

Budget de l'Etat

—
2026 bis

—
Annexes



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG



Budget 2026 bis

Annexes

Table des matières

1	Budget par groupe de prestations	2
2	Bases légales et règles régissant la présentation des comptes et du budget	8
2.1	Bases légales	8
2.2	Le modèle de comptes (MCH2)	8
2.3	La présentation du modèle de compte (MCH2)	8
2.3.1	La présentation schématique	8
2.3.2	Description	9
2.4	Le périmètre des comptes et du budget	9
2.5	Les règles en matière d'amortissements	9
2.6	Les particularités fribourgeoises	10
3	Statistique par nature du compte de résultats	11
4	Statistique par nature du compte des investissements	14
5	Statistique fonctionnelle du compte de résultats	15
6	Statistique fonctionnelle du compte des investissements	23
7	Tableau de bord	25

1 Budget par groupe de prestations

		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
Service des forêts et de la nature				
	Solde du compte de résultats - 3445 SFOR	- 24 974 404	- 24 003 080	- 22 159 147
	Domaines exclus	- 8 121 378	- 6 892 000	- 5 463 142
	Ajustements analytiques	272 549	182 520	- 449 879
	Solde du résultat analytique	- 17 125 575	- 17 293 600	- 16 246 125
Résultat des groupes de prestations				
	Coûts	23 308 875	22 978 750	22 295 581
	Produits	6 183 300	5 685 150	6 049 456
	Solde	- 17 125 575	- 17 293 600	- 16 246 125
1000	Forêt, faune, dangers naturels, Nature et paysage			
	Coûts	19 969 110	19 031 981	19 192 251
	Produits	3 999 000	3 679 000	3 263 633
	Solde	- 15 970 110	- 15 352 981	- 15 928 618
1100	Conservation des forêts			
	Coûts	1 492 627	1 617 453	1 602 300
	Produits	174 000	148 000	220 090
	Solde	- 1 318 627	- 1 469 453	- 1 382 210
1200	Biodiversité en forêt			
	Coûts	630 078	585 475	611 202
	Produits	55 300		5 962
	Solde	- 574 778	- 585 475	- 605 241
1300	Dangers naturels et infrastructures			
	Coûts	1 700 157	1 582 230	1 522 023
	Produits	102 000	3 000	262 162
	Solde	- 1 598 157	- 1 579 230	- 1 259 860
1400	Gestion des forêts			
	Coûts	4 474 820	3 404 413	4 422 682
	Produits	381 200	32 000	220 700
	Solde	- 4 093 620	- 3 372 413	- 4 201 982
1500	Nature et paysage			
	Coûts	2 783 699	3 194 302	3 414 724
	Produits	377 200	675 000	540 359
	Solde	- 2 406 499	- 2 519 302	- 2 874 365
1600	Faune, chasse et pêche			
	Coûts	6 194 650	6 380 099	5 571 493
	Produits	2 575 800	2 521 000	1 677 241
	Solde	- 3 618 850	- 3 859 099	- 3 894 252
1700	Formation			
	Coûts	1 227 332	1 077 905	1 060 277
	Produits	333 500	300 000	337 119
	Solde	- 893 832	- 777 905	- 723 159

		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
1800	Relations publiques			
	Coûts	430 420	500 818	390 394
	Produits			
	Solde	– 430 420	– 500 818	– 390 394
1900	Géomatique et informatique			
	Coûts	1 035 327	689 286	597 154
	Produits			
	Solde	– 1 035 327	– 689 286	– 597 154
2000	Forêts domaniales et autres propriétés gérées par le SFN			
	Coûts	3 339 765	3 946 770	3 103 331
	Produits	2 184 300	2 006 150	2 785 823
	Solde	– 1 155 465	– 1 940 620	– 317 508
2100	Production et utilisation du bois			
	Coûts	922 522	1 151 969	1 004 778
	Produits	227 000	108 000	361 408
	Solde	– 695 522	– 1 043 969	– 643 370
2200	Protection contre les dangers naturels et soins aux forêts protectrices			
	Coûts	1 275 582	1 361 780	965 479
	Produits	622 000	608 000	1 032 565
	Solde	– 653 582	– 753 780	67 086
2300	Accueil du public en forêt et conservation des ressources de l'environnement			
	Coûts	167 228	158 982	147 649
	Produits	38 500	38 000	62 836
	Solde	– 128 728	– 120 982	– 84 813
2400	Diversité de la faune, de la flore et des biotopes			
	Coûts	89 682	102 049	64 984
	Produits	13 500	13 000	89 080
	Solde	– 76 182	– 89 049	24 096
2500	Production et gestion de biens, prestations de service			
	Coûts	884 752	1 171 989	920 441
	Produits	1 283 300	1 239 150	1 239 934
	Solde	398 548	67 161	319 493

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
Service de l'informatique et des télécommunications				
	Solde du compte de résultats - 3725 CIEF	- 74 356 561	- 80 705 080	- 72 643 935
	Ajustements analytiques	5 048 222	4 197 178	3 764 057
	Solde du résultat analytique	- 79 404 784	- 84 902 258	- 76 407 992
Résultat des groupes de prestations				
	Coûts	81 621 834	87 137 453	80 624 817
	Produits	2 217 050	2 235 195	4 216 824
	Solde	- 79 404 784	- 84 902 258	- 76 407 992
1000	Gouvernance IT de l'Etat			
	Coûts	5 378 447	6 292 134	5 990 193
	Produits	1 000		
	Solde	- 5 377 447	- 6 292 134	- 5 990 193
1100	Stratégie et pilotage informatique			
	Coûts	3 809 612	4 136 961	3 722 060
	Produits			
	Solde	- 3 809 612	- 4 136 961	- 3 722 060
1200	Planification informatique			
	Coûts	681 194	1 251 428	1 346 154
	Produits			
	Solde	- 681 194	- 1 251 428	- 1 346 154
1300	Synthèse financière, contrôle et audit			
	Coûts	887 642	903 745	921 979
	Produits	1 000		
	Solde	- 886 642	- 903 745	- 921 979
2000	Acquisition, mise en place de solutions IT et support d'applications			
	Coûts	39 575 212	42 760 707	40 516 551
	Produits	1 448 000	1 452 945	1 943 201
	Solde	- 38 127 212	- 41 307 762	- 38 573 350
2100	Acquisition, développement et mise en place d'applications			
	Coûts	4 573 267	6 508 537	10 211 880
	Produits	300 000	300 000	408 002
	Solde	- 4 273 267	- 6 208 537	- 9 803 878
2200	Exploitation et support d'applications			
	Coûts	26 549 394	27 416 848	20 831 032
	Produits	1 147 000	1 152 945	1 534 199
	Solde	- 25 402 394	- 26 263 903	- 19 296 834
2300	Intégration d'applications			
	Coûts	8 452 552	8 835 321	9 473 638
	Produits	1 000		1 000
	Solde	- 8 451 552	- 8 835 321	- 9 472 638

