Budget de l'Etat

2027

Annexes



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG
WWW.FR.CH

Budget 2027

—

Annexes

Table des matières

—

1 Budget par groupe de prestations 2
2 Bases légales et règles régissant la présentation des comptes et du budget 8
2.1 Bases légales 8
2.2 Le modèle de comptes (MCH2) 8
2.3 La présentation du modèle de compte (MCH2) 8
2.3.1 La présentation schématique 8
2.3.2 Description 9
2.4 Le périmètre des comptes et du budget 9
2.5 Les règles en matière d'amortissements 9
2.6 Les particularités fribourgeoises 10
3 Statistique par nature du compte de résultats 11
4 Statistique par nature du compte des investissements 14
5 Statistique fonctionnelle du compte de résultats 15
6 Statistique fonctionnelle du compte des investissements 23
7 Tableau de bord 25

1 Budget par groupe de prestations

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
	Service des forêts et de la nature			
	Solde du compte de résultats - 3445 SFOR	– 25 283 914	– 24 974 404	– 22 231 791
	Domaines exclus	– 8 167 000	– 8 121 378	– 5 589 485
	Ajustements analytiques	373 972	272 549	– 945 934
	Solde du résultat analytique	– 17 490 886	– 17 125 575	– 15 696 372
	Résultat des groupes de prestations			
	Coûts	23 754 186	23 308 875	22 375 530
	Produits	6 263 300	6 183 300	6 679 158
	Solde	– 17 490 886	– 17 125 575	– 15 696 372
1000	**Forêt, Faune, Dangers naturels, Nature et paysage**			
	Coûts	20 436 157	19 969 110	19 493 961
	Produits	4 204 500	3 999 000	4 161 691
	Solde	– 16 231 657	– 15 970 110	– 15 332 270
1100	Conservation des forêts			
	Coûts	1 777 148	1 492 627	1 690 091
	Produits	211 000	174 000	210 185
	Solde	– 1 566 148	– 1 318 627	– 1 479 905
1200	Biodiversité en forêt			
	Coûts	674 423	630 078	594 021
	Produits	58 000	55 300	3 916
	Solde	– 616 423	– 574 778	– 590 105
1300	Dangers naturels et infrastructures			
	Coûts	1 664 767	1 700 157	1 517 480
	Produits	102 000	102 000	99 184
	Solde	– 1 562 767	– 1 598 157	– 1 418 296
1400	Gestion des forêts			
	Coûts	4 129 432	4 474 820	4 929 124
	Produits	381 200	381 200	1 293 698
	Solde	– 3 748 232	– 4 093 620	– 3 635 426
1500	Nature et paysage			
	Coûts	3 021 704	2 783 699	3 230 366
	Produits	329 000	377 200	640 757
	Solde	– 2 692 704	– 2 406 499	– 2 589 609
1600	Faune, chasse et pêche			
	Coûts	6 680 536	6 194 650	5 383 324
	Produits	2 759 244	2 575 800	1 575 745
	Solde	– 3 921 292	– 3 618 850	– 3 807 579
1700	Formation			
	Coûts	1 095 595	1 227 332	1 034 425
	Produits	364 056	333 500	338 206
	Solde	– 731 539	– 893 832	– 696 219

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
1800	Relations publiques			
	Coûts	341 042	430 420	447 485
	Produits			
	Solde	– 341 042	– 430 420	– 447 485
1900	Géomatique et informatique			
	Coûts	1 051 510	1 035 327	667 646
	Produits			
	Solde	– 1 051 510	– 1 035 327	– 667 646
2000	**Forêts domaniales et autres propriétés gérées par le SFN**			
	Coûts	3 318 029	3 339 765	2 881 569
	Produits	2 058 800	2 184 300	2 517 467
	Solde	– 1 259 229	– 1 155 465	– 364 103
2100	Production et utilisation du bois			
	Coûts	999 565	922 522	771 454
	Produits	104 500	227 000	292 561
	Solde	– 895 065	– 695 522	– 478 892
2200	Protection contre les dangers naturels et soins aux forêts protectrices			
	Coûts	1 136 711	1 275 582	700 840
	Produits	624 500	622 000	776 544
	Solde	– 512 211	– 653 582	75 704
2300	Accueil du public en forêt et conservation des ressources de l'environnement			
	Coûts	180 738	167 228	202 574
	Produits	38 500	38 500	75 600
	Solde	– 142 238	– 128 728	– 126 974
2400	Diversité de la faune, de la flore et des biotopes			
	Coûts	83 330	89 682	26 948
	Produits	13 500	13 500	17 896
	Solde	– 69 830	– 76 182	– 9 053
2500	Production et gestion de biens, prestations de service			
	Coûts	917 684	884 752	1 179 754
	Produits	1 277 800	1 283 300	1 354 866
	Solde	360 116	398 548	175 112

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
	Service de l'informatique et des télécommunications			
	Solde du compte de résultats - 3725 CIEF	– 76 648 792	– 74 356 561	– 69 040 351
	Ajustements analytiques	2 483 132	5 048 223	5 249 833
	Solde du résultat analytique	– 79 131 924	– 79 404 784	– 74 290 183
	Résultat des groupes de prestations			
	Coûts	81 397 344	81 621 834	76 689 913
	Produits	2 265 420	2 217 050	2 399 729
	Solde	– 79 131 924	– 79 404 784	– 74 290 183
1000	**Gouvernance IT de l'Etat**			
	Coûts	5 818 511	5 378 447	4 152 939
	Produits	31 000	1 000	1 405
	Solde	– 5 787 511	– 5 377 447	– 4 151 534
1100	Stratégie et pilotage informatique			
	Coûts	3 355 044	3 809 612	2 730 887
	Produits			
	Solde	– 3 355 044	– 3 809 612	– 2 730 887
1200	Planification informatique			
	Coûts	1 350 937	681 194	485 343
	Produits			
	Solde	– 1 350 937	– 681 194	– 485 343
1300	Synthèse financière, contrôle et audit			
	Coûts	1 112 530	887 642	936 709
	Produits	31 000	1 000	1 405
	Solde	– 1 081 530	– 886 642	– 935 304
2000	**Acquisition, mise en place de solutions IT et support d'applications**			
	Coûts	38 442 699	39 575 212	39 074 050
	Produits	1 455 770	1 448 000	1 537 554
	Solde	– 36 986 929	– 38 127 212	– 37 536 496
2100	Acquisition, développement et mise en place d'applications			
	Coûts	5 977 156	4 573 267	8 436 662
	Produits	300 700	300 000	371 864
	Solde	– 5 676 456	– 4 273 267	– 8 064 798
2200	Exploitation et support d'applications			
	Coûts	24 174 935	26 549 394	22 080 030
	Produits	1 154 070	1 147 000	1 164 691
	Solde	– 23 020 865	– 25 402 394	– 20 915 340
2300	Intégration d'applications			
	Coûts	8 290 608	8 452 552	8 557 358
	Produits	1 000	1 000	1 000
	Solde	– 8 289 608	– 8 451 552	– 8 556 358

