ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Service des communes SCom
Amt für Gemeinden GemA

Rue de Zaehringen 1, 1701 Fribourg

T +41 26 305 22 42
scom@fr.ch, www.fr.ch/scom

Aux médias accrédités auprès
de la Chancellerie d'État

Fribourg, le 23 novembre 2026

Communiqué de presse

—

Publication du 4ème rapport sur les finances communales : une édition 2025 intégralement numérique et une situation générale qui se dégrade.

Le Service des communes (SCom) publie son quatrième Rapport annuel sur les finances communales. Pour la première fois, celui-ci est proposé sous une forme intégralement numérique, enrichie de graphiques interactifs facilitant la consultation et la comparaison des données financières. Cette nouvelle édition, consacrée aux 121 communes fribourgeoises, confirme la dégradation progressive de leur situation financière, marquée notamment par un autofinancement insuffisant et une hausse de l'endettement. Ces constats rejoignent les préoccupations croissantes exprimées par les autorités communales lors des rencontres organisées dans le cadre de la première année de mise en œuvre du concept de surveillance financière du Service des communes.

Des résultats comptables qui masquent une fragilisation des finances communales

Si 99 communes sur 121 présentent encore un résultat annuel bénéficiaire, cette situation doit être relativisée. En effet, 55 communes, soit 45 %, enregistrent un déficit opérationnel, ce qui signifie que leurs revenus courants ne suffisent pas à couvrir leurs charges sans opérations extraordinaires. En excluant également les opérations financières, 72 communes, soit 59 %, présentent un déficit d'exploitation. Les résultats positifs reposent ainsi, pour de nombreuses communes, sur des opérations comptables extraordinaires, notamment des prélèvements sur les réserves de réévaluation, dont les effets sont temporaires.

Les indicateurs financiers confirment cette évolution préoccupante. Le degré d'autofinancement demeure faible, à 67 %, tandis que l'endettement poursuit sa progression. La dette par habitant a augmenté de 262 francs en une année pour atteindre près de 2'200 francs. Vingt communes présentent un taux d'endettement net supérieur à 150 %, dont dix dépassent même 200 %. Cette évolution, à laquelle s'ajoutent les investissements importants des associations intercommunales, réduit progressivement la capacité des communes à financer leurs futurs investissements.

Une surveillance financière renforcée et des préoccupations confirmées sur le terrain

En 2026, le Service des communes a mis en œuvre pour la première fois son nouveau concept de surveillance financière, fondé notamment sur l'analyse des résultats opérationnels et de l'endettement. Chaque commune a reçu une évaluation de sa situation financière, accompagnée, le cas échéant, de demandes de corrections ou de recommandations. Dans ce cadre, les collaborateurs et collaboratrices du SCom ont rencontré les autorités de 17 communes afin d'examiner leur situation et les perspectives financières.

—

Ces échanges ont confirmé les inquiétudes croissantes des autorités communales. Celles-ci relèvent notamment la progression des charges sur lesquelles elles disposent de peu de marge de manœuvre, en particulier celles provenant du canton et des associations intercommunales. Les investissements décidés à l'échelle intercommunale et leurs incidences sur les finances des communes suscitent également des préoccupations, notamment parmi les plus petites collectivités, qui souhaitent que leurs capacités financières soient davantage prises en considération.

Le rapport souligne ainsi la nécessité d'une planification financière rigoureuse et d'une priorisation des investissements. Si les communes fribourgeoises disposent encore d'un excédent cumulé au bilan de près de 2 milliards de francs, cette fortune, en partie comptable, ne saurait durablement compenser des déséquilibres structurels. Dans ce contexte, le Scom entend poursuivre son accompagnement des autorités communales, afin de favoriser l'anticipation des difficultés et de préserver, autant que possible, leur autonomie financière.

Un rapport désormais entièrement numérique et interactif

Fruit d'un important travail de consolidation et d'analyse des données financières, le Rapport annuel sur les finances communales est, pour la première fois, publié dans un format intégralement numérique. En complément, l'outil « Portrait des communes », mis en ligne il y a quelques mois par le SCom, permet de consulter les données financières de chaque commune, d’en observer l’évolution et d’effectuer des comparaisons, offrant aux autorités communales, aux médias et à la population un outil de consultation et d'analyse toujours plus performant.

Lien vers le rapport sur les finances communales 2025

Contacts
—
Christophe Maillard, Chef du Service des communes, T +41 26 305 22 35
Nicolas Levrat, Chef de service adjoint, Service des communes, T +41 26 305 22 41