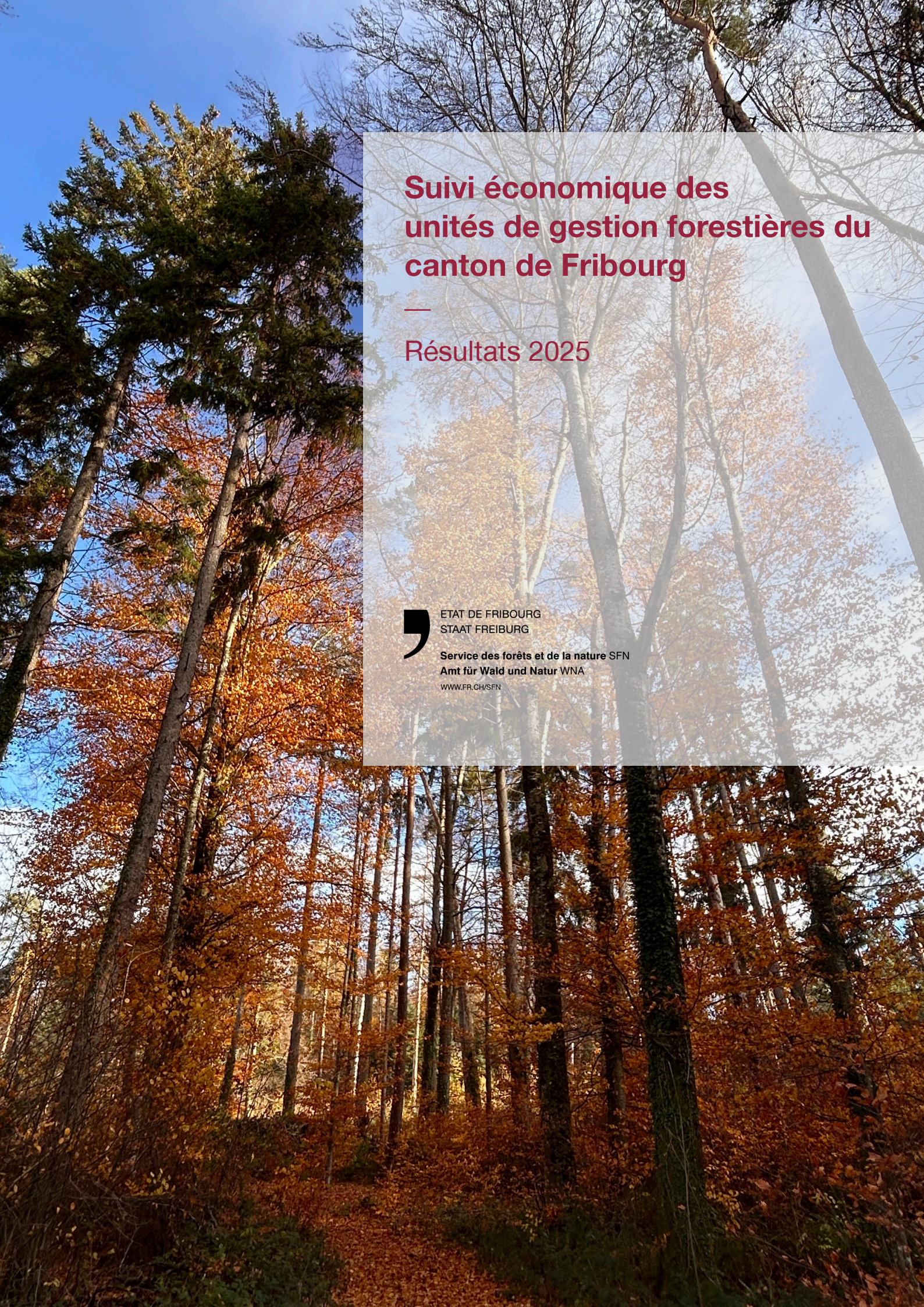


Suivi économique des unités de gestion forestières du canton de Fribourg

—

Résultats 2025

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Service des forêts et de la nature SFN
Amt für Wald und Natur WNA
WWW.FR.CH/SFN

Impressum

Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts DIAF
Octobre 2026

Mandant
Service des forêts et de la nature **SFN**
Route du Mont Carmel 5
Case postale 155
1762 Givisiez

