

# Comptes de l'Etat

—  
2025  
—

Annexe au Bulletin officiel des séances du Grand Conseil de la session de mai 2026



ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG  
[WWW.FR.CH](http://WWW.FR.CH)

# Comptes de l'Etat

**2025**

Pouvoirs législatif  
et judiciaire

Pouvoir exécutif

Direction de la formation et des  
affaires culturelles

Direction de la sécurité, de la justice  
et du sport

Direction des institutions,  
de l'agriculture et des forêts

Direction de l'économie, de l'emploi  
et de la formation professionnelle

Direction de la santé  
et des affaires sociales

Direction des finances

Direction du développement territorial,  
des infrastructures, de la mobilité et de  
l'environnement

## Résultats généraux

	Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>Compte de résultats</b>			
<b>Résultat total</b>	<b>451 479</b>	<b>650 400</b>	<b>979 090</b>
Charges sans imputations internes	4 496 466 038	4 280 203 620	4 284 020 075
Imputations internes	52 529 254	45 875 160	56 183 966
Total des charges	4 548 995 292	4 326 078 780	4 340 204 041
Revenus sans imputations internes	4 496 917 517	4 280 854 020	4 284 999 165
Imputations internes	52 529 254	45 875 160	56 183 966
Total des revenus	4 549 446 770	4 326 729 180	4 341 183 131
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>5 451 479</b>	<b>650 400</b>	<b>979 090</b>
Charges d'exploitation et charges financières	4 543 995 292	4 326 078 780	4 340 204 041
Revenus d'exploitation et revenus financiers	4 549 446 770	4 326 729 180	4 341 183 131
<b>Résultat extraordinaire</b>	<b>5 000 000</b>		
Charges extraordinaires	5 000 000		
Revenus extraordinaires			
<b>Compte des investissements</b>			
Dépenses	229 959 752	260 065 070	253 814 294
Recettes	39 894 174	50 882 640	42 197 516
<b>Investissements nets</b>	<b>-190 065 578</b>	<b>-209 182 430</b>	<b>-211 616 778</b>
<b>Autofinancement</b>			
Excédent de revenus	451 479	650 400	979 090
Amortissements - attributions aux fonds et prélèvements sur les fonds	295 188 763	107 883 180	140 425 226
<b>Autofinancement</b>	<b>295 640 242</b>	<b>108 533 580</b>	<b>141 404 316</b>
Investissements nets	-190 065 578	-209 182 430	-211 616 778
Excédent (+) / Insuffisance (-) de financement	105 574 664	-100 648 850	-70 212 462
<b>Degré d'autofinancement</b>	<b>155.5 %</b>	<b>51.9 %</b>	<b>66.8 %</b>
<b>Quote-part des subventions cantonales</b> (art. 21 al. 2, loi sur les subventions : 41 %)	<b>37.3 %</b>	<b>39.0 %</b>	<b>38.7 %</b>

## **Résultats par Directions**

## Résultats par Directions

<b>Total général</b>		<b>Comptes 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Comptes 2024</b>
<b>Compte de résultats</b>				
	<b>Charges</b>	<b>4 548 995 292</b>	<b>4 326 078 780</b>	<b>4 340 204 041</b>
	<b>Revenus</b>	<b>4 549 446 770</b>	<b>4 326 729 180</b>	<b>4 341 183 131</b>
	<b>Solde</b>	<b>451 478</b>	<b>650 400</b>	<b>979 090</b>
Dont résultat extraordinaire				
	Charges / Dépenses	5 000 000		
	Revenus / Recettes			
	<b>Solde</b>	<b>-5 000 000</b>		
<b>Compte des investissements</b>				
	<b>Dépenses</b>	<b>229 959 752</b>	<b>260 065 070</b>	<b>253 814 294</b>
	<b>Recettes</b>	<b>39 894 174</b>	<b>50 882 640</b>	<b>42 197 516</b>
	<b>Solde</b>	<b>-190 065 578</b>	<b>-209 182 430</b>	<b>-211 616 778</b>
<b>1</b>	<b>Pouvoir législatif</b>			
Compte de résultats				
	Charges	3 903 016	4 237 140	3 741 222
	Revenus	26 763	19 300	36 661
	<b>Solde</b>	<b>-3 876 253</b>	<b>-4 217 840</b>	<b>-3 704 561</b>
<b>2</b>	<b>Pouvoir judiciaire</b>			
Compte de résultats				
	Charges	107 686 792	104 092 700	104 809 908
	Revenus	49 155 704	44 640 070	45 985 919
	<b>Solde</b>	<b>-58 531 088</b>	<b>-59 452 630</b>	<b>-58 823 989</b>
<b>3</b>	<b>Pouvoir exécutif - Administration</b>			
Compte de résultats				
	Charges	4 437 405 484	4 217 748 940	4 231 652 911
	Revenus	4 500 264 303	4 282 069 810	4 295 160 551
	<b>Solde</b>	<b>62 858 819</b>	<b>64 320 870</b>	<b>63 507 640</b>
Dont résultat extraordinaire				
	Charges / Dépenses	5 000 000		
	Revenus / Recettes			
	<b>Solde</b>	<b>-5 000 000</b>		

## Résultats par Directions

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
Compte des investissements				
	Dépenses	229 959 752	260 065 070	253 814 294
	Recettes	39 894 174	50 882 640	42 197 516
	<b>Solde</b>	<b>-190 065 578</b>	<b>-209 182 430</b>	<b>-211 616 778</b>
<b>31</b>	<b>Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat</b>			
Compte de résultats				
	Charges	18 731 258	21 481 120	20 292 506
	Revenus	1 968 171	3 531 000	3 899 020
	<b>Solde</b>	<b>-16 763 087</b>	<b>-17 950 120</b>	<b>-16 393 486</b>
<b>32</b>	<b>Direction de la formation et des affaires culturelles</b>			
Compte de résultats				
	Charges	1 210 647 330	1 211 130 210	1 184 792 988
	Revenus	482 591 747	480 712 600	475 577 359
	<b>Solde</b>	<b>-728 055 583</b>	<b>-730 417 610</b>	<b>-709 215 629</b>
Compte des investissements				
	Dépenses	44 135 767	50 150 000	33 979 306
	Recettes	4 742 532	6 530 390	7 467 775
	<b>Solde</b>	<b>-39 393 235</b>	<b>-43 619 610</b>	<b>-26 511 531</b>
<b>33</b>	<b>Direction de la sécurité, de la justice et du sport</b>			
Compte de résultats				
	Charges	280 619 549	275 911 870	274 265 570
	Revenus	243 584 345	238 425 240	231 483 813
	<b>Solde</b>	<b>-37 035 204</b>	<b>-37 486 630</b>	<b>-42 781 757</b>
Compte des investissements				
	Dépenses	7 494 485	11 588 000	17 123 802
	Recettes	2 138 869	510 000	106 960
	<b>Solde</b>	<b>-5 355 616</b>	<b>-11 078 000</b>	<b>-17 016 842</b>

## Résultats par Directions

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>34</b>	<b>Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts</b>			
	Compte de résultats			
	Charges	384 926 561	385 478 240	380 646 398
	Revenus	283 528 583	283 926 990	281 837 790
	<b>Solde</b>	<b>-101 397 978</b>	<b>-101 551 250</b>	<b>-98 808 608</b>
	Compte des investissements			
	Dépenses	26 773 984	32 416 200	28 136 067
	Recettes	12 781 879	14 570 000	13 630 263
	<b>Solde</b>	<b>-13 992 105</b>	<b>-17 846 200</b>	<b>-14 505 804</b>
<b>35</b>	<b>Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle</b>			
	Compte de résultats			
	Charges	409 570 432	399 316 640	442 591 660
	Revenus	229 064 444	215 732 330	259 522 420
	<b>Solde</b>	<b>-180 505 988</b>	<b>-183 584 310</b>	<b>-183 069 240</b>
	Compte des investissements			
	Dépenses	28 862 114	23 893 000	46 561 440
	Recettes	1 143 711	1 175 000	1 602 992
	<b>Solde</b>	<b>-27 718 403</b>	<b>-22 718 000</b>	<b>-44 958 448</b>
<b>36</b>	<b>Direction de la santé et des affaires sociales</b>			
	Compte de résultats			
	Charges	1 512 988 596	1 385 239 980	1 398 135 967
	Revenus	529 419 487	506 321 960	503 171 966
	<b>Solde</b>	<b>-983 569 109</b>	<b>-878 918 020</b>	<b>-894 964 001</b>
	Compte des investissements			
	Dépenses	4 264 848	4 300 000	612 238
	Recettes			
	<b>Solde</b>	<b>-4 264 848</b>	<b>-4 300 000</b>	<b>-612 238</b>

## Résultats par Directions

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>37</b>	<b>Direction des finances</b>			
	Compte de résultats			
	Charges	328 207 433	241 137 700	260 258 838
	Revenus	2 606 293 726	2 432 585 770	2 423 332 598
	<b>Solde</b>	<b>2 278 086 293</b>	<b>2 191 448 070</b>	<b>2 163 073 760</b>
	Dont résultat extraordinaire			
	Charges / Dépenses	5 000 000		
	Revenus / Recettes			
	<b>Solde</b>	<b>-5 000 000</b>		
	Compte des investissements			
	Dépenses	20 921 545	21 900 000	26 143 201
	Recettes	3 758 801	3 258 000	3 779 961
	<b>Solde</b>	<b>-17 162 744</b>	<b>-18 642 000</b>	<b>-22 363 240</b>
<b>38</b>	<b>Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement</b>			
	Compte de résultats			
	Charges	291 714 325	298 053 180	270 668 983
	Revenus	123 813 800	120 833 920	116 335 586
	<b>Solde</b>	<b>-167 900 525</b>	<b>-177 219 260</b>	<b>-154 333 397</b>
	Compte des investissements			
	Dépenses	97 507 009	115 817 870	101 258 239
	Recettes	15 328 382	24 839 250	15 609 565
	<b>Solde</b>	<b>-82 178 627</b>	<b>-90 978 620</b>	<b>-85 648 674</b>

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>1</b>	<b>Pouvoir législatif</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	3 903 016	4 237 140	3 741 222
	Revenus	26 763	19 300	36 661
	<b>Solde</b>	<b>-3 876 253</b>	<b>-4 217 840</b>	<b>-3 704 561</b>
<b>1110</b>	<b>Grand Conseil</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	3 403 892	3 637 140	3 261 500
	Revenus	26 763	19 300	36 661
	<b>Solde</b>	<b>-3 377 129</b>	<b>-3 617 840</b>	<b>-3 224 839</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.203	Indemnités de séances	1 217 570	1 280 000	1 098 498
3010.100	Traitements du personnel	1 065 636	1 076 860	1 077 680
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	15 196	30 000	31 380
3040.300	Allocations sociales	14 775	9 810	18 150
3049.000	Indemnités de service	2 000	2 000	1 976
3049.500	Gratifications d'ancienneté		16 380	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	58 520	58 830	59 922
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	10 587	9 930	11 320
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	142 030	156 430	149 743
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 631	1 650	1 710
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	26 689	26 840	27 365
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	430	430	441
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	430	430	441
3090.000	Frais de formation	1 425	4 000	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 208	1 000	131
3100.100	Fournitures de bureau	2 705	2 500	2 039
3102.102	Publications et publicité	13 237	30 000	7 319
3103.301	Abonnements et cotisations	11 384	12 250	12 898
3110.100	Achats de mobilier		600	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		600	3 128
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	2 554		
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	222	500	848
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	8 554	12 000	2 123
3130.000	Prestations de service par des tiers	126 503	185 000	132 362
3130.001	Frais de télécommunications	444	800	400
3130.002	Taxes postales	1 314	2 000	1 738
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	72 954	92 000	32 044

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>1110</b>	<b>Grand Conseil</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	304	2 000	775
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	65 866	74 000	62 568
3160.100	Locations de locaux	1 596	1 200	1 023
3170.005	Frais de réceptions	33 693	35 000	28 524
3170.100	Déplacements	231 898	240 000	221 623
3170.302	Indemnités	55 438	55 000	56 233
3636.157	Subventions cantonales aux groupes parlementaires	217 100	217 100	217 100
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.014	Récupérations de frais	12 223	10 000	16 821
4260.030	Recettes administratives diverses	140	300	240
4470.000	Locations	14 400	9 000	19 600
<b>1115</b>	<b>Commissions et délégations</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	499 123	600 000	479 722
	Revenus			
	<b>Solde</b>	<b>-499 123</b>	<b>-600 000</b>	<b>-479 722</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	441 888	530 000	416 768
3170.100	Déplacements	57 235	70 000	62 954

Pouvoir judiciaire

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>2</b>	<b>Pouvoir judiciaire</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	107 686 792	104 092 700	104 809 908
	Revenus	49 155 704	44 640 070	45 985 919
	<b>Solde</b>	<b>-58 531 088</b>	<b>-59 452 630</b>	<b>-58 823 989</b>
<b>2100</b>	<b>Tribunal cantonal</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	19 357 722	21 051 440	20 801 464
	Revenus	1 291 361	1 237 600	1 406 763
	<b>Solde</b>	<b>-18 066 361</b>	<b>-19 813 840</b>	<b>-19 394 701</b>
	<b>Compte de résultats - charges</b>			
3000.102	Traitements des juges	3 247 925	3 229 150	3 254 018
3000.203	Indemnités de séances	214 590	211 000	223 172
3010.101	Traitements du personnel administratif	4 900 744	4 731 400	4 897 774
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	4 402	28 000	15 472
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	166 141		166 239
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	4 259		
3040.300	Allocations sociales	41 070	33 400	43 471
3040.301	Allocations sociales des juges	22 350	22 500	22 245
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3 152	14 800	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	440 200	431 110	441 148
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	76 736	74 560	76 479
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 106 794	1 140 740	1 094 788
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	11 751	11 480	11 586
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	200 764	196 970	201 198
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	3 239	3 180	3 247
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	3 239	3 180	3 247
3060.000	Pensions de retraite	2 233 750	2 195 020	2 213 877
3090.000	Frais de formation	43 051	42 000	49 302
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	11 046	5 000	9 892
3100.100	Fournitures de bureau	24 393	28 000	29 997
3101.001	Matériel de nettoyage	6 901	7 000	5 484
3102.101	Imprimés, formules et reliures	9 605	10 000	8 026
3103.300	Livres	32 969	30 000	29 907
3103.301	Abonnements et cotisations	39 457	36 000	43 252
3110.100	Achats de mobilier	3 620	3 750	750
3110.200	Achats de machines			1 588
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1 295	8 190	2 601

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>2100</b>	<b>Tribunal cantonal</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	566	1 500	649
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	89 225	834 480	79 467
3120.000	Chauffage	48 196	52 800	52 405
3120.001	Eclairage	22 641	27 090	26 103
3120.002	Eau	2 001	1 380	1 281
3120.004	Impôts et contributions	1 168	2 000	1 537
3130.000	Prestations de service par des tiers	24 262	9 500	15 089
3130.001	Frais de télécommunications	673	1 000	564
3130.002	Taxes postales	82 021	80 000	86 746
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	4 249 926	5 046 070	5 473 607
3134.000	Assurances	8 460	8 460	8 460
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	66 798	110 000	74 699
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	578 668	771 090	656 929
3160.100	Locations de locaux	720	1 440	1 440
3170.005	Frais de réceptions	3 669	2 000	1 450
3170.100	Déplacements	19 473	20 000	18 565
3181.000	Pertes sur créances	6 467	10 000	20 300
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	176 467	249 000	223 586
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	33 651	35 000	34 259
3199.005	Indemnités en matière pénale	61 705	80 000	49 292
3199.017	Débours administratifs	17 780	35 000	49 859
3199.061	Débours pénaux	2 693	5 000	16 004
3199.062	Débours civils	27 987	20 000	38 459
3199.063	Assistance judiciaire pénale	311 640	391 000	347 236
3199.064	Assistance judiciaire civile	450 452	515 000	585 228
3199.065	Assistance judiciaire administrative	27 767	125 000	52 556
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	188 006	120 000	35 735
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	1 200	1 200	1 200
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	428 313	455 000	439 342
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux	294 690	275 000	262 815
4210.014	Emoluments judiciaires civils	400 370	408 000	456 070
4250.000	Ventes		2 000	2 000
4250.001	Ventes d'imprimés	1 909	3 000	2 096
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	28 095		29 066
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	20 354		85 753
4260.030	Recettes administratives diverses	1 289	2 600	4 988

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>2100</b>	<b>Tribunal cantonal</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.033	Débours administratifs récupérés	31 419	20 000	
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées	40 000	36 000	37 470
4260.058	Débours pénaux récupérés	2 693	5 000	16 004
4260.059	Débours civils récupérés	27 987	20 000	38 459
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée	14 222	10 000	32 700
4270.000	Amendes		1 000	
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	20		
<b>2105</b>	<b>Tribunaux d'arrondissements</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	27 576 864	27 647 060	26 929 082
	Revenus	6 425 255	6 174 000	5 924 027
	<b>Solde</b>	<b>-21 151 609</b>	<b>-21 473 060</b>	<b>-21 005 055</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.102	Traitements des juges	4 199 884	3 939 300	4 143 414
3000.203	Indemnités de séances	328 666	425 000	305 323
3010.101	Traitements du personnel administratif	7 681 249	7 356 570	7 350 682
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	73 293	101 000	78 210
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			152 716
3040.300	Allocations sociales	84 043	76 040	82 159
3040.301	Allocations sociales des juges	50 400	41 680	47 253
3049.400	Primes de fidélité	180	180	180
3049.401	Primes de fidélité des juges	100	90	100
3049.500	Gratifications d'ancienneté	10 578	11 580	9 213
3049.501	Gratifications d'ancienneté des juges	12 666	26 770	12 289
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	647 880	612 310	628 686
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	123 333	117 990	120 392
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 546 951	1 495 890	1 498 670
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	18 441	17 830	18 006
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	295 551	281 170	286 747
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	4 767	4 520	4 836
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	4 767	4 510	4 623
3090.000	Frais de formation	35 005	46 500	40 275
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8 237	10 200	9 496
3100.100	Fournitures de bureau	93 666	106 500	110 477
3101.001	Matériel de nettoyage	5 039	5 500	5 852
3102.101	Imprimés, formules et reliures	5 071	5 700	3 355

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>2105</b>	<b>Tribunaux d'arrondissements</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3103.300	Livres	27 558	32 500	30 365
3103.301	Abonnements et cotisations	40 154	38 550	45 789
3110.100	Achats de mobilier	10 190	32 700	14 757
3110.200	Achats de machines	785		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	200	1 980	7 864
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	960		
3120.000	Chauffage	60 519	68 640	69 326
3120.001	Eclairage	44 778	62 710	50 936
3120.002	Eau	1 314	1 270	1 145
3120.004	Impôts et contributions	756	1 400	278
3130.000	Prestations de service par des tiers	27 496	26 500	26 001
3130.001	Frais de télécommunications	1 596	2 480	2 350
3130.002	Taxes postales	361 722	486 000	479 504
3130.047	Frais bancaires	217	250	217
3134.000	Assurances	5 264	5 320	5 264
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	6 719	12 000	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	20 739	20 000	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		600	
3160.100	Locations de locaux	236 077	269 830	236 077
3170.100	Déplacements	30 116	38 500	28 292
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	1 490 407	1 714 000	1 274 115
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	138 550	149 000	124 732
3199.005	Indemnités en matière pénale	624 814	512 000	316 640
3199.061	Débours pénaux	1 120 184	1 256 000	943 838
3199.062	Débours civils	631 124	596 000	649 757
3199.063	Assistance judiciaire pénale	1 417 535	2 046 000	1 647 708
3199.064	Assistance judiciaire civile	5 301 104	4 900 000	5 282 987
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	459 490	358 500	403 076
3920.002	Charges d'immeubles imputées	286 730	327 500	375 110
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux	1 046 995	790 000	672 146
4210.014	Emoluments judiciaires civils	2 702 112	2 667 000	2 796 270
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	70 523		8 188
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	38 621		66 612
4260.030	Recettes administratives diverses	28 619	34 000	40 880
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées	78 972	97 000	90 629
4260.057	Dépenses administratives civiles récupérées	106 577	165 000	113 785

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>2105</b>	<b>Tribunaux d'arrondissements</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.058	Débours pénaux récupérés	1 247 372	1 282 000	983 902
4260.059	Débours civils récupérés	622 935	568 000	701 208
4260.060	Assistance judiciaire pénale récupérée		1 000	543
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée		33 000	
4270.000	Amendes	482 530	537 000	449 865
<b>2111</b>	<b>Ministère public</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	26 924 077	23 940 030	24 987 580
	Revenus	14 885 147	11 636 000	11 658 303
	<b>Solde</b>	<b>-12 038 930</b>	<b>-12 304 030</b>	<b>-13 329 277</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.102	Traitements des juges	3 041 331	3 173 740	2 972 224
3000.203	Indemnités de séances	7 811	8 000	11 309
3010.101	Traitements du personnel administratif	4 936 876	4 678 280	4 878 117
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	100 287	100 000	119 753
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			29 248
3040.300	Allocations sociales	59 986	61 270	63 419
3040.301	Allocations sociales des juges	35 783	36 930	33 540
3049.500	Gratifications d'ancienneté		3 770	2 878
3049.501	Gratifications d'ancienneté des juges		13 910	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	436 432	425 200	431 527
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	80 547	77 210	79 868
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	997 571	1 061 150	991 380
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	12 239	11 890	12 119
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	199 104	194 300	197 085
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	3 212	3 130	3 176
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	3 212	3 130	3 175
3090.000	Frais de formation	47 274	45 000	37 162
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5 990	5 000	6 441
3100.100	Fournitures de bureau	104 609	118 000	152 277
3101.001	Matériel de nettoyage	4 564	5 000	5 500
3103.300	Livres	7 420	7 000	8 387
3103.301	Abonnements et cotisations	15 970	13 500	10 645
3110.100	Achats de mobilier	11 706	5 900	15 953
3110.200	Achats de machines			35 216
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2 892	4 000	

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>2111</b>	<b>Ministère public</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	888	1 000	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2 512		
3120.000	Chauffage	34 842	41 800	36 143
3120.001	Eclairage	14 613	18 060	15 912
3120.002	Eau	1 498	1 480	1 381
3120.004	Impôts et contributions	959	2 500	2 326
3130.000	Prestations de service par des tiers	106 633	95 000	104 869
3130.001	Frais de télécommunications	7 877	9 000	9 258
3130.002	Taxes postales	171 308	164 000	175 931
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	137 225	136 830	29 661
3150.200	Entretien des machines			1 000
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		1 000	418
3160.100	Locations de locaux	390 993	380 050	357 368
3170.100	Déplacements	15 929	14 000	23 377
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	4 193 016	4 000 000	3 545 147
3199.005	Indemnités en matière pénale	292 393	350 000	604 967
3199.061	Débours pénaux	5 610 793	4 500 000	5 336 731
3199.063	Assistance judiciaire pénale	2 541 199	1 150 000	1 448 122
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	3 286 580	3 020 000	3 194 571
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux	4 179 797	2 350 000	2 218 703
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	5 709		4 701
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	59 393		
4260.030	Recettes administratives diverses	6 896	3 000	21 542
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées	431 810	367 000	364 994
4260.058	Débours pénaux récupérés	1 054 220	1 100 000	894 904
4270.000	Amendes	9 147 316	7 816 000	8 153 459
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	7		
<b>2112</b>	<b>Tribunal des mesures de contrainte</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	1 060 623	1 070 090	1 078 396
	Revenus	21 875	2 000	2 960
	<b>Solde</b>	<b>-1 038 748</b>	<b>-1 068 090</b>	<b>-1 075 436</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.102	Traitements des juges	385 200	385 260	380 350

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>2112</b>	<b>Tribunal des mesures de contrainte</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.203	Indemnités de séances	7 990	8 000	6 626
3010.101	Traitements du personnel administratif	360 805	338 150	359 689
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	6 594	10 000	6 995
3040.300	Allocations sociales	4 320	3 600	3 629
3040.301	Allocations sociales des juges	8 550	7 920	7 920
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	40 830	39 310	40 586
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	7 835	7 410	7 828
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	82 021	83 540	82 164
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 143	1 110	1 171
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	18 624	17 970	18 526
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	301	290	299
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	301	290	299
3090.000	Frais de formation	2 736	3 000	2 752
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		200	3
3100.100	Fournitures de bureau	6 296	6 000	7 118
3103.300	Livres	780	2 000	751
3103.301	Abonnements et cotisations	2 517	3 650	3 469
3110.100	Achats de mobilier			1 668
3110.200	Achats de machines			3 064
3120.000	Chauffage	3 819	3 850	3 858
3120.001	Eclairage	2 738	2 840	3 017
3130.000	Prestations de service par des tiers		20 000	14 696
3130.001	Frais de télécommunications	370	700	425
3130.002	Taxes postales	9 738	9 000	9 634
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		20 000	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		5 000	
3160.100	Locations de locaux	42 000	42 000	42 000
3170.100	Déplacements	407	2 000	1 442
3199.063	Assistance judiciaire pénale	3 582	2 000	
3199.065	Assistance judiciaire administrative	61 125	45 000	68 419
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	21 855		2 955
4260.030	Recettes administratives diverses	19	2 000	5

