



# Module 2

## Les finances communales

---

### Le calcul de la marge nette d'autofinancement et l'utilisation des indicateurs




Cours d'introduction destinés aux élues/élus communaux  
14 et 15 septembre 2016

Gérald Mutrux, chef de service

# Le calcul de la marge nette d'autofinancement (MNA)

---

Le calcul de la MNA – conditions préalables

- Règles d'amortissement  35  
✓ (art. 93 LCo et art. 52 et 53 RELCo)
- Principes de comptabilité publique  12  
✓ (art. 86c LCo et 43a RELCo)
- Plan comptable  4  
✓ (art. 95 LCo et 55 RELCo)

# Le calcul de la marge nette d'autofinancement (MNA)

---

## Les règles d'amortissement 35

- Le taux d'amortissement d'un emprunt doit correspondre au moins à la durée de vie présumée de l'investissement qu'il concerne
- L'amortissement annuel minimal est égal à un montant fixe, calculé sur l'emprunt initial, toutefois au plus sur la dépense nette à la charge de la commune, participations de tiers et subventions éventuelles déduites



**Art. 53 RELCo – taux minimaux annuels**

# Le calcul de la marge nette d'autofinancement (MNA)

---

Les objectifs de la politique d'amortissement  35

- connaître la valeur des biens inscrits au bilan
- répartir dans le temps la dépense
- reconstituer le capital