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3000	**Mise en place, exploitation des infrastructures IT et support**			
	Coûts	37 136 135	36 668 174	33 462 924
	Produits	778 650	768 050	860 770
	Solde	– 36 357 485	– 35 900 124	– 32 602 153
3100	Exploitation des infrastructures serveurs et stockage			
	Coûts	8 652 955	7 672 290	7 021 971
	Produits	357 250	406 650	415 380
	Solde	– 8 295 705	– 7 265 640	– 6 606 591
3200	Exploitation des infrastructures de télécommunication			
	Coûts	7 552 436	7 832 848	7 824 326
	Produits	147 900	147 900	149 277
	Solde	– 7 404 536	– 7 684 948	– 7 675 049
3300	Exploitation des postes de travail et périphériques			
	Coûts	13 090 856	12 859 530	11 500 429
	Produits	273 500	213 500	269 322
	Solde	– 12 817 356	– 12 646 030	– 11 231 108
3400	Assistance et conseil aux utilisateurs			
	Coûts	4 118 398	4 347 350	4 188 500
	Produits			1 792
	Solde	– 4 118 398	– 4 347 350	– 4 186 708
3500	Exploitation des middleware			
	Coûts	3 721 491	3 956 156	2 927 698
	Produits			25 000
	Solde	– 3 721 491	– 3 956 156	– 2 902 698

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
	Service des ponts et chaussées			
	Solde du compte de résultats - 3811 SPCH	– 36 593 546	– 36 347 939	– 33 878 683
	Domaines exclus[1]	1 133 000	1 126 000	997 478
	Ajustements analytiques	1 488 502	1 173 241	1 622 459
	Solde du résultat analytique	– 39 215 048	– 38 647 180	– 36 498 620
	Résultat des groupes de prestations			
	Coûts	45 453 048	44 440 180	46 746 463
	Produits	6 238 000	5 793 000	10 247 843
	Solde	– 39 215 048	– 38 647 180	– 36 498 620
1000	**Surveillance du réseau routier public**			
	Coûts	3 787 791	3 727 502	3 650 393
	Produits	486 000	486 000	407 740
	Solde	– 3 301 791	– 3 241 502	– 3 242 653
1100	Surveillance du réseau routier communal			
	Coûts	1 729 612	1 695 277	1 783 486
	Produits	144 000	144 000	137 780
	Solde	– 1 585 612	– 1 551 277	– 1 645 707
1200	Surveillance du réseau routier cantonal			
	Coûts	1 970 896	1 913 203	1 769 297
	Produits	342 000	342 000	249 597
	Solde	– 1 628 896	– 1 571 203	– 1 519 701
1300	Surveillance du réseau routier national			
	Coûts	87 282	119 021	97 609
	Produits			20 364
	Solde	– 87 282	– 119 021	– 77 245
2000	**Entretien du réseau routier cantonal**			
	Coûts	37 224 459	37 224 708	39 114 181
	Produits	5 552 000	5 107 000	9 840 103
	Solde	– 31 672 459	– 32 117 708	– 29 274 077
2100	Entretien constructif			
	Coûts	8 894 929	9 209 730	7 426 271
	Produits	2 340 000	2 070 000	5 524 397
	Solde	– 6 554 929	– 7 139 730	– 1 901 874
2200	Entretien d'exploitation			
	Coûts	18 161 562	17 757 301	22 020 710
	Produits	1 942 000	2 067 000	2 863 289
	Solde	– 16 219 562	– 15 690 301	– 19 157 421
2300	Service hivernal			
	Coûts	10 167 968	10 257 678	9 667 200
	Produits	1 270 000	970 000	1 452 418
	Solde	– 8 897 968	– 9 287 678	– 8 214 782

[1] (+ charges exclues / - recettes exclues)

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3000	**Développement du réseau routier cantonal**			
	Coûts	4 440 798	3 487 970	3 981 890
	Produits	200 000	200 000	
	Solde	– 4 240 798	– 3 287 970	– 3 981 890
3100	Construction de nouveaux tronçons routiers			
	Coûts	436 038	224 744	713 813
	Produits			
	Solde	– 436 038	– 224 744	– 713 813
3200	Aménagement des tronçons routiers existants			
	Coûts	3 389 493	2 141 973	3 268 076
	Produits	200 000	200 000	
	Solde	– 3 189 493	– 1 941 973	– 3 268 076
3300	Aménagement du réseau cantonal des voies cyclables			
	Coûts	615 266	1 121 252	
	Produits			
	Solde	– 615 266	– 1 121 252	

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

2 Bases légales et règles régissant la présentation des comptes et du budget

2.1 Bases légales

Le droit financier du canton de Fribourg repose sur les principales bases légales suivantes :

> Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 (notamment les art. 45, 46, 82, 83, 84, 101, 102 : RSF 10.1)

> Loi du 6 septembre 2006 sur le Grand Conseil (art. 140, 141, 198 : RSF 121.1)

> Loi du 6 avril 2001 sur l'exercice des droits politiques (art. 134a et b : RSF 115.1)

> Loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (RSF 610.1)

> Règlement du 12 mars 1996 d'exécution de la loi sur les finances (RSF 610.11)