Mandataire
pbplan ag
Müli 12
1716 Plaffeien

Auteurs
Alexandre Guhl, dipl. ing. EPF
Joseph Brügger, dipl. ing. EPF

Copyright
Service des forêts et de la nature SFN

Sommaire

1. Introduction **3**
Quelques chiffres clés pour l'année 2025 3

2. Synthèse des résultats de l'année 2025 **4**

Exploitation du bois 5
Résultat total par hectare 5
Résultat total par m^3p façonné 8
Prestations d'entrepreneurs 9

3. Brève conclusion pour l'année 2025 **10**

4. Annexes **13**

5. Termes et abréviations **13**

1. Introduction

Le mandat de l'étude « Suivi économique » pour la période 2024–2027 prévoit une présentation succincte des résultats 2025. Le présent rapport analyse les résultats des unités de gestion forestière participantes du canton de Fribourg et les compare à ceux du Réseau d'exploitations forestières suisse (REF-CH). Il met en évidence les principales évolutions ainsi que les différences entre le Plateau et les Préalpes.

Un rapport complet est publié tous les trois ans. Le prochain est prévu en 2028.

Les résultats 2025 reposent sur des données partiellement reconduites. Neuf unités de gestion ont transmis leurs données 2025. Pour les deux autres unités du panel, aucune donnée 2025 n'est disponible dans le cadre de l'étude. Leurs données 2024 ont donc été reconduites afin de maintenir un panel de onze unités de gestion.

Les résultats présentés pour 2025 combinent ainsi les observations de neuf unités de gestion pour l'exercice 2025 et les données de deux unités pour l'exercice 2024. Cette particularité doit être prise en compte dans l'interprétation des résultats et des évolutions annuelles.

QUELQUES CHIFFRES CLÉS POUR L'ANNÉE 2025

- Le résultat de l'entreprise dans son ensemble est positif, à environ **97 CHF/ha**, contre 117 CHF/ha en 2024.
- Pour l'exploitation forestière, les coûts atteignent environ **118 CHF/m³p**, les recettes hors subven-tions 77 CHF/m³p et les subventions et contributions 49 CHF/m³p. Le résultat est positif et atteint environ **8 CHF/m³p**.
- La part des prestations d'entrepreneurs représente environ **27 % des coûts**, contre 30 % en 2024 et 28 % en moyenne sur dix ans.
- Le volume exploité atteint **8,4 m³p/ha**, soit un niveau équivalent à la possibilité annuelle et inférieur à celui de 2024.
- Les ventes de bois s'établissent à **8,1 m³p/ha**, dont 3,5 m³p/ha de grumes et 4,5 m³p/ha de bois d'énergie.
- Le bois d'énergie représente 56 % des ventes totales, soit une part en légère hausse malgré un léger recul du volume vendu.

2. Synthèse des résultats de l’année 2025

Les résultats présentés dans ce chapitre concernent le canton dans son ensemble. Ils reposent sur un panel de 11 unités de gestion : 9 ont transmis leurs données 2025, tandis que les données 2024 ont été reconduites pour les 2 unités de gestion qui n’ont pas fourni de données dans le cadre du REF 2025.

UG du Plateau
Commune de Gibloux
Corporation forestière Glâne-Farzin
Corporation forestière Forêts-Sarine
Forst Galm Murtensee
Corporation forestière Basse-Veveyse
Corporation forestière de l'enclave d'Estavayer-le-Lac

UG des Préalpes
Corporation forestière Moléson
Corporation du triage forestier de La Sionge
Forstbetrieb Schwyberg
Commune de Châtel-St-Denis
Corporation forestière "Haute-Veveyse"

Les résultats présentés sont des moyennes. Celles-ci ne tiennent donc pas compte des particularités et des conditions propres à chaque entreprise.

Ces 11 unités de gestion gèrent une **surface forestière productive d’environ 16 000 hectares** pour l’année 2025. Le **volume exploité se monte à environ 130 000 m³p**.

La composition du panel ayant changé par rapport aux années précédentes, les comparaisons historiques doivent être interprétées avec prudence, notamment pour les résultats régionaux.

Les résultats détaillés pour les régions Plateau et Préalpes se trouvent dans les graphiques en annexe.

2.1 EXPLOITATION DU BOIS

En 2025, le volume exploité atteint **8,4 m³p/ha**, contre 8,7 m³p/ha en 2024. Il correspond à la possibilité annuelle et reste légèrement supérieur à la moyenne des dix dernières années, de 8,1 m³p/ha.

