

Comptes de l'Etat

—

2025

—

Annexes



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG
WWW.FR.CH



Comptes 2025

Annexes

Table des matières

1	Comptes par groupe de prestations	2
2	Bases légales et règles régissant la présentation des comptes et du budget	8
2.1	Bases légales	8
2.2	Le modèle de comptes (MCH2)	8
2.3	La présentation du modèle de compte (MCH2)	8
2.3.1	La présentation schématique	8
2.3.2	Description	9
2.4	Le périmètre des comptes et du budget	9
2.5	Les règles en matière d'amortissements	10
2.6	Les particularités fribourgeoises	10
3	Bilan	11
4	Tableau des flux de trésorerie	14
5	Etat du capital propre et tableau des immobilisations	15
6	Tableau des provisions	16
7	Investissements en cours	17
8	Titres et participations	23
9	Participations de l'Etat supérieures à Fr. 250'000	25
10	Fonds et fondations	26
11	Crédits supplémentaires ratifiés par le Grand Conseil	27
12	Principaux engagements hors bilan	31
13	Statistique par nature du compte de résultats	34
14	Statistique par nature du compte d'investissement	37
15	Statistique fonctionnelle du compte de résultats	38
16	Statistique fonctionnelle du compte des investissements	46
17	Tableau de bord	48

1 Comptes par groupe de prestations

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
Service des forêts et de la nature				
	Solde du compte de résultats - 3445 SFOR	- 22'231'791	- 24'003'080	- 22'159'147
	Domaines exclus ¹	- 5'589'485	- 6'892'000	- 5'463'142
	Ajustements analytiques	- 945'934	182'520	- 449'879
	Solde du résultat analytique	- 15'696'372	- 17'293'600	- 16'246'125
Résultat des groupes de prestations				
	Coûts	22'375'530	22'978'750	22'295'581
	Produits	6'679'158	5'685'150	6'049'456
	Solde	- 15'696'372	- 17'293'600	- 16'246'125
1000	Forêt, Faune, Dangers naturels, nature et paysage			
	Coûts	19'493'961	19'031'981	19'192'251
	Produits	4'161'691	3'679'000	3'263'633
	Solde	- 15'332'270	- 15'352'981	- 15'928'618
1100	Conservation des forêts			
	Coûts	1'690'091	1'617'453	1'602'300
	Produits	210'185	148'000	220'090
	Solde	- 1'479'905	- 1'469'453	- 1'382'210
1200	Biodiversité en forêt			
	Coûts	594'021	585'475	611'202
	Produits	3'916		5'962
	Solde	- 590'105	- 585'475	- 605'241
1300	Dangers naturels et infrastructures			
	Coûts	1'517'480	1'582'230	1'522'023
	Produits	99'184	3'000	262'162
	Solde	- 1'418'296	- 1'579'230	- 1'259'860
1400	Gestion des forêts			
	Coûts	4'929'124	3'404'413	4'422'682
	Produits	1'293'698	32'000	220'700
	Solde	- 3'635'426	- 3'372'413	- 4'201'982
1500	Nature et paysage			
	Coûts	3'230'366	3'194'302	3'414'724
	Produits	640'757	675'000	540'359
	Solde	- 2'589'609	- 2'519'302	- 2'874'365
1600	Faune, chasse et pêche			
	Coûts	5'383'324	6'380'099	5'571'493
	Produits	1'575'745	2'521'000	1'677'241
	Solde	- 3'807'579	- 3'859'099	- 3'894'252
1700	Formation			
	Coûts	1'034'425	1'077'905	1'060'277
	Produits	338'206	300'000	337'119
	Solde	- 696'219	- 777'905	- 723'159

¹ (+ charges exclues / - recettes exclues)

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
1800	Relations publiques			
	Coûts	447'485	500'818	390'394
	Produits			
	Solde	- 447'485	- 500'818	- 390'394
1900	Géomatique et informatique			
	Coûts	667'646	689'286	597'154
	Produits			
	Solde	- 667'646	- 689'286	- 597'154
2000	Forêts domaniales et autres propriétés gérées par le SFN			
	Coûts	2'881'569	3'946'770	3'103'331
	Produits	2'517'467	2'006'150	2'785'823
	Solde	- 364'103	- 1'940'620	- 317'508
2100	Production et utilisation du bois			
	Coûts	771'454	1'151'969	1'004'778
	Produits	292'561	108'000	361'408
	Solde	- 478'892	- 1'043'969	- 643'370
2200	Protection contre les dangers naturels et soins aux forêts protectrices			
	Coûts	700'840	1'361'780	965'479
	Produits	776'544	608'000	1'032'565
	Solde	75'704	- 753'780	67'086
2300	Accueil du public en forêt et conservation des ressources de l'environnement			
	Coûts	202'574	158'982	147'649
	Produits	75'600	38'000	62'836
	Solde	- 126'974	- 120'982	- 84'813
2400	Diversité de la faune, de la flore et des biotopes			
	Coûts	26'948	102'049	64'984
	Produits	17'896	13'000	89'080
	Solde	- 9'053	- 89'049	24'096
2500	Production et gestion de biens, prestations de service			
	Coûts	1'179'754	1'171'989	920'441
	Produits	1'354'866	1'239'150	1'239'934
	Solde	175'112	67'161	319'493

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
Service de l'informatique et des télécommunications				
	Solde du compte de résultats - 3725 CIEF	- 69'040'351	- 80'705'080	- 72'643'935
	Ajustements analytiques	5'249'833	4'197'178	3'764'057
	Solde du résultat analytique	- 74'290'183	- 84'902'258	- 76'407'992
Résultat des groupes de prestations				
	Coûts	76'689'913	87'137'453	80'624'817
	Produits	2'399'729	2'235'195	4'216'824
	Solde	- 74'290'183	- 84'902'258	- 76'407'992
1000	Gouvernance IT de l'Etat			
	Coûts	4'152'939	6'292'134	5'990'193
	Produits	1'405		
	Solde	- 4'151'534	- 6'292'134	- 5'990'193
1100	Stratégie et pilotage informatique			
	Coûts	2'730'887	4'136'961	3'722'060
	Produits			
	Solde	- 2'730'887	- 4'136'961	- 3'722'060
1200	Planification informatique			
	Coûts	485'343	1'251'428	1'346'154
	Produits			
	Solde	- 485'343	- 1'251'428	- 1'346'154
1300	Synthèse financière, contrôle et audit			
	Coûts	936'709	903'745	921'979
	Produits	1'405		
	Solde	- 935'304	- 903'745	- 921'979
2000	Acquisition, mise en place de solutions IT et support d'applications			
	Coûts	39'074'050	42'760'707	40'516'551
	Produits	1'537'554	1'452'945	1'943'201
	Solde	- 37'536'496	- 41'307'762	- 38'573'350
2100	Acquisition, développement et mise en place d'applications			
	Coûts	8'436'662	6'508'537	10'211'880
	Produits	371'864	300'000	408'002
	Solde	- 8'064'798	- 6'208'537	- 9'803'878
2200	Exploitation et support d'applications			
	Coûts	22'080'030	27'416'848	20'831'032
	Produits	1'164'691	1'152'945	1'534'199
	Solde	- 20'915'340	- 26'263'903	- 19'296'834
2300	Intégration d'applications			
	Coûts	8'557'358	8'835'321	9'473'638
	Produits	1'000		1'000
	Solde	- 8'556'358	- 8'835'321	- 9'472'638

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3000	Mise en place, exploitation des infrastructures IT et support			
	Coûts	33'462'924	38'084'612	34'118'072
	Produits	860'770	782'250	2'273'624
	Solde	- 32'602'153	- 37'302'362	- 31'844'449
3100	Exploitation des infrastructures serveurs et stockage			
	Coûts	7'021'971	7'362'373	6'823'539
	Produits	415'380	396'500	1'307'821
	Solde	- 6'606'591	- 6'965'873	- 5'515'718
3200	Exploitation des infrastructures de télécommunication			
	Coûts	7'824'326	9'646'378	6'840'012
	Produits	149'277	147'900	558'472
	Solde	- 7'675'049	- 9'498'478	- 6'281'541
3300	Exploitation des postes de travail et périphériques			
	Coûts	11'500'429	11'775'070	13'306'782
	Produits	269'322	188'500	296'299
	Solde	- 11'231'108	- 11'586'570	- 13'010'482
3400	Assistance et conseil aux utilisateurs			
	Coûts	4'188'500	5'665'408	3'980'000
	Produits	1'792		16'585
	Solde	- 4'186'708	- 5'665'408	- 3'963'415
3500	Exploitation des middleware			
	Coûts	2'927'698	3'635'384	3'167'739
	Produits	25'000	49'350	94'447
	Solde	- 2'902'698	- 3'586'034	- 3'073'292

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
Service des ponts et chaussées				
	Solde du compte de résultats - 3811 SPCH	- 33'878'683	- 36'336'890	- 32'413'426
	Domaines exclus ¹	997'478	1'133'000	1'172'596
	Ajustements analytiques	1'622'459	1'322'388	1'147'632
	Solde du résultat analytique	- 36'498'620	- 38'792'278	- 34'733'654
Résultat des groupes de prestations				
	Coûts	46'746'463	43'950'278	44'532'307
	Produits	10'247'843	5'158'000	9'798'653
	Solde	- 36'498'620	- 38'792'278	- 34'733'654
1000	Surveillance du réseau routier public			
	Coûts	3'650'393	3'351'431	3'240'500
	Produits	407'740	417'000	519'289
	Solde	- 3'242'653	- 2'934'431	- 2'721'211
1100	Surveillance du réseau routier communal			
	Coûts	1'783'486	1'516'431	1'494'117
	Produits	137'780	135'000	152'732
	Solde	- 1'645'707	- 1'381'431	- 1'341'385
1200	Surveillance du réseau routier cantonal			
	Coûts	1'769'297	1'707'219	1'634'585
	Produits	249'597	282'000	366'558
	Solde	- 1'519'701	- 1'425'219	- 1'268'027
1300	Surveillance du réseau routier national			
	Coûts	97'609	127'780	111'799
	Produits	20'364		
	Solde	- 77'245	- 127'780	- 111'799
2000	Entretien du réseau routier cantonal			
	Coûts	39'114'181	37'335'347	37'381'485
	Produits	9'840'103	4'741'000	9'279'364
	Solde	- 29'274'077	- 32'594'347	- 28'102'121
2100	Entretien constructif			
	Coûts	7'426'271	8'933'061	6'494'208
	Produits	5'524'397	2'150'000	5'121'734
	Solde	- 1'901'874	- 6'783'061	- 1'372'474
2200	Entretien d'exploitation			
	Coûts	22'020'710	18'364'227	21'520'341
	Produits	2'863'289	1'771'000	2'754'765
	Solde	- 19'157'421	- 16'593'227	- 18'765'576
2300	Service hivernal			
	Coûts	9'667'200	10'038'058	9'366'936
	Produits	1'452'418	820'000	1'402'865
	Solde	- 8'214'782	- 9'218'058	- 7'964'072

¹ (+ charges exclues / - recettes exclues)

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3000	Développement du réseau routier cantonal			
	Coûts	3'981'890	3'263'500	3'910'323
	Produits			
	Solde	– 3'981'890	– 3'263'500	– 3'910'323
3100	Construction de nouveaux tronçons routiers			
	Coûts	713'813	407'786	400'182
	Produits			
	Solde	– 713'813	– 407'786	– 400'182
3200	Aménagement des tronçons routiers existants			
	Coûts	3'268'076	2'855'714	3'510'140
	Produits			
	Solde	– 3'268'076	– 2'855'714	– 3'510'140

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

2 Bases légales et règles régissant la présentation des comptes et du budget

2.1 Bases légales

Le droit financier du canton de Fribourg repose sur les principales bases légales suivantes :

- > Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 (notamment les art. 45, 46, 82, 83, 84, 101, 102 : RSF 10.1)
- > Loi du 6 septembre 2006 sur le Grand Conseil (art. 140, 141, 198 : RSF 121.1)
- > Loi du 6 avril 2001 sur l'exercice des droits politiques (art. 134a et b : RSF 115.1)
- > Loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (RSF 610.1)
- > Règlement du 12 mars 1996 d'exécution de la loi sur les finances (RSF 610.11)

