



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Direction des institutions, de l'agriculture
et des forêts DIAF
Direktion der Institutionen und der Land-
und Forstwirtschaft ILFD

Ruelle de Notre-Dame 2, Case postale, 1701 Fribourg

T +41 26 305 22 05, F +41 26 305 22 11

www.fr.ch/diaf

***Seules les paroles prononcées font foi !
Es gilt das gesprochene Wort!***

**Assemblée générale des délégués de la Fédération des sociétés fribourgeoises de laiterie
*Delegiertenversammlung des Freiburgischen Milchverbands***

Aigle Noir (Neyruz), le 24 avril 2026 / 24. April 2026

Allocution de M. le Conseiller d'Etat Didier Castella, directeur IAF

Mesdames, Messieurs,

Sehr geehrte Damen und Herren

Ich nehme immer gerne an Delegiertenversammlungen teil. Es ist eine Gelegenheit, den Puls zu fühlen, sich auszutauschen und manchmal auch ein wenig zu debattieren.

Notre canton est fier de compter une filière laitière stratégique, qui représente non seulement un patrimoine économique, mais aussi social et culturel. Aujourd'hui, nous vivons une période particulière, déstabilisante, emplie d'incertitude et de transformation profonde :

- taxes douanières
- pression sur les prix,
- surplus de production
- attentes sociétales croissantes,
- changements climatiques,
- besoin d'attirer et de former la relève,
- transition énergétique et empreinte carbone.

Sans oublier, un contexte financier difficile à la fois pour les institutions publiques, mais pas uniquement. Impossible de ne pas parler de Cremo.

Crema S.A. est un pilier du secteur agroalimentaire fribourgeoise. En tant que deuxième laiterie de Suisse et principale acheteuse du lait de notre région, sa pérennité revêt une importance systémique pour la stabilité économique du secteur laitier du canton, mais du pays également. Crema est dans une situation difficile, ce n'est pas un secret.

Le Conseil d'État suit la situation avec la plus grande vigilance et souhaite de tous ses vœux que les plans en cours d'élaboration par l'entreprise lui permettent de retrouver rapidement une situation économique saine qui lui permettent d'investir dans ces installations vieillissantes et continuer à offrir des prestations de régulation qui sont nécessaires à l'ensemble de la branche, y compris les concurrents et autres transformateurs de lait.

Quant aux différentes interventions de députés ou de particuliers qui ont évoqué la piste de l'ingérence, voir même une prise de pouvoir dans l'entreprise, je tiens ici à rappeler, à titre personnel à ce stade, ma crainte de voir l'Etat s'immiscer, s'ingérer dans le secteur privé, et ma crainte de voir une entreprise privée s'étatiser dans un marché concurrentiel.

Ce n'est pas la mission première de l'Etat, sans oublier qu'il ne dispose pas des compétences, que ce soit tant pour gérer une production industrielle, que pour se profiler dans un marché privé très concurrentiel.

D'autant plus que la société Crema a un ancrage territorial qui dépasse largement les frontières cantonales que ce soit en termes de marché, de production ou d'achat de lait.

Le Conseil d'Etat sera donc amené à répondre au mandat des députés en reconnaissant l'importance de l'entreprise dans le secteur, sans pour autant couper ou casser la dynamique d'assainissement qui est actuellement mise en place par le groupe Crema.

Weitermachen trotz aller Zweifel, trotz der Unvorhersehbarkeit – das ist eine Realität, die nicht immer einfach, aber notwendig ist, denn Stillstand wäre fatal. Das betone ich immer wieder.

Avancer malgré le doute, avancer malgré l'imprévisibilité, voilà une réalité pas toujours facile mais nécessaire car l'immobilisme serait fatal. J'aime le répéter.

Malgré ces incertitudes et un contexte international des plus moroses, nous allons de l'avant et pour ceci, nous pouvons compter sur vos compétences qui nous permettent de produire fièrement les produits parmi les meilleurs au monde.

C'est pourquoi le canton consacre des moyens importants pour accompagner le développement de l'agriculture et de la filière laitière plus particulièrement.

Je peux vous l'avouer d'ailleurs, au moment de la présentation du dernier rapport agricole, la principale critique était qu'il y en avait « que » pour le lait...

Concrètement cela se traduit par :

- Des subventions pour la promotion de l'élevage et des produits locaux
- Des aides structurelles, qui permettent d'investir dans la modernisation des outils de production.
- Un accompagnement technique des projets confrontés à la problématique de l'aménagement du territoire, notamment pour les installations de transformation laitière.
- Des soutiens liés à l'économie alpestre et aux estivages, piliers de la qualité de nos AOP et de la gestion durable des pâturages.

Enfin, vous l'avez découvert la semaine dernière dans la presse probablement, je l'avais évoqué l'an dernier, c'est désormais du concret : le Plan d'action lait.

L'objectif est clair : améliorer les conditions-cadre et la formation pour une production laitière durable dans le canton de Fribourg.

Die Grundzüge des Aktionsplans für die Milchwirtschaft wurden gemeinsam mit dem FMV und allen Partnern der Freiburger Milchwirtschaft ausgearbeitet. Es handelt sich dabei um eine strukturierende und wegweisende Etappe – für die Ausrichtung der Branche und um Synergien zu stärken und den verschiedenen Herausforderungen zu begegnen.

Si aujourd'hui, il y a bien assez de lait, voir même trop, puisque nous produisons plus que la consommation interne. Les prévisions futures sont plus réservées et nous nous attendons à un manque de lait.

Contrairement à la Suisse qui voit une légère baisse, la demande en produits laitiers augmente au niveau international. Dans le sondage mené préalablement à l'établissement du plan d'action auprès des agriculteurs, 40% des répondants indiquent n'avoir aucune solution de reprise.

Le risque d'une perte de production par manque de vocation n'est pas qu'une crainte éloignée c'est un risque proche et probable. Certes, les écoles d'agriculture sont pleines et c'est réjouissant, mais la production laitière représente un investissement conséquent et n'est pas le premier choix.

Il est donc central d'encadrer nos jeunes, il faut les impliquer et il faut se soucier du bien-être des exploitants puisque c'est une production économique parmi les plus exigeante et aussi les plus symbolique, traditionnelle, historique et identitaire de notre canton.

Mit dem strategischen Rahmen des Landwirtschaftsberichts 2024, dem Aktionsplan für die Milchwirtschaft und dem Ausbau von Grangeneuve als Kompetenzzentrum für Rohmilch verfügen wir heute über die notwendigen Instrumente, um gemeinsam eine solide, nachhaltige und ehrgeizige Zukunft der Freiburger Milchproduktion zu gestalten.

Davon bin ich überzeugt, trotz des schwierigen finanziellen Umfelds für die Allgemeinheit und den Kanton.

J'aimerais souligner l'importance de travailler ensemble afin de trouver les meilleures solutions. Pour ceci, je rappelle l'importance de pouvoir compter sur une branche forte et solidaire qui se rassemble derrière ses faitières.

L'échange au sein de la branche et la transmission de l'envie aux jeunes de se lancer dans les métiers du lait doit se faire avec tous les partenaires, y compris vous. Nous devons travailler tous ensemble pour un résultat concluant.

Mesdames, Messieurs les producteurs, soyez solidaires, n'oubliez pas l'importance de pouvoir défendre vos intérêts au travers d'organisations fortes comme la FSFL, Plus soudés, plus unis vous êtes, plus forts vous serez.

Merci de votre attention.