TOTAL		ø 10 ans	2024		2025	
Possibilité et exploitation	**Unités**	**FR**	**FR**	**REF CH**	**FR**	**REF CH**
Possibilité par ha	m3p/ha	8.2	8.4	4.9	8.4	4.9
Exploitation totale par ha	m3p/ha	8.1	8.7	4.6	8.4	4.7
Sur- resp. sous-exploitation	**m3p/ha**	**-0.1**	**0.3**	**-0.3**	**-**	**-0.2**

Les ventes de bois diminuent à 8,1 m³p/ha, contre 8,6 m³p/ha en 2024. Elles demeurent proches de la moyenne décennale, de 8,0 m³p/ha.

Le recul concerne principalement les grumes, dont les ventes passent de 3,8 à 3,5 m³p/ha. Les ventes de bois d'énergie diminuent plus légèrement, de 4,6 à 4,5 m³p/ha. Le bois d'énergie reste ainsi le principal assortiment vendu. Les autres assortiments représentent environ 0,1 m³p/ha ; les ventes de bois d'industrie sont marginales.

Les situations régionales diffèrent. Sur le Plateau, le volume exploité atteint 8,6 m³p/ha, pour une possibili-té de 8,2 m³p/ha. Dans les Préalpes, il s'établit à 8,1 m³p/ha, pour une possibilité de 8,7 m³p/ha. L'équilibre observé à l'échelle cantonale masque donc des écarts régionaux de sens opposé.

TOTAL		ø 10 ans	2024		2025	
Vente de bois en m3p par hectare	**Unités**	**FR**	**FR**	**REF CH**	**FR**	**REF CH**
Grumes	m3p/ha	3.9	3.8	1.9	3.5	1.9
Bois d'énergie (copeaux + stères)	m3p/ha	3.8	4.6	2.1	4.5	2.3
Bois d'industrie	m3p/ha	0.3	0.1	0.4	-	0.3
Autres assortiments	m3p/ha	-	0.1	-	0.1	-
Total	**m3p/ha**	**8.0**	**8.6**	**4.4**	**8.1**	**4.5**

Remarque : *Les données REF-CH proviennent de l'ensemble des UG de Suisse qui participent au REF. Cela inclut donc aussi les UG des régions « Alpes », « Jura » et « Alpes du sud ». La composition géographique du REF-CH diffère de celle du panel fribourgeois. Cette différence doit être prise en compte dans l'interprétation des écarts observés.*

2.2 RÉSULTAT TOTAL PAR HECTARE

EXPLOITATION FORESTIÈRE

Le résultat de l'exploitation forestière est positif à l'échelle du panel cantonal, à environ **29 CHF/ha**. Il est proche de celui de 2024 et supérieur à la moyenne décennale, de –15 CHF/ha. Le REF-CH présente un résultat négatif d'environ –33 CHF/ha.

Les différences régionales restent marquées :

- **Plateau :** le résultat demeure négatif, à environ **–22 CHF/ha**, contre –21 CHF/ha en 2024 et –65 CHF/ha en moyenne sur dix ans. Deux UG présentent un résultat bénéficiaire en 2025.
- **Préalpes :** le résultat atteint environ **106 CHF/ha**, contre 103 CHF/ha en 2024 et 41 CHF/ha en moyenne sur dix ans.

TOTAL		ø 10 ans	2024		2025	
Résultats de l'exploitation forestière	**Unités**	**FR**	**FR**	**REF CH**	**FR**	**REF CH**
Recettes hors subventions	CHF/ha	569	590	342	619	356
Subventions et contributions	CHF/ha	355	487	224	404	207
Coûts totaux	CHF/ha	-939	-1'048	-610	-993	-595
Résultat total	**CHF/ha**	**-15**	**29**	**-44**	**29**	**-33**

PRODUCTION DE BIENS

En 2025, la production de biens reste une activité importante. À l'échelle cantonale, les recettes de la production de biens atteignent environ **357 CHF/ha**, contre 378 CHF/ha en 2024. Elles restent supérieures à la moyenne décennale, de 279 CHF/ha.

Le résultat cantonal s'établit à environ **40 CHF/ha**, contre 67 CHF/ha en 2024. Il demeure supérieur à celui du REF-CH, de –3 CHF/ha.