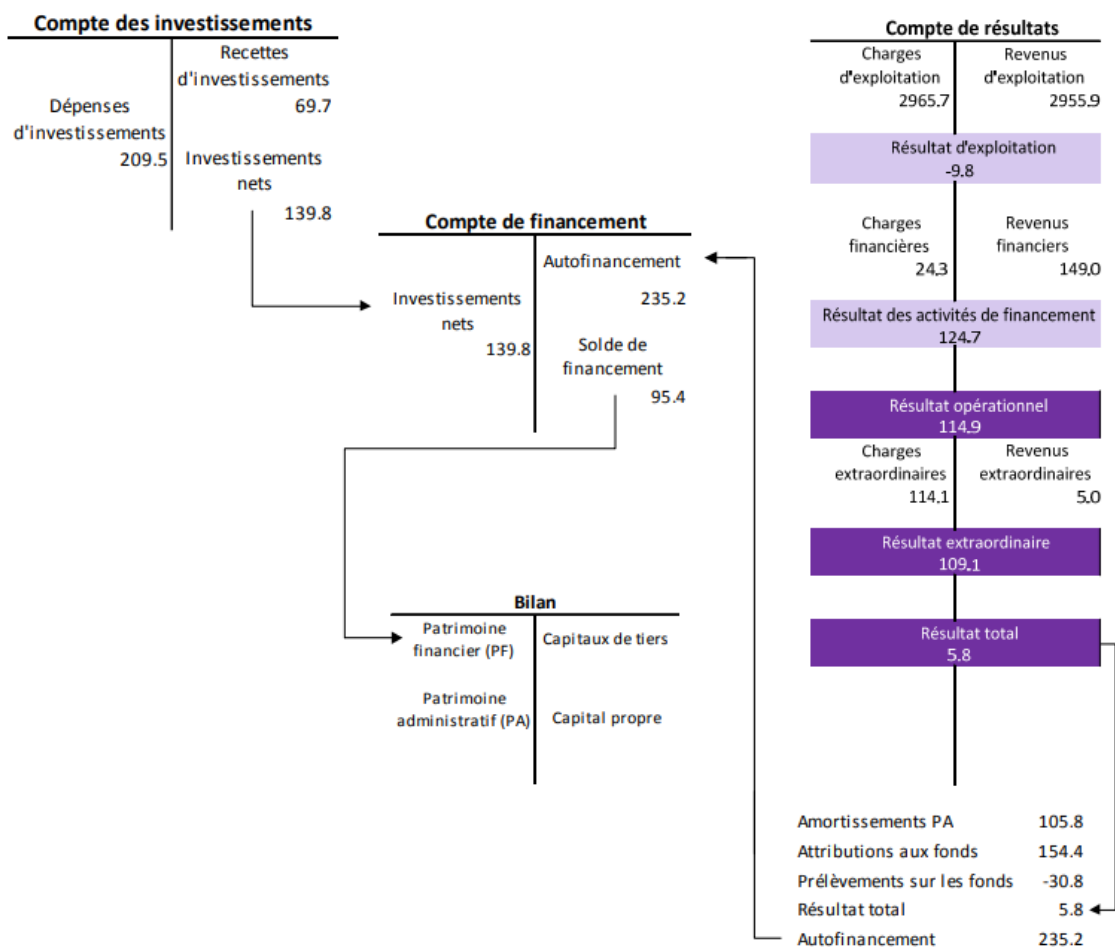
2.2 Le modèle de comptes (MCH2)

Le modèle de compte appliqué à l'Etat de Fribourg se base sur les recommandations contenues dans la publication "Modèle comptable harmonisé pour les cantons et les communes MCH2" éditée le 25 janvier 2008 sous l'égide de la Conférence des directeurs cantonaux des finances.

2.3 La présentation du modèle de compte (MCH2)

2.3.1 La présentation schématique

Présentation schématique de modèle de compte MCH2 (exemple fictif)



2.3.2 Description

Le modèle de compte (MCH2) présenté schématiquement sous le point 2.3.1 comprend le compte de résultats, le compte des investissements, le bilan et le compte de financement. Il est complété par le tableau des fonds propres et plusieurs annexes.

Le **compte de résultats** est clôturé de façon échelonnée : premièrement, on présente le résultat opérationnel, obtenu par addition du résultat d'exploitation (solde des revenus et des charges d'exploitation) et du résultat des activités de financement ; le deuxième échelon rend compte du résultat extraordinaire (solde des revenus et des charges extraordinaires) ; enfin, le troisième échelon présente le résultat total (somme des résultats opérationnel et extraordinaire).

Le **compte des investissements** regroupe les dépenses et recettes se rapportant aux investissements. Il comprend aussi les subventions d'investissements. Il présente en solde les investissements nets à charge de l'Etat de Fribourg.

Le **bilan** rend compte de la structure du patrimoine et des capitaux de l'Etat de Fribourg. La distinction entre patrimoine financier et patrimoine administratif est notamment importante pour différencier la notion de dépense de celle de placement. Le patrimoine financier comprend tous les fonds non affectés à l'exécution de tâches, tels que les liquidités, les avoirs courants et les placements de la trésorerie. Le patrimoine administratif est constitué de ressources affectées durablement à l'exécution de tâches publiques ou à la poursuite d'un but de droit public. Les passifs se répartissent en capitaux de tiers et en capitaux propres.

A relever que le tableau de flux de trésorerie explique la variation des liquidités durant l'exercice. Il est établi selon la méthode indirecte et informe sur les sources et emplois de fonds provenant des activités d'exploitation, des activités d'investissement et des activités de financement.

Il faut encore indiquer que la partie Annexes au compte et au budget de l'Etat est sensiblement développée par rapport à la situation actuelle. Les nouvelles informations suivantes sont notamment présentées dans cette partie : indicateurs statistiques, état du capital propre, tableau des immobilisations et des provisions, informations

2.4 Le périmètre des comptes et du budget

Les comptes et budgets de l'Etat de Fribourg englobent :

- > le pouvoir législatif et le pouvoir judiciaire,
- > l'administration cantonale, qui est divisée en sept Directions, et comprend en outre la Chancellerie d'Etat (art. 43 LOCEA). Les comptes et budgets des unités administratives désignées dans l'ordonnance du 9 juillet 2002 désignant les unités administratives des Directions du Conseil d'Etat et de la Chancellerie d'Etat (RSF 122.0.13) sont pris en considération, à l'exception de ceux relatifs aux unités "autonomes" suivantes :
 - > l'office cantonal du matériel scolaire (OCMS),
 - > l'office de la circulation et de la navigation (OCN),
 - > l'établissement cantonal d'assurance des bâtiments (ECAB),
 - > l'établissement d'assurance des animaux de rente (Sanima),
 - > la caisse publique de chômage (CPCh),
 - > l'établissement cantonal des assurances sociales (ECAS),
 - > l'hôpital fribourgeois (HFR),
 - > le Réseau fribourgeois de soins en santé mentale (RFSM),
 - > la caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (CPEF).

2.5 Les règles en matière d'amortissements

Avec l'introduction du MCH2, le canton n'a pas modifié sa pratique en matière d'amortissements. Les biens dont le montant excède, par objet, 250'000 francs sont amortis sur la base de leur valeur résiduelle, en règle générale, dès leur première inscription au budget. La durée maximale d'amortissements reste fixée à 20 ans.

Les taux et les durées maximales d'amortissements prévus à l'article 12 alinéa 2 du règlement de la loi sur les finances sont les suivants :

Genre de biens

Immeubles et terrains bâtis	10 %, 20 ans
Routes	10 %, 20 ans
Investissements forestiers	10 %, 20 ans
Mobilier et véhicules	20 %, 10 ans
Machines, appareils, appareils didactiques, équipements	25 %, 6 ans
Équipements informatiques	40 %, 4 ans
Immobilisations incorporelles, dont brevets, concessions d'utilisation et logiciels	40 %, 4 ans
Subventions d'investissements	100 %, -
Terrains non bâtis, alpages, forêts, vignes	pas d'amortissement

2.6 Les particularités fribourgeoises

Sur un certain nombre de points énumérés ci-après, les règles appliquées à l'Etat de Fribourg s'écartent des recommandations formulées par le modèle comptable harmonisé MCH2, en particulier pour :

- > la limite fixée à un million de francs au minimum pour considérer une charge ou un revenu comme étant extraordinaire (art. 9a du règlement de la loi sur les finances),
- > la définition des charges et revenus extraordinaires (art. 19 al. 3 et 4 et art. 20 al. 3 de la loi sur les finances de l'Etat),
- > la durée et les taux retenus pour l'amortissement de certains investissements et des subventions d'investissements,
- > la réévaluation du patrimoine financier qui interviendra en principe tous les trois ans, sauf diminution durable de la valeur d'un élément de ce patrimoine.

Signalons enfin qu'en application de l'art. 6 al. 1 let. j du règlement de la loi sur les finances le principe d'échéance est défini ainsi : les dépenses doivent être comptabilisées au plus tard à la date où elles sont échues. Les recettes doivent être comptabilisées à la date où elles sont facturées, à l'exception des subventions, qui peuvent être comptabilisées au moment du paiement, et des recettes fiscales, qui sont comptabilisées en règle générale selon le principe de délimitation des impôts, à savoir que la part estimée de revenus fiscaux non encore facturée est comptabilisée sur l'exercice comptable.

3 Bilan

	31.12.2025	31.12.2024
Actif	3'584'135'273.45	3'532'953'981.58
Patrimoine financier	2'510'261'523.27	2'519'172'322.49
Disponibilités	70'779'378.09	56'331'852.65
Caisse	333'413.10	357'991.00
Comptes postaux	16'702'602.89	5'777'356.26
Banques	53'743'362.10	50'196'505.39
Créances	1'353'160'975.02	1'537'918'521.58
Communes	28'912'957.91	32'182'387.00
Créances à court terme	169'150'112.54	79'075'137.96
Compte courant Confédération	302'221'323.58	311'691'434.08
Créances fiscales	359'757'489.65	375'622'857.70
Débiteur IFD	52'598'253.30	51'966'215.76
IFD part de la Confédération sur versements anticipés	175'247'564.92	220'473'876.13
Autres créances	7'006'397.85	3'866'516.62
Services de l'Etat	51'570'521.58	46'901'645.86
Crédits fédéraux d'investissements	193'465'690.20	189'197'567.45
Aides aux exploitations paysannes	5'437'450.00	5'999'755.00
Comptes courants du HFR et du RFSM	7'793'213.49	220'941'128.02
Actifs de régularisation	197'874'493.34	207'036'579.87
Revenus à recevoir	114'818'998.39	175'033'033.50
Impôts à facturer	83'055'494.95	32'003'546.37
Placements financiers à moyen et long termes	882'180'656.97	711'741'289.05
Placements financiers à moyen et long termes	670'379'107.72	680'203'968.05
Actions et parts sociales	31'500'320.00	31'500'320.00
Autres placements et prêts	180'301'228.25	37'000.00
Immeubles: Politique foncière active	3'553'050.00	3'553'050.00
Fonds d'amortissement des immeubles	-3'553'049.00	-3'553'049.00
Immobilisations	6'266'019.85	6'144'079.34
Marchandises, véhicules, cheptel, mobilier	6'266'019.85	6'144'079.34

	31.12.2025	31.12.2024
Patrimoine administratif	1'073'873'750.18	1'013'781'659.09
Investissements	270'097'533.45	272'893'394.85
Immeubles	177'974'415.60	176'417'276.00
Routes cantonales	66'457'586.00	71'607'565.00
Terrains	18'741'091.85	18'741'091.85
Vignes	1'009'829.00	1'009'829.00
Mobilier, machines, véhicules	5'914'611.00	5'117'633.00
Investissement en cours	473'296'074.87	424'284'352.45
Immeubles	377'581'940.87	324'626'833.45
Routes cantonales	91'210'320.00	94'937'403.00
Forêts	4'503'814.00	4'720'116.00
Prêts et participations permanentes	330'480'141.86	316'603'911.79
Prêts aux communes et associations de communes	4'882'777.26	6'617'632.02
Prêts au HFR, RFSM et à l'Hôpital intercantonal de la Broye	59'562'384.96	58'122'562.00
Prêts aux entreprises publiques et privées	43'305'549.45	41'130'473.10
Prêts aux personnes physiques	26'315'514.65	28'980'195.90
Participations aux entreprises publiques	196'413'915.54	181'753'048.77