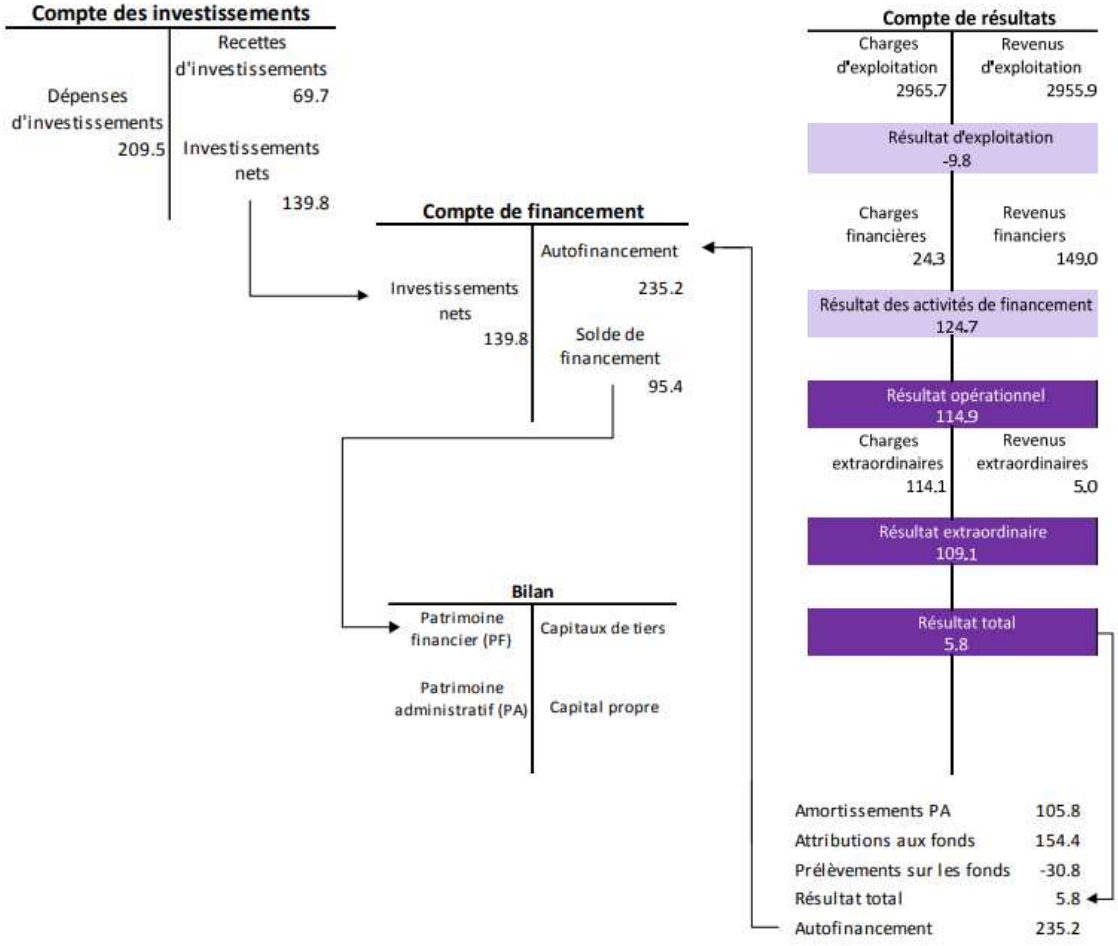
2.2 Le modèle de comptes (MCH2)

Le modèle de compte appliqué à l'Etat de Fribourg se base sur les recommandations contenues dans la publication "Modèle comptable harmonisé pour les cantons et les communes MCH2" éditée le 25 janvier 2008 sous l'égide de la Conférence des directeurs cantonaux des finances.

2.3 La présentation du modèle de compte (MCH2)

2.3.1 La présentation schématique

Présentation schématique de modèle de compte MCH2 (exemple fictif)



- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

2.3.2 Description

Le modèle de compte (MCH2) présenté schématiquement sous le point 2.3.1 comprend le compte de résultats, le compte des investissements, le bilan et le compte de financement. Il est complété par le tableau des fonds propres et plusieurs annexes.

Le ***compte de résultats*** est clôturé de façon échelonnée : premièrement, on présente le résultat opérationnel, obtenu par addition du résultat d'exploitation (solde des revenus et des charges d'exploitation) et du résultat des activités de financement ; le deuxième échelon rend compte du résultat extraordinaire (solde des revenus et des charges extraordinaires) ; enfin, le troisième échelon présente le résultat total (somme des résultats opérationnel et extraordinaire).

Le ***compte des investissements*** regroupe les dépenses et recettes se rapportant aux investissements. Il comprend aussi les subventions d'investissements. Il présente en solde les investissements nets à charge de l'Etat de Fribourg.

Le ***bilan*** rend compte de la structure du patrimoine et des capitaux de l'Etat de Fribourg. La distinction entre patrimoine financier et patrimoine administratif est notamment importante pour différencier la notion de dépense de celle de placement. Le patrimoine financier comprend tous les fonds non affectés à l'exécution de tâches, tels que les liquidités, les avoirs courants et les placements de la trésorerie. Le patrimoine administratif est constitué de ressources affectées durablement à l'exécution de tâches publiques ou à la poursuite d'un but de droit public. Les passifs se répartissent en capitaux de tiers et en capitaux propres.

A relever que le tableau de flux de trésorerie explique la variation des liquidités durant l'exercice. Il est établi selon la méthode indirecte et informe sur les sources et emplois de fonds provenant des activités d'exploitation, des activités d'investissement et des activités de financement.

2.4 Le périmètre des comptes et du budget

Les comptes et budgets de l'Etat de Fribourg englobent :

> le pouvoir législatif et le pouvoir judiciaire,

> l'administration cantonale, qui est divisée en sept Directions, et comprend en outre la Chancellerie d'Etat (art. 43 LOCEA). Les comptes et budgets des unités administratives désignées dans l'ordonnance du 9 juillet 2002 désignant les unités administratives des Directions du Conseil d'Etat et de la Chancellerie d'Etat (RSF 122.0.13) sont pris en considération, à l'exception de ceux relatifs aux unités "autonomes" suivantes :

- > l'office cantonal du matériel scolaire (OCMS),
- > l'office de la circulation et de la navigation (OCN),
- > l'établissement cantonal d'assurance des bâtiments (ECAB),
- > l'établissement d'assurance des animaux de rente (Sanima),
- > la caisse publique de chômage (CPCh),
- > l'établissement cantonal des assurances sociales (ECAS),
- > l'hôpital fribourgeois (HFR),
- > le Réseau fribourgeois de soins en santé mentale (RFSM),
- > la caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (CPEF).

2.5 Les règles en matière d'amortissements

Avec l'introduction du MCH2, le canton n'a pas modifié sa pratique en matière d'amortissements. Les biens dont le montant excède, par objet, 250'000 francs sont amortis sur la base de leur valeur résiduelle, en règle générale, dès leur première inscription au budget. La durée maximale d'amortissements reste fixée à 20 ans.

Les taux et les durées maximales d'amortissements prévus à l'article 12 alinéa 2 du règlement de la loi sur les finances sont les suivants :

Genre de biens	
Immeubles et terrains bâtis	10 %, 20 ans
Routes	10 %, 20 ans
Investissements forestiers	10 %, 20 ans
Mobilier et véhicules	20 %, 10 ans
Machines, appareils, appareils didactiques, équipements	25 %, 6 ans
Equipements informatiques	40 %, 4 ans
Immobilisations incorporelles, dont brevets, concessions d'utilisation et logiciels	40 %, 4 ans
Subventions d'investissements	100 %, -
Terrains non bâtis, alpages, forêts, vignes	pas d'amortissement

2.6 Les particularités fribourgeoises

Sur un certain nombre de points énumérés ci-après, les règles appliquées à l'Etat de Fribourg s'écartent des recommandations formulées par le modèle comptable harmonisé MCH2, en particulier pour :

> la limite fixée à un million de francs au minimum pour considérer une charge ou un revenu comme étant extraordinaire (art. 9a du règlement de la loi sur les finances),

> la définition des charges et revenus extraordinaires (art. 19 al. 3 et 4 et art. 20 al. 3 de la loi sur les finances de l'Etat),

> la durée et les taux retenus pour l'amortissement de certains investissements et des subventions d'investissements,

> la réévaluation du patrimoine financier qui interviendra en principe tous les trois ans, sauf diminution durable de la valeur d'un élément de ce patrimoine.

