Hauswirtschaftliche und bäuerliche Berufsbildung			
			1500
2'422'867	2'800'984	Kosten	
412'000	419'433	Erträge	
-2'010'867	-2'381'551	Saldo	
Gartenbauliche Berufsbildung			
			1600
4'298'543	4'309'944	Kosten	
2'002'200	1'866'209	Erträge	
-2'296'343	-2'443'735	Saldo	
<b>Dienstleistungen</b>			
			<b>2000</b>
12'815'522	13'635'330	<b>Kosten</b>	
6'594'500	6'910'456	<b>Erträge</b>	
-6'221'022	-6'724'874	<b>Saldo</b>	
Weiterbildung			
			2100
2'701'698	2'422'306	Kosten	
480'000	516'867	Erträge	
-2'221'698	-1'905'439	Saldo	

<sup>1</sup> (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)

Bemerkung: Aufgrund der gerundeten Beträge stimmen die Totale zum Teil nicht mit der Summe der Detailbeträge überein

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2016
2200	Prestations individuelles	
	Coûts	3'417'240
	Produits	1'857'131
	Solde	-1'560'109
2300	Mandats et mise à disposition de ressources	
	Coûts	2'901'673
	Produits	329'014
	Solde	-2'572'659
2400	Hôtellerie	
	Coûts	2'347'817
	Produits	1'703'669
	Solde	-644'148
2500	Laboratoire agroalimentaire fribourgeois (LAAF)	
	Coûts	2'021'434
	Produits	1'922'963
	Solde	-98'471

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2016	Comptes Rechnung 2015		
		Individuelle Leistungen	2200
3'369'865	3'995'684	Kosten	
2'163'000	1'955'742	Erträge	
-1'206'865	-2'039'942	Saldo	
		Mandate und zur Verfügungstellung von Ressourcen	2300
2'543'563	2'893'860	Kosten	
577'000	848'983	Erträge	
-1'966'563	-2'044'877	Saldo	
		Hotellerie	2400
2'267'127	2'435'614	Kosten	
1'711'000	1'656'998	Erträge	
-556'127	-778'616	Saldo	
		Freiburgisches Agro-Lebensmittellabor (FALL)	2500
1'933'269	1'887'866	Kosten	
1'663'500	1'931'866	Erträge	
-269'769	44'000	Saldo	

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2016
<b>Service des forêts et de la faune</b>		
	Solde du compte de résultats - 3445 SFOR	-17'974'545
	Domaines exclus <sup>1</sup>	6'185'562
	Ajustements analytiques	126'286
	Solde du résultat analytique	-11'662'697
<b>Résultat des groupes de prestations</b>		
	Coûts	18'104'678
	Produits	6'441'981
	Solde	-11'662'697
<b>1000</b>	<b>Forêt, Faune, Dangers naturels</b>	
	<b>Coûts</b>	13'441'329
	<b>Produits</b>	3'055'292
	<b>Solde</b>	-10'386'037
1100	Conservation des forêts	
	Coûts	1'197'294
	Produits	56'525
	Solde	-1'140'769
1200	Diversité biologique en forêt	
	Coûts	816'333
	Produits	431'045
	Solde	-385'288
1300	Protection contre les dangers naturels	
	Coûts	1'499'632
	Produits	74'905
	Solde	-1'424'727
1400	Production, utilisation du bois et gestion forestière	
	Coûts	3'408'263
	Produits	265'569
	Solde	-3'142'694
1500	Accueil du public en forêt	
	Coûts	75'551
	Produits	
	Solde	-75'551
1600	Faune, chasse et pêche	
	Coûts	4'800'309
	Produits	1'855'432
	Solde	-2'944'877
1700	Formation	
	Coûts	943'803
	Produits	370'837
	Solde	-572'966

<sup>1</sup> (+ charges exclues / - recettes exclues)

Remarque : en raison de l'arrondi, les totaux ne représentent pas forcément l'addition des montants de détail

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2016	Comptes Rechnung 2015		
<b>Amt für Wald, Wild und Fischerei</b>			
-16'297'800	-15'615'453	Saldo der Erfolgsrechnung - 3445 SFOR	
4'680'000	4'322'615	Ausgenommene Bereiche <sup>1</sup>	
71'095	-63'702	Betriebliche Abgrenzungen	
-11'546'705	-11'356'540	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
<b>Ergebnis der Leistungsgruppen</b>			
18'215'625	18'092'462	Kosten	
6'668'920	6'735'922	Erträge	
-11'546'705	-11'356'540	Saldo	
<b>Wald, Wild, Naturgefahren</b>			
			<b>1000</b>
13'533'758	13'637'696	<b>Kosten</b>	
2'853'500	2'837'589	<b>Erträge</b>	
-10'680'258	-10'800'107	<b>Saldo</b>	
		Erhaltung der Wälder	1100
1'038'990	1'115'626	Kosten	
38'000	44'170	Erträge	
-1'000'990	-1'071'456	Saldo	
		Biologische Vielfalt im Wald	1200
858'714	840'872	Kosten	
405'500	359'419	Erträge	
-453'214	-481'453	Saldo	
		Schutz vor Naturgefahren	1300
1'441'494	1'301'332	Kosten	
107'000	98'601	Erträge	
-1'334'494	-1'202'731	Saldo	
		Holzproduktion, Holzverwendung und Bewirtschaftung des Waldes	1400
3'549'203	3'843'571	Kosten	
177'000	215'210	Erträge	
-3'372'203	-3'628'361	Saldo	
		Freizeit und Erholung im Wald	1500
155'677	95'120	Kosten	
		Erträge	
-155'677	-95'120	Saldo	
		Fauna, Jagd und Fischerei	1600
4'536'872	4'929'324	Kosten	
1'887'000	1'858'009	Erträge	
-2'649'872	-3'071'315	Saldo	
		Berufsbildung	1700
804'225	826'937	Kosten	
239'000	261'586	Erträge	
-565'225	-565'351	Saldo	

<sup>1</sup> (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)

Bemerkung: Aufgrund der gerundeten Beträge stimmen die Totale zum Teil nicht mit der Summe der Detailbeträge überein

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2016
1800	Relations publiques	
	Coûts	345'298
	Produits	979
	Solde	-344'319
1900	Géomatique	
	Coûts	354'846
	Produits	
	Solde	-354'846
<b>2000</b>	<b>Forêts domaniales et autres propriétés gérées par le SFF</b>	
	<b>Coûts</b>	4'663'349
	<b>Produits</b>	3'386'689
	<b>Solde</b>	-1'276'660
2100	Production et utilisation du bois	
	Coûts	1'308'620
	Produits	191'609
	Solde	-1'117'011
2200	Protection contre les dangers naturels et soins aux forêts protectrices	
	Coûts	1'268'820
	Produits	1'239'220
	Solde	-29'600
2300	Accueil du public en forêt et conservation des ressources de l'environnement	
	Coûts	445'250
	Produits	258'001
	Solde	-187'249
2400	Diversité de la faune, de la flore et des biotopes	
	Coûts	71'568
	Produits	9'526
	Solde	-62'042
2500	Production et gestion de biens, prestations de service	
	Coûts	1'569'092
	Produits	1'688'333
	Solde	119'241

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2016	Comptes Rechnung 2015		
		Öffentlichkeitsarbeit	1800
684'552	421'001	Kosten	
	594	Erträge	
-684'552	-420'407	Saldo	
		Geomatik	1900
464'033	263'914	Kosten	
		Erträge	
-464'033	-263'914	Saldo	
		<b>Staatswälder und andere vom WaldA bewirtschaftete Güter</b>	<b>2000</b>
4'681'866	4'454'766	<b>Kosten</b>	
3'815'420	3'898'332	<b>Erträge</b>	
-866'446	-556'434	<b>Saldo</b>	
		Holzproduktion und -verwendung	2100
1'413'059	1'282'307	Kosten	
506'750	536'597	Erträge	
-906'309	-745'710	Saldo	
		Schutz vor Naturgefahren und Pflege der Schutzwälder	2200
1'255'372	1'221'706	Kosten	
1'014'750	1'112'954	Erträge	
-240'622	-108'752	Saldo	
		Freizeit und Erholung im Wald und Erhaltung der natürlichen Ressourcen	2300
442'857	242'206	Kosten	
231'750	74'171	Erträge	
-211'107	-168'035	Saldo	
		Vielfalt von Fauna und Flora und Lebensräumen	2400
169'988	75'790	Kosten	
46'750	108'204	Erträge	
-123'238	32'414	Saldo	
		Nutzung und Verwaltung der Güter, Dienstleistungen	2500
1'400'591	1'632'757	Kosten	
2'015'420	2'066'406	Erträge	
614'829	433'649	Saldo	



## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2016
<b>Administration des finances</b>		
	Solde du compte de résultats - 3705 TRES	546'044'408
	Domaines exclus <sup>1</sup>	-550'686'686
	Ajustements analytiques	-804'109
	Solde du résultat analytique	-5'446'386
<b>Résultat des groupes de prestations</b>		
	Coûts	5'574'204
	Produits	127'818
	Solde	-5'446'386
<b>1000</b>	<b>Budget et plan financier</b>	
	<b>Coûts</b>	391'741
	<b>Produits</b>	3'000
	<b>Solde</b>	-388'741
1100	Elaboration du budget	
	Coûts	384'980
	Produits	3'000
	Solde	-381'980
1200	Elaboration du plan financier	
	Coûts	6'761
	Produits	
	Solde	-6'761
<b>2000</b>	<b>Comptabilité et service financier</b>	
	<b>Coûts</b>	2'246'401
	<b>Produits</b>	117'818
	<b>Solde</b>	-2'128'583
2100	Tenue de la comptabilité de l'Etat et consolidation	
	Coûts	1'568'380
	Produits	117'620
	Solde	-1'450'760
2200	Suivi du contentieux	
	Coûts	494'843
	Produits	198
	Solde	-494'645
2300	Suivi et contrôle des comptes	
	Coûts	183'178
	Produits	
	Solde	-183'178
<b>3000</b>	<b>Prestations de service en gestion financière et logistique</b>	
	<b>Coûts</b>	2'936'062
	<b>Produits</b>	7'000
	<b>Solde</b>	-2'929'062

<sup>1</sup> (+ charges exclues / - recettes exclues)

Remarque : en raison de l'arrondi, les totaux ne représentent pas forcément l'addition des montants de détail

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2016	Comptes Rechnung 2015		
<b>Finanzverwaltung</b>			
535'826'350	510'654'169	Saldo der Erfolgsrechnung - 3705 TRES	
-540'962'320	-515'453'364	Ausgenommene Bereiche <sup>1</sup>	
-855'381	-1'007'471	Betriebliche Abgrenzungen	
-5'991'351	-5'806'666	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
<b>Ergebnis der Leistungsgruppen</b>			
6'090'101	5'929'357	Kosten	
98'750	122'692	Erträge	
-5'991'351	-5'806'665	Saldo	
<b>Budget und Finanzplan</b>			
			<b>1000</b>
278'768	285'360	<b>Kosten</b>	
3'000	3'000	<b>Erträge</b>	
-275'768	-282'360	<b>Saldo</b>	
		Aufstellung des Voranschlags	1100
278'768	285'072	Kosten	
3'000	3'000	Erträge	
-275'768	-282'072	Saldo	
		Aufstellung des Finanzplans (FP)	1200
	287	Kosten	
		Erträge	
	-287	Saldo	
<b>Buchhaltung und Finanzdienst</b>			
			<b>2000</b>
2'412'146	2'037'040	<b>Kosten</b>	
88'750	112'692	<b>Erträge</b>	
-2'323'396	-1'924'348	<b>Saldo</b>	
		Führung und Konsolidierung der Staatsbuchhaltung	2100
1'726'095	1'425'277	Kosten	
88'750	112'628	Erträge	
-1'637'345	-1'312'649	Saldo	
		Mahnwesen	2200
507'588	496'076	Kosten	
	64	Erträge	
-507'588	-496'012	Saldo	
		Kontenführung und -kontrolle	2300
178'463	115'687	Kosten	
		Erträge	
-178'463	-115'687	Saldo	
<b>Finanzverwaltungsdienstleistungen und Logistik</b>			
			<b>3000</b>
3'399'187	3'606'958	<b>Kosten</b>	
7'000	7'000	<b>Erträge</b>	
-3'392'187	-3'599'958	<b>Saldo</b>	

<sup>1</sup> (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)

Bemerkung: Aufgrund der gerundeten Beträge stimmen die Totale zum Teil nicht mit der Summe der Detailbeträge überein

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2016
3100	Analyse des dossiers à caractère financier et conseil	
	Coûts	721'224
	Produits	
	Solde	-721'224
3200	Gestion du progiciel SAP	
	Coûts	1'488'870
	Produits	7'000
	Solde	-1'481'870
3300	GpP et comptabilité analytique	
	Coûts	132'319
	Produits	
	Solde	-132'319
3400	Soutien et formation	
	Coûts	219'480
	Produits	
	Solde	-219'480
3500	Logistique	
	Coûts	343'666
	Produits	
	Solde	-343'666
3600	Dettes, placements et liquidités	
	Coûts	30'503
	Produits	
	Solde	-30'503

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2016	Comptes Rechnung 2015		
		Analyse finanzrelevanter Dossiers und Beratung	3100
785'281	856'262	Kosten	
		Erträge	
-785'281	-856'262	Saldo	
		Verwaltung des SAP-Softwarepakets	3200
1'736'256	1'950'082	Kosten	
7'000	7'000	Erträge	
-1'729'256	-1'943'082	Saldo	
		LoF und Betriebsbuchhaltung	3300
209'956	165'213	Kosten	
		Erträge	
-209'956	-165'213	Saldo	
		Unterstützung und Ausbildung	3400
210'019	265'533	Kosten	
		Erträge	
-210'019	-265'533	Saldo	
		Logistik	3500
388'735	341'210	Kosten	
		Erträge	
-388'735	-341'210	Saldo	
		Schulden, Anlagen und flüssige Mittel	3600
68'941	28'658	Kosten	
		Erträge	
-68'941	-28'658	Saldo	

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2016
<b>Service de l'informatique et des télécommunications</b>		
	Solde du compte de résultats - 3725 CIEF	-32'979'596
	Ajustements analytiques	2'510'074
	Solde du résultat analytique	-30'469'522
<b>Résultat des groupes de prestations</b>		
	Coûts	39'195'575
	Produits	8'726'054
	Solde	-30'469'521
<b>1000</b>	<b>Gouvernance IT de l'Etat</b>	
	<b>Coûts</b>	3'632'141
	<b>Produits</b>	40'185
	<b>Solde</b>	-3'591'956
1100	Stratégie et pilotage informatique	
	Coûts	2'047'019
	Produits	185
	Solde	-2'046'834
1200	Planification informatique	
	Coûts	821'557
	Produits	40'000
	Solde	-781'557
1300	Synthèse financière, contrôle et audit	
	Coûts	763'565
	Produits	
	Solde	-763'565
<b>2000</b>	<b>Acquisition, mise en place de solutions IT et support d'applications</b>	
	<b>Coûts</b>	13'619'747
	<b>Produits</b>	3'970'941
	<b>Solde</b>	-9'648'806
2100	Acquisition, développement et mise en place d'applications	
	Coûts	4'231'407
	Produits	776'111
	Solde	-3'455'296
2200	Exploitation et support d'applications	
	Coûts	5'487'641
	Produits	3'011'824
	Solde	-2'475'817
2300	Intégration d'applications	
	Coûts	3'900'699
	Produits	183'006
	Solde	-3'717'693

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2016	Comptes Rechnung 2015		
<b>Amt für Informatik und Telekommunikation</b>			
-30'375'870	-28'130'045	Saldo der Erfolgsrechnung - 3725 CIEF	
180'279	-1'561'321	Betriebliche Abgrenzungen	
-30'195'591	-29'691'366	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
<b>Ergebnis der Leistungsgruppen</b>			
38'333'864	38'491'319	Kosten	
8'138'273	8'799'954	Erträge	
-30'195'591	-29'691'365	Saldo	
<b>IT-Governance des Staates</b>			
			<b>1000</b>
4'078'506	2'724'864	<b>Kosten</b>	
	185	<b>Erträge</b>	
-4'078'506	-2'724'679	<b>Saldo</b>	
		IT-Strategie und -Steuerung	1100
1'609'038	1'006'053	Kosten	
	185	Erträge	
-1'609'038	-1'005'868	Saldo	
		IT-Planung	1200
1'638'059	1'021'516	Kosten	
		Erträge	
-1'638'059	-1'021'516	Saldo	
		Kostenübersicht, Kontrolle und Audit	1300
831'409	697'295	Kosten	
		Erträge	
-831'409	-697'295	Saldo	
<b>Beschaffung, Bereitstellung und Unterhalt von Applikationen</b>			
			<b>2000</b>
12'496'139	14'000'177	<b>Kosten</b>	
3'660'260	4'359'882	<b>Erträge</b>	
-8'835'879	-9'640'295	<b>Saldo</b>	
		Beschaffung, Entwicklung und Bereitstellung von Applikationen	2100
4'577'156	5'256'593	Kosten	
100'220	1'377'828	Erträge	
-4'476'936	-3'878'765	Saldo	
		Betrieb und Unterhalt von Applikationen	2200
5'974'180	6'419'590	Kosten	
3'480'040	2'908'794	Erträge	
-2'494'140	-3'510'796	Saldo	
		Applikationsintegration	2300
1'944'803	2'323'994	Kosten	
80'000	73'260	Erträge	
-1'864'803	-2'250'734	Saldo	

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2016
<b>3000</b>	<b>Mise en place, exploitation des infrastructures IT et support</b>	
	<b>Coûts</b>	21'943'687
	<b>Produits</b>	4'714'927
	<b>Solde</b>	-17'228'760
3100	Exploitation des infrastructures serveurs et stockage	
	Coûts	4'052'644
	Produits	1'154'188
	Solde	-2'898'456
3200	Exploitation des infrastructures de télécommunication	
	Coûts	4'196'807
	Produits	596'816
	Solde	-3'599'991
3300	Exploitation des postes de travail et périphériques	
	Coûts	5'463'622
	Produits	1'533'586
	Solde	-3'930'036
3400	Assistance et conseil aux utilisateurs	
	Coûts	5'127'603
	Produits	745'650
	Solde	-4'381'953
3500	Exploitation des middleware	
	Coûts	3'103'011
	Produits	684'689
	Solde	-2'418'322

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2016	Comptes Rechnung 2015		
		<b>Bereitstellung, Betrieb der IT-Infrastrukturen und Support</b>	<b>3000</b>
21'759'218	21'766'279	<b>Kosten</b>	
4'478'013	4'439'887	<b>Erträge</b>	
-17'281'205	-17'326'392	<b>Saldo</b>	
		Betrieb Server- und Speicherinfrastrukturen	3100
4'450'820	4'383'770	Kosten	
1'665'500	1'655'936	Erträge	
-2'785'320	-2'727'834	Saldo	
		Betrieb Telekommunikationsinfrastrukturen	3200
4'426'048	4'475'808	Kosten	
523'000	517'776	Erträge	
-3'903'048	-3'958'032	Saldo	
		Betrieb Arbeitsplätze und Peripheriegeräte	3300
4'957'490	4'787'846	Kosten	
1'410'000	1'171'050	Erträge	
-3'547'490	-3'616'796	Saldo	
		Unterstützung und Beratung der Benutzer	3400
4'770'035	4'577'374	Kosten	
203'500	494'262	Erträge	
-4'566'535	-4'083'112	Saldo	
		Betrieb Middleware	3500
3'154'826	3'541'480	Kosten	
676'013	600'863	Erträge	
-2'478'813	-2'940'617	Saldo	



## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2016
<b>Service des ponts et chaussées</b>		
	Solde du compte de résultats - 3811 SPCH	-28'697'775
	Domaines exclus <sup>1</sup>	-3'599'999
	Ajustements analytiques	-1'952'153
	Solde du résultat analytique	-34'249'927
<b>Résultat des groupes de prestations</b>		
	Coûts	42'857'972
	Produits	8'608'045
	Solde	-34'249'927
<b>1000</b>	<b>Surveillance du réseau routier public</b>	
	<b>Coûts</b>	2'661'375
	<b>Produits</b>	380'941
	<b>Solde</b>	-2'280'434
1100	Surveillance du réseau routier communal	
	Coûts	1'038'561
	Produits	126'042
	Solde	-912'519
1200	Surveillance du réseau routier cantonal	
	Coûts	1'448'763
	Produits	254'899
	Solde	-1'193'864
1300	Surveillance du réseau routier national	
	Coûts	174'051
	Produits	
	Solde	-174'051
<b>2000</b>	<b>Entretien du réseau routier cantonal</b>	
	<b>Coûts</b>	34'223'536
	<b>Produits</b>	7'983'613
	<b>Solde</b>	-26'239'923
2100	Entretien constructif	
	Coûts	8'785'186
	Produits	1'915'911
	Solde	-6'869'275
2200	Entretien d'exploitation	
	Coûts	17'539'266
	Produits	4'264'189
	Solde	-13'275'077
2300	Service hivernal	
	Coûts	7'899'084
	Produits	1'803'514
	Solde	-6'095'570

<sup>1</sup> (+ charges exclues / - recettes exclues)

Remarque : en raison de l'arrondi, les totaux ne représentent pas forcément l'addition des montants de détail

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2016	Comptes Rechnung 2015		
<b>Tiefbauamt</b>			
-29'962'440	-27'755'046	Saldo der Erfolgsrechnung - 3811 SPCH	
-3'375'500	-3'198'788	Ausgenommene Bereiche <sup>1</sup>	
-1'809'278	-2'098'353	Betriebliche Abgrenzungen	
-35'147'218	-33'052'188	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
<b>Ergebnis der Leistungsgruppen</b>			
40'694'418	41'445'894	Kosten	
5'547'200	8'393'706	Erträge	
-35'147'218	-33'052'188	Saldo	
<b>Überwachung des öffentlichen Strassennetzes</b>			
			<b>1000</b>
2'315'851	2'336'702	<b>Kosten</b>	
351'000	371'661	<b>Erträge</b>	
-1'964'851	-1'965'041	<b>Saldo</b>	
<b>Überwachung des Gemeindestrassennetzes</b>			
			1100
750'040	990'855	Kosten	
130'000	96'500	Erträge	
-620'040	-894'355	Saldo	
<b>Überwachung des Kantonsstrassennetzes</b>			
			1200
1'549'131	1'194'840	Kosten	
221'000	275'161	Erträge	
-1'328'131	-919'679	Saldo	
<b>Überwachung des Nationalstrassennetzes</b>			
			1300
16'680	151'008	Kosten	
		Erträge	
-16'680	-151'008	Saldo	
<b>Unterhalt des Kantonsstrassennetzes</b>			
			<b>2000</b>
32'066'853	32'719'383	<b>Kosten</b>	
4'914'100	7'538'556	<b>Erträge</b>	
-27'152'753	-25'180'827	<b>Saldo</b>	
<b>Baulicher Unterhalt</b>			
			2100
7'931'625	7'787'914	Kosten	
2'700'000	3'662'423	Erträge	
-5'231'625	-4'125'491	Saldo	
<b>Betrieblicher Unterhalt</b>			
			2200
15'935'521	15'840'522	Kosten	
1'584'800	1'857'892	Erträge	
-14'350'721	-13'982'630	Saldo	
<b>Winterdienst</b>			
			2300
8'199'707	9'090'947	Kosten	
629'300	2'018'241	Erträge	
-7'570'407	-7'072'706	Saldo	

<sup>1</sup> (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)

Bemerkung: Aufgrund der gerundeten Beträge stimmen die Totale zum Teil nicht mit der Summe der Detailbeträge überein