	31.12.2025	31.12.2024
Passif	3'584'135'273.45	3'532'953'981.58
Capitaux de tiers	2'312'816'165.18	2'247'472'369.16
Engagements courants	1'234'593'850.26	1'294'703'896.55
Créanciers	211'623'209.41	348'054'404.52
Communes	26'822'645.86	22'868'810.64
Créanciers impôts	95'052'831.16	84'748'018.66
Créancier IFD	113'329'898.82	113'514'560.33
IFD acomptes anticipés	222'395'386.95	279'789'182.91
Services de l'Etat	80'088'091.32	52'937'509.27
Compte courant du HFR	46'485'417.29	0.00
Dépôts auprès de l'Administration des finances	39'735'713.70	32'732'573.02
Apport de la Confédération pour les crédits fédéraux d'investissement	202'449'327.00	202'447'508.45
Apport de la Confédération et de l'Etat pour les aides aux exploitations paysannes	8'611'328.75	8'611'328.75
Avance à terme fixe	188'000'000.00	149'000'000.00
Passifs de régularisation	439'791'621.31	449'109'009.14
Charges d'exploitation à payer	33'352'675.79	36'427'608.42
Provision à court terme	17'211'493.00	31'208'403.00
Impôts facturés et reçus d'avance	250'846'952.32	242'439'042.12
Subventions reçues d'avance	24'903'811.58	30'594'583.29
Revenus facturés d'avance	8'854'596.19	6'809'570.86
Régularisation sur les investissements	104'622'092.43	101'629'801.45
Engagements à long terme	638'430'693.61	503'659'463.47
Provisions pour cautionnements et garanties	14'796'100.00	14'796'100.00
Provisions du compte des investissements	45'799'385.44	42'761'026.16
Engagements à long terme	45'510'751.05	102'042'536.75
Provisions à long terme	493'115'667.51	306'605'775.89
Legs et fondations	39'208'789.61	37'454'024.67
Capital propre	1'271'319'108.27	1'285'481'612.42
Financements spéciaux	174'631'527.45	182'599'510.42
Fonds et réserves	171'991'000.00	178'637'000.00
Résultat de l'exercice	451'478.82	979'090.16
Excédent d'actif	924'245'102.00	923'266'011.84

4 Tableau des flux de trésorerie

	31.12.2025 en milliers de francs	31.12.2024 en milliers de francs
Liquidités		
Caisse	- 24.5	10.5
Comptes postaux	10'925.2	- 5'529.6
Banques	3'546.9	24'437.0
Variation de liquidités selon le bilan	14'447.6	18'917.9
Activités d'exploitation		
Bénéfice de l'exercice	451.5	979.0
Amortissements du patrimoine administratif	80'612.0	80'968.5
Amortissements des subventions d'investissements	37'307.9	51'708.8
Variation des charges et revenus non monétaires	130'455.8	- 65'853.4
Variation des actifs de régularisation	9'162.1	- 77'688.2
Variation de l'actif d'exploitation	4'757.5	- 49'359.2
Variation des passifs de régularisation	- 9'317.4	11'324.5
Variation du passif d'exploitation	- 99'110.0	- 42'810.7
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation	154'319.4	- 90'730.8
Activités d'investissement		
Dépenses d'investissements	- 229'959.8	- 253'814.2
Recettes d'investissements	39'894.2	42'197.5
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	- 190'065.6	- 211'616.7
Activités de financement		
Variation des emprunts à court terme	39'000.0	54'500.0
Variation des placements à moyen et long termes	9'439.0	269'157.5
Variation des dépôts et fonds	1'754.8	- 2'392.1
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	50'193.8	321'265.4
Variation des liquidités	14'447.6	18'917.9

5 Etat du capital propre et tableau des immobilisations

Etat du capital propre	Solde au 31.12.2024	Prélèvements 2025	Attributions 2025	Solde au 31.12.2025
Total du capital propre	1'285'481'612.42	84'478'684.01	70'316'179.86	1'271'319'108.27
Financements spéciaux	182'599'510.42	71'853'593.85	63'885'610.88	174'631'527.45
Fonds de l'emploi	7'954'594.85	13'439'738.06	13'649'014.85	8'163'871.64
Fonds des mesures de relance	2'865'519.48	693'781.23	0.00	2'171'738.25
Fonds de la nouvelle politique régionale	5'275'602.70	1'096'561.68	1'425'000.00	5'604'041.02
Fonds de politique foncière active	7'098'286.69	6'179'580.83	0.00	918'705.86
Fonds de la mensuration officielle	215'130.14	215'130.14	0.00	
Fonds cantonal de l'énergie	45'506'023.23	17'122'642.25	15'834'931.00	44'218'311.98
Fonds de l'action sociale	2'963'197.20	519'226.00	685'818.50	3'129'789.70
Fonds de l'asile	20'247'908.54	6'204'961.00	12'117.00	14'055'064.54
Fonds des routes principales en régions de montagne et régions périphériques	13'287'027.00	10'116'114.00	8'000'246.00	11'171'159.00
Fonds des contributions de remplacement	36'495'240.39	3'290'571.60	2'728'180.80	35'932'849.59
Fonds des contributions des employeurs aux places d'accueil extrafamilial	4'199'006.50	493'473.15	0.00	3'705'533.35
Fonds cantonal des sites pollués	10'759'999.54	716'748.25	1'153'185.70	11'196'436.99
Fonds taxe sociale service de prévoyance sociale	498'410.00	159'515.00	220'000.00	558'895.00
Fonds taxe sociale service de l'enfance et jeunesse	1'908'467.15	4'821'302.10	4'980'000.00	2'067'165.05
Fonds taxe sociale	22'048'579.31	1'171'844.00	3'566'204.93	24'442'940.24
Fonds taxe sociale Service de la formation professionnelle	0.00	4'571'360.00	4'600'000.00	28'640.00
Fonds des taxes sur la plus-value (LATEC)	96'517.70	991'979.80	6'380'912.10	5'485'450.00
Fonds de sécurité du réseau de mobilité	1'180'000.00	49'064.76	650'000.00	1'780'935.24
Réserves et fonds	178'637'000.00	11'646'000.00	5'000'000.00	171'991'000.00
Fonds d'infrastructures	178'637'000.00	11'646'000.00	5'000'000.00	171'991'000.00
Excédent du bilan	924'245'102.00	979'090.16	1'430'568.98	924'696'580.82
Résultat de l'exercice	979'090.16	979'090.16	451'478.82	451'478.82
Excédent d'actif	923'266'011.84		979'090.16	924'245'102.00
Tableau des immobilisations	Valeur comptable au 31.12.2024	Investissements 2025	Amortissements 2025	Valeur au bilan au 31.12.2025
Total des immobilisations	697'177'747.30	126'827'910.84	80'612'049.82	743'393'608.32
Immeubles	501'044'109.45	102'433'445.25	47'921'198.23	555'556'356.47
Investissements routiers	166'544'968.00	19'408'443.95	28'285'505.95	157'667'906.00
Terrains	18'741'091.85			18'741'091.85
Vignes	1'009'829.00			1'009'829.00
Mobilier, machines et véhicules	5'117'633.00	4'452'440.85	3'655'462.85	5'914'611.00
Forêts	4'720'116.00	533'580.79	749'882.79	4'503'814.00

6 Tableau des provisions

	Solde au 31.12.2024	Prélèvements 2025	Attribution 2025	Solde au 31.12.2025
Total des provisions	395'371'305.05	– 30'196'527.75	205'747'868.65	570'922'645.95
Chancellerie de l'Etat: promotion de l'image du canton	200'000.00	– 100'000.00		100'000.00
Recettes et dépenses générales: provision pour renfort en personnel métier projets IT	1'000'000.00			1'000'000.00
Service des biens culturels: subventions	2'105'000.00	– 1'835'000.00	860'000.00	1'130'000.00
Université: Master en médecine	6'200'000.00	– 3'000'000.00		3'200'000.00
Service des forêts: assainissement de la Pila	27'000'000.00			27'000'000.00
Service des forêts: provision pour la lutte du capricorne asiatique	500'000.00	– 440'000.00		60'000.00
Préfecture de la Gruyère: provision des aménagements des locaux loués temporairement	550'000.00	– 550'000.00		
Promotion économique: cautionnements	14'796'100.00			14'796'100.00
Promotion économique: contributions aux intérêts de la dette	1'000'000.00			1'000'000.00
Fonctionnement des établissements	1'522'391.44			1'522'391.44
Engagements des établissements	14'811'025.16		888'360.28	15'699'385.44
Prévoyance sociale: politique en faveur des personnes âgées	6'098'568.00			6'098'568.00
Action sociale: aide sociale pour les demandeurs d'asile	3'162'000.00	– 3'162'000.00	2'300'000.00	2'300'000.00
Santé publique: financement du surcoût dans les cliniques privées fribourgeoises	272'200.00	– 272'200.00		
Santé publique: provision activité hospitalière	13'000'000.00	– 8'293'000.00		4'707'000.00
Administration des finances: provision dépenses et mesures d'aides COVID-19	3'484'493.00	– 1'370'000.00		2'114'493.00
Recettes et dépenses générales: achats de titres	850'001.00	– 850'001.00		
Administration des finances: risque sur bénéfice de la BNS*	73'500'000.00		76'000'000.00	149'500'000.00
Recettes et dépenses générales: risques engagements hors bilan	27'000'000.00			27'000'000.00
Administration des finances: RPT péréquation des ressources*	25'000'000.00		15'000'000.00	40'000'000.00
Recettes et dépenses générales: provision provenant de prestations supplémentaires du personnel	28'075'275.00		8'924'725.00	37'000'000.00
Recettes et dépenses générales: risques dus aux adaptations législatives de la RIE III	15'380'000.00	– 7'650'000.00		7'730'000.00
Administration des finances: risque fluctuation recette impôt anticipé	8'000'000.00			8'000'000.00
Santé publique: hospitalisations hors canton			3'600'000.00	3'600'000.00
Santé publique: provision pour assainissement à venir du bilan de HFR	90'000'000.00		95'000'000.00	185'000'000.00
Service des bâtiments: constructions scolaires	500'000.00		3'000'000.00	3'500'000.00
Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions: développement durable	1'750'000.00	– 750'000.00		1'000'000.00
Service de l'environnement: décharge d'En Craux	1'279'541.45	– 189'616.75	174'783.37	1'264'708.07
Recettes et dépenses générales: provision pour institutions subventionnées affiliées à la CPPEF	1'734'710.00	– 1'734'710.00		
Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle: provision risques capital et prêt	600'000.00			600'000.00
Service des bâtiments: surcoût construction BCU	26'000'000.00			26'000'000.00

* provision à caractère de réserve

7 Investissements en cours

	Date	Crédits totaux	Dépenses au 31.12.2025	Crédits disponibles
Immeubles		681'649'855	426'489'776	255'160'079
Bibliothèque cantonale et universitaire		121'739'347	103'500'072	18'239'275
Agrandissement et restructuration				
Budget		2'520'000		
Décret 0201	10.05.2001	2'222'375		
Décret 2014_059	26.06.2014	4'000'000		
Décret 2018_009	06.02.2018	60'000'000		
Subvention fédérale		15'000'000		
Décret 2024_030	20.03.2024	37'996'972		
Déménagement d'Agroscope ALP-Haras		124'431'000	119'652'811	4'778'189
Etude et construction d'un bâtiment de recherche				
Décret 2013_017	19.03.2013	4'200'000		
Décret 2015_031	18.03.2015	65'800'000		
Décret 2020_192	15.12.2020	54'431'000		
Construction d'un bâtiment pour la Faculté de droit de l'Université de Fribourg sur les terrains de la Tour Henri		23'620'000	15'054'034	8'565'966
Crédits d'étude et travaux préparatoires				
Décret 2013_092	10.10.2013	8'220'000		
Décret 2024_026	20.03.2024	3'400'000		
Décret 2024_027	20.03.2024	12'000'000		
Cycle d'orientation DOSF et interventions diverses		11'137'000	8'700'000	2'437'000
Subventionnement de la construction ou de l'agrandissement				
Décret 2014_072	12.09.2014	11'137'000		
Campus Schwarzsee/Lac-Noir		27'310'000	8'749'300	18'560'700
Construction d'une salle de sport triple				
Décret 2016_145	04.11.2016	7'690'000		
Décret 2023_109	24.11.2023	19'620'000		
Cycle d'orientation de la Veveyse, Châtel-Saint-Denis		4'114'022	3'290'000	824'022
Subventionnement de l'agrandissement et de la transformation				
Décret 2016_147	04.11.2016	4'114'022		
Etablissements de Bellechasse		110'231'400	42'993'362	67'238'038
Etapas de la planification pénitentiaire 2016–2026				
Décret 2016_083	17.06.2016	1'550'000		
Décret 2020_064	28.05.2020	27'659'400		
Décret 2020_065	28.05.2020	1'900'000		
Subvention fédérale		9'222'000		
Propres prestations		950'000		
Décret 2024_010	06.02.2024	2'290'000		
Décret 2025_033	22.05.2025	53'060'000		
Subvention fédérale		13'600'000		