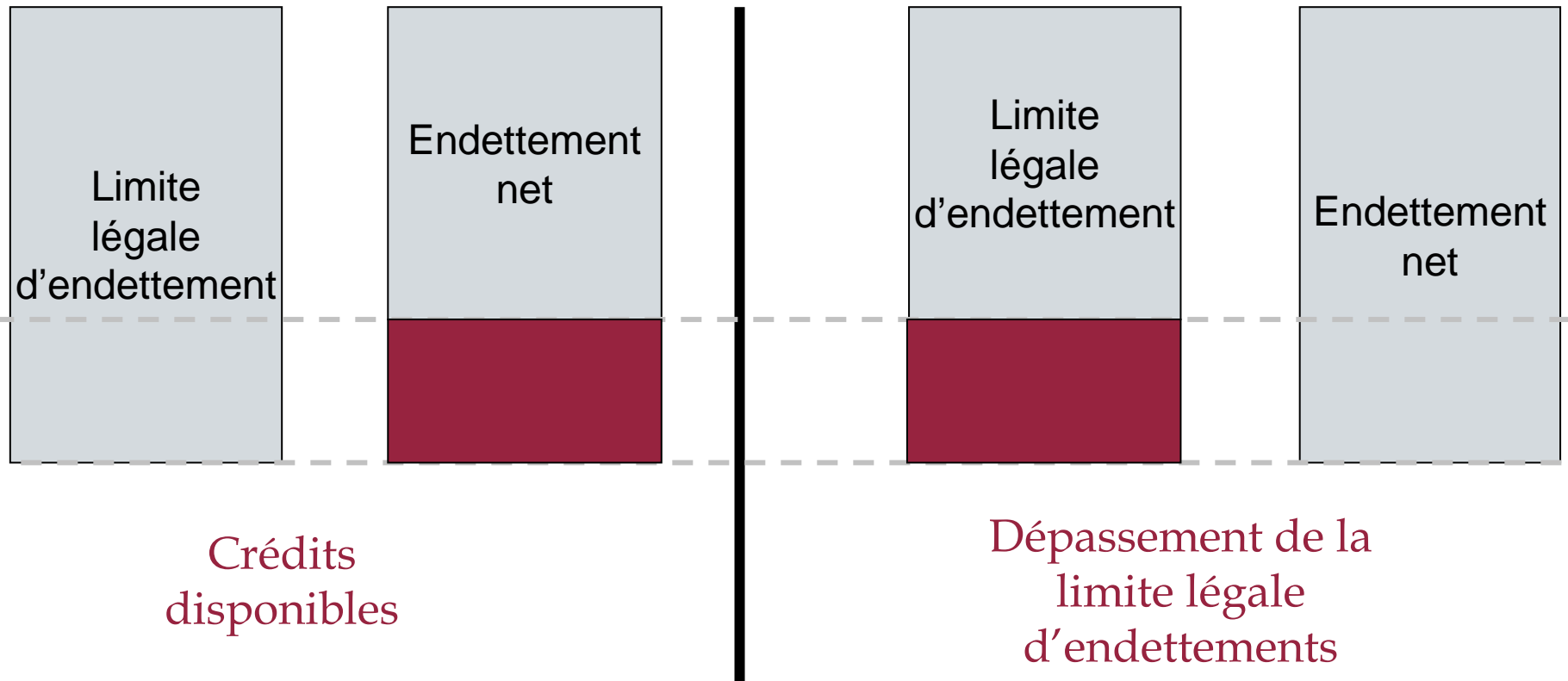


amortissement financier  
amortissement comptable

# Le calcul de la marge nette d'autofinancement (MNA)

 36-42

## Le calcul de la limite légale d'endettement



## Contrôle de l'endettement au 31.12.2015

No	Année	Code	Taux / Années amort.	Objet	Emprunts autorisés	Crédits non utilisés	Amortissements cumulés 2014	Amortissements min. légal 2015	Subventions et autres 2015	Limite de crédits autorisés	Amortissements min. légal 2016
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
68	2005	E	4%	Route des Planches	475'000.00	0.00	428'480.00	13'520.00	33'000.00	0.00	0.00
120	2006	E	3%	Agrandissement du bâtiment communal	530'360.00	0.00	325'830.00	15'910.00	0.00	188'620.00	15'910.00
092	2007	T	-	Compte courant de trésorerie	450'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	450'000.00	0.00
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
174	2010	E	15%	Crédit d'étude, zone Puits du Moulin	40'000.00	0.00	36'000.00	4'000.00	0.00	0.00	0.00
174	2010	E	7%	Réfection routière, chemin des Cyprès	70'000.00	0.00	24'500.00	4'900.00	9'000.00	31'600.00	4'900.00
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
30	2014	E	4%	Réaménagement arrêts de bus	338'700.00	298'000.00	0.00	0.00	0.00	40'700.00	0.00
40	2015	E	4%	Réfection routes	720'000.00	720'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
40	2015	E	10%	Éclairage public	200'000.00	50'000.00	0.00	0.00	0.00	150'000.00	0.00
					10'224'660.00	4'310'838.41	2'506'829.33	185'206.00	491'548.09	<b>2'730'238.17</b>	168'843.50

Crédit disponible  
Crédit disponible 1

**1'408'525.58**  
888'870.91

Différence : frs 1'408'525.58

Endettement net selon bilan au 31.12.2015 : frs 1'321'712,59

# Le calcul de la marge nette d'autofinancement (MNA)



## Les étapes du calcul

- reprises des comptes sur 5 ans
- corrections
  - ✓ Rendement fiscal
  - ✓ Amortissements
  - ✓ Environnement
  - ✓ Charges et produits uniques
- calcul de la MNA structurelle moyenne
- calcul de la capacité totale d'investissement

# Le calcul de la marge nette d'autofinancement (MNA)

---

## Les étapes du calcul **Etape no 1**

- **reprises des comptes sur 5 ans**  
**années 2011-2015**

- corrections
  - ✓ Rendement fiscal
  - ✓ Amortissements
  - ✓ Environnement
  - ✓ Charges et produits uniques
- calcul de la MNA structurelle moyenne
- calcul de la capacité totale d'investissement



# Le calcul de la marge nette d'autofinancement (MNA)

---

## Les étapes du calcul **Etape no 2**

- reprises des comptes sur 5 ans
- **corrections**
  - ✓ Rendement fiscal (Statistiques SCC)
  - ✓ Amortissements (Amortissements obligatoires)
  - ✓ Environnement (degré couverture 100%-70%)
  - ✓ Charges et produits uniques
- calcul de la MNA structurelle moyenne
- calcul de la capacité totale d'investissement

# Le calcul de la marge nette d'autofinancement (MNA)

---

## Les étapes du calcul **Etape no 3**

- reprises des comptes sur 5 ans
- corrections
  - ✓ Rendement fiscal
  - ✓ Amortissements
  - ✓ Environnement
  - ✓ Charges et produits uniques
- **calcul de la MNA structurelle moyenne**  
**frs 193'475.-**
- calcul de la capacité totale d'investissement

# L'utilisation des indicateurs harmonisés

 46-50

Conférence des autorités cantonales de surveillance des finances communales

Degré d'autofinancement

Capacité d'autofinancement

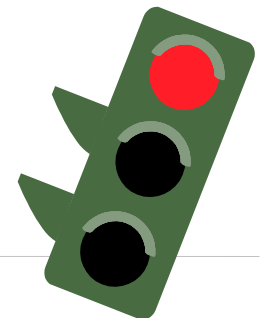
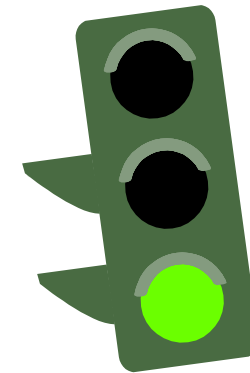
Quotité des intérêts

Quotité de la charge financière

Endettement net par habitant

Quotité d'investissement

Dettes brutes par rapport aux revenus



## Selbstfinanzierungsanteil Capacité d'autofinancement

Selbstfinanzierung in Prozenten  
des Finanzertrags

L'autofinancement en pour-cent  
des revenus financiers

	2011	2012	2013	2014
Aargau	12.5	9.8	9.4	9.6
Appenzell A. Rh.	--	--	--	9.4
Appenzell I. Rh.	7.0	4.5	4.9	10.4
Basel-Landschaft	9.4	12.3	8.4	7.7
Basel-Stadt	9.2	9.7	7.3	9.2
Bern / Berne	11.1	8.5	11.2	9.1
Fribourg / Freiburg	11.3	11.2	9.5	10.6
Genève	14.2	12.2	11.2	17.1
Glarus	15.7	2.7	4.9	13.3
Graubünden	15.9	18.6	17.4	18.2
Jura	6.1	9.8	10.3	11.8
Luzern	6.4	4.8	6.8	9.7
Neuchâtel	7.2	7.4	6.4	5.4
Nidwalden	12.9	9.9	9.1	12.8
Obwalden	10.4	7.3	14.3	14.6
Schaffhausen	9.5	9.2	9.8	12.5
Schwyz	7.3	5.9	6.3	9.4
Solothurn	10.7	7.2	6.5	8.5
St. Gallen	13.5	11.8	11.0	12.5
Thurgau	11.8	11.8	12.2	11.0
Ticino	14.5	9.1	7.4	9.9
Uri	7.0	6.2	14.6	30.5
Valais / Wallis	22.9	19.7	20.7	17.8
Vaud	8.8	11.2	10.8	9.1
Zug	16.4	11.8	13.9	10.5
Zürich	8.6	8.3	9.1	7.7

**Marge financière dont une commune dispose. Une part inférieure à 10% est l'indice d'une faible capacité d'investissement. Les valeurs supérieures à 20% sont l'indice d'une bonne capacité d'investissement.**

# Documentation

---