Signalons enfin qu'en application de l'art. 6 al. 1 let. j du règlement de la loi sur les finances le principe d'échéance est défini ainsi : les dépenses doivent être comptabilisées au plus tard à la date où elles sont échues. Les recettes doivent être comptabilisées à la date où elles sont facturées, à l'exception des subventions, qui peuvent être comptabilisées au moment du paiement, et des recettes fiscales, qui sont comptabilisées en règle générale selon le principe de délimitation des impôts, à savoir que la part estimée de revenus fiscaux non encore facturée est comptabilisée sur l'exercice comptable.

3 Statistique par nature du compte de résultats

		Budget 2027		Budget 2026	Comptes 2025
		Francs	%		
3	**Charges**	4 651 931 976	100.00	4 571 202 787	4 548 995 292
30	**Charges de personnel**	1 596 510 821	34.32	1 552 164 605	1 544 127 942
300	Autorités, commissions et juges	17 868 944	0.38	17 736 485	17 579 412
301	Personnel administratif, technique et d'exploitation	564 861 679	12.14	543 787 964	540 563 204
302	Personnel enseignant	706 584 630	15.19	691 056 620	689 142 872
304	Allocations et indemnités	16 916 010	0.36	17 378 981	15 853 686
305	Contributions aux assurances sociales	261 995 692	5.63	253 841 428	255 866 957
306	Prestations aux retraités	20 441 085	0.44	20 431 876	17 614 201
309	Autres charges de personnel	7 842 780	0.17	7 931 250	7 507 611
31	**Biens, services et autres charges d'exploitation**	474 429 439	10.20	469 117 137	441 711 187
310	Fournitures, matériel et marchandises	46 364 117	1.00	46 680 070	45 697 515
311	Matériel, mobilier, machines et véhicules	36 352 246	0.78	33 863 413	31 581 100
312	Chauffage, éclairage, eau	19 835 030	0.43	19 661 380	17 266 157
313	Prestations de service et honoraires	168 976 512	3.63	169 746 073	149 455 449
314	Prestations de tiers pour l'entretien des immeubles	52 686 610	1.13	51 377 410	51 806 324
315	Prestations de tiers pour l'entretien d'objets mobiliers	39 657 804	0.85	38 541 441	30 257 090
316	Loyers, droits de superficie et leasing	19 807 570	0.43	20 473 380	19 926 329
317	Dédommagements	10 174 170	0.22	10 227 010	10 328 364
318	Pertes sur créances	18 146 000	0.39	17 884 500	23 244 419
319	Autres charges d'exploitation	62 429 380	1.34	60 662 460	62 148 439
33	**Amortissements du patrimoine administratif**	86 977 591	1.87	85 025 970	80 612 050
330	Immobilisations	86 977 591	1.87	85 025 970	80 612 050
34	**Charges financières**	7 230 500	0.16	8 582 500	6 532 994
340	Intérêts passifs	7 220 500	0.16	8 572 500	6 495 787
341	Pertes de change réalisées dans le patrimoine financier				30 335
349	Autres charges financières	10 000	0.00	10 000	6 873
35	**Attributions aux fonds et financements spéciaux**	72 821 200	1.57	177 519 260	272 459 441
351	Capital propre	72 821 200	1.57	177 519 260	272 459 441
36	**Charges de transferts**	2 141 375 954	46.03	2 009 206 252	1 923 184 488
360	Parts de revenus destinées à des tiers	56 260 730	1.21	47 333 330	39 551 728
361	Dédommagements à des collectivités publiques	283 306 639	6.09	272 726 200	267 356 515
362	Péréquation financière et compensation des charges	57 032 000	1.23	54 494 435	53 513 522
363	Subventions accordées	1 687 193 685	36.27	1 577 325 287	1 513 401 288
364	Amortissements des prêts du patrimoine administratif	-500 000	-0.01	3 598 000	6 091 265
365	Amortissements des titres et participations du patrimoine administratif				5 962 240
366	Amortissements des subventions d'investissements	57 882 900	1.24	53 529 000	37 307 930
369	Autres charges de transferts	200 000	0.00	200 000	
37	**Subventions à redistribuer**	222 803 307	4.79	221 659 664	222 837 936
370	Subventions à redistribuer	222 803 307	4.79	221 659 664	222 837 936
38	**Charges extraordinaires**				5 000 000
389	Attributions au capital propre				5 000 000
39	**Imputations internes**	49 783 164	1.07	47 927 399	52 529 254
390	Approvisionnements en matériel et en marchandises	2 260 000	0.05	2 794 000	1 444 446
391	Prestations de service et honoraires	28 863 924	0.62	26 832 929	29 190 918
392	Loyers, droits de superficie et leasing	5 148 500	0.11	5 025 770	4 874 406
393	Frais administratifs et d'exploitation	350 740	0.01	349 740	310 004
398	Transferts	13 160 000	0.28	12 924 960	16 709 479

Statistique par nature du compte de résultats		Budget 2027		Budget 2026	Comptes 2025
		Francs	%		
4	**Revenus**	4 652 154 469	100.00	4 571 486 675	4 549 446 770
40	**Revenus fiscaux**	1 732 852 000	37.25	1 647 850 000	1 648 217 353
400	Impôts directs sur les personnes physiques	1 186 300 000	25.50	1 150 350 000	1 142 813 548
401	Impôts directs sur les personnes morales	233 000 000	5.01	198 000 000	208 475 037
402	Autres impôts directs	174 300 000	3.75	163 600 000	161 686 363
403	Impôts sur la propriété et sur la dépense	139 252 000	2.99	135 900 000	135 242 405
41	**Patentes et concessions**	22 845 800	0.49	122 051 460	115 437 172
410	Patentes	5 238 800	0.11	5 122 800	4 889 896
411	Part au bénéfice net de la BNS			100 000 000	94 126 517
412	Concessions	13 377 000	0.29	12 948 660	12 016 941
413	Autorisations pour loteries et paris	4 230 000	0.09	3 980 000	4 403 818
42	**Taxes, émoluments et contributions**	285 946 255	6.15	280 625 222	285 616 568
420	Taxes de compensation	19 900 000	0.43	19 661 000	25 081 920
421	Emoluments	76 628 219	1.65	73 056 525	71 660 602
422	Taxes hospitalières et d'établissements spécialisés	12 823 936	0.28	14 337 998	14 308 142
423	Frais d'écolage et taxes de cours	25 687 770	0.55	25 641 700	24 083 934
424	Prestations de service et autres redevances d'utilisation	43 246 024	0.93	42 203 846	46 536 340
425	Ventes	14 094 720	0.30	14 649 470	14 302 410
426	Remboursements et dédommagements	64 827 586	1.39	64 873 683	62 423 507
427	Amendes	28 738 000	0.62	26 201 000	27 219 715
43	**Revenus divers**	2 194 801	0.05	2 229 084	2 483 206
430	Revenus d'exploitation divers	2 189 801	0.05	2 224 084	2 361 233
431	Activation des propres prestations	5 000	0.00	5 000	34 614
432	Variations de stocks				87 358
44	**Revenus financiers**	137 121 487	2.95	138 835 018	159 260 734
440	Revenus des intérêts	11 715 300	0.25	10 772 200	12 087 399
441	Gains comptables sur les placements du patrimoine financier			750 000	1 054 954
442	Revenus de participations du patrimoine financier	135 000	0.00	135 000	144 919
443	Produits des immeubles du patrimoine financier	3 948 000	0.08	3 935 000	
445	Revenus des prêts et participations du patrimoine administratif	5 808 657	0.12	6 061 508	7 188 343
446	Revenus d'entreprises publiques	101 900 000	2.19	102 400 000	124 812 000
447	Produits des immeubles du patrimoine administratif	13 613 530	0.29	14 781 310	13 952 691
449	Autres revenus financiers	1 000	0.00		20 429
45	**Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux**	189 395 044	4.07	166 590 435	117 680 691
450	Capitaux de tiers				
451	Capital propre	189 395 044	4.07	166 590 435	117 680 691
46	**Revenus de transferts**	2 009 212 611	43.19	1 943 718 393	1 945 879 442
460	Parts à des recettes et contributions sans affectation	221 227 340	4.76	199 474 700	205 841 980
461	Dédommagements de collectivités publiques	516 452 056	11.10	517 003 222	502 929 103
462	Péréquation financière et compensation des charges	631 034 000	13.56	613 138 290	640 846 630
463	Subventions acquises	639 505 515	13.75	613 116 541	596 261 729
469	Autres revenus de transferts	993 700	0.02	985 640	
47	**Subventions à redistribuer**	222 803 307	4.79	221 659 664	222 342 351
470	Subventions à redistribuer	222 803 307	4.79	221 659 664	222 342 351