	Date	Crédits totaux	Dépenses au 31.12.2025	Crédits disponibles
Acquisition des bâtiments Boschung, Granges-Paccot		11'500'000	10'144'139	1'355'861
Décret 2018_076	13.09.2018	11'500'000		
Gymnase intercantonal de la Broye, Payerne		14'500'000	14'074'159	425'841
Extension et adaptation				
Décret 2018_077	14.09.2018	14'500'000		
Fourniture du froid pour les hautes écoles du Plateau de Pérolles		9'993'200	6'335'683	3'657'517
Décret 2020_067	29.05.2020	9'993'200		
Musée d'histoire naturelle, Fribourg		71'068'000	21'664'967	49'403'033
Délocalisation et construction à la route des Arsenaux				
Décret 2020_068	29.05.2020	5'580'000		
Décret 2022_143	15.12.2022	65'488'000		
Cycle d'orientation à Cugy, Cycles d'orientation de la Glâne et de Jolimont		14'663'136	11'585'458	3'077'678
Subventionnement de la construction ou de la transformation				
Décret 2021_019	09.02.2021	14'663'136		
Assainissement du bâtiment de chimie PER10 de l'Université de Fribourg		8'400'000	8'294'899	105'101
Crédit d'étude				
Décret 2022_142	14.12.2022	8'400'000		
Domaine des Faverges		19'984'000	11'484'640	8'499'360
Restauration et transformation des bâtiments				
Décret 2023_014	09.02.2023	18'484'000		
Fonds des vignes		1'500'000		

	Date	Crédits totaux	Dépenses au 31.12.2025	Crédits disponibles
Bâtiment «Gare-Casino» à Estavayer-le-Lac		5'038'750	3'770'549	1'268'201
Acquisition, en copropriété avec la Confédération, de surfaces de bureaux				
Décret 2023_061	30.06.2023	5'038'750		
Bâtiments à la Route d'Humilimont 30 et 60 à Marsens		17'233'000	13'983'530	3'249'470
Assainissement impératif et urgent				
Décret 2023_071	08.09.2023	10'500'000		
Crédit additionnel	24.06.2025	2'933'000		
Décret 2025_049	24.06.2025	3'800'000		
Rue des Moines 58, Romont		6'277'000	6'146'105	130'895
Acquisition du bâtiment et terrain				
Décret 2023_085	11.10.2023	6'277'000		
Château de Bulle, assainissement et transformation		7'600'000	3'906'479	3'693'521
Crédit d'étude				
Décret 2024_051	27.06.2024	7'600'000		
Pisciculture d'Estavayer-le-Lac		3'560'000	2'009'609	1'550'391
Remise en fonction				
Décret 2024_052	27.06.2024	3'560'000		
Centre de Stockage Interinstitutionnel Cantonal (SIC) à Givisiez		60'550'000	9'545'259	51'004'741
Construction et équipement d'un bâtiment				
Décret 2024_061	04.09.2024	51'750'000		
Subvention fédérale		8'800'000		
Château de Gruyères		6'400'000	1'604'721	4'795'279
Divers assainissements et renouvellement de l'éclairage extérieur				
Décret 2025_048	24.06.2025	6'400'000		
Restauration de l'église du Collège Saint-Michel		2'300'000	0	2'300'000
Crédit d'études				
Décret 2025_078	10.10.2025	2'300'000		

	Date	Crédits totaux	Dépenses au 31.12.2025	Crédits disponibles
Investissements routiers		408'332'282	238'808'636	169'523'646
Etude de la route Marly - Posieux		10'843'822	6'717'409	4'126'413
Décret 2006_022	16.03.2006	6'625'000		
Indexation et hausses officielles	26.10.2020	768'822		
Décret 2024_060	04.09.2024	3'450'000		
Route de contournement de Guin		9'000'000	1'321'279	7'678'721
Etude et acquisition de terrains				
Décret 2009_072	19.06.2009	9'000'000		
Réfection et reconstruction liées à des aménagements communaux		36'842'420	33'376'075	3'466'345
Décret 0496	17.09.1996	8'073'720		
Décret 2013_045	20.06.2013	21'900'000		
Subvention fédérale		6'585'200		
Part de la commune de Marly		88'500		
Part de la commune de Botterens		195'000		
Aménagement divers arrêts de bus		4'000'000	3'456'735	543'265
Décret 2004_159	15.12.2004	4'000'000		
Etudes et acquisitions de terrains pour le réseau routier cantonal 2006-2011		10'000'000	9'454'059	545'941
Décret 2006_133	02.11.2006	10'000'000		
Assainissement de carrefours dangereux		9'837'000	7'739'011	2'097'989
Décret 2006_134	02.11.2006	8'033'000		
Décret 2013_018	19.03.2013	1'804'000		
Assainissement des routes cantonales contre le bruit 2012-2015		32'000'000	31'470'882	529'118
Décret 2011_087	09.09.2011	26'000'000		
Subvention fédérale		6'000'000		
Aménagement routier en relation avec des travaux édilitaires		19'088'240	16'875'076	2'213'164
Décret 2010_107	06.10.2010	19'088'240		
Etudes et acquisitions de terrains 2014-2019 et suppression du passage à niveau de Givisiez		11'850'000	9'921'630	1'928'370
Etudes et acquisitions de terrains 2014-2019				
Décret 2013_113	14.11.2013	11'850'000		
Assainissement des routes cantonales contre le bruit 2016-2018		40'000'000	37'575'973	2'424'027
Décret 2015_118	19.11.2015	32'000'000		
Subvention fédérale		8'000'000		
Secteur de la jonction autoroutière N12 Fribourg-Sud/Centre		11'537'800	2'919'387	8'618'413
Etudes et acquisitions de terrains concernant trois projets				
Décret 2016_014	03.02.2016	11'537'800		

	Date	Crédits totaux	Dépenses au 31.12.2025	Crédits disponibles
Pont sur la Trême, Gruyères		4'580'000	3'495'226	1'084'774
Travaux de reconstruction et d'aménagement de la route cantonale				
Décret 2016_072	11.05.2016	4'580'000		
Sept routes de contournement		34'750'000	10'891'820	23'858'180
Etudes de projet et acquisitions de terrain				
Décret 2016_116	08.09.2016	34'750'000		
Construction d'un tronçon de route à Châtel-Saint-Denis		14'350'000	6'949'583	7'400'417
dans le cadre du projet de déplacement de la gare TPF				
Décret 2017_056	20.06.2017	14'350'000		
Réaménagement de la jonction autoroutière, Matran		6'700'000	3'961'241	2'738'759
Contribution de l'Etat de Fribourg				
Décret 2018_046	25.06.2018	6'700'000		
Réaménagement du tronçon de la route cantonale entre Riederberg et Bösingén		10'050'000	8'767'201	1'282'799
Décret 2018_047	25.06.2018	10'050'000		
Route de la Fonderie, à Fribourg		8'290'000	4'641'420	3'648'580
Reconstruction du passage supérieur CFF et l'aménagement d'un couloir de bus et de bandes cyclables				
Décret 2019_008	05.02.2019	8'290'000		
Mise en conformité des arrêts de bus situés en bordure de routes cantonales		21'228'000	7'462'313	13'765'688
Selon la loi fédérale sur l'égalité pour les handicapés				
Décret 2019_021	27.03.2019	21'228'000		
Etudes concernant la couverture de la N12 et le développement urbain dans le secteur Chamblieux-Bertigny		8'250'000	585'606	7'664'394
Décret 2019_034	23.05.2019	4'125'000		
Participations financières des autres partenaires		4'125'000		
Assainissement des routes cantonales contre le bruit 2019-2022		35'635'000	12'366'675	23'268'325
Subvention fédérale		3'635'000		
Décret 2020_017	05.02.2020	32'000'000		
Etudes et acquisitions de terrain du réseau routier cantonal 2020-2025		10'000'000	7'304'140	2'695'860
Décret 2020_095	19.08.2020	10'000'000		
Subventionnement de la suppression du passage à niveau situé sur la commune de Villaz		7'850'000	1'034'292	6'815'708
Décret 2021_055	21.05.2021	7'850'000		
Participation financière à l'aménagement de la TransAgglo et de la Voie Verte		15'850'000	4'521'700	11'328'300
Décret 2021_080	25.06.2021	15'850'000		
Mise en œuvre des mesures de projet d'agglomération 2024-2027		29'000'000	5'999'903	23'000'097
Aide aux investissements des entités responsables				
Décret 2024_039	24.05.2024	29'000'000		
Réaménagement de la traversée routière de Neyruz		6'800'000	0	6'800'000
Financement de la part cantonale				
Décret 2025_088	11.11.2025	6'800'000		

	Date	Crédits totaux	Dépenses au 31.12.2025	Crédits disponibles
Forêts		5'329'250	3'697'137	1'632'113
Equipement des forêts domaniales 2023-2029		5'329'250	3'697'137	1'632'113
Décret 2024_002	19.12.2023	4'489'830		
Subvention fédérale et part de tiers		839'420		

8 Titres et participations

	Nombre	Valeur nominale	Valeur comptable
Patrimoine financier			31'500'320
Actions			
AGY EXPO SA	92'550	9'255'000	
CAPITAL RISQUE FRIBOURG SA	5'680'138	5'680'138	
TUNNEL DU GRAND-SAINT-BERNARD S.A.	500	250'000	250'000
Groupe E SA	120'000	1'200'000	16'250'000
Rose de la Broye SA	91	91'000	
Espace Gruyère SA	7'500	225'000	
Remontées mécaniques fribourgeoises SA	487	48'700	
eOperations Suisse SA	1	100	300
Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA	139'600	1'396'000	15'000'020
J-eNov SA	1	100	
LANDI Seeland SA	4	400	
Parts sociales			
Société suisse de crédit hôtelier SCH	40	20'000	
La Forestière, société coopérative de propriétaires et exploitants forestiers	60	15'000	
Société coopérative paysanne de cautionnement du canton de fribourg	3'003	300'300	
Participations			
Autres titres détenus par les établissements de l'Etat		23'000	

	Nombre	Valeur nominale	Valeur comptable
Patrimoine administratif			330'480'142
Actions			
Banque Nationale Suisse	1'000	250'000	250'000
Salines Suisses SA	807'760	807'760	807'760
Sucre Suisse SA	64'000	640'000	640'000
BLS SA	190'040	190'040	
Compagnie du chemin de fer Montreux Oberland bernois SA	64'600	646'000	
CRIDEC, Centre de ramassage et d'identification des déchets spéciaux SA	573	573'000	
SAIDF SA	170'000	6'800'000	
Groupe E Celsius SA	141	141'000	141'000
LNМ Navigation SA	713'380	713'380	
SOCIETE IMMOBILIERE DE LA GRENETTE SA	1'312	328'000	575'141
Belgaz SA	390	390'000	
Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA	1'963'019	19'630'190	40'000'014
Groupe E SA	5'400'000	54'000'000	54'000'000
ftth fr SA	5'000	5'000'000	
Bluefactory Fribourg-Freiburg SA	30'000	30'000'000	24'750'000
gpfr SA	3'000	300'000	
L'ANTRE SA	5'000	5'000'000	5'000'000
Parts sociales			
Coopérative fribourgeoise des producteurs de fromages d'alpage	100	10'000	
Cautionnement romand, société coopérative	1'649	1'649'000	250'001
Participations			
Banque Cantonale de Fribourg		70'000'000	70'000'000
Autres titres			
Autres titres dont la valeur nominale est inférieure à Fr. 5'000 par position		1'000	
Prêts			
Compagnie du Chemin de fer Montreux Oberland bernois SA			
Remontées mécaniques fribourgeoises SA			
LNМ Navigation SA			
Prêts à TPF Immo SA			
Prêts aux communes et associations de communes			4'882'777
Prêts au HFR, au RFSM et à l'Hôpital intercantonal de la Broye			59'562'385
Prêt au Groupe E SA			40'000'000
Prêts aux entreprises privées			3'305'549
Prêts aux exploitations paysannes			22'598'085
Prêts de formation			3'717'430
Prêt à L'ANTRE SA			