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>2115</b>	<b>Tribunal des mineurs</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	4 048 217	3 772 090	3 443 498
	Revenus	693 308	511 100	607 148
	<b>Solde</b>	<b>-3 354 909</b>	<b>-3 260 990</b>	<b>-2 836 350</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.102	Traitements des juges	617 202	665 110	483 246
3000.203	Indemnités de séances	9 819	8 000	2 521
3010.100	Traitements du personnel	1 256 354	1 237 250	1 159 108
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	5 690	5 000	2 479
3040.300	Allocations sociales	12 480	8 660	8 490
3040.301	Allocations sociales des juges	10 125	9 810	6 885
3049.400	Primes de fidélité	160	120	160
3049.501	Gratifications d'ancienneté des juges	5 542	16 620	13 824
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	102 470	104 260	90 195
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	20 038	20 120	17 576
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	240 327	264 560	210 094
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2 974	2 980	2 606
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	46 741	47 560	41 135
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	754	770	664
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	754	770	664
3090.000	Frais de formation	11 418	17 000	16 365
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 399	800	820
3100.100	Fournitures de bureau	12 955	14 500	13 973
3102.101	Imprimés, formules et reliures	599	1 500	576
3103.300	Livres	1 492	1 500	1 427
3103.301	Abonnements et cotisations	4 592	5 800	5 444
3110.100	Achats de mobilier	2 020	26 590	15 200
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	51	110	13 839
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	1 973	2 000	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	485		
3120.000	Chauffage	6 447	12 320	15 432
3120.001	Eclairage	16 788	19 350	15 347
3130.000	Prestations de service par des tiers	41 848	41 000	44 375
3130.001	Frais de télécommunications	1 665	2 000	1 067
3130.002	Taxes postales	34 858	25 000	31 100
3134.000	Assurances	300		300
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	15 602	15 000	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	432	400	

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>2115</b>	<b>Tribunal des mineurs</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3160.100	Locations de locaux	219 792	233 130	229 170
3170.100	Déplacements	15 500	10 000	12 738
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	306 143	203 000	226 258
3199.005	Indemnités en matière pénale	8 611		
3199.061	Débours pénaux	533 040	400 000	445 719
3199.063	Assistance judiciaire pénale	324 785	208 000	158 312
3637.213	Pensions de jeunes délinquants	153 993	140 000	156 389
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton		1 500	
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	55 403	46 000	49 268
4260.024	Récupérations de pensions de jeunes délinquants		1 000	
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	21 152		20 437
4260.030	Recettes administratives diverses	277	100	89
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées	18 155	15 000	17 210
4260.058	Débours pénaux récupérés	540 346	400 000	446 909
4270.000	Amendes	57 975	49 000	73 235
<b>2120</b>	<b>Justices de paix</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	12 910 879	11 644 760	12 069 347
	Revenus	1 423 115	1 341 010	1 403 843
	<b>Solde</b>	<b>-11 487 764</b>	<b>-10 303 750</b>	<b>-10 665 504</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.203	Indemnités de séances	578 886	699 000	560 295
3010.100	Traitements du personnel	7 923 055	7 053 770	7 343 021
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	10 848	15 000	6 555
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	41 923		44 628
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	331 248		196 180
3040.300	Allocations sociales	78 066	80 780	76 020
3049.400	Primes de fidélité	200	200	200
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	429 488	381 140	397 485
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	81 218	73 020	77 190
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	947 207	909 940	903 169
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	12 428	11 270	11 694
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	195 900	174 330	181 306
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	3 159	2 800	2 924

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>2120</b>	<b>Justices de paix</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	3 159	2 800	2 924
3090.000	Frais de formation	36 878	38 500	32 701
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7 965	6 950	6 687
3100.100	Fournitures de bureau	51 726	63 400	69 185
3101.001	Matériel de nettoyage	1 431	2 000	1 741
3103.300	Livres	7 547	8 950	8 705
3103.301	Abonnements et cotisations	20 215	19 750	20 306
3110.100	Achats de mobilier	4 909	9 330	5 884
3110.200	Achats de machines	1 971	2 000	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	3 659	2 000	1 259
3120.000	Chauffage	20 324	16 610	20 289
3120.001	Eclairage	16 067	24 020	19 289
3130.000	Prestations de service par des tiers	53 009	59 000	55 427
3130.001	Frais de télécommunications	1 786	1 700	1 395
3130.002	Taxes postales	191 152	181 500	211 699
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	291	5 000	
3160.100	Locations de locaux	333 080	347 480	332 048
3170.100	Déplacements	76 398	74 000	79 097
3181.000	Pertes sur créances	1 406		2 046
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	27 095	104 000	169 006
3199.060	Frais d'assistance judiciaire	963 724	789 000	762 370
3199.062	Débours civils	356 221	377 000	317 184
3920.002	Charges d'immeubles imputées	97 239	108 520	149 440
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	1 219 641	1 139 000	1 079 154
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			15 744
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	31 699		25 979
4260.030	Recettes administratives diverses	7 830	29 010	125 955
4260.059	Débours civils récupérés	163 753	173 000	156 941
4409.000	Intérêts de retard	192		71
<b>2125</b>	<b>Offices des poursuites</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	12 402 446	11 929 330	12 164 850
	Revenus	22 745 140	21 929 400	23 284 428
	<b>Solde</b>	<b>10 342 694</b>	<b>10 000 070</b>	<b>11 119 578</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>2125</b>	<b>Offices des poursuites</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.100	Traitements du personnel	5 766 513	5 794 590	5 628 834
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	23 883	50 000	11 704
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	69 852		68 664
3040.300	Allocations sociales	53 027	56 490	56 760
3049.400	Primes de fidélité	400	690	1 423
3049.500	Gratifications d'ancienneté	5 956	8 570	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	310 842	311 170	299 706
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	61 995	62 210	60 124
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	616 552	639 970	619 533
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	9 425	9 480	9 179
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	141 763	142 250	136 685
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	2 277	2 300	2 223
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	2 286	2 300	2 205
3090.000	Frais de formation	33 575	40 700	19 459
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9 892	10 900	11 697
3100.100	Fournitures de bureau	132 635	94 000	89 122
3103.300	Livres	1 143	1 650	1 169
3103.301	Abonnements et cotisations	8 284	8 700	8 558
3110.100	Achats de mobilier	1 138	3 050	2 950
3110.200	Achats de machines			4 028
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1 615	950	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	458		1 279
3120.000	Chauffage	20 708	21 120	12 153
3120.001	Eclairage	12 516	16 120	12 912
3130.000	Prestations de service par des tiers	30 920	30 000	30 161
3130.001	Frais de télécommunications	2 349	2 800	2 179
3130.002	Taxes postales	45 041	43 300	45 918
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		15 000	
3133.000	Charges d'utilisations informatiques	101 828	100 000	106 106
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		15 000	
3160.100	Locations de locaux	332 764	338 930	334 351
3170.100	Déplacements	24 424	25 300	29 573
3199.018	Débours récupérables	4 231 185	3 723 000	4 170 656
3910.000	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications	260 000	260 000	260 000
3920.002	Charges d'immeubles imputées	87 199	98 790	125 540
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	18 394 853	17 598 000	18 844 050

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>2125</b>	<b>Offices des poursuites</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	2 624		20 790
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	10 260		12 370
4260.030	Recettes administratives diverses	38 157	19 400	36 340
4260.032	Débours récupérés	4 299 246	4 312 000	4 370 877
<b>2130</b>	<b>Office des faillites</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	2 336 924	2 181 860	2 188 611
	Revenus	1 633 308	1 702 000	1 636 086
	<b>Solde</b>	<b>-703 616</b>	<b>-479 860</b>	<b>-552 525</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.100	Traitements du personnel	1 266 499	1 237 830	1 243 577
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	54 110		51 491
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	30 695		-486
3040.300	Allocations sociales	13 230	13 130	11 520
3049.500	Gratifications d'ancienneté	7 148	10 530	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	69 025	67 880	65 951
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	13 963	13 730	13 341
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	133 628	132 990	131 826
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2 096	2 060	2 051
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	31 480	30 960	30 095
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	503	500	491
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	507	500	485
3090.000	Frais de formation	4 177	5 000	3 731
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	760	700	850
3100.100	Fournitures de bureau	15 147	15 000	14 851
3102.101	Imprimés, formules et reliures		500	
3103.300	Livres	896	1 000	926
3103.301	Abonnements et cotisations	1 442	1 500	1 425
3110.100	Achats de mobilier			1 000
3110.301	Achats de matériel et d'appareils			942
3120.000	Chauffage	18 083	20 900	3 936
3120.001	Eclairage	3 951	4 710	3 288
3130.000	Prestations de service par des tiers	16 405	15 500	16 282
3130.001	Frais de télécommunications	416	400	345
3130.002	Taxes postales	17 027	58 000	14 595
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	87 926	80 000	55 894

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>2130</b>	<b>Office des faillites</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3160.100	Locations de locaux	245 838	246 540	244 109
3170.100	Déplacements	3 041	2 000	2 596
3181.000	Pertes sur créances	131 744	140 000	117 951
3199.018	Débours récupérables	167 188	80 000	155 547
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	1 500 550	1 450 000	1 519 641
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	141		
4260.030	Recettes administratives diverses	490	2 000	3 833
4260.032	Débours récupérés	132 126	250 000	112 612
<b>2160</b>	<b>Commission d'expropriation</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	76 521	104 360	125 077
	Revenus	31 690	104 360	62 242
	<b>Solde</b>	<b>-44 831</b>		<b>-62 835</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3001.108	Traitements des membres	66 631	100 000	102 587
3100.100	Fournitures de bureau		360	273
3170.100	Déplacements		2 000	
3199.017	Débours administratifs	9 889	2 000	22 217
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	31 690	104 360	62 242
<b>2170</b>	<b>Commissions de conciliation en matière de baux à loyer</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	631 622	395 820	631 728
	Revenus	5 267	1 000	
	<b>Solde</b>	<b>-626 355</b>	<b>-394 820</b>	<b>-631 728</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	325 558	225 000	381 095
3010.101	Traitements du personnel administratif	227 210	115 670	182 793
3040.300	Allocations sociales	2 270	2 880	4 320
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	12 356	6 290	9 866
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	2 499	1 270	1 995
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	12 470	17 350	12 654
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	374	190	300

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>2170</b>	<b>Commissions de conciliation en matière de baux à loyer</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	5 635	2 870	4 503
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	91	50	72
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	91	50	72
3090.000	Frais de formation	840	1 000	960
3100.100	Fournitures de bureau	11 462	6 000	5 301
3103.300	Livres	120	1 000	388
3130.000	Prestations de service par des tiers		500	206
3130.001	Frais de télécommunications	1 534	1 700	1 531
3130.002	Taxes postales	27 528	13 000	24 204
3170.100	Déplacements	1 585	1 000	1 468
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	4 667		
4260.030	Recettes administratives diverses	600	1 000	
<b>2900</b>	<b>Conseil de la magistrature</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	360 898	355 860	390 275
	Revenus	240	1 600	120
	<b>Solde</b>	<b>-360 658</b>	<b>-354 260</b>	<b>-390 155</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	75 896	50 000	55 810
3010.101	Traitements du personnel administratif	207 590	225 850	209 542
3040.300	Allocations sociales	2 880	3 600	2 967
3049.500	Gratifications d'ancienneté			5 332
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	11 288	12 280	11 675
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	2 208	2 390	2 228
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	30 852	33 400	28 752
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	331	360	335
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	5 149	5 600	5 327
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	83	90	86
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	83	90	86
3090.000	Frais de formation	450	500	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	618	500	50
3100.100	Fournitures de bureau	541	1 500	1 203
3102.101	Imprimés, formules et reliures	597	1 000	669
3102.102	Publications et publicité		700	
3103.300	Livres	355	300	240

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>2900</b>	<b>Conseil de la magistrature</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3130.000	Prestations de service par des tiers	19 337	15 000	63 719
3130.001	Frais de télécommunications	30	200	24
3130.002	Taxes postales	2 117	2 000	2 050
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	71		
3170.100	Déplacements	422	500	182
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.030	Recettes administratives diverses	240	1 600	120

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3</b>	<b>Pouvoir exécutif - Administration</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	4 437 405 484	4 217 748 940	4 231 652 911
	Revenus	4 500 264 303	4 282 069 810	4 295 160 551
	<b>Solde</b>	<b>62 858 819</b>	<b>64 320 870</b>	<b>63 507 640</b>
	<b>Compte des investissements</b>			
	Dépenses	229 959 752	260 065 070	253 814 294
	Recettes	39 894 174	50 882 640	42 197 516
	<b>Solde</b>	<b>-190 065 578</b>	<b>-209 182 430</b>	<b>-211 616 778</b>
<b>31</b>	<b>Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	18 731 258	21 481 120	20 292 506
	Revenus	1 968 171	3 531 000	3 899 020
	<b>Solde</b>	<b>-16 763 087</b>	<b>-17 950 120</b>	<b>-16 393 486</b>
<b>3100</b>	<b>Conseil d'Etat</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	5 979 099	6 156 710	6 014 377
	Revenus	413 778	442 000	465 343
	<b>Solde</b>	<b>-5 565 321</b>	<b>-5 714 710</b>	<b>-5 549 034</b>
	<b>Compte de résultats - charges</b>			
3000.100	Traitements des Conseillers d'Etat	1 967 419	1 967 420	1 967 419
3040.303	Allocations sociales	9 000	10 800	10 500
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	106 986	106 980	106 986
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	11 411	11 470	11 411
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	133 995	120 650	134 374
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5 620	1 720	8 230
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	48 793	48 800	48 793
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	786	790	786
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	786	790	786
3060.000	Pensions de retraite	2 646 100	2 720 590	2 711 832
3130.000	Prestations de service par des tiers	330 000	330 000	380 000
3130.001	Frais de télécommunications	41	200	33
3170.005	Frais de réceptions	246 883	350 000	176 811
3170.100	Déplacements	97 393	116 000	87 901
3170.200	Délégations et représentations	88 500	88 500	88 500
3631.000	Part aux frais de conférences	285 385	282 000	280 014
	<b>Compte de résultats - revenus</b>			

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3100</b>	<b>Conseil d'Etat</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.004	Récupérations de traitements	269 219	300 000	271 408
4260.030	Recettes administratives diverses	1 378		754
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle	43 182	42 000	43 182
4511.007	Prélèvements sur provisions	100 000	100 000	150 000
<b>3105</b>	<b>Chancellerie d'Etat</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	7 228 957	7 742 350	6 994 817
	Revenus	332 961	307 400	514 921
	<b>Solde</b>	<b>-6 895 996</b>	<b>-7 434 950</b>	<b>-6 479 896</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions		1 500	
3000.204	Indemnités pour les bureaux électoraux (canton et préfectures)	37 340	44 000	38 400
3010.100	Traitements du personnel	3 771 865	3 772 930	3 468 700
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire			186 344
3040.300	Allocations sociales	23 483	18 080	23 356
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3 504	3 500	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	204 276	203 710	198 664
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	37 915	37 090	37 403
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	529 717	562 940	527 648
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5 779	5 870	5 628
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	94 171	93 920	90 824
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 505	1 500	1 461
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 505	1 510	1 461
3090.000	Frais de formation	5 395	9 000	9 189
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6 624	4 000	4 905
3100.100	Fournitures de bureau	6 937	12 000	5 437
3102.101	Imprimés, formules et reliures	290	1 000	1 286
3102.102	Publications et publicité	10 120	20 000	17 501
3102.106	Matériel de votations	267 122	335 000	296 395
3103.300	Livres	150	500	350
3103.301	Abonnements et cotisations	61 484	63 500	61 031
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	7 272		2 267
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	1 000	2 000	3 000
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	6 420	7 000	2 964
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		6 000	1 470

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3105</b>	<b>Chancellerie d'Etat</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3130.000	Prestations de service par des tiers	297 858	354 000	325 469
3130.001	Frais de télécommunications	3 118	3 500	3 105
3130.002	Taxes postales	112 312	136 000	196 938
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	687 103	888 500	628 282
3134.000	Assurances	1 811	2 000	1 811
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	13 937	1 000	841
3151.500	Entretien des véhicules	8 758	12 000	10 882
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	448 003	518 000	353 774
3170.005	Frais de réceptions	37 415	45 000	39 093
3170.100	Déplacements	29 297	26 000	25 778
3170.200	Délégations et représentations	14 100	14 100	14 100
3181.000	Pertes sur créances	77		58
3192.015	Droits d'auteurs	13 909	13 500	13 771
3631.000	Part aux frais de conférences	424 185	469 000	342 031
3636.000	Subventions cantonales	53 200	53 200	53 200
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4120.001	Droits d'affermage de la Feuille officielle	181 431	200 000	193 457
4210.000	Emoluments	95 960	102 000	92 024
4250.002	Ventes de matériel	633	2 000	8 909
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	650		
4260.004	Récupérations de traitements	45 846	1 400	218 780
4260.027	Récupérations de frais de port	895	1 000	762
4260.030	Recettes administratives diverses	7 547	1 000	988
<b>3110</b>	<b>Service d'achat du matériel et des imprimés</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	1 537 708	3 302 920	3 372 007
	Revenus	1 113 143	2 771 500	2 840 533
	<b>Solde</b>	<b>-424 565</b>	<b>-531 420</b>	<b>-531 474</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.100	Traitements du personnel	647 971	801 900	667 730
3040.300	Allocations sociales	2 415	1 890	1 890
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	35 036	43 250	36 227
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	7 046	8 780	7 288
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	93 299	108 160	94 899
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 058	1 330	1 094
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	15 979	20 320	16 546

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3110</b>	<b>Service d'achat du matériel et des imprimés</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	257	320	266
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	257	320	266
3090.000	Frais de formation		2 500	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		1 000	
3100.100	Fournitures de bureau	812	3 000	1 631
3101.003	Achats de matériel	111 163	300 000	232 831
3101.012	Matériel pour la revente	122 553	290 000	223 694
3103.301	Abonnements et cotisations	490	800	486
3110.100	Achats de mobilier	600	600	500
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	308		
3130.000	Prestations de service par des tiers	313	1 000	349
3130.001	Frais de télécommunications	792	1 250	1 021
3130.002	Taxes postales	1 115	1 500	1 430
3134.000	Assurances			75
3150.200	Entretien des machines	5 610	10 000	13 776
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		4 000	500
3170.100	Déplacements	540	1 000	542
3181.014	Ecart d'inventaires			-2
3900.002	Coût marchandises livrées aux services de l'Etat	376 420	1 000 000	1 520 556
3900.010	Imprimés ventes internes	113 673	700 000	548 413
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4250.001	Ventes d'imprimés	336 766	350 000	398 485
4250.002	Ventes de matériel	31 575	320 000	44 452
4250.030	Marge sur ventes internes	251 199	400 000	325 570
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	3 336		2 737
4260.030	Recettes administratives diverses	174	1 500	320
4900.002	Produit marchandises livrées aux services de l'Etat	376 420	1 000 000	1 520 556
4900.010	Imprimés ventes internes	113 673	700 000	548 413
<b>3115</b>	<b>Service de législation</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	1 113 517	1 139 620	1 093 537
	Revenus		100	
	<b>Solde</b>	<b>-1 113 517</b>	<b>-1 139 520</b>	<b>-1 093 537</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.100	Traitements du personnel	851 473	827 740	835 398
3040.300	Allocations sociales	3 285	1 800	3 190

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3115</b>	<b>Service de législation</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	46 302	44 950	45 427
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	8 635	8 370	8 255
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	116 053	115 340	113 234
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 290	1 260	1 238
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	21 117	20 610	20 718
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	340	330	334
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	340	330	334
3090.000	Frais de formation	8 301	10 950	3 733
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		400	200
3100.100	Fournitures de bureau	1 943	2 200	2 600
3102.101	Imprimés, formules et reliures	639	1 600	425
3103.300	Livres	2 449	2 500	2 921
3103.301	Abonnements et cotisations	1 593	2 150	1 873
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1 643	1 600	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			39
3130.000	Prestations de service par des tiers	80		
3130.001	Frais de télécommunications	54	100	43
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		49 330	415
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	47 564	47 560	52 266
3170.100	Déplacements	417	500	895
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.030	Recettes administratives diverses		100	
<b>3118</b>	<b>Archives de l'Etat</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	1 972 336	2 283 830	1 944 867
	Revenus	103 763	10 000	77 335
	<b>Solde</b>	<b>-1 868 573</b>	<b>-2 273 830</b>	<b>-1 867 532</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.100	Traitements du personnel	925 715	935 490	942 522
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	98 971	47 000	97 033
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	50 437		48 593
3040.300	Allocations sociales	4 270	4 540	4 950
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	55 330	50 280	56 225
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	10 352	9 160	10 798
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	147 710	137 100	141 665
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 628	1 470	1 652

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3118</b>	<b>Archives de l'Etat</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	26 173	24 210	25 974
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	407	370	414
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	407	390	414
3090.000	Frais de formation	6 416	11 000	3 100
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	800	500	400
3100.100	Fournitures de bureau	16 574	17 500	17 436
3101.001	Matériel de nettoyage	1 935	2 000	2 200
3102.102	Publications et publicité	14 404	14 500	14 500
3103.300	Livres	7 246	7 000	7 075
3103.301	Abonnements et cotisations	4 216	4 000	4 480
3103.311	Achats de documents	7 851	8 000	8 347
3110.100	Achats de mobilier	38 398	9 000	4 971
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	39 965	40 000	40 385
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	14 915	18 000	3 471
3120.000	Chauffage	48 353	53 900	48 706
3120.001	Eclairage	26 257	33 540	29 473
3120.002	Eau	1 214	1 190	1 058
3130.000	Prestations de service par des tiers	70 252	71 200	69 324
3130.001	Frais de télécommunications	183	250	162
3130.002	Taxes postales	618	800	4
3130.009	Activités culturelles	13 507	13 500	8 560
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	62 283	267 250	102 716
3134.000	Assurances	4 863	4 890	4 863
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	1 038		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	129	6 000	2 452
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	103 714	195 050	109 791
3159.311	Entretien des documents	40 037	40 000	40 009
3160.100	Locations de locaux	117 746	246 750	83 100
3170.100	Déplacements	3 823	4 000	3 844
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	4 200	4 000	4 200
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	5 645	5 000	4 405
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	275		
4260.004	Récupérations de traitements	75 184		69 709
4260.030	Recettes administratives diverses	2 659	5 000	3 221
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	20 000		

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3120</b>	<b>Autorité cantonale de la transparence, de la protection des données et de la médiation</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	899 642	855 690	872 902
	Revenus	4 525		888
	<b>Solde</b>	<b>-895 117</b>	<b>-855 690</b>	<b>-872 014</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	24 348	27 000	25 592
3010.100	Traitements du personnel	517 795	501 550	534 609
3040.300	Allocations sociales	5 760	4 320	4 380
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	28 156	27 210	29 070
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	5 696	5 520	5 881
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	61 786	59 000	58 387
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	849	830	880
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	12 841	12 510	13 258
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	207	200	214
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	207	200	214
3090.000	Frais de formation	14 926	15 800	4 052
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	734	700	901
3100.100	Fournitures de bureau	1 261	2 500	2 094
3102.102	Publications et publicité	6 335	6 500	3 734
3103.300	Livres	559	1 000	840
3103.301	Abonnements et cotisations	6 865	6 800	5 765
3130.000	Prestations de service par des tiers	193 898	160 000	177 328
3130.001	Frais de télécommunications	846	700	753
3130.002	Taxes postales	372	500	412
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		3 750	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	12 831	16 000	
3170.100	Déplacements	3 369	3 100	4 536
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	2 967		
4260.030	Recettes administratives diverses	1 558		888