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

Statistique par nature du compte de résultats		Budget 2027		Budget 2026	Comptes 2025
		Francs	%		
49	**Imputations internes**	49 783 164	1.07	47 927 399	52 529 254
490	Approvisionnement matériel, marchandises	2 260 000	0.05	2 794 000	1 444 446
491	Prestations de service et honoraires	28 863 924	0.62	26 832 929	29 190 918
492	Loyers, droits de superficie et leasing	5 148 500	0.11	5 025 770	4 874 406
493	Frais administratifs et d'exploitation	350 740	0.01	349 740	310 004
498	Transferts	13 160 000	0.28	12 924 960	16 709 479

4 Statistique par nature du compte des investissements

		Budget 2027		Budget 2026	Comptes 2025
		Francs	%		
5	**Dépenses**	294 622 854	100.00	319 087 220	229 959 752
50	**Investissements propres**	158 171 074	53.69	171 660 340	135 343 152
500	Terrains non bâtis	10 700 000	3.63	10 000 000	
501	Routes, ouvrages de génie civil	28 230 000	9.58	28 345 000	21 257 057
504	Terrains bâtis	117 326 074	39.82	130 985 340	110 531 064
505	Forêts	705 000	0.24	705 000	741 000
506	Mobilier, machines, véhicules	1 210 000	0.41	1 625 000	2 814 031
54	**Prêts**	24 070 000	8.17	27 598 000	14 545 422
544	Entreprises publiques	14 070 000	4.78	18 098 000	12 089 206
545	Entreprises privées	1 000 000	0.34	1 000 000	400 000
546	Organisations privées à but non lucratif				500 000
547	Personnes physiques	9 000 000	3.05	8 500 000	1 556 216
55	**Participations et capital social**	8 500 000	2.89	28 500 000	20 623 107
554	Entreprises publiques	8 500 000	2.89	28 500 000	20 623 107
56	**Subventions accordées**	61 316 780	20.81	56 443 880	42 242 726
560	Confédération	15 000	0.01	15 000	
562	Communes et associations de communes	21 520 880	7.30	19 083 880	13 640 005
564	Entreprises publiques	7 500 000	2.55	4 450 000	4 447 570
566	Organisations privées à but non lucratif	5 290 900	1.80	3 800 000	2 094 634
567	Personnes physiques	26 990 000	9.16	29 095 000	22 060 516
57	**Subventions à redistribuer**	42 565 000	14.45	34 885 000	17 205 346
572	Communes et associations de communes	33 145 000	11.25	26 115 000	10 723 741
576	Organisations privées à but non lucratif	5 100 000	1.73	4 550 000	2 965 291
577	Personnes physiques	4 320 000	1.47	4 220 000	3 516 314
6	**Recettes**	63 519 942	100.00	57 707 680	39 894 174
61	**Remboursements**				
615	Forêts				
63	**Subventions acquises**	11 763 557	18.52	11 977 295	12 550 999
630	Confédération	10 813 557	17.02	11 577 295	11 267 484
632	Communes et associations de communes	600 000	0.94	200 000	1 074 105
635	Entreprises privées	350 000	0.55	200 000	209 410
64	**Remboursements de prêts**	9 165 385	14.43	10 819 385	10 137 830
642	Communes et associations de communes	820 000	1.29	820 000	832 256
644	Entreprises publiques	3 541 000	5.57	3 714 000	4 037 376
645	Entreprises privées	854 385	1.35	935 385	1 047 300
647	Personnes physiques	3 950 000	6.22	5 350 000	4 220 897
66	**Remboursements de subventions accordées**	26 000	0.04	26 000	
667	Personnes physiques	26 000	0.04	26 000	
67	**Subventions à redistribuer**	42 565 000	67.01	34 885 000	17 205 346
670	Confédération	42 565 000	67.01	34 885 000	17 205 346

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

5 Statistique fonctionnelle du compte de résultats

		Budget 2027		Budget 2026	Comptes 2025
		Francs	%		
	Total				
	Charges	4 651 931 976	100.00	4 571 202 787	4 548 995 292
	Revenus	4 652 154 469	100.00	4 571 486 675	4 549 446 770
	Solde	222 493		283 888	451 479
0	**Administration générale**				
	Charges	267 284 390	5.75	266 135 384	249 043 995
	Revenus	56 377 585	1.21	61 243 402	51 005 168
	Solde	– 210 906 805		– 204 891 982	– 198 038 827
01	Législatif et exécutif				
	Charges	11 234 174	0.24	11 401 555	10 269 776
	Revenus	314 800	0.01	455 300	440 956
	Solde	-10 919 374		– 10 946 255	– 9 828 820
02	Services généraux				
	Charges	256 050 216	5.50	254 733 829	238 774 218
	Revenus	56 062 785	1.21	60 788 102	50 564 211
	Solde	– 199 987 431		– 193 945 726	– 188 210 007
1	**Ordre et sécurité publics, défense**				
	Charges	393 017 991	8.45	378 342 507	378 410 703
	Revenus	178 577 895	3.84	172 351 493	178 422 695
	Solde	– 214 440 096		– 205 991 014	– 199 988 008
11	Sécurité publique				
	Charges	130 652 656	2.81	127 353 511	128 006 003
	Revenus	26 169 620	0.56	24 439 040	27 299 358
	Solde	– 104 483 036		– 102 914 471	– 100 706 645
12	Justice				
	Charges	115 616 076	2.49	108 127 594	109 195 290
	Revenus	38 235 510	0.82	33 987 210	36 252 896
	Solde	– 77 380 566		– 74 140 384	– 72 942 395
13	Exécution des peines				
	Charges	76 520 665	1.64	74 880 015	73 597 905
	Revenus	40 120 000	0.86	40 144 750	41 004 775
	Solde	– 36 400 665		– 34 735 265	– 32 593 130
14	Questions juridiques				
	Charges	50 462 279	1.08	48 695 758	48 380 339
	Revenus	61 596 290	1.32	61 113 008	61 022 303
	Solde	11 134 011		12 417 250	12 641 964
15	Service du feu				
	Charges	255 000	0.01	105 000	116 133
	Revenus				
	Solde	– 255 000		– 105 000	– 116 133
16	Défense				
	Charges	19 511 316	0.42	19 180 628	19 115 032
	Revenus	12 456 475	0.27	12 667 485	12 843 363
	Solde	– 7 054 841		– 6 513 143	– 6 271 669