9 Participations de l'Etat supérieures à Fr. 250'000

	Forme juridique	Total du capital	Part de l'Etat (%)	Dividendes versés à l'Etat
AGY EXPO SA	SA	19'530'000	47.4	0
Banque Cantonale de Fribourg	PM	70'000'000	100.0	98'000'000
Banque nationale suisse	SA	25'000'000	1.0	15'000
Belgaz SA	SA	600'000	65.0	19'500
Bluefactory Fribourg-Freiburg SA	SA	60'000'000	50.0	0
CAPITAL RISQUE FRIBOURG SA	SA	12'000'000	47.3	0
Cautionnement romand, société coopérative	C	19'766'000	8.3	0
Compagnie du Chemin de fer Montreux Oberland bernois SA	SA	20'687'570	3.1	0
CRIDEC, Centre de ramassage et d'identification des déchets spéciaux SA	SA	6'800'000	8.4	17'190
ftth fr SA	SA	47'000'000	10.6	0
gpfr SA	SA	1'000'000	30.0	0
Groupe E SA	SA	68'750'000	80.3	24'012'000
L'ANTRE SA	SA	36'500'000	13.7	0
LNМ Navigation SA	SA	2'846'797	25.1	0
SAIDEF SA	SA	27'000'000	25.2	0
Salines Suisses SA	SA	18'724'000	4.3	0
Société coopérative paysanne de cautionnement du canton de Fribourg	C	483'100	62.2	0
SOCIETE IMMOBILIERE DE LA GRENETTE SA	SA	1'000'000	32.8	24'476
Sucre Suisse SA	SA	17'040'000	3.8	19'200
Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA	SA	25'751'710	76.2	0
Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA	SA	17'280'297	8.1	0
TUNNEL DU GRAND-SAINT-BERNARD S.A.	SA	12'200'000	2.0	30'000

SA: société anonyme

PM: personne morale de droit public

C: coopérative

10 Fonds et fondations

	Capital au 31.12.2025	Capital au 31.12.2024
Total	41 969 521.82	40 096 495.89
Direction de la formation et des affaires culturelles		
Fonds cantonal de la formation	1 050 924.15	1 093 171.85
Fonds du Père Grégoire Girard	400 749.00	398 925.85
Fonds Eugène Dévaud	634 919.00	634 919.00
Fonds pour le plurilinguisme	2 145 443.00	2 155 321.30
Fonds Jean Tinguely Moscou - Fribourg	491 707.60	491 702.55
Fonds Forestier - Musée d'art et d'histoire	1 800 629.32	1 682 250.03
Fonds Francesco Giambonini	315 899.02	395 095.72
Fonds Culture et Ecole	34 031.20	91 305.95
Fonds cantonal de la culture	1 937 733.11	2 009 294.06
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	885 902.82	875 314.32
Direction de la sécurité, de la justice et du sport		
Sport-Toto - Fonds de réserve	3 172 390.23	4 151 386.19
Fonds cantonal du sport	2 299 797.14	2 039 058.54
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	292 810.78	145 717.28
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts		
Fonds des améliorations foncières	2 224 573.25	785 195.15
Fonds cantonal de reboisement	2 436 760.45	2 054 482.30
Fonds de prévoyance des forêts domaniales	3 682 140.85	2 605 585.95
Fonds de repeuplement du lac de Morat	1 125 007.60	1 061 886.40
Fonds des vignes	0.00	147 277.64
Fonds de réserve épizooties SAAV	745 422.09	743 563.19
Fonds de la faune	447 344.64	547 535.93
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	651 130.50	562 337.15
Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle		
Fonds d'équipement touristique	5 978 683.19	5 818 946.86
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	683 259.09	686 104.41
Direction de la santé et des affaires sociales		
Fonds del Soto II pour la lutte contre l'alcoolisme	943 724.97	899 799.52
Fonds spécial pour la protection des mineurs	1 904 072.88	1 971 662.58
Fonds de désendettement	1 400 000.00	1 400 000.00
Fonds pour la prévention et la lutte contre la dépendance au jeu	392 405.80	415 154.90
Direction des finances		
Fonds des taxes sur les loteries	1 355 671.04	1 710 885.24
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	475 375.00	466 741.63
Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement		
Fonds pour la Conservation du PI En Raboud, Romont	2 061 014.10	2 055 874.40
Placements et prêts	-2 760 732.21	-2 642 471.22
Solde des fonds et fondations en dépôt auprès de l'Administration des finances - selon bilan	39 208 789.61	37 454 024.67

11 Crédits supplémentaires ratifiés par le Grand Conseil

Pouvoirs - Directions - Services	Rubriques comptables	Crédits supplémentaires en francs	Crédits budgétaires en francs
TOTAL		30 196 410	
Pouvoir judiciaire		4 131 150	
2105.2 Tribunal d'arrondissement de la Glâne	3199.005 Indemnités en matière pénale	24 000	15 000
2105.3 Tribunal d'arrondissement de la Gruyère	3199.005 Indemnités en matière pénale	84 800	112 000
	3199.064 Assistance judiciaire civile	520 000	1 135 000
2105.4 Tribunal d'arrondissement de la Sarine	3199.064 Assistance judiciaire civile	129 000	1 858 000
2105.5 Tribunal d'arrondissement du Lac	3199.005 Indemnités en matière pénale	90 600	38 000
2105.6 Tribunal d'arrondissement de la Singine	3199.063 Assistance judiciaire pénale	64 800	112 000
2105.7 Tribunal d'arrondissement de la Veveyse	3199.005 Indemnités en matière pénale	5 000	22 000
2111 Ministère public	3181.005 Pertes sur créances, affaires pénales	200 000	4 000 000
	3199.061 Débours pénaux	300 000	4 500 000
	3199.063 Assistance judiciaire pénale	1 700 000	1 150 000
2112 Tribunal des mesures de contrainte	3199.065 Assistance judiciaire administrative	20 000	45 000
2115 Tribunal des mineurs	3199.063 Assistance judiciaire pénale	116 000	208 000
2120.1 Justice de paix du cercle de la Broye	3010.100 Traitements du personnel	62 000	822 480
	3199.060 Frais d'assistance judiciaire	12 000	41 000
2120.2 Justice de paix du cercle de la Glâne	3010.100 Traitements du personnel	18 500	568 210
	3199.060 Frais d'assistance judiciaire	29 300	71 000
2120.3 Justice de paix du cercle de la Gruyère	3010.100 Traitements du personnel	14 150	1 298 660
	3199.060 Frais d'assistance judiciaire	141 000	200 000
2120.4 Justice de paix du cercle de la Sarine	3010.100 Traitements du personnel	157 000	2 684 950
	3199.060 Frais d'assistance judiciaire	41 000	320 000
2120.5 Justice de paix du cercle du Lac	3010.100 Traitements du personnel	70 000	648 140
2120.7 Justice de paix du cercle de la Veveyse	3199.060 Frais d'assistance judiciaire	11 000	71 000
2130 Office des faillites	3199.018 Débours récupérables	50 000	80 000
2170 Commissions de conciliation en matière de baux à loyer	3000.200 Commissions	195 000	225 000
	3010.101 Traitements du personnel administratif	35 000	115 670

Pouvoirs - Directions - Services	Rubriques comptables	Crédits supplémentaires en francs	Crédits budgétaires en francs
2900 Conseil de la magistrature	3000.200 Commissions	26 000	50 000
	3130.000 Prestations de service par des tiers	15 000	15 000
Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat		20 500	
3105 Chancellerie d'Etat	3110.301 Achats de matériel et d'appareils	7 500	0
	3150.301 Entretien du matériel et des appareils	13 000	1 000
Direction de la formation et des affaires culturelles		1 075 000	
3200 Secrétariat général	3611.000 Contributions pour la fréquentation d'écoles hors du canton	180 000	561 000
	5470.100 Prêts de formation	220 000	500 000
3208 Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide	3636.008 Subventions cantonales pour les institutions de pédagogie spécialisée du canton	405 000	88 711 260
	3636.009 Subventions cantonales pour les institutions de pédagogie spécialisée hors canton	270 000	3 400 000
Direction de la sécurité, de la justice et du sport		1 324 310	
3300 Secrétariat général	3631.000 Part aux frais de conférences	130 000	720 000
3305 Service de la justice	3000.200 Commissions	30 000	150 000
	3010.100 Traitements du personnel	400 000	2 493 190
3335 Service de la population et des migrants	3100.100 Fournitures de bureau	10 000	60 300
	3110.301 Achats de matériel et d'appareils	5 410	10 000
3345.1 Commandement et services généraux	3090.000 Frais de formation	30 000	205 000
	3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	6 000	9 000
	3130.010 Transports	19 000	210 000
	3631.000 Part aux frais de conférences	18 600	45 000
3345.2 Gendarmerie	3101.006 Carburants	100 000	421 000
	3112.000 Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	26 000	659 000
	3119.314 Achats d'armement et d'équipement	19 000	555 000
	3170.100 Déplacements	20 000	630 000
3345.3 Police de sûreté	3170.100 Déplacements	40 000	530 000
3355 Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation	3130.000 Prestations de service par des tiers	30 000	55 000

Pouvoirs - Directions - Services	Rubriques comptables	Crédits supplémentaires en francs	Crédits budgétaires en francs
3365 Etablissement de détention fribourgeois	3010.100 Traitements du personnel	116 800	19 140 990
	3144.002 Constructions d'immeubles	323 500	125 000
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts		383 240	
3410.3 Préfecture de la Gruyère	3110.100 Achats de mobilier	40 000	0
	3144.001 Aménagement d'immeubles loués	60 000	0
3440 Grangeneuve	3110.301 Achats de matériel et d'appareils	100 000	245 000
3460 Vignobles de Lavaux	3199.001 Dépenses d'exploitation diverses	183 240	78 000
Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle		664 500	
3500 Secrétariat général	3000.200 Commissions	7 000	35 000
	3130.000 Prestations de service par des tiers	77 000	35 000
3505 Promotion économique du canton de Fribourg	3130.000 Prestations de service par des tiers	54 500	594 000
3542.1 Service de la formation professionnelle	3104.200 Fournitures d'enseignement	25 000	900 000
	3138.001 Frais d'examens	55 000	3 400 000
	3631.000 Part aux frais de conférences	90 000	308 300
	3636.201 Subventions cantonales pour les cours interentreprises	230 000	5 400 000
3542.2 Ecole professionnelle artisanale et industrielle	3100.100 Fournitures de bureau	23 000	82 000
	3130.017 Culture, loisirs, sports	15 000	42 000
	3170.100 Déplacements	10 000	20 000
3565 Service de l'énergie	3130.000 Prestations de service par des tiers	78 000	700 000
Direction de la santé et des affaires sociales		20 411 690	
3605 Service de la santé publique	3635.002 Part du canton au financement des cliniques privées fribourgeoises	912 800	33 860 000
	3635.007 Part du canton au financement des maisons de naissance	180 000	620 000
	3636.126 Subventions cantonales pour les soins et l'aide familiale à domicile	756 690	15 211 000
3645 Service de la prévoyance sociale	3636.014 Subventions cantonales pour personnes handicapées adultes dans les institutions hors du canton	617 850	14 927 000
3650 Service de l'action sociale	3632.006 Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Fribourgeois domiciliés dans le canton	440 000	4 510 000

Pouvoirs - Directions - Services	Rubriques comptables	Crédits supplémentaires en francs	Crédits budgétaires en francs
	3632.012 Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Confédérés domiciliés dans le canton	230 000	4 500 000
	3632.013 Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des étrangers domiciliés dans le canton	1 090 000	5 215 000
	3637.208 Aide sociale des demandeurs d'asile et des réfugiés	14 949 400	94 650 600
	3637.217 Aide aux victimes d'infractions	127 150	2 105 000
3655 Assurances sociales	3130.042 Gestion de l'assurance maladie	122 000	2 811 800
	3130.043 Gestion des prestations complémentaires AVS	146 400	3 361 000
	3130.044 Gestion des prestations complémentaires AI	97 600	2 241 000
	3130.045 Gestion des allocations cantonales de maternité	24 400	339 000
	3130.103 Gestion des allocations familiales cantonales des personnes de condition modeste	24 400	334 800
	3637.216 Financement du contentieux de l'assurance maladie	680 000	14 000 000
3665 Service de l'enfance et de la jeunesse	3090.000 Frais de formation	13 000	37 000
Direction des de développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement		2 186 020	
3808 Service de la mobilité	3610.001 Participation cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire	194 520	22 000 000
	3632.036 Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de l'Agglomération de Fribourg	709 010	20 000 000
	3632.037 Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de MOBUL	452 990	2 100 000
	3637.100 Subventions cantonales pour des tiers	40 000	80 000
3845 Service de l'environnement	3142.501 Travaux de conservation	55 000	150 000
	3634.000 Subventions cantonales à des entreprises publiques	625 500	16 880
3850 Service des bâtiments	3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	9 000	10 000
	3101.001 Matériel de nettoyage	100 000	245 000

12 Principaux engagements hors bilan

	Base légale	Montant
Régie d'Etat		
Banque Cantonale de Fribourg Capital de dotation : Fr. 70'000'000 L'Etat garantit les engagements financiers de la Banque	Loi 22.11.1988	p.m.
Institutions publiques		
Hôpital fribourgeois (HFR) Un cautionnement de 105 millions de francs est accordé à l'hôpital fribourgeois dans le but de garantir le financement de ses investissements courants.	Décret 09.06.2024	0
Etablissement cantonal de promotion foncière (ECPF) Un cautionnement de 28 millions de francs est accordé à l'Etablissement cantonal de promotion foncière (ECPF) dans le but de garantir le financement de ses investissements courants.	Décret 12.11.2025	0
Office de la circulation et de la navigation Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat	Loi 07.05.1996	p.m.
Office cantonal du matériel scolaire Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat contre indemnisation dont le montant est fixé par le Conseil d'Etat.	Loi 13.09.2007	p.m.
Politique économique		
Crédits fédéraux d'investissements agricoles Les pertes consécutives à l'octroi de prêts sont assumées par les cantons.	Loi fédérale 29.04.1998	189'434'890
Aides aux exploitations paysannes Les pertes consécutives à l'octroi de prêts sont assumées par les cantons.	Loi fédérale 29.04.1998	5'437'450
Aide en matière d'investissements dans les régions de montagne Les cantons répondent pour 50% des pertes résultant des engagements pris envers la Confédération par les bénéficiaires de prêts domiciliés sur leur territoire.	Loi fédérale 28.06.1974	11'537'275
Prêts aux entreprises de transports Prêts accordés avant 2000 par la Confédération et les cantons. Ces prêts étaient conditionnellement remboursables et avaient été amortis.		1'815'603

Divers**Caisse de prévoyance de l'Etat de Fribourg**

Loi

L'Etat garantit le paiement des prestations prévues par l'article 72c al. 1 LPP dans la mesure où elles ne sont pas entièrement financées sur la base des taux de couverture initiaux visés à l'article 72a LPP. En cas de mise en œuvre de la garantie, les institutions externes versent à l'Etat la part qui les concerne. La réglementation de la Caisse fixe les règles de calcul.