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2016
<b>3000</b>	<b>Développement du réseau routier cantonal</b>	
	<b>Coûts</b>	3'072'642
	<b>Produits</b>	
	<b>Solde</b>	-3'072'642
3100	Construction de nouveaux tronçons routiers	
	Coûts	1'254'397
	Produits	
	Solde	-1'254'397
3200	Aménagement des tronçons routiers existants	
	Coûts	1'818'245
	Produits	
	Solde	-1'818'245
<b>4000</b>	<b>Gestion des lacs et cours d'eau</b>	
	<b>Coûts</b>	2'900'419
	<b>Produits</b>	243'490
	<b>Solde</b>	-2'656'929
4100	Planification et administration des eaux de surface	
	Coûts	2'233'632
	Produits	243'490
	Solde	-1'990'142
4200	Aménagement et entretien des lacs et cours d'eau	
	Coûts	666'787
	Produits	
	Solde	-666'787

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2016	Comptes Rechnung 2015		
		<b>Entwicklung des Kantonsstrassennetzes</b>	<b>3000</b>
2'619'655	2'541'825	<b>Kosten</b>	
		<b>Erträge</b>	
-2'619'655	-2'541'825	<b>Saldo</b>	
		Bau von neuen Strassenabschnitten	3100
358'596	935'416	Kosten	
		Erträge	
-358'596	-935'416	Saldo	
		Ausbau von bestehenden Strassenabschnitten	3200
2'261'060	1'606'410	Kosten	
		Erträge	
-2'261'060	-1'606'410	Saldo	
		<b>Gewässerbewirtschaftung</b>	<b>4000</b>
3'692'059	3'847'983	<b>Kosten</b>	
282'100	483'489	<b>Erträge</b>	
-3'409'959	-3'364'494	<b>Saldo</b>	
		Gewässerplanung und -verwaltung	4100
2'901'016	3'043'028	Kosten	
282'100	475'620	Erträge	
-2'618'916	-2'567'408	Saldo	
		Wasserbau und Gewässerunterhalt	4200
791'043	804'955	Kosten	
	7'869	Erträge	
-791'043	-797'086	Saldo	



**Bilan**

**Bilanz**

## Bilan

	31.12.2016
<b>Actif</b>	<b>3'129'144'653.62</b>
<b>Patrimoine financier</b>	<b>2'268'740'819.67</b>
<b>Disponibilités</b>	182'205'450.18
Caisse	288'027.09
Comptes postaux	52'665'627.53
Banques	129'251'795.56
<b>Créances</b>	1'080'358'774.45
Communes	12'254'499.45
Créances à court terme	48'972'769.02
Compte courant Confédération	201'933'626.00
Créances fiscales	244'028'133.43
Débiteurs IFD	75'013'890.67
IFD part de la Confédération sur versements anticipés	241'370'579.09
Autres créances	1'091'376.99
Services de l'Etat	24'531'720.80
Crédits fédéraux d'investissements	176'714'777.30
Aides aux exploitations paysannes	6'166'560.00
Comptes courants du HFR et du RFSM	48'280'841.70
<b>Actifs de régularisation</b>	111'969'173.06
Revenus à recevoir	99'088'035.96
Charges payées d'avance	0.00
Impôts à facturer	12'881'137.10
<b>Placements financiers à moyen et long termes</b>	888'324'646.45
Placements financiers à moyen et long termes	871'614'606.45
Actions et parts sociales	16'600'040.00
Autres placements	110'000.00
<b>Immobilisations</b>	5'882'775.53
Marchandises, véhicules, cheptel, mobilier	5'882'775.53

## Bilanz

31.12.2015

---

3'047'877'591.42	<b>Aktiven</b>
2'189'218'904.62	<b>Finanzvermögen</b>
369'734'404.31	<b>Flüssige Mittel</b>
309'361.24	Kasse
95'292'691.73	Post
274'132'351.34	Bank
961'576'663.94	<b>Guthaben</b>
21'666'145.80	Gemeinden
39'183'364.42	Kurzfristige Forderungen
163'578'004.00	Kontokorrent Bund
230'565'304.94	Steuerforderungen
37'490'946.02	Debitoren direkte Bundessteuer
238'143'376.30	Anteil Bund an DBSt-Akontovorauszahlungen
5'202'080.42	Übrige Forderungen
28'521'419.89	Dienststellen des Staates
178'430'113.85	Investitionskredite in der Landwirtschaft
5'282'950.40	Betriebshilfe in der Landwirtschaft
13'512'957.90	Kontokorrente des HFR und des FNPG
135'986'988.94	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>
94'520'387.54	Noch nicht erhaltene Erträge
66'866.70	Vorausbezahlte Aufwendungen
41'399'734.70	Zu fakturierende Steuern
716'390'716.70	<b>Mittel- und langfristige Finanzanlage</b>
711'010'676.70	Mittel- und langfristige Finanzanlagen
350'040.00	Aktien und Anteilscheine
5'030'000.00	Übrige Finanzanlagen
5'530'130.73	<b>Anlagen</b>
5'530'130.73	Waren, Fahrzeuge, Viehhabe, Mobilien



31.12.2016

**Patrimoine administratif**

860'403'833.95

**Investissements**

208'434'951.75

Immeubles

149'853'755.00

Routes cantonales

26'575'751.00

Terrains

18'739'424.75

Vignes

1'009'829.00

Mobilier, machines, véhicules

12'256'192.00

**Investissements en cours**

339'534'772.65

Immeubles

186'745'891.65

Routes cantonales

149'159'907.00

Forêts

3'628'974.00

**Prêts et participations permanentes**

312'434'109.55

Prêts aux communes et associations de communes

18'407'005.95

Prêts au HFR, RFSM et à l'Hôpital intercantonal de la Broye

63'589'368.00

Prêts aux entreprises publiques et privées

50'746'705.00

Prêts aux personnes physiques

37'186'001.60

Participations aux entreprises publiques

142'505'029.00

## Bilanz

31.12.2015

---

858'658'686.80	<b>Verwaltungsvermögen</b>
<hr/>	
170'356'934.75	<b>Sachgüter</b>
114'524'012.00	Hochbauten
24'290'387.00	Kantonsstrassen
18'739'425.75	Grundstücke
1'009'829.00	Weinberge
11'793'281.00	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge
366'679'424.50	<b>Laufende Investitionen</b>
203'862'113.50	Hochbauten
159'559'713.00	Kantonsstrassen
3'257'598.00	Waldungen
321'622'327.55	<b>Darlehen und Beteiligungen</b>
20'519'388.30	Darlehen an Gemeinden und Gemeindeverbände
66'113'961.00	Darlehen an das HFR, das FNPG und an das Interkantonale Spital der Broye
55'111'363.00	Darlehen an öffentliche und private Unternehmungen
37'018'585.25	Darlehen an private Haushalte
142'859'030.00	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen

Bilan

	31.12.2016
<b>Passif</b>	<b>3'129'144'653.62</b>
<b>Capitaux de tiers</b>	<b>1'613'340'381.85</b>
<b>Engagements courants</b>	<b>846'871'543.89</b>
Créanciers	101'088'177.00
Communes	26'428'247.09
Créanciers impôts	71'664'736.05
Créancier IFD	97'821'243.24
IFD acomptes anticipés	290'807'926.62
Services de l'Etat	340'796.71
Comptes courants du HFR et du RFSM	837'224.47
Dépôts auprès de l'Administration des finances	43'878'691.76
Apports de la Confédération pour les crédits fédéraux d'investissement	205'393'172.20
Apports de la Confédération et de l'Etat pour les aides aux exploitations paysannes	8'611'328.75
<b>Passifs de régularisation</b>	<b>328'990'651.08</b>
Charges d'exploitation à payer	26'227'129.98
Impôts facturés et reçus d'avance	195'752'354.69
Subventions reçues d'avance	30'192'131.00
Revenus facturés d'avance	3'724'303.72
Régularisations sur les investissements	73'094'731.69
<b>Engagements à long terme</b>	<b>437'478'186.88</b>
Provisions pour cautionnements et garanties	1'500'000.00
Provisions du compte des investissements	13'840'329.54
Engagements à long terme	26'964'227.84
Provisions à long terme	345'440'086.00
Legs et fondations	49'733'543.50
<b>Capital propre</b>	<b>1'515'804'271.77</b>
<b>Capital propre</b>	<b>1'515'804'271.77</b>
Financements spéciaux	115'688'255.00
Fonds et réserves	224'225'983.00
Résultat de l'exercice	-75'791'788.00
Excédent d'actif	1'251'681'821.77

## Bilanz

31.12.2015

3'047'877'591.42	<b>Passiven</b>
1'479'053'508.30	<b>Fremdkapital</b>
829'052'113.03	<b>Laufende Verpflichtungen</b>
97'679'698.74	Kreditoren
23'864'191.74	Gemeinden
69'819'677.88	Kreditoren Steuern
96'253'563.97	Kreditor direkte Bundessteuer
286'919'730.48	DBSt-Akontovorauszahlungen
744'065.83	Dienststellen des Staates
	Kontokorrente des HFR und des FNPG
39'767'124.09	Depotgelder bei der Finanzverwaltung
205'392'731.55	Beiträge des Bundes für die Investitionskredite in der Landwirtschaft
8'611'328.75	Beiträge des Bundes und des Staates für die Betriebshilfen in der Landwirtschaft
335'061'655.33	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>
23'345'567.04	Noch nicht bezahlte Betriebsaufwendungen
185'731'314.24	Fakturierte und im Voraus erhaltene Steuern
25'467'338.53	Im Voraus erhaltene Subventionen
8'542'210.36	Im Voraus fakturierte Erträge
91'975'225.16	Abgrenzungen Investitionen
314'939'739.94	<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>
1'500'000.00	Rückstellungen für Bürgschaften und Garantieleistungen
15'770'980.14	Rückstellungen der Investitionsrechnung
26'841'072.00	Langfristige Verbindlichkeiten
222'755'303.00	Langfristige Rückstellungen
48'072'384.80	Legate und Stiftungen
1'568'824'083.12	<b>Eigenkapital</b>
1'568'824'083.12	<b>Eigenkapital</b>
113'312'938.35	Spezialfinanzierungen
203'829'323.00	Fonds und Rücklagen
24'008'682.04	Jahresergebnis
1'227'673'139.73	Bilanzüberschuss



**Tableau des flux de trésorerie**  
**Geldflussrechnung**

Tableau des flux de trésorerie

	31.12.2016 en milliers de francs
<b>Liquidités</b>	
Caisse	-21.3
Comptes postaux	-42'627.1
Banques	-144'880.6
<b>Variation de liquidités selon le bilan</b>	<b>-187'529.0</b>
<b>Activités d'exploitation</b>	
Bénéfice de l'exercice	-75'791.8
Amortissements du patrimoine administratif	79'040.9
Amortissements des subventions d'investissements	24'890.0
Variation des charges et revenus non monétaires	143'545.6
Variation des actifs de régularisation	24'017.8
Variation de l'actif d'exploitation	-118'782.1
Variation des passifs de régularisation	-6'071.0
Variation du passif d'exploitation	17'819.4
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation</b>	<b>88'668.8</b>
<b>Activités d'investissement</b>	
Dépenses d'investissements	-139'145.7
Recettes d'investissements	33'573.3
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>	<b>-105'572.4</b>
<b>Activités de financement</b>	
Variation des placements à moyen et long termes	-172'286.6
Variation des dépôts et fonds	1'661.2
Variation des dettes à long terme	
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>-170'625.4</b>
<b>Variation des liquidités</b>	<b>-187'529.0</b>

## Geldflussrechnung

31.12.2015  
in Tausend Franken

---

<b>Flüssige Mittel</b>	
105.9	Kasse
2'911.0	Post
15'945.0	Bank
18'961.9	<b>Veränderung Flüssige Mittel gemäss Bilanz</b>

---

<b>Betriebliche Tätigkeit</b>	
24'008.7	Ergebnis der Erfolgsrechnung
78'477.8	Abschreibungen Verwaltungsvermögen
28'082.6	Abschreibungen Investitionsbeiträge
100'348.5	Veränderung liquiditätsunwirksamer Aufwand/Ertrag
-8'894.3	Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen
-170'143.4	Veränderung betriebliche Aktiven
-17'286.1	Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen
272'921.1	Veränderung betriebliche Passiven
307'514.9	<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>

---

<b>Investitionstätigkeit</b>	
-164'350.1	Investitionsausgaben
37'643.1	Investitionseinnahmen
-126'707.0	<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>

---

<b>Finanzierungstätigkeit</b>	
-164'887.9	Veränderung mittel- und langfristige Finanzanlagen
3'041.9	Veränderung Depotgelder und Fonds
	Veränderung langfristige Schulden
-161'846.0	<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>
18'961.9	<b>Veränderung Flüssige Mittel</b>

---





**Etat du capital propre et  
tableau des immobilisations**

**Eigenkapitalnachweis und Anlagespiegel**

## Etat du capital propre et tableau des immobilisations

<b>Etat du capital propre</b>	Solde au Saldo per 31.12.2015	Prélèvements Entnahmen 2016
<b>Total du capital propre</b>	1'568'824'083.12	117'587'810.45
<b>Financements spéciaux</b>	113'312'938.35	32'192'682.45
Fonds de l'emploi	11'569'669.43	12'058'527.40
Fonds des mesures de relance	10'415'340.54	888'019.80
Fonds de la nouvelle politique régionale	19'355'676.00	2'569'948.00
Fonds de la mensuration officielle	6'835'147.90	
Fonds cantonal de l'énergie	31'132'749.00	5'162'521.00
Fonds d'incitation à la création de places de crèches	151'000.00	151'000.00
Fonds cantonal d'incitation à la création de places d'accueil extrascolaire	236'563.00	236'563.00
Fonds de l'action sociale	2'230'576.95	625'891.00
Fonds de l'asile	2'382'236.63	580'000.00
Fonds des routes principales en régions de montagne et régions périphériques	13'946'365.00	7'328'799.00
Fonds des contributions de remplacement	5'678'937.00	1'315'153.00
Fonds des contributions des employeurs aux places d'accueil extrafamilial	5'111'820.90	691'320.25
Fonds cantonal des sites pollués	4'266'856.00	584'940.00
<b>Réserves et fonds</b>	203'829'323.00	9'603'340.00
Péréquation des ressources	40'000'000.00	
Fonds d'infrastructures	163'829'323.00	9'603'340.00
<b>Excédent du bilan</b>	1'251'681'821.77	75'791'788.00
Résultat de l'exercice	24'008'682.04	75'791'788.00
Excédent d'actif	1'227'673'139.73	
<b>Tableau des immobilisations</b>	Valeur comptable au Buchwert per 31.12.2015	Investissements Investitionen 2016
<b>Total des immobilisations</b>	537'036'359.25	83'145'248.74
Immeubles	318'386'125.50	62'396'731.78
Investissements routiers	183'850'100.00	16'115'428.96
Terrains	18'739'425.75	
Vignes	1'009'829.00	
Mobilier, machines et véhicules	11'793'281.00	3'852'698.00
Forêts	3'257'598.00	780'390.00

Attributions Einlagen 2016	Solde au Saldo per 31.12.2016	<b>Eigenkapitalnachweis</b>
64'567'999.10	1'515'804'271.77	<b>Eigenkapital</b>
34'567'999.10	115'688'255.00	<b>Spezialfinanzierungen</b>
9'987'990.70	9'499'132.73	Beschäftigungsfonds
	9'527'320.74	Konjunkturfonds
3'774'879.00	20'560'607.00	Fonds Neue Regionalpolitik
	6'835'147.90	Fonds amtliche Vermessung
7'272'500.00	33'242'728.00	Kantonaler Energiefonds
		Kantonaler Fonds zur Förderung von Krippenplätzen
		Kantonaler Fonds zur Förderung von ausserschulischen Betreuungsplätzen
505'577.40	2'110'263.35	Fonds des Sozialamtes
1'313'623.00	3'115'859.63	Asylfonds
7'923'050.00	14'540'616.00	Fonds Hauptstrassen in Berggebieten und Randregionen
2'342'400.00	6'706'184.00	Ersatzabgabefonds
	4'420'500.65	Fonds Arbeitgeberbeiträge für ausserschulische Betreuungsplätze
1'447'979.00	5'129'895.00	Kantonaler Altlastenfonds
30'000'000.00	224'225'983.00	<b>Rücklagen und Fonds</b>
	40'000'000.00	Ressourcenausgleich NFA
30'000'000.00	184'225'983.00	Infrastrukturfonds
	1'175'890'033.77	<b>Bilanzüberschuss</b>
	-75'791'788.00	Jahresergebnis
	1'251'681'821.77	Bilanzüberschuss
Amortissements Abschreibungen 2016	Valeur au bilan au Bilanzierter Wert per 31.12.2016	<b>Anlagespiegel</b>
72'211'883.59	547'969'724.40	<b>Total Anlagen</b>
44'183'210.63	336'599'646.65	Hochbauinvestitionen
24'229'870.96	175'735'658.00	Tiefbauinvestitionen
1.00	18'739'424.75	Grundstücke
	1'009'829.00	Weinberge
3'389'787.00	12'256'192.00	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge
409'014.00	3'628'974.00	Waldungen



**Tableau des provisions**  
**Rückstellungsspiegel**

## Tableau des provisions

	Solde au Saldo per 31.12.2015	Prélèvements Entnahmen 2016
<b>Total des provisions</b>	266'867'355.14	-45'514'452.60
Chancellerie de l'Etat: promotion de l'image du canton	100'000.00	-100'000.00
Université: études de médecine et transfert technologique	1'000'000.00	
Université: subventions fédérales changement de méthode	33'700'000.00	-33'700'000.00
Service des biens culturels: subventions	1'177'303.00	-315'217.00
Enseignement spécialisé: subventions pour handicapés mineurs hors du canton	1'000'000.00	
Université: Master en médecine		
Service des forêts: assainissement de la Pila	6'000'000.00	
Direction de l'économie et de l'emploi: remontées mécaniques	2'092'437.00	
Promotion économique: cautionnements	1'500'000.00	
Promotion économique: contributions aux intérêts de la dette	250'000.00	-250'000.00
Fonctionnement des établissements	1'500'000.00	
Engagements des établissements	2'828'542.14	
Prévoyance sociale: institutions spécialisées	2'404'000.00	-765'000.00
Prévoyance sociale: politique en faveur des personnes âgées	78'168.00	
Action sociale: aide sociale pour les demandeurs d'asile	2'000'000.00	-2'000'000.00
Assurances sociales: réductions de primes d'assurance maladie	6'508'000.00	-2'000'000.00
Santé publique: financement du surcoût dans les cliniques privées fribourgeoises	272'200.00	
Santé publique : couverture du manco tarifaire du HFR et du RFSM	9'281'704.00	
Santé publique: hospitalisations hors canton	3'000'000.00	
Recettes et dépenses générales: achats de titres	850'001.00	
Administration des finances: risque sur bénéfice de la BNS	103'500'000.00	
Recettes et dépenses générales: risques engagements hors bilan	25'000'000.00	
Recettes et dépenses générales: création d'un fonds de politique foncière active		
Administration des finances: RPT mise en œuvre	670'000.00	
Recettes et dépenses générales: risques augmentation des coûts du personnel	23'000'000.00	
Recettes et dépenses générales: risques dus aux adaptations législatives de la RIE III	20'000'000.00	
Sitel: besoins de stockage		
Recettes et dépenses générales: Bluefactory, projets de contenus	5'955'000.00	-3'584'235.60
Routes cantonales: entretien	1'000'000.00	-800'000.00
Routes principales: pont de la Poya galerie souterraine	6'000'000.00	-2'000'000.00
Service des bâtiments: constructions scolaires	4'000'000.00	
Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions: développement durable	2'200'000.00	

## Rückstellungsspiegel

Attributions Einlagen 2016	Solde au Saldo per 31.12.2016	
166'391'740.84	387'744'643.38	<b>Total Rückstellungen</b>
500'000.00	500'000.00	Staatskanzlei: Imageförderung Kanton
	1'000'000.00	Universität: Medizinstudium und Technologietransfer
		Universität: Subventionen
	862'086.00	Amt für Kulturgüter: Subventionen
	1'000'000.00	Sonderschulen: Subventionen für behinderte Minderjährige ausserhalb des Kantons
20'700'000.00	20'700'000.00	Universität: Master in Humanmedizin
	6'000'000.00	Amt für Wald, Wild und Fischerei: Sanierung La Pila
	2'092'437.00	Volkswirtschaftsdirektion: Bergbahnen
	1'500'000.00	Wirtschaftsförderung: Bürgschaftsverluste
		Wirtschaftsförderung: Beiträge Zinsendienst
22'391.44	1'522'391.44	Anstalten: Betrieb
69'349.40	2'897'891.54	Anstalten: Verbindlichkeiten
	1'639'000.00	Sozialvorsorgeamt: Sonderheime
	78'168.00	Sozialvorsorgeamt: Alterspolitik
1'600'000.00	1'600'000.00	Sozialvorsorgeamt: Sozialhilfe für Asylsuchende
3'000'000.00	7'508'000.00	Sozialversicherungen: Prämienverbilligung in der Krankenversicherung
	272'200.00	Gesundheit: Finanzierung der Mehrkosten in den Freiburger Privatkliniken
2'500'000.00	11'781'704.00	Gesundheit: Deckung des Tarifmankos des HFR und des FNPG
	3'000'000.00	Gesundheit: Spitaleinweisungen ausserhalb des Kantons
	850'001.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Wertschriftenkäufe
	103'500'000.00	Finanzverwaltung: SNB-Gewinnrisiko
2'000'000.00	27'000'000.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Risiken nicht bilanz. Verpflichtungen
100'000'000.00	100'000'000.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Schaffung eines Fonds für die aktive Bodenpolitik
	670'000.00	Finanzverwaltung: NFA Umsetzung
8'000'000.00	31'000'000.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Risiken in Zusammenhang mit Personalmehrkosten
25'000'000.00	45'000'000.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Risiken in Zusammenhang mit gesetzlichen Anpassungen aufgrund der USR III
3'000'000.00	3'000'000.00	ITA: Speicherbedarf
	2'370'764.40	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Bluefactory, Inhaltsprojekte
	200'000.00	Kantonstrassen: Unterhalt
	4'000'000.00	Hauptstrassen: Poyabrücke Unterführung
	4'000'000.00	Hochbauamt: Schulbauten
	2'200'000.00	Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion: Nachhaltige Entwicklung





**Investissements en cours**

**Laufende Investitionen**

## Investissements en cours

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
<b>Immeubles</b>		552'140'547
<b>Etablissements de Bellechasse</b>		20'830'000
Bâtiment EAP et réaménagement des ateliers sécurisés		
Décret 2006_135	03.11.2006	14'266'000
Subvention fédérale		6'564'000
<b>Bibliothèque cantonale et universitaire</b>		8'742'375
Agrandissement et restructuration		
Budget		2'520'000
Décret 0201	10.05.2001	2'222'375
Décret 2014_059	26.06.2014	4'000'000
<b>Musée suisse du vitrail à Romont</b>		3'526'000
Renouvellement et extension		
Décret 2004_071	15.06.2004	3'526'000
<b>Prieuré St-Augustin</b>		13'003'000
Participation aux frais		
Décret 2010_001	15.12.2009	13'003'000
<b>Bâtiment EVA, Givisiez</b>		28'791'000
Aménagement du bâtiment		
Décret 2010_095	09.09.2010	28'791'000
<b>Collège de Gambach</b>		58'155'000
Réaménagement et nouvelles constructions		
Décret 2007_133	12.12.2007	58'155'000
<b>Police Centre d'intervention de Granges-Paccot</b>		43'758'900
Crédit d'étude et construction		
Décret 2010_109	07.10.2010	1'200'000
Décret 2013_089	09.10.2013	42'558'900
<b>Haute Ecole fribourgeoise de travail social et Haute Ecole de santé Fribourg</b>		59'823'000
Construction		
Décret 2011_053	07.06.2011	3'250'000
Décret 2013_072	12.09.2013	44'573'000
Subvention fédérale		12'000'000
<b>Immeuble - route des Daillettes 6 et 6a, à Fribourg</b>		21'910'750
Acquisition et transformation		
Décret 2011_118	03.11.2011	21'910'750
<b>Immeuble de la rue de Rome 1, à Fribourg</b>		11'658'500
Décret 2012_012	07.02.2012	8'658'500
Subvention fédérale		3'000'000
<b>Collège du Sud, à Bulle</b>		19'584'000
Extension		
Décret 2012_011	07.02.2012	19'584'000
<b>Déménagement d'Agroscope ALP-Haras</b>		70'000'000
Etude et construction d'un bâtiment de recherche		
Décret 2013_017	19.03.2013	4'200'000
Décret 2015_031	18.03.2015	65'800'000