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>32</b>	<b>Direction de la formation et des affaires culturelles</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	1 210 647 330	1 211 130 210	1 184 792 988
	Revenus	482 591 747	480 712 600	475 577 359
	<b>Solde</b>	<b>-728 055 583</b>	<b>-730 417 610</b>	<b>-709 215 629</b>
	<b>Compte des investissements</b>			
	Dépenses	44 135 767	50 150 000	33 979 306
	Recettes	4 742 532	6 530 390	7 467 775
	<b>Solde</b>	<b>-39 393 235</b>	<b>-43 619 610</b>	<b>-26 511 531</b>
<b>3200</b>	<b>Secrétariat général</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	80 589 284	89 340 200	82 960 312
	Revenus	4 000 657	5 409 000	3 980 708
	<b>Solde</b>	<b>-76 588 627</b>	<b>-83 931 200</b>	<b>-78 979 604</b>
	<b>Compte de résultats - charges</b>			
3000.200	Commissions	4 043	3 300	4 993
3010.100	Traitements du personnel	3 296 938	3 324 340	3 270 864
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	27 398	35 000	26 481
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	18 830		18 438
3040.300	Allocations sociales	31 622	32 310	30 270
3049.500	Gratifications d'ancienneté	16 381		
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	179 488	180 590	178 974
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	34 429	35 360	34 150
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	442 098	459 180	434 965
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5 126	5 310	5 097
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	81 861	82 670	81 623
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 321	1 330	1 315
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 321	1 330	1 315
3090.000	Frais de formation	5 637	7 000	9 607
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5 173	8 000	616
3100.100	Fournitures de bureau	19 941	23 000	22 646
3102.102	Publications et publicité	3 035	1 750	394
3103.300	Livres	326	500	489
3103.301	Abonnements et cotisations	4 956	5 300	5 305
3110.100	Achats de mobilier	2 000	2 200	3 471
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		1 930	1 117
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	360	2 000	
3130.000	Prestations de service par des tiers	11 989	3 750	141 609

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3200</b>	<b>Secrétariat général</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3130.001	Frais de télécommunications	1 075	1 500	1 016
3130.002	Taxes postales	17 500	17 000	16 543
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	14 945	30 000	28 911
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		850	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	29 836	24 400	15 566
3170.005	Frais de réceptions	3 064	2 500	3 104
3170.100	Déplacements	8 472	7 000	7 076
3181.000	Pertes sur créances	3 864		2 170
3192.015	Droits d'auteurs	262 135	266 000	261 235
3611.000	Contributions pour la fréquentation d'écoles hors du canton	737 446	561 000	577 980
3611.001	Contributions pour les étudiants fribourgeois immatriculés dans d'autres universités cantonales	25 019 681	25 988 000	26 139 640
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	12 606 432	12 597 800	12 503 007
3611.003	Contributions pour la fréquentation d'écoles supérieures hors du canton	6 474 547	7 200 000	8 018 885
3611.006	Contribution pour la fréquentation d'écoles de la convention du Nord-Ouest	2 375 790	2 662 500	2 470 868
3611.007	Contribution pour la fréquentation des Hautes écoles spécialisées	18 352 266	21 000 000	17 570 538
3631.000	Part aux frais de conférences	1 355 382	1 415 500	1 372 630
3637.202	Bourses cantonales	9 132 579	13 350 000	9 697 403
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	41 160		4 548
4260.004	Récupérations de traitements	447 026	435 000	458 319
4260.014	Récupérations de frais	125 400	126 000	121 692
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	22 046		18 769
4260.030	Recettes administratives diverses	11 651	17 000	10 044
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance	105 405	100 000	285 983
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois	1 780 800	2 641 000	1 630 668
4630.004	Subventions fédérales pour les bourses cantonales	932 169	1 555 000	921 954
4920.005	Part du canton pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises	535 000	535 000	528 731
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	605 016	500 000	681 088
	Recettes	448 042	450 000	402 290
	<b>Solde</b>	<b>-156 974</b>	<b>-50 000</b>	<b>-278 798</b>
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3200</b>	<b>Secrétariat général</b>			
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5470.100	Prêts de formation	605 016	500 000	681 088
<b>Compte des investissements - recettes</b>				
6470.100	Remboursements de prêts de formation	448 042	450 000	402 290
<b>3202</b>	<b>Enseignement obligatoire</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	44 848 502	44 712 790	43 377 862
	Revenus	431 723	203 260	511 126
	<b>Solde</b>	<b>-44 416 779</b>	<b>-44 509 530</b>	<b>-42 866 736</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 561 105	1 550 490	1 683 092
3010.102	Traitements des inspecteurs et inspectrices	1 848 504	1 862 940	1 836 370
3010.113	Traitements du personnel pour le recyclage du personnel enseignant	2 881 203	2 882 860	2 792 554
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	125 742		197 525
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques			49 000
3010.300	Traitements du personnel des directions d'établissements	17 162 102	16 835 020	16 642 015
3040.300	Allocations sociales	315 186	329 850	334 386
3049.400	Primes de fidélité	2 481	2 330	2 245
3049.500	Gratifications d'ancienneté	70 773	133 880	88 496
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	1 277 398	1 263 120	1 250 301
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	249 419	246 600	244 124
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	3 308 747	3 307 930	3 185 636
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	37 288	37 050	36 324
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	583 497	578 220	570 254
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	9 403	9 300	9 200
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	9 403	9 330	9 200
3090.000	Frais de formation	946 879	1 141 000	1 120 561
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7 156	6 200	5 980
3100.100	Fournitures de bureau	14 375	32 000	23 136
3101.001	Matériel de nettoyage	1 205	1 500	1 293
3102.102	Publications et publicité	7 055	6 500	1 553
3103.301	Abonnements et cotisations	2 558	3 000	3 315
3104.100	Moyens d'enseignement	7 234 039	7 350 000	6 309 303
3104.200	Fournitures d'enseignement	6 030 462	6 017 000	5 908 656
3110.100	Achats de mobilier		50	87
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1 023		

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3202</b>	<b>Enseignement obligatoire</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	289	2 000	20
3120.000	Chauffage	62 553	52 800	49 810
3120.001	Eclairage	16 147	14 080	11 911
3120.002	Eau	1 882	2 010	1 848
3130.000	Prestations de service par des tiers	235 799	208 600	183 434
3130.001	Frais de télécommunications	3 091	5 000	4 024
3130.002	Taxes postales	6 355	6 500	5 126
3130.003	Echanges scolaires	15 697	40 000	25 289
3134.000	Assurances	64	60	64
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	1 346	2 000	1 337
3160.100	Locations de locaux	220 184	228 570	219 477
3170.100	Déplacements	272 824	210 000	229 704
3181.000	Pertes sur créances	1 529		3 374
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	67 034	95 000	75 447
3612.004	Remboursements aux communes des frais dus à un changement de cercle scolaire	120 000	90 000	136 000
3632.011	Subventions cantonales aux communes pour l'éducation à la santé	136 707	150 000	126 393
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	172 944		240 950
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	117		
4260.004	Récupérations de traitements	27 386		25 548
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	39 068		60 772
4260.030	Recettes administratives diverses	192 207	203 260	183 856
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	1		
<b>3203</b>	<b>Enseignement degré primaire 1-2H</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	55 885 315	55 236 520	55 168 745
	Revenus	28 472 864	28 172 360	28 121 323
	<b>Solde</b>	<b>-27 412 451</b>	<b>-27 064 160</b>	<b>-27 047 422</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3020.100	Traitements du personnel enseignant	43 388 028	43 108 750	43 050 311
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	2 219 293	1 900 000	1 992 945
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	592 559	576 590	579 686
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	1 576	1 840	2 207
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	33 910	88 400	28 086

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3203</b>	<b>Enseignement degré primaire 1-2H</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3050.102	Contributions à l'AVS-AI-APG pour le personnel enseignant	2 470 180	2 444 500	2 443 893
3050.202	Contributions à l'assurance chômage pour le personnel enseignant	496 926	492 860	492 216
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	5 070 531	4 989 250	5 018 163
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	73 776	74 440	73 087
3054.302	Contributions à la caisse d'allocations familiales pour le personnel enseignant	1 130 993	1 123 780	1 117 918
3059.102	Contributions pour l'enseignement professionnel pour le personnel enseignant	18 188	18 020	17 986
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	18 188	18 090	17 986
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	371 073	400 000	334 261
3130.000	Prestations de service par des tiers	94		
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant	291 425	169 630	332 737
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	1 989	2 000	202
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant	270 811	270 000	265 113
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	659 872	626 570	540 838
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant	22 609 376	22 483 690	22 362 536
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant	4 639 391	4 580 470	4 590 624
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		40 000	29 273
<b>3205</b>	<b>Enseignement degré primaire 3-8H</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	231 404 092	229 673 820	226 320 769
	Revenus	117 452 318	116 701 410	115 114 447
	<b>Solde</b>	<b>-113 951 774</b>	<b>-112 972 410</b>	<b>-111 206 322</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3020.100	Traitements du personnel enseignant	126 741 511	126 028 680	124 022 473
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	6 376 737	6 400 000	6 436 335
3020.128	Traitements du personnel enseignant des classes de développement	30 815 480	30 468 150	29 869 974
3020.129	Traitements du personnel enseignant chargé des activités créatrices	10 189 958	10 045 450	10 067 716
3020.130	Traitements du personnel enseignant chargé des appuis pédagogiques	14 406 930	12 905 920	13 898 784
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	2 426 952	2 309 340	2 378 607
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	5 918	6 630	6 936

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3205</b>	<b>Enseignement degré primaire 3-8H</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	233 713	409 680	160 260
3050.102	Contributions à l'AVS-AI-APG pour le personnel enseignant	10 217 254	10 048 750	9 979 179
3050.202	Contributions à l'assurance chômage pour le personnel enseignant	2 061 101	2 029 550	2 010 525
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	21 207 627	20 894 640	20 743 087
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	307 329	305 970	300 250
3054.302	Contributions à la caisse d'allocations familiales pour le personnel enseignant	4 670 091	4 612 820	4 570 393
3059.102	Contributions pour l'enseignement professionnel pour le personnel enseignant	75 205	74 070	73 464
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	75 200	74 170	73 570
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	1 332 457	2 700 000	1 408 833
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 213		65
3130.083	Frais divers de scolarisation	86 698	150 000	141 834
3170.100	Déplacements	172 718	210 000	178 484
3181.000	Pertes sur créances			2
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.001	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour les inspecteurs et inspectrices	1 085		
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant	1 050 655	758 880	1 075 776
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	68 742	29 320	54 936
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant	1 261 459	915 000	1 254 031
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	1 419 882	1 860 780	1 496 725
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant	94 213 884	93 779 940	92 080 203
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant	19 306 904	19 019 990	18 875 234
4612.005	Part des communes aux frais de transports des écoliers et des maîtres itinérants	86 359	112 500	89 242
4612.017	Part des communes aux frais divers de scolarisation	43 349	75 000	70 917
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		150 000	117 384
<b>3208</b>	<b>Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	111 715 510	111 673 980	104 865 256
	Revenus	53 838 818	53 345 590	50 982 685
	<b>Solde</b>	<b>-57 876 692</b>	<b>-58 328 390</b>	<b>-53 882 571</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3208</b>	<b>Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 033 061	1 068 190	1 032 370
3010.102	Traitements des inspecteurs et inspectrices	642 664	599 540	640 666
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	143 803		25 414
3040.300	Allocations sociales	25 655	26 880	25 437
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	98 938	90 670	92 194
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	19 523	17 870	18 043
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	246 025	231 410	226 533
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2 929	2 680	2 690
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	45 122	41 380	42 047
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	728	670	678
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	728	670	678
3090.000	Frais de formation	20 044	45 000	27 064
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	356	500	
3100.100	Fournitures de bureau	3 128	5 000	2 519
3103.300	Livres	52	500	425
3103.301	Abonnements et cotisations	1 013	1 300	1 417
3110.100	Achats de mobilier	675	1 500	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	140 822	295 550	45 677
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	309 246	356 700	36 677
3120.000	Chauffage	5 760	6 380	5 760
3120.001	Eclairage	1 667	1 680	1 700
3130.000	Prestations de service par des tiers	215 035	842 130	63 942
3130.001	Frais de télécommunications	130	500	103
3130.002	Taxes postales	5 861	5 500	4 992
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	132 804	157 760	21 305
3130.102	Frais des mesures pédago-thérapeutiques dispensées par des prestataires indépendants	4 160 528	4 650 000	4 377 286
3160.100	Locations de locaux	64 548	66 240	64 548
3170.100	Déplacements	16 037	17 000	14 626
3632.003	Subventions cantonales pour les services de logopédie, psychologie et psychomotricité	10 796 577	11 029 520	10 334 265
3636.008	Subventions cantonales pour les institutions de pédagogie spécialisée du canton	89 539 673	88 711 260	83 936 208
3636.009	Subventions cantonales pour les institutions de pédagogie spécialisée hors canton	4 042 380	3 400 000	3 819 993
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	90		3 020
4260.010	Récupérations de subventions	42 995	50 000	5 523
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			10 638

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3208</b>	<b>Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.030	Recettes administratives diverses	2 339		39
4511.007	Prélèvements sur provisions			190 000
4612.102	Part des communes aux frais des mesures pédagogiques dispensées par des prestataires indépendants	2 270 007	2 557 500	2 436 555
4632.026	Part des communes au financement des institutions de pédagogie spécialisée	51 523 387	50 738 090	48 336 910
<b>3210</b>	<b>Cycle d'orientation 9-11H</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	159 768 257	158 759 690	156 212 788
	Revenus	79 327 683	78 977 380	77 594 235
	<b>Solde</b>	<b>-80 440 574</b>	<b>-79 782 310</b>	<b>-78 618 553</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3020.100	Traitements du personnel enseignant	125 719 882	124 065 010	123 037 658
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	4 153 480	3 800 000	3 615 131
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	1 653 432	1 628 500	1 633 463
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	1 861	1 890	2 348
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	53 558	229 350	112 859
3050.102	Contributions à l'AVS-AI-APG pour le personnel enseignant	7 026 284	6 949 710	6 854 411
3050.202	Contributions à l'assurance chômage pour le personnel enseignant	1 419 658	1 405 180	1 384 839
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	15 118 998	15 118 930	14 784 117
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	211 689	211 510	206 682
3054.302	Contributions à la caisse d'allocations familiales pour le personnel enseignant	3 209 028	3 193 470	3 139 673
3059.102	Contributions pour l'enseignement professionnel pour le personnel enseignant	51 678	51 170	50 417
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	51 678	51 280	50 625
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	983 340	1 940 350	1 234 593
3090.000	Frais de formation	400		
3170.100	Déplacements	32 788	32 000	23 238
3632.011	Subventions cantonales aux communes pour l'éducation à la santé	80 505	81 340	82 733
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	8 154		53 792
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant	572 142	309 410	392 735
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	92 365	81 040	105 296

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3210</b>	<b>Cycle d'orientation 9-11H</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.004	Récupérations de traitements	39 605		28 810
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant	300 675	250 000	282 570
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	618 494	901 870	713 617
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant	64 498 517	64 083 960	63 036 347
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant	13 197 732	13 253 060	12 902 151
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		98 040	78 918
<b>3225</b>	<b>Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	6 680 986	6 603 990	6 609 509
	Revenus	1 328 632	1 239 490	1 342 136
	<b>Solde</b>	<b>-5 352 354</b>	<b>-5 364 500</b>	<b>-5 267 373</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	878	1 500	545
3010.100	Traitements du personnel	3 622 393	3 585 330	3 510 919
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	671 876	787 350	841 040
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	56 745		63 165
3040.300	Allocations sociales	42 971	35 570	41 397
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	233 234	194 930	235 572
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	46 888	39 150	47 420
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	489 794	424 560	488 555
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6 972	5 870	7 125
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	106 372	88 940	107 464
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 716	1 430	1 734
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 716	1 430	1 733
3090.000	Frais de formation	33 302	28 900	38 065
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	729	1 000	2 121
3100.100	Fournitures de bureau	12 373	11 000	13 104
3101.001	Matériel de nettoyage			140
3102.102	Publications et publicité	26 846	25 500	30 970
3103.300	Livres	1 757	1 750	512
3103.301	Abonnements et cotisations	2 132	2 500	1 651
3104.200	Fournitures d'enseignement	67 362	61 000	72 685
3110.100	Achats de mobilier	17 338	19 750	
3110.200	Achats de machines			266
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	821	1 240	

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3225</b>	<b>Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1 340	1 370	5 597
3120.000	Chauffage	2 700	3 190	3 293
3120.001	Eclairage	-405	3 350	1 252
3130.000	Prestations de service par des tiers	229 570	138 000	27 916
3130.001	Frais de télécommunications	3 636	2 000	3 684
3130.002	Taxes postales	7 358	10 580	8 105
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	4 460	6 850	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	24 902	23 600	23 123
3160.100	Locations de locaux	61 416	76 020	75 288
3170.100	Déplacements	16 017	14 000	18 590
3631.000	Part aux frais de conférences	277 650	277 550	246 048
3636.120	Subventions cantonales pour la formation des adultes	608 126	728 780	690 430
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4240.000	Prestations de service pour des tiers	150 081		6 297
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	5 171		7 152
4260.004	Récupérations de traitements	601 911	648 410	626 170
4260.011	Contributions de tiers	24 645		105 000
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	40 887		8 425
4260.030	Recettes administratives diverses	18 600	25 000	19 900
4470.000	Locations	18 750	25 000	25 000
4630.000	Subventions fédérales	443 587	516 080	519 193
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	25 000	25 000	25 000
<b>3229</b>	<b>Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	19 576 386	20 468 950	18 592 273
	Revenus	71 562	56 500	135 521
	<b>Solde</b>	<b>-19 504 824</b>	<b>-20 412 450</b>	<b>-18 456 752</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.101	Traitements du personnel administratif	2 434 511	2 602 520	2 327 697
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	437 812	598 000	356 675
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	67 099		64 674
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	1 028 955	1 122 500	935 014
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	268 048	150 000	219 295
3020.100	Traitements du personnel enseignant	559 605	889 310	545 915

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3229</b>	<b>Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3040.300	Allocations sociales	28 074	17 270	25 858
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	5 108	9 600	5 173
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3 124	2 030	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	1 226	2 770	2 946
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	185 857	187 600	174 578
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	36 166	36 280	33 980
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	472 167	515 000	447 033
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5 456	5 590	5 125
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	84 764	87 190	79 887
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 367	1 390	1 284
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 367	1 410	1 288
3090.000	Frais de formation	106 484	179 000	197 984
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	50		667
3100.100	Fournitures de bureau	353	1 000	527
3101.001	Matériel de nettoyage	1 940	1 500	1 650
3102.102	Publications et publicité	28	500	194
3103.301	Abonnements et cotisations	748	1 400	1 022
3110.100	Achats de mobilier	14 760	15 800	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	16 277	17 000	102 327
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	254 392	160 000	224 739
3113.100	Achats de matériel et de logiciels informatiques en lien avec l'éducation numérique	53 246	55 000	
3120.000	Chauffage	34 200	19 800	7 200
3120.001	Eclairage	2 856	3 480	2 598
3120.004	Impôts et contributions	140	550	480
3130.000	Prestations de service par des tiers	332 517	592 000	408 223
3130.001	Frais de télécommunications	1 546	1 000	608
3130.002	Taxes postales	143	200	133
3130.003	Echanges scolaires		5 000	3 506
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	400 727	293 000	516 572
3130.096	Service d'aumônerie	113 411	114 000	113 411
3130.149	Travaux informatiques effectués par des tiers en lien avec l'éducation numérique	818 492	565 330	149 366
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	343 003	409 070	249 598
3153.100	Entretien de matériel et de logiciels informatiques en lien avec l'éducation numérique	9 728	10 000	
3160.100	Locations de locaux	116 040	116 040	116 040
3170.100	Déplacements	9 923	11 000	9 444
3170.302	Indemnités		166 000	

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3229</b>	<b>Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	49 025	50 000	31 783
3300.001	Amortissements des immeubles	955 366	955 370	1 061 519
3300.008	Amortissements des appareils	59 015	61 220	78 687
3611.008	Contribution au Gymnase intercantonal de la Broye	10 261 272	10 436 230	10 087 576
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant	15 043		87 876
4260.004	Récupérations de traitements			3 790
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	7 036		8 437
4260.030	Recettes administratives diverses	458	1 500	130
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	49 025	50 000	31 783
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		5 000	3 506
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses			-11 784
	Recettes			
	<b>Solde</b>			<b>11 784</b>
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5060.300	Achats d'appareils			-11 784
<b>3230</b>	<b>Ecole de culture générale</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	18 659 797	18 268 620	18 324 477
	Revenus	1 370 176	1 344 520	1 247 645
	<b>Solde</b>	<b>-17 289 621</b>	<b>-16 924 100</b>	<b>-17 076 832</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	956	1 000	956
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 320 770	1 344 560	1 327 212
3020.100	Traitements du personnel enseignant	10 562 820	10 575 580	10 493 561
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	325 638	151 000	221 725
3040.300	Allocations sociales	12 724	16 170	13 622
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	141 081	136 740	134 128
3049.500	Gratifications d'ancienneté	2 102	14 510	15 794
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		10 960	14 919
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	661 636	654 790	655 341
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	131 637	130 330	129 842
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 609 361	1 613 410	1 584 860

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3230</b>	<b>Ecole de culture générale</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	19 639	19 600	19 472
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	301 859	299 200	299 991
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	4 869	4 820	4 823
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	4 869	4 820	4 834
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	677	2 000	430
3100.100	Fournitures de bureau	8 152	9 000	8 929
3101.001	Matériel de nettoyage	35 412	34 000	36 012
3101.012	Matériel pour la revente	222 093	250 000	218 390
3101.103	Photocopies	42 341	50 000	37 233
3102.102	Publications et publicité	6 300	6 300	6 300
3103.300	Livres	21 291	21 290	22 233
3103.301	Abonnements et cotisations	280	500	380
3104.200	Fournitures d'enseignement	72 644	70 000	73 050
3110.100	Achats de mobilier	24 564	25 000	28 500
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	3 965	4 000	3 835
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	22 671	23 800	23 761
3120.000	Chauffage	128 671	97 240	107 340
3120.001	Eclairage	92 544	109 650	101 944
3120.002	Eau	11 852	6 530	5 852
3120.004	Impôts et contributions	3 986	7 000	7 479
3130.000	Prestations de service par des tiers	192 854	158 500	157 063
3130.001	Frais de télécommunications	1 907	1 500	1 307
3130.002	Taxes postales	11 380	13 500	8 900
3130.017	Culture, loisirs, sports	11 000	11 000	10 998
3134.000	Assurances	19 745	19 760	19 745
3138.001	Frais d'examens	106 007	115 110	109 265
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	409 766	320 000	308 911
3150.100	Entretien du mobilier	1 635	2 000	1 233
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	5 063	4 500	4 196
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	4 804	4 800	4 416
3160.100	Locations de locaux	3 102	6 000	10 000
3170.005	Frais de réceptions	5 783	6 000	5 976
3170.100	Déplacements	4 790	6 660	6 902
3170.302	Indemnités	28 640		29 160
3181.000	Pertes sur créances	3 457		5 345
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	365 368	350 000	334 009
3300.001	Amortissements des immeubles	324 091	324 090	360 102

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3230</b>	<b>Ecole de culture générale</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3910.014	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la haute école de santé	1 363 000	1 231 400	1 344 200
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.002	Taxes d'examens	108 500	112 750	106 750
4230.000	Ecolages	463 700	463 000	456 550
4250.006	Ventes de fournitures scolaires	222 093	250 000	218 390
4250.100	Produit des photocopies	42 341	50 000	37 233
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	42 637	29 380	2 690
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	2 948	5 640	10 591
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	84 239	52 380	47 214
4260.030	Recettes administratives diverses	17 231	12 370	12 873
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	365 368	350 000	332 848
4470.000	Locations	20 755	19 000	22 505
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	364		
<b>3235</b>	<b>Collège de Gambach</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	22 322 825	21 561 070	23 891 735
	Revenus	3 096 959	2 853 920	3 011 101
	<b>Solde</b>	<b>-19 225 866</b>	<b>-18 707 150</b>	<b>-20 880 634</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	1 238	1 500	1 382
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 388 612	1 379 660	1 426 629
3020.100	Traitements du personnel enseignant	13 178 303	12 959 550	12 639 907
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	367 349	244 000	326 171
3040.300	Allocations sociales	20 907	20 900	22 763
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	178 070	174 210	173 922
3049.500	Gratifications d'ancienneté	12 046	11 350	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	33 907	56 740	11 518
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	814 068	794 430	779 342
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	162 140	158 510	155 233
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 882 172	1 865 090	1 823 571
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	24 111	23 740	23 044
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	371 269	362 920	355 446
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	5 987	5 840	5 734
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	5 987	5 840	5 733
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 271	5 000	1 038