	Statistique fonctionnelle du compte de résultats	Budget 2027 Francs	Budget 2027 %	Budget 2026	Comptes 2025
2	**Formation**				
	Charges	1 561 304 705	33.56	1 529 537 752	1 506 429 410
	Revenus	651 503 576	14.00	641 624 295	641 967 726
	Solde	– 909 801 129		– 887 913 457	– 864 461 684
21	Scolarité obligatoire				
	Charges	546 159 475	11.74	528 573 728	519 332 297
	Revenus	249 567 755	5.36	243 064 805	239 865 416
	Solde	– 296 591 720		– 285 508 923	– 279 466 881
22	Ecoles spéciales				
	Charges	127 414 076	2.74	119 375 615	111 715 510
	Revenus	61 739 537	1.33	57 680 528	53 838 818
	Solde	– 65 674 539		– 61 695 087	– 57 876 692
23	Formation professionnelle initiale				
	Charges	173 352 909	3.73	172 706 608	172 879 222
	Revenus	60 227 405	1.29	60 477 821	60 894 028
	Solde	– 113 125 504		– 112 228 787	– 111 985 194
25	Ecoles de formation générale				
	Charges	122 524 464	2.63	132 253 792	129 910 184
	Revenus	10 730 374	0.23	10 223 846	10 335 346
	Solde	– 111 794 090		– 122 029 946	– 119 574 838
26	Formation professionnelle supérieure				
	Charges	8 640 699	0.19	9 116 963	8 525 252
	Revenus	96 056	0.00	113 372	252 587
	Solde	– 8 544 643		– 9 003 591	– 8 272 665
27	Hautes écoles				
	Charges	550 097 736	11.83	538 800 728	542 599 425
	Revenus	261 534 121	5.62	260 012 848	273 252 643
	Solde	– 288 563 615		– 278 787 880	– 269 346 783
28	Recherche				
	Charges	12 534 210	0.27	15 650 060	8 895 991
	Revenus	5 900 000	0.13	8 600 000	2 000 000
	Solde	– 6 634 210		– 7 050 060	– 6 895 991
29	Autres systèmes éducatifs				
	Charges	20 581 137	0.44	13 060 258	12 571 529
	Revenus	1 708 328	0.04	1 451 075	1 528 889
	Solde	– 18 872 809		– 11 609 183	– 11 042 641

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

	Statistique fonctionnelle du compte de résultats	Budget 2027 Francs	Budget 2027 %	Budget 2026	Comptes 2025
3	**Culture, sports et loisirs, églises**				
	Charges	70 657 830	1.52	68 694 823	65 164 008
	Revenus	17 993 824	0.39	18 247 172	18 304 257
	Solde	– 52 664 006		– 50 447 651	– 46 859 750
31	Héritage culturel				
	Charges	26 924 179	0.58	25 222 069	26 428 785
	Revenus	3 285 160	0.07	3 023 970	4 548 570
	Solde	– 23 639 019		– 22 198 099	– 21 880 215
32	Culture, autres				
	Charges	32 228 431	0.69	31 028 687	28 444 458
	Revenus	5 003 716	0.11	4 482 667	5 269 679
	Solde	– 27 224 715		– 26 546 020	– 23 174 779
34	Sports et loisirs				
	Charges	11 505 220	0.25	12 444 066	10 290 764
	Revenus	9 704 948	0.21	10 740 535	8 486 009
	Solde	– 1 800 272		– 1 703 532	– 1 804 756
4	**Santé**				
	Charges	510 859 379	10.98	477 065 408	573 082 499
	Revenus	18 587 079	0.40	18 073 892	26 618 133
	Solde	– 492 272 301		– 458 991 516	– 546 464 366
41	Hôpitaux, homes médicalisés				
	Charges	438 743 294	9.43	409 826 574	513 843 265
	Revenus	2 115 869	0.05	2 135 724	4 461 967
	Solde	– 436 627 425		– 407 690 850	– 509 381 298
42	Soins ambulatoires				
	Charges	25 096 331	0.54	21 429 375	19 559 648
	Revenus	3 267 000	0.07	2 637 058	650 360
	Solde	– 21 829 331		– 18 792 317	– 18 909 288
43	Prévention de la santé				
	Charges	25 162 759	0.54	24 860 304	25 764 475
	Revenus	11 093 550	0.24	11 252 950	10 543 865
	Solde	– 14 069 209		– 13 607 354	– 15 220 610
49	Santé publique, non mentionné ailleurs				
	Charges	21 856 995	0.47	20 949 155	13 915 111
	Revenus	2 110 660	0.05	2 048 160	10 961 941
	Solde	– 19 746 335		– 18 900 995	– 2 953 170