## Laufende Investitionen

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2016	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
353'360'288	198'780'259	<b>Hochbauinvestitionen</b>
23'697'729	-2'867'729	<b>Anstalten von Bellechasse</b> Gebäude für den Strafvollzug und Umbau gesicherte Werkstätten Dekret 2006_135 Bundesbeitrag
6'670'813	2'071'562	<b>Kantons- und Universitätsbibliothek</b> Aus- und Umbau Voranschlag Dekret 0201 Dekret 2014_059
3'574'880	-48'880	<b>Schweiz. Museum für Glasmalerei und Glaskunst, in Romont</b> Erneuerung und Erweiterung Dekret 2004_071
13'399'953	-396'953	<b>Augustinerkloster</b> Kostenbeteiligung Dekret 2010_001
30'689'841	-1'898'841	<b>EVA-Gebäude, Givisiez</b> Ausbau Dekret 2010_095
53'686'279	4'468'721	<b>Kollegium Gambach</b> Ausbau und Neubauten Dekret 2007_133
23'699'940	20'058'960	<b>Polizei-Einsatzzentrum Granges-Paccot</b> Planungskredit und Umbau Dekret 2010_109 Dekret 2013_089
19'499'001	40'323'999	<b>Fachhochschule Freiburg für Soziale Arbeit und die Hochschule für Gesundheit Freiburg</b> Bau Dekret 2011_053 Dekret 2013_072 Bundesbeitrag
22'199'076	-288'326	<b>Liegenschaft an den Route des Daillettes 6 und 6a in Freiburg</b> Erwerb und Umbau Dekret 2011_118
11'999'989	-341'489	<b>Liegenschaft an der Rue de Rome 1 in Freiburg</b> Dekret 2012_012 Bundesbeitrag
19'580'880	3'120	<b>Kollegium des Südens in Bulle</b> Ausbau Dekret 2012_011
6'995'507	63'004'493	<b>Verlegung von Agroscope ALP-Haras</b> Planung und Bau eines Forschungsgebäudes Dekret 2013_017 Dekret 2015_031

## Investissements en cours

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
<b>Immeuble à la route de Riaz, à Bulle</b>		17'353'000
Acquisition et mobilier		
Décret 2013_044	20.06.2013	17'353'000
<b>Terrains de la Tour Henri, à Fribourg</b>		8'220'000
Crédit d'étude		
Décret 2013_092	10.10.2013	8'220'000
<b>Haute école d'ingénierie et d'architecture de Fribourg</b>		15'463'000
Renouvellement des équipements et des installations techniques		
Décret 2013_107	13.11.2013	15'463'000
<b>Université de Fribourg, Faculté des sciences</b>		16'850'000
Construction d'un bâtiment modulaire temporaire		
Décret 2014_022	18.02.2014	12'470'000
Subvention fédérale		4'380'000
<b>Transformation des bâtiments du Lac-Noir</b>		27'730'000
Centre de formation du service civil		
Décret 2014_048	15.05.2014	27'730'000
<b>Gymnase intercantonal de la Broye</b>		1'700'000
Acquisition d'une parcelle		
Décret 2014_070	10.09.2014	1'700'000
<b>Cycle d'orientation DOSF et interventions diverses</b>		11'137'000
Subventionnement de la construction ou de l'agrandissement		
Décret 2014_072	12.09.2014	11'137'000
<b>Cycle d'orientation de la Gruyère à Riaz</b>		12'731'000
Subventionnement de la construction ou de l'agrandissement		
Décret 2015_063	24.06.2015	12'731'000
<b>Acquisition et transformation du site Contrinex</b>		24'000'000
Décret 2015_153	16.12.2015	24'000'000
<b>Bâtiment Schumacher SA, Schmitten</b>		31'100'000
Acquisition et transformation en Centre de stockage interinstitutionnel cantonal (SIC)		
Décret 2016_114	07.09.2016	28'100'000
Subvention fédérale		3'000'000
<b>Campus Schwarzsee/Lac-Noir</b>		7'690'000
Construction d'une salle de sport triple		
Décret 2016_145	04.11.2016	7'690'000
<b>Cycle d'orientation de la Veveyse, Châtel-Saint-Denis</b>		4'114'022
Subventionnement de l'agrandissement et de la transformation		
Décret 2016_147	04.11.2016	4'114'022
<b>Collège Sainte-Croix, Fribourg</b>		2'270'000
Crédit d'étude en vue de l'assainissement et de l'agrandissement		
Décret 2016_053	18.03.2016	2'270'000
<b>Institut agricole de l'Etat de Fribourg</b>		12'000'000
Construction, extension ou réaffectation de bâtiments à Grangeneuve		
Décret 2016_052	17.03.2016	12'000'000

## Laufende Investitionen

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2016	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
17'352'494	506	<b>Liegenschaft an der Route de Riaz, in Bulle</b> Erwerb und Mobiliar Dekret 2013_044
6'164'846	2'055'154	<b>Gelände des Thierryturms, in Freiburg</b> Studienkredit Dekret 2013_092
13'743'503	1'719'497	<b>Hochschule für Technik und Architektur Freiburg</b> Erneuerung der technischen Geräte und Anlagen Dekret 2013_107
16'849'861	139	<b>Universität Freiburg, Mathematisch-Naturwissenschaftliche Fakultät</b> Bau eines temporären Modulgebäudes Dekret 2014_022 Bundesbeitrag
27'729'765	235	<b>Umbau des Lagers Schwarzsee</b> Ausbildungszentrum des Zivildienstes Dekret 2014_048
1'685'970	14'030	<b>Interkantonales Gymnasium der Region Broye</b> Erwerb einer Parzelle Dekret 2014_070
4'590'000	6'547'000	<b>Orientierungsschule DOSF und verschiedene Interventionen</b> Beitrag an den Bau und die Erweiterung Dekret 2014_072
1'700'000	11'031'000	<b>Orientierungsschule des Greyerzbezirks in Riaz</b> Beitrag an den Bau und die Erweiterung Dekret 2015_063
23'999'986	14	<b>Erwerb und Umbau des Contrinex-Standorts</b> Dekret 2015_153
	31'100'000	<b>Schumacher AG-Gebäude, Schmitten</b> Erwerb und Umbau in ein interinstitutionelles kantonales Lager für Kulturgüter (SIC) Dekret 2016_114 Bundesbeitrag
	7'690'000	<b>Campus Schwarzsee/Lac-Noir</b> Bau einer Dreifachturnhalle Dekret 2016_145
	4'114'022	<b>Orientierungsschule des Vivisbachbezirks, Châtel-Saint-Denis</b> Beitrag an die Erweiterung und den Umbau Dekret 2016_147
2'349'975	-79'975	<b>Kollegium Heilig Kreuz, Freiburg</b> Studienkredit für die Sanierung und den Ausbau Dekret 2016_053
1'500'000	10'500'000	<b>Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg</b> Bau, Ausbau und Umnutzung von Gebäuden in Grangeneuve Dekret 2016_052

## Investissements en cours

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
<b>Investissements routiers</b>		<b>778'425'851</b>
<b>Etude de la route Marly - Posieux</b>		6'625'000
Décret 2006_022	16.03.2006	6'625'000
<b>Evitement de Bulle - La Tour-de-Trême</b>		304'258'325
Décret 0696	10.05.1996	3'360'000
Décret 0400	18.10.2000	63'179'175
Crédit additionnel	13.02.2009	26'040'347
Indexation et hausses officielles		8'835'000
Subvention fédérale		202'843'803
<b>Pont et tunnel de la Poya, aménagement route de Morat</b>		148'000'000
Décret 2006_057	23.06.2006	58'072'000
Subvention fédérale		61'928'000
Décret 2010_026	03.02.2010	28'000'000
<b>Route de contournement de Guin</b>		9'000'000
Etude et acquisition de terrains		
Décret 2009_072	19.06.2009	9'000'000
<b>Réfection et reconstruction liées à des aménagements communaux</b>		36'842'420
Décret 0496	17.09.1996	8'073'720
Décret 2013_045	20.06.2013	21'900'000
Subvention fédérale		6'585'200
Part de la commune de Marly		88'500
Part de la commune de Botterens		195'000
<b>Etudes - aménagement Romont - Vaulruz</b>		32'303'000
Décret 0596	07.11.1996	6'100'000
Décret 2010_061	19.05.2010	26'203'000
<b>Aménagement du réseau routier lié aux aménagements édilitaires</b>		16'250'000
Décret 2003_051	25.03.2003	10'350'000
Contributions communales		5'900'000
<b>Aménagement divers arrêts de bus</b>		4'000'000
Décret 2004_159	15.12.2004	4'000'000
<b>Etudes et acquisitions de terrains pour le réseau routier cantonal 2006-2011</b>		10'000'000
Décret 2006_133	02.11.2006	10'000'000
<b>Assainissement de carrefours dangereux</b>		9'837'000
Décret 2006_134	02.11.2006	8'033'000
Décret 2013_018	19.03.2013	1'804'000
<b>Aménagement routier en relation avec les travaux édilitaires</b>		6'470'000
Décret 2007_059	10.05.2007	6'470'000
<b>Assainissement des routes cantonales contre le bruit 2008-2011</b>		7'200'000
Décret 2008_097	02.09.2008	6'000'000
Subvention fédérale		1'200'000
<b>Assainissement des routes cantonales contre le bruit 2012-2015</b>		32'000'000
Décret 2011_087	09.09.2011	26'000'000
Subvention fédérale		6'000'000

## Laufende Investitionen

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2016	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
628'432'379	149'993'472	<b>Tiefbauinvestitionen</b>
716'390	5'908'610	<b>Planung der Strassenverbindung Marly - Posieux</b> Dekret 2006_022
286'806'223	17'452'102	<b>Umfahrungsstrasse von Bulle - La Tour-de-Trême</b> Dekret 0696 Dekret 0400 Zusatzkredit Indexierung und offizielle Preisanpassungen Bundesbeitrag
206'338'027	-58'338'027	<b>Poya-Brücke und Tunnel, Erweiterung Murtenstrasse</b> Dekret 2006_057 Bundesbeitrag Dekret 2010_026
1'303'153	7'696'847	<b>Umfahrungsstrasse von Düdingen</b> Projektierung und Landerwerb Dekret 2009_072
29'384'475	7'457'945	<b>Instandsetzungs- und Erneuerungsarbeiten in Zusammenhang mit kommunalen Ausbaurbeiten</b> Dekret 0496 Dekret 2013_045 Bundesbeitrag Anteil der Gemeinde Marly Anteil der Gemeinde Botterens
30'062'105	2'240'895	<b>Projektierung - Ausbau Romont - Vaulruz</b> Dekret 0596 Dekret 2010_061
7'063'887	9'186'113	<b>Ausbau des Strassennetzes im Zusammenhang mit städtebaulichen Einrichtungen</b> Dekret 2003_051 Gemeindebeiträge
1'990'669	2'009'331	<b>Ausbau verschiedener Bushaltestellen</b> Dekret 2004_159
6'724'118	3'275'882	<b>Projektierung und Landerwerb für Kantonsstrassennetz 2006-2011</b>  Dekret 2006_133
6'939'038	2'897'962	<b>Sanierung gefährlicher Kreuzungen</b> Dekret 2006_134 Dekret 2013_018
2'810'550	3'659'450	<b>Ausbau Strassennetz in Zusammenhang mit städtebaulichen Arbeiten</b> Dekret 2007_059
6'488'518	711'482	<b>Lärmsanierungen bei Kantonsstrassen 2008-2011</b> Dekret 2008_097 Bundesbeitrag
14'673'309	17'326'691	<b>Lärmsanierungen bei Kantonsstrassen 2012-2015</b> Dekret 2011_087 Bundesbeitrag



## Investissements en cours

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
<b>Aménagement routier en relation avec des travaux édilitaires</b>		19'088'240
Décret 2010_107	06.10.2010	19'088'240
<b>Etudes et acquisitions de terrains 2014-2019 et suppression du passage à niveau de Givisiez</b>		11'850'000
Etudes et acquisitions de terrains 2014-2019		
Décret 2013_113	14.11.2013	11'850'000
<b>Route cantonale Rue-Montet</b>		1'670'000
Travaux d'aménagements routiers		
Arrêté 2014-1008	14.10.2014	1'670'000
<b>Valtraloc - Traversée du village d'Attalens</b>		2'910'000
Travaux d'aménagements routiers		
Arrêté 2014-1126	02.12.2014	2'910'000
<b>Jonction autoroutière de Guin (Birch-Luggiwil)</b>		3'600'000
Participation financière de l'Etat de Fribourg pour l'achèvement de la jonction		
Arrêté 2013-353	23.04.2013	3'600'000
<b>Axe Corserey - Farvagny - Treyvaux</b>		1'000'000
Pont-la-Ville, travaux de confortation liés aux éléments naturels		
Arrêté 2014-648	19.08.2014	1'000'000
<b>Axe Flamatt - Fribourg - Plaffeien</b>		650'700
Réaménagement du passage à niveau «Flamatt Dorf»		
Arrêté 2014-941	23.09.2014	650'700
<b>Aménagement de la route des Grands-Bois et assainissement du pont de la Tuffière</b>		4'550'000
Décret 2015_018	13.02.2015	4'550'000
<b>Route de contournement de Prez-vers-Noréaz</b>		320'000
Financement de travaux anticipés		
Arrêté 2015-511	16.06.2015	320'000
<b>Route cantonale Marly-Bourguillon</b>		1'570'000
Réaménagement de chaussée avec bandes cyclables		
Arrêté 2015-598	09.07.2015	1'570'000
<b>Route de Grandcour, Estavayer-le-Lac</b>		533'366
Participation au financement des aménagements cyclables		
Arrêté 2015-796	29.09.2015	533'366
<b>Assainissement des routes cantonales contre le bruit 2016-2018</b>		40'000'000
Décret 2015_118	19.11.2015	32'000'000
Subvention fédérale		8'000'000
<b>Secteur de la jonction autoroutière N12 Fribourg-Sud/Centre</b>		11'537'800
Etudes et acquisitions de terrains concernant trois projets		
Décret 2016_014	03.02.2016	11'537'800
<b>Pont sur la Trême, Gruyères</b>		4'580'000
Travaux de reconstruction et d'aménagement de la route cantonale		
Décret 2016_072	11.05.2016	4'580'000
<b>Sept routes de contournement</b>		34'750'000
Etudes de projet et acquisitions de terrain		
Décret 2016_116	08.09.2016	34'750'000

## Laufende Investitionen

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2016	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
8'026'212	11'062'028	<b>Ausbau Strassennetz in Zusammenhang mit städtebaulichen Arbeiten</b> Dekret 2010_107
3'318'042	8'531'958	<b>Projektierung und Landerwerb 2014-2019 und Aufhebung des Bahnübergangs in Givisiez</b> Projektierung und Landerwerb 2014-2019 Dekret 2013_113
1'467'267	202'733	<b>Kantonsstrasse Rue- Montet</b> Strassenausbauarbeiten Beschluss 2014-1008
1'087'008	1'822'992	<b>Valtraloc – Ortsdurchfahrt Attalens</b> Strassenausbauarbeiten Beschluss 2014-1126
	3'600'000	<b>Autobahnanschluss Düdingen (Birch-Luggiwil)</b> Finanzielle Beteiligung des Staates Freiburg für die Fertigstellung des Autobahnanschlusses Beschluss 2013-353
948'862	51'138	<b>Achse Corserey - Farvagny - Treyvaux</b> Pont-la-Ville, Sicherungsarbeiten in Zusammenhang mit den Elementarschäden Beschluss 2014-648
642'060	8'640	<b>Achse Flamatt – Freiburg - Plaffeien</b> Erneuerung Bahnübergang «Flamatt Dorf» Beschluss 2014-941
4'280'628	269'372	<b>Ausbau der Route des Grands-Bois und Sanierung der Tuffière-Brücke</b> Dekret 2015_018
100'000	220'000	<b>Umfahrungsstrasse von Prez-vers-Noréaz</b> Finanzierung vorgezogener Arbeiten Beschluss 2015-511
1'131'186	438'814	<b>Kantonsstrasse Marly-Bourguillon</b> Sanierung der Strasse und Bau von Radwegen Beschluss 2015-598
	533'366	<b>Route de Grandcour, Estavayer-le-Lac</b> Beteiligung an der Finanzierung der Radwege Beschluss 2015-796
4'963'953	35'036'047	<b>Lärmsanierungen bei Kantonsstrassen 2016-2018</b> Dekret 2015_118 Bundesbeitrag
	11'537'800	<b>Sektor des Autobahnanschlusses Freiburg-Süd/Zentrum der N12</b> Studien und Landerwerb für drei Projekte Dekret 2016_014
234'863	4'345'137	<b>Brücke über die Trême, Gruyères</b> Neubau und Ausbau der Kantonsstrasse Dekret 2016_072
3'693	34'746'307	<b>Sieben Umfahrungsstrassen</b> Studien und Landerwerb Dekret 2016_116

## Investissements en cours

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
<b>Projet Tigulet</b>		17'030'000
Réalisation du projet permettant la suppression du passage à niveau de Givisiez		
Décret 2016_117	08.09.2016	17'030'000
<hr/>		
<b>Forêts</b>		5'350'000
<hr/>		
<b>Equipement des forêts domaniales</b>		5'350'000
Décret 2009_019	11.02.2009	4'470'000
Subvention fédérale		530'000
Part de tiers		350'000

## Laufende Investitionen

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2016	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
928'143	16'101'857	<b>Tiguelet-Projekt</b> Verwirklichung des Projekts zur Aufhebung des Bahnübergangs in Givisiez Dekret 2016_117
3'578'251	1'771'749	<b>Waldungen</b>
3'578'251	1'771'749	<b>Dauieranlagen in Staatswäldern</b> Dekret 2009_019 Bundesbeitrag Anteil Dritter



**Titres et participations**  
**Wertschriften und Beteiligungen**

## Titres et participations

Nombre  
Anzahl

Valeur nominale  
Nominalwert

---

### Patrimoine financier

---

#### Actions

Agy Expo SA	92'550	9'255'000
Capital Risque Fribourg SA	336'660	3'366'600
MCH Foire Suisse SA	10'000	100'000
Société Tunnel du Grand-Saint-Bernard SA	500	250'000
Groupe E SA	120'000	1'200'000
Rose de la Broye SA	1'000	100'000
Société immobilière Espace Gruyère SA	7'500	225'000
Remontées mécaniques fribourgeoises SA	490	49'000
Autres titres détenus par les établissements de l'Etat		44'419

#### Parts sociales

Société Suisse de Crédit Hôtelier	40	20'000
Coopérative "La Forestière"	60	15'000
Société paysanne de cautionnement du canton de Fribourg	3'000	300'000

#### Participations

Fondation franco-suisse pour la recherche et la technologie		3'000
Fondation ASECE - Action, Solidarité et Création d'Entreprises		25'000
Société de consultation et de formation continue dans les domaines de la production et de la transformation laitières		1
Fondation Seed Capital Fribourg	2'000'000	1'312'813

## Wertschriften und Beteiligungen

Valeur comptable Buchwert	
16'600'040	<b>Finanzvermögen</b>
	<b>Aktien</b>
2	Agy Expo SA
1	Risikokapital Freiburg AG
100'000	MCH Messe Schweiz AG
250'000	Société Tunnel du Grand-Saint-Bernard SA
16'250'000	Groupe E AG
1	Rose de la Broye SA
1	Société immobilière Espace Gruyère SA
1	Freiburgische Bergbahnen AG
27	Sonstige Wertschriften im Besitz der Anstalten des Staates
	<b>Anteilscheine</b>
1	Schweizerische Gesellschaft für Hotelkredit
1	Coopérative "La Forestière"
1	Bäuerliche Bürgschaftsgenossenschaft des Kantons Freiburg
	<b>Beteiligungen</b>
1	Fondation franco-suisse pour la recherche et la technologie
1	Stiftung ASECE - Solidarische Marktwirtschaft
1	Gesellschaft für Beratung und Weiterbildung in den Bereichen der Milchproduktion und Milchverarbeitung
1	Stiftung Seed Capital Freiburg



## Titres et participations

	Nombre Anzahl	Valeur nominale Nominalwert
<b>Patrimoine administratif</b>		
<b>Actions</b>		
Banque Nationale Suisse	1'000	250'000
Salines Suisses SA	414	414'000
Selfin Invest AG	460	460'000
Sucrerie Aarberg + Frauenfeld SA	64'000	640'000
Bains de la Motta SA	100	10'000
Chemin de fer du Lötschberg SA	190'040	190'040
Compagnie du chemin de fer Montreux-Oberland Bernois SA	64'600	646'000
Cridec SA	573	573'000
Heliswiss SA	50	27'500
Kompostieranlage Seeland AG	20	20'000
SAIDEF 01 - Usine d'incinération de Châtillon	170'000	6'800'000
Groupe E Celsius SA	141	141'000
Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat SA	713'380	713'380
Société immobilière de la Grenette SA	799	199'750
Belgaz SA Sugiez	390	390'000
Télégruyère SA	96	96'000
Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA	1'314'300	13'143'000
Y-Parc SA, Yverdon-les-Bains	100	50'000
<b>Parts sociales</b>		
Coopérative fribourgeoise des producteurs de fromages d'alpage	100	10'000
Coopérative romande de cautionnement immobilier	50	50'000
Coopérative romande de cautionnement pour les PME	1'249	1'249'000
Service Suisse aux Bibliothèques	70	7'000
<b>Participations</b>		
Vitrocentre, Romont		10'000
Fondation pour toxicomanes Delémont		200'000
Fondation suisse pour la recherche en microtechnique		10'000
Parloca Fribourg		10'000
Banque Cantonale de Fribourg	1	70'000'000
Groupe E SA	5'400'000	54'000'000
FTTH Fribourg SA (Fiber to the Home)	1'425	1'425'000
BlueFactory SA	12'500	12'500'000
<b>Obligations hypothécaires</b>		
Compagnie du chemin de fer Montreux-Oberland Bernois SA	1	300'634
<b>Autres titres</b>		
Autres titres dont la valeur nominale est inférieure à Fr. 5'000 par position		3'004
Titres à libérer		