Sur le Plateau, cette activité dégage un résultat positif d'environ **99 CHF/ha**. Dans les Préalpes, elle présente un déficit d'environ **–47 CHF/ha**.

TOTAL		ø 10 ans	2024		2025	
Production de biens	**Unités**	**FR**	**FR**	**REF CH**	**FR**	**REF CH**
Recettes totales	CHF/ha	279	378	178	357	183
Coûts totaux	CHF/ha	-245	-310	-173	-317	-186
Résultat total	**CHF/ha**	**34**	**67**	**5**	**40**	**-3**

Remarque : *Pour la production de copeaux, le bois brut peut être acheté à des tiers ou transféré du centre de production « Exploitation forestière » au centre de production « Production de biens ». Un transfert interne répartit les recettes et les coûts entre les activités, sans constituer une recette externe supplémentaire pour l'entreprise. La transformation du bois en copeaux et leur vente au client final relèvent ensuite de la production de biens.*

PRESTATIONS DE SERVICES

Les recettes des prestations de services progressent à environ **451 CHF/ha**, contre 394 CHF/ha en 2024 et 374 CHF/ha en moyenne sur dix ans.

Le résultat cantonal atteint environ **27 CHF/ha**, contre 21 CHF/ha en 2024. Il dépasse la moyenne décen-nale, de 18 CHF/ha, ainsi que le résultat du REF-CH, de 15 CHF/ha.

Le résultat des prestations de services est positif à l'échelle cantonale, mais aussi dans les régions Plateau et Préalpes :

- Dans les UG du Plateau, le résultat des prestations de services redevient positif en 2025, à environ 15 CHF/ha, après un déficit d'environ –5 CHF/ha en 2024. Il retrouve ainsi pratiquement le niveau de la moyenne des dix dernières années.

- Dans les UG des Préalpes, le résultat des prestations de services reste élevé en 2025, à environ 46 CHF/ha. Il est inférieur au résultat de 2024, d'environ 59 CHF/ha, mais demeure nettement supérieur à la moyenne des dix dernières années, qui atteint environ 22 CHF/ha. La situation est très variable d'une UG à une autre, mais la plupart présentent un bénéfice.

TOTAL		ø 10 ans	2024		2025	
Prestations de services	**Unités**	**FR**	**FR**	**REF CH**	**FR**	**REF CH**
Recettes totales	CHF/ha	374	394	356	451	373
Coûts totaux	CHF/ha	-357	-373	-343	-424	-358
Résultat total	**CHF/ha**	**18**	**21**	**14**	**27**	**15**
Ratio de bénéfice	**%**	**5%**	**5%**	**4%**	**6%**	**4%**

ENTREPRISE DANS SON ENSEMBLE

Le résultat de l'entreprise dans son ensemble atteint environ **97 CHF/ha**, contre 117 CHF/ha en 2024. Il demeure supérieur à la moyenne décennale, de 37 CHF/ha, et au résultat du REF-CH, de –21 CHF/ha.

Les trois activités contribuent positivement au résultat cantonal. Par rapport à 2024, le recul du résultat de la production de biens n'est que partiellement compensé par l'amélioration des prestations de services ; le résultat de l'exploitation forestière reste proche de son niveau précédent.

Le résultat global est positif dans les deux régions : environ **92 CHF/ha sur le Plateau** et **104 CHF/ha dans les Préalpes**. Ces résultats reposent toutefois sur des contributions différentes des trois activités.

TOTAL		ø 10 ans	2024		2025	
Résultats pour l'entreprise totale	**Unités**	FR	FR	REF CH	FR	REF CH
Recettes totales	CHF/ha	1'578	1'848	1'100	1'830	1'119
Coûts totaux	CHF/ha	-1'541	-1'731	-1'126	-1'734	-1'139
Résultat total	**CHF/ha**	**37**	**117**	**-26**	**97**	**-21**

TOTAL		ø 10 ans	2024		2025	
Résultats pour l'entreprise totale	**Unités**	FR	FR	REF CH	FR	REF CH
Résultat de l'exploitation forestière	CHF/ha	-15	29	-44	29	-33
Résultat de la production de biens	CHF/ha	34	67	5	40	-3
Résultat des prestations de services	CHF/ha	18	21	14	27	15
Résultat total	**CHF/ha**	**37**	**117**	**-26**	**97**	**-21**

2.3 RÉSULTAT TOTAL PAR M³P FAÇONNÉ

RÉSULTATS DE L'EXPLOITATION FORESTIÈRE

Les coûts de l'exploitation forestière atteignent environ **118 CHF/m³p**, contre 121 CHF/m³p en 2024. Ils restent proches de la moyenne décennale, de 117 CHF/m³p.