	Statistique fonctionnelle du compte de résultats	Budget 2027 Francs	Budget 2027 %	Budget 2026	Comptes 2025
5	**Prévoyance sociale**				
	Charges	1 132 928 671	24.35	1 046 114 525	1 002 495 672
	Revenus	584 746 207	12.57	566 637 241	552 946 037
	Solde	– 548 182 464		– 479 477 284	– 449 549 634
51	Maladie et accident				
	Charges	258 882 300	5.57	235 003 770	226 298 471
	Revenus	144 170 300	3.10	140 227 638	133 300 995
	Solde	– 114 712 000		– 94 776 132	– 92 997 476
52	Invalidité				
	Charges	247 482 150	5.32	233 726 490	229 752 615
	Revenus	125 951 172	2.71	118 166 407	117 108 636
	Solde	– 121 530 978		– 115 560 083	– 112 643 979
53	Vieillesse et survivants				
	Charges	242 574 270	5.21	226 084 046	214 779 870
	Revenus	113 357 853	2.44	105 179 499	100 044 730
	Solde	– 129 216 417		– 120 904 547	– 114 735 140
54	Famille et jeunesse				
	Charges	123 761 535	2.66	105 964 070	85 998 903
	Revenus	46 817 835	1.01	44 017 847	46 535 662
	Solde	– 76 943 700		– 61 946 223	– 39 463 241
55	Chômage				
	Charges	49 779 995	1.07	48 961 975	49 571 449
	Revenus	43 121 290	0.93	42 418 800	43 184 657
	Solde	– 6 658 705		– 6 543 175	– 6 386 792
56	Construction de logements sociaux				
	Charges	162 049	0.00	160 338	137 961
	Revenus	1 200	0.00	200	7 270
	Solde	– 160 849		– 160 138	– 130 691
57	Aide sociale et domaine de l'asile				
	Charges	209 946 373	4.51	195 873 837	195 616 402
	Revenus	111 326 557	2.39	116 626 850	112 764 088
	Solde	– 98 619 816		– 79 246 987	– 82 852 314
59	Prévoyance sociale, non mentionné ailleurs				
	Charges	340 000	0.01	340 000	340 000
	Revenus				
	Solde	– 340 000		– 340 000	– 340 000

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

	Statistique fonctionnelle du compte de résultats	Budget 2027 Francs	Budget 2027 %	Budget 2026	Comptes 2025
6	**Trafic**				
	Charges	211 653 857	4.55	196 804 011	197 522 286
	Revenus	93 384 585	2.01	91 728 896	92 630 777
	Solde	– 118 269 272		– 105 075 115	– 104 891 509
61	Circulation routière				
	Charges	82 620 275	1.78	76 544 308	87 160 166
	Revenus	51 989 876	1.12	52 896 196	57 138 473
	Solde	– 30 630 399		– 23 648 112	– 30 021 693
62	Transports publics				
	Charges	128 894 582	2.77	120 184 704	110 326 065
	Revenus	41 154 409	0.88	38 618 950	35 276 035
	Solde	– 87 740 173		– 81 565 754	– 75 050 031
63	Trafic, autres				
	Charges	639 000	0.01	575 000	536 055
	Revenus	240 300	0.01	213 750	216 270
	Solde	– 398 700		– 361 250	– 319 785
64	Télécommunications				
	Charges	-500 000	-0.01	-500 000	– 500 000
	Revenus				
	Solde	500 000		500 000	500 000

	Statistique fonctionnelle du compte de résultats	Budget 2027 Francs	Budget 2027 %	Budget 2026	Comptes 2025
7	**Protection de l'environnement et aménagement du territoire**				
	Charges	48 847 299	1.05	43 326 127	37 861 467
	Revenus	26 155 202	0.56	24 213 784	18 774 340
	Solde	– 22 692 097		– 19 112 343	– 19 087 127
72	Traitement des eaux usées				
	Charges	11 472 063	0.25	11 128 451	10 838 766
	Revenus	2 632 330	0.06	2 034 550	1 398 823
	Solde	– 8 839 733		– 9 093 901	– 9 439 943
73	Gestion des déchets				
	Charges	10 490 060	0.23	7 939 060	5 506 678
	Revenus	7 067 742	0.15	5 568 444	2 690 288
	Solde	– 3 422 318		– 2 370 616	– 2 816 390
74	Aménagements				
	Charges	1 925 380	0.04	1 866 000	1 364 949
	Revenus	4 072 130	0.09	3 638 790	3 102 332
	Solde	2 146 750		1 772 790	1 737 383
75	Protection des espèces et du paysage				
	Charges	3 218 500	0.07	2 671 500	935 253
	Revenus	300 000	0.01	700 000	750 000
	Solde	– 2 918 500		– 1 971 500	– 185 253
76	Lutte contre la pollution de l'environnement				
	Charges	8 942 007	0.19	7 186 609	6 420 279
	Revenus	1 000 000	0.02	1 000 000	365 000
	Solde	– 7 942 007		– 6 186 609	– 6 055 279
79	Aménagement du territoire				
	Charges	12 799 289	0.28	12 534 507	12 795 543
	Revenus	11 083 000	0.24	11 272 000	10 467 898
	Solde	– 1 716 289		– 1 262 507	– 2 327 645

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

	Statistique fonctionnelle du compte de résultats	Budget 2027 Francs	%	Budget 2026	Comptes 2025
8	**Economie publique**				
	Charges	307 213 178	6.60	316 261 710	305 421 016
	Revenus	352 365 344	7.57	358 947 905	368 648 938
	Solde	45 152 166		42 686 195	63 227 922
81	Agriculture				
	Charges	212 382 900	4.57	212 171 240	211 580 795
	Revenus	195 278 000	4.20	196 010 000	195 319 398
	Solde	– 17 104 900		– 16 161 240	– 16 261 397
82	Sylviculture				
	Charges	35 525 907	0.76	36 453 128	34 407 368
	Revenus	13 138 009	0.28	14 348 570	13 527 123
	Solde	– 22 387 898		– 22 104 558	– 20 880 244
83	Chasse et pêche				
	Charges	2 942 966	0.06	2 906 646	2 818 243
	Revenus	1 767 800	0.04	1 657 800	1 511 376
	Solde	– 1 175 166		– 1 248 846	– 1 306 868
84	Tourisme				
	Charges	3 860 000	0.08	3 860 000	3 970 728
	Revenus				
	Solde	– 3 860 000		– 3 860 000	– 3 970 728
85	Industrie, artisanat et commerce				
	Charges	13 903 965	0.30	18 090 636	18 046 952
	Revenus	5 244 500	0.11	5 324 500	2 547 456
	Solde	– 8 659 465		– 12 766 136	– 15 499 496
86	Banques et assurances				
	Charges				
	Revenus	75 000 000	1.61	75 500 000	98 015 000
	Solde	75 000 000		75 500 000	98 015 000
87	Combustibles et énergie				
	Charges	38 597 439	0.83	42 780 060	34 596 930
	Revenus	61 937 035	1.33	66 107 035	57 728 585
	Solde	23 339 596		23 326 975	23 131 655