## Wertschriften und Beteiligungen

Valeur comptable Buchwert	
312'434'110	<b>Verwaltungsvermögen</b>
	<b>Aktien</b>
250'000	Schweizerische Nationalbank
414'000	Schweizer Salinen AG
460'000	SelFin Invest AG
640'000	Zuckerfabrik Aarberg + Frauenfeld AG
1	Bains de la Motta SA
1	BLS AG
1	Montreux-Berner-Oberland-Bahn AG
1	Cridec SA
1	Heliswiss AG
1	Kompostieranlage Seeland AG
1	SAIDEF 01 - Kehrichtverbrennungsanlage Châtillon
141'000	Groupe E Celsius AG
1	Schiffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und Murtensees AG
1	Société immobilière de la Grenette SA
1	Belgaz SA Sugiez
1	Télégruyère SA
1	Freiburgische Verkehrsbetriebe Holding AG (TPF)
1	Y-Parc SA, Yverdon-les-Bains
	<b>Anteilscheine</b>
1	Coopérative fribourgeoise des producteurs de fromages d'alpage
1	Coopérative romande de cautionnement immobilier
250'001	Coopérative romande de cautionnement pour les PME
1	Schweizer Bibliotheksdienst
	<b>Beteiligungen</b>
1	Vitrocentre, Romont
1	Fondation pour toxicomanes Delémont
1	Schweizerische Stiftung für mikrotechnische Forschung
1	Parloca Fribourg
70'000'000	Freiburger Kantonalbank
54'000'000	Groupe E AG
1	FTTH Freiburg AG (Fiber to the Home - Glasfasernetz)
12'500'000	BlueFactory AG
	<b>Pfandbriefe</b>
1	Montreux-Berner-Oberland-Bahn AG
	<b>Sonstige Wertschriften</b>
5	Sonstige Wertschriften mit Nominalwert unter 5'000 Fr. pro Position
3'850'000	Zu lieberierende Aktien

## Titres et participations

Nombre  
Anzahl

Valeur nominale  
Nominalwert

### Prêts

Remontées mécaniques fribourgeoises SA

Téléguyère SA

Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat SA

Prêts à TPF Immo SA

Prêts aux communes et associations de communes

Prêts au HFR, au RFSM et à l'Hôpital intercantonal de la Broye

Prêt au Groupe E SA

Prêts aux entreprises privées

Prêt à FTTH Fribourg SA (Fiber to the Home)

Prêts par le fonds rural

Aides aux exploitations paysannes

Prêts de formation

Prêt à SICHH SA

Prêt à BioFactory Competence Center SA

## Wertschriften und Beteiligungen

Valeur comptable  
Buchwert

### **Darlehen**

1	Freiburgische Bergbahnen AG
1	Télégruyère SA
1	Schiffahrtsgesellschaft des Neuenburger-und Murtensees AG
1	Darlehen an TPF Immo SA
18'407'006	Darlehen an Gemeinden und Gemeindeverbände
63'589'368	Darlehen an HFR, FNPG und an das Interkantonale Spital der Broye
40'000'000	Darlehen für Groupe E AG
646'700	Darlehen an private Unternehmungen
10'000'001	Darlehen an FTTH Freiburg AG (Fibre to the Home - Glasfasernetz)
32'856'962	Darlehen durch den Landwirtschaftsfonds
1'800'000	Finanzhilfe an Landwirtschaftsbetriebe
2'529'040	Ausbildungsdarlehen
100'000	Darlehen an SICHH AG
1	Darlehen an BioFactory AG



**Participations de l'Etat supérieures à Fr. 250'000**

**Beteiligungen des Staates von über Fr. 250'000**

Participations de l'Etat  
supérieures à Fr. 250'000

	Forme juridique Rechtsform	Total du capital Gesamtkapital	Part de l'Etat Anteil Staat (%)
Agy Expo SA	SA / AG	19'530'000	47.4
Banque Cantonale de Fribourg	PM / JP	70'000'000	100.0
Banque Nationale Suisse	SA / AG	25'000'000	1.0
Belgaz SA Sugiez	SA / AG	600'000	65.0
BlueFactory SA	PM / JP	25'000'000	50.0
Capital Risque Fribourg SA	SA / AG	7'500'000	44.9
Compagnie du chemin de fer Montreux-Oberland Bernois SA	SA / AG	20'687'570	3.1
Coopérative romande de cautionnement pour les PME	C / G	18'262'000	6.8
Cridec SA	SA / AG	6'800'000	8.4
Fondation Seed Capital Fribourg	F / S	1'312'813	100.0
FTTH Fribourg SA (Fiber to the Home)	PM / JP	47'000'000	3.0
Groupe E SA	PM / JP	68'750'000	80.3
SAIDEF 01 - Usine d'incinération de Châtillon	SA / AG	27'000'000	25.2
Salines Suisses SA	SA / AG	11'164'000	3.7
Selfin Invest AG	SA / AG	10'000'000	4.6
Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat SA	SA / AG	3'400'000	21.0
Société paysanne de cautionnement du canton de Fribourg	C / G	500'300	60.0
Société Tunnel du Grand-Saint-Bernard SA	SA / AG	12'200'000	2.0
Sucrerie Aarberg + Frauenfeld SA *	SA / AG	17'040'000	3.8
Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA	SA / AG	17'500'000	75.1

\* état au / Stand per 30.09.2015

SA: société anonyme / AG: Aktiengesellschaft  
 PM: personne morale de droit public / JP: Juristische Person des öffentlichen Rechts  
 C: coopérative / G: Genossenschaft  
 F: fondation / S: Stiftung

Beteiligungen des Staates  
von über Fr. 250'000

Total du bilan au Bilanzsumme per	Résultat de l'exercice Jahresergebnis	Dividendes versés à l'Etat Dividenden an den Staat	
31.12.2015	2015		
19'930'439	4'637	0	Agy Expo SA
20'623'237'000	122'690'000	45'000'000	Freiburger Kantonalbank
640'152'000'000	-23'250'600'000	15'000	Schweizerische Nationalbank
34'232'439	132'518	0	Belgaz SA Sugiez
38'663'836	-1'284'015	0	BlueFactory AG
6'871'562	-598'834	0	Risikokapital Freiburg AG
3'408'628'890	1'229'117	0	Montreux-Berner-Oberland-Bahn AG
29'662'746	36'585	0	Coopérative romande de cautionnement pour les PME
25'450'711	171'868	11'460	Cridec SA
1'040'132	-280'133	0	Stiftung Seed Capital Freiburg
78'084'592	-1'429'517	0	FTTH Freiburg AG (Fiber to the Home - Glasfasernetz)
1'446'079'000	47'159'000	17'550'000	Groupe E AG
99'620'703	980	0	SAIDEF 01 - Kehrlichtverbrennungsanlage Châtillon
103'439'000	16'600'000	351'900	Schweizer Salinen AG
1'237'206'450	2'081'400	46'000	SelFin Invest AG
14'715'912	-1'152'887	0	Schiffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und Murtensees AG
3'363'518	-1'481	0	Bäuerliche Bürgschaftsgenossenschaft des Kantons Freiburg
53'814'940	771'790	15'000	Société Tunnel du Grand-Saint-Bernard SA
2'288'540'000	-48'000	0	Zuckerfabrik Aarberg + Frauenfeld AG *
51'890'000	-53'000	0	Freiburgische Verkehrsbetriebe Holding AG (TPF)





**Fonds et fondations**  
**Fonds und Stiftungen**

Fonds et fondations

	Capital au Kapital per 31.12.2016
<b>Total</b>	51'257'375.71
<b>Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport</b>	
Fonds cantonal de la formation	971'279.60
Fonds du Père Grégoire Girard	415'028.85
Fonds Eugène Dévaud	635'919.00
Fonds pour le plurilinguisme	2'230'172.35
Fonds Jean Tinguely Moscou - Fribourg	532'103.55
Fonds Forestier - Musée d'art et d'histoire	1'365'418.91
Sport-Toto - Fonds de réserve	6'291'519.69
Sport-Toto - Constructions et achats de matériel	582'627.45
Fonds Francesco Giambonini	503'646.12
Fonds cantonal du sport	1'383'793.85
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	1'487'918.13
<b>Direction de la sécurité et de la justice</b>	
Fonds pour la lutte contre les toxicomanies	954'620.69
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	194'373.65
<b>Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts</b>	
Fonds des améliorations foncières	2'332'850.80
Fonds cantonal de reboisement	1'867'183.10
Fonds de prévoyance des forêts domaniales	3'057'181.45
Fonds de repeuplement du lac de Morat	766'930.40
Fonds des vignes	1'609'113.39
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	833'349.72
<b>Direction de l'économie et de l'emploi</b>	
Fonds d'équipement touristique	2'470'812.50
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	787'779.87
<b>Direction de la santé et des affaires sociales</b>	
Fonds del Soto II pour la lutte contre l'alcoolisme	700'358.12
Fonds spécial pour la protection des mineurs	2'224'234.55
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	14'201.90
<b>Direction des finances</b>	
Fonds des taxes sur les loteries	1'843'203.14
Fonds de la Loterie romande	12'675'423.28
Fonds pour la prévention et la lutte contre la dépendance au jeu	565'357.22
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	733'024.43
<b>Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions</b>	
Fonds pour la Conservation du PI En Raboud, Romont	1'227'950.00
Placements et prêts	-2'923'837.21
<b>Solde des fonds et fondations en dépôt auprès de l'Administration des finances - selon bilan</b>	48'333'543.50

## Fonds und Stiftungen

Capital au Kapital per 31.12.2015	
49'944'818.58	<b>Total</b>
<hr/>	
<b>Direktion für Erziehung, Kultur und Sport</b>	
<hr/>	
1'036'025.40	Kantonaler Ausbildungsfonds
412'545.90	Fonds du Père Grégoire Girard
637'586.35	Fonds Eugène Dévaud
2'239'180.30	Kantonaler Fonds für Mehrsprachigkeit
532'161.35	Fonds Jean Tinguely Moskau - Freiburg
1'362'990.33	Fonds Forestier - Museum für Kunst und Geschichte
5'169'876.69	Sport-Toto - Reservefonds
581'174.50	Sport-Toto - Sportbauten und Materialeinkäufe
502'390.12	Fonds Francesco Giambonini
1'126'087.45	Kantonaler Sportsfonds
1'478'699.33	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
<hr/>	
<b>Sicherheits- und Justizdirektion</b>	
<hr/>	
1'138'060.03	Fonds für die Bekämpfung der Drogenabhängigkeit
198'669.85	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
<hr/>	
<b>Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft</b>	
<hr/>	
2'552'461.30	Meliorationsfonds
1'839'328.80	Kantonaler Wiederaufforstungsfonds
3'171'798.85	Reservefonds für den Staatswald
956'744.20	Fonds für die Wiederbevölkerung des Murtensees
1'581'260.24	Fonds der Staatsreben
623'347.31	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
<hr/>	
<b>Volkswirtschaftsdirektion</b>	
<hr/>	
2'112'042.95	Tourismusförderungsfonds
1'136'943.64	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
<hr/>	
<b>Direktion für Gesundheit und Soziales</b>	
<hr/>	
774'999.37	Fonds del Soto II zur Bekämpfung des Alkoholismus
2'241'150.55	Spezialfonds für den Jugendschutz
14'166.50	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
<hr/>	
<b>Finanzdirektion</b>	
<hr/>	
1'943'147.49	Fonds der Lotterieabgaben
12'478'092.13	Fonds der Loterie romande
644'126.47	Fonds für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht
732'857.23	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
<hr/>	
<b>Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion</b>	
<hr/>	
726'903.95	Fonds pour la Conservation PI En Raboud, Romont
<hr/>	
-3'272'433.78	Anlagen und Darlehen
46'672'384.80	<b>Saldo der Fonds und Stiftungen als Guthaben bei der Finanzverwaltung - gemäss Bilanz</b>



**Crédits supplémentaires**

**Nachtragskredite**

Crédits supplémentaires ratifiés par le Grand Conseil

		Crédits supplémentaires Nachtragskredite en francs / in Franken
<b>Total</b>		16'636'327
<b>Pouvoir judiciaire</b>		904'500
<b>2100</b>	<b>Tribunal cantonal</b>	
3000.203	Indemnités de séances	70'000
3199.065	Assistance judiciaire administrative	70'000
<b>2105.1</b>	<b>Tribunal d'arrondissement de la Broye</b>	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	200'000
<b>2105.2</b>	<b>Tribunal d'arrondissement de la Glâne</b>	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	40'000
<b>2105.3</b>	<b>Tribunal d'arrondissement de la Gruyère</b>	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	80'000
<b>2105.4</b>	<b>Tribunal d'arrondissement de la Sarine</b>	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	210'000
<b>2111</b>	<b>Ministère public</b>	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	150'000
<b>2120.3</b>	<b>Justice de paix du cercle de la Gruyère</b>	
3090.000	Frais de formation	24'500
<b>2120.4</b>	<b>Justice de paix du cercle de la Sarine</b>	
3090.000	Frais de formation	28'000
3100.100	Fournitures de bureau	32'000
<b>Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat</b>		222'200
<b>3105</b>	<b>Chancellerie d'Etat</b>	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	11'000
3102.102	Publications et publicité	55'000
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	9'200
3130.002	Taxes postales	20'000
3151.500	Entretien des véhicules	6'000
<b>3110</b>	<b>Service d'achat du matériel et des imprimés</b>	
3110.200	Achats de machines	121'000
<b>Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport</b>		2'136'000
<b>3200</b>	<b>Secrétariat général</b>	
3611.001	Contributions pour les étudiants fribourgeois immatriculés dans d'autres universités cantonales	384'000
3611.003	Contributions pour la fréquentation d'écoles supérieures hors du canton	250'000
3611.007	Contribution pour la fréquentation des Hautes écoles spécialisées	1'500'000
<b>3270</b>	<b>Archives de l'Etat</b>	
3170.100	Déplacements	2'000
<b>Direction de la sécurité et de la justice</b>		319'276
<b>3300</b>	<b>Secrétariat général</b>	
3130.000	Prestations de service par des tiers	58'951
3170.005	Frais de réceptions	10'325
<b>3355</b>	<b>Service de l'application des sanctions pénales et des prisons</b>	
3135.000	Exécution des condamnations	170'000

Vom Grossen Rat genehmigte Nachtragskredite

Crédits budgétaires  
Voranschlagskredite  
en francs / in Franken

**Total**

<b>Richterliche Behörde</b>		
	<b>Kantonsgericht</b>	<b>2100</b>
140'000	Sitzungsgelder	3000.203
105'000	Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen	3199.065
	<b>Bezirksgericht Broye</b>	<b>2105.1</b>
200'000	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
	<b>Bezirksgericht Glane</b>	<b>2105.2</b>
140'000	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
	<b>Bezirksgericht Greyerz</b>	<b>2105.3</b>
300'000	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
	<b>Bezirksgericht Saane</b>	<b>2105.4</b>
800'000	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
	<b>Staatsanwaltschaft</b>	<b>2111</b>
168'000	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	<b>Friedensgerichtskreis Greyerz</b>	<b>2120.3</b>
4'000	Ausbildungskosten	3090.000
	<b>Friedensgerichtskreis Saane</b>	<b>2120.4</b>
8'500	Ausbildungskosten	3090.000
28'000	Büromaterialien	3100.100
<b>Staatsrat - Staatskanzlei</b>		
	<b>Staatskanzlei</b>	<b>3105</b>
4'000	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
230'000	Publikationen und Werbung	3102.102
-	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
85'000	Posttaxen	3130.002
15'000	Fahrzeugunterhalt	3151.500
	<b>Amt für Drucksachen und Material</b>	<b>3110</b>
4'000	Anschaffung von Maschinen	3110.200
<b>Direktion für Erziehung, Kultur und Sport</b>		
	<b>Generalsekretariat</b>	<b>3200</b>
24'315'990	Beiträge für an anderen kantonalen Universitäten immatrikulierte Studenten aus dem Kanton Freiburg	3611.001
5'970'000	Beiträge für den Besuch von höheren Fachschulen ausserhalb des Kantons	3611.003
12'525'000	Beiträge für den Besuch der Fachhochschulen	3611.007
	<b>Staatsarchiv</b>	<b>3270</b>
3'000	Reisespesen	3170.100
<b>Sicherheits- und Justizdirektion</b>		
	<b>Generalsekretariat</b>	<b>3300</b>
30'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'000	Empfänge, Kosten	3170.005
	<b>Amt für Straf- und Massnahmenvollzug und Gefängnisse</b>	<b>3355</b>
4'380'000	Strafvollzugskosten	3135.000



Crédits supplémentaires ratifiés par le Grand Conseil

		Crédits supplémentaires Nachtragskredite en francs / in Franken
<b>3365</b>	<b>Etablissements de Bellechasse (Gestion par prestations)</b>	
3130.000	Prestations de service par des tiers	80'000
	<b>Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts</b>	<b>119'000</b>
<b>3410.4</b>	<b>Préfecture de la Sarine</b>	
3130.000	Prestations de service par des tiers	70'000
<b>3445</b>	<b>Service des forêts et de la faune (Gestion par prestations)</b>	
5040.000	Construction d'immeubles	49'000
	<b>Direction de l'économie et de l'emploi</b>	<b>446'260</b>
<b>3500</b>	<b>Secrétariat général</b>	
3130.000	Prestations de service par des tiers	120'800
3636.000	Subventions cantonales	120'000
<b>3559.2</b>	<b>Haute école d'ingénierie et d'architecture</b>	
3110.100	Achats de mobilier	93'940
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	3'050
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	14'300
3120.000	Chauffage	17'830
3130.000	Prestations de service par des tiers	32'360
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	43'980
	<b>Direction de la santé et des affaires sociales</b>	<b>12'016'091</b>
<b>3605</b>	<b>Service de la santé publique</b>	
3130.099	Prise en charge des urgences préhospitalières	66'000
3611.400	Contributions pour les hospitalisations dans les hôpitaux publics hors canton	5'816'200
3611.500	Contributions pour les hospitalisations dans les cliniques privées hors canton	3'131'800
3634.034	Complément au décompte final du RFSM de l'année précédente	299'091
3635.007	Part du canton au financement des maisons de naissance	138'000
<b>3650</b>	<b>Service de l'action sociale</b>	
3637.208	Aide sociale des demandeurs d'asile et des réfugiés	2'000'000
3637.217	Aide aux victimes d'infractions	100'000
<b>3655</b>	<b>Assurances sociales</b>	
3637.212	Allocations familiales cantonales en faveur des personnes sans activité lucrative de condition modeste	350'000
<b>3665</b>	<b>Service de l'enfance et de la jeunesse</b>	
3636.117	Subventions cantonales pour les places d'accueil extrafamilial	115'000
	<b>Direction des finances</b>	<b>22'000</b>
<b>3740</b>	<b>Service cantonal des contributions</b>	
3090.000	Frais de formation	22'000
	<b>Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions</b>	<b>451'000</b>
<b>3800</b>	<b>Secrétariat général</b>	
3631.000	Part aux frais de conférences	19'600
<b>3808</b>	<b>Service de la mobilité</b>	
5640.012	Subventions cantonales à la Compagnie du chemin de fer du Lötschberg pour les investissements	162'000
5640.020	Subventions cantonales pour les aménagements visant à assurer l'accès des personnes handicapées aux transports publics	214'400

## Vom Grossen Rat genehmigte Nachtragskredite

Crédits budgétaires  
Voranschlagskredite  
en francs / in Franken

	<b>Anstalten von Bellechasse (leistungsorientierte Führung)</b>	<b>3365</b>
620'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
	<b>Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft</b>	
	<b>Oberamt des Saanebezirks</b>	<b>3410.4</b>
8'400	Dienstleistungen Dritter	3130.000
	<b>Amt für Wald, Wild und Fischerei (leistungsorientierte Führung)</b>	<b>3445</b>
280'000	Bau von Gebäuden	5040.000
	<b>Volkswirtschaftsdirektion</b>	
	<b>Generalsekretariat</b>	<b>3500</b>
35'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
240'000	Kantonsbeiträge	3636.000
	<b>Hochschule für Technik und Architektur</b>	<b>3559.2</b>
73'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'800'000	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
826'600	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
400'000	Heizung	3120.000
1'505'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
50'000	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
	<b>Direktion für Gesundheit und Soziales</b>	
	<b>Amt für Gesundheit</b>	<b>3605</b>
2'198'370	Versorgung präklinischer Notfälle	3130.099
44'560'000	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem öffentlichen Spital	3611.400
23'992'000	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem Privatspital	3611.500
-	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des FNPG	3634.034
261'000	Kantonsanteil an der Finanzierung der Geburtshäuser	3635.007
	<b>Kantonales Sozialamt</b>	<b>3650</b>
33'000'000	Sozialhilfe für Asylbewerber und Flüchtlinge	3637.208
1'400'000	Hilfe an Opfer von Straftaten	3637.217
	<b>Sozialversicherungen</b>	<b>3655</b>
3'200'000	Kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen	3637.212
	<b>Jugendamt</b>	<b>3665</b>
4'550'000	Kantonsbeiträge für die ausserfamiliären Betreuungsplätze	3636.117
	<b>Finanzdirektion</b>	
	<b>Kantonale Steuerverwaltung</b>	<b>3740</b>
50'000	Ausbildungskosten	3090.000
	<b>Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion</b>	
	<b>Generalsekretariat</b>	<b>3800</b>
119'400	Konferenzkostenanteil	3631.000
	<b>Amt für Mobilität</b>	<b>3808</b>
-	Kantonale Investitionsbeiträge an die Lötschbergbahn	5640.012
15'000	Kantonsbeiträge für die behindertengerechte Gestaltung des öffentlichen Verkehrs	5640.020

Crédits supplémentaires ratifiés par le Grand Conseil

Crédits supplémentaires  
Nachtragskredite  
en francs / in Franken

**3845 Service de l'environnement**  
3150.301 Entretien du matériel et des appareils

55'000

Vom Grossen Rat genehmigte Nachtragskredite

Crédits budgétaires  
Voranschlagskredite  
en francs / in Franken

	<b>Amt für Umwelt</b>	<b>3845</b>
210'000	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301



**Principaux engagements hors bilan**  
**Hauptsächliche nicht bilanzierte Verpflichtungen**

## Principaux engagements hors bilan

Base légale  
Rechtsgrundlage

### Régie d'Etat

<b>Banque Cantonale de Fribourg</b>	Loi / Gesetz
Capital de dotation : Fr. 70'000'000 L'Etat garantit les engagements financiers de la Banque	22.11.1988

### Institutions publiques

<b>Fondation fribourgeoise en faveur de l'enfance handicapée</b>	Décret / Dekret
Garantie de l'emprunt pour la construction de l'Institut Les Buissonnets.	14.09.1976

<b>Office de la circulation et de la navigation</b>	Loi / Gesetz
Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat.	07.05.1996

<b>Office cantonal du matériel scolaire</b>	Loi / Gesetz
Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat contre indemnisation dont le montant est fixé par le Conseil d'Etat.	13.09.2007

### Politique économique

	Décret / Dekret
L'Etat accorde un cautionnement à BCC SA.	18.12.2014

L'Etat accorde un cautionnement à SICHH SA.	15.05.2014
---	------------

<b>Crédits fédéraux d'investissements agricoles</b>	Loi fédérale / Bundesgesetz
Les pertes consécutives à l'octroi de prêts sont assumées par les cantons.	29.04.1998

<b>Aides aux exploitations paysannes</b>	Loi fédérale / Bundesgesetz
Les pertes consécutives à l'octroi de prêts sont assumées par les cantons.	29.04.1998

<b>Aide en matière d'investissements dans les régions de montagne</b>	Loi fédérale / Bundesgesetz
Les cantons répondent pour 50% des pertes résultant des engagements pris envers la Confédération par les bénéficiaires de prêts domiciliés sur leur territoire.	28.06.1974

### Programme Bâtiments

Affectation partielle du produit de la taxe CO2 - Programme Bâtiments  
Programme d'encouragement mis en œuvre sur la base d'une convention passée entre l'Office fédéral de l'environnement, l'Office fédéral de l'énergie et la Conférence suisse des directeurs cantonaux de l'énergie, dont la compétence d'exécution est attribuée aux cantons. Promesses de subventions.