Les recettes hors subventions s'élèvent à environ **77 CHF/m³p** et les subventions et contributions à **49 CHF/m³p**. Le résultat est positif, à environ **8 CHF/m³p**, contre 10 CHF/m³p en 2024. Le REF-CH présente un déficit d'environ –8 CHF/m³p.

Sur le Plateau, le résultat atteint environ **1,8 CHF/m³p**, contre 2,8 CHF/m³p en 2024 et –4,9 CHF/m³p en moyenne sur dix ans.

Dans les Préalpes, il s'établit à environ **14,8 CHF/m³p**, contre 16,4 CHF/m³p en 2024 et 5,2 CHF/m³p en moyenne décennale. Les différences entre les UG sont toujours considérables. Une seule UG présente toutefois un résultat négatif.

TOTAL		ø 10 ans	2024		2025	
Résultats de l'exploitation forestière	**Unités**	FR	FR	REF CH	FR	REF CH
Recettes hors subventions	CHF/m3p	73	74	79	77	83
Subventions et contributions	CHF/m3p	44	57	53	49	46
Coûts totaux	CHF/m3p	-117	-121	-142	-118	-136
Résultat total	**CHF/m3p**	**1.1**	**9.8**	**-9.7**	**8.3**	**-7.9**

DÉTAIL DES RECETTES PAR M³P

Les recettes hors subventions atteignent environ 77 CHF/m³p en 2025, soit un niveau supérieur à la moyenne des dix dernières années. Les subventions et contributions diminuent par rapport à 2024, où elles atteignaient environ 57 CHF/m³p. Elles restent néanmoins une composante importante des recettes de l'exploitation forestière. Les autres recettes représentent environ 1,8 CHF/m³p dans le panel, contre 8,9 CHF/m³p pour le REF-CH.

TOTAL		ø 10 ans	2024		2025	
Résultats de l'exploitation forestière	Unités	FR	FR	REF CH	FR	REF CH
Recettes vente de bois	CHF/m3p	72	72	71	75	74
Subventions et contributions	CHF/m3p	44	57	53	49	46
Autres recettes	CHF/m3p	2	2	7	2	9
Résultat total	**CHF/m3p**	**118**	**131**	**132**	**126**	**128**

2.4 PRESTATIONS D'ENTREPRENEURS

La part des prestations d'entrepreneurs représente environ **27 % des coûts**, contre 30 % en 2024. Elle est légèrement inférieure à la moyenne décennale (28 %) et nettement inférieure à celle du REF-CH (37 %).

Le temps de travail indiqué par mètre cube façonné atteint **0,66 h/m³p**, contre 0,67 h/m³p en 2024 et 0,70 h/m³p en moyenne sur dix ans. Il reste supérieur à celui du REF-CH, de 0,47 h/m³p, mais une baisse régulière est observée depuis 4 ans.

TOTAL		ø 10 ans	2024		2025	
Indicateurs	Unités	FR	FR	REF CH	FR	REF CH
Temps consacré par par m3 bois façonné	h/m3p	0.70	0.67	0.52	0.66	0.47
Prestations effectuées par entrepreneurs	%	28%	30%	37%	27%	37%

3. Brève conclusion pour l’année 2025

Résultats économiques et principaux enseignements de l’année 2025

Les réflexions qui suivent sont basées sur les chiffres des 11 unités de gestion (UG) du « Suivi économique », dont deux avec des données 2024 reconduites. Elles peuvent différer de la statistique forestière, qui concerne l’ensemble des UG du canton.

Avec un bénéfice d’environ 97 CHF/ha, l’année 2025 est à nouveau très bonne pour l’entreprise dans son ensemble, même si le résultat est un peu inférieur au record de 2024 (117 CHF/ha). Comme l’année passée, les trois centres de production sont bénéficiaires. Le net recul de la production de biens (40 contre 67 CHF/ha) n’est que partiellement compensé par la progression des prestations de services.