	Statistique fonctionnelle du compte de résultats	Budget 2027 Francs	Budget 2027 %	Budget 2026	Comptes 2025
9	**Finances et impôts**				
	Charges	148 164 675	3.19	248 920 539	233 564 237
	Revenus	2 672 463 172	57.45	2 618 418 595	2 600 128 699
	Solde	2 524 298 497		2 369 498 056	2 366 564 463
91	Impôts				
	Charges	36 400 000	0.78	36 140 000	31 012 067
	Revenus	1 742 202 000	37.45	1 657 400 000	1 660 875 906
	Solde	1 705 802 000		1 621 260 000	1 629 863 838
93	Péréquation financière et compensation des charges				
	Charges	58 290 400	1.25	55 685 635	53 513 522
	Revenus	631 034 000	13.56	613 138 290	640 846 630
	Solde	572 743 600		557 452 655	587 333 108
94	Quotes-parts aux recettes de la Confédération				
	Charges	4 574 500	0.10	108 342 500	91 000 000
	Revenus	283 875 000	6.10	220 871 000	177 441 839
	Solde	279 300 500		112 528 500	86 441 839
95	Quotes-parts, autres				
	Charges	26 904 400	0.58	26 260 000	26 105 420
	Revenus			100 000 000	94 111 517
	Solde	– 26 904 400		73 740 000	68 006 097
96	Administration de la fortune et de la dette				
	Charges	10 295 375	0.22	10 542 404	15 703 871
	Revenus	5 590 570	0.12	9 715 570	11 943 892
	Solde	– 4 704 805		– 826 834	– 3 759 980
97	Redistributions				
	Charges	200 000	0.00	200 000	
	Revenus	993 700	0.02	985 640	
	Solde	793 700		785 640	
99	Postes non répartis				
	Charges	11 500 000	0.25	11 750 000	16 229 356
	Revenus	8 767 902	0.19	16 308 095	14 908 916
	Solde	– 2 732 098		4 558 095	– 1 320 440

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

6 Statistique fonctionnelle du compte des investissements

		Budget 2027		Budget 2026	Comptes 2025
		Francs	%		
	Total				
	Dépenses	294 622 854	100.00	319 087 220	229 959 752
	Recettes	63 519 942	100.00	57 707 680	39 894 174
	Solde	– 231 102 912		– 261 379 540	– 190 065 578
0	**Administration générale**				
	Dépenses	63 119 264	21.42	63 608 440	54 002 405
	Recettes	1 810 000	2.85	2 900 000	140 157
	Solde	– 61 309 264		– 60 708 440	– 53 862 249
1	**Ordre et sécurité publics, défense**				
	Dépenses	22 166 200	7.52	25 452 800	7 494 485
	Recettes	2 385 300	3.76	2 479 720	2 138 869
	Solde	– 19 780 900		– 22 973 080	– 5 355 616
2	**Formation**				
	Dépenses	32 433 837	11.01	42 727 300	16 777 244
	Recettes	1 842 750	2.90	450 000	1 522 147
	Solde	– 30 591 087		– 42 277 300	– 15 255 097
3	**Culture, sports et loisirs, églises**				
	Dépenses	25 989 773	8.82	21 940 500	35 500 000
	Recettes	1 653 012	2.60	1 510 080	3 220 385
	Solde	– 24 336 761		– 20 430 420	– 32 279 615
4	**Santé**				
	Dépenses	14 070 000	4.78	8 500 000	3 965 925
	Recettes	3 138 000	4.94	3 138 000	3 138 340
	Solde	– 10 932 000		– 5 362 000	– 827 585
5	**Prévoyance sociale**				
	Dépenses	406 000	0.14	306 000	298 923
	Recettes	6 000	0.01	6 000	
	Solde	– 400 000		– 300 000	– 298 923
6	**Trafic**				
	Dépenses	48 780 000	16.56	40 345 000	24 077 174
	Recettes	17 233 000	27.13	8 466 000	2 546 099
	Solde	– 31 547 000		– 31 879 000	– 21 531 075
7	**Protection de l'environnement et aménagement du territoire**				
	Dépenses	21 704 880	7.37	23 675 880	16 468 238
	Recettes	17 872 880	28.14	20 447 880	12 654 627
	Solde	– 3 832 000		– 3 228 000	– 3 813 611
8	**Economie publique**				
	Dépenses	51 937 900	17.63	61 125 000	44 883 052
	Recettes	17 079 000	26.89	17 700 000	13 913 090
	Solde	– 34 858 900		– 43 425 000	– 30 969 962

	Statistique fonctionnelle du compte des investissements	Budget 2027		Budget 2026	Comptes 2025
		Francs	%		
9	**Finances et impôts**				
	Dépenses	14 015 000	4.76	31 406 300	26 492 307
	Recettes	500 000	0.79	610 000	620 461
	Solde	– 13 515 000		– 30 796 300	– 25 871 846

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

7 Tableau de bord

	Compte de résultats	Charges de personnel	Subventions cantonales	Fiscalité cantonale	Charges financières	Investissements		Autofinancement		
Année	Excédent	Masse salariale	Quote-part légale des subventions[1]	Quote-part de l'impôt[2]	Part du service de la dette[3]	Investissements nets	Part des investissements bruts[4]	Autofinancement[5]	Degré d'autofinancement[6]	Taux d'autofinancement[7]
	en mios	en mios	en %	en %	en %	en mios	en %	en mios	en %	en %
2018	0.2	1 279.7	36.3	38.1	0.3	159.0	6.2	91.7	57.7	3.0
2019	0.2	1 302.1	36.0	38.0	0.3	168.7	6.0	102.8	60.9	3.3
2020	0.4	1 336.5	36.9	37.7	0.3	152.2	5.3	90.7	59.6	2.8
2021	0.3	1 359.6	40.3	35.0	0.4	163.8	5.8	88.9	54.3	2.8
2022	0.3	1 389.8	40.4	34.6	0.4	185.6	6.4	126.7	68.3	3.8
2023	0.1	1 455.0	40.7	33.7	0.4	232.6	7.3	123.3	53.0	3.5
2024	0.9	1 510.1	40.0	34.9	0.4	247.6	7.2	114.6	46.3	3.1
2025	0.7	1 537.0	39.0	36.5	0.4	209.2	6.3	108.6	51.9	2.9
2026	0.3	1 552.2	39.8	36.0	0.5	261.4	7.3	107.8	41.3	2.7
2027	0.2	1 596.5	42.1	37.2	0.4	231.1	6.5	117.1	50.6	2.9

[1]Quote-part légale des subventions: part des subventions nettes de fonctionnement en fonction de la fiscalité cantonale.

[2]Quote-part de l'impôt: part des revenus fiscaux (classe 40) en fonction des revenus totaux.

[3]Part du service de la dette: intérêts passifs (classe 340) en pourcent de la fiscalité cantonale (classe 40). Elle indique la part des revenus fiscaux absorbée par le service de la dette.

[4]Part des investissements bruts: rapport entre les investissements bruts et les dépenses totales effectives (classes 30+31+34+36 + classe 5). Cet indicateur révèle l'activité dans le domaine des investissements.

[5]Autofinancement: résultat total net + les charges non monétaires (33+364+365+366+35+38) - les revenus non monétaires (45+48). Le calcul de l'autofinancement a été modifié dès 2012 en fonction de l'adaptation de la recommandation n°18 du nouveau modèle comptable MCH2.

[6]Degré d'autofinancement: autofinancement en pourcent des investissements nets. Il indique la part des investissements nets qui est autofinancée.

[7]Taux d'autofinancement: autofinancement en pourcent des revenus courants (classes 40+41+42+43+46). Il indique la part des revenus consacrée par le canton au financement de ses investissements.

Direction des finances DFIN
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Fribourg

www.admin.fr.ch/dfin

Novembre 2026

Imprimé sur papier 100% recyclé