		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
3000	Mise en place, exploitation des infrastructures IT et support			
	Coûts	36 668 174	38 084 612	34 118 072
	Produits	768 050	782 250	2 273 624
	Solde	- 35 900 124	- 37 302 362	- 31 844 449
3100	Exploitation des infrastructures serveurs et stockage			
	Coûts	7 672 290	7 362 373	6 823 539
	Produits	406 650	396 500	1 307 821
	Solde	- 7 265 640	- 6 965 873	- 5 515 718
3200	Exploitation des infrastructures de télécommunication			
	Coûts	7 832 848	9 646 378	6 840 012
	Produits	147 900	147 900	558 472
	Solde	- 7 684 948	- 9 498 478	- 6 281 541
3300	Exploitation des postes de travail et périphériques			
	Coûts	12 859 530	11 775 070	13 306 782
	Produits	213 500	188 500	296 299
	Solde	- 12 646 030	- 11 586 570	- 13 010 482
3400	Assistance et conseil aux utilisateurs			
	Coûts	4 347 350	5 665 408	3 980 000
	Produits			16 585
	Solde	- 4 347 350	- 5 665 408	- 3 963 415
3500	Exploitation des middleware			
	Coûts	3 956 156	3 635 384	3 167 739
	Produits		49 350	94 447
	Solde	- 3 956 156	- 3 586 034	- 3 073 292

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
Service des ponts et chaussées				
	Solde du compte de résultats - 3811 SPCH	- 36 347 939	- 36 336 890	- 32 413 426
	Domaines exclus ¹	1 126 000	1 133 000	1 172 596
	Ajustements analytiques	1 173 241	1 322 388	1 147 632
	Solde du résultat analytique	- 38 647 180	- 38 792 278	- 34 733 654
Résultat des groupes de prestations				
	Coûts	44 440 180	43 950 278	44 532 307
	Produits	5 793 000	5 158 000	9 798 653
	Solde	- 38 647 180	- 38 792 278	- 34 733 654
1000	Surveillance du réseau routier public			
	Coûts	3 727 502	3 351 431	3 240 500
	Produits	486 000	417 000	519 289
	Solde	- 3 241 502	- 2 934 431	- 2 721 211
1100	Surveillance du réseau routier communal			
	Coûts	1 695 277	1 516 431	1 494 117
	Produits	144 000	135 000	152 732
	Solde	- 1 551 277	- 1 381 431	- 1 341 385
1200	Surveillance du réseau routier cantonal			
	Coûts	1 913 203	1 707 219	1 634 585
	Produits	342 000	282 000	366 558
	Solde	- 1 571 203	- 1 425 219	- 1 268 027
1300	Surveillance du réseau routier national			
	Coûts	119 021	127 780	111 799
	Produits			
	Solde	- 119 021	- 127 780	- 111 799
2000	Entretien du réseau routier cantonal			
	Coûts	37 224 708	37 335 347	37 381 485
	Produits	5 107 000	4 741 000	9 279 364
	Solde	- 32 117 708	- 32 594 347	- 28 102 121
2100	Entretien constructif			
	Coûts	9 209 730	8 933 061	6 494 208
	Produits	2 070 000	2 150 000	5 121 734
	Solde	- 7 139 730	- 6 783 061	- 1 372 474
2200	Entretien d'exploitation			
	Coûts	17 757 301	18 364 227	21 520 341
	Produits	2 067 000	1 771 000	2 754 765
	Solde	- 15 690 301	- 16 593 227	- 18 765 576
2300	Service hivernal			
	Coûts	10 257 678	10 038 058	9 366 936
	Produits	970 000	820 000	1 402 865
	Solde	- 9 287 678	- 9 218 058	- 7 964 072

¹ (+ charges exclues / - recettes exclues)

		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
3000	Développement du réseau routier cantonal			
	Coûts	3 487 970	3 263 500	3 910 323
	Produits	200 000		
	Solde	– 3 287 970	– 3 263 500	– 3 910 323
3100	Construction de nouveaux tronçons routiers			
	Coûts	224 744	407 786	400 182
	Produits			
	Solde	– 224 744	– 407 786	– 400 182
3200	Aménagement des tronçons routiers existants			
	Coûts	2 141 973	2 855 714	3 510 140
	Produits	200 000		
	Solde	– 1 941 973	– 2 855 714	– 3 510 140
3300	Aménagement du réseau cantonal des voies cyclables			
	Coûts	1 121 252		
	Produits			
	Solde	– 1 121 252		

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

2 Bases légales et règles régissant la présentation des comptes et du budget

2.1 Bases légales

Le droit financier du canton de Fribourg repose sur les principales bases légales suivantes :

- > Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 (notamment les art. 45, 46, 82, 83, 84, 101, 102 : RSF 10.1)
- > Loi du 6 septembre 2006 sur le Grand Conseil (art. 140, 141, 198 : RSF 121.1)
- > Loi du 6 avril 2001 sur l'exercice des droits politiques (art. 134a et b : RSF 115.1)
- > Loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (RSF 610.1)
- > Règlement du 12 mars 1996 d'exécution de la loi sur les finances (RSF 610.11)