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3235</b>	<b>Collège de Gambach</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3100.100	Fournitures de bureau	3 280	4 000	4 198
3101.001	Matériel de nettoyage	28 054	28 000	27 500
3101.012	Matériel pour la revente	261 084	200 000	264 809
3101.103	Photocopies	65 963	50 000	63 845
3102.102	Publications et publicité	1 599	4 500	1 622
3103.300	Livres	23 568	25 080	23 505
3103.301	Abonnements et cotisations	6 496	7 000	5 490
3104.200	Fournitures d'enseignement	56 979	57 910	55 898
3110.100	Achats de mobilier	14 800	14 800	850
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1 451	2 000	1 063
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	28 327	37 790	43 856
3120.000	Chauffage	89 626	100 100	74 053
3120.001	Eclairage	110 952	135 450	131 462
3120.002	Eau	12 168	8 800	8 991
3120.004	Impôts et contributions	7 732	9 000	7 884
3130.000	Prestations de service par des tiers	290 253	277 300	293 706
3130.001	Frais de télécommunications	898	1 000	1 070
3130.002	Taxes postales	10 034	10 000	10 545
3130.017	Culture, loisirs, sports	5 963	6 000	6 000
3134.000	Assurances	22 788	22 800	22 992
3138.001	Frais d'examens	82 990	91 910	94 201
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	357 514	233 130	325 883
3150.100	Entretien du mobilier			1 546
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	30 627	34 380	38 329
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	10 249	10 680	12 132
3160.100	Locations de locaux		8 500	7 462
3170.005	Frais de réceptions	6 319	6 000	6 210
3170.100	Déplacements	17 714	17 900	18 684
3170.302	Indemnités	29 150		29 830
3181.000	Pertes sur créances	4 310		1 859
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	1 008 822	800 000	910 912
3300.001	Amortissements des immeubles	1 219 763	1 219 760	3 581 214
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	65 918	68 000	62 703
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.002	Taxes d'examens	44 000	46 500	50 950
4230.000	Ecolages	341 800	343 880	333 200
4250.006	Ventes de fournitures scolaires	261 084	200 000	264 809

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3235</b>	<b>Collège de Gambach</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4250.100	Produit des photocopies	65 963	50 000	63 845
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	16 736	81 810	69 181
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	16 998	10 000	11 790
4260.004	Récupérations de traitements	3 043		2 971
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	124 153	126 900	153 922
4260.030	Recettes administratives diverses	8 098	2 000	1 198
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	1 008 822	800 000	910 912
4470.000	Locations	38 601	30 000	22 171
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	96		
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	1 167 564	1 162 830	1 126 153
<b>3240</b>	<b>Collège Sainte-Croix</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	20 497 498	20 118 940	20 295 253
	Revenus	1 027 130	898 510	874 295
	<b>Solde</b>	<b>-19 470 368</b>	<b>-19 220 430</b>	<b>-19 420 958</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	1 483	1 200	1 877
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 404 134	1 397 500	1 382 617
3020.100	Traitements du personnel enseignant	11 209 707	10 971 750	11 057 999
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	270 820	129 000	262 757
3040.300	Allocations sociales	23 157	23 100	23 173
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	145 925	138 390	142 191
3049.500	Gratifications d'ancienneté			2 482
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	27 996	17 060	28 304
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	700 320	678 540	692 258
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	139 875	135 770	138 388
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 730 313	1 697 990	1 703 166
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	20 857	20 380	20 617
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	319 395	309 770	315 739
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	5 153	4 990	5 095
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	5 153	4 990	5 095
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 549	2 000	1 955
3100.100	Fournitures de bureau	9 587	10 000	9 946
3101.001	Matériel de nettoyage	57 846	51 000	55 000
3101.012	Matériel pour la revente	108 544	90 000	84 921

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3240</b>	<b>Collège Sainte-Croix</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3101.103	Photocopies	59 394	60 000	57 528
3102.102	Publications et publicité	4 903	5 000	4 968
3103.300	Livres	20 731	20 740	21 604
3103.301	Abonnements et cotisations	4 004	4 000	3 856
3104.200	Fournitures d'enseignement	50 188	50 000	49 859
3110.100	Achats de mobilier	19 971	23 300	17 720
3110.200	Achats de machines	581	1 000	891
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	30 452	30 580	31 654
3120.000	Chauffage	176 608	203 500	173 953
3120.001	Eclairage	69 805	78 690	50 964
3120.002	Eau	22 091	19 080	13 882
3120.004	Impôts et contributions	3 680	9 500	7 278
3130.000	Prestations de service par des tiers	218 779	218 000	216 901
3130.001	Frais de télécommunications	2 439	3 000	3 464
3130.002	Taxes postales	7 555	8 500	8 285
3130.017	Culture, loisirs, sports	7 476	8 000	8 260
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		5 000	
3134.000	Assurances	36 171	38 580	37 709
3138.001	Frais d'examens	62 178	63 500	58 734
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	390 714	470 000	196 970
3150.100	Entretien du mobilier	1 500	1 500	1 162
3150.200	Entretien des machines		500	35
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		500	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	12 001	12 000	6 484
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	10 802	13 550	7 926
3170.005	Frais de réceptions	6 936	7 000	7 525
3170.100	Déplacements	17 699	17 960	14 600
3170.302	Indemnités	32 670		32 370
3181.000	Pertes sur créances	945		491
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	243 064	180 000	157 053
3300.001	Amortissements des immeubles	2 712 849	2 782 530	3 091 702
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	81 097	100 000	69 447
3920.004	Locations de places de parc	8 400		8 400
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.002	Taxes d'examens	53 500	55 000	50 000
4230.000	Ecolages	362 000	375 000	366 875
4250.006	Ventes de fournitures scolaires	108 544	90 000	84 921

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3240</b>	<b>Collège Sainte-Croix</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4250.100	Produit des photocopies	59 394	60 000	57 528
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	29 819	15 010	11 032
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	2 905	80	1 719
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	67 843	42 920	88 161
4260.030	Recettes administratives diverses	3 908	1 500	1 269
4260.034	Part de tiers aux frais d'exploitation de la salle omnisports	79 343	73 000	38 886
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	243 064	180 000	157 053
4470.000	Locations	16 642	6 000	16 852
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	169		
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	-696 817		
	Recettes			
	<b>Solde</b>	<b>696 817</b>		
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5040.000	Construction d'immeubles	-696 817		
<b>3245</b>	<b>Collège Saint-Michel</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	22 753 658	22 125 830	22 563 529
	Revenus	2 159 186	1 949 750	2 059 507
	<b>Solde</b>	<b>-20 594 472</b>	<b>-20 176 080</b>	<b>-20 504 022</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	1 180	2 000	2 054
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 580 407	1 529 250	1 553 979
3020.100	Traitements du personnel enseignant	13 657 812	13 447 560	13 868 322
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	312 056	161 000	227 325
3040.300	Allocations sociales	27 657	27 650	27 057
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	151 764	158 600	163 317
3049.500	Gratifications d'ancienneté	11 114	11 500	13 662
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	24 631	32 440	12 575
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	846 837	823 090	852 354
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	168 185	163 880	169 279
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2 095 925	2 078 880	2 101 469
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	24 998	24 650	25 176
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	386 671	377 680	389 989
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	6 231	6 060	6 269

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3245</b>	<b>Collège Saint-Michel</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	6 231	6 090	6 288
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 075	5 000	3 044
3100.100	Fournitures de bureau	11 775	12 000	11 026
3101.001	Matériel de nettoyage	66 107	62 000	59 467
3101.012	Matériel pour la revente	147 070	150 000	130 737
3101.103	Photocopies	128 024	130 000	102 917
3102.102	Publications et publicité	4 000	4 000	4 000
3103.300	Livres	27 266	26 900	27 733
3103.301	Abonnements et cotisations	1 973	1 200	2 442
3104.200	Fournitures d'enseignement	43 213	48 880	44 472
3106.013	Produits chimiques	10 713	16 000	12 547
3110.100	Achats de mobilier	25 799	40 000	4 500
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	12 850	13 000	14 497
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	30 553	30 230	29 409
3111.308	Achats d'instruments	5 921	5 600	5 024
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	11 892	11 500	
3120.000	Chauffage	324 520	412 100	423 557
3120.001	Eclairage	119 154	134 160	132 286
3120.002	Eau	43 158	38 900	37 977
3120.004	Impôts et contributions	11 371	18 000	11 356
3130.000	Prestations de service par des tiers	88 901	83 600	61 767
3130.001	Frais de télécommunications	794	3 000	2 033
3130.002	Taxes postales	19 797	17 000	17 283
3130.017	Culture, loisirs, sports	12 299	10 000	9 813
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	7 956	7 500	7 500
3134.000	Assurances	54 700	56 040	56 033
3138.001	Frais d'examens	88 832	90 000	95 929
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	943 612	645 000	646 405
3150.100	Entretien du mobilier	1 671	2 000	807
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	7 466	25 000	19 197
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	32 627	32 160	35 840
3151.308	Entretien des instruments	2 426	5 000	4 998
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	16 701	15 700	12 052
3160.100	Locations de locaux	7 854	7 500	7 978
3170.005	Frais de réceptions	9 044	8 500	8 800
3170.100	Déplacements	12 008	15 640	11 065
3170.302	Indemnités	30 850		31 800

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3245</b>	<b>Collège Saint-Michel</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3181.000	Pertes sur créances	16		822
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	871 352	750 000	855 904
3300.001	Amortissements des immeubles	82 327	232 340	91 474
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	105 993	83 000	82 623
3920.004	Locations de places de parc	27 300	27 050	27 300
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.002	Taxes d'examens	79 500	82 080	79 750
4230.000	Ecolages	592 155	579 480	547 925
4250.006	Ventes de fournitures scolaires	160 770	150 000	136 737
4250.100	Produit des photocopies	128 024	130 000	102 917
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	79 612	16 410	112 971
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	33	1 840	936
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	99 811	66 940	71 260
4260.030	Recettes administratives diverses	10 839	15 000	11 003
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	869 941	750 000	856 384
4470.000	Locations	138 303	158 000	139 623
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	198		
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses		1 500 000	299 909
	Recettes			
	<b>Solde</b>		<b>-1 500 000</b>	<b>-299 909</b>
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5040.000	Construction d'immeubles			299 909
5040.002	Aménagement d'immeubles		1 500 000	
<b>3246</b>	<b>Domaines du Collège Saint-Michel</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	196 236	201 580	161 240
	Revenus	105 640	106 070	105 570
	<b>Solde</b>	<b>-90 596</b>	<b>-95 510</b>	<b>-55 670</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3120.004	Impôts et contributions	2 507	2 900	2 507
3130.000	Prestations de service par des tiers	4 135	5 400	3 215
3134.000	Assurances	13 322	13 280	13 301
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	176 272	180 000	142 217
<b>Compte de résultats - revenus</b>				

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3246</b>	<b>Domaines du Collège Saint-Michel</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4250.007	Ventes d'eau	320	320	320
4260.030	Recettes administratives diverses	70	500	
4470.000	Locations	105 250	105 250	105 250
<b>3249</b>	<b>Collège du Sud</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	25 215 986	24 689 160	24 588 384
	Revenus	2 216 839	1 921 200	2 006 991
	<b>Solde</b>	<b>-22 999 147</b>	<b>-22 767 960</b>	<b>-22 581 393</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions		1 700	1 644
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 505 790	1 524 760	1 507 623
3020.100	Traitements du personnel enseignant	15 924 119	15 382 430	15 680 677
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	185 823	205 000	322 334
3040.300	Allocations sociales	25 129	26 950	24 358
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	203 898	202 430	202 675
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant			215
3049.500	Gratifications d'ancienneté	1 329		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		5 740	8 355
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	955 279	927 850	950 933
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	189 797	184 770	190 086
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2 281 079	2 232 280	2 237 322
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	28 484	27 860	28 321
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	438 550	427 740	433 718
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	7 026	6 820	6 997
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	7 026	6 890	6 996
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 404	5 500	2 737
3100.100	Fournitures de bureau	15 000	15 000	11 820
3101.001	Matériel de nettoyage	47 007	48 000	53 520
3101.012	Matériel pour la revente	63 862	100 000	70 583
3101.103	Photocopies	66 506	80 000	84 629
3102.102	Publications et publicité	2 881	3 500	3 479
3103.300	Livres	31 509	30 920	32 438
3103.301	Abonnements et cotisations	4 808	4 500	3 698
3104.200	Fournitures d'enseignement	64 386	65 000	64 911
3110.100	Achats de mobilier	4 149	4 380	5 802
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	14 480	23 000	1 753

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3249</b>	<b>Collège du Sud</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	79 335	88 000	46 724
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	20 117	20 120	3 846
3120.000	Chauffage	182 718	178 200	169 774
3120.001	Eclairage	155 457	157 000	143 545
3120.002	Eau	30 937	26 500	21 064
3120.004	Impôts et contributions	5 543	7 000	5 604
3130.000	Prestations de service par des tiers	106 740	72 500	81 471
3130.001	Frais de télécommunications	2 496	4 000	3 652
3130.002	Taxes postales	8 165	14 000	12 014
3130.017	Culture, loisirs, sports	69 136	60 000	61 579
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	3 021	3 000	2 378
3134.000	Assurances	35 242	35 150	34 870
3138.001	Frais d'examens	104 069	128 310	125 991
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	1 025 761	1 004 870	434 112
3150.100	Entretien du mobilier	146	1 500	1 945
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1 135	3 000	1 288
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	9 992	31 700	36 629
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	45 329	45 330	9 304
3160.100	Locations de locaux		3 000	3 000
3170.005	Frais de réceptions	4 769	5 000	3 152
3170.100	Déplacements	10 614	23 940	22 373
3170.302	Indemnités	42 850		34 100
3181.000	Pertes sur créances	2 413		1 186
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	200 775	130 000	173 738
3300.001	Amortissements des immeubles	959 855	1 053 020	1 170 011
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	40 049	51 000	47 408
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.002	Taxes d'examens	83 250	90 000	94 000
4230.000	Ecolages	505 750	529 500	509 100
4250.006	Ventes de fournitures scolaires	63 862	100 000	70 583
4250.100	Produit des photocopies	66 506	80 000	84 629
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	49 259	12 030	30 282
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	7 370	1 410	10 348
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	49 783	53 910	120 994
4260.030	Recettes administratives diverses	481	1 500	1 942
4260.034	Part de tiers aux frais d'exploitation de la salle omnisports	258 883	200 000	176 128
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	200 775	130 000	173 738

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3249</b>	<b>Collège du Sud</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4470.000	Locations	128 066		
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	3		
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	802 851	722 850	735 247
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	-931 560		3 399 904
	Recettes			
	<b>Solde</b>	<b>931 560</b>		<b>-3 399 904</b>
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5040.002	Aménagement d'immeubles	-931 560		3 399 904
<b>3256</b>	<b>Haute école pédagogique</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	21 885 900	23 824 710	22 863 809
	Revenus	2 595 886	4 735 710	4 977 826
	<b>Solde</b>	<b>-19 290 014</b>	<b>-19 089 000</b>	<b>-17 885 983</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	521	7 000	6 508
3010.101	Traitements du personnel administratif	3 891 693	3 920 630	3 813 199
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	67 927	99 000	84 311
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	9 195		5 836
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			19 833
3020.100	Traitements du personnel enseignant	8 798 268	8 721 490	8 964 863
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	31 786	41 000	30 138
3020.102	Traitements des maîtres de stages	833 239	1 309 000	1 150 647
3020.103	Traitements des formateurs-praticiens	746 652	949 780	717 167
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	797 782	1 157 750	746 974
3040.300	Allocations sociales	51 353	55 620	58 646
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	142 646	135 680	145 125
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant		70	60
3049.500	Gratifications d'ancienneté		22 590	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	22 749	38 790	12 878
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	821 395	743 560	835 567
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	163 747	147 550	165 984
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 855 019	1 858 800	1 843 168
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	24 362	22 250	24 977

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3256</b>	<b>Haute école pédagogique</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	377 002	341 490	385 131
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	6 038	5 470	6 145
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	3 682	5 500	6 208
3090.000	Frais de formation	101 069	167 000	200 755
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	11 235	4 000	3 636
3100.100	Fournitures de bureau	3 508	8 000	8 651
3101.001	Matériel de nettoyage	16 048	35 000	15 022
3101.103	Photocopies	14 706	16 000	13 832
3102.102	Publications et publicité	79 616	119 600	67 023
3103.300	Livres	154 999	188 000	179 356
3103.301	Abonnements et cotisations	31 070	51 900	36 184
3104.200	Fournitures d'enseignement	27 513	44 000	44 533
3105.100	Produits alimentaires	8 646	13 000	11 017
3110.100	Achats de mobilier	1 600	1 600	39 878
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	10 174	46 000	20 800
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2 849	24 000	14 405
3120.000	Chauffage	35 319	254 100	258 121
3120.001	Eclairage	85 524	112 230	111 370
3120.002	Eau	20 763	20 780	14 872
3120.004	Impôts et contributions	3 286	7 500	2 282
3130.000	Prestations de service par des tiers	75 818	83 000	78 970
3130.001	Frais de télécommunications	1 386	2 500	1 101
3130.002	Taxes postales	3 216	7 000	6 156
3130.017	Culture, loisirs, sports	25 717	27 000	25 731
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		7 500	3 448
3134.000	Assurances	37 041	27 810	27 940
3138.001	Frais d'examens	73 953	105 000	95 661
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	374 599	422 790	204 673
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	12 980	22 700	18 372
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	48 827	85 000	59 946
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	67 785	73 000	61 870
3170.005	Frais de réceptions	54 652	56 500	45 967
3170.100	Déplacements	54 342	81 500	59 931
3181.000	Pertes sur créances	439		1 020
3192.015	Droits d'auteurs	2 046	2 000	1 182
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	151 829	524 000	475 385
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	970 115	880 000	942 083

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3256</b>	<b>Haute école pédagogique</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3300.001	Amortissements des immeubles	576 203	621 200	590 226
3631.000	Part aux frais de conférences	34 474	35 000	34 249
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	7 017	5 000	4 319
3910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR	60 480	60 480	60 480
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.002	Taxes d'examens	53 780	121 420	105 580
4230.000	Ecolages	479 200	846 170	915 631
4250.100	Produit des photocopies	1 119	5 000	2 928
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	2 056	16 000	33 964
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		1 000	740
4260.004	Récupérations de traitements	77 232	100 000	134 172
4260.027	Récupérations de frais de port	63	300	172
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	32 788	45 000	16 655
4260.030	Recettes administratives diverses	9 671	11 000	11 928
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	643 170	880 000	1 269 028
4309.200	Pensions	3 360	3 000	3 696
4470.000	Locations	20 931	19 040	26 350
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	9		
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois	1 041 072	2 357 780	2 218 982
4630.000	Subventions fédérales	231 437	330 000	238 000
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	900 000	900 000	299 984
	Recettes			
	<b>Solde</b>	<b>-900 000</b>	<b>-900 000</b>	<b>-299 984</b>
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5040.000	Construction d'immeubles			299 984
5040.002	Aménagement d'immeubles	900 000	900 000	
<b>3260</b>	<b>Université - Compte ordinaire</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	253 388 845	256 474 360	246 900 599
	Revenus	121 513 873	127 511 000	122 030 770
	<b>Solde</b>	<b>-131 874 972</b>	<b>-128 963 360</b>	<b>-124 869 829</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	65 183	80 000	61 198

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3260</b>	<b>Université - Compte ordinaire</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.101	Traitements du personnel administratif	31 258 968	30 119 300	30 181 621
3010.105	Traitements du personnel du service informatique	3 830 627	3 800 860	3 644 700
3010.106	Traitements du personnel des services sociaux	125 713	94 630	96 181
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	13 227 805	14 453 890	13 323 125
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	171 062		176 767
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	59 447		20 467
3020.110	Traitements des professeurs ordinaires et extraordinaires	35 776 769	36 655 830	36 374 721
3020.111	Traitements des professeurs associés	15 814 200	15 733 440	15 844 899
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	6 974 025	9 534 970	6 720 002
3020.113	Traitements des maîtres assistants	28 710 447	27 186 570	28 066 752
3020.114	Traitements des assistants	24 294 454	26 393 090	24 010 123
3020.115	Traitements des professeurs de sports	325 135	325 140	319 686
3020.116	Traitements des professeurs auxiliaires de didactique	143 691	151 290	149 932
3020.117	Traitements du personnel des instituts associés	1 309 456	465 650	764 671
3020.118	Revalorisation des traitements du personnel		-3 900 000	
3040.300	Allocations sociales	564 222	595 850	570 184
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	868 737	781 130	844 809
3049.400	Primes de fidélité	730	730	736
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant			299
3049.500	Gratifications d'ancienneté	106 081	308 070	83 838
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	167 137	326 460	152 526
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	8 427 144	8 695 340	8 302 215
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	1 528 719	1 599 700	1 487 152
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	19 572 010	21 741 070	19 440 425
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	232 756	246 600	228 565
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	3 897 901	4 103 140	3 824 733
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	62 009	64 370	61 108
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	61 989	64 780	61 274
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	678 076	508 000	835 004
3090.000	Frais de formation	69 115	60 000	45 549
3091.000	Frais de recrutement	54 636	40 000	36 515
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	24 527	21 000	22 980
3100.100	Fournitures de bureau	100 955	80 000	62 232
3101.001	Matériel de nettoyage	283 799	355 000	359 678
3101.006	Carburants	4 580	3 600	3 192
3102.102	Publications et publicité	427 500	423 000	421 347
3103.301	Abonnements et cotisations	2 296	10 000	4 065

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3260</b>	<b>Université - Compte ordinaire</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3103.304	Livres et accès aux banques de données	3 307 500	3 307 500	3 132 200
3104.200	Fournitures d'enseignement	2 511	5 000	1 269
3110.100	Achats de mobilier	204 947	205 000	41 636
3110.200	Achats de machines	20 325	31 000	2 128
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	3 844 909	4 280 000	3 086 066
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	95 510	100 000	38 033
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	1 426 375	1 680 000	1 278 235
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3 125 834	3 126 000	3 134 262
3120.000	Chauffage	2 330 523	2 502 000	3 079 535
3120.001	Eclairage	3 136 885	2 617 000	3 653 129
3120.002	Eau	203 088	190 000	167 132
3120.004	Impôts et contributions	72 157	65 000	66 708
3130.000	Prestations de service par des tiers	2 370 166	2 755 200	1 660 995
3130.001	Frais de télécommunications	129 147	125 000	120 748
3130.002	Taxes postales	227 309	250 000	239 459
3130.013	Part à l'enseignement interuniversitaire	504 256	610 000	450 585
3130.017	Culture, loisirs, sports	12 000	12 000	12 000
3130.096	Service d'aumônerie	142 908	166 000	119 195
3134.000	Assurances	529 304	540 000	527 249
3137.000	Impôts sur les véhicules	2 748	2 000	1 824
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	5 555 588	4 718 000	4 674 492
3144.003	Frais d'installation des équipements informatiques	291 205	300 000	307 180
3150.100	Entretien du mobilier	38 460	58 000	45 136
3150.200	Entretien des machines	5 488	15 000	1 762
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	114 696	138 000	126 967
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	68 515	85 000	91 064
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	94 177	100 000	73 649
3160.100	Locations de locaux	3 165 961	3 081 000	2 991 674
3170.005	Frais de réceptions	70 790	90 000	114 638
3170.100	Déplacements	328 223	410 000	299 790
3192.015	Droits d'auteurs	204 935	228 000	214 620
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	904 627	928 000	845 762
3199.004	Exploitation des services, instituts, séminaires et laboratoires	11 394 130	11 388 700	11 352 600
3199.044	Part du canton aux frais d'exploitation de l'Institut Adolphe Merkle	2 000 000	2 000 000	2 000 000
3300.001	Amortissements des immeubles	5 055 512	6 014 800	3 557 889
3631.000	Part aux frais de conférences	177 575	220 000	181 058

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3260</b>	<b>Université - Compte ordinaire</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3636.200	Subventions cantonales	722 660	722 660	372 660
3910.001	Prestations de la Bibliothèque cantonale	2 286 000	2 286 000	2 234 000
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	642 567	645 000	632 937
4210.002	Taxes d'examens	965 430	960 000	946 700
4230.001	Taxes d'inscription	11 932 157	12 200 000	11 744 988
4250.002	Ventes de matériel	20 975	21 000	20 990
4250.100	Produit des photocopies	1 423	2 000	1 470
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	263 598	206 000	133 421
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	52 316	63 000	49 315
4260.004	Récupérations de traitements	461 925	329 000	662 097
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	326 586	293 000	252 265
4260.030	Recettes administratives diverses	41 050	30 000	38 121
4401.000	Intérêts des prêts	1 315	1 000	6 578
4470.000	Locations	377 323	400 000	403 945
4511.007	Prélèvements sur provisions	3 000 000	3 500 000	3 000 000
4611.000	Contributions des cantons non universitaires pour l'exploitation	59 052 150	64 295 000	60 035 090
4630.000	Subventions fédérales	268 801	105 000	293 325
4630.003	Subventions fédérales pour l'exploitation	44 106 258	44 300 000	43 704 904
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		161 000	104 625
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	8 759 129	11 750 000	3 310 340
	Recettes	1 074 105	1 025 000	4 119 100
	<b>Solde</b>	<b>-7 685 024</b>	<b>-10 725 000</b>	<b>808 760</b>
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5040.000	Construction d'immeubles	5 914 423	5 800 000	2 996 467
5040.002	Aménagement d'immeubles	2 844 706	5 950 000	313 873
<b>Compte des investissements - recettes</b>				
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		1 025 000	
6320.001	Part des communes pour la construction et l'aménagement d'immeubles	1 074 105		3 419 100
6350.001	Part de tiers pour la construction et l'aménagement d'immeubles			700 000