### Prêts aux entreprises de transports

Prêts accordés avant 2000 par la Confédération et les cantons. Ces prêts étaient conditionnellement remboursables et avaient été amortis.

<b>Aide financière en faveur de l'économie laitière fribourgeoise</b>	Décret / Dekret
L'Etat de Fribourg accorde un cautionnement à Prolait.	12.12.2002

## Hauptsächliche nicht bilanzierte Verpflichtungen

Montant Betrag	
	<b>Staatliche Unternehmen</b>
p.m.	<b>Freiburger Kantonalbank</b> Dotationskapital: Fr. 70'000'000 Der Staat haftet für die finanziellen Verbindlichkeiten der Bank
	<b>Öffentliche Unternehmen</b>
6'500'000	<b>Freiburger Stiftung für behinderte Kinder</b> Garantie der Anleihe für den Bau des Institutes Les Buissonnets.
p.m.	<b>Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt</b> Die Verpflichtungen des Amtes werden vom Staat garantiert.
p.m.	<b>Kantonale Lehrmittelverwaltung</b> Die Verpflichtungen der Lehrmittelverwaltung werden vom Staat garantiert. Die Lehrmittelverwaltung entrichtet dafür einen Betrag, dessen Höhe vom Staatsrat festgelegt wird.
	<b>Wirtschaftspolitik</b>
3'000'000	Der Kanton übernimmt für die BCC AG eine Bürgschaft.
9'000'000	Der Kanton übernimmt für die SICHH AG eine Bürgschaft.
	<b>Investitionskredite in der Landwirtschaft</b>
173'897'577	Verluste aus der Gewährung von Darlehen werden von den Kantonen getragen.
	<b>Betriebshilfe in der Landwirtschaft</b>
6'166'560	Verluste aus der Gewährung von Darlehen werden von den Kantonen getragen.
	<b>Investitionskredite für Berggebiete</b>
19'927'281	Die Kantone haften zu 50 % für Verluste aus Verpflichtungen, die auf ihrem Gebiet domizilierte Darlehensnehmer gegenüber dem Bund eingegangen sind.
	<b>Das Gebäudeprogramm</b>
3'850'980	Teilzweckbindung der CO2-Abgabe - Gebäudeprogramm Förderprogramm auf der Grundlage einer Vereinbarung zwischen dem Bundesamt für Umwelt, dem Bundesamt für Energie und der Konferenz Kantonalen Energiedirektoren; für die Umsetzung sind die Kantone zuständig. Beitragszusicherungen.
	<b>Darlehen an Transportunternehmen</b>
12'607'093	Vor 2000 von Bund und Kantonen gewährte Darlehen. Diese Darlehen waren bedingt rückzahlbar und wurden amortisiert.
	<b>Finanzhilfe an die freiburgische Milchwirtschaft</b>
8'000'000	Der Kanton übernimmt für die Prolait eine Bürgschaft.



## Principaux engagements hors bilan

Base légale  
Rechtsgrundlage

### Divers

---

**Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg** Loi / Gesetz

L'Etat garantit le paiement des prestations prévues par l'article 72c al. 1 LPP, jusqu'à concurrence de 30% des engagements actuariels au maximum. Avant la mise en œuvre de la garantie de l'Etat, la Caisse est tenue de prendre toutes les mesures nécessaires pour maintenir ou, le cas échéant, rétablir son équilibre financier tel qu'il est prévu à l'article 9. En cas de mise en œuvre de la garantie, les institutions externes versent à l'Etat la part qui les concerne. La réglementation de la Caisse fixe les règles de calcul.

12.05.2011

**Groupe E SA**

L'Etat garantit les engagements financiers contractés avant la transformation en société anonyme.

19.10.2000

## Hauptsächliche nicht bilanzierte Verpflichtungen

Montant  
Betrag

### Diverse

1'398'075'685

#### **Pensionskasse des Staatspersonals Freiburg**

Der Staat garantiert die Leistungen nach Artikel 72c Abs. 1 BVG im Umfang von höchstens 30 % der versicherungstechnischen Verpflichtungen. Bevor die Pensionskasse die Staatsgarantie beansprucht, muss sie alle erforderlichen Massnahmen ergreifen, um ihr finanzielles Gleichgewicht aufrechtzuerhalten oder gegebenenfalls nach Artikel 9 wieder herzustellen. Wird die Staatsgarantie in Anspruch genommen, so überweisen die externen Institutionen dem Staat den auf sie entfallenden Anteil. Die Pensionskasse legt in ihren reglementarischen Bestimmungen die Berechnungsregeln fest.

#### **Groupe E SA**

p.m.

Der Staat garantiert die vor der Umwandlung in eine Aktiengesellschaft eingegangenen finanziellen Verpflichtungen.

### Procès et autres revendications contre l'Etat

Un recensement des procès et autres revendications contre l'Etat a été effectué auprès de toutes les Directions de l'Etat. L'inventaire a porté sur les revendications en cours à fin 2016, qui portent sur plus de 500 000 francs à charge de l'Etat, après intervention le cas échéant d'un assureur. Il faut constater que la plupart des prétentions élevées contre l'Etat relèvent de son contrat d'assurance responsabilité civile (RC). Pour couvrir ce risque, l'Etat a conclu un contrat global – certains établissements ont toutefois leur propre contrat – qui porte sur une somme d'assurance de 10 millions de francs par sinistre et par année.

L'enquête menée indique que les cas signalés seraient en tout ou partie couverts par l'assurance. Deux cas sont cependant à relever. Le premier concerne un cas important, déjà signalé depuis quelques années et relevant de l'hôpital fribourgeois. Si les prétentions présentées étaient partiellement ou totalement admises, l'établissement pourrait subir un préjudice financier car, à l'époque, le montant maximum assuré par son contrat n'était que de 3 millions de francs. Il faut noter qu'en raison du décès de la personne gravement invalidée concernée, le montant initial du dommage s'est abaissé de façon substantielle. A ce stade, il demeure difficile de dire si le montant maximum assuré sera oui ou non dépassé, mais ce risque s'est toutefois fortement réduit. Le second cas concerne la liquidation du fonds de prévoyance de l'ACSMS (Association des communes de la Sarine pour les services médico-sociaux). Une revendication a en effet été déposée contre l'Etat. Il est notamment reproché à l'Autorité de surveillance des fondations du canton de Fribourg de ne pas avoir établi de rapport de surveillance durant plusieurs années ou du moins de ne pas avoir constaté ni signalé des irrégularités dans la gestion et l'administration du fonds. Pour l'heure, ce dossier comporte encore de nombreuses inconnues, notamment le montant effectif du préjudice qu'aurait subi le Fonds de prévoyance ACSMS, ainsi que la description d'un éventuel comportement illicite des agents de l'Etat en lien de causalité adéquate avec le préjudice allégué. Ces points seront élucidés dans le cadre de la procédure pénale en cours. A ce stade, il est impossible de déterminer le risque pour l'Etat, et encore moins de pouvoir le quantifier. Le dossier est suivi de manière attentive par l'Etat.

Une revendication a été déposée contre l'Etat dans le cadre de la liquidation du fonds de prévoyance de l'ACSMS (Association des communes de la Sarine pour les services médico-sociaux). Il est notamment reproché à l'Autorité de surveillance des fondations du Canton de Fribourg de ne pas avoir établi de rapport de surveillance durant plusieurs années ou du moins de ne pas avoir constaté, ni signalé des irrégularités dans la gestion et l'administration du fonds. Pour l'heure, ce dossier comporte encore de nombreuses inconnues, notamment le montant effectif du préjudice qu'aurait subi le Fonds de prévoyance ACSMS, ainsi que la description d'un éventuel comportement illicite des agents de l'Etat en lien de causalité adéquate avec le préjudice allégué. Ces points seront élucidés dans le cadre de la procédure pénale en cours. A ce stade, il est impossible de déterminer le risque pour l'Etat, et encore moins de pouvoir le quantifier.

## Hauptsächliche nicht bilanzierte Verpflichtungen

Montant  
Betrag

p.m.

### Prozesse und sonstige Forderungen gegenüber dem Staat

Ende 2016 wurde ein Verzeichnis der Prozesse und sonstigen Forderungen gegenüber dem Staat bei allen Direktionen erstellt. Darin aufgeführt wurden alle hängigen Forderungen im Betrag von über 500 000 Franken zu Lasten des Staates nach allfälliger Deckung durch eine Versicherung. Die meisten dem Staat gegenüber geltend gemachten Forderungen betreffen seine Haftpflicht. Der Staat hat diesbezüglich einen Global-vertrag (gewisse Anstalten haben aber eigene Verträge) über eine Versicherungssumme von 10 Millionen Franken pro Schadenfall und Jahr abgeschlossen.

Den Abklärungen zufolge sollten die gemeldeten Fälle ganz oder teilweise von der Versicherung übernommen werden. Besonders zu erwähnen sind hier aber zwei Fälle. Beim ersten handelt es sich um einen grossen, schon seit einigen Jahren bekannten Schadenfall, der das freiburger spital betrifft und sehr teuer werden könnte, falls die geltend gemachten Ansprüche teilweise oder vollständig gutgeheissen werden, da die Versicherungssumme nach dem damaligen Vertrag nur 3 Millionen Franken betrug. Nachdem die betroffene schwerbehinderte Person gestorben ist, hat sich der ursprüngliche Schadensbetrag allerdings erheblich reduziert. Zum jetzigen Zeitpunkt kann immer noch nicht gesagt werden, ob der versicherte Höchst-betrag überschritten wird oder nicht, das Risiko dafür hat aber deutlich abgenommen. Der zweite Fall betrifft die Liquidation des Vorsorgefonds der Vorsorge-stiftung des Gemeindeverbands der medizinisch-sozialen Dienste des Saanebezirks (ACSMS). Gegen den Staat wurde Haftungsklage eingereicht. Der Stiftungsaufsichts-behörde des Kantons Freiburg wird namentlich vorgewor-fen, während mehreren Jahren keinen Aufsichtsbericht verfasst oder zumindest weder Unregelmässigkeiten in der Bewirtschaftung und Verwaltung des Fonds bemerkt noch gemeldet zu haben. In diesem Fall sind aber zahlreiche Punkte gegenwärtig noch nicht geklärt. So etwa der genaue Betrag des Schadens, der dem Vorsorgefonds der ACSMS effektiv entstanden ist, sowie die Frage, ob allenfalls ein unrechtmässiges Handeln von Staatsange-stellten in adäquatem Kausalzusammenhang mit dem geltend gemachten Schaden vorliegt. Diese Punkte werden im laufenden Strafverfahren geklärt. Zum jetzigen Zeit-punkt lässt sich weder sagen, wie gross das Risiko für den Staat ist, noch ein allfälliger Betrag festlegen. Der Staat verfolgt dieses Dossier aufmerksam.

Im Rahmen der Liquidation des Vorsorgefonds der Vorsorgestiftung des Gemeindeverbands der medizinisch-sozialen Dienste des Saanebezirks (ACSMS) wurde gegen den Staat Haftungsklage eingereicht. Der Stiftungsaufsichtsbehörde des Kantons Freiburg wird namentlich vorgeworfen, während mehreren Jahren keinen Aufsichtsbericht verfasst oder zumindest weder Unregelmässigkeiten in der Bewirtschaftung und Verwaltung des Fonds bemerkt noch darauf aufmerksam gemacht zu haben. In diesem Fall sind aber zahlreiche Punkte gegenwärtig noch nicht geklärt. So etwa der genaue Betrag des Schadens, der dem Vorsorgefonds der ACSMS effektiv entstanden ist, sowie die Frage, ob allenfalls ein unrechtmässiges Handeln von Staatsangestellten in adäquatem Kausalzusammenhang mit dem geltend gemachten Schaden vorliegt. Diese Punkte werden im laufenden Strafverfahren geklärt. Zum jetzigen Zeitpunkt lässt sich weder sagen, wie gross das Risiko für den Staat ist, noch ein allfälliger Betrag festlegen.



**Informations complémentaires relatives aux  
entités énumérées dans la liste des  
engagements hors bilan**

**Zusatzinformationen zu den in der Liste der  
nicht bilanzierten Verpflichtungen aufgeführten  
Rechtsträgern**

Informations complémentaires relatives aux entités énumérées  
dans la liste des engagements hors bilan

	Base légale	Forme juridique	Portée de la garantie
	Rechtsgrundlage	Rechtsform	Umfang der Garantie
<b>Banque Cantonale de Fribourg</b>	loi du / Gesetz vom 22.11.1988 RSF/SGF 961.1	SA de droit public öffentlich- rechtliche AG	L'Etat garantit les engagements financiers de la banque (art. 3 al. 1) Der Staat haftet für die finanziellen Verbindlichkeiten der Bank (Art. 3 Abs. 1)
<b>Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg</b>	loi du / Gesetz vom 12.05.2011  RSF/SGF 122.73.1	institution de droit public  öffentlich- rechtliche Einrichtung	L'Etat garantit le paiement des prestations prévues par l'article 72c al. 1 LPP, jusqu'à concurrence de 30 % des engagements actuariels au maximum. Der Staat garantiert die Leistungen nach Artikel 72c Abs. 1 BVG im Umfang von höchstens 30 % der versicherungstechnischen Verpflichtungen.
<b>Groupe E SA</b>	loi du / Gesetz vom 19.10.2000 RSF/SGF 772.1.1	SA / AG	L'Etat garantit les engagements financiers contractés avant la transformation en SA (art. 3). Der Staat haftet für die vor der Umwandlung in eine AG eingegangenen finanziellen Verbindlichkeiten (Art. 3).
<b>Office cantonal de la circulation et de la navigation (OCN)</b>	loi du / Gesetz vom 07.05.1996  RSF/SGF 122.23.7	établissement de droit public  öffentlich- rechtliche Anstalt	Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat (art. 24 al. 1). Die Verpflichtungen des Amtes werden vom Staat garantiert (Art. 24 Abs. 1).
<b>Office cantonal du matériel scolaire (OCMS)</b>	loi du / Gesetz vom 13.09.2007  RSF/SGF 413.4.1	établissement de droit public  öffentlich- rechtliche Anstalt	Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat, contre indemnisation (art. 22). Die Verpflichtungen der Lehrmittelverwaltung werden vom Staat gegen ein Entgelt garantiert (Art. 22).
<b>Fondation fribourgeoise en faveur de l'enfance handicapée</b>	décret du / Dekret vom 14.09.1976	fondation  Stiftung	Garantie de l'emprunt pour la construction de l'Institut Les Buissonnets. Garantie der Anleihe für die Bauten des Instituts Les Buissonnets.
<b>Prolait</b>	décret du / Dekret vom 12.12.2002	coopérative  Genossenschaft	L'Etat de Fribourg accorde un cautionnement à Prolait. Der Kanton übernimmt für die Prolait eine Bürgschaft.

Zusatzinformationen zu den in der Liste der nicht bilanzierten  
Verpflichtungen aufgeführten Rechtsträgern

Montant	Total du capital	Part de l'Etat	Total du bilan	Résultat de l'exercice	Dividendes versés à l'Etat	
Betrag	Gesamtkapital	Anteil Staat (%)	Bilanzsumme	Jahresergebnis	Dividenden an den Staat	
	(capital de dotation) (Dotationskapital)		31.12.2015	2015		
p.m.	70'000'000	100.00	18'938'227'000	120'172'212	45'000'000	<b>Freiburger Kantonalbank</b>
1'398'075'685	-	-	-	-	-	<b>Pensionskasse des Staatspersonals Freiburg</b>
p.m.	68'750'000	80.30	1'417'954'000	57'354'000	17'550'000	<b>Groupe E AG</b>
p.m.	-	100.00	-	-	-	<b>Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASS)</b>
p.m.	3'000'000	100.00	-	-	-	<b>Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLV)</b>
6'500'000	-	-	-	-	-	<b>Freiburgische Stiftung für geistig Behinderte</b>
8'000'000	-	-	-	-	-	<b>Prolait</b>





**Bases légales et règles régissant la présentation des comptes et  
du budget**

**Rechtsgrundlagen und Regelwerk für die Rechnungslegung und  
die Haushaltsführung**

## 1. Bases légales

Le droit financier du canton de Fribourg repose sur les principales bases légales suivantes :

- > Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 (notamment les art. 45, 46, 82, 83, 84, 101, 102 : RSF 10.1)
- > Loi du 6 septembre 2006 sur le Grand Conseil (art. 140, 141, 198 : RSF 121.1)
- > Loi du 6 avril 2001 sur l'exercice des droits politiques (art. 134a et b : RSF 115.1)
- > Loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (RSF 610.1)
- > Règlement du 12 mars 1996 d'exécution de la loi sur les finances (RSF 610.11)

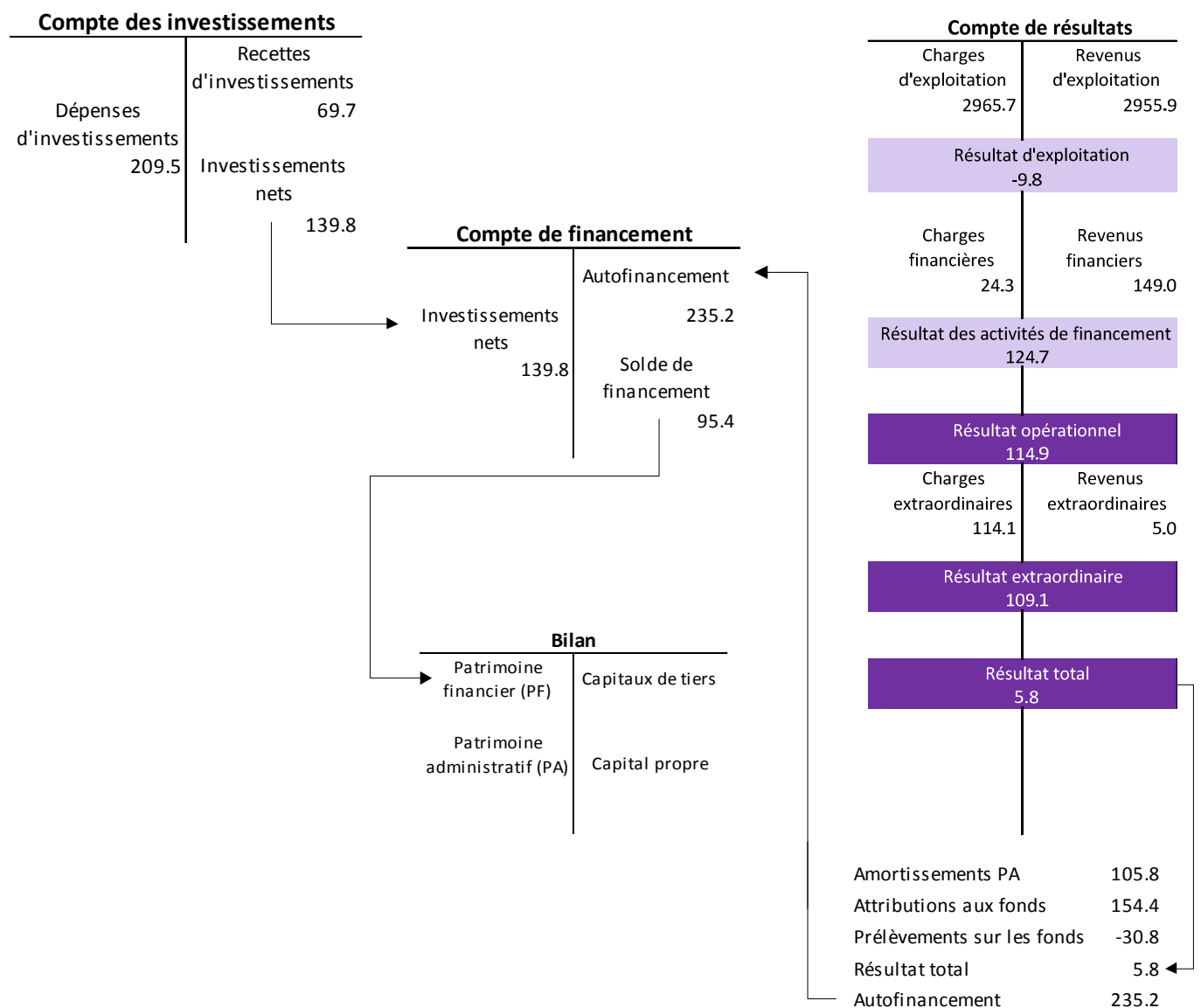
## 2. Le modèle de comptes (MCH2)

Le modèle de compte appliqué à l'Etat de Fribourg se base sur les recommandations contenues dans la publication "Modèle comptable harmonisé pour les cantons et les communes MCH2" éditée le 25 janvier 2008 sous l'égide de la Conférence des directeurs cantonaux des finances.

## 3. La présentation du modèle de compte (MCH2)

### 3.1. La présentation schématique

### Présentation schématique du modèle de compte MCH2 (exemple fictif)



## 1. Rechtsgrundlagen

Das Finanzrecht des Kantons Freiburg stützt sich in der Hauptsache auf folgende Rechtsgrundlagen:

- > Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 (insbesondere die Art. 45, 46, 82, 83, 84, 101, 102: SGF 10.1)
- > Grossratsgesetz vom 6. September 2006 (Art. 140, 141, 198: SGF 121.1)
- > Gesetz vom 6. April 2001 über die Ausübung der politischen Rechte (Art. 134a und b: SGF 115.1)
- > Gesetz vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (Finanzhaushaltsgesetz, SGF 610.1)
- > Ausführungsreglement vom 12. März 1996 zum Gesetz über den Finanzhaushalt des Staates (Finanzhaushaltsreglement; SGF 610.11)

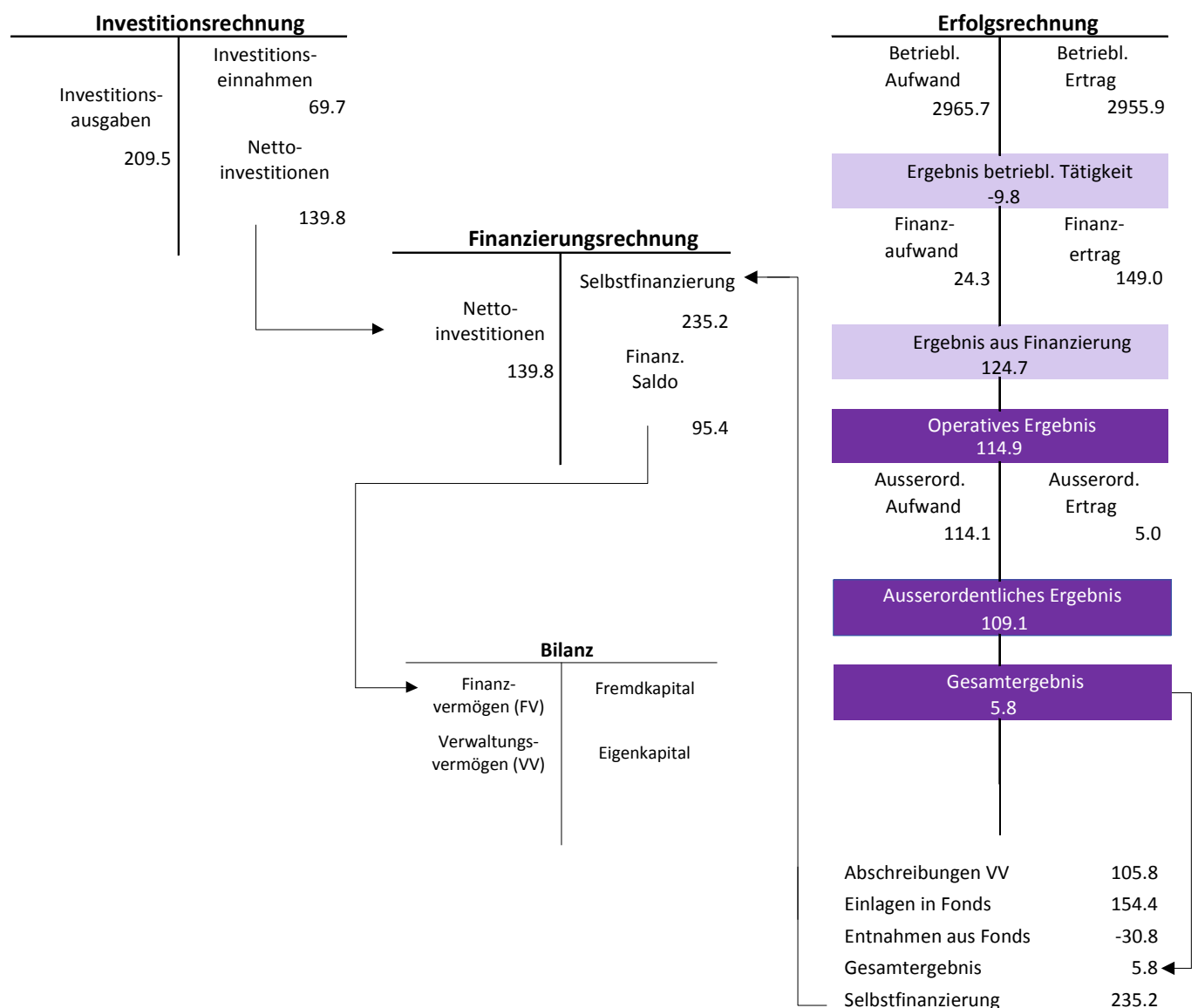
## 2. Rechnungsmodell (HRM2)

Das beim Staat Freiburg angewandte Rechnungsmodell richtet sich nach den Fachempfehlungen des von der Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren herausgegebenen Handbuchs «Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden - HRM2» vom 25. Januar 2008.