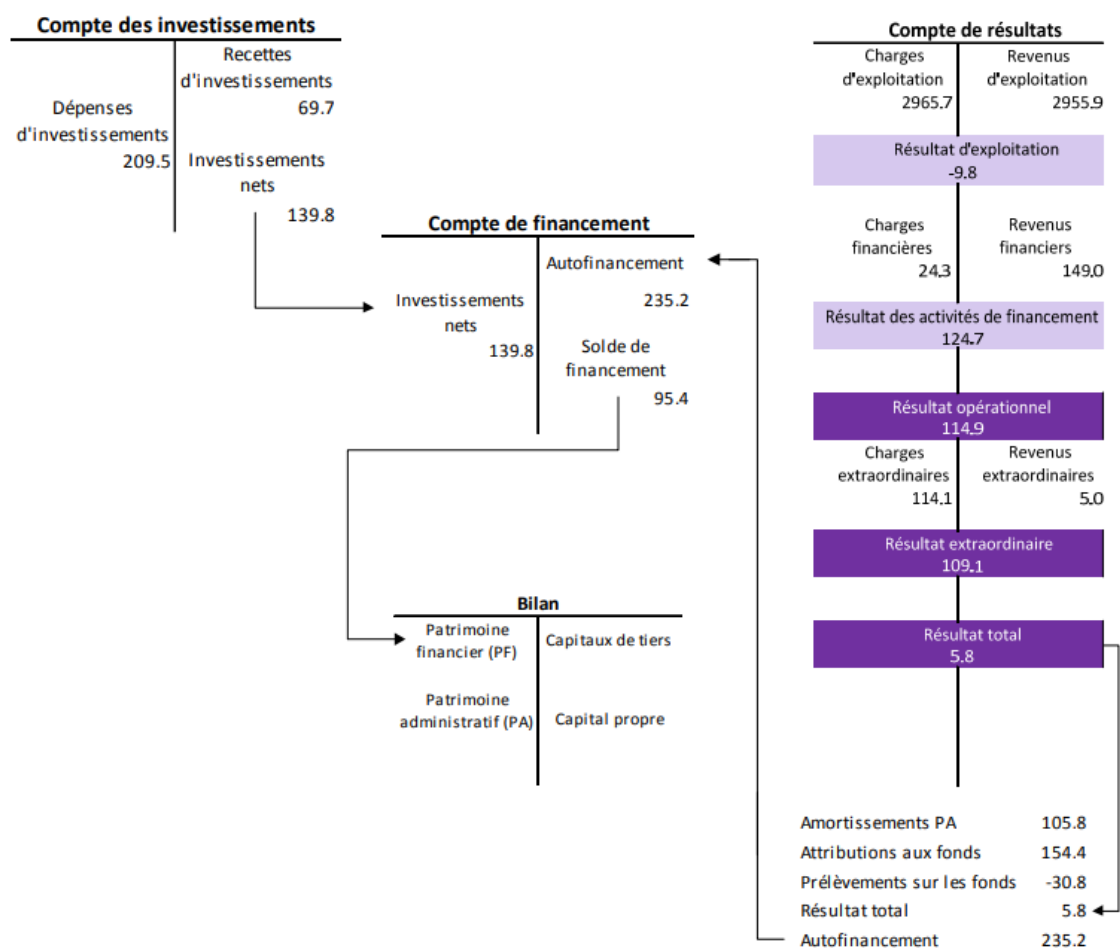
2.2 Le modèle de comptes (MCH2)

Le modèle de compte appliqué à l'Etat de Fribourg se base sur les recommandations contenues dans la publication "Modèle comptable harmonisé pour les cantons et les communes MCH2" éditée le 25 janvier 2008 sous l'égide de la Conférence des directeurs cantonaux des finances.

2.3 La présentation du modèle de compte (MCH2)

2.3.1 La présentation schématique

Présentation schématique de modèle de compte MCH2 (exemple fictif)



2.3.2 Description

Le modèle de compte (MCH2) présenté schématiquement sous le point 2.3.1 comprend le compte de résultats, le compte des investissements, le bilan et le compte de financement. Il est complété par le tableau des fonds propres et plusieurs annexes.

Le **compte de résultats** est clôturé de façon échelonnée : premièrement, on présente le résultat opérationnel, obtenu par addition du résultat d'exploitation (solde des revenus et des charges d'exploitation) et du résultat des activités de financement ; le deuxième échelon rend compte du résultat extraordinaire (solde des revenus et des charges extraordinaires) ; enfin, le troisième échelon présente le résultat total (somme des résultats opérationnel et extraordinaire).

Le **compte des investissements** regroupe les dépenses et recettes se rapportant aux investissements. Il comprend aussi les subventions d'investissements. Il présente en solde les investissements nets à charge de l'Etat de Fribourg.

Le **bilan** rend compte de la structure du patrimoine et des capitaux de l'Etat de Fribourg. La distinction entre patrimoine financier et patrimoine administratif est notamment importante pour différencier la notion de dépense de celle de placement. Le patrimoine financier comprend tous les fonds non affectés à l'exécution de tâches, tels que les liquidités, les avoirs courants et les placements de la trésorerie. Le patrimoine administratif est constitué de ressources affectées durablement à l'exécution de tâches publiques ou à la poursuite d'un but de droit public. Les passifs se répartissent en capitaux de tiers et en capitaux propres.

A relever que le tableau de flux de trésorerie explique la variation des liquidités durant l'exercice. Il est établi selon la méthode indirecte et informe sur les sources et emplois de fonds provenant des activités d'exploitation, des activités d'investissement et des activités de financement.

2.4 Le périmètre des comptes et du budget

Les comptes et budgets de l'Etat de Fribourg englobent :

- > le pouvoir législatif et le pouvoir judiciaire,
- > l'administration cantonale, qui est divisée en sept Directions, et comprend en outre la Chancellerie d'Etat (art. 43 LOCEA). Les comptes et budgets des unités administratives désignées dans l'ordonnance du 9 juillet 2002 désignant les unités administratives des Directions du Conseil d'Etat et de la Chancellerie d'Etat (RSF 122.0.13) sont pris en considération, à l'exception de ceux relatifs aux unités "autonomes" suivantes :
 - > l'office cantonal du matériel scolaire (OCMS),
 - > l'office de la circulation et de la navigation (OCN),
 - > l'établissement cantonal d'assurance des bâtiments (ECAB),
 - > l'établissement d'assurance des animaux de rente (Sanima),
 - > la caisse publique de chômage (CPCh),
 - > l'établissement cantonal des assurances sociales (ECAS),
 - > l'hôpital fribourgeois (HFR),
 - > le Réseau fribourgeois de soins en santé mentale (RFSM),
 - > la caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (CPEF).

2.5 Les règles en matière d'amortissements

Avec l'introduction du MCH2, le canton n'a pas modifié sa pratique en matière d'amortissements. Les biens dont le montant excède, par objet, 250'000 francs sont amortis sur la base de leur valeur résiduelle, en règle générale, dès leur première inscription au budget. La durée maximale d'amortissements reste fixée à 20 ans.