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3261</b>	<b>Université - Autres sources externes de financement</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	41 221 287	34 354 300	40 037 508
	Revenus	41 221 287	34 354 300	40 037 508
	<b>Solde</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.101	Traitements du personnel administratif	13 265 232	10 368 300	13 228 379
3020.100	Traitements du personnel enseignant	1 892 974	2 185 200	2 053 642
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	3 723 805	2 483 800	3 243 144
3020.114	Traitements des assistants	8 185 347	8 565 200	8 370 954
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	62 878	25 300	57 598
3100.100	Fournitures de bureau	36 114	69 700	43 406
3102.102	Publications et publicité	189 919	270 700	184 712
3103.300	Livres	99 048	128 000	121 444
3103.301	Abonnements et cotisations	70 671	65 800	168 881
3104.200	Fournitures d'enseignement	720	900	8 155
3106.016	Produits pour les laboratoires	1 677 520	1 418 800	1 862 218
3110.100	Achats de mobilier		300	
3110.200	Achats de machines	764 970	424 600	478 862
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	115 740	118 700	123 889
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	405 563	357 300	195 170
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	732 237	861 400	743 873
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	358 640	179 500	178 146
3130.000	Prestations de service par des tiers	2 394 999	1 586 000	2 068 399
3130.001	Frais de télécommunications	1 426	33 200	2 048
3130.002	Taxes postales	19 721	30 700	20 601
3130.047	Frais bancaires	351	600	724
3132.063	Contrôle par des tiers	35 241	24 400	31 133
3137.101	Taxe sur la valeur ajoutée	89 512	114 400	153 633
3138.001	Frais d'examens	74 074	128 500	77 449
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		25 600	
3150.200	Entretien des machines	213 537	35 900	164 848
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement		35 000	
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	94 349	67 900	101 994
3151.500	Entretien des véhicules	19 298	18 500	10 622
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques		3 700	
3160.100	Locations de locaux	51 137	47 500	65 687
3170.005	Frais de réceptions	129 751	100 300	127 386
3170.100	Déplacements	2 008 023	1 599 300	2 130 621

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3261</b>	<b>Université - Autres sources externes de financement</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3170.200	Délégations et représentations	109 993	98 100	197 071
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	2 629 843	1 513 300	2 309 983
3636.200	Subventions cantonales	1 768 654	1 367 900	1 512 833
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	300 154	309 400	295 163
4230.001	Taxes d'inscription	49 275	50 900	62 941
4240.000	Prestations de service pour des tiers	8 674 083	5 455 400	7 385 681
4240.005	Redevances d'utilisation	556 195	398 200	517 908
4240.007	Locations de matériel et de machines	7 445	4 000	9 698
4250.000	Ventes	26 586	24 500	19 707
4250.001	Ventes d'imprimés		5 200	
4400.000	Intérêts des liquidités	505 405	337 400	628 104
4630.000	Subventions fédérales	688 250	1 242 900	979 442
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		600	
4637.000	Participations de tiers	28 525 043	23 377 700	29 274 546
4638.000	Subventions en provenance de l'étranger	1 888 851	3 148 100	864 318
<b>3265</b>	<b>Service de la culture</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	7 272 156	7 241 150	7 198 989
	Revenus	1 900 690	1 842 300	1 632 654
	<b>Solde</b>	<b>-5 371 466</b>	<b>-5 398 850</b>	<b>-5 566 335</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	11 381	20 000	19 292
3010.100	Traitements du personnel	532 888	541 890	554 393
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		30 000	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides			14 814
3040.300	Allocations sociales	4 680	7 490	5 760
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	28 954	29 410	30 100
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	5 299	5 400	5 366
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	66 048	72 620	65 794
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	796	810	785
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	13 205	13 510	13 730
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	213	220	221
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	213	220	221
3090.000	Frais de formation	8 800	9 500	5 630
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel			400

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3265</b>	<b>Service de la culture</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3100.100	Fournitures de bureau	1 161	2 000	705
3102.102	Publications et publicité	12 358	5 000	5 485
3103.300	Livres	259	300	
3103.301	Abonnements et cotisations	1 324	1 600	1 585
3110.100	Achats de mobilier	1 000	1 600	
3120.000	Chauffage	3 129	2 860	3 853
3120.001	Eclairage	667	1 290	531
3120.002	Eau	121	130	105
3130.000	Prestations de service par des tiers	16 940	20 000	34 823
3130.001	Frais de télécommunications	313	500	297
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	7 571	7 500	9 761
3134.000	Assurances	484	450	484
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	26 917	28 550	26 917
3170.005	Frais de réceptions	3 121	4 000	2 077
3170.100	Déplacements	8 637	7 000	8 884
3510.011	Versements au fonds de la culture	685 819	631 150	500 000
3636.000	Subventions cantonales	1 048 169	1 079 000	1 192 239
3636.002	Subventions cantonales pour le Vitrocentre Romont	275 000	275 000	275 000
3636.118	Subventions cantonales pour le développement de la culture	4 495 693	4 431 150	4 408 738
3636.121	Subventions cantonales pour la lecture publique	11 000	11 000	11 000
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			1 289
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			13 430
4510.011	Prélèvements sur le fonds de la culture	789 872	911 150	690 100
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance	50 720		-64 645
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	125 000		131 000
4630.700	Subventions fédérales liées à l'épidémie de Covid-19	-50 720		21 480
4637.000	Participations de tiers	300 000	300 000	340 000
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement	685 819	631 150	500 000
<b>3271</b>	<b>Bibliothèque cantonale et universitaire</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	20 451 833	21 013 010	19 323 342
	Revenus	2 683 170	2 773 720	2 868 843
	<b>Solde</b>	<b>-17 768 663</b>	<b>-18 239 290</b>	<b>-16 454 499</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3271</b>	<b>Bibliothèque cantonale et universitaire</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	1 736	1 500	952
3010.100	Traitements du personnel	6 040 000	6 051 250	5 977 778
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	357 946	438 090	411 409
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	58 467	86 500	76 636
3040.300	Allocations sociales	62 148	49 940	56 519
3049.400	Primes de fidélité		200	200
3049.500	Gratifications d'ancienneté	13 109	23 060	9 323
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	346 297	327 730	345 443
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	68 482	64 720	69 551
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	777 909	762 580	775 320
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	10 505	10 010	10 221
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	157 933	150 620	157 543
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	2 549	2 420	2 542
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	2 549	2 420	2 542
3090.000	Frais de formation	13 492	15 000	19 587
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8 623	6 000	5 617
3100.100	Fournitures de bureau	38 230	40 000	39 904
3101.001	Matériel de nettoyage	9 995	10 000	9 934
3101.103	Photocopies	44 189	49 000	48 206
3102.101	Imprimés, formules et reliures	87 121	87 000	86 584
3102.102	Publications et publicité	30 009	30 000	30 550
3103.300	Livres	507 435	530 000	523 848
3103.301	Abonnements et cotisations	2 173 559	2 432 000	2 126 758
3103.303	Collections du patrimoine fribourgeois	39 956	40 000	39 700
3109.019	Microfilmage	79 175	80 000	80 002
3110.100	Achats de mobilier	2 200	2 200	3 800
3110.200	Achats de machines	11 567	15 000	13 347
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	20 604	23 000	18 984
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		9 000	
3120.000	Chauffage	-7 111	169 400	181 308
3120.001	Eclairage	107 563	152 220	185 152
3120.004	Impôts et contributions	4 076	4 000	2 986
3130.000	Prestations de service par des tiers	107 238	98 000	128 014
3130.001	Frais de télécommunications	1 995	3 000	1 764
3130.002	Taxes postales	46 469	55 000	47 020
3130.009	Activités culturelles	41 572	41 300	42 246
3130.012	Restauration de manuscrits et incunables	26 679	25 180	26 714

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3271</b>	<b>Bibliothèque cantonale et universitaire</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1 009	3 750	259
3134.000	Assurances	16 240	30 100	16 240
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	64 360	91 360	69 330
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	72 804	72 560	81 803
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	6 348	11 000	9 231
3151.500	Entretien des véhicules	8 207	6 000	8 224
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	13 566	18 570	13 901
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	823 594	988 000	842 021
3159.310	Entretien des collections	126 921	124 000	124 479
3160.100	Locations de locaux	588 716	692 850	680 398
3170.100	Déplacements	26 862	29 000	26 194
3181.000	Pertes sur créances	156		3 246
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	78 597	30 000	62 945
3300.001	Amortissements des immeubles	7 328 385	7 023 480	5 807 592
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	1 806	5 000	19 475
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4230.002	Taxes des étudiants de l'Université	224 124	241 800	227 052
4240.000	Prestations de service pour des tiers	16 240	16 240	16 240
4250.000	Ventes	1 362	4 000	2 072
4250.019	Produit de la cafétéria	17 300	17 000	17 975
4250.100	Produit des photocopies	7 758	15 000	8 251
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	16 505		168 925
4260.004	Récupérations de traitements		86 500	58 959
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			22 225
4260.030	Recettes administratives diverses	46 990	43 000	45 973
4270.000	Amendes	35 153	34 000	36 976
4450.000	Intérêts des prêts	3 962	4 620	5 115
4910.001	Prestations de la Bibliothèque cantonale et universitaire	2 286 000	2 286 000	2 234 000
4910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	27 777	25 560	25 079
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	26 000 000	26 000 000	21 999 925
	Recettes	3 220 385	5 055 390	2 946 385
	<b>Solde</b>	<b>-22 779 615</b>	<b>-20 944 610</b>	<b>-19 053 540</b>
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5040.000	Construction d'immeubles	26 000 000	26 000 000	21 999 925

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3271</b>	<b>Bibliothèque cantonale et universitaire</b>			
<b>Compte des investissements - recettes</b>				
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles	3 105 000	4 940 000	2 831 000
6450.003	Remboursements de prêts	115 385	115 390	115 385
<b>3272</b>	<b>Conservatoire</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	21 590 265	22 446 700	21 457 962
	Revenus	13 228 084	13 828 820	13 226 132
	<b>Solde</b>	<b>-8 362 181</b>	<b>-8 617 880</b>	<b>-8 231 830</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	7 117	5 000	7 625
3010.101	Traitements du personnel administratif	927 690	924 960	926 736
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	170 096	171 740	170 192
3020.100	Traitements du personnel enseignant	13 153 101	13 526 580	13 000 193
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	191 634	185 000	182 399
3040.300	Allocations sociales	13 035	11 870	12 675
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	129 434	130 800	127 272
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	400	450	441
3049.500	Gratifications d'ancienneté			13 802
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	21 639	52 310	23 580
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	782 192	802 780	768 992
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	154 943	158 210	153 759
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 849 194	1 935 390	1 848 518
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	23 782	24 490	23 332
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	359 138	370 860	352 645
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	5 752	5 910	5 657
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	5 752	5 970	5 662
3060.000	Pensions de retraite		100 000	75 328
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	278 711	244 000	285 845
3090.000	Frais de formation	17 307	17 000	17 243
3091.000	Frais de recrutement	984	1 000	1 013
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4 346	2 000	7 000
3100.100	Fournitures de bureau	16 470	17 000	17 818
3101.001	Matériel de nettoyage	18 467	18 000	15 667
3102.102	Publications et publicité	34 832	39 000	37 721
3103.300	Livres	6 564	7 000	6 559
3103.301	Abonnements et cotisations	2 157	2 500	1 901

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3272</b>	<b>Conservatoire</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3104.200	Fournitures d'enseignement	6 827	5 000	5 296
3110.100	Achats de mobilier			1 616
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	9 716	11 000	13 797
3111.308	Achats d'instruments	31 005	30 000	29 937
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3 187	7 000	3 201
3120.000	Chauffage	99 111	121 000	98 723
3120.001	Eclairage	66 943	79 120	65 879
3120.004	Impôts et contributions	3 601	4 500	3 558
3130.000	Prestations de service par des tiers	186 191	189 000	192 065
3130.001	Frais de télécommunications	1 520	2 000	1 480
3130.002	Taxes postales	16 771	18 500	18 271
3130.009	Activités culturelles	76 044	100 000	85 856
3138.001	Frais d'examens	28 904	40 000	29 319
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	126 105	319 000	81 830
3151.308	Entretien des instruments	77 829	80 000	79 895
3160.100	Locations de locaux	1 785 346	1 798 620	1 775 449
3170.005	Frais de réceptions	2 975	4 000	2 892
3170.100	Déplacements	71 881	82 000	71 365
3181.000	Pertes sur créances	1 771		378
3300.001	Amortissements des immeubles	14 024	14 020	15 582
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	89 000	65 000	80 000
3910.000	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications	100 000	100 000	100 000
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	3 120	3 120	3 120
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	73 656	74 000	75 144
3910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR	5 000	5 000	5 000
3920.005	Part du canton pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises	535 000	535 000	528 731
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4230.000	Ecolages	4 345 889	4 350 000	4 287 342
4240.010	Taxes d'auditions et de concerts	20 694	18 000	17 454
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	41 751	97 000	96 501
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	2 932	500	423
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	38 080	40 000	56 028
4260.030	Recettes administratives diverses	11 495	26 000	23 410
4260.042	Récupérations de frais de rappel	10		
4470.000	Locations	39 195	41 600	40 455

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3272</b>	<b>Conservatoire</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	5		
4611.004	Contributions des cantons pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises	535 000	535 000	528 731
4612.000	Part des communes	7 774 374	8 283 720	7 770 884
4630.000	Subventions fédérales	125 602	125 000	133 010
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		10 000	9 714
4910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	293 057	302 000	262 181
<b>3273</b>	<b>Musée d'art et d'histoire</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	3 832 199	3 835 480	3 402 590
	Revenus	236 548	138 600	227 553
	<b>Solde</b>	<b>-3 595 651</b>	<b>-3 696 880</b>	<b>-3 175 037</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	754	1 800	1 365
3010.100	Traitements du personnel	1 560 405	1 584 430	1 566 819
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	45 491	25 000	50 415
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	47 706		13 080
3040.300	Allocations sociales	10 165	11 020	10 714
3049.500	Gratifications d'ancienneté		9 250	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	87 226	85 730	85 073
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	16 450	16 650	16 782
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	195 208	203 120	198 591
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2 630	2 600	2 537
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	39 781	39 250	38 749
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	640	630	636
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	640	630	625
3090.000	Frais de formation	2 959	3 000	2 673
3100.100	Fournitures de bureau	16 176	16 000	15 452
3101.001	Matériel de nettoyage	6 798	6 000	6 284
3101.012	Matériel pour la revente	26 789	21 000	19 981
3102.102	Publications et publicité	29 974	30 000	30 115
3103.300	Livres	1 852	4 000	3 107
3103.301	Abonnements et cotisations	9 065	9 000	7 805
3103.310	Achats de collections	100 364	100 000	95 302
3110.100	Achats de mobilier	20 000	20 000	1 000
3110.200	Achats de machines			1 221

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3273</b>	<b>Musée d'art et d'histoire</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	57 795	57 000	55 996
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	505	500	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	3 897	4 000	4 156
3120.000	Chauffage	89 728	145 000	58 767
3120.001	Eclairage	66 746	121 520	78 037
3120.002	Eau	6 620	5 300	3 486
3120.004	Impôts et contributions	736	1 000	773
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 000	6 000	2 703
3130.001	Frais de télécommunications	8 205	9 000	4 067
3130.002	Taxes postales	16 531	22 000	16 209
3134.000	Assurances	14 890	16 230	14 890
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	557 194	448 260	183 293
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	9 998	10 000	10 222
3151.500	Entretien des véhicules	5 099	5 000	5 112
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	24 677	28 450	22 263
3159.310	Entretien des collections	33 036	33 000	33 280
3160.100	Locations de locaux	77 780	78 110	75 964
3170.005	Frais de réceptions	10 255	10 000	10 289
3170.100	Déplacements	6 184	6 000	4 481
3181.000	Pertes sur créances			190
3199.010	Expositions temporaires	480 251	500 000	510 085
3636.000	Subventions cantonales	140 000	140 000	140 000
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4240.004	Taxes d'entrées	112 635	54 000	38 224
4250.001	Ventes d'imprimés	46 191	39 000	17 504
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	1 824		62 138
4260.030	Recettes administratives diverses	23 424	27 000	17 887
4470.000	Locations	18 600	18 600	18 600
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	74		
4637.000	Participations de tiers	33 800		73 200
<b>3274</b>	<b>Musée d'histoire naturelle</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	4 156 396	4 409 720	3 548 087
	Revenus	396 567	456 990	395 569
	<b>Solde</b>	<b>-3 759 829</b>	<b>-3 952 730</b>	<b>-3 152 518</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3274</b>	<b>Musée d'histoire naturelle</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	1 435	1 560	1 559
3010.100	Traitements du personnel	1 045 426	1 087 770	1 035 767
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	51 456	15 000	89 058
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	8 588		75 081
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	381 069	455 480	373 400
3040.300	Allocations sociales	10 052	9 500	11 010
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	59 647	58 690	61 165
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	11 694	11 570	11 999
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	127 909	137 460	126 386
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 740	1 740	1 798
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	27 203	27 170	27 895
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	439	430	450
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	439	430	450
3090.000	Frais de formation	3 035	3 000	2 271
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	800	1 000	600
3100.100	Fournitures de bureau	4 580	7 500	7 179
3101.001	Matériel de nettoyage	5 977	7 000	7 048
3102.102	Publications et publicité	30 108	31 000	29 828
3103.300	Livres	2 271	3 000	3 414
3103.301	Abonnements et cotisations	6 716	6 500	6 189
3103.310	Achats de collections	63 326	67 000	61 283
3110.100	Achats de mobilier	1 600	1 600	1 950
3110.200	Achats de machines	3 723	3 580	5 955
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	27 722	28 000	28 800
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	327	650	19 893
3120.000	Chauffage	79 500	102 960	79 500
3120.002	Eau			446
3120.004	Impôts et contributions	1 541	1 800	1 977
3130.000	Prestations de service par des tiers	73 559	85 500	62 290
3130.001	Frais de télécommunications	414	500	251
3130.002	Taxes postales	12 434	10 000	8 663
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers			3 509
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	6 473	65 000	21 629
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	8 014	14 000	16 416
3159.310	Entretien des collections	19 048	20 000	45 481
3160.100	Locations de locaux		15 000	
3170.100	Déplacements	3 725	11 000	5 195

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3274</b>	<b>Musée d'histoire naturelle</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3199.010	Expositions temporaires	207 083	250 000	237 632
3300.001	Amortissements des immeubles	1 866 123	1 866 130	1 073 469
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	1 200	1 200	1 200
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4250.001	Ventes d'imprimés	889	1 000	404
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			3 648
4260.004	Récupérations de traitements	350 379	431 990	278 903
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	8 342		
4260.030	Recettes administratives diverses	36 948	24 000	112 613
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	9		
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	9 000 000	9 000 000	3 999 940
	Recettes			
	<b>Solde</b>	<b>-9 000 000</b>	<b>-9 000 000</b>	<b>-3 999 940</b>
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5040.000	Construction d'immeubles	9 000 000	9 000 000	3 999 940
<b>3280</b>	<b>Service archéologique</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	6 950 095	6 995 360	6 631 101
	Revenus	433 885	44 000	218 402
	<b>Solde</b>	<b>-6 516 210</b>	<b>-6 951 360</b>	<b>-6 412 699</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.100	Traitements du personnel	4 326 891	4 439 210	4 365 243
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	94 625	114 000	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	8 768		
3010.134	Traitements du personnel auxiliaire pour les travaux archéologiques à charge du canton	358 469	188 500	280 400
3040.300	Allocations sociales	50 685	50 210	51 677
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3 475	7 880	37 786
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	254 241	240 940	254 563
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	50 942	47 970	51 172
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	578 861	589 130	575 974
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5 866	6 580	6 878
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	115 952	110 360	116 098
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 870	1 770	1 872

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3280</b>	<b>Service archéologique</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 870	1 770	1 872
3090.000	Frais de formation	8 993	9 000	9 961
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 732	1 000	
3100.100	Fournitures de bureau	6 367	7 000	7 134
3101.000	Marchandises	9 201	9 000	9 210
3101.001	Matériel de nettoyage	3 232	3 000	3 774
3101.006	Carburants	11 959	16 000	13 603
3102.102	Publications et publicité	413	1 000	1 150
3103.300	Livres	9 571	10 000	9 149
3103.301	Abonnements et cotisations	3 477	4 000	3 613
3110.200	Achats de machines			1 364
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	56 660	55 370	42 030
3111.500	Achats de véhicules	77 269	77 000	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	5 366	5 000	5 971
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	5 820	8 800	3 513
3120.000	Chauffage	47 554	51 700	51 652
3120.001	Eclairage	20 577	24 510	23 131
3120.002	Eau	4 163	3 180	3 315
3120.004	Impôts et contributions	1 650	1 500	
3130.000	Prestations de service par des tiers	387 390	356 000	280 806
3130.001	Frais de télécommunications	4 157	2 500	2 754
3130.002	Taxes postales	2 520	2 500	1 838
3130.010	Transports	18 800	19 000	20 149
3134.000	Assurances	11 764	11 800	11 764
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	110 166	145 250	68 000
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	2 961	7 000	5 537
3151.500	Entretien des véhicules	5 899	6 000	9 144
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	27 290	26 500	26 624
3160.100	Locations de locaux	57 440	102 750	58 294
3161.300	Locations de machines	19 447	40 000	30 191
3170.100	Déplacements	42 370	52 000	52 048
3181.000	Pertes sur créances			100
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	24 691	31 000	24 067
3636.000	Subventions cantonales	100 000	100 000	100 000
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	7 680	7 680	7 680
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	38 790	40 000	41 300

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3280</b>	<b>Service archéologique</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4240.000	Prestations de service pour des tiers		3 000	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	186 420		19 404
4260.011	Contributions de tiers	6 000		114 500
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	2 431		22 477
4260.030	Recettes administratives diverses	1 231	1 000	721
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	13		
4630.000	Subventions fédérales	199 000		20 000
<b>3281</b>	<b>Service des biens culturels</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	9 784 024	7 100 280	9 496 870
	Revenus	3 481 571	1 848 200	2 874 813
	<b>Solde</b>	<b>-6 302 453</b>	<b>-5 252 080</b>	<b>-6 622 057</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	15 913	14 000	15 180
3010.100	Traitements du personnel	2 139 154	2 110 870	2 099 154
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	599 895	514 000	473 526
3040.300	Allocations sociales	25 320	25 570	32 310
3049.500	Gratifications d'ancienneté			11 329
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	148 454	114 150	139 773
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	28 914	22 340	26 252
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	325 955	278 600	319 529
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4 377	3 390	4 117
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	68 154	52 510	66 158
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 093	840	1 029
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 093	840	1 029
3090.000	Frais de formation	5 117	8 000	7 730
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	136	700	1 077
3100.100	Fournitures de bureau	19 012	20 000	17 065
3101.001	Matériel de nettoyage	2 381	2 600	2 384
3102.102	Publications et publicité	64 187	60 000	59 606
3103.300	Livres	5 591	5 500	6 234
3103.301	Abonnements et cotisations	4 918	4 250	4 193
3110.100	Achats de mobilier	942	2 800	4 426
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	24 587	25 000	10 164
3120.000	Chauffage	14 126	17 600	16 394
3120.001	Eclairage	8 402	14 190	14 334

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3281</b>	<b>Service des biens culturels</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3120.002	Eau	2 673	2 010	1 835
3120.004	Impôts et contributions	133	300	313
3130.000	Prestations de service par des tiers	129 842	300 000	147 711
3130.001	Frais de télécommunications	871	1 000	824
3130.002	Taxes postales	3 606	2 500	2 229
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers			5 664
3134.000	Assurances	4 876	3 650	4 876
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	92 036	79 910	67 970
3151.500	Entretien des véhicules	8 384	5 500	7 265
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	2 077	6 250	4 148
3160.100	Locations de locaux		18 250	
3170.005	Frais de réceptions	1 596	2 000	2 679
3170.100	Déplacements	31 471	25 000	33 340
3181.000	Pertes sur créances			225
3511.007	Versements aux provisions	860 000		1 700 000
3631.000	Part aux frais de conférences	7 250	6 800	6 800
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	199 982	150 000	246 673
3632.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	68 362	96 000	110 963
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	3 784 870	2 000 000	2 385 855
3637.200	Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes	477 930	600 000	1 060 099
3640.400	Amortissements des prêts	500 000	500 000	
3706.001	Subventions fédérales pour des tiers	96 984		371 050
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	3 360	3 360	3 360
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	110 200	120 000	119 360
4250.000	Ventes		2 000	3 109
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	3 391		1 006
4260.004	Récupérations de traitements	387 036	394 000	293 958
4260.030	Recettes administratives diverses	2 659		1 390
4470.000	Locations		1 200	-100
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	8		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance	500 000	500 000	
4511.007	Prélèvements sur provisions	1 835 000	135 000	932 901
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes	546 292	696 000	1 152 139
4700.002	Subventions fédérales pour des tiers	96 984		371 050