## 3. Aufbau des Rechnungsmodells (HRM2)

### 3.1. Schematische Darstellung

### Schematische Darstellung Rechnungsmodell HRM2 (fiktives Beispiel)



### 3.2. Description

Le modèle de compte (MCH2) présenté schématiquement sous le point 3.1 comprend le compte de résultats, le compte des investissements, le bilan et le compte de financement. Il est complété par le tableau des fonds propres et plusieurs annexes.

Le *compte de résultats* est clôturé de façon échelonnée : premièrement, on présente le résultat opérationnel, obtenu par addition du résultat d'exploitation (solde des revenus et des charges d'exploitation) et du résultat des activités de financement ; le deuxième échelon rend compte du résultat extraordinaire (solde des revenus et des charges extraordinaires) ; enfin, le troisième échelon présente le résultat total (somme des résultats opérationnel et extraordinaire).

Le *compte des investissements* regroupe les dépenses et recettes se rapportant aux investissements. Il comprend aussi les subventions d'investissements. Il présente en solde les investissements nets à charge de l'Etat de Fribourg.

Le *bilan* rend compte de la structure du patrimoine et des capitaux de l'Etat de Fribourg. La distinction entre patrimoine financier et patrimoine administratif est notamment importante pour différencier la notion de dépense de celle de placement. Le patrimoine financier comprend tous les fonds non affectés à l'exécution de tâches, tels que les liquidités, les avoirs courants et les placements de la trésorerie. Le patrimoine administratif est constitué de ressources affectées durablement à l'exécution de tâches publiques ou à la poursuite d'un but de droit public. Les passifs se répartissent en capitaux de tiers et en capitaux propres.

A relever que le tableau de flux de trésorerie explique la variation des liquidités durant l'exercice. Il est établi selon la méthode indirecte et informe sur les sources et emplois de fonds provenant des activités d'exploitation, des activités d'investissement et des activités de financement.

Il faut encore indiquer que la partie *Annexes* au compte et au budget de l'Etat est sensiblement développée par rapport à la situation actuelle. Les nouvelles informations suivantes sont notamment présentées dans cette partie : indicateurs statistiques, état du capital propre, tableau des immobilisations et des provisions, informations

## 4. Le périmètre des comptes et du budget

Les comptes et budgets de l'Etat de Fribourg englobent :

- > le pouvoir législatif et le pouvoir judiciaire,
- > l'administration cantonale, qui est divisée en sept Directions, et comprend en outre la Chancellerie d'Etat (art. 43 LOCEA). Les comptes et budgets des unités administratives désignées dans l'ordonnance du 9 juillet 2002 désignant les unités administratives des Directions du Conseil d'Etat et de la Chancellerie d'Etat (RSF 122.0.13) sont pris en considération, à l'exception de ceux relatifs aux unités "autonomes" suivantes :
  - > l'office cantonal du matériel scolaire (OCMS),
  - > l'office de la circulation et de la navigation (OCN),
  - > l'établissement cantonal d'assurance des bâtiments (ECAB),
  - > l'établissement d'assurance des animaux de rente (Sanima),
  - > la caisse publique de chômage,
  - > l'établissement cantonal des assurances sociales (ECAS),
  - > la caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (CPPEF).

## 5. Les règles en matière d'amortissements

Avec l'introduction du MCH2, le canton n'a pas modifié sa pratique en matière d'amortissements. Les biens dont le montant excède, par objet, 250'000 francs sont amortis sur la base de leur valeur résiduelle, en règle générale, dès leur première inscription au budget. La durée maximale d'amortissements reste fixée à 20 ans.

### 3.2. Beschreibung

Das unter Punkt 3.1. schematisch dargestellte Rechnungsmodell (HRM2) setzt sich zusammen aus Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Bilanz und Finanzierungsrechnung, ergänzt durch den Eigenkapitalnachweis und mehrere Anhänge.

Die *Erfolgsrechnung* wird mehrstufig abgeschlossen: Auf der ersten Stufe wird das operative Ergebnis ausgewiesen, das sich aus der Summe des Ergebnisses aus betrieblicher Tätigkeit (Saldo betrieblicher Ertrag und betrieblicher Aufwand) und des Ergebnisses aus Finanzierung ergibt. Auf der zweiten Stufe wird das ausserordentliche Ergebnis ausgewiesen (Saldo ausserordentlicher Ertrag und ausserordentlicher Aufwand), und auf der dritten Stufe wird das Gesamtergebnis (Summe des operativen und des ausserordentlichen Ergebnisses) ausgewiesen.

Die *Investitionsrechnung* umfasst die Investitionsausgaben und -einnahmen sowie die Investitionsbeiträge. In der Investitionsrechnung resultieren als Saldo von Investitionsausgaben und Investitionseinnahmen die Nettoinvestitionen zulasten des Staates.

Die *Bilanz* zeigt die Vermögens- und Kapitalstruktur des Staates Freiburg. Die Unterscheidung zwischen Finanz- und Verwaltungsvermögen ist insbesondere für die Unterscheidung zwischen dem Ausgabenbegriff und dem Anlagenbegriff wichtig. Das Finanzvermögen umfasst alle nicht für die Aufgabenerfüllung gebundenen Mittel wie die flüssigen Mittel, die laufenden Guthaben und die Tresorerieanlagen. Das Verwaltungsvermögen besteht aus den Mitteln mit dauerhafter Bindung für die unmittelbare Erfüllung öffentlicher Aufgaben bzw. für einen öffentlichrechtlich festgelegten Zweck. Die Passiven werden in Fremdkapital und Eigenkapital gegliedert.

Die Geldflussrechnung gibt Einsicht in die Liquiditätsveränderungen im Laufe des Rechnungsjahres. Sie wird nach der indirekten Methode erstellt und gibt Auskunft über Herkunft und Verwendung der Mittel aus betrieblicher Tätigkeit, aus Investitionen und aus Finanzierungstätigkeit.

Der *Anhang* zur Staatsrechnung bzw. zum Voranschlag ist gegenüber dem bisherigen viel umfangreicher. Unter anderem enthält er neu folgende Angaben: statistische Kennzahlen, Eigenkapitalnachweis, Anlagen- und Rückstellungsspiegel, Zusatzinformationen zu den Beteiligungen und nicht bilanzierten Verpflichtungen

### 4. In Rechnung und Voranschlag erfasste Organisationseinheiten (Konsolidierungskreis)

Der Konsolidierungskreis von Staatsrechnung und Voranschlag des Kantons Freiburg umfasst folgende Organisationseinheiten:

- > die gesetzgebende und die richterliche Behörde,
- > die Kantonsverwaltung, die in sieben Direktionen plus die Staatskanzlei aufgeteilt ist (Art. 43 SVOG). Einbezogen werden die Rechnungen und Voranschläge der in der Verordnung vom 9. Juli 2002 zur Bezeichnung der Verwaltungseinheiten der Direktionen des Staatsrates und der Staatskanzlei (SGF 122.0.13) aufgeführten Verwaltungseinheiten, mit Ausnahme der Rechnungen und Budgets der folgenden «autonomen» Einheiten:
  - > Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLV),
  - > Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASS),
  - > Kantonale Gebäudeversicherung (KGV),
  - > Nutztierversicherungsanstalt (Sanima),
  - > Öffentliche Arbeitslosenkasse (ÖALK),
  - > Kantonale Sozialversicherungsanstalt (KSVA),
  - > Pensionskasse des Staatspersonals (PKSPF).

### 5. Abschreibungsmethoden

Der Kanton Freiburg hat mit der Einführung des HRM2 seine Abschreibungspraxis nicht geändert. Vermögenswerte in einem Betrag von über 250 000 Franken pro Objekt werden in der Regel ab der erstmaligen Budgetierung auf ihrem Restbuchwert abgeschrieben. Die maximale Abschreibungsdauer bleibt bei 20 Jahren.

Les taux et les durées maximales d'amortissements prévus à l'article 12 alinéa 2 du règlement de la loi sur les finances sont les suivants :

**Genre de biens**

Immeubles et terrains bâtis	10 %, 20 ans
Routes	10 %, 20 ans
Investissements forestiers	10 %, 20 ans
Mobilier et véhicules	20 %, 10 ans
Machines, appareils, appareils didactiques, équipements	25 %, 6 ans
Equipements informatiques	40 %, 4 ans
Immobilisations incorporelles, dont brevets, concessions d'utilisation et logiciels	40 %, 4 ans
Subventions d'investissements	100 %, -
Terrains non bâtis, alpages, forêts, vignes	pas d'amortissement

**6. Les particularités fribourgeoises**

Sur un certain nombre de points énumérés ci-après, les règles appliquées à l'Etat de Fribourg s'écartent des recommandations formulées par le modèle comptable harmonisé MCH2, en particulier pour :

- > la limite fixée à un million de francs au minimum pour considérer une charge ou un revenu comme étant extraordinaire (art. 9a du règlement de la loi sur les finances),
- > la définition des charges et revenus extraordinaires (art. 19 al. 3 et 4 et art. 20 al. 3 de la loi sur les finances de l'Etat),
- > la durée et les taux retenus pour l'amortissement de certains investissements et des subventions d'investissements,
- > la réévaluation du patrimoine financier qui interviendra en principe tous les trois ans, sauf diminution durable de la valeur d'un élément de ce patrimoine.

Signalons enfin qu'en application de l'art. 6 al. 1 let. j du règlement de la loi sur les finances le principe d'échéance est défini ainsi : les dépenses doivent être comptabilisées au plus tard à la date où elles sont échues. Les recettes doivent être comptabilisées à la date où elles sont facturées, à l'exception des subventions, qui peuvent être comptabilisées au moment du paiement, et des recettes fiscales, qui sont comptabilisées en règle générale selon le principe de délimitation des impôts, à savoir que la part estimée de revenus fiscaux non encore facturée est comptabilisée sur l'exercice comptable.

**7. Les conséquences sur les comparaisons historiques**

Le passage au MCH2 a nécessité l'adaptation de l'historique du plan comptable actuel. Dans la grande majorité des cas, une ancienne position budgétaire a été affectée à un compte du nouveau modèle. Dans les cas suivants, des regroupements ont été opérés à savoir qu'une ou plusieurs anciennes positions budgétaires ont été additionnées sous un même nouveau numéro de compte :

Nach Artikel 12 Absatz 2 des Finanzhaushaltsreglements gelten die folgenden Abschreibungssätze und jeweilige maximale Abschreibungsdauer:

### Art der Vermögensgüter

Liegenschaften und überbaute Grundstücke	10 %, 20 Jahre
Strassen	10 %, 20 Jahre
Forstwirtschaftliche Investitionen	10 %, 20 Jahre
Mobilien und Fahrzeuge	20 %, 10 Jahre
Maschinen, Geräte, Lehrmittel, Ausrüstungsgegenstände	25 %, 6 Jahre
EDV-Anlagen	40 %, 4 Jahre
Immaterielle Anlagen, worunter Patente, Lizenzrechte und Software	40 %, 4 Jahre
Investitionsbeiträge	100 %, -
Nicht überbaute Grundstücke, Alpen, Waldungen, Reben	keine Abschreibung

### 6. Freiburger Besonderheiten

In einigen Punkten weichen die beim Staat Freiburg angewandten Regeln von den Fachempfehlungen des Harmonisierten Rechnungslegungsmodells (HRM2) ab:

- > Festsetzung der Grenze, ab der Aufwendungen und Erträge sowie Ausgaben und Einnahmen als ausserordentlich gelten, auf 1 Million Franken (Art. 9a des Finanzhaushaltsreglements),
- > Definition der ausserordentlichen Aufwände und Erträge (Art. 19 Abs. 3 und 4 und Art. 20 Abs. 3 des Finanzhaushaltsgesetzes),
- > Abschreibungsdauer und Abschreibungssätze für die Abschreibung gewisser Investitionen und Investitionsbeiträge,
- > Neubewertung der Vermögenswerte im Finanzvermögen grundsätzlich alle drei Jahre, ausser bei voraussehbarer dauerhafter Wertminderung eines Vermögenswerts.

Schliesslich wird nach Artikel 6 Abs. 1 Bst. j des Finanzhaushaltsreglements das Sollverbuchungsprinzip wie folgt definiert: Die Ausgaben sind spätestens zum Zeitpunkt ihrer Fälligkeit zu verbuchen. Die Ausgaben sind spätestens zum Zeitpunkt ihrer Fälligkeit zu verbuchen. Die Einnahmen sind zum Zeitpunkt, in dem sie in Rechnung gestellt werden, zu verbuchen, mit Ausnahme der Subventionen, die zum Zeitpunkt der Zahlung verbucht werden können, und der Steuereinnahmen, die in der Regel nach dem Steuerabgrenzungsprinzip verbucht werden.

### 7. Die Auswirkungen auf die rückblickenden Vergleiche

Mit der Umstellung auf das HRM2 musste der gegenwärtige Kontenplan umgestaltet werden. In der überwiegenden Mehrheit der Fälle wurde eine bisherige Budgetrubrik einem Konto des neuen Kontenplans zugewiesen. In den folgenden Fällen erfolgte ein Zusammenzug, das heisst, eine oder mehrere bisherige Budgetrubriken wurden unter ein und derselben Kontonummer zusammengefasst:



Bases légales et règles régissant la présentation des comptes et du budget

Nouveau compte Neues Konto	Désignation Bezeichnung	Anciens comptes Alte Konten
3010.100	Traitements du personnel <i>Gehälter des Personals</i>	301.100, 301.128, 301.129
3040.300	Allocations sociales <i>Sozialzulagen</i>	301.300, 301.305
3040.400	Primes de fidélité <i>Treueprämien</i>	301.400, 301.405
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG <i>AHV-, IV- und EO-Beiträge</i>	303.100, 303.101
3050.200	Contributions à l'assurance chômage <i>Arbeitslosenversicherungsbeiträge</i>	303.200, 303.201
3051.000	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel <i>Pensionskassenbeiträge</i>	304.000, 304.001
3053.100	Contributions à l'assurance accidents <i>Unfallversicherungsbeiträge</i>	305.100, 305.101
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales <i>Beiträge an die Familienausgleichskasse</i>	303.300, 303.301
3090.000	Frais de formation <i>Ausbildungskosten</i>	309.000, 309.001, 309.002, 309.003
3101.000	Marchandises <i>Verbrauchsmaterialien</i>	313.000, 350.000
3102.101	Imprimés, formules et reliures <i>Drucksachen, Formulare und Buchbinderarbeiten</i>	310.101, 310.104, 310.107, 310.108
3106.013	Produits chimiques <i>Chemikalien</i>	313.013, 313.022
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie <i>Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug</i>	311.316, 315.316
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques <i>Anschaffung von Hardware und Software</i>	311.400, 311.401, 311.405
3130.000	Prestations de service par des tiers <i>Dienstleistungen Dritter</i>	318.000, 318.024
3130.001	Frais de télécommunications <i>Kosten für Telekommunikation</i>	318.001, 318.007
3135.004	Exécution des peines <i>Strafvollzug</i>	318.025, 318.068
3137.000	Impôts sur les véhicules <i>Fahrzeugsteuern</i>	313.007, 318.105
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques <i>Unterhalt von Hardware und Software</i>	315.400, 315.401, 315.405
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques <i>Unterhalt von Hardware und Software</i>	315.400, 315.401, 315.405
3170.100	Déplacements <i>Reisespesen</i>	317.100, 317.303
3199.004	Exploitation des services, instituts, séminaires et laboratoires <i>Betriebskosten Dienststellen, Institute, Seminare und Laboratorien</i>	319.004, 319.006

Rechtsgrundlagen und Regelwerk für die Rechnungslegung und die Haushaltsführung

Nouveau compte Neues Konto	Désignation Bezeichnung	Anciens comptes Alte Konten
3199.018	Débours récupérables <i>Rückforderbare Auslagen</i>	318.061, 318.062
3406.001	Intérêts des dettes à long terme <i>Zinsen auf langfristigen Schulden</i>	322.001, 322.002
3409.000	Intérêts des dépôts des fonds <i>Fondszinsen</i>	323.001, 329.000
3631.000	Part aux frais de conférences <i>Konferenzkostenanteil</i>	361.000, 364.002
3636.000	Subventions cantonales <i>Kantonsbeiträge</i>	364.000, 365.000
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles <i>Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen</i>	364.001, 365.002
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises <i>Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse</i>	365.005, 366.005
4000.000	Impôts sur le revenu des personnes physiques <i>Einkommenssteuern der natürlichen Personen</i>	400.000, 400.006
4511.007	Prélèvements sur provisions <i>Entnahmen aus Rückstellungen</i>	480.007, 480.009
4900.000	Livraisons à l'hôpital <i>Lieferungen an das Spital</i>	490.005, 490.008, 490.009
5040.000	Construction d'immeubles <i>Bau von Gebäuden</i>	500.001, 503.000
5450.100	Prêts à des tiers pour des actions de nouvelle politique régionale <i>Darlehen an Dritte für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik</i>	525.005, 525.100
5470.000	Prêts à des tiers <i>Darlehen an Dritte</i>	524.002, 525.004
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes <i>Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen</i>	660.005, 660.200, 670.016
6420.001	Remboursements de prêts octroyés aux communes pour l'acquisition et l'équipement de terrains <i>Darlehensrückzahlung der Gemeinden für den Erwerb und die Erschliessung von Grundstücken</i>	622.001, 624.001
6450.000	Remboursements de prêts octroyés à des tiers pour les investissements dans les régions de montagne <i>Darlehensrückzahlung Dritter für Investitionen in Berggebieten</i>	624.002, 625.000

**Regroupement dans la publication**

- 305 Contributions aux assurances sociales intègrent les comptes 3050.100 / 3050.102 / 3050.200 / 3050.202 / 3054.300 / 3054.302 / 3059.100 / 3059.102 / 3059.200.
- 312 Chauffage, éclairage et eau intègrent les comptes 3120.000 / 3120.001 / 3120.002.

**In der Publikation zusammengefasst:**

- 305 Sozialversicherungsbeiträge umfassen die Konten 3050.100 / 3050.102 / 3050.200 / 3050.202 / 3054.300 / 3054.302 / 3059.100 / 3059.102 / 3059.200.
- 312 Heizung, Beleuchtung und Wasser umfassen die Konten 3120.000 / 3120.001 / 3120.002.