Les taux et les durées maximales d'amortissements prévus à l'article 12 alinéa 2 du règlement de la loi sur les finances sont les suivants :

Genre de biens

Immeubles et terrains bâtis	10 %, 20 ans
Routes	10 %, 20 ans
Investissements forestiers	10 %, 20 ans
Mobilier et véhicules	20 %, 10 ans
Machines, appareils, appareils didactiques, équipements	25 %, 6 ans
Equipements informatiques	40 %, 4 ans
Immobilisations incorporelles, dont brevets, concessions d'utilisation et logiciels	40 %, 4 ans
Subventions d'investissements	100 %, -
Terrains non bâtis, alpages, forêts, vignes	pas d'amortissement

2.6 Les particularités fribourgeoises

Sur un certain nombre de points énumérés ci-après, les règles appliquées à l'Etat de Fribourg s'écartent des recommandations formulées par le modèle comptable harmonisé MCH2, en particulier pour :

- > la limite fixée à un million de francs au minimum pour considérer une charge ou un revenu comme étant extraordinaire (art. 9a du règlement de la loi sur les finances),
- > la définition des charges et revenus extraordinaires (art. 19 al. 3 et 4 et art. 20 al. 3 de la loi sur les finances de l'Etat),
- > la durée et les taux retenus pour l'amortissement de certains investissements et des subventions d'investissements,
- > la réévaluation du patrimoine financier qui interviendra en principe tous les trois ans, sauf diminution durable de la valeur d'un élément de ce patrimoine.

Signalons enfin qu'en application de l'art. 6 al. 1 let. j du règlement de la loi sur les finances le principe d'échéance est défini ainsi : les dépenses doivent être comptabilisées au plus tard à la date où elles sont échues. Les recettes doivent être comptabilisées à la date où elles sont facturées, à l'exception des subventions, qui peuvent être comptabilisées au moment du paiement, et des recettes fiscales, qui sont comptabilisées en règle générale selon le principe de délimitation des impôts, à savoir que la part estimée de revenus fiscaux non encore facturée est comptabilisée sur l'exercice comptable.

3 Statistique par nature du compte de résultats

		Budget 2026		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
3	Charges	4 571 202 787	100.00	4 326 078 780	4 340 204 041
30	Charges de personnel	1 552 164 605	33.96	1 536 953 920	1 522 034 902
300	Autorités, commissions et juges	17 736 485	0.39	17 813 040	17 260 020
301	Personnel administratif, technique et d'exploitation	543 787 964	11.90	537 287 130	532 326 026
302	Personnel enseignant	691 056 620	15.12	680 585 360	678 635 900
304	Allocations et indemnités	17 378 981	0.38	16 748 300	15 688 770
305	Contributions aux assurances sociales	253 841 428	5.55	253 926 760	251 709 661
306	Prestations aux retraités	20 431 876	0.45	22 615 030	18 639 990
309	Autres charges de personnel	7 931 250	0.17	7 978 300	7 774 533
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	469 117 137	10.26	450 952 520	435 703 951
310	Fournitures, matériel et marchandises	46 680 070	1.02	46 912 540	45 275 737
311	Matériel, mobilier, machines et véhicules	33 863 413	0.74	33 586 800	32 624 706
312	Chauffage, éclairage, eau	19 661 380	0.43	18 916 070	19 719 489
313	Prestations de service et honoraires	169 746 073	3.71	162 387 670	150 526 008
314	Prestations de tiers pour l'entretien des immeubles	51 377 410	1.12	47 500 040	45 786 755
315	Prestations de tiers pour l'entretien d'objets mobiliers	38 541 441	0.84	34 796 700	28 689 285
316	Loyers, droits de superficie et leasing	20 473 380	0.45	20 992 860	18 083 550
317	Dédommagements	10 227 010	0.22	9 989 310	10 594 905
318	Pertes sur créances	17 884 500	0.39	18 448 500	23 104 641
319	Autres charges d'exploitation	60 662 460	1.33	57 422 030	61 298 874
33	Amortissements du patrimoine administratif	85 025 970	1.86	85 513 250	80 968 518
330	Immobilisations	85 025 970	1.86	85 513 250	80 968 518
34	Charges financières	8 582 500	0.19	7 135 000	8 380 762
340	Intérêts passifs	8 572 500	0.19	7 125 000	8 362 124
349	Autres charges financières	10 000	0.00	10 000	18 639
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux	177 519 260	3.88	77 264 400	139 569 988
351	Capital propre	177 519 260	3.88	77 264 400	139 569 988
36	Charges de transferts	2 009 206 252	43.95	1 901 298 680	1 877 063 566
360	Parts de revenus destinées à des tiers	47 333 330	1.04	34 996 330	41 889 488
361	Dédommagements à des collectivités publiques	272 726 200	5.97	272 194 530	261 025 883
362	Péréquation financière et compensation des charges	54 494 435	1.19	53 515 000	52 526 348
363	Subventions accordées	1 577 325 287	34.51	1 494 208 200	1 454 298 582
364	Amortissements des prêts du patrimoine administratif	3 598 000	0.08	3 500 000	14 733 131
365	Amortissements des titres et participations du patrimoine administratif			600 000	600 000
366	Amortissements des subventions d'investissements	53 529 000	1.17	42 170 620	51 708 884
369	Autres charges de transferts	200 000	0.00	114 000	281 250
37	Subventions à redistribuer	221 659 664	4.85	221 085 850	220 298 389
370	Subventions à redistribuer	221 659 664	4.85	221 085 850	220 298 389
39	Imputations internes	47 927 399	1.05	45 875 160	56 183 966
390	Approvisionnements en matériel et en marchandises	2 794 000	0.06	2 444 000	2 836 008
391	Prestations de service et honoraires	26 832 929	0.59	25 226 840	27 203 383
392	Loyers, droits de superficie et leasing	5 025 770	0.11	4 975 980	5 249 871
393	Frais administratifs et d'exploitation	349 740	0.01	303 740	206 577
398	Transferts	12 924 960	0.28	12 924 600	20 688 126