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3281</b>	<b>Service des biens culturels</b>			
	<b>Compte des investissements</b>			
	Dépenses	500 000	500 000	
	Recettes			
	<b>Solde</b>	<b>-500 000</b>	<b>-500 000</b>	
	<b>Compte des investissements - dépenses</b>			
5460.000	Prêts à des organisations privées à but non lucratif	500 000	500 000	

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>33</b>	<b>Direction de la sécurité, de la justice et du sport</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	280 619 549	275 911 870	274 265 570
	Revenus	243 584 345	238 425 240	231 483 813
	<b>Solde</b>	<b>-37 035 204</b>	<b>-37 486 630</b>	<b>-42 781 757</b>
	<b>Compte des investissements</b>			
	Dépenses	7 494 485	11 588 000	17 123 802
	Recettes	2 138 869	510 000	106 960
	<b>Solde</b>	<b>-5 355 616</b>	<b>-11 078 000</b>	<b>-17 016 842</b>
<b>3300</b>	<b>Secrétariat général</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	6 977 573	5 974 230	5 847 835
	Revenus	2 508 251	1 631 350	1 844 273
	<b>Solde</b>	<b>-4 469 322</b>	<b>-4 342 880</b>	<b>-4 003 562</b>
	<b>Compte de résultats - charges</b>			
3000.200	Commissions	7 797	10 000	9 520
3010.100	Traitements du personnel	1 640 554	1 670 690	1 619 392
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	292 418	274 000	246 359
3040.300	Allocations sociales	26 662	20 950	26 148
3049.500	Gratifications d'ancienneté	12 913	12 910	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	105 811	91 280	101 273
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	19 909	17 000	19 089
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	247 246	228 160	233 352
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2 933	2 560	2 871
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	48 257	41 810	46 188
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	778	670	744
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	778	670	744
3090.000	Frais de formation	24 676	25 000	6 770
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 523	3 000	2 694
3100.100	Fournitures de bureau	4 040	6 000	5 947
3103.300	Livres	521	1 000	491
3103.301	Abonnements et cotisations	5 389	6 000	7 982
3110.100	Achats de mobilier			500
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		2 000	1 500
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	83 395		
3130.000	Prestations de service par des tiers	649 441	450 000	308 102
3130.001	Frais de télécommunications	1 800	2 800	2 378
3130.002	Taxes postales	6 006	3 000	6 135

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3300</b>	<b>Secrétariat général</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	48 642		
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	29 650	30 000	29 914
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	22 552	25 000	22 090
3160.100	Locations de locaux			390
3170.005	Frais de réceptions	3 115	4 000	3 705
3170.100	Déplacements	7 734	5 000	8 050
3190.021	Dédommagements de tiers	240 400	200 000	197 816
3631.000	Part aux frais de conférences	831 057	720 000	769 518
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	200 000	200 000	200 276
3636.000	Subventions cantonales	1 043 994	750 880	878 451
3636.048	Subventions cantonales pour l'entraide à l'étranger	320 000	320 000	320 000
3702.000	Subventions fédérales pour les communes	482 584	283 560	202 550
3706.001	Subventions fédérales pour des tiers	564 000	566 290	566 897
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	1 900	6 000	3 600
4240.000	Prestations de service pour des tiers	203 060	210 000	209 460
4260.004	Récupérations de traitements	559 453	266 500	319 869
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	35 307		
4260.030	Recettes administratives diverses	309		
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	457 639	95 000	337 897
4630.000	Subventions fédérales	204 000	204 000	204 000
4700.000	Subventions fédérales pour les communes	482 584	283 560	202 550
4700.002	Subventions fédérales pour des tiers	564 000	566 290	566 897
<b>3305</b>	<b>Service de la justice</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	6 066 961	6 301 810	6 265 700
	Revenus	3 798 287	3 382 000	3 415 090
	<b>Solde</b>	<b>-2 268 674</b>	<b>-2 919 810</b>	<b>-2 850 610</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	191 192	150 000	153 934
3010.100	Traitements du personnel	2 812 943	2 493 190	2 915 911
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	141 757	330 000	50 070
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	91 392		98 302
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	1 755 247	1 950 380	2 034 091

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3305</b>	<b>Service de la justice</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19			-257
3040.300	Allocations sociales	19 539	19 770	17 944
3049.500	Gratifications d'ancienneté			3 470
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	160 431	133 790	161 143
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	32 317	27 310	32 529
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	191 438	315 760	185 804
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4 824	4 160	4 837
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	73 171	63 930	73 496
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 181	1 000	1 187
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 181	1 000	1 187
3090.000	Frais de formation	20 164	65 000	63 731
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	999	1 500	1 643
3100.100	Fournitures de bureau	28 811	58 000	24 973
3102.101	Imprimés, formules et reliures	10 740	14 000	28 070
3103.300	Livres	840	1 500	866
3103.301	Abonnements et cotisations	7 160	7 800	6 941
3110.100	Achats de mobilier			4 000
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	5 948	8 180	10 277
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	21		
3120.000	Chauffage	13 147	15 840	9 387
3120.001	Eclairage	5 678	3 740	5 435
3130.000	Prestations de service par des tiers	327 337	425 000	196 303
3130.001	Frais de télécommunications	541	1 000	489
3130.002	Taxes postales	30 768	28 000	30 055
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	2 594	5 000	15 177
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		40 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	303		
3160.100	Locations de locaux	121 393	121 960	116 717
3170.100	Déplacements	13 892	15 000	11 834
3181.000	Pertes sur créances	14		6 155
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4100.002	Patentes d'avocats et de notaires	53 145	47 000	29 840
4210.000	Emoluments	224 140	214 000	216 567
4210.002	Taxes d'examens	115 600	102 000	98 000
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			1 780
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	18 852		37 431
4260.030	Recettes administratives diverses	1 367	19 000	29 739

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3305</b>	<b>Service de la justice</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.060	Assistance judiciaire pénale récupérée	750 882		
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée	2 634 302	3 000 000	3 001 734
<b>3330</b>	<b>Service de la police du commerce</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	1 311 899	1 415 130	1 435 573
	Revenus	5 567 094	6 362 500	5 787 489
	<b>Solde</b>	<b>4 255 195</b>	<b>4 947 370</b>	<b>4 351 916</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	3 414	5 000	5 453
3010.100	Traitements du personnel	430 316	437 060	452 178
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	56 000	56 000	59 106
3040.300	Allocations sociales	7 750	7 380	7 125
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	22 670	23 200	23 825
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	4 586	4 700	4 582
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	47 182	46 910	59 845
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	706	720	712
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	10 339	10 620	10 865
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	167	170	177
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	167	170	175
3090.000	Frais de formation	796	1 500	1 884
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	500	500	1 164
3100.100	Fournitures de bureau	6 333	6 000	6 072
3102.101	Imprimés, formules et reliures	121	200	
3103.301	Abonnements et cotisations	235	400	383
3110.100	Achats de mobilier			2 500
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	7 463	7 500	17 920
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques			292
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	244		
3130.000	Prestations de service par des tiers	6 980	6 000	14 307
3130.001	Frais de télécommunications	225	100	53
3130.002	Taxes postales	11 415	12 000	12 683
3170.100	Déplacements	3 576	4 000	3 315
3181.000	Pertes sur créances	13 888		11 339
3634.015	Subventions cantonales pour l'équipement touristique	520 728	520 000	528 215
3635.015	Subventions cantonales pour des projets sociaux	2 500	5 000	2 763

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3330</b>	<b>Service de la police du commerce</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3636.144	Subventions cantonales pour la formation professionnelle continue	153 600	260 000	208 642
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4025.000	Impôts sur le produit brut des jeux	1 686 215	2 300 000	1 919 003
4100.003	Patentes d'établissements publics	1 301 851	1 300 000	1 320 508
4100.004	Patentes de débits de boissons	2 129 126	2 300 000	2 133 893
4120.005	Patentes de commerce	10 000	20 000	11 050
4210.000	Emoluments	424 262	430 000	390 325
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	2 482		
4260.004	Récupérations de traitements	11 292	10 000	9 841
4260.030	Recettes administratives diverses	1 632	1 000	1 206
4409.000	Intérêts de retard	235	1 500	1 663
<b>3335</b>	<b>Service de la population et des migrants</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	11 238 266	11 081 230	11 384 146
	Revenus	9 239 252	8 995 000	10 103 467
	<b>Solde</b>	<b>-1 999 014</b>	<b>-2 086 230</b>	<b>-1 280 679</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.100	Traitements du personnel	5 186 851	5 276 110	5 214 957
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	144 721	150 000	135 166
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides			14 048
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	90 934		87 310
3040.300	Allocations sociales	42 827	39 750	37 995
3049.500	Gratifications d'ancienneté	31 600	37 800	8 687
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	289 665	287 430	289 441
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	57 091	55 780	57 060
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	636 219	642 890	638 395
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8 605	8 600	8 600
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	132 173	131 200	132 063
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	2 129	2 110	2 131
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	2 129	2 110	2 127
3090.000	Frais de formation	4 217	5 000	5 540
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3 100	2 900	2 900
3100.100	Fournitures de bureau	69 632	60 300	83 733
3101.001	Matériel de nettoyage	1 529	1 500	1 205
3102.101	Imprimés, formules et reliures	420 580	308 000	393 473

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3335</b>	<b>Service de la population et des migrants</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3103.301	Abonnements et cotisations	1 913	2 000	1 922
3110.100	Achats de mobilier			586
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	15 430	10 000	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	465	66 890	32 422
3120.001	Eclairage	14 639	20 640	15 121
3120.004	Impôts et contributions	342	1 000	1 094
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 045 126	856 860	1 024 623
3130.001	Frais de télécommunications	1 187	1 500	962
3130.002	Taxes postales	90 124	92 000	91 944
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		77 830	63 177
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	34 021	44 880	34 216
3150.200	Entretien des machines			38 452
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	51 884	52 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	801	22 150	1 656
3170.005	Frais de réceptions	32 778	1 000	1 005
3170.100	Déplacements	23 100	21 000	19 867
3181.000	Pertes sur créances	20 963	20 000	46 638
3499.000	Escomptes	39		
3600.100	Part aux frais de la Confédération	2 694 096	2 670 000	2 799 377
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	87 356	110 000	96 252
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	974 750	980 000	992 028
4210.008	Permis d'établissement et de séjour	2 242 069	2 150 000	2 475 994
4210.009	Passeports et biométrie	4 589 933	4 480 000	4 878 971
4250.001	Ventes d'imprimés	10 530	15 000	14 145
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	11 611		1 172
4260.014	Récupérations de frais	27 175		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	28 302		32 867
4260.030	Recettes administratives diverses	317 898	250 000	293 154
4409.000	Intérêts de retard			4
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	7		
4610.008	Remboursements de traitements par la Confédération	96 893	140 000	144 134
4610.018	Part de la Confédération aux frais administratifs	931 051	970 000	1 262 964
4630.000	Subventions fédérales	9 033	10 000	8 033

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3340</b>	<b>Circulation et navigation</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	29 423 260	28 980 400	27 256 086
	Revenus	136 297 357	134 270 910	126 604 682
	<b>Solde</b>	<b>106 874 097</b>	<b>105 290 510</b>	<b>99 348 596</b>
	<b>Compte de résultats - charges</b>			
3130.033	Frais de perception des impôts sur les véhicules à moteur	3 317 840	3 267 400	3 076 727
3602.100	Part des communes aux impôts sur les véhicules à moteur	26 105 420	25 713 000	24 179 358
	<b>Compte de résultats - revenus</b>			
4030.000	Impôts sur les véhicules à moteur	130 527 071	128 565 000	120 896 759
4031.000	Impôts sur les bateaux	2 186 541	2 132 000	2 172 329
4260.062	Part des communes aux frais de perception des impôts sur les véhicules à moteur	652 636	642 800	604 484
4461.004	Contribution de l'Office de la circulation et de la navigation	2 800 000	2 800 000	2 800 000
4470.100	Locations de terrains	131 109	131 110	131 109
<b>3345</b>	<b>Police</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	124 020 295	123 223 690	118 940 948
	Revenus	23 512 968	23 137 930	23 290 836
	<b>Solde</b>	<b>-100 507 327</b>	<b>-100 085 760</b>	<b>-95 650 112</b>
	<b>Compte des investissements</b>			
	Dépenses	2 345 958	2 740 000	2 049 118
	Recettes			
	<b>Solde</b>	<b>-2 345 958</b>	<b>-2 740 000</b>	<b>-2 049 118</b>
<b>3345.1</b>	<b>Commandement et services généraux</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	30 862 904	29 485 330	26 606 465
	Revenus	2 542 139	2 440 170	2 567 939
	<b>Solde</b>	<b>-28 320 765</b>	<b>-27 045 160</b>	<b>-24 038 526</b>
	<b>Compte de résultats - charges</b>			
3010.101	Traitements du personnel administratif	5 935 636	5 987 740	5 354 634
3010.107	Traitements du personnel de commandement et des services généraux	8 581 680	8 637 560	8 780 230
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	37 987		
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	119 344	180 000	173 603

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3345.1</b>	<b>Commandement et services généraux</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3040.300	Allocations sociales	193 324	181 310	183 825
3049.400	Primes de fidélité	50	200	200
3049.500	Gratifications d'ancienneté	7 110	45 950	12 067
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	787 755	794 920	769 203
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	156 223	158 850	151 455
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 841 850	1 919 030	1 812 437
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	23 378	23 900	22 688
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	359 267	365 510	350 809
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	22 044	30 890	33 787
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	5 795	5 860	5 657
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	5 795	5 860	5 657
3090.000	Frais de formation	226 792	205 000	221 320
3099.005	Culture, loisirs, sports	17 150	17 500	8 000
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	13 395	9 000	14 970
3100.100	Fournitures de bureau	46 935	35 000	35 706
3101.001	Matériel de nettoyage	9 900	9 000	8 800
3101.005	Matériel photographique	5 957	7 500	7 664
3101.006	Carburants	24 442	23 000	27 266
3102.101	Imprimés, formules et reliures	10 234	16 000	17 125
3102.102	Publications et publicité	74 608	75 000	72 028
3103.301	Abonnements et cotisations	7 164	8 000	11 798
3104.200	Fournitures d'enseignement	13 407	12 000	12 864
3110.100	Achats de mobilier	1 400	2 000	
3110.200	Achats de machines	4 070	11 450	22 241
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	153 151	152 000	77
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		25 000	
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	12 678	50 000	8 849
3111.306	Achats de matériel pour le Centre d'engagement et d'alarmes	14 897	15 000	
3111.500	Achats de véhicules	38 500	40 000	44 844
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	48 351	46 000	49 315
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1 070 304	406 750	689 161
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	38 484	53 000	87 260
3119.315	Achats de l'équipement des centres d'intervention en cas de catastrophe	5 808	10 000	4 262
3120.000	Chauffage	85 488	96 800	91 016
3120.001	Eclairage	168 282	194 790	180 643
3120.002	Eau	11 516	5 090	5 233

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3345.1</b>	<b>Commandement et services généraux</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3120.004	Impôts et contributions	2 023	2 100	2 841
3130.000	Prestations de service par des tiers	353 621	389 000	368 543
3130.001	Frais de télécommunications	358 949	325 000	347 551
3130.002	Taxes postales	47 803	40 000	52 766
3130.010	Transports	228 928	210 000	227 874
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1 564 601	284 750	506 470
3134.000	Assurances	30 797	32 970	32 878
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	189 575	198 000	181 041
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	8 513	8 000	3 462
3150.100	Entretien du mobilier		4 000	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	4 898	5 000	-259
3151.304	Entretien du matériel et des appareils radio	713 585	777 660	731 895
3151.306	Entretien du matériel du Centre d'engagement et d'alarmes	89 219	218 000	81 631
3151.500	Entretien des véhicules	10 503	16 000	12 372
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	2 120 263	2 039 600	1 564 749
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	143 168	150 000	144 887
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	32 580	25 000	41 477
3159.315	Entretien du matériel d'intervention en cas de catastrophe	380	4 000	3 735
3160.100	Locations de locaux	206 387	232 440	217 558
3170.100	Déplacements	74 689	80 000	83 005
3181.000	Pertes sur créances	3 164		2 139
3199.011	Exploitation du Centre d'engagement et d'alarmes		4 000	1 996
3300.001	Amortissements des immeubles	1 834 010	1 728 020	1 920 025
3300.007	Amortissements des équipements		2 804 330	755 521
3300.008	Amortissements des appareils	2 601 555		
3631.000	Part aux frais de conférences	63 541	45 000	45 614
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	215 780	220 000	210 940
4240.000	Prestations de service pour des tiers	807 522	825 000	829 094
4250.000	Ventes	29 936		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	118 925		42 672
4260.006	Récupérations de charges sociales	8 004	12 000	12 418
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	6 471		26 944
4260.030	Recettes administratives diverses	22 623	20 000	6 978
4260.042	Récupérations de frais de rappel	415		
4470.000	Locations		19 370	18 817
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	582		

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3345.1</b>	<b>Commandement et services généraux</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4610.004	Remboursements de frais d'enquêtes	550 000	550 000	550 000
4611.003	Dédommagements		80 000	84 189
4634.016	Part de tiers à l'exploitation du Centre d'engagement et d'alarmes	284 219	284 000	284 219
4637.000	Participations de tiers	497 663	429 800	501 669
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	1 695 958	1 590 000	2 399 976
	Recettes			
	<b>Solde</b>	<b>-1 695 958</b>	<b>-1 590 000</b>	<b>-2 399 976</b>
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5040.000	Construction d'immeubles	105 989		
5040.600	Réalisation du réseau radio de sécurité du canton de Fribourg (POLYCOM - FR)	1 339 969	1 340 000	2 399 976
5060.300	Achats d'appareils	250 000	250 000	
<b>3345.2</b>	<b>Gendarmerie</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	65 606 375	67 610 910	65 195 010
	Revenus	19 439 803	19 801 760	19 143 692
	<b>Solde</b>	<b>-46 166 572</b>	<b>-47 809 150</b>	<b>-46 051 318</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	1 180		
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 144 789	1 159 170	1 276 548
3010.108	Traitements du corps de gendarmerie	43 300 720	45 015 080	42 800 440
3010.110	Traitements des agents auxiliaires	1 917 829	2 217 130	1 837 853
3040.300	Allocations sociales	622 418	650 260	615 900
3049.100	Déménagements de service		5 000	2 200
3049.400	Primes de fidélité	842	1 440	1 326
3049.500	Gratifications d'ancienneté	46 523	96 940	75 463
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	2 514 643	2 562 860	2 486 691
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	504 624	516 050	498 930
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	5 114 514	5 364 130	5 071 922
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	75 413	77 550	74 610
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	1 146 843	1 173 220	1 134 106
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	74 432	87 530	91 016
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	18 498	18 860	18 293
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	18 498	18 860	18 293

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3345.2</b>	<b>Gendarmerie</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS			48 293
3090.000	Frais de formation	186 240	221 000	192 716
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9 820	13 000	14 158
3100.100	Fournitures de bureau	72 488	89 000	91 097
3101.001	Matériel de nettoyage	46 360	42 000	46 200
3101.006	Carburants	516 743	421 000	393 121
3102.101	Imprimés, formules et reliures	17 190	20 000	10 181
3103.301	Abonnements et cotisations	8 882	8 000	2 814
3104.200	Fournitures d'enseignement	33 541	37 000	38 126
3110.100	Achats de mobilier	6 534	6 000	10 581
3110.200	Achats de machines	16 084	35 150	28 508
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	11 351	13 000	67 850
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	433 647	445 000	249 917
3111.305	Achats de matériel et d'appareils de circulation	245 729	291 000	375 027
3111.500	Achats de véhicules	572 733	575 000	751 345
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	655 277	659 000	654 981
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	136 008	125 000	115 085
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	601 600	555 000	401 080
3120.000	Chauffage	202 498	267 120	241 025
3120.001	Eclairage	235 929	265 740	262 366
3120.002	Eau	37 288	31 800	33 265
3120.004	Impôts et contributions	18 923	18 000	18 011
3130.000	Prestations de service par des tiers	512 838	393 000	518 743
3130.001	Frais de télécommunications	166 764	160 000	154 596
3130.002	Taxes postales	160 666	170 000	216 237
3134.000	Assurances	93 630	106 920	86 769
3135.004	Exécution des peines	7 713	8 000	8 665
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	910 059	953 000	810 813
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	133 435	102 000	101 799
3150.100	Entretien du mobilier	591	1 000	
3151.305	Entretien du matériel et des appareils de circulation	87 264	102 000	83 240
3151.500	Entretien des véhicules	323 377	400 000	322 433
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	22 811	23 000	14 606
3160.100	Locations de locaux	862 870	846 760	832 602
3170.012	Indemnités aux propriétaires de chiens de service	82 512	83 000	77 101
3170.100	Déplacements	650 698	630 000	719 916
3181.000	Pertes sur créances	4 583		5 545

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3345.2</b>	<b>Gendarmerie</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3300.001	Amortissements des immeubles	284 807	444 880	316 451
3300.006	Amortissements des véhicules	67 771	67 770	84 714
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	650 000		700 000
3920.002	Charges d'immeubles imputées	17 358	17 690	91 440
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	451 412	450 000	405 683
4240.000	Prestations de service pour des tiers	3 335 425	2 700 000	2 921 123
4250.000	Ventes	41 618		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	251 302		407 078
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	717		
4260.006	Récupérations de charges sociales	26 676	35 000	31 634
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	154 883		97 110
4260.030	Recettes administratives diverses	218 503	250 000	233 066
4260.042	Récupérations de frais de rappel	1 340		
4270.000	Amendes	13 057 389	12 160 000	14 000 424
4411.000	Gains sur ventes d'immobilisations	1 015 949	3 100 000	
4470.000	Locations	106 354	106 760	97 147
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	784		
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	49 065		
4610.008	Remboursements de traitements par la Confédération	390 611	700 000	612 819
4611.003	Dédommagements	337 776	300 000	337 608
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	650 000	1 150 000	-350 857
	Recettes			
	<b>Solde</b>	<b>-650 000</b>	<b>-1 150 000</b>	<b>350 857</b>
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5040.000	Construction d'immeubles		500 000	-500 000
5040.002	Aménagement d'immeubles	650 000	650 000	149 143
<b>3345.3</b>	<b>Police de sûreté</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	25 091 701	23 581 400	24 330 801
	Revenus	1 135 263	896 000	1 204 481
	<b>Solde</b>	<b>-23 956 438</b>	<b>-22 685 400</b>	<b>-23 126 320</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3345.3</b>	<b>Police de sûreté</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.101	Traitements du personnel administratif	862 839	1 342 420	1 029 610
3010.107	Traitements du personnel de commandement et des services généraux		90 230	13 718
3010.109	Traitements du corps des agents de la sûreté	16 744 487	14 702 880	15 771 667
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	250 113	202 000	237 669
3040.300	Allocations sociales	249 322	223 740	236 910
3049.000	Indemnités de service	105 530	96 800	93 334
3049.500	Gratifications d'ancienneté		17 660	11 140
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	969 091	867 030	927 119
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	193 934	174 320	185 633
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 939 844	1 866 740	1 882 195
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	28 931	26 180	27 801
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	442 096	397 900	422 890
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	20 064	20 380	24 141
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	7 128	6 380	6 820
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	7 128	6 380	6 820
3090.000	Frais de formation	226 927	241 000	223 905
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8 073	5 900	2 428
3100.100	Fournitures de bureau	29 037	34 000	34 162
3101.001	Matériel de nettoyage	10 609	9 000	11 000
3101.005	Matériel photographique	5 999	6 000	5 973
3101.006	Carburants	96 962	88 000	76 435
3102.101	Imprimés, formules et reliures	7 783	7 000	7 783
3103.301	Abonnements et cotisations	3 412	3 000	2 430
3110.100	Achats de mobilier			27 750
3110.200	Achats de machines	8 999	8 780	10 618
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	250 602	431 000	312 922
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	110 248	117 000	110 983
3111.500	Achats de véhicules	163 051	160 000	159 652
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	4 331	5 000	207
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	91 690	131 600	129 901
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	11 348	12 000	37 065
3120.000	Chauffage	70 041	82 500	80 612
3120.001	Eclairage	78 672	96 110	89 928
3120.002	Eau	3 627	3 820	3 858
3120.004	Impôts et contributions	2 486	2 500	2 750
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 009 920	970 000	1 024 863
3130.001	Frais de télécommunications	62 507	64 000	59 281