Le résultat de l’exploitation forestière est positif pour la cinquième année consécutive (environ 29 CHF/ha). Il repose toutefois toujours en grande partie sur les subventions, qui ont pourtant diminué par rapport à 2024. En moyenne, une réduction d’environ 7 % des subventions suffirait à faire basculer l’exploitation forestière dans les chiffres rouges.

Les moyennes cachent toujours de grandes disparités, d’abord entre le Plateau (–22 CHF/ha pour l’exploitation forestière) et les Préalpes (+106 CHF/ha), mais aussi entre les UG. Parmi les neuf UG ayant livré leurs données 2025, six présentent un bénéfice global et trois un déficit, avec des résultats allant de –442 à +394 CHF/ha. La maîtrise des coûts, le niveau des subventions, la valorisation du bois et les activités annexes font la différence, bien plus que le volume exploité.

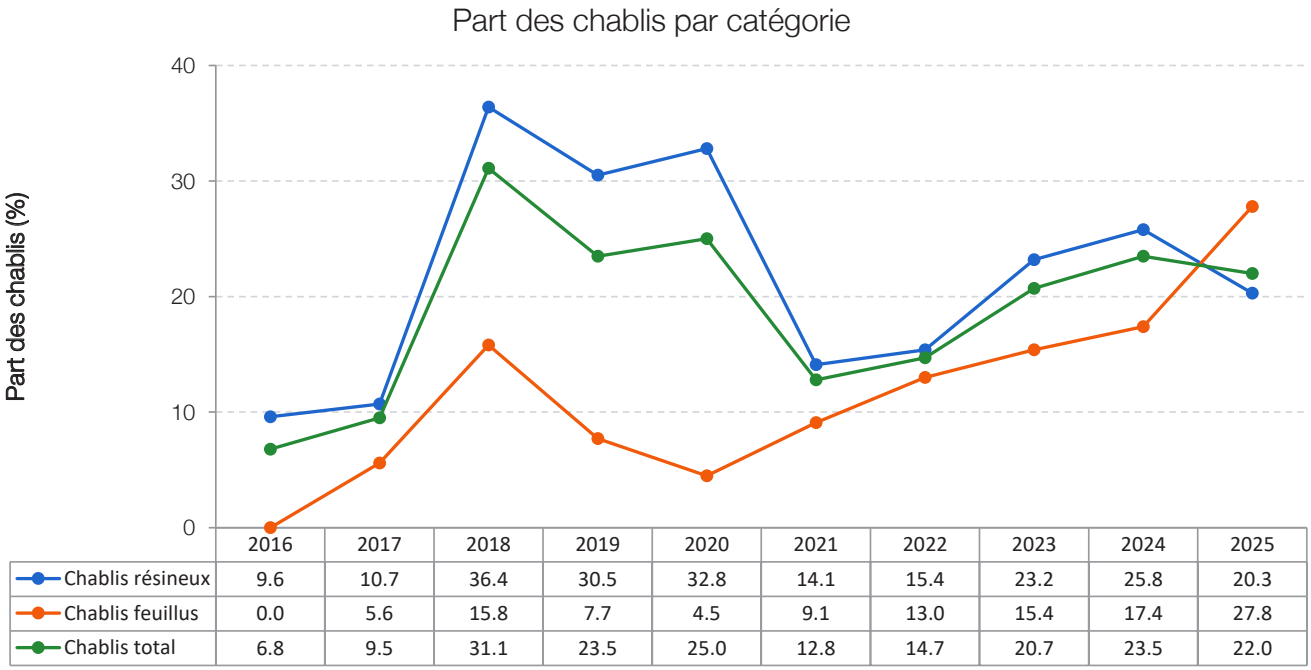
Le bois d’énergie représente désormais 56 % du bois vendu. Lorsque la qualité le permet, il serait souhaitable de privilégier des usages plus nobles, selon le principe d’utilisation en cascade de la Stratégie intégrale pour la forêt et le bois 2050.

Les activités hors exploitation forestière représentent environ 40 % de l’ensemble des activités. Cette diversification traduit une large concrétisation de l’objectif stratégique d’un « centre de compétences forestières régional reconnu », économiquement performant.