Statistique par nature du compte de résultats

		Budget 2026		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
4	Revenus	4 571 486 675	100.00	4 326 729 180	4 341 183 131
40	Revenus fiscaux	1 647 850 000	36.05	1 580 297 000	1 515 208 814
400	Impôts directs sur les personnes physiques	1 150 350 000	25.16	1 073 300 000	1 028 490 915
401	Impôts directs sur les personnes morales	198 000 000	4.33	214 000 000	201 461 962
402	Autres impôts directs	163 600 000	3.58	159 900 000	159 744 224
403	Impôts sur la propriété et sur la dépense	135 900 000	2.97	133 097 000	125 511 714
41	Patentes et concessions	122 051 460	2.67	21 264 000	20 938 590
410	Patentes	5 122 800	0.11	5 127 000	4 873 352
411	Part au bénéfice net de la BNS	100 000 000	2.19		
412	Concessions	12 948 660	0.28	12 417 000	11 906 415
413	Autorisations pour loteries et paris	3 980 000	0.09	3 720 000	4 158 823
42	Taxes, émoluments et contributions	280 625 222	6.14	265 734 710	279 400 949
420	Taxes de compensation	19 661 000	0.43	15 637 000	23 158 112
421	Emoluments	73 056 525	1.60	75 578 110	75 186 247
422	Taxes hospitalières et d'établissements spécialisés	14 337 998	0.31	15 437 770	13 554 652
423	Frais d'écologie et taxes de cours	25 641 700	0.56	25 012 730	23 618 973
424	Prestations de service et autres redevances d'utilisation	42 203 846	0.92	35 412 470	38 075 820
425	Ventes	14 649 470	0.32	14 732 020	13 871 096
426	Remboursements et dédommagements	64 873 683	1.42	59 175 610	65 758 577
427	Amendes	26 201 000	0.57	24 749 000	26 177 470
43	Revenus divers	2 229 084	0.05	2 183 400	2 639 213
430	Revenus d'exploitation divers	2 224 084	0.05	2 178 400	2 144 335
431	Activation des propres prestations	5 000	0.00	5 000	38 541
432	Variations de stocks				456 337
44	Revenus financiers	138 835 018	3.04	119 467 730	136 529 993
440	Revenus des intérêts	10 772 200	0.24	10 191 830	12 307 236
441	Gains comptables sur les placements du patrimoine financier	750 000	0.02	3 100 000	943 800
442	Revenus de participations du patrimoine financier	135 000	0.00	500 000	431 544
443	Produits des immeubles du patrimoine financier	3 935 000	0.09		
445	Revenus des prêts et participations du patrimoine administratif	6 061 508	0.13	4 816 320	7 296 552
446	Revenus d'entreprises publiques	102 400 000	2.24	86 432 000	101 812 000
447	Produits des immeubles du patrimoine administratif	14 781 310	0.32	14 427 580	13 738 861
45	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	166 590 435	3.64	147 836 090	195 632 849
450	Capitaux de tiers				409 216
451	Capital propre	166 590 435	3.64	147 836 090	195 223 633
46	Revenus de transferts	1 943 718 393	42.52	1 922 985 240	1 915 085 235
460	Parts à des recettes et contributions sans affectation	199 474 700	4.36	191 880 220	175 652 185
461	Dédommagements de collectivités publiques	517 003 222	11.31	497 747 510	500 298 923
462	Péréquation financière et compensation des charges	613 138 290	13.41	640 848 000	652 786 603
463	Subventions acquises	613 116 541	13.41	591 550 470	585 259 797
469	Autres revenus de transferts	985 640	0.02	959 040	1 087 727
47	Subventions à redistribuer	221 659 664	4.85	221 085 850	219 563 523
470	Subventions à redistribuer	221 659 664	4.85	221 085 850	219 563 523

Statistique par nature du compte de résultats

		Budget 2026		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
49	Imputations internes	47 927 399	1.05	45 875 160	56 183 966
490	Approvisionnement matériel, marchandises	2 794 000	0.06	2 444 000	2 836 008
491	Prestations de service et honoraires	26 832 929	0.59	25 226 840	27 203 383
492	Loyers, droits de superficie et leasing	5 025 770	0.11	4 975 980	5 249 871
493	Frais administratifs et d'exploitation	349 740	0.01	303 740	206 577
498	Transferts	12 924 960	0.28	12 924 600	20 688 126

4 Statistique par nature du compte des investissements

		Budget 2026		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
5	Dépenses	319 087 220	100.00	260 065 070	253 814 294
50	Investissements propres	171 660 340	53.80	153 075 200	131 956 937
500	Terrains non bâtis	10 000 000	3.13		
501	Routes, ouvrages de génie civil	28 345 000	8.88	23 655 000	26 434 406
504	Terrains bâtis	130 985 340	41.05	125 600 200	103 322 749
505	Forêts	705 000	0.22	705 000	737 480
506	Mobilier, machines, véhicules	1 625 000	0.51	3 115 000	1 462 302
54	Prêts	27 598 000	8.65	13 000 000	21 375 273
544	Entreprises publiques	18 098 000	5.67	7 000 000	15 959 185
545	Entreprises privées	1 000 000	0.31	1 000 000	-200 000
546	Organisations privées à but non lucratif			500 000	
547	Personnes physiques	8 500 000	2.66	4 500 000	5 616 088
55	Participations et capital social	28 500 000	8.93	21 600 000	25 600 007
554	Entreprises publiques	28 500 000	8.93	21 600 000	25 600 007
56	Subventions accordées	56 443 880	17.69	45 469 870	54 013 879
560	Confédération	15 000	0.00	17 000	2 000
562	Communes et associations de communes	19 083 880	5.98	17 528 310	14 227 124
564	Entreprises publiques	4 450 000	1.39	4 130 000	3 409 400
566	Organisations privées à but non lucratif	3 800 000	1.19	3 200 000	2 634 318
567	Personnes physiques	29 095 000	9.12	20 594 560	33 741 037
57	Subventions à redistribuer	34 885 000	10.93	26 920 000	20 868 199
572	Communes et associations de communes	26 115 000	8.18	19 250 000	13 747 420
576	Organisations privées à but non lucratif	4 550 000	1.43	3 550 000	4 338 478
577	Personnes physiques	4 220 000	1.32	4 120 000	2 782 300
6	Recettes	57 707 680	100.00	50 882 640	42 197 516
61	Remboursements				46 678
615	Forêts				46 678
63	Subventions acquises	11 977 295	20.76	13 145 250	9 850 258
630	Confédération	11 577 295	20.06	12 745 250	5 631 168
632	Communes et associations de communes	200 000	0.35	200 000	3 419 100
635	Entreprises privées	200 000	0.35	200 000	799 990
64	Remboursements de prêts	10 819 385	18.75	10 787 390	10 911 979
642	Communes et associations de communes	820 000	1.42	895 000	922 304
644	Entreprises publiques	3 714 000	6.44	4 037 000	4 067 767
645	Entreprises privées	935 385	1.62	505 390	1 130 393
647	Personnes physiques	5 350 000	9.27	5 350 000	4 791 515
66	Remboursements de subventions accordées	26 000	0.05	30 000	307 301
667	Personnes physiques	26 000	0.05	30 000	307 301
67	Subventions à redistribuer	34 885 000	60.45	26 920 000	21 081 301
670	Confédération	34 885 000	60.45	26 920 000	21 081 301