12.05.2011

832'879'000

Groupe E SA

L'Etat garantit les engagements financiers contractés avant la transformation en société anonyme.

19.10.2000

p.m.

Procès et autres revendications contre l'Etat

Un recensement des procès et autres revendications contre l'Etat a été effectué auprès de toutes les Directions de l'Etat. L'inventaire a porté sur les revendications en cours à fin 2025, qui portent sur plus de 500 000 francs à charge de l'Etat, après intervention le cas échéant d'un assureur. Il faut constater que la plupart des prétentions élevées contre l'Etat relèvent de son contrat d'assurance responsabilité civile (RC). Pour couvrir ce risque, l'Etat a conclu un contrat global – certains établissements ont toutefois leur propre contrat – qui porte sur une somme d'assurance de 10 millions de francs par sinistre et par année.

L'enquête menée indique que les cas signalés seraient en tout ou partie couverts par l'assurance. Deux cas particuliers sont toutefois à relever. Le premier concerne toujours la liquidation du fonds de prévoyance de l'ACSMS (Association des communes de la Sarine pour les services médico-sociaux). Une revendication a été déposée contre l'Etat en son temps. Il est notamment reproché à l'Autorité de surveillance des fondations du canton de Fribourg de ne pas avoir établi de rapport de surveillance durant plusieurs années ou du moins de ne pas avoir constaté ni signalé des irrégularités dans la gestion et l'administration du fonds. Pour l'heure, ce dossier comporte encore de nombreuses inconnues, notamment le montant effectif du préjudice qu'aurait subi le Fonds de prévoyance ACSMS, ainsi que la démonstration d'un éventuel comportement illicite des agents de l'Etat en lien de causalité adéquate avec le préjudice allégué. Ces points seront élucidés dans le cadre des procédures juridiques en cours. Sur le plan civil, le Fonds de gestion LPP est subrogé aux droits du Fonds ACSM ; une procédure en responsabilité civile est toujours ouverte. A ce stade, il est difficile de déterminer le risque pour l'Etat, et encore moins de pouvoir le quantifier. Le dossier fait l'objet d'un suivi attentif par l'Etat.

Un second cas est à signaler en ce qui concerne une requête en prétention contre l'Etat datant de juillet 2020 et en lien avec l'interruption de travaux de construction d'un important site commercial dans le canton ensuite d'une décision judiciaire. La prétention porte sur un montant de 86 millions de francs. La procédure est en cours ; une première appréciation sommaire tend toutefois à conclure au fait que la probabilité que la responsabilité de l'Etat soit engagée est faible.

Par ailleurs, il est à relever que de nombreuses prétentions ont été émises à l'endroit des communes et de l'Etat liées au motif d'expropriation matérielle suite à des sorties de surfaces de la zone à bâtir ensuite de révision des PAL. De telles démarches doivent en principe être dirigées exclusivement contre la commune concernée.

p.m.

13 Statistique par nature du compte de résultats

		Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
3	Charges	4 548 995 292	100.00	4 326 078 780	4 340 204 041
30	Charges de personnel	1 544 127 942	33.94	1 536 953 920	1 522 034 902
300	Autorités, commissions et juges	17 579 412	0.39	17 813 040	17 260 020
301	Personnel administratif, technique et d'exploitation	540 563 204	11.88	537 287 130	532 326 026
302	Personnel enseignant	689 142 872	15.15	680 585 360	678 635 900
304	Allocations et indemnités	15 853 686	0.35	16 748 300	15 688 770
305	Contributions aux assurances sociales	255 866 957	5.62	253 926 760	251 709 661
306	Prestations aux retraités	17 614 201	0.39	22 615 030	18 639 990
309	Autres charges de personnel	7 507 611	0.17	7 978 300	7 774 533
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	441 711 187	9.71	450 952 520	435 703 951
310	Fournitures, matériel et marchandises	45 697 515	1.00	46 912 540	45 275 737
311	Matériel, mobilier, machines et véhicules	31 581 100	0.69	33 586 800	32 624 706
312	Chauffage, éclairage, eau	17 266 157	0.38	18 916 070	19 719 489
313	Prestations de service et honoraires	149 455 449	3.29	162 387 670	150 526 008
314	Prestations de tiers pour l'entretien des immeubles	51 806 324	1.14	47 500 040	45 786 755
315	Prestations de tiers pour l'entretien d'objets mobiliers	30 257 090	0.67	34 796 700	28 689 285
316	Loyers, droits de superficie et leasing	19 926 329	0.44	20 992 860	18 083 550
317	Dédommagements	10 328 364	0.23	9 989 310	10 594 905
318	Pertes sur créances	23 244 419	0.51	18 448 500	23 104 641
319	Autres charges d'exploitation	62 148 439	1.37	57 422 030	61 298 874
33	Amortissements du patrimoine administratif	80 612 050	1.77	85 513 250	80 968 518
330	Immobilisations	80 612 050	1.77	85 513 250	80 968 518
34	Charges financières	6 532 994	0.14	7 135 000	8 380 762
340	Intérêts passifs	6 495 787	0.14	7 125 000	8 362 124
341	Perte changes réalisées patrimoine fin.	30 335	0.00		
349	Autres charges financières	6 873	0.00	10 000	18 639
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux	272 459 441	5.99	77 264 400	139 569 988
351	Capital propre	272 459 441	5.99	77 264 400	139 569 988
36	Charges de transferts	1 923 184 488	42.28	1 901 298 680	1 877 063 566
360	Parts de revenus destinées à des tiers	39 551 728	0.87	34 996 330	41 889 488
361	Dédommagements à des collectivités publiques	267 356 515	5.88	272 194 530	261 025 883
362	Péréquation financière et compensation des charges	53 513 522	1.18	53 515 000	52 526 348
363	Subventions accordées	1 513 401 288	33.27	1 494 208 200	1 454 298 582
364	Amortissements des prêts du patrimoine administratif	6 091 265	0.13	3 500 000	14 733 131
365	Amortissements des titres et participations du patrimoine administratif	5 962 240	0.13	600 000	600 000
366	Amortissements des subventions d'investissements	37 307 930	0.82	42 170 620	51 708 884
369	Autres charges de transferts			114 000	281 250
37	Subventions à redistribuer	222 837 936	4.90	221 085 850	220 298 389
370	Subventions à redistribuer	222 837 936	4.90	221 085 850	220 298 389
38	Charges extraordinaires	5 000 000	0.11		
389	Attributions au capital propre	5 000 000	0.11		
39	Imputations internes	52 529 254	1.15	45 875 160	56 183 966
390	Approvisionnements en matériel et en marchandises	1 444 446	0.03	2 444 000	2 836 008
391	Prestations de service et honoraires	29 190 918	0.64	25 226 840	27 203 383
392	Loyers, droits de superficie et leasing	4'874'406	0.11	4'975'980	5'249'871
393	Frais administratifs et d'exploitation	310'004	0.01	303'740	206'577
398	Transferts	16'709'479	0.37	12'924'600	20'688'126

Statistique par nature du compte de résultats

		Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
4	Revenus	4 549 446 770	100.00	4 326 729 180	4 341 183 131
40	Revenus fiscaux	1 648 217 353	36.23	1 580 297 000	1 515 208 814
400	Impôts directs sur les personnes physiques	1 142 813 548	25.12	1 073 300 000	1 028 490 915
401	Impôts directs sur les personnes morales	208 475 037	4.58	214 000 000	201 461 962
402	Autres impôts directs	161 686 363	3.55	159 900 000	159 744 224
403	Impôts sur la propriété et sur la dépense	135 242 405	2.97	133 097 000	125 511 714
41	Patentes et concessions	115 437 172	2.54	21 264 000	20 938 590
410	Patentes	4 889 896	0.11	5 127 000	4 873 352
411	Part au bénéfice net de la BNS	94 126 517	2.07		
412	Concessions	12 016 941	0.26	12 417 000	11 906 415
413	Autorisations pour loteries et paris	4 403 818	0.10	3 720 000	4 158 823
42	Taxes, émoluments et contributions	285 616 568	6.28	265 734 710	279 400 949
420	Taxes de compensation	25 081 920	0.55	15 637 000	23 158 112
421	Émoluments	71 660 602	1.58	75 578 110	75 186 247
422	Taxes hospitalières et d'établissements spécialisés	14 308 142	0.31	15 437 770	13 554 652
423	Frais d'écolage et taxes de cours	24 083 934	0.53	25 012 730	23 618 973
424	Prestations de service et autres redevances d'utilisation	46 536 340	1.02	35 412 470	38 075 820
425	Ventes	14 302 410	0.31	14 732 020	13 871 096
426	Remboursements et dédommagements	62 423 507	1.37	59 175 610	65 758 577
427	Amendes	27 219 715	0.60	24 749 000	26 177 470
43	Revenus divers	2 483 206	0.05	2 183 400	2 639 213
430	Revenus d'exploitation divers	2 361 233	0.05	2 178 400	2 144 335
431	Activation des propres prestations	34 614	0.00	5 000	38 541
432	Variations de stocks	87 358	0.00		456 337
44	Revenus financiers	159 260 734	3.50	119 467 730	136 529 993
440	Revenus des intérêts	12 087 399	0.27	10 191 830	12 307 236
441	Gains comptables sur les placements du patrimoine financier	1 054 954	0.02	3 100 000	943 800
442	Revenus de participations du patrimoine financier	144 919	0.00	500 000	431 544
443	Produits des immeubles du patrimoine financier				
445	Revenus des prêts et participations du patrimoine administratif	7 188 343	0.16	4 816 320	7 296 552
446	Revenus d'entreprises publiques	124 812 000	2.74	86 432 000	101 812 000
447	Produits des immeubles du patrimoine administratif	13 952 691	0.31	14 427 580	13 738 861
449	Autres revenus financiers	20 429	0.00		
45	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	117 680 691	2.59	147 836 090	195 632 849
450	Capitaux de tiers				409 216
451	Capital propre	117 680 691	2.59	147 836 090	195 223 633
46	Revenus de transferts	1 945 879 442	42.77	1 922 985 240	1 915 085 235
460	Parts à des recettes et contributions sans affectation	205 841 980	4.52	191 880 220	175 652 185
461	Dédommagements de collectivités publiques	502 929 103	11.05	497 747 510	500 298 923
462	Péréquation financière et compensation des charges	640 846 630	14.09	640 848 000	652 786 603
463	Subventions acquises	596 261 729	13.11	591 550 470	585 259 797
469	Autres revenus de transferts			959 040	1 087 727
47	Subventions à redistribuer	222 342 351	4.89	221 085 850	219 563 523
470	Subventions à redistribuer	222 342 351	4.89	221 085 850	219 563 523