Sécheresses, chablis et adaptation des forêts

Les résultats 2025 doivent être lus dans le contexte du changement climatique. 2025 a été la quatrième année la plus chaude depuis le début des mesures en 1864, derrière les années 2022 à 2024 (MétéoSuisse, 2026). Au niveau suisse, la mortalité des arbres est passée de 1,7 à 2,6 millions de m³ par an entre les deux derniers inventaires forestiers. Sur le Plateau, le volume de bois a diminué de 5 %, surtout en raison de la mortalité et des exploitations forcées dues à la sécheresse, aux maladies et aux bostryches (OFEV/WSL, 2025). L’été 2026, extrêmement sec et chaud, pèsera encore sur les comptes des prochaines années.

Les UG du « Suivi économique » le constatent concrètement : depuis 2023, les chablis représentent entre 21 et 24 % des exploitations, contre moins de 10 % en 2016 et 2017. La nature des dégâts change : après le pic des résineux entre 2018 et 2020 (sécheresse et bostryche), ce sont maintenant les feuillus qui sont de plus en plus touchés. La part des chablis feuillus a triplé depuis 2021, passant de 9,1 % à 27,8 % en 2025, et dépasse pour la première fois celle des résineux. Ces exploitations non planifiées augmentent les coûts et les risques pour la sécurité, et fournissent souvent des bois déclassés. Pour l'ensemble du canton, le SFN a versé en 2025 environ 1,14 million de francs pour 23 000 m³ de coupes liées aux dégâts aux forêts (SFN, 2026).



	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Chablis résineux	9.6	10.7	36.4	30.5	32.8	14.1	15.4	23.2	25.8	20.3
Chablis feuillus	0.0	5.6	15.8	7.7	4.5	9.1	13.0	15.4	17.4	27.8
Chablis total	6.8	9.5	31.1	23.5	25.0	12.8	14.7	20.7	23.5	22.0

L'adaptation des peuplements devient ainsi une tâche prioritaire. Il s'agit de diversifier les essences, de favoriser selon la station celles qui supportent mieux la sécheresse et de maîtriser la pression du gibier, sans quoi ces essences ne pourront pas s'installer (WSL, 2026). Ces travaux (plantations, protections contre le gibier, soins aux jeunes peuplements, coupes de sécurité) sont coûteux et ne rapportent rien avant des dé-cennies.

La suite

Les bons résultats de ces dernières années ne doivent donc pas faire illusion. La hausse des chablis, le coût de l'adaptation et l'incertitude sur les subventions pourraient peser lourdement sur les comptes, surtout sur le Plateau. Les UG parviendront-elles à maintenir l'équilibre de l'exploitation forestière ?

Dans ce contexte d'incertitudes croissantes, l'étude du « Suivi économique » constitue un outil particulièrement important pour suivre dans le temps les conséquences économiques de ces évolutions et disposer d'une base de comparaison solide entre unités de gestion. La pertinence de ces analyses dépend toutefois directement du nombre d'unités de gestion participantes et de la continuité des séries de données. Il est donc fortement souhaitable que les unités de gestion fusionnées ces dernières années qui ne font pas encore partie du REF y adhèrent et intègrent également l'étude du « Suivi économique ». Cette invitation s'adresse aussi aux deux unités de gestion qui n'ont pas transmis de données en 2025. Une participation aussi large et régulière que possible permettra de mieux identifier les tendances, de comparer les situations et d'anticiper les évolutions économiques de la gestion forestière.

Sources :

MétéoSuisse (2026) : Bulletin climatologique année 2025.

OFEV/WSL (2025) : Rapport forestier 2025 – Évolution, état et utilisation de la forêt suisse.

WSL (2026) : Trockenheit 2026 – Häufige Fragen und Antworten.

État de Fribourg, SFN (2026) : Faits marquants et chiffres clés 2025.

4. Annexes

- Graphiques 2025 pour les UG REF du Plateau
- Graphiques 2025 pour les UG REF des Préalpes
- Graphiques 2025 pour les UG REF de l'ensemble du canton

5. Termes et abréviations

UG	Unité de gestion
m3p	Mètre cube plein (m³ de bois rond)
Panel	Groupe d'entreprises interrogées et observées périodiquement
REF-CH	Réseau d'exploitations forestières. Pour les comparaisons, le terme REF-CH correspond toujours à celui de la région avec laquelle il est comparé (Plateau, Préalpes, ensemble du canton).
SFN	Service des forêts et de la nature

Service des forêts et de la nature SFN
Route du Mont Carmel 5, Case postale 155, 1762 Givisiez

www.fr.ch/sff

Octobre 2026