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

5 Statistique fonctionnelle du compte de résultats

		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%	
Total				
Charges		4 571 202 787	100.00	4 326 078 780
Revenus		4 571 486 675	100.00	4 341 183 131
Solde		283 888		979 090
0 Administration générale				
Charges		266 135 384	5.82	258 187 195
Revenus		61 243 402	1.34	48 438 985
Solde		– 204 891 982		– 199 751 989
01 Législatif et exécutif				
Charges		11 401 555	0.25	10 856 050
Revenus		455 300	0.01	461 300
Solde		– 10 946 255		– 10 394 750
02 Services généraux				
Charges		254 733 829	5.57	247 331 145
Revenus		60 788 102	1.33	47 977 685
Solde		– 193 945 726		– 199 353 460
1 Ordre et sécurité publics, défense				
Charges		378 342 507	8.28	368 841 870
Revenus		172 351 493	3.77	168 287 050
Solde		– 205 991 014		– 200 554 820
11 Sécurité publique				
Charges		127 353 511	2.79	126 952 090
Revenus		24 439 040	0.53	26 921 840
Solde		– 102 914 471		– 100 030 250
12 Justice				
Charges		108 127 594	2.37	105 367 810
Revenus		33 987 210	0.74	30 778 910
Solde		– 74 140 384		– 74 588 900
13 Exécution des peines				
Charges		74 880 015	1.64	70 463 400
Revenus		40 144 750	0.88	38 228 600
Solde		– 34 735 265		– 32 234 800
14 Questions juridiques				
Charges		48 695 758	1.07	47 293 010
Revenus		61 113 008	1.34	59 842 390
Solde		12 417 250		12 549 380
15 Service du feu				
Charges		105 000	0.00	130 000
Revenus				
Solde		– 105 000		– 130 000
16 Défense				
Charges		19 180 628	0.42	18 635 560
Revenus		12 667 485	0.28	12 515 310
Solde		– 6 513 143		– 6 120 250

Statistique fonctionnelle du compte de résultats		Budget 2026		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
2	Formation				
	Charges	1 529 537 752	33.46	1 500 531 310	1 492 068 162
	Revenus	641 624 295	14.04	626 533 560	635 669 947
	Solde	– 887 913 457		– 873 997 750	– 856 398 215
21	Scolarité obligatoire				
	Charges	528 573 728	11.56	520 218 020	511 338 587
	Revenus	243 064 805	5.32	239 389 190	235 171 731
	Solde	– 285 508 923		– 280 828 830	– 276 166 856
22	Ecoles spéciales				
	Charges	119 375 615	2.61	111 673 980	104 865 256
	Revenus	57 680 528	1.26	53 345 590	50 982 685
	Solde	– 61 695 087		– 58 328 390	– 53 882 571
23	Formation professionnelle initiale				
	Charges	172 706 608	3.78	172 518 985	178 326 000
	Revenus	60 477 821	1.32	60 018 046	60 737 443
	Solde	– 112 228 787		– 112 500 940	– 117 588 557
25	Ecoles de formation générale				
	Charges	132 253 792	2.89	128 850 590	129 282 607
	Revenus	10 223 846	0.22	9 526 986	9 725 160
	Solde	– 122 029 946		– 119 323 604	– 119 557 446
26	Formation professionnelle supérieure				
	Charges	9 116 963	0.20	9 474 455	10 542 480
	Revenus	113 372	0.00	239 767	352 664
	Solde	– 9 003 591		– 9 234 689	– 10 189 815
27	Hautes écoles				
	Charges	538 800 728	11.79	538 266 290	538 279 133
	Revenus	260 012 848	5.69	262 331 492	277 203 074
	Solde	– 278 787 880		– 275 934 798	– 261 076 058
28	Recherche				
	Charges	15 650 060	0.34	6 944 100	6 842 601
	Revenus	8 600 000	0.19	300 000	
	Solde	– 7 050 060		– 6 644 100	– 6 842 601
29	Autres systèmes éducatifs				
	Charges	13 060 258	0.29	12 584 890	12 591 499
	Revenus	1 451 075	0.03	1 382 490	1 497 189
	Solde	– 11 609 183		– 11 202 400	– 11 094 311

Statistique fonctionnelle du compte de résultats		Budget 2026		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
3	Culture, sports et loisirs, églises				
	Charges	68 694 823	1.50	64 100 755	63 283 713
	Revenus	18 247 172	0.40	17 788 135	18 404 419
	Solde	– 50 447 651		– 46 312 620	– 44 879 295
31	Héritage culturel				
	Charges	25 222 069	0.55	24 040 840	24 778 630
	Revenus	3 023 970	0.07	3 087 790	3 716 337
	Solde	– 22 198 099		– 20 953 050	– 21 062 294
32	Culture, autres				
	Charges	31 028 687	0.68	28 919 960	27 104 781
	Revenus	4 482 667	0.10	5 247 170	5 049 297
	Solde	– 26 546 020		– 23 672 790	– 22 055 484
34	Sports et loisirs				
	Charges	12 444 066	0.27	11 139 955	11 400 302
	Revenus	10 740 535	0.23	9 453 175	9 638 785
	Solde	– 1 703 532		– 1 686 780	– 1 761 516
4	Santé				
	Charges	477 065 408	10.44	465 411 940	493 165 723
	Revenus	18 073 892	0.40	17 276 160	18 730 400
	Solde	– 458 991 516		– 448 135 780	– 474 435 324
41	Hôpitaux, homes médicalisés				
	Charges	409 826 574	8.97	405 223 170	434 331 427
	Revenus	2 135 724	0.05	3 581 280	4 304 097
	Solde	– 407 690 850		– 401 641 890	– 430 027 330
42	Soins ambulatoires				
	Charges	21 429 375	0.47	19 106 290	19 407 060
	Revenus	2 637 058	0.06	640 000	647 822
	Solde	– 18 792 317		– 18 466 290	– 18 759 238
43	Prévention de la santé				
	Charges	24 860 304	0.54	26 108 470	25 768 393
	Revenus	11 252 950	0.25	10 975 070	10 646 114
	Solde	– 13 607 354		– 15 133 400	– 15 122 279
49	Santé publique, non mentionné ailleurs				
	Charges	20 949 155	0.46	14 974 010	13 658 843
	Revenus	2 048 160	0.04	2 079 810	3 132 367
	Solde	– 18 900 995		– 12 894 200	– 10 526 477