Statistique par nature du compte de résultats

	Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
	Francs	%		
49 Imputations internes	52 529 254	1.15	45 875 160	56 183 966
490 Approvisionnement matériel, marchandises	1 444 446	0.03	2 444 000	2 836 008
491 Prestations de service et honoraires	29 190 918	0.64	25 226 840	27 203 383
492 Loyers, droits de superficie et leasing	4 874 406	0.11	4 975 980	5 249 871
493 Frais administratifs et d'exploitation	310 004	0.01	303 740	206 577
498 Transferts	16 709 479	0.37	12 924 600	20 688 126

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

14 Statistique par nature du compte d'investissement

		Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
5	Dépenses	229'959'752	100.00	260'065'070	253'814'294
50	Investissements propres	135'343'152	58.86	153'075'200	131'956'937
500	Terrains non bâtis				
501	Routes, ouvrages de génie civil	21'257'057	9.24	23'655'000	26'434'406
504	Terrains bâtis	110'531'064	48.07	125'600'200	103'322'749
505	Forêts	741'000	0.32	705'000	737'480
506	Mobilier, machines, véhicules	2'814'031	1.22	3'115'000	1'462'302
54	Prêts	14'545'422	6.33	13'000'000	21'375'273
544	Entreprises publiques	12'089'206	5.26	7'000'000	15'959'185
545	Entreprises privées	400'000	0.17	1'000'000	-200'000
546	Organisations privées à but non lucratif	500'000	0.22	500'000	
547	Personnes physiques	1'556'216	0.68	4'500'000	5'616'088
55	Participations et capital social	20'623'107	8.97	21'600'000	25'600'007
554	Entreprises publiques	20'623'107	8.97	21'600'000	25'600'007
56	Subventions accordées	42'242'726	18.37	45'469'870	54'013'879
560	Confédération			17'000	2'000
562	Communes et associations de communes	13'640'005	5.93	17'528'310	14'227'124
564	Entreprises publiques	4'447'570	1.93	4'130'000	3'409'400
566	Organisations privées à but non lucratif	2'094'634	0.91	3'200'000	2'634'318
567	Personnes physiques	22'060'516	9.59	20'594'560	33'741'037
57	Subventions à redistribuer	17'205'346	7.48	26'920'000	20'868'199
572	Communes et associations de communes	10'723'741	4.66	19'250'000	13'747'420
576	Organisations privées à but non lucratif	2'965'291	1.29	3'550'000	4'338'478
577	Personnes physiques	3'516'314	1.53	4'120'000	2'782'300
6	Recettes	39'894'174	17.35	50'882'640	42'197'516
61	Remboursements				46'678
615	Forêts				46'678
63	Subventions acquises	12'550'999	5.46	13'145'250	9'850'258
630	Confédération	11'267'484	4.90	12'745'250	5'631'168
632	Communes et associations de communes	1'074'105	0.47	200'000	3'419'100
635	Entreprises privées	209'410	0.09	200'000	799'990
64	Remboursements de prêts	10'137'830	4.41	10'787'390	10'911'979
642	Communes et associations de communes	832'256	0.36	895'000	922'304
644	Entreprises publiques	4'037'376	1.76	4'037'000	4'067'767
645	Entreprises privées	1'047'300	0.46	505'390	1'130'393
647	Personnes physiques	4'220'897	1.84	5'350'000	4'791'515
66	Remboursements de subventions accordées			30'000	307'301
667	Personnes physiques			30'000	307'301
67	Subventions à redistribuer	17'205'346	7.48	26'920'000	21'081'301
670	Confédération	17'205'346	7.48	26'920'000	21'081'301

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

15 Statistique fonctionnelle du compte de résultats

		Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
Total					
Charges		4'548'995'292	100.00	4'326'078'780	4'340'204'041
Revenus		4'549'446'770	100.00	4'326'729'180	4'341'183'131
Solde		451'479		650'400	979'090
0 Administration générale					
Charges		249'043'995	5.47	258'187'195	253'450'875
Revenus		51'005'168	1.12	48'438'985	53'698'887
Solde		- 198'038'827		- 209'748'210	- 199'751'989
01	Législatif et exécutif				
Charges		10'269'776	0.23	10'856'050	10'173'594
Revenus		440'956	0.01	461'300	502'004
Solde		-9'828'820		- 10'394'750	- 9'671'591
02	Services généraux				
Charges		238'774'218	5.25	247'331'145	243'277'281
Revenus		50'564'211	1.11	47'977'685	53'196'883
Solde		- 188'210'007		- 199'353'460	- 190'080'398
1 Ordre et sécurité publics, défense					
Charges		378'410'703	8.32	368'841'870	370'602'308
Revenus		178'422'695	3.92	168'287'050	169'213'019
Solde		- 199'988'008		- 200'554'820	- 201'389'289
11	Sécurité publique				
Charges		128'006'003	2.81	126'952'090	122'342'718
Revenus		27'299'358	0.60	26'921'840	27'035'889
Solde		- 100'706'645		- 100'030'250	- 95'306'829
12	Justice				
Charges		109'195'290	2.40	105'367'810	106'600'009
Revenus		36'252'896	0.80	30'778'910	30'267'131
Solde		- 72'942'395		- 74'588'900	- 76'332'878
13	Exécution des peines				
Charges		73'597'905	1.62	70'463'400	73'932'985
Revenus		41'004'775	0.90	38'228'600	37'665'769
Solde		- 32'593'130		- 32'234'800	- 36'267'215
14	Questions juridiques				
Charges		48'380'339	1.06	47'293'010	48'297'058
Revenus		61'022'303	1.34	59'842'390	61'944'859
Solde		12'641'964		12'549'380	13'647'801
15	Service du feu				
Charges		116'133	0.00	130'000	146'951
Revenus					
Solde		- 116'133		- 130'000	- 146'951
16	Défense				
Charges		19'115'032	0.42	18'635'560	19'282'587
Revenus		12'843'363	0.28	12'515'310	12'299'371
Solde		- 6'271'669		- 6'120'250	- 6'983'217

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

Statistique fonctionnelle du compte de résultats		Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
2	Formation				
	Charges	1'506'429'410	33.12	1'500'531'310	1'492'068'162
	Revenus	641'967'726	14.11	626'533'560	635'669'947
	Solde	- 864'461'684		- 873'997'750	- 856'398'215
21	Scolarité obligatoire				
	Charges	519'332'297	11.42	520'218'020	511'338'587
	Revenus	239'865'416	5.27	239'389'190	235'171'731
	Solde	- 279'466'881		- 280'828'830	- 276'166'856
22	Ecoles spéciales				
	Charges	111'715'510	2.46	111'673'980	104'865'256
	Revenus	53'838'818	1.18	53'345'590	50'982'685
	Solde	- 57'876'692		- 58'328'390	- 53'882'571
23	Formation professionnelle initiale				
	Charges	172'879'222	3.80	172'518'985	178'326'000
	Revenus	60'894'028	1.34	60'018'046	60'737'443
	Solde	- 111'985'194		- 112'500'940	- 117'588'557
25	Ecoles de formation générale				
	Charges	129'910'184	2.86	128'850'590	129'282'607
	Revenus	10'335'346	0.23	9'526'986	9'725'160
	Solde	- 119'574'838		- 119'323'604	- 119'557'446
26	Formation professionnelle supérieure				
	Charges	8'525'252	0.19	9'474'455	10'542'480
	Revenus	252'587	0.01	239'767	352'664
	Solde	- 8'272'665		- 9'234'689	- 10'189'815
27	Hautes écoles				
	Charges	542'599'425	11.93	538'266'290	538'279'133
	Revenus	273'252'643	6.01	262'331'492	277'203'074
	Solde	- 269'346'783		- 275'934'798	- 261'076'058
28	Recherche				
	Charges	8'895'991	0.20	6'944'100	6'842'601
	Revenus	2'000'000	0.04	300'000	
	Solde	- 6'895'991		- 6'644'100	- 6'842'601
29	Autres systèmes éducatifs				
	Charges	12'571'529	0.28	12'584'890	12'591'499
	Revenus	1'528'889	0.03	1'382'490	1'497'189
	Solde	- 11'042'641		- 11'202'400	- 11'094'311

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

Statistique fonctionnelle du compte de résultats		Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
3	Culture, sports et loisirs, églises				
	Charges	65'164'008	1.43	64'100'755	63'283'713
	Revenus	18'304'257	0.40	17'788'135	18'404'419
	Solde	- 46'859'750		- 46'312'620	- 44'879'295
31	Héritage culturel				
	Charges	26'428'785	0.58	24'040'840	24'778'630
	Revenus	4'548'570	0.10	3'087'790	3'716'337
	Solde	- 21'880'215		- 20'953'050	- 21'062'294
32	Culture, autres				
	Charges	28'444'458	0.63	28'919'960	27'104'781
	Revenus	5'269'679	0.12	5'247'170	5'049'297
	Solde	- 23'174'779		- 23'672'790	- 22'055'484
34	Sports et loisirs				
	Charges	10'290'764	0.23	11'139'955	11'400'302
	Revenus	8'486'009	0.19	9'453'175	9'638'785
	Solde	- 1'804'756		- 1'686'780	- 1'761'516
4	Santé				
	Charges	573'082'499	12.60	465'411'940	493'165'723
	Revenus	26'618'133	0.59	17'276'160	18'730'400
	Solde	- 546'464'366		- 448'135'780	- 474'435'324
41	Hôpitaux, homes médicalisés				
	Charges	513'843'265	11.30	405'223'170	434'331'427
	Revenus	4'461'967	0.10	3'581'280	4'304'097
	Solde	- 509'381'298		- 401'641'890	- 430'027'330
42	Soins ambulatoires				
	Charges	19'559'648	0.43	19'106'290	19'407'060
	Revenus	650'360	0.01	640'000	647'822
	Solde	- 18'909'288		- 18'466'290	- 18'759'238
43	Prévention de la santé				
	Charges	25'764'475	0.57	26'108'470	25'768'393
	Revenus	10'543'865	0.23	10'975'070	10'646'114
	Solde	- 15'220'610		- 15'133'400	- 15'122'279
49	Santé publique, non mentionné ailleurs				
	Charges	13'915'111	0.31	14'974'010	13'658'843
	Revenus	10'961'941	0.24	2'079'810	3'132'367
	Solde	- 2'953'170		- 12'894'200	- 10'526'477

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

Statistique fonctionnelle du compte de résultats		Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
5	Prévoyance sociale				
	Charges	1'002'495'672	22.04	981'331'990	965'618'981
	Revenus	552'946'037	12.15	537'895'950	532'671'873
	Solde	- 449'549'634		- 443'436'040	- 432'947'108
51	Maladie et accident				
	Charges	226'298'471	4.97	229'111'600	217'311'452
	Revenus	133'300'995	2.93	132'752'000	124'724'482
	Solde	- 92'997'476		- 96'359'600	- 92'586'970
52	Invalidité				
	Charges	229'752'615	5.05	226'709'000	221'067'574
	Revenus	117'108'636	2.57	114'553'121	112'132'322
	Solde	- 112'643'979		- 112'155'879	- 108'935'252
53	Vieillesse et survivants				
	Charges	214'779'870	4.72	225'421'070	212'116'062
	Revenus	100'044'730	2.20	104'506'240	96'914'097
	Solde	- 114'735'140		- 120'914'830	- 115'201'965
54	Famille et jeunesse				
	Charges	85'998'903	1.89	87'968'260	84'027'011
	Revenus	46'535'662	1.02	44'389'359	43'996'971
	Solde	- 39'463'241		- 43'578'901	- 40'030'040
55	Chômage				
	Charges	49'571'449	1.09	47'730'240	47'755'545
	Revenus	43'184'657	0.95	41'612'000	41'336'732
	Solde	- 6'386'792		- 6'118'240	- 6'418'813
56	Construction de logements sociaux				
	Charges	137'961	0.00	262'020	139'492
	Revenus	7'270	0.00	13'000	
	Solde	- 130'691		- 249'020	- 139'492
57	Aide sociale et domaine de l'asile				
	Charges	195'616'402	4.30	163'789'800	182'861'846
	Revenus	112'764'088	2.48	100'070'230	113'567'269
	Solde	- 82'852'314		- 63'719'570	- 69'294'577
59	Prévoyance sociale, non mentionné ailleurs				
	Charges	340'000	0.01	340'000	340'000
	Revenus				
	Solde	- 340'000		- 340'000	- 340'000