**Statistiques**

**Statistiken**

		Francs Franken	%
<b>3</b>	<b>Charges</b>	3'545'401'791	100.00
<b>30</b>	<b>Charges de personnel</b>	1'210'404'320	34.14
300	Autorités, commissions et juges	15'411'830	0.43
301	Personnel administratif, technique et d'exploitation	416'204'848	11.74
302	Personnel enseignant	563'418'821	15.89
304	Allocations et indemnités	14'028'151	0.40
305	Contributions aux assurances sociales	179'714'244	5.07
306	Prestations aux retraités	15'213'774	0.43
309	Autres charges de personnel	6'412'653	0.18
<b>31</b>	<b>Biens, services et autres charges d'exploitation</b>	349'574'699	9.86
310	Fournitures, matériel et marchandises	37'146'377	1.05
311	Matériel, mobilier, machines et véhicules	30'870'538	0.87
312	Chauffage, éclairage, eau	12'950'732	0.37
313	Prestations de service et honoraires	101'387'871	2.86
314	Prestations de tiers pour l'entretien des immeubles	48'240'462	1.36
315	Prestations de tiers pour l'entretien d'objets mobiliers	16'253'790	0.46
316	Loyers, droits de superficie et leasing	19'147'400	0.54
317	Dédommagements	10'294'045	0.29
318	Pertes sur créances	21'019'829	0.59
319	Autres charges d'exploitation	52'263'656	1.47
<b>33</b>	<b>Amortissements du patrimoine administratif</b>	72'211'883	2.04
330	Immobilisations	72'211'883	2.04
<b>34</b>	<b>Charges financières</b>	4'244'452	0.12
340	Intérêts passifs	4'216'513	0.12
342	Frais d'emprunts	12'188	0.00
349	Autres charges financières	15'752	0.00
<b>35</b>	<b>Attributions aux fonds et financements spéciaux</b>	104'802'787	2.96
350	Capitaux de tiers	1'730'000	0.05
351	Capital propre	103'072'787	2.91
<b>36</b>	<b>Charges de transferts</b>	1'423'825'189	40.16
360	Parts de revenus destinées à des tiers	25'149'042	0.71
361	Dédommagements à des collectivités publiques	213'900'950	6.03
362	Péréquation financière et compensation des charges	45'470'212	1.28
363	Subventions accordées	1'107'347'235	31.23
364	Amortissements des prêts du patrimoine administratif	6'474'998	0.18
365	Amortissements des titres et participations du patrimoine administratif	354'001	0.01
366	Amortissements des subventions d'investissements	24'890'045	0.70
369	Autres charges de transferts	238'706	0.01
<b>37</b>	<b>Subventions à redistribuer</b>	219'303'777	6.19
370	Subventions à redistribuer	219'303'777	6.19
<b>38</b>	<b>Charges extraordinaires</b>	130'000'000	3.67
389	Attributions au capital propre	130'000'000	3.67
<b>39</b>	<b>Imputations internes</b>	31'034'685	0.88
390	Approvisionnements en matériel et en marchandises	5'373'486	0.15
391	Prestations de service et honoraires	18'285'352	0.52
392	Loyers, droits de superficie et leasing	5'527'986	0.16
398	Transferts	1'847'861	0.05

3'324'745'650	3'374'705'519	<b>Aufwand</b>	<b>3</b>
1'207'488'320	1'192'362'299	<b>Personalaufwand</b>	<b>30</b>
15'190'200	15'127'735	Behörden, Kommissionen und Richter	300
416'390'250	398'639'479	Verwaltungs-, Betriebs- und technisches Personal	301
561'543'930	567'682'898	Lehrkräfte	302
14'409'630	13'692'933	Zulagen	304
177'579'840	175'509'211	Sozialversicherungsbeiträge	305
15'361'330	14'983'368	Rentenleistungen	306
7'013'140	6'726'675	Übriger Personalaufwand	309
344'875'500	334'541'425	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>31</b>
38'859'210	32'438'117	Material- und Warenaufwand	310
31'819'290	32'456'432	Mobilien, Maschinen und Fahrzeuge	311
14'547'650	13'735'661	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
104'457'740	102'079'946	Dienstleistungen und Honorare	313
44'815'520	47'267'897	Leistungen Dritter baulicher Unterhalt	314
17'324'970	15'017'924	Leistungen Dritter Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	315
19'732'750	19'028'770	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	316
10'692'660	10'304'062	Spesenentschädigungen	317
14'487'500	16'054'931	Forderungsverluste	318
48'138'210	46'157'685	Übriger Betriebsaufwand	319
75'086'660	78'477'762	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>33</b>
75'086'660	78'477'762	Sachanlagen	330
3'814'000	3'918'252	<b>Finanzaufwand</b>	<b>34</b>
3'798'000	3'899'716	Passivzinsen	340
		Kapitalbeschaffungskosten	342
16'000	18'536	Übriger Finanzaufwand	349
38'515'970	138'910'825	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>35</b>
		Fremdkapital	350
38'515'970	138'910'825	Eigenkapital	351
1'406'584'880	1'377'980'284	<b>Transferaufwand</b>	<b>36</b>
24'667'300	25'182'915	Ertragsanteile an Dritte	360
203'926'790	193'920'264	Entschädigungen an Gemeinwesen	361
44'237'000	43'506'388	Finanz- und Lastenausgleich	362
1'098'479'000	1'083'608'038	Eigene Beiträge	363
5'662'000	1'974'999	Abschreibung Darlehen des Verwaltungsvermögens	364
250'000	1'424'999	Abschreibung Wertschriften und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens	365
29'162'790	28'082'633	Abschreibungen Investitionsbeiträge	366
200'000	280'049	Übriger Transferaufwand	369
219'892'660	219'084'609	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>37</b>
219'892'660	219'084'609	Durchlaufende Beiträge	370
		<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>38</b>
		Einlagen in das Eigenkapital	389
28'487'660	29'430'064	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>39</b>
5'429'000	5'480'652	Material- und Warenbezüge	390
15'653'900	16'441'509	Dienstleistungen und Honorare	391
5'554'760	5'619'211	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	392
1'850'000	1'888'692	Übertragungen	398



		Francs Franken	%
<b>4</b>	<b>Revenus</b>	3'469'610'003	100.00
<b>40</b>	<b>Revenus fiscaux</b>	1'286'519'898	37.08
400	Impôts directs sur les personnes physiques	879'089'502	25.34
401	Impôts directs sur les personnes morales	159'004'612	4.58
402	Autres impôts directs	139'169'698	4.01
403	Impôts sur la propriété et sur la dépense	109'256'087	3.15
<b>41</b>	<b>Patentes et concessions</b>	63'861'688	1.84
410	Patentes	4'519'062	0.13
411	Part au bénéfice net de la BNS	24'464'721	0.71
412	Concessions	12'197'314	0.35
413	Autorisations pour loteries et paris	22'680'590	0.65
<b>42</b>	<b>Taxes, émoluments et contributions</b>	237'038'227	6.83
420	Taxes de compensation	3'789'167	0.11
421	Emoluments	65'690'824	1.89
422	Taxes hospitalières et d'établissements spécialisés	13'395'194	0.39
423	Frais d'écolage et taxes de cours	20'967'868	0.60
424	Prestations de service et autres redevances d'utilisation	42'669'323	1.23
425	Ventes	15'345'948	0.44
426	Remboursements et dédommagements	58'783'839	1.69
427	Amendes	16'396'064	0.47
<b>43</b>	<b>Revenus divers</b>	2'075'156	0.06
430	Revenus d'exploitation divers	2'064'864	0.06
431	Activation des propres prestations	10'293	0.00
<b>44</b>	<b>Revenus financiers</b>	96'932'847	2.79
440	Revenus des intérêts	11'004'586	0.32
441	Gains comptables sur les placements du patrimoine financier	283'399	0.01
442	Revenus de participations du patrimoine financier	600'129	0.02
445	Revenus des prêts et participations du patrimoine administratif	3'076'764	0.09
446	Revenus d'entreprises publiques	70'565'000	2.03
447	Produits des immeubles du patrimoine administratif	11'402'969	0.33
<b>45</b>	<b>Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux</b>	89'440'447	2.58
451	Capital propre	89'440'447	2.58
<b>46</b>	<b>Revenus de transferts</b>	1'444'098'756	41.62
460	Parts à des recettes et contributions sans affectation	138'787'983	4.00
461	Dédommagements de collectivités publiques	399'736'371	11.52
462	Péréquation financière et compensation des charges	459'250'658	13.24
463	Subventions acquises	445'383'872	12.84
469	Autres revenus de transferts	939'872	0.03
<b>47</b>	<b>Subventions à redistribuer</b>	218'608'298	6.30
470	Subventions à redistribuer	218'608'298	6.30
<b>48</b>	<b>Revenus extraordinaires</b>		
489	Prélèvements sur le capital propre		
<b>49</b>	<b>Imputations internes</b>	31'034'685	0.89
490	Approvisionnements en matériel et en marchandises	5'373'486	0.15
491	Prestations de service et honoraires	18'285'352	0.53
492	Loyers, droits de superficie et leasing	5'527'986	0.16
498	Transferts	1'847'861	0.05

3'325'252'490	3'398'714'201	<b>Ertrag</b>	<b>4</b>
1'220'204'000	1'266'240'122	<b>Fiskalertrag</b>	<b>40</b>
865'500'000	886'983'619	Direkte Steuern natürliche Personen	400
146'500'000	168'462'149	Direkte Steuern juristische Personen	401
99'750'000	104'111'577	Übrige direkte Steuern	402
108'454'000	106'682'777	Besitz- und Aufwandsteuern	403
36'018'000	86'197'132	<b>Regalien und Konzessionen</b>	<b>41</b>
4'594'000	4'422'208	Regalien	410
	48'542'617	Anteil am Reingewinn der Schweizerischen Nationalbank	411
11'117'000	11'142'040	Konzessionen	412
20'307'000	22'090'267	Bewilligungen für Lotterien und Wetten	413
226'849'220	234'778'726	<b>Entgelte</b>	<b>42</b>
3'925'000	4'230'035	Ersatzabgaben	420
63'184'510	65'610'596	Gebühren	421
15'543'000	15'541'448	Spital- und Heimtaxen	422
21'402'700	21'548'788	Schul- und Kursgelder	423
39'308'620	41'968'044	Dienstleistungen und andere Benützungsggebühren	424
16'655'100	17'439'928	Verkäufe	425
50'672'290	52'240'759	Rückerstattungen und Entschädigungen	426
16'158'000	16'199'129	Bussen	427
2'074'900	2'019'810	<b>Verschiedene Erträge</b>	<b>43</b>
2'034'900	2'012'527	Verschiedene betriebliche Erträge	430
40'000	7'283	Aktivierung Eigenleistungen	431
87'446'260	89'842'193	<b>Finanzertrag</b>	<b>44</b>
9'186'100	11'556'114	Zinsertrag	440
	662'699	Realisierte Buchgewinne aus Anlagen des Finanzvermögens	441
238'320	277'160	Beteiligungsertrag Finanzvermögen	442
2'603'710	2'678'357	Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens	445
65'400'000	66'865'000	Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen	446
10'018'130	7'802'863	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	447
82'873'580	44'948'272	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>45</b>
82'873'580	44'948'272	Eigenkapital	451
1'411'406'210	1'424'708'064	<b>Transferertrag</b>	<b>46</b>
127'271'000	139'298'705	Ertragsanteile und Beiträge ohne Zweckbindung	460
383'793'020	399'332'386	Entschädigungen von Gemeinwesen	461
458'429'000	447'426'671	Finanz- und Lastenausgleich	462
441'188'540	437'677'032	Beiträge für eigene Rechnung	463
724'650	973'270	Übriger Transferertrag	469
219'892'660	220'549'818	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>47</b>
219'892'660	220'549'818	Durchlaufende Beiträge	470
10'000'000		<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>48</b>
10'000'000		Entnahmen aus dem Eigenkapital	489
28'487'660	29'430'064	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>49</b>
5'429'000	5'480'652	Material- und Warenbezüge	490
15'653'900	16'441'509	Dienstleistungen und Honorare	491
5'554'760	5'619'211	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	492
1'850'000	1'888'692	Übertragungen	498

		Francs Franken	%
<b>5</b>	<b>Dépenses</b>	139'145'647	100.00
<b>50</b>	<b>Investissements propres</b>	92'140'080	66.22
500	Terrains non bâtis		
501	Routes, ouvrages de génie civil	20'372'264	14.64
504	Terrains bâtis	67'412'528	48.45
505	Forêts	815'390	0.59
506	Mobilier, machines, véhicules	3'539'898	2.54
<b>54</b>	<b>Prêts</b>	7'617'196	5.47
542	Communes et associations de communes		
544	Entreprises publiques	675'000	0.49
545	Entreprises privées	375'000	0.27
547	Personnes physiques	6'567'196	4.72
<b>55</b>	<b>Participations et capital social</b>		
554	Entreprises publiques		
<b>56</b>	<b>Subventions accordées</b>	27'296'063	19.62
560	Confédération	8'497	0.01
562	Communes et associations de communes	16'605'958	11.93
564	Entreprises publiques	845'807	0.61
566	Organisations privées à but non lucratif	1'920'124	1.38
567	Personnes physiques	7'915'676	5.69
<b>57</b>	<b>Subventions à redistribuer</b>	12'092'308	8.69
572	Communes et associations de communes	5'019'685	3.61
576	Organisations privées à but non lucratif	2'165'903	1.56
577	Personnes physiques	4'906'720	3.53

164'537'000	164'350'149	<b>Ausgaben</b>	<b>5</b>
101'441'800	109'369'285	<b>Sachanlagen</b>	<b>50</b>
	185'970	Grundstücke	500
25'625'000	39'657'127	Strassen, Tiefbauten	501
71'467'000	65'382'092	Hochbauten	504
915'000	521'452	Waldungen	505
3'434'800	3'622'645	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	506
11'412'000	8'857'659	<b>Darlehen</b>	<b>54</b>
2'000'000	2'671'000	Gemeinden und Gemeindeverbände	542
2'062'000	1'750'001	Öffentliche Unternehmungen	544
1'000'000		Private Unternehmungen	545
6'350'000	4'436'658	Private Haushalte	547
1'500'000	325'000	<b>Beteiligungen und Grundkapitalien</b>	<b>55</b>
1'500'000	325'000	Öffentliche Unternehmungen	554
31'987'870	32'914'006	<b>Eigene Beiträge</b>	<b>56</b>
35'000	73'709	Bund	560
17'117'870	17'344'270	Gemeinden und Gemeindeverbände	562
1'185'000	5'925'377	Öffentliche Unternehmungen	564
2'950'000	1'884'197	Private Organisationen ohne Erwerbszweck	566
10'700'000	7'686'453	Private Haushalte	567
18'195'330	12'884'199	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>57</b>
7'091'330	4'435'069	Gemeinden und Gemeindeverbände	572
3'400'000	1'511'010	Private Organisationen ohne Erwerbszweck	576
7'704'000	6'938'120	Private Haushalte	577

		Francs Franken	%
<b>6</b>	<b>Recettes</b>	33'573'288	100.00
<b>60</b>	<b>Transferts au patrimoine financier</b>	1'433'950	4.27
600	Terrains non bâtis	1'303'950	3.88
604	Terrains bâtis	130'000	0.39
606	Mobilier, machines, véhicules		
<b>61</b>	<b>Remboursements</b>	747'000	2.22
615	Forêts	747'000	2.22
<b>63</b>	<b>Subventions acquises</b>	8'153'574	24.29
630	Confédération	5'611'713	16.71
632	Communes et associations de communes	1'883'009	5.61
635	Entreprises privées	658'852	1.96
<b>64</b>	<b>Remboursements de prêts</b>	11'131'287	33.16
642	Communes et associations de communes	1'678'476	5.00
644	Entreprises publiques	3'705'749	11.04
645	Entreprises privées	473'566	1.41
647	Personnes physiques	5'273'496	15.71
<b>66</b>	<b>Remboursements de subventions accordées</b>	15'169	0.05
667	Personnes physiques	15'169	0.05
<b>67</b>	<b>Subventions à redistribuer</b>	12'092'308	36.02
670	Confédération	12'092'308	36.02

34'887'240	37'643'146	<b>Einnahmen</b>	<b>6</b>
	2'078'900	<b>Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen</b>	<b>60</b>
	1'500'000	Grundstücke	600
		Hochbauten	604
	578'900	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	606
	14'837	<b>Rückerstattungen</b>	<b>61</b>
	14'837	Waldungen	615
6'103'030	10'700'649	<b>Investitionsbeiträge für eigene Rechnung</b>	<b>63</b>
5'603'030	8'127'395	Bund	630
100'000	354'207	Gemeinden und Gemeindeverbände	632
400'000	2'219'048	Private Unternehmungen	635
10'538'880	11'719'939	<b>Rückzahlung von Darlehen</b>	<b>64</b>
1'374'000	1'685'170	Gemeinden und Gemeindeverbände	642
3'705'700	3'709'143	Öffentliche Unternehmungen	644
509'180	726'236	Private Unternehmungen	645
4'950'000	5'599'389	Private Haushalte	647
50'000	102'517	<b>Rückzahlung eigener Beiträge</b>	<b>66</b>
50'000	102'517	Private Haushalte	667
18'195'330	13'026'305	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>67</b>
18'195'330	13'026'305	Bund	670

		Francs Franken	%
<b>Total</b>			
<b>Charges</b>		3'545'401'791	100.00
<b>Revenus</b>		3'469'610'003	100.00
<b>Solde</b>		-75'791'788	
<b>0 Administration générale</b>			
	Charges	205'534'927	5.80
	Revenus	67'653'750	1.95
	Solde	-137'881'177	
01	Législatif et exécutif		
	Charges	9'634'219	0.27
	Revenus	533'956	0.02
	Solde	-9'100'263	
02	Services généraux		
	Charges	195'900'709	5.53
	Revenus	67'119'794	1.93
	Solde	-128'780'915	
<b>1 Ordre et sécurité publics, défense</b>			
	Charges	285'297'422	8.05
	Revenus	136'743'216	3.94
	Solde	-148'554'206	
11	Sécurité publique		
	Charges	97'694'551	2.76
	Revenus	17'668'190	0.51
	Solde	-80'026'361	
12	Justice		
	Charges	74'739'721	2.11
	Revenus	26'294'297	0.76
	Solde	-48'445'424	
13	Exécution des peines		
	Charges	55'433'681	1.56
	Revenus	27'456'264	0.79
	Solde	-27'977'417	
14	Questions juridiques		
	Charges	40'629'066	1.15
	Revenus	53'392'348	1.54
	Solde	12'763'282	
15	Service du feu		
	Charges	1'156'058	0.03
	Revenus	238'484	0.01
	Solde	-917'574	
16	Défense		
	Charges	15'644'346	0.44
	Revenus	11'693'634	0.34
	Solde	-3'950'712	

<b>Total</b>			
3'324'745'650	3'374'705'519	<b>Aufwand</b>	
3'325'252'490	3'398'714'201	<b>Ertrag</b>	
506'840	24'008'682	<b>Saldo</b>	
<b>Allgemeine Verwaltung</b>			
<b>0</b>			
165'147'305	203'994'632	Aufwand	
63'282'700	65'854'120	Ertrag	
-101'864'605	-138'140'512	Saldo	
		Legislative und Exekutive	01
8'676'760	7'668'973	Aufwand	
440'200	474'429	Ertrag	
-8'236'560	-7'194'544	Saldo	
		Allgemeine Dienste	02
156'470'545	196'325'658	Aufwand	
62'842'500	65'379'691	Ertrag	
-93'628'045	-130'945'967	Saldo	
<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>			<b>1</b>
280'111'730	274'794'301	Aufwand	
131'054'360	130'803'236	Ertrag	
-149'057'370	-143'991'065	Saldo	
		Öffentliche Sicherheit	11
99'245'290	95'541'761	Aufwand	
17'216'430	17'334'023	Ertrag	
-82'028'860	-78'207'738	Saldo	
		Rechtssprechung	12
72'646'830	70'515'255	Aufwand	
24'090'400	24'254'338	Ertrag	
-48'556'430	-46'260'917	Saldo	
		Strafvollzug	13
50'652'330	52'670'495	Aufwand	
27'370'550	27'265'150	Ertrag	
-23'281'780	-25'405'345	Saldo	
		Allgemeines Rechtswesen	14
42'179'810	41'306'915	Aufwand	
51'608'160	52'315'844	Ertrag	
9'428'350	11'008'929	Saldo	
		Feuerwehr	15
1'020'000	697'233	Aufwand	
560'000	1'329'992	Ertrag	
-460'000	632'759	Saldo	
		Verteidigung	16
14'367'470	14'062'643	Aufwand	
10'208'820	8'303'890	Ertrag	
-4'158'650	-5'758'753	Saldo	



		Francs Franken	%
<b>2</b>	<b>Formation</b>		
	Charges	1'237'147'056	34.89
	Revenus	586'932'435	16.92
	Solde	-650'214'621	
21	Scolarité obligatoire		
	Charges	409'150'974	11.54
	Revenus	192'343'214	5.54
	Solde	-216'807'760	
22	Ecoles spéciales		
	Charges	85'601'956	2.41
	Revenus	41'931'904	1.21
	Solde	-43'670'052	
23	Formation professionnelle initiale		
	Charges	137'637'772	3.88
	Revenus	48'411'595	1.40
	Solde	-89'226'177	
25	Ecoles de formation générale		
	Charges	101'965'101	2.88
	Revenus	8'859'511	0.26
	Solde	-93'105'590	
26	Formation professionnelle supérieure		
	Charges	11'163'710	0.31
	Revenus	712'617	0.02
	Solde	-10'451'093	
27	Hautes écoles		
	Charges	476'960'223	13.45
	Revenus	285'420'801	8.23
	Solde	-191'539'422	
28	Recherche		
	Charges	4'880'678	0.14
	Revenus	8'915'576	0.26
	Solde	4'034'898	
29	Autres systèmes éducatifs		
	Charges	9'786'644	0.28
	Revenus	337'219	0.01
	Solde	-9'449'425	

<b>Bildung</b>			<b>2</b>
1'215'531'430	1'190'127'384	Aufwand	
548'471'220	555'063'484	Ertrag	
-667'060'210	-635'063'900	Saldo	
		Obligatorische Schule	21
413'262'140	398'997'441	Aufwand	
194'635'550	204'307'254	Ertrag	
-218'626'590	-194'690'186	Saldo	
		Sonderschulen	22
88'201'600	82'698'992	Aufwand	
43'624'900	41'361'177	Ertrag	
-44'576'700	-41'337'816	Saldo	
		Berufliche Grundbildung	23
138'472'360	138'098'353	Aufwand	
48'843'956	49'704'061	Ertrag	
-89'628'404	-88'394'292	Saldo	
		Allgemeinbildende Schulen	25
103'037'770	101'298'789	Aufwand	
8'923'872	8'659'863	Ertrag	
-94'113'898	-92'638'927	Saldo	
		Höhere Berufsbildung	26
10'872'800	10'765'070	Aufwand	
642'472	739'395	Ertrag	
-10'230'328	-10'025'675	Saldo	
		Hochschulen	27
446'450'660	446'399'861	Aufwand	
242'827'470	247'682'338	Ertrag	
-203'623'190	-198'717'524	Saldo	
		Forschung	28
5'111'000	2'041'312	Aufwand	
8'773'000	2'169'453	Ertrag	
3'662'000	128'141	Saldo	
		Übriges Bildungswesen	29
10'123'100	9'827'566	Aufwand	
200'000	439'944	Ertrag	
-9'923'100	-9'387'623	Saldo	

		Francs Franken	%
<b>3</b>	<b>Culture, sports et loisirs, églises</b>		
	Charges	54'157'383	1.53
	Revenus	9'532'927	0.27
	Solde	-44'624'456	
31	Héritage culturel		
	Charges	19'999'167	0.56
	Revenus	1'375'085	0.04
	Solde	-18'624'082	
32	Culture, autres		
	Charges	27'830'350	0.78
	Revenus	3'590'368	0.10
	Solde	-24'239'982	
34	Sports et loisirs		
	Charges	6'327'866	0.18
	Revenus	4'567'475	0.13
	Solde	-1'760'392	
<b>4</b>	<b>Santé</b>		
	Charges	366'612'330	10.34
	Revenus	20'067'933	0.58
	Solde	-346'544'397	
41	Hôpitaux, homes médicalisés		
	Charges	326'699'025	9.21
	Revenus	8'848'196	0.26
	Solde	-317'850'829	
42	Soins ambulatoires		
	Charges	8'979'959	0.25
	Revenus		
	Solde	-8'979'959	
43	Prévention de la santé		
	Charges	21'351'066	0.60
	Revenus	9'720'948	0.28
	Solde	-11'630'118	
49	Santé publique, non mentionné ailleurs		
	Charges	9'582'280	0.27
	Revenus	1'498'789	0.04
	Solde	-8'083'491	

<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>			<b>3</b>
51'645'010	52'397'258	Aufwand	
8'085'400	10'027'336	Ertrag	
-43'559'610	-42'369'922	Saldo	
		<b>Kulturerbe</b>	<b>31</b>
18'686'710	19'039'005	Aufwand	
881'800	2'290'022	Ertrag	
-17'804'910	-16'748'983	Saldo	
		<b>Kultur, übrige</b>	<b>32</b>
27'495'095	27'520'426	Aufwand	
3'586'600	3'635'518	Ertrag	
-23'908'495	-23'884'908	Saldo	
		<b>Sport und Freizeit</b>	<b>34</b>
5'463'205	5'837'827	Aufwand	
3'617'000	4'101'796	Ertrag	
-1'846'205	-1'736'031	Saldo	
<b>Gesundheit</b>			<b>4</b>
356'937'000	364'102'580	Aufwand	
13'531'460	17'447'813	Ertrag	
-343'405'540	-346'654'767	Saldo	
		<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>41</b>
317'670'020	321'839'101	Aufwand	
2'205'500	6'316'342	Ertrag	
-315'464'520	-315'522'759	Saldo	
		<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>42</b>
9'897'680	9'311'877	Aufwand	
		Ertrag	
-9'897'680	-9'311'877	Saldo	
		<b>Gesundheitsprävention</b>	<b>43</b>
22'069'840	20'813'732	Aufwand	
9'908'660	9'759'741	Ertrag	
-12'161'180	-11'053'991	Saldo	
		<b>Gesundheitswesen, n.a.g.</b>	<b>49</b>
7'299'460	12'137'869	Aufwand	
1'417'300	1'371'730	Ertrag	
-5'882'160	-10'766'139	Saldo	