Statistique fonctionnelle du compte de résultats		Budget 2026		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
5	Prévoyance sociale				
	Charges	1 046 114 525	22.88	981 331 990	965 618 981
	Revenus	566 637 241	12.40	537 895 950	532 671 873
	Solde	– 479 477 284		– 443 436 040	– 432 947 108
51	Maladie et accident				
	Charges	235 003 770	5.14	229 111 600	217 311 452
	Revenus	140 227 638	3.07	132 752 000	124 724 482
	Solde	– 94 776 132		– 96 359 600	– 92 586 970
52	Invalidité				
	Charges	233 726 490	5.11	226 709 000	221 067 574
	Revenus	118 166 407	2.58	114 553 121	112 132 322
	Solde	– 115 560 083		– 112 155 879	– 108 935 252
53	Vieillesse et survivants				
	Charges	226 084 046	4.95	225 421 070	212 116 062
	Revenus	105 179 499	2.30	104 506 240	96 914 097
	Solde	– 120 904 547		– 120 914 830	– 115 201 965
54	Famille et jeunesse				
	Charges	105 964 070	2.32	87 968 260	84 027 011
	Revenus	44 017 847	0.96	44 389 359	43 996 971
	Solde	– 61 946 223		– 43 578 901	– 40 030 040
55	Chômage				
	Charges	48 961 975	1.07	47 730 240	47 755 545
	Revenus	42 418 800	0.93	41 612 000	41 336 732
	Solde	– 6 543 175		– 6 118 240	– 6 418 813
56	Construction de logements sociaux				
	Charges	160 338	0.00	262 020	139 492
	Revenus	200	0.00	13 000	
	Solde	– 160 138		– 249 020	– 139 492
57	Aide sociale et domaine de l'asile				
	Charges	195 873 837	4.28	163 789 800	182 861 846
	Revenus	116 626 850	2.55	100 070 230	113 567 269
	Solde	– 79 246 987		– 63 719 570	– 69 294 577
59	Prévoyance sociale, non mentionné ailleurs				
	Charges	340 000	0.01	340 000	340 000
	Revenus				
	Solde	– 340 000		– 340 000	– 340 000

Statistique fonctionnelle du compte de résultats		Budget 2026		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
6	Trafic				
	Charges	196 804 011	4.31	200 566 550	179 178 441
	Revenus	91 728 896	2.01	89 963 100	88 968 375
	Solde	– 105 075 115		– 110 603 450	– 90 210 066
61	Circulation routière				
	Charges	76 544 308	1.67	84 423 170	79 188 127
	Revenus	52 896 196	1.16	51 699 000	55 591 890
	Solde	– 23 648 112		– 32 724 170	– 23 596 237
62	Transports publics				
	Charges	120 184 704	2.63	115 603 380	99 954 872
	Revenus	38 618 950	0.84	38 061 600	33 171 736
	Solde	– 81 565 754		– 77 541 780	– 66 783 136
63	Trafic, autres				
	Charges	575 000	0.01	540 000	535 442
	Revenus	213 750	0.00	202 500	204 749
	Solde	– 361 250		– 337 500	– 330 693
64	Télécommunications				
	Charges	-500 000	-0.01		– 500 000
	Revenus				
	Solde	500 000			500 000

Statistique fonctionnelle du compte de résultats		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%	
7	Protection de l'environnement et aménagement du territoire			
	Charges	43 326 127	0.95	38 710 100
	Revenus	24 213 784	0.53	18 466 010
	Solde	- 19 112 343		- 20 244 090
72	Traitement des eaux usées			
	Charges	11 128 451	0.24	10 821 730
	Revenus	2 034 550	0.04	1 921 550
	Solde	- 9 093 901		- 8 900 180
73	Gestion des déchets			
	Charges	7 939 060	0.17	7 613 720
	Revenus	5 568 444	0.12	4 409 360
	Solde	- 2 370 616		- 3 204 360
74	Aménagements			
	Charges	1 866 000	0.04	1 621 000
	Revenus	3 638 790	0.08	3 322 500
	Solde	1 772 790		1 701 500
75	Protection des espèces et du paysage			
	Charges	2 671 500	0.06	2 619 000
	Revenus	700 000	0.02	800 000
	Solde	- 1 971 500		- 1 819 000
76	Lutte contre la pollution de l'environnement			
	Charges	7 186 609	0.16	6 830 970
	Revenus	1 000 000	0.02	1 000 000
	Solde	- 6 186 609		- 5 830 970
79	Aménagement du territoire			
	Charges	12 534 507	0.27	9 203 680
	Revenus	11 272 000	0.25	7 012 600
	Solde	- 1 262 507		- 2 191 080

Statistique fonctionnelle du compte de résultats		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%	
8	Economie publique			
	Charges	316 261 710	6.92	308 223 470
	Revenus	358 947 905	7.85	336 158 540
	Solde	42 686 195		27 935 070
81	Agriculture			
	Charges	212 171 240	4.64	210 667 080
	Revenus	196 010 000	4.29	194 466 400
	Solde	– 16 161 240		– 16 200 680
82	Sylviculture			
	Charges	36 453 128	0.80	34 797 620
	Revenus	14 348 570	0.31	13 676 140
	Solde	– 22 104 558		– 21 121 480
83	Chasse et pêche			
	Charges	2 906 646	0.06	2 896 600
	Revenus	1 657 800	0.04	1 587 000
	Solde	– 1 248 846		– 1 309 600
84	Tourisme			
	Charges	3 860 000	0.08	3 950 000
	Revenus			4 960 747
	Solde	– 3 860 000		– 3 950 000
85	Industrie, artisanat et commerce			
	Charges	18 090 636	0.40	17 417 750
	Revenus	5 324 500	0.12	5 256 500
	Solde	– 12 766 136		– 12 161 250
86	Banques et assurances			
	Charges			
	Revenus	75 500 000	1.65	61 000 000
	Solde	75 500 000		61 000 000
87	Combustibles et énergie			
	Charges	42 780 060	0.94	38 494 420
	Revenus	66 107 035	1.45	60 172 500
	Solde	23 326 975		21 678 080
				24 869 497