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3345.3</b>	<b>Police de sûreté</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3130.002	Taxes postales	3		9
3134.000	Assurances	21 735	24 000	23 942
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	128 372	155 150	124 878
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	16 754	28 000	28 025
3151.500	Entretien des véhicules	50 797	83 000	63 179
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	1 997	2 000	1 834
3170.100	Déplacements	565 904	530 000	564 641
3199.061	Débours pénaux	229 312	240 000	232 319
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4250.000	Ventes	238		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	32 827		12 107
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			1 831
4260.004	Récupérations de traitements	52 851	52 000	51 590
4260.006	Récupérations de charges sociales	7 872	9 000	8 886
4260.014	Récupérations de frais	789 063	650 000	872 529
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	90 061		43 449
4260.030	Recettes administratives diverses	32 408	45 000	70 224
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	12		
4610.008	Remboursements de traitements par la Confédération	129 931	140 000	143 866
<b>3345.4</b>	<b>Ecoles de police</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	2 459 315	2 546 050	2 808 672
	Revenus	395 763		374 723
	<b>Solde</b>	<b>-2 063 552</b>	<b>-2 546 050</b>	<b>-2 433 949</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.111	Traitements des aspirants de police	1 505 522	1 486 460	1 731 879
3040.300	Allocations sociales	3 600		
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	81 871	76 930	93 978
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	16 565	15 970	19 015
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	103 372	188 690	112 477
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2 480	2 470	2 846
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	37 335	38 460	42 857
3056.000	Contributions à l'assurance maladie		3 000	471
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	606	580	696
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	606	580	696
3090.000	Frais de formation	263 091	264 000	266 662

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3345.4</b>	<b>Ecoles de police</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3091.000	Frais de recrutement	32 770	41 000	38 976
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10 941	14 000	13 775
3100.100	Fournitures de bureau	2 218	4 000	3 202
3110.100	Achats de mobilier			6 500
3110.200	Achats de machines	5 931	5 910	1 709
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	50 672	54 000	51 436
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	124 007	129 500	164 321
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	39 921	40 000	39 962
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	167 164	164 000	203 787
3130.001	Frais de télécommunications	3 441	4 000	3 618
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement		2 000	1 565
3170.100	Déplacements	6 257	8 500	7 261
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	945	2 000	984
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			3 723
4260.014	Récupérations de frais	395 487		371 000
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	277		
<b>3355</b>	<b>Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	32 506 452	28 988 790	30 619 814
	Revenus	966 409	1 258 100	1 080 338
	<b>Solde</b>	<b>-31 540 043</b>	<b>-27 730 690</b>	<b>-29 539 476</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	32 529	37 000	33 945
3010.100	Traitements du personnel	2 742 792	2 708 250	2 711 695
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	12 084		12 096
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			44 375
3040.300	Allocations sociales	36 625	39 650	33 797
3049.500	Gratifications d'ancienneté			15 360
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	147 194	147 170	147 469
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	29 140	29 150	29 057
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	303 583	308 660	298 932
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4 348	4 380	4 305
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	67 128	67 270	67 266
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 081	1 080	1 085
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 081	1 080	1 083

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3355</b>	<b>Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3090.000	Frais de formation	5 731	8 000	10 231
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4 390	4 400	4 389
3100.100	Fournitures de bureau	14 685	18 000	16 716
3101.001	Matériel de nettoyage	3 850	3 500	4 313
3103.301	Abonnements et cotisations	4 203	7 000	5 179
3110.100	Achats de mobilier	2 290	4 000	2 000
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	283		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	58	2 500	
3120.000	Chauffage	12 030	9 020	8 735
3120.001	Eclairage	5 869	6 970	5 875
3120.002	Eau	1 121	1 270	1 288
3120.004	Impôts et contributions		800	
3130.000	Prestations de service par des tiers	81 936	55 000	30 207
3130.001	Frais de télécommunications	906	1 000	819
3130.002	Taxes postales	12 847	19 000	15 977
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		22 500	
3134.000	Assurances	5 684	6 590	5 839
3135.000	Exécution des condamnations	4 969 252	5 050 000	4 814 430
3135.001	Placements dans les établissements spécialisés	5 586 227	5 400 000	5 407 754
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	55 285	46 000	26 993
3151.500	Entretien des véhicules	1 718	1 750	4 698
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	96 021	171 800	119 884
3170.005	Frais de réceptions	4 979	5 000	4 968
3170.100	Déplacements	5 817	11 000	10 687
3181.000	Pertes sur créances	794		1 390
3637.203	Secours pour les détenus libérés	89 780	90 000	89 972
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	18 163 113	14 700 000	16 627 006
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	64 379	90 000	56 691
4220.017	Récupérations de frais de détention	810 417	1 150 000	930 301
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	26 257		4 388
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	23 214		46 547
4260.030	Recettes administratives diverses	42 135	18 100	42 410
4409.000	Intérêts de retard	2		
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	5		

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3365</b>	<b>Etablissement de détention fribourgeois</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	41 091 453	41 474 610	43 313 171
	Revenus	40 038 366	36 970 500	36 585 431
	<b>Solde</b>	<b>-1 053 087</b>	<b>-4 504 110</b>	<b>-6 727 740</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	12 669	11 000	12 424
3010.100	Traitements du personnel	19 599 990	19 140 990	19 361 083
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	10 200	12 240	10 750
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	56 275		88 470
3040.300	Allocations sociales	293 660	306 270	304 679
3049.000	Indemnités de service	28 925	35 000	32 578
3049.500	Gratifications d'ancienneté	16 861	30 850	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	1 064 912	1 030 210	1 042 927
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	213 909	206 770	209 518
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2 334 607	2 415 720	2 346 757
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	31 907	31 110	31 297
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	485 674	471 380	475 564
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	11 220	15 080	15 840
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	7 833	7 580	7 671
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	7 833	7 580	7 671
3090.000	Frais de formation	44 202	45 000	36 962
3091.000	Frais de recrutement	25 038	22 000	8 164
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9 809	15 250	21 508
3100.100	Fournitures de bureau	47 961	52 000	52 834
3101.001	Matériel de nettoyage	137 881	160 000	145 064
3101.006	Carburants	348 071	350 000	369 506
3101.010	Matières premières	112 543	298 000	166 315
3102.101	Imprimés, formules et reliures	3 076	3 000	1 788
3103.300	Livres		1 000	986
3103.301	Abonnements et cotisations	665 253	774 000	729 328
3105.100	Produits alimentaires	1 347 713	1 225 000	1 175 633
3105.104	Frais des cultures	450 069	450 000	470 648
3110.100	Achats de mobilier	27 058	29 000	26 960
3110.200	Achats de machines	1 458	3 000	5 135
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	240 239	240 000	233 287
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	27 400	29 000	29 624
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	239 957	240 000	219 942
3111.500	Achats de véhicules	200 000	200 000	243 824

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3365</b>	<b>Etablissement de détention fribourgeois</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	242 799	250 000	201 965
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	7 368	47 500	51 305
3115.000	Achats de bétail	179 784	180 000	174 507
3115.001	Frais de bétail	689 670	690 000	692 469
3120.000	Chauffage	281 988	275 000	316 252
3120.001	Eclairage	540 257	550 000	594 625
3120.002	Eau	164 628	187 000	176 217
3120.004	Impôts et contributions	14 885	17 000	14 827
3130.000	Prestations de service par des tiers	811 044	900 000	810 704
3130.001	Frais de télécommunications	151 773	145 000	152 537
3130.002	Taxes postales	11 630	15 000	11 446
3130.017	Culture, loisirs, sports	65 003	65 000	64 907
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	84 855	104 000	36 037
3130.080	Evacuation et traitement des déchets	41 766	53 000	40 813
3130.096	Service d'aumônerie	68 639	75 000	64 739
3132.040	Prestations médicales par des tiers	512 718	707 000	562 955
3134.000	Assurances	302 852	294 500	273 328
3135.002	Rémunérations aux détenus	1 740 468	1 705 000	1 666 899
3137.000	Impôts sur les véhicules	36 128	37 000	34 569
3140.200	Améliorations foncières	279 984	280 000	279 928
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	1 448 180	1 450 000	1 442 334
3144.002	Constructions d'immeubles	448 367	125 000	100 201
3150.100	Entretien du mobilier	442	1 000	113
3150.200	Entretien des machines	704	2 000	1 897
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	155 869	162 000	109 136
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	96 137	97 000	84 436
3151.500	Entretien des véhicules	169 760	170 000	142 178
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	207 854	260 350	224 999
3160.100	Locations de locaux	6 824	4 500	4 079
3170.100	Déplacements	33 561	43 000	34 455
3181.000	Pertes sur créances	1 796		6 870
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	681 505	832 000	621 140
3300.001	Amortissements des immeubles	3 469 818	3 854 530	6 387 823
3300.006	Amortissements des véhicules	38 195	38 200	47 744
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4220.017	Récupérations de frais de détention	11 425 469	12 800 000	10 575 831
4240.000	Prestations de service pour des tiers	395 319	530 000	417 786

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3365</b>	<b>Etablissement de détention fribourgeois</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4250.003	Ventes de bétail	1 348 518	1 165 000	1 212 739
4250.004	Ventes de produits agricoles	1 579 799	1 358 000	1 421 351
4250.005	Ventes de produits laitiers	432 712	400 000	437 945
4250.006	Ventes de fournitures scolaires	801	3 000	68
4250.007	Ventes d'eau	1 572	2 000	1 330
4250.016	Ventes de produits accessoires	19 351	15 000	15 752
4250.021	Produit de la cuisine	7 887	8 000	8 765
4250.027	Ventes de carburant	245 410	250 000	270 237
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	50 330	150 000	208 388
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	16 111	4 000	3 568
4260.004	Récupérations de traitements	97 320		71 041
4260.006	Récupérations de charges sociales	3 981	14 500	5 309
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	13 740		11 488
4260.030	Recettes administratives diverses	225 370	360 000	209 285
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	681 505	832 000	621 140
4260.041	Participation des détenus aux frais de détention	379 848	390 000	368 754
4309.200	Pensions	172 473	41 000	33 339
4409.000	Intérêts de retard	5		
4470.000	Locations	746 191	337 000	334 676
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	4 056		
4630.002	Subventions fédérales pour la rénovation des immeubles	6 054		
4910.003	Récupérations de frais de détention	22 184 545	18 311 000	20 356 640
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	493 429	3 098 000	12 786 185
	Recettes	2 138 869	510 000	106 960
	<b>Solde</b>	<b>1 645 440</b>	<b>-2 588 000</b>	<b>-12 679 225</b>
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5040.000	Construction d'immeubles	493 429	3 098 000	12 786 185
<b>Compte des investissements - recettes</b>				
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles	2 138 869	510 000	106 960

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3375</b>	<b>Service de la sécurité civile et militaire</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges			5 176 661
	Revenus			3 038 526
	<b>Solde</b>			<b>-2 138 135</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.100	Traitements du personnel			1 785 019
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire			1 130 448
3040.300	Allocations sociales			40 110
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG			157 897
3050.200	Contributions à l'assurance chômage			31 248
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel			381 452
3053.100	Contributions à l'assurance accidents			4 700
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales			72 015
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel			1 162
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial			1 162
3090.000	Frais de formation			2 614
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel			2 580
3100.100	Fournitures de bureau			17 410
3101.001	Matériel de nettoyage			190
3102.101	Imprimés, formules et reliures			2 063
3103.301	Abonnements et cotisations			3 807
3110.100	Achats de mobilier			2 000
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques			1 812
3120.001	Eclairage			16 166
3130.000	Prestations de service par des tiers			74 952
3130.001	Frais de télécommunications			960
3130.002	Taxes postales			31 103
3130.018	Frais de perception			45 509
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers			39 337
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles			-15 255
3150.301	Entretien du matériel et des appareils			21 058
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques			162 457
3170.005	Frais de réceptions			3 784
3170.100	Déplacements			19 363
3199.002	Frais de protection de la population			883 898
3199.003	Dépenses d'exploitation de l'ACC			110 509
3199.013	Dépenses d'exploitation diverses pour le compte de la Confédération			37 175

	Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3375</b>	<b>Service de la sécurité civile et militaire</b>		
<b>Compte de résultats - charges</b>			
3199.019	Recrutements, inspections, libérations		55 864
3631.000	Part aux frais de conférences		19 323
3636.000	Subventions cantonales		32 770
<b>Compte de résultats - revenus</b>			
4210.000	Emoluments		11 000
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		9 732
4260.014	Récupérations de frais		9 250
4260.030	Recettes administratives diverses		34 850
4270.000	Amendes		202 400
4600.200	Part à la taxe militaire		1 438 274
4610.003	Provisions de perceptions		51 840
4610.017	Indemnités de la Confédération		1 277 680
4630.001	Subventions fédérales pour les installations		3 500
<b>3385</b>	<b>Protection civile</b>		
<b>Compte de résultats</b>			
	Charges		8 129 776
	Revenus		5 848 954
	<b>Solde</b>		<b>-2 280 822</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>			
3010.100	Traitements du personnel		1 421 978
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation		47 534
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		341 446
3040.300	Allocations sociales		24 645
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		98 475
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		19 737
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		210 054
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2 956
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		44 919
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		724
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		724
3090.000	Frais de formation		7 430
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		975
3100.100	Fournitures de bureau		9 192
3101.036	Matériel de protection civile		98 442
3103.301	Abonnements et cotisations		1 248
3105.100	Produits alimentaires		18 128

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3385</b>	<b>Protection civile</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3110.100	Achats de mobilier			2 942
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques			4 450
3111.500	Achats de véhicules			162 337
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie			48 505
3120.000	Chauffage			47 663
3120.001	Eclairage			18 221
3120.002	Eau			9 936
3130.000	Prestations de service par des tiers			79 828
3130.001	Frais de télécommunications			432
3130.002	Taxes postales			11 750
3130.084	Instruction de protection civile			522 685
3134.000	Assurances			27 592
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles			51 785
3151.500	Entretien des véhicules			31 957
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques			18 932
3160.100	Locations de locaux			24 588
3170.100	Déplacements			5 955
3181.000	Pertes sur créances			1 614
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses			719 340
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre			2 073 400
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements			1 788 560
3702.009	Subventions fédérales aux communes pour l'entretien des installations			128 700
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4200.000	Contributions de remplacement			2 073 400
4210.000	Emoluments			103 070
4250.020	Produit du magasin et de la cafétéria			78 689
4260.030	Recettes administratives diverses			8 950
4409.000	Intérêts de retard			51
4470.000	Locations			29 241
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre			2 619 492
4610.017	Indemnités de la Confédération			149 819
4611.003	Dédommagements			16 265
4612.001	Prestations pour des communes			12 699
4632.012	Part des communes pour l'instruction			628 578
4700.044	Subventions fédérales aux communes pour l'entretien des installations			128 700

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3385</b>	<b>Protection civile</b>			
	<b>Compte des investissements</b>			
	Dépenses			1 788 560
	Recettes			
	<b>Solde</b>			<b>-1 788 560</b>
	<b>Compte des investissements - dépenses</b>			
5620.013	Subventions cantonales pour la construction d'abris publics			1 788 560
<b>3390</b>	<b>Service de la sécurité civile et militaire</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	13 991 641	12 833 950	
	Revenus	9 938 497	8 599 310	
	<b>Solde</b>	<b>-4 053 144</b>	<b>-4 234 640</b>	
	<b>Compte de résultats - charges</b>			
3010.100	Traitements du personnel	3 283 609	3 313 230	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	47 533	47 530	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1 443 188	1 980 750	
3040.300	Allocations sociales	68 016	46 380	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3 657	3 660	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	257 800	177 120	
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	51 258	35 120	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	594 291	425 830	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	7 612	5 310	
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	117 574	80 910	
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 894	1 320	
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 894	1 310	
3090.000	Frais de formation	8 959	9 000	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3 182	4 000	
3100.100	Fournitures de bureau	23 900	30 000	
3101.001	Matériel de nettoyage	1 842	6 000	
3101.036	Matériel de protection civile	88 577	100 000	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	1 005	1 000	
3103.301	Abonnements et cotisations	3 564	5 000	
3105.100	Produits alimentaires	14 964	70 000	
3110.100	Achats de mobilier	13 040	19 650	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	3 663	4 560	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	2 539	3 000	
3111.500	Achats de véhicules	55 359	75 000	

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3390</b>	<b>Service de la sécurité civile et militaire</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	151 793	175 000	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	344		
3120.000	Chauffage	46 213	52 800	
3120.001	Eclairage	29 846	31 610	
3120.002	Eau	10 129	11 020	
3120.004	Impôts et contributions	94	1 000	
3130.000	Prestations de service par des tiers	155 246	162 000	
3130.001	Frais de télécommunications	1 893	2 000	
3130.002	Taxes postales	34 710	43 000	
3130.018	Frais de perception	35 376	40 000	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	47 080	52 500	
3130.084	Instruction de protection civile	539 527	525 000	
3134.000	Assurances	27 431	27 000	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	229 225	447 300	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	38 225	25 000	
3151.500	Entretien des véhicules	51 070	40 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	196 788	182 260	
3160.100	Locations de locaux	24 671	24 000	
3170.005	Frais de réceptions	3 257	4 000	
3170.100	Déplacements	27 758	26 000	
3181.000	Pertes sur créances	1 750		
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	987 589	485 000	
3199.002	Frais de protection de la population	282 941	288 930	
3199.003	Dépenses d'exploitation de l'ACC	95 725	60 000	
3199.013	Dépenses d'exploitation diverses pour le compte de la Confédération	36 898	45 000	
3199.019	Recrutements, inspections, libérations	55 849	73 000	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	2 130 670	2 000 000	
3631.000	Part aux frais de conférences	21 432	13 000	
3636.000	Subventions cantonales	114 905	120 850	
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements	2 405 536		
3660.202	Amortissements des subventions d'investissements pour les communes		1 250 000	
3702.009	Subventions fédérales aux communes pour l'entretien des installations	108 750	180 000	
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton		1 000	
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4200.000	Contributions de remplacement	2 130 670	2 000 000	

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3390</b>	<b>Service de la sécurité civile et militaire</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	113 639	108 000	
4250.020	Produit du magasin et de la cafétéria	57 701	85 000	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	45 270		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	20 616		
4260.030	Recettes administratives diverses	14 943	40 000	
4270.000	Amendes	164 600	170 000	
4470.000	Locations	28 805	20 000	
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	7		
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	3 290 572	2 256 000	
4600.200	Part à la taxe militaire	1 320 784	1 400 000	
4610.003	Provisions de perceptions	15 060	30 000	
4610.017	Indemnités de la Confédération	1 805 789	1 396 500	
4611.003	Dédommagements	27 653	35 000	
4612.001	Prestations pour des communes	50 354	75 500	
4630.001	Subventions fédérales pour les installations	3 500	3 500	
4632.012	Part des communes pour l'instruction	738 384	799 810	
4700.044	Subventions fédérales aux communes pour l'entretien des installations	110 150	180 000	
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	2 405 536	1 250 000	
	Recettes			
	<b>Solde</b>	<b>-2 405 536</b>	<b>-1 250 000</b>	
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5620.013	Subventions cantonales pour la construction d'abris publics	2 405 536	1 250 000	
<b>3392</b>	<b>Service du sport</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	4 083 468	6 498 420	3 701 810
	Revenus	2 563 558	5 051 640	2 280 354
	<b>Solde</b>	<b>-1 519 910</b>	<b>-1 446 780</b>	<b>-1 421 456</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	4 899	10 500	6 090
3010.100	Traitements du personnel	983 504	947 990	952 415
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	137 056	149 500	144 689
3040.300	Allocations sociales	10 818	7 620	9 308

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3392</b>	<b>Service du sport</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3049.500	Gratifications d'ancienneté	6 992	9 320	11 986
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	60 102	50 710	59 856
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	11 655	9 930	11 524
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	151 021	133 230	148 522
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 783	1 530	1 741
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	27 410	23 120	27 309
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	443	380	441
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	443	380	441
3090.000	Frais de formation	116 037	125 000	123 407
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		700	
3100.100	Fournitures de bureau	2 497	4 000	3 328
3101.001	Matériel de nettoyage	550	500	547
3102.102	Publications et publicité	450	1 000	
3103.301	Abonnements et cotisations	1 720	1 500	1 519
3110.100	Achats de mobilier			500
3110.200	Achats de machines	-508		1 016
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		1 170	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	500	500	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			69
3120.000	Chauffage	3 662	4 000	5 151
3120.001	Eclairage	2 227	3 000	2 967
3120.002	Eau	804	1 000	352
3130.000	Prestations de service par des tiers	14 657	16 500	14 968
3130.001	Frais de télécommunications	445	500	447
3130.002	Taxes postales	3 107	4 000	2 090
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	24 932	46 500	
3138.000	Cours d'instruction des moniteurs	582 572	590 000	600 025
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		200	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	13 882	18 500	9 034
3170.100	Déplacements	9 599	9 000	4 754
3171.300	Frais des camps	172 831	175 000	161 996
3181.000	Pertes sur créances			333
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	979 741	901 640	500 000
3632.009	Subventions cantonales pour le développement du sport	408 234	400 000	350 759
3636.000	Subventions cantonales	349 405	850 000	544 229
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements		2 000 000	
<b>Compte de résultats - revenus</b>				

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3392</b>	<b>Service du sport</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4231.013	Inscriptions	374 679	425 000	414 089
4260.030	Recettes administratives diverses	168 560	160 000	162 303
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	766 715	1 250 000	907 553
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		2 000 000	
4630.009	Subventions fédérales pour les camps	31 274	35 000	30 819
4630.010	Subventions fédérales pour l'instruction des moniteurs	242 590	280 000	265 590
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement	979 741	901 640	500 000
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses		2 000 000	
	Recettes			
	<b>Solde</b>		<b>-2 000 000</b>	
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5620.001	Subventions cantonales pour les associations de communes		2 000 000	
<b>3393</b>	<b>LORO-Sport</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	4 942 827	3 500 000	6 810 631
	Revenus	4 942 827	3 500 000	6 810 631
	<b>Solde</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	4 044	14 000	4 403
3102.102	Publications et publicité	1 667	26 000	1 692
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	147 581	160 000	139 867
3636.112	Subventions pour le développement du sport	4 789 536	3 150 000	6 664 670
3636.113	Versements au fonds		150 000	
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4130.000	Part au produit net	4 157 570	3 500 000	3 929 758
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	785 257		2 880 873
<b>3394</b>	<b>Campus Lac-Noir</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	4 965 453	5 639 610	5 383 420
	Revenus	4 211 479	5 266 000	4 793 743
	<b>Solde</b>	<b>-753 974</b>	<b>-373 610</b>	<b>-589 677</b>

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3394</b>	<b>Campus Lac-Noir</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions		2 000	
3010.101	Traitements du personnel administratif	175 509	164 940	170 108
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	169 714	173 210	167 373
3040.300	Allocations sociales	7 100	7 020	7 134
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	18 772	18 390	18 352
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	3 797	3 720	3 713
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	41 045	39 790	39 338
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	569	540	540
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	8 561	8 390	8 370
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	138	130	135
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	138	130	135
3090.000	Frais de formation		1 000	
3100.100	Fournitures de bureau	2 823	2 500	1 430
3101.001	Matériel de nettoyage	18 966	20 000	9 688
3101.006	Carburants	1 901	2 500	1 813
3103.301	Abonnements et cotisations	698	1 000	698
3110.100	Achats de mobilier		2 400	17 936
3110.200	Achats de machines		9 540	8 824
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	18 250	20 000	18 559
3111.500	Achats de véhicules			7 970
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	23 010	25 000	20 666
3120.000	Chauffage	229 298	250 000	246 327
3120.001	Eclairage	87 280	100 000	107 082
3120.002	Eau	44 538	40 000	23 986
3120.004	Impôts et contributions	9 745	40 000	38 536
3130.001	Frais de télécommunications	282	500	293
3130.002	Taxes postales		2 000	1 850
3134.000	Assurances	34 874	40 000	36 442
3137.000	Impôts sur les véhicules		2 000	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	207 716	284 440	170 152
3150.100	Entretien du mobilier	90		2 907
3150.200	Entretien des machines	10 328	12 000	13 280
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		2 200	
3151.500	Entretien des véhicules	2 303	4 000	3 644
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3 980	11 500	3 208
3170.100	Déplacements	152	500	
3181.000	Pertes sur créances	36		130

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3394</b>	<b>Campus Lac-Noir</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	2 020 616	2 500 000	2 456 950
3300.001	Amortissements des immeubles	1 823 223	1 848 270	1 775 851
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.007	Récupérations pour du matériel	1 764	1 000	60
4260.014	Récupérations de frais	7 477	35 000	2 690
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			9 562
4260.030	Recettes administratives diverses	19 986	30 000	17 162
4470.000	Locations	4 182 253	5 200 000	4 764 269
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	2 249 562	2 500 000	499 939
	Recettes			
	<b>Solde</b>	<b>-2 249 562</b>	<b>-2 500 000</b>	<b>-499 939</b>
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5040.000	Construction d'immeubles	2 204 200	2 200 000	
5040.002	Aménagement d'immeubles	45 362	300 000	499 939