		Francs Franken	%
<b>5</b>	<b>Prévoyance sociale</b>		
	Charges	715'574'555	20.18
	Revenus	368'735'439	10.63
	Solde	-346'839'116	
51	Maladie et accident		
	Charges	154'489'510	4.36
	Revenus	92'586'310	2.67
	Solde	-61'903'200	
52	Invalidité		
	Charges	174'329'125	4.92
	Revenus	87'197'754	2.51
	Solde	-87'131'371	
53	Vieillesse et survivants		
	Charges	175'564'343	4.95
	Revenus	73'498'588	2.12
	Solde	-102'065'755	
54	Famille et jeunesse		
	Charges	49'817'044	1.41
	Revenus	22'686'201	0.65
	Solde	-27'130'843	
55	Chômage		
	Charges	41'050'459	1.16
	Revenus	36'232'669	1.04
	Solde	-4'817'790	
56	Construction de logements sociaux		
	Charges	5'928'745	0.17
	Revenus	1'732'466	0.05
	Solde	-4'196'279	
57	Aide sociale et domaine de l'asile		
	Charges	114'155'329	3.22
	Revenus	54'801'451	1.58
	Solde	-59'353'878	
59	Prévoyance sociale, non mentionné ailleurs		
	Charges	240'000	0.01
	Revenus		
	Solde	-240'000	

<b>Soziale Sicherheit</b>			<b>5</b>
701'574'645	698'783'261	Aufwand	
350'062'400	350'960'995	Ertrag	
-351'512'245	-347'822'266	Saldo	
		Krankheit und Unfall	51
154'314'000	149'380'727	Aufwand	
88'988'000	85'430'074	Ertrag	
-65'326'000	-63'950'653	Saldo	
		Invalidität	52
172'125'000	171'076'489	Aufwand	
85'851'248	86'148'046	Ertrag	
-86'273'752	-84'928'442	Saldo	
		Alter und Hinterlassene	53
174'901'000	181'179'880	Aufwand	
74'575'000	76'539'126	Ertrag	
-100'326'000	-104'640'754	Saldo	
		Familie und Jugend	54
52'571'630	51'513'833	Aufwand	
23'708'052	23'817'724	Ertrag	
-28'863'578	-27'696'110	Saldo	
		Arbeitslosigkeit	55
41'697'550	39'647'245	Aufwand	
37'080'500	35'001'218	Ertrag	
-4'617'050	-4'646'027	Saldo	
		Soziales Wohnungswesen	56
6'496'480	6'518'742	Aufwand	
1'950'000	1'894'247	Ertrag	
-4'546'480	-4'624'495	Saldo	
		Sozialhilfe und Asylwesen	57
98'548'985	98'933'414	Aufwand	
37'909'600	42'130'560	Ertrag	
-60'639'385	-56'802'855	Saldo	
		Soziale Wohlfahrt, n.a.g.	59
920'000	532'931	Aufwand	
		Ertrag	
-920'000	-532'931	Saldo	

		Francs Franken	%
<b>6</b>	<b>Trafic</b>		
	Charges	163'579'349	4.61
	Revenus	86'212'149	2.48
	Solde	-77'367'200	
61	Circulation routière		
	Charges	86'366'756	2.44
	Revenus	63'582'097	1.83
	Solde	-22'784'659	
62	Transports publics		
	Charges	70'259'429	1.98
	Revenus	22'449'828	0.65
	Solde	-47'809'601	
63	Trafic, autres		
	Charges	478'167	0.01
	Revenus	180'224	0.01
	Solde	-297'943	
64	Télécommunications		
	Charges	6'474'998	0.18
	Revenus		
	Solde	-6'474'998	

<b>Verkehr</b>			<b>6</b>
159'741'660	159'780'679	Aufwand	
84'707'730	89'377'433	Ertrag	
-75'033'930	-70'403'245	Saldo	
		<b>Strassenverkehr</b>	<b>61</b>
82'921'110	94'931'240	Aufwand	
62'089'400	65'945'918	Ertrag	
-20'831'710	-28'985'322	Saldo	
		<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>62</b>
70'651'050	62'372'514	Aufwand	
22'438'330	23'251'291	Ertrag	
-48'212'720	-39'121'223	Saldo	
		<b>Verkehr, übrige</b>	<b>63</b>
2'319'500	501'926	Aufwand	
180'000	180'224	Ertrag	
-2'139'500	-321'702	Saldo	
		<b>Nachrichtenübermittlung</b>	<b>64</b>
3'850'000	1'974'999	Aufwand	
		Ertrag	
-3'850'000	-1'974'999	Saldo	



		Francs Franken	%
<b>7</b>	<b>Protection de l'environnement et aménagement du territoire</b>		
	Charges	25'007'373	0.71
	Revenus	9'012'797	0.26
	Solde	-15'994'576	
72	Traitement des eaux usées		
	Charges	7'991'679	0.23
	Revenus	1'037'090	0.03
	Solde	-6'954'589	
73	Gestion des déchets		
	Charges	5'546'628	0.16
	Revenus	2'797'739	0.08
	Solde	-2'748'889	
74	Aménagements		
	Charges	2'091'213	0.06
	Revenus	89'722	0.00
	Solde	-2'001'491	
75	Protection des espèces et du paysage		
	Charges	3'533'354	0.10
	Revenus	1'085'197	0.03
	Solde	-2'448'157	
76	Lutte contre la pollution de l'environnement		
	Charges	469'903	0.01
	Revenus	-4'158	0.00
	Solde	-474'061	
79	Aménagement du territoire		
	Charges	5'374'597	0.15
	Revenus	4'007'207	0.12
	Solde	-1'367'390	

<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>			<b>7</b>
26'414'450	25'144'571	Aufwand	
11'604'980	9'208'160	Ertrag	
-14'809'470	-15'936'411	Saldo	
		<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>72</b>
8'130'980	7'983'818	Aufwand	
1'023'500	995'219	Ertrag	
-7'107'480	-6'988'598	Saldo	
		<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>73</b>
6'406'000	5'535'136	Aufwand	
4'736'000	3'030'631	Ertrag	
-1'670'000	-2'504'505	Saldo	
		<b>Verbauungen</b>	<b>74</b>
2'518'890	451'326	Aufwand	
140'100	305'000	Ertrag	
-2'378'790	-146'326	Saldo	
		<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>75</b>
3'422'430	4'986'422	Aufwand	
1'445'380	910'708	Ertrag	
-1'977'050	-4'075'714	Saldo	
		<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>76</b>
410'000	590'499	Aufwand	
	138'914	Ertrag	
-410'000	-451'585	Saldo	
		<b>Raumordnung</b>	<b>79</b>
5'526'150	5'597'371	Aufwand	
4'260'000	3'827'688	Ertrag	
-1'266'150	-1'769'683	Saldo	

		Francs Franken	%
<b>8</b>	<b>Economie publique</b>		
	Charges	372'056'599	10.49
	Revenus	292'485'972	8.43
	Solde	-79'570'627	
81	Agriculture		
	Charges	214'821'874	6.06
	Revenus	195'029'342	5.62
	Solde	-19'792'532	
82	Sylviculture		
	Charges	25'660'079	0.72
	Revenus	10'595'112	0.31
	Solde	-15'064'967	
83	Chasse et pêche		
	Charges	2'270'872	0.06
	Revenus	1'632'873	0.05
	Solde	-637'998	
84	Tourisme		
	Charges	3'652'919	0.10
	Revenus		
	Solde	-3'652'919	
85	Industrie, artisanat et commerce		
	Charges	112'023'022	3.16
	Revenus	2'898'880	0.08
	Solde	-109'124'141	
86	Banques et assurances		
	Charges		
	Revenus	45'015'000	1.30
	Solde	45'015'000	
87	Combustibles et énergie		
	Charges	13'627'833	0.38
	Revenus	37'314'765	1.08
	Solde	23'686'932	
89	Autres exploitations artisanales		
	Charges		
	Revenus		
	Solde		

<b>Volkswirtschaft</b>			<b>8</b>
278'287'160	272'160'127	Aufwand	
290'950'440	290'683'922	Ertrag	
12'663'280	18'523'794	Saldo	
Landwirtschaft			81
215'121'350	216'019'595	Aufwand	
194'095'000	195'295'855	Ertrag	
-21'026'350	-20'723'740	Saldo	
Forstwirtschaft			82
24'146'030	24'095'511	Aufwand	
9'649'940	11'544'296	Ertrag	
-14'496'090	-12'551'214	Saldo	
Jagd und Fischerei			83
2'212'710	2'342'099	Aufwand	
1'558'000	1'582'491	Ertrag	
-654'710	-759'609	Saldo	
Tourismus			84
3'699'000	3'649'961	Aufwand	
		Ertrag	
-3'699'000	-3'649'961	Saldo	
Industrie, Gewerbe, Handel			85
16'251'700	9'909'646	Aufwand	
6'225'500	362'446	Ertrag	
-10'026'200	-9'547'200	Saldo	
Banken und Versicherungen			86
		Aufwand	
40'000'000	43'015'000	Ertrag	
40'000'000	43'015'000	Saldo	
Brennstoffe und Energie			87
16'856'370	14'248'192	Aufwand	
39'420'000	35'704'648	Ertrag	
22'563'630	21'456'456	Saldo	
Sonstige gewerbliche Betriebe			89
	1'895'124	Aufwand	
2'000	3'179'186	Ertrag	
2'000	1'284'062	Saldo	

		Francs Franken	%
<b>9</b>	<b>Finances et impôts</b>		
	Charges	120'434'796	3.40
	Revenus	1'892'233'385	54.54
	Solde	1'771'798'589	
91	Impôts		
	Charges	10'458'062	0.29
	Revenus	1'288'218'826	37.13
	Solde	1'277'760'764	
93	Péréquation financière et compensation des charges		
	Charges	45'470'212	1.28
	Revenus	459'250'658	13.24
	Solde	413'780'446	
94	Quotes-parts aux recettes de la Confédération		
	Charges		
	Revenus	110'704'407	3.19
	Solde	110'704'407	
95	Quotes-parts, autres		
	Charges	21'016'656	0.59
	Revenus	24'464'721	0.71
	Solde	3'448'065	
96	Administration de la fortune et de la dette		
	Charges	6'734'029	0.19
	Revenus	6'577'900	0.19
	Solde	-156'129	
97	Redistributions		
	Charges	238'706	0.01
	Revenus	939'872	0.03
	Solde	701'166	
99	Postes non répartis		
	Charges	36'517'130	1.03
	Revenus	2'077'000	0.06
	Solde	-34'440'130	

<b>Finanzen und Steuern</b>			<b>9</b>
89'355'260	133'420'726	Aufwand	
1'823'501'800	1'879'287'702	Ertrag	
1'734'146'540	1'745'866'976	Saldo	
		Steuern	91
7'940'000	6'303'366	Aufwand	
1'221'704'000	1'264'475'811	Ertrag	
1'213'764'000	1'258'172'445	Saldo	
		Finanz- und Lastenausgleich	93
44'237'000	43'942'588	Aufwand	
458'429'000	447'426'671	Ertrag	
414'192'000	403'484'083	Saldo	
		Ertragsanteile an Bundeseinnahmen	94
	48'500'000	Aufwand	
121'040'000	110'760'748	Ertrag	
121'040'000	62'260'748	Saldo	
		Ertragsanteile, übrige	95
20'848'800	20'500'942	Aufwand	
	48'542'617	Ertrag	
-20'848'800	28'041'675	Saldo	
		Vermögens- und Schuldenverwaltung	96
6'529'460	7'390'781	Aufwand	
6'051'070	7'108'585	Ertrag	
-478'390	-282'195	Saldo	
		Rückverteilungen	97
200'000	280'049	Aufwand	
724'650	973'270	Ertrag	
524'650	693'221	Saldo	
		Nicht aufgeteilte Posten	99
9'600'000	6'503'000	Aufwand	
15'553'080		Ertrag	
5'953'080	-6'503'000	Saldo	

	Francs Franken	%
<b>Total</b>		
<b>Dépenses</b>	139'145'647	100.00
<b>Recettes</b>	33'573'288	100.00
<b>Solde</b>	-105'572'359	
<b>0 Administration générale</b>		
Dépenses	29'101'117	20.91
Recettes	480'000	1.43
Solde	-28'621'117	
<b>1 Ordre et sécurité publics, défense</b>		
Dépenses	22'920'684	16.47
Recettes	548'420	1.63
Solde	-22'372'264	
<b>2 Formation</b>		
Dépenses	21'762'424	15.64
Recettes	3'434'682	10.23
Solde	-18'327'742	
<b>3 Culture, sports et loisirs, églises</b>		
Dépenses	499'994	0.36
Recettes		
Solde	-499'994	
<b>4 Santé</b>		
Dépenses	6'006'000	4.32
Recettes	2'524'593	7.52
Solde	-3'481'407	
<b>5 Prévoyance sociale</b>		
Dépenses	1'926'352	1.38
Recettes	14'672	0.04
Solde	-1'911'680	
<b>6 Trafic</b>		
Dépenses	13'142'620	9.45
Recettes	4'670'409	13.91
Solde	-8'472'211	
<b>7 Protection de l'environnement et aménagement du territoire</b>		
Dépenses	13'608'359	9.78
Recettes	3'988'033	11.88
Solde	-9'620'326	
<b>8 Economie publique</b>		
Dépenses	30'178'098	21.69
Recettes	17'912'480	53.35
Solde	-12'265'618	

<b>Total</b>		
164'537'000	164'350'149	<b>Ausgaben</b>
34'887'240	37'643'146	<b>Einnahmen</b>
-129'649'760	-126'707'003	<b>Saldo</b>
<hr/>		
<b>Allgemeine Verwaltung 0</b>		
29'715'000	8'900'698	Ausgaben
	1'796'267	Einnahmen
-29'715'000	-7'104'431	Saldo
<hr/>		
<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung 1</b>		
22'493'000	29'959'413	Ausgaben
1'020'000	494'460	Einnahmen
-21'473'000	-29'464'953	Saldo
<hr/>		
<b>Bildung 2</b>		
27'293'800	34'206'946	Ausgaben
840'000	4'436'261	Einnahmen
-26'453'800	-29'770'685	Saldo
<hr/>		
<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche 3</b>		
500'000		Ausgaben
		Einnahmen
-500'000		Saldo
<hr/>		
<b>Gesundheit 4</b>		
6'006'000	6'199'011	Ausgaben
2'524'600	2'524'593	Einnahmen
-3'481'400	-3'674'418	Saldo
<hr/>		
<b>Soziale Sicherheit 5</b>		
1'940'000	1'234'277	Ausgaben
430'000	17'070	Einnahmen
-1'510'000	-1'217'207	Saldo
<hr/>		
<b>Verkehr 6</b>		
26'120'000	40'767'154	Ausgaben
3'996'600	2'047'659	Einnahmen
-22'123'400	-38'719'495	Saldo
<hr/>		
<b>Umweltschutz und Raumordnung 7</b>		
12'154'200	9'571'063	Ausgaben
7'341'860	5'673'789	Einnahmen
-4'812'340	-3'897'274	Saldo
<hr/>		
<b>Volkswirtschaft 8</b>		
36'815'000	33'186'589	Ausgaben
18'734'180	20'653'047	Einnahmen
-18'080'820	-12'533'542	Saldo



		Francs Franken	%
<b>9</b>	<b>Finances et impôts</b>		
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		

Budget  
Voranschlag  
2016

Comptes  
Rechnung  
2015

Funktionale Gliederung der Investitionsrechnung

---

<b>Finanzen und Steuern</b>			<b>9</b>
1'500'000	325'000	Ausgaben	
		Einnahmen	
-1'500'000	-325'000	Saldo	



**Tableau de bord**  
**Übersichtstabelle**

Tableau de bord

	Compte de résultats Erfolgsrechnung	Charges de personnel Personalaufwand	Subventions cantonales Kantonale Subventionen	Fiscalité cantonale Kantonssteuern	Charges financières Finanzaufwand	Investissements Investitionen	
Année Jahr	Excédent Überschuss	Masse salariale Lohnsumme	Quote-part légale des subventions <sup>1</sup> Gesetzliche Subventionsquote <sup>1</sup>	Quote-part de l'impôt <sup>2</sup> Steuerquote <sup>2</sup>	Part du service de la dette <sup>3</sup> Schuldendienstanteil <sup>3</sup>	Investissements nets Nettoinvestitionen	Part des investissements bruts <sup>4</sup> Bruttoinvestitionsanteil <sup>4</sup>
	en mios in Mio.	en mios in Mio.	en % in %	en % in %	en % in %	en mios in Mio.	en % in %
2008	29.6	1'249.7	34.5	33.8	2.6	136.3	8.1
2009	5.8	1'314.1	34.3	33.7	2.3	139.8	7.4
2010	3.8	1'373.1	36.4	32.8	2.2	144.3	7.3
2011	2.8	1'442.6	37.3	32.7	2.0	177.5	8.3
2012*	10.6	1'158.3	39.8	35.6	1.5	110.6	6.0
2013	-0.9	1'179.8	40.4	35.2	1.2	142.1	6.1
2014	0.2	1'181.2	39.1	36.0	0.4	117.4	5.7
2015	24.0	1'192.4	35.1	37.3	0.3	126.7	5.3
2016	-75.8	1'210.4	35.8	37.1	0.3	105.6	4.4

\* Les données de l'année 2012 sont influencées par le fait que les réseaux hospitaliers (HFR et RFSM) ne sont plus intégrés dans les comptes de l'Etat. L'incidence la plus importante porte sur les charges de personnel.

<sup>1</sup> Quote-part légale des subventions: part des subventions nettes de fonctionnement en fonction de la fiscalité cantonale. La limite légale maximale se situe à 25% de 2004 à 2006, à 22% en 2007 et à 41% depuis 2008.

<sup>2</sup> Quote-part de l'impôt: part des revenus fiscaux (classe 40) en fonction des revenus totaux.

<sup>3</sup> Part du service de la dette: intérêts passifs (classe 340) en pourcent de la fiscalité cantonale (classe 40). Elle indique la part des revenus fiscaux absorbée par le service de la dette.

<sup>4</sup> Part des investissements bruts: rapport entre les investissements bruts et les dépenses totales effectives (classes 30+31+34+36 + classe 5). Cet indicateur révèle l'activité dans le domaine des investissements.

<sup>5</sup> Autofinancement: résultat total net + les charges non monétaires (33+364+365+366+35+38) - les revenus non monétaires (45+48). Le calcul de l'autofinancement a été modifié dès les comptes 2012 en fonction de l'adaptation de la recommandation n°18 du nouveau modèle comptable MCH2. Les données historiques ont été adaptées en conséquence y compris celles du degré d'autofinancement et du taux d'autofinancement.

<sup>6</sup> Degré d'autofinancement: autofinancement en pourcent des investissements nets. Il indique la part des investissements nets qui est autofinancée.

<sup>7</sup> Taux d'autofinancement: autofinancement en pourcent des revenus courants (classes 40+41+42+43+46). Il indique la part des revenus consacrée par le canton au financement de ses investissements.

<sup>8</sup> Dette brute et Proportion d'endettement brut : dettes brutes (engagements envers les communes + dettes à moyen et long termes + dépôts et fonds) en pourcent des revenus courants (classes 40+41+42+43+46). Elle permet d'évaluer la situation d'endettement.

<sup>9</sup> Dette / Fortune nette : dette brute - disponibilités - avoirs auprès des communes - placements du patrimoine financier - prêts.

Autofinancement Selbstfinanzierung			Dette Schulden				Année Jahr
Auto- finanzierung <sup>5</sup> Selbstfinan- zierung <sup>5</sup>	Degré d'auto- financement <sup>6</sup> Selbstfinan- zierungsgrad <sup>6</sup>	Taux d'auto- financement <sup>7</sup> Selbstfinan- zierungs- anteil <sup>7</sup>	Dette brute <sup>8</sup> Brutto- schulden <sup>8</sup>	Proportion d'endette- ment brut <sup>8</sup> Bruttover- schuldungs- anteil <sup>8</sup>	Dette / fortune (-) nette <sup>9</sup> Nettover- schuldung /-vermögen <sup>9</sup>	Dette /fortune (-) nette par habitant Nettover- schuldung /-vermögen (-) pro Kopf	
en mios in Mio.	en % in %	en % in %	en mios in Mio.	en % in %	en mios in Mio.	en frs in Fr.	
206.1	151.2	7.8	709.2	26.8	-626.5	-2'380	2008
119.7	85.6	4.4	654.2	23.9	-748.7	-2'788	2009
118.6	82.2	4.2	625.8	22.2	-817.0	-2'991	2010
256.6	144.6	8.5	453.9	15.0	-886.4	-3'183	2011
110.9	100.3	3.9	448.4	15.7	-914.9	-3'214	2012*
123.8	87.1	4.4	152.6	5.4	-997.4	-3'423	2013
112.5	95.8	4.0	102.7	3.6	-961.6	-3'231	2014
130.9	103.3	4.3	111.7	3.7	-1'127.6	-3'675	2015
151.8	143.8	5.0	120.0	4.0	-1'087.6	-3'537	2016

\* Die Zahlen 2012 sind dadurch beeinflusst, dass die Spitalnetze (HFR und FNPG) nicht mehr in die Staatsrechnung einbezogen sind. Am stärksten wirkt sich dies auf den Personalaufwand aus.

<sup>1</sup> Gesetzliche Subventionsquote: Anteil der Nettosubventionen für Funktionsausgaben gemessen am kantonalen Steueraufkommen. Gesetzliche Obergrenze 2004-2006 bei 25 %, 2007 bei 22 % und seit 2008 bei 41 %.

<sup>2</sup> Steuerquote: Anteil des Steuerertrags (Klasse 40) gemessen am Gesamtertrag.

<sup>3</sup> Schuldendienstanteil: Passivzinsen (Klasse 340) in Prozent des kantonalen Steueraufkommens (Klasse 40). Gibt den vom Schuldendienst absorbierten Anteil des Steuerertrags an.

<sup>4</sup> Bruttoinvestitionsanteil: Verhältnis der Bruttoinvestitionen zu den effektiven Gesamtausgaben (Klassen 30+31+34+36 + Klasse 5). Diese Kennzahl gibt Auskunft über die Aktivität im Investitionsbereich.

<sup>5</sup> Selbstfinanzierung: Netto-Gesamtergebnis + liquiditätsunwirksamer Aufwand (33+364+365+366+35+38) - liquiditätsunwirksamer Ertrag (45+48). Ab der Rechnung 2012 wurde die Berechnung der Selbstfinanzierung gemäss der Änderung der Fachempfehlung Nr. 18 des neuen Rechnungslegungsmodells HRM2 geändert. Die älteren Daten, einschliesslich Selbstfinanzierungsgrad und Selbstfinanzierungsanteil, wurden entsprechend angepasst.

<sup>6</sup> Selbstfinanzierungsgrad: Selbstfinanzierung in Prozent der Nettoinvestitionen. Gibt an, welchen Anteil der Nettoinvestitionen der Kanton aus eigenen Mittel finanzieren kann.

<sup>7</sup> Selbstfinanzierungsanteil: Selbstfinanzierung in Prozent des laufenden Ertrags (Klassen 40+41+42+43+46) gibt an, welchen Anteil seines Ertrages der Kanton zur Finanzierung seiner Investitionen aufwenden kann.

<sup>8</sup> Bruttoschulden und Bruttoverschuldungsanteil: Bruttoschulden (laufende Schulden gegenüber den Gemeinden + mittel- und langfristige Schulden + Depotgelder und Fonds) in Prozent des laufenden Ertrags (Klassen 40+41+42+43+46). Ermöglicht die Beurteilung der Verschuldungssituation.

<sup>9</sup> Schulden / Reinvermögen : Bruttoschulden - Flüssige Mittel - Guthaben bei Gemeinden - Anlagen des Finanzvermögens - Darlehen.

**Direction des finances DFIN**  
**Finanzdirektion FIND**  
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Fribourg/Freiburg

[www.admin.fr.ch/dfin](http://www.admin.fr.ch/dfin)

Mars 2017  
März 2017