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

Statistique fonctionnelle du compte de résultats		Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
6	Trafic				
	Charges	197'522'286	4.34	200'566'550	179'178'441
	Revenus	92'630'777	2.04	89'963'100	88'968'375
	Solde	- 104'891'509		- 110'603'450	- 90'210'066
61	Circulation routière				
	Charges	87'160'166	1.92	84'423'170	79'188'127
	Revenus	57'138'473	1.26	51'699'000	55'591'890
	Solde	- 30'021'693		- 32'724'170	- 23'596'237
62	Transports publics				
	Charges	110'326'065	2.43	115'603'380	99'954'872
	Revenus	35'276'035	0.78	38'061'600	33'171'736
	Solde	- 75'050'031		- 77'541'780	- 66'783'136
63	Trafic, autres				
	Charges	536'055	0.01	540'000	535'442
	Revenus	216'270	0.00	202'500	204'749
	Solde	- 319'785		- 337'500	- 330'693
64	Télécommunications				
	Charges	-500'000	-0.01		- 500'000
	Revenus				
	Solde	500'000			500'000

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

Statistique fonctionnelle du compte de résultats

		Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
7	Protection de l'environnement et aménagement du territoire				
	Charges	37'861'467	0.83	38'710'100	34'635'108
	Revenus	18'774'340	0.41	18'466'010	13'708'793
	Solde	- 19'087'127		- 20'244'090	- 20'926'315
72	Traitement des eaux usées				
	Charges	10'838'766	0.24	10'821'730	10'468'503
	Revenus	1'398'823	0.03	1'921'550	1'385'758
	Solde	- 9'439'943		- 8'900'180	- 9'082'745
73	Gestion des déchets				
	Charges	5'506'678	0.12	7'613'720	6'107'340
	Revenus	2'690'288	0.06	4'409'360	3'199'479
	Solde	- 2'816'390		- 3'204'360	- 2'907'861
74	Aménagements				
	Charges	1'364'949	0.03	1'621'000	1'298'285
	Revenus	3'102'332	0.07	3'322'500	2'806'240
	Solde	1'737'383		1'701'500	1'507'955
75	Protection des espèces et du paysage				
	Charges	935'253	0.02	2'619'000	3'735'409
	Revenus	750'000	0.02	800'000	1'063'977
	Solde	- 185'253		- 1'819'000	- 2'671'432
76	Lutte contre la pollution de l'environnement				
	Charges	6'420'279	0.14	6'830'970	5'918'231
	Revenus	365'000	0.01	1'000'000	52'000
	Solde	- 6'055'279		- 5'830'970	- 5'866'231
79	Aménagement du territoire				
	Charges	12'795'543	0.28	9'203'680	7'107'339
	Revenus	10'467'898	0.23	7'012'600	5'201'339
	Solde	- 2'327'645		- 2'191'080	- 1'906'000

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

Statistique fonctionnelle du compte de résultats		Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
8	Economie publique				
	Charges	305'421'016	6.71	308'223'470	329'499'233
	Revenus	368'648'938	8.10	336'158'540	368'177'040
	Solde	63'227'922		27'935'070	38'677'806
81	Agriculture				
	Charges	211'580'795	4.65	210'667'080	207'300'068
	Revenus	195'319'398	4.29	194'466'400	192'726'647
	Solde	- 16'261'397		- 16'200'680	- 14'573'421
82	Sylviculture				
	Charges	34'407'368	0.76	34'797'620	33'826'919
	Revenus	13'527'123	0.30	13'676'140	15'493'988
	Solde	- 20'880'244		- 21'121'480	- 18'332'931
83	Chasse et pêche				
	Charges	2'818'243	0.06	2'896'600	2'753'805
	Revenus	1'511'376	0.03	1'587'000	1'496'800
	Solde	- 1'306'868		- 1'309'600	- 1'257'005
84	Tourisme				
	Charges	3'970'728	0.09	3'950'000	4'960'747
	Revenus				
	Solde	- 3'970'728		- 3'950'000	- 4'960'747
85	Industrie, artisanat et commerce				
	Charges	18'046'952	0.40	17'417'750	30'888'492
	Revenus	2'547'456	0.06	5'256'500	8'820'905
	Solde	- 15'499'496		- 12'161'250	- 22'067'587
86	Banques et assurances				
	Charges				
	Revenus	98'015'000	2.15	61'000'000	75'000'000
	Solde	98'015'000		61'000'000	75'000'000
87	Combustibles et énergie				
	Charges	34'596'930	0.76	38'494'420	49'769'202
	Revenus	57'728'585	1.27	60'172'500	74'638'699
	Solde	23'131'655		21'678'080	24'869'497

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

Statistique fonctionnelle du compte de résultats		Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
9	Finances et impôts				
	Charges	233'564'237	5.13	140'173'600	158'701'496
	Revenus	2'600'128'699	57.15	2'465'921'690	2'441'940'379
	Solde	2'366'564'463		2'325'748'090	2'283'238'883
91	Impôts				
	Charges	31'012'067	0.68	23'750'000	40'242'491
	Revenus	1'660'875'906	36.51	1'590'142'000	1'553'107'368
	Solde	1'629'863'838		1'566'392'000	1'512'864'877
93	Péréquation financière et compensation des charges				
	Charges	53'513'522	1.18	53'515'000	52'526'348
	Revenus	640'846'630	14.09	640'848'000	652'786'603
	Solde	587'333'108		587'333'000	600'260'255
94	Quotes-parts aux recettes de la Confédération				
	Charges	91'000'000	2.00	15'000'000	15'000'000
	Revenus	177'441'839	3.90	205'800'000	188'153'046
	Solde	86'441'839		190'800'000	173'153'046
95	Quotes-parts, autres				
	Charges	26'105'420	0.57	25'713'000	24'179'358
	Revenus	94'111'517	2.07		
	Solde	68'006'097		- 25'713'000	- 24'179'358
96	Administration de la fortune et de la dette				
	Charges	15'703'871	0.35	10'081'600	10'082'185
	Revenus	11'943'892	0.26	10'198'800	23'436'834
	Solde	- 3'759'980		117'200	13'354'649
97	Redistributions				
	Charges			114'000	281'250
	Revenus			959'040	1'087'727
	Solde			845'040	806'477
99	Postes non répartis				
	Charges	16'229'356	0.36	12'000'000	16'389'864
	Revenus	14'908'916	0.33	17'973'850	23'368'801
	Solde	- 1'320'440		5'973'850	6'978'937

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

16 Statistique fonctionnelle du compte des investissements

	Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
	Francs	%		
Total				
Dépenses	229'959'752	100.00	260'065'070	253'814'294
Recettes	39'894'174	100.00	50'882'640	42'197'516
Solde	- 190'065'578	0.00	- 209'182'430	- 211'616'778
0 Administration générale				
Dépenses	54'002'405	23.48	58'593'000	49'623'679
Recettes	140'157	0.35		43'824
Solde	- 53'862'249		- 58'593'000	- 49'579'855
1 Ordre et sécurité publics, défense				
Dépenses	7'494'485	3.26	9'588'000	17'123'802
Recettes	2'138'869	5.36	510'000	106'960
Solde	- 5'355'616		- 9'078'000	- 17'016'842
2 Formation				
Dépenses	16'777'244	7.30	25'315'000	22'275'692
Recettes	1'522'147	3.82	1'475'000	4'828'691
Solde	- 15'255'097		- 23'840'000	- 17'447'001
3 Culture, sports et loisirs, églises				
Dépenses	35'500'000	15.44	37'500'000	25'999'865
Recettes	3'220'385	8.07	5'055'390	2'946'385
Solde	- 32'279'615		- 32'444'610	- 23'053'480
4 Santé				
Dépenses	3'965'925	1.72	4'000'000	1'170'809
Recettes	3'138'340	7.87	3'138'000	3'138'340
Solde	- 827'585		- 862'000	1'967'531
5 Prévoyance sociale				
Dépenses	298'923	0.13	310'000	
Recettes			10'000	
Solde	- 298'923		- 300'000	
6 Trafic				
Dépenses	24'077'174	10.47	31'504'000	32'052'701
Recettes	2'546'099	6.38	11'518'000	5'329'651
Solde	- 21'531'075		- 19'986'000	- 26'723'050
7 Protection de l'environnement et aménagement du territoire				
Dépenses	16'468'238	7.16	19'320'870	13'844'710
Recettes	12'654'627	31.72	13'321'250	10'236'090
Solde	- 3'813'611		- 5'999'620	- 3'608'620
8 Economie publique				
Dépenses	44'883'052	19.52	46'465'000	63'773'039
Recettes	13'913'090	34.87	15'735'000	14'925'954
Solde	- 30'969'962		- 30'730'000	- 48'847'084

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

Statistique fonctionnelle du compte des investissements	Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
	Francs	%		
9 Finances et impôts				
Dépenses	26'492'307	11.52	27'469'200	27'949'998
Recettes	620'461	1.56	120'000	641'621
Solde	- 25'871'846		- 27'349'200	- 27'308'376

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

17 Tableau de bord

Année	Compte de résultats	Charges de personnel	Subventions cantonales	Fiscalité cantonale	Charges financières	Investissements	
	Excédent	Masse salariale	Quote-part légale des subventions ¹	Quote-part de l'impôt ²	Part du service de la dette ³	Investissements nets	Part des investissements bruts ⁴
	en mios	en mios	en %	en %	en %	en mios	en %
2016	- 75.80	1'210.4	35.8	37.1	0.3	105.6	4.4
2017	16.20	1'263.1	36.0	37.2	0.3	105.8	4.3
2018	1.70	1'286.5	35.8	38.0	0.3	136.4	5.4
2019	12.10	1'308.1	35.3	37.9	0.4	154.4	5.3
2020	0.80	1'340.5	37.9	36.3	0.4	102.0	3.8
2021	0.70	1'383.1	39.8	33.6	0.4	99.8	3.7
2022	0.50	1'697.9	36.3	32.0	0.4	187.3	5.6
2023	0.20	1'463.4	38.5	33.9	0.4	211.6	6.2
2024	1.00	1'522.0	38.7	34.9	0.6	211.6	6.2
2025	0.5	1'544.1	37.3	36.2	0.4	190.1	5.5

Année	Autofinancement				Dettes			
	Autofinancement ⁵	Degré d'autofinancement ⁶	Taux d'autofinancement ⁷	Dettes brutes ⁸	Proportion d'endettement brut ⁸	Dettes / fortune (-) nette ⁹	Dettes / fortune (-) nette par habitant	
	en mios	en %	en %	en mios	en %	en mios	en frs	
2016	151.8	143.8	5.0	120.0	4.0	- 1'087.6	- 3'537	
2017	117.3	110.9	3.8	119.1	3.9	- 1'083.0	- 3'472	
2018	146.5	107.4	4.6	115.8	3.7	- 1'161.8	- 3'687	
2019	178.8	115.8	5.6	136.3	4.2	- 1'109.3	- 3'481	
2020	89.1	87.3	2.7	458.9	13.9	- 755.5	- 2'350	
2021	208.0	208.5	5.9	528.3	15.1	- 793.8	- 2'440	
2022	325.5	173.7	9.0	375.0	10.3	- 857.2	- 2'599	
2023	159.1	75.2	4.5	345.2	9.7	- 807.5	- 2'414	
2024	141.4	66.8	3.8	344.1	9.2	- 590.6	- 1'729	
2025	295.6	155.5	7.4	339.2	8.5	- 609.5	- 1'758	

¹Quote-part légale des subventions: part des subventions nettes de fonctionnement en fonction de la fiscalité cantonale.

²Quote-part de l'impôt: part des revenus fiscaux (classe 40) en fonction des revenus totaux.

³Part du service de la dette: intérêts passifs (classe 340) en pourcent de la fiscalité cantonale (classe 40). Elle indique la part des revenus fiscaux absorbée par le service de la dette.

⁴Part des investissements bruts: rapport entre les investissements bruts et les dépenses totales effectives (classes 30+31+34+36 + classe 5). Cet indicateur révèle l'activité dans le domaine des investissements.

⁵Autofinancement: résultat total net + les charges non monétaires (33+364+365+366+35+38) - les revenus non monétaires (45+48). Le calcul de l'autofinancement a été modifié dès 2012 en fonction de l'adaptation de la recommandation n°18 du nouveau modèle comptable MCH2.

⁶Degré d'autofinancement: autofinancement en pourcent des investissements nets. Il indique la part des investissements nets qui est autofinancée.

⁷Taux d'autofinancement: autofinancement en pourcent des revenus courants (classes 40+41+42+43+46). Il indique la part des revenus consacrée par le canton au financement de ses investissements.

⁸Dettes brutes et Proportion d'endettement brut : dettes brutes (engagements envers les communes + dettes à moyen et long terme + dépôts et fonds) en pourcent des revenus courants (classes 40+41+42+43+46). Elle permet d'évaluer la situation d'endettement.

⁹Dettes / Fortune nette : dette brute - disponibilités - avoirs auprès des communes - placements du patrimoine financier - prêts.

Direction des finances DFIN
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Fribourg

www.fr.ch/dfin

Avril 2026

Imprimé sur papier 100% recyclé