Statistique fonctionnelle du compte de résultats		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%	
9	Finances et impôts			
	Charges	248 920 539	5.45	140 173 600
	Revenus	2 618 418 595	57.28	2 465 921 690
	Solde	2 369 498 056		2 283 238 883
91	Impôts			
	Charges	36 140 000	0.79	23 750 000
	Revenus	1 657 400 000	36.26	1 590 142 000
	Solde	1 621 260 000		1 566 392 000
93	Péréquation financière et compensation des charges			
	Charges	55 685 635	1.22	53 515 000
	Revenus	613 138 290	13.41	640 848 000
	Solde	557 452 655		587 333 000
94	Quotes-parts aux recettes de la Confédération			
	Charges	108 342 500	2.37	15 000 000
	Revenus	220 871 000	4.83	205 800 000
	Solde	112 528 500		190 800 000
95	Quotes-parts, autres			
	Charges	26 260 000	0.57	25 713 000
	Revenus	100 000 000	2.19	
	Solde	73 740 000		– 25 713 000
96	Administration de la fortune et de la dette			
	Charges	10 542 404	0.23	10 081 600
	Revenus	9 715 570	0.21	10 198 800
	Solde	– 826 834		117 200
97	Redistributions			
	Charges	200 000	0.00	114 000
	Revenus	985 640	0.02	959 040
	Solde	785 640		845 040
99	Postes non répartis			
	Charges	11 750 000	0.26	12 000 000
	Revenus	16 308 095	0.36	17 973 850
	Solde	4 558 095		5 973 850

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

6 Statistique fonctionnelle du compte des investissements

	Budget 2026		Budget 2025	Comptes 2024
	Francs	%		
Total				
Dépenses	319 087 220	100.00	260 065 070	253 814 294
Recettes	57 707 680	100.00	50 882 640	42 197 516
Solde	– 261 379 540		– 209 182 430	– 211 616 778
0 Administration générale				
Dépenses	63 608 440	19.93	58 593 000	49 623 679
Recettes	2 900 000	5.03		43 824
Solde	– 60 708 440		– 58 593 000	– 49 579 855
1 Ordre et sécurité publics, défense				
Dépenses	25 452 800	7.98	9 588 000	17 123 802
Recettes	2 479 720	4.30	510 000	106 960
Solde	– 22 973 080		– 9 078 000	– 17 016 842
2 Formation				
Dépenses	42 727 300	13.39	25 315 000	22 275 692
Recettes	450 000	0.78	1 475 000	4 828 691
Solde	– 42 277 300		– 23 840 000	– 17 447 001
3 Culture, sports et loisirs, églises				
Dépenses	21 940 500	6.88	37 500 000	25 999 865
Recettes	1 510 080	2.62	5 055 390	2 946 385
Solde	– 20 430 420		– 32 444 610	– 23 053 480
4 Santé				
Dépenses	8 500 000	2.66	4 000 000	1 170 809
Recettes	3 138 000	5.44	3 138 000	3 138 340
Solde	– 5 362 000		– 862 000	1 967 531
5 Prévoyance sociale				
Dépenses	306 000	0.10	310 000	
Recettes	6 000	0.01	10 000	
Solde	– 300 000		– 300 000	
6 Trafic				
Dépenses	40 345 000	12.64	31 504 000	32 052 701
Recettes	8 466 000	14.67	11 518 000	5 329 651
Solde	– 31 879 000		– 19 986 000	– 26 723 050
7 Protection de l'environnement et aménagement du territoire				
Dépenses	23 675 880	7.42	19 320 870	13 844 710
Recettes	20 447 880	35.43	13 321 250	10 236 090
Solde	– 3 228 000		– 5 999 620	– 3 608 620
8 Economie publique				
Dépenses	61 125 000	19.16	46 465 000	63 773 039
Recettes	17 700 000	30.67	15 735 000	14 925 954
Solde	– 43 425 000		– 30 730 000	– 48 847 084

Statistique fonctionnelle du compte des investissements		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%	
9 Finances et impôts				
Dépenses		31 406 300	9.84	27 469 200 27 949 998
Recettes		610 000	1.06	120 000 641 621
Solde		– 30 796 300		– 27 349 200 – 27 308 376

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

7 Tableau de bord

Compte de résultats		Charges de personnel		Subventions cantonales		Fiscalité cantonale		Charges financières		Investissements			Autofinancement						
Année	Excédent	Masse salariale	en mios	en %	Quote-part légale des subventions ¹	en %	Quote-part de l'impôt ²	en %	Part du service de la dette ³	en %	Investissements nets	en mios	en %	Part des investissements bruts ⁴	en mios	Autofinancement ⁵	en %	Degré d'autofinancement ⁶	Taux d'autofinancement ⁷
	en mios																		
2017	0.5	1 254.7		36.2		37.8	0.3				155.9		101.6	6.0		101.6	65.2		3.4
2018	0.2	1 279.7		36.3		38.1	0.3				159.0		91.7	6.2		91.7	57.7		3.0
2019	0.2	1 302.1		36.0		38.0	0.3				168.7		102.8	6.0		102.8	60.9		3.3
2020	0.4	1 336.5		36.9		37.7	0.3				152.2		90.7	5.3		90.7	59.6		2.8
2021	0.3	1 359.6		40.3		35.0	0.4				163.8		88.9	5.8		88.9	54.3		2.8
2022	0.3	1 389.8		40.4		34.6	0.4				185.6		126.7	6.4		126.7	68.3		3.8
2023	0.1	1 455.0		40.7		33.7	0.4				232.6		123.3	7.3		123.3	53.0		3.5
2024	0.9	1 510.1		40.0		34.9	0.4				247.6		114.6	7.2		114.6	46.3		3.1
2025	0.7	1 537.0		39.0		36.5	0.4				209.2		108.6	6.3		108.6	51.9		2.9
2026	0.3	1 552.2		39.8		36.0	0.5				261.4		107.8	7.3		107.8	41.3		2.7

¹Quote-part légale des subventions: part des subventions nettes de fonctionnement en fonction de la fiscalité cantonale.

²Quote-part de l'impôt: part des revenus fiscaux (classe 40) en fonction des revenus totaux.

³Part du service de la dette: intérêts passifs (classe 340) en pourcent de la fiscalité cantonale (classe 40). Elle indique la part des revenus fiscaux absorbée par le service de la dette.

⁴Part des investissements bruts: rapport entre les investissements bruts et les dépenses totales effectives (classes 30+31+34+36+ classe 5). Cet indicateur révèle l'activité dans le domaine des investissements.

⁵Autofinancement: résultat total net + les charges non monétaires (33+364+365+366+35+38) - les revenus non monétaires (45+48). Le calcul de l'autofinancement a été modifié dès 2012 en fonction de l'adaptation de la recommandation n°18 du nouveau modèle comptable MCH2.

⁶Degré d'autofinancement: autofinancement en pourcent des investissements nets. Il indique la part des investissements nets qui est autofinancée.

⁷Taux d'autofinancement: autofinancement en pourcent des revenus courants (classes 40+41+42+43+46). Il indique la part des revenus consacrée par le canton au financement de ses investissements.

Direction des finances DFIN
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Fribourg/Freiburg

www.admin.fr.ch/dfin

Juin 2026

Imprimé sur papier 100% recyclé