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>34</b>	<b>Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	384 926 561	385 478 240	380 646 398
	Revenus	283 528 583	283 926 990	281 837 790
	<b>Solde</b>	<b>-101 397 978</b>	<b>-101 551 250</b>	<b>-98 808 608</b>
	<b>Compte des investissements</b>			
	Dépenses	26 773 984	32 416 200	28 136 067
	Recettes	12 781 879	14 570 000	13 630 263
	<b>Solde</b>	<b>-13 992 105</b>	<b>-17 846 200</b>	<b>-14 505 804</b>
<b>3400</b>	<b>Secrétariat général</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	2 899 645	3 052 720	2 599 944
	Revenus	513 844	451 000	262 225
	<b>Solde</b>	<b>-2 385 801</b>	<b>-2 601 720</b>	<b>-2 337 719</b>
	<b>Compte de résultats - charges</b>			
3000.200	Commissions	51 545	60 000	61 973
3010.100	Traitements du personnel	1 812 953	1 951 320	1 875 218
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	44 743	46 870	57 079
3040.300	Allocations sociales	28 860	22 440	24 073
3049.500	Gratifications d'ancienneté		6 400	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	101 016	106 150	104 690
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	19 213	20 340	19 855
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	244 049	242 460	241 106
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2 209	2 770	2 658
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	46 072	48 910	47 792
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	743	780	771
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	743	780	771
3090.000	Frais de formation	3 385	5 000	9 492
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	21 102	20 000	19 003
3100.100	Fournitures de bureau	7 817	9 000	9 347
3103.300	Livres	28	1 000	175
3103.301	Abonnements et cotisations	7 660	5 500	5 178
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	344		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	271		
3130.000	Prestations de service par des tiers	19 634	24 000	55 737
3130.001	Frais de télécommunications	1 693	2 000	1 516
3130.002	Taxes postales	6 029	6 000	5 546
3130.081	Conseil des jeunes	30 000	30 000	

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3400</b>	<b>Secrétariat général</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	31 651	30 000	26 087
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		20 000	
3170.005	Frais de réceptions	10 546	10 000	10 959
3170.100	Déplacements	4 520	5 000	5 290
3636.000	Subventions cantonales	402 819	376 000	15 630
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	160 630	194 000	189 100
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	28 674		
4260.004	Récupérations de traitements	5 540	5 000	7 986
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			40 040
4260.030	Recettes administratives diverses	2 000	2 000	1 297
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	317 000	250 000	23 802
<b>3405</b>	<b>Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	4 392 376	4 601 340	4 913 711
	Revenus	2 472 625	2 440 000	2 635 477
	<b>Solde</b>	<b>-1 919 751</b>	<b>-2 161 340</b>	<b>-2 278 234</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.100	Traitements du personnel	3 045 561	3 092 200	3 127 220
3040.300	Allocations sociales	36 750	38 160	39 324
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	165 626	167 720	170 035
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	33 505	33 810	33 921
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	338 812	355 290	354 896
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3 895	4 620	4 582
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	75 535	76 940	77 549
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 220	1 240	1 250
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 220	1 240	1 250
3090.000	Frais de formation	32 717	33 000	23 299
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 442	2 500	2 478
3100.100	Fournitures de bureau	54 186	57 000	51 738
3102.101	Imprimés, formules et reliures	13 930	35 000	22 256
3103.301	Abonnements et cotisations	3 593	4 500	3 812
3109.019	Microfilmage	1 000	1 000	1 000
3110.100	Achats de mobilier	7 363	9 400	8 403
3110.200	Achats de machines		5 100	1 767
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	823		

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3405</b>	<b>Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	1 000	1 000	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	43	1 100	
3120.000	Chauffage	22 766	24 200	24 437
3120.001	Eclairage	5 616	7 740	6 157
3130.000	Prestations de service par des tiers	65 171	131 300	92 449
3130.001	Frais de télécommunications	1 998	4 000	1 968
3130.002	Taxes postales	43 868	42 000	45 242
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	60 210	67 000	56 816
3130.081	Conseil des jeunes			30 000
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	51 655	63 940	38 153
3160.100	Locations de locaux	225 244	228 080	226 076
3170.005	Frais de réceptions	27 273	35 000	34 498
3170.100	Déplacements	14 462	14 000	10 316
3181.000	Pertes sur créances	-64		300
3636.000	Subventions cantonales			368 399
3920.002	Charges d'immeubles imputées	54 955	63 260	54 120
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	2 354 448	2 320 000	2 270 426
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			453
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	11 678		
4260.030	Recettes administratives diverses	106 563	120 000	104 598
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	-65		260 000
<b>3410</b>	<b>Préfectures</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	11 043 042	9 724 670	10 791 056
	Revenus	7 767 454	6 541 600	5 878 718
	<b>Solde</b>	<b>-3 275 588</b>	<b>-3 183 070</b>	<b>-4 912 338</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.100	Traitements du personnel	6 321 364	5 969 970	6 079 708
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	62 733	70 000	64 302
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	12 227		46 979
3040.300	Allocations sociales	71 666	66 890	80 878
3049.500	Gratifications d'ancienneté	5 664	8 710	22 306
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	345 276	323 930	334 136
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	62 930	59 540	61 285
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	678 953	662 330	648 403

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3410</b>	<b>Préfectures</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	7 481	8 100	8 255
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	157 470	147 930	152 398
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	2 539	2 380	2 457
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	2 539	2 380	2 457
3060.000	Pensions de retraite	1 427 544	1 307 070	1 418 464
3090.000	Frais de formation	12 518	12 200	14 686
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7 124	5 500	6 998
3100.100	Fournitures de bureau	64 708	68 500	61 448
3103.300	Livres	2 945	4 200	3 660
3103.301	Abonnements et cotisations	21 867	22 300	19 571
3110.100	Achats de mobilier	47 186	5 500	10 413
3110.200	Achats de machines		500	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	4 746	7 000	143
3111.500	Achats de véhicules			3 750
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	438	900	1 872
3120.000	Chauffage	12 648	14 300	12 648
3120.001	Eclairage	5 400	7 000	5 605
3130.000	Prestations de service par des tiers	12 700	13 500	14 911
3130.001	Frais de télécommunications	6 631	7 700	9 468
3130.002	Taxes postales	282 734	294 000	310 884
3130.092	Travaux de restitution d'immeubles à l'état de droit	203 813		26 185
3132.092	Assistance personnelle du Préfet	99 996	106 500	98 672
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	609 511		144 000
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		500	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	5 769	40 000	65
3160.100	Locations de locaux	83 540	84 430	55 694
3170.005	Frais de réceptions	33 989	29 500	29 527
3170.100	Déplacements	55 254	57 500	53 931
3170.200	Délégations et représentations	40 093	39 410	43 266
3181.000	Pertes sur créances	266 617	262 000	387 734
3199.020	Débours pénaux et civils	4 427	12 500	3 899
3511.007	Versements aux provisions			550 000
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	2 210 015	2 170 000	2 126 921
4240.017	Taxes pour délégation de compétence	410		
4260.004	Récupérations de traitements	94 067	100 000	95 327
4260.027	Récupérations de frais de port	43 384	222 500	250 700

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3410</b>	<b>Préfectures</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.028	Récupérations de frais pour restitution d'immeubles à l'état de droit	246 061		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	6 891		34 894
4260.030	Recettes administratives diverses	2 363	40 000	77 715
4260.032	Débours récupérés	313 919		27
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle	25 001	16 000	26 328
4270.000	Amendes	4 271 202	3 976 700	3 253 512
4409.000	Intérêts de retard	4 141	16 400	13 295
4511.007	Prélèvements sur provisions	550 000		
<b>3415</b>	<b>Service des communes</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	53 248 457	53 320 240	51 990 349
	Revenus	34 421 226	34 435 100	33 634 250
	<b>Solde</b>	<b>-18 827 231</b>	<b>-18 885 140</b>	<b>-18 356 099</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.100	Traitements du personnel	1 175 838	1 207 920	1 103 173
3040.300	Allocations sociales	14 040	14 760	7 260
3049.400	Primes de fidélité	919	800	800
3049.500	Gratifications d'ancienneté			7 948
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	64 044	65 420	60 463
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	12 689	12 650	11 489
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	174 741	184 640	173 561
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 496	1 760	1 552
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	29 210	29 840	27 576
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	471	480	445
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	471	480	445
3090.000	Frais de formation	800	2 200	2 455
3100.100	Fournitures de bureau	25	3 000	1 973
3103.300	Livres	95	200	44
3103.301	Abonnements et cotisations	2 803	3 500	3 336
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	58	200	
3120.000	Chauffage	14 474	18 700	17 790
3120.001	Eclairage	1 200	1 420	1 222
3130.000	Prestations de service par des tiers	5 160	6 000	9 513
3130.001	Frais de télécommunications	76	200	60
3130.002	Taxes postales	138	600	333

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3415</b>	<b>Service des communes</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	22 348	36 250	11 026
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	44 721	44 700	44 721
3160.100	Locations de locaux	61 524	61 520	61 524
3170.100	Déplacements	2 767	3 000	1 984
3622.600	Péréquation financière intercommunale des besoins	17 199 445	17 200 000	16 806 549
3622.700	Péréquation financière intercommunale des ressources	34 398 903	34 400 000	33 613 107
3636.124	Subventions cantonales pour le parrainage des communes nécessiteuses	20 000	20 000	20 000
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	22 335	35 000	21 123
4260.030	Recettes administratives diverses		100	21
4622.700	Péréquation financière intercommunale des ressources	34 398 891	34 400 000	33 613 106
<b>3430</b>	<b>Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	16 324 164	16 734 160	16 498 020
	Revenus	6 283 136	6 596 000	6 365 137
	<b>Solde</b>	<b>-10 041 028</b>	<b>-10 138 160</b>	<b>-10 132 883</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	46 439	50 000	57 477
3010.100	Traitements du personnel	3 197 997	3 099 590	3 122 636
3010.104	Traitements du personnel technique	6 835 837	7 287 440	6 912 557
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	833 255	896 620	929 939
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	46 278		37 789
3040.300	Allocations sociales	145 600	147 930	145 631
3049.400	Primes de fidélité	234	130	140
3049.500	Gratifications d'ancienneté			8 889
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	588 157	555 920	589 970
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	116 077	109 810	116 201
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 362 742	1 359 040	1 368 839
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	13 587	14 960	15 693
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	268 310	254 470	269 162
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	4 328	4 100	4 344
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	4 328	4 100	4 341
3090.000	Frais de formation	120 852	112 000	118 702
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3 300	3 000	3 098
3100.100	Fournitures de bureau	23 244	26 000	26 881

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3430</b>	<b>Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3101.103	Photocopies	8 726	9 500	8 299
3102.101	Imprimés, formules et reliures	3 687	5 500	5 176
3102.102	Publications et publicité	6 517	8 050	8 509
3103.300	Livres	2 114	3 000	1 822
3103.301	Abonnements et cotisations	15 490	15 730	14 455
3106.013	Produits chimiques	360 182	360 000	282 762
3106.016	Produits pour les laboratoires	161 686	165 000	168 058
3110.100	Achats de mobilier	5 119	5 030	1 583
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	127 988	124 000	174 029
3111.500	Achats de véhicules			43 500
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	50 338	54 000	50 744
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	303	500	3 371
3130.000	Prestations de service par des tiers	886 429	930 000	902 380
3130.001	Frais de télécommunications	7 716	7 500	8 115
3130.002	Taxes postales	40 067	50 000	41 524
3130.031	Analyses	134 488	136 500	140 209
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	42 178	43 670	18 161
3134.000	Assurances	2 276	3 000	2 688
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	174 747	165 000	158 027
3151.500	Entretien des véhicules	8 576	8 000	8 004
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	242 809	294 460	255 405
3160.100	Locations de locaux	105 943	118 000	106 281
3170.005	Frais de réceptions	8 039	7 500	7 201
3170.100	Déplacements	187 161	175 000	170 082
3181.000	Pertes sur créances	19 016		38 835
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	1 660	2 000	629
3300.001	Amortissements des immeubles	5 614	5 610	6 238
3300.008	Amortissements des appareils	104 732	112 500	139 643
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	361 106	6 155 000	5 786 831
4240.000	Prestations de service pour des tiers	5 499 479	250 000	216 134
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	12 236		95 036
4260.004	Récupérations de traitements	63 922	63 000	106 508
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	5 863		21 201
4260.030	Recettes administratives diverses	340 098	128 000	139 142
4409.000	Intérêts de retard	433		285

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3430</b>	<b>Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires</b>			
	<b>Compte des investissements</b>			
	Dépenses			558 571
	Recettes			
	<b>Solde</b>			<b>-558 571</b>
	<b>Compte des investissements - dépenses</b>			
5060.300	Achats d'appareils			558 571
<b>3440</b>	<b>Grangeneuve</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	256 506 639	255 823 870	251 956 258
	Revenus	215 577 077	216 139 650	213 856 142
	<b>Solde</b>	<b>-40 929 562</b>	<b>-39 684 220</b>	<b>-38 100 116</b>
	<b>Compte de résultats - charges</b>			
3000.200	Commissions	46 144	50 000	50 489
3010.101	Traitements du personnel administratif	3 845 508	3 956 200	3 680 591
3010.104	Traitements du personnel technique	8 582 929	8 623 020	8 723 003
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	4 895 656	4 850 250	4 811 253
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1 175 099	1 315 000	1 158 866
3020.100	Traitements du personnel enseignant	5 724 660	5 882 090	5 860 651
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	687 861	621 500	806 554
3040.300	Allocations sociales	215 184	206 890	216 771
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	74 462	68 880	73 466
3049.400	Primes de fidélité	440	400	440
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3 631	19 960	10 510
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		3 720	13 458
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	1 342 950	1 258 470	1 347 549
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	267 005	250 350	268 178
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	3 071 221	3 002 180	3 050 756
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	40 667	38 330	40 602
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	616 995	578 810	618 094
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	9 565	9 070	9 735
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	9 885	9 280	9 921
3090.000	Frais de formation	156 177	145 000	169 959
3091.000	Frais de recrutement	30 293	15 000	20 374
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	17 800	8 500	6 618
3100.100	Fournitures de bureau	150 780	170 000	152 729
3101.000	Marchandises	129 694	105 000	120 194

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3440</b>	<b>Grangeneuve</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3101.001	Matériel de nettoyage	54 808	50 000	49 514
3101.006	Carburants	38 304	50 000	48 354
3101.011	Matériel pour la fabrication	40 732	40 000	34 359
3101.012	Matériel pour la revente	50 482	90 000	109 613
3102.101	Imprimés, formules et reliures	32 602	38 000	39 679
3102.102	Publications et publicité	87 147	90 000	96 371
3103.300	Livres	10 181	21 000	12 993
3103.301	Abonnements et cotisations	99 447	99 100	100 878
3104.200	Fournitures d'enseignement	234 348	410 000	314 113
3105.100	Produits alimentaires	555 248	533 000	547 369
3105.101	Produits laitiers	1 321 475	1 300 000	1 185 516
3105.104	Frais des cultures	510 614	555 000	520 932
3106.014	Produits médicaux	1 573	2 000	1 531
3106.016	Produits pour les laboratoires	344 741	213 000	295 026
3110.100	Achats de mobilier	41 930	42 000	42 050
3110.200	Achats de machines		1 000	266
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	337 936	245 000	228 616
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	179 449	180 500	180 765
3111.500	Achats de véhicules	76 000	100 000	112 320
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	74 029	75 000	74 743
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	30 237	34 000	11 925
3115.000	Achats de bétail	331 457	280 000	357 030
3115.001	Frais de bétail	794 553	760 000	748 864
3120.000	Chauffage	364 198	360 000	373 830
3120.001	Eclairage	311 905	285 000	353 357
3120.002	Eau	161 154	115 000	155 275
3120.004	Impôts et contributions	39 102	43 000	42 343
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 155 148	1 695 000	1 330 959
3130.001	Frais de télécommunications	19 482	17 500	18 294
3130.002	Taxes postales	76 026	89 000	83 826
3130.011	Transports scolaires	26 692	29 000	24 718
3130.031	Analyses	150 422	136 000	125 182
3130.047	Frais bancaires	239	1 000	686
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	842 155	1 272 720	1 074 824
3134.000	Assurances	80 199	80 000	79 497
3137.000	Impôts sur les véhicules	6 991	7 500	6 604
3138.001	Frais d'examens	219 293	165 000	200 979

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3440</b>	<b>Grangeneuve</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	1 400 287	1 475 000	1 391 869
3150.100	Entretien du mobilier	6 717	7 000	6 664
3150.200	Entretien des machines		1 000	232
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	321 449	259 000	295 098
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	61 648	69 000	68 118
3151.500	Entretien des véhicules	60 166	74 000	62 000
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	160 780	208 400	121 669
3160.100	Locations de locaux	3 315	2 500	2 590
3160.201	Locations de parcelles agricoles	2 622	3 000	2 622
3161.300	Locations de machines	46 340	45 000	61 400
3170.100	Déplacements	301 361	300 000	305 732
3181.000	Pertes sur créances	6 416	6 500	4 757
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	50 341	45 000	54 583
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	165 032	180 000	225 471
3300.001	Amortissements des immeubles	1 805 484	1 223 730	1 044 600
3300.008	Amortissements des appareils	45 436	45 440	60 581
3510.002	Versements au fonds des améliorations foncières	2 095 228	947 400	738 698
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	7 640	3 000	6 610
3611.012	Contributions aux établissements d'enseignement agricole	66 035	70 000	67 202
3612.002	Lutte antiparasitaire	7 678	25 000	21 690
3634.012	Subventions cantonales pour les frais de lutte contre les épizooties assumés par Sanima	489 981	500 000	448 673
3634.014	Subventions cantonales pour les frais d'élimination des cadavres d'animaux assumés par Sanima	828 572	740 000	802 974
3636.000	Subventions cantonales	3 084 078	3 067 680	2 755 114
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles	22 750	20 000	20 000
3636.108	Subventions cantonales pour la promotion et le développement économique dans le secteur agricole	2 407 414	2 415 000	2 301 302
3636.109	Subventions cantonales pour l'apiculture	26 289	25 000	24 515
3636.110	Subventions cantonales pour l'économie alpestre	27 000	27 000	27 000
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises	197 740	171 000	165 714
3637.010	Subventions cantonales pour l'estivage du bétail	210 000	210 000	210 000
3660.206	Amortissements des subventions d'investissements aux communes pour les améliorations foncières	-1 441 225	3 646 000	1 950 229
3660.706	Amortissements des subventions d'investissements aux personnes physiques pour les améliorations foncières	10 720 770	5 626 000	6 281 153
3707.014	Subventions fédérales pour la culture des champs	7 245 810	7 000 000	7 021 498
3707.030	Paiements directs	185 574 227	186 000 000	184 514 742

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3440</b>	<b>Grangeneuve</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3900.001	Livraisons internes entre secteurs de l'Institut agricole de Grangeneuve	704 353	694 000	687 199
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4021.001	Impôts sur la diminution de l'aire agricole	1 132 130	2 500 000	2 125 894
4200.001	Taxe sur la plus-value	1 595 228	447 400	238 698
4210.000	Emoluments	165 782	165 000	135 280
4210.002	Taxes d'examens	57 410	85 000	65 335
4230.000	Ecolages	1 071 369	1 160 000	956 382
4240.007	Locations de matériel et de machines	21 866	11 000	4 980
4240.008	Analyses	2 024 077	2 140 000	2 226 700
4250.002	Ventes de matériel	232 973	240 000	228 120
4250.003	Ventes de bétail	1 734 047	1 600 000	1 746 379
4250.004	Ventes de produits agricoles	1 016 580	1 000 000	987 556
4250.005	Ventes de produits laitiers	2 599 111	2 570 000	2 356 666
4250.010	Ventes de matériel d'enseignement	439 917	500 000	424 478
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	55 036	60 000	51 171
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	8 136	14 000	14 580
4260.004	Récupérations de traitements	771 103	565 000	672 005
4260.011	Contributions de tiers	2 413 024	2 610 000	2 494 602
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	51 796	60 000	105 715
4260.030	Recettes administratives diverses	17 277	10 000	15 694
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	165 032	180 000	225 471
4260.042	Récupérations de frais de rappel	2 065		
4309.000	Recettes d'exploitation diverses	165 795	125 000	122 156
4309.200	Pensions	1 326 740	1 410 000	1 360 113
4400.000	Intérêts des liquidités	376	3 000	3 490
4401.000	Intérêts des prêts	200 520	190 000	201 628
4409.000	Intérêts de retard		1 000	
4470.000	Locations	759 872	815 000	776 433
4510.002	Prélèvements sur le fonds des améliorations foncières	657 865	780 000	690 252
4610.026	Subventions fédérales pour la lutte antiparasitaire	111 340	15 000	10 000
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois	941 735	950 000	1 014 626
4612.000	Part des communes	48 884	45 000	41 977
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	1 836 057	1 762 250	1 887 344
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	6 000		8 000
4700.014	Subventions fédérales pour la culture des champs	7 245 810	7 000 000	7 021 498
4700.030	Paiements directs	185 570 715	186 000 000	184 529 105

- : excédent de charges / dépenses    + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3440</b>	<b>Grangeneuve</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4900.001	Livraisons internes entre secteurs de l'Institut agricole de Grangeneuve	704 353	694 000	687 199
4910.016	Charges imputées à l'Ecole professionnelle santé-social	427 053	432 000	426 616
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	18 992 752	24 342 000	23 615 539
	Recettes	12 574 460	14 570 000	13 393 813
	<b>Solde</b>	<b>-6 418 292</b>	<b>-9 772 000</b>	<b>-10 221 726</b>
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5040.000	Construction d'immeubles	-39 598	900 000	1 444 569
5040.002	Aménagement d'immeubles		500 000	
5470.003	Prêts par le Fonds rural	951 200	4 000 000	4 935 000
5600.000	Part de la Confédération à la récupération de subventions		12 000	2 000
5620.003	Subventions cantonales aux communes pour les améliorations foncières	1 840 314	1 900 000	1 706 929
5620.009	Subventions cantonales à des communes par le fonds des améliorations foncières	218 654	180 000	243 300
5660.002	Subventions cantonales aux tiers pour les améliorations foncières	2 094 634	3 200 000	2 634 318
5670.006	Subventions cantonales pour les constructions rurales	4 686 732	3 400 000	3 197 883
5670.009	Subventions cantonales à des tiers par le fonds des améliorations foncières	439 211	600 000	446 952
5720.002	Subventions fédérales aux communes pour les améliorations foncières	2 352 379	2 100 000	1 904 450
5760.002	Subventions fédérales à des tiers pour les améliorations foncières	2 965 291	3 550 000	4 338 478
5770.006	Subventions fédérales pour les constructions rurales	3 483 935	4 000 000	2 761 660
<b>Compte des investissements - recettes</b>				
6470.001	Remboursements de prêts octroyés par le Fonds rural	3 772 855	4 900 000	4 389 225
6670.000	Récupérations de subventions		20 000	
6700.002	Subventions fédérales pour les améliorations foncières	4 761 182	5 650 000	5 708 928
6700.006	Subventions fédérales pour les constructions rurales	4 040 423	4 000 000	3 295 660
<b>3445</b>	<b>Service des forêts et de la nature (Gestion par prestations)</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	37 386 119	39 356 220	39 508 571
	Revenus	15 154 329	15 353 140	17 349 425
	<b>Solde</b>	<b>-22 231 790</b>	<b>-24 003 080</b>	<b>-22 159 146</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	12 987	15 000	8 311

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3445</b>	<b>Service des forêts et de la nature (Gestion par prestations)</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 363 762	1 319 230	1 352 132
3010.104	Traitements du personnel technique	2 344 158	2 376 770	2 274 766
3010.114	Traitements des inspecteurs	1 674 056	1 698 900	1 615 014
3010.115	Traitements des gardes-forestiers	1 110 211	1 116 840	1 118 393
3010.116	Traitements des gardes-faune	1 753 892	1 792 340	1 797 080
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	674 241	700 000	650 608
3010.120	Traitements des ouvriers	918 282	1 144 640	927 650
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	27 115		36 584
3040.300	Allocations sociales	135 019	127 570	124 856
3049.400	Primes de fidélité	142	100	100
3049.500	Gratifications d'ancienneté	26 157	70 650	21 681
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	533 578	510 750	529 497
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	106 261	102 010	105 998
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 191 010	1 190 090	1 177 745
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	113 601	103 890	108 490
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	243 350	233 430	241 510
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	3 925	3 750	3 902
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	3 925	3 750	3 895
3090.000	Frais de formation	753 016	595 000	614 743
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8 850	6 000	11 208
3100.100	Fournitures de bureau	18 796	28 000	23 017
3101.001	Matériel de nettoyage	2 200	2 000	2 818
3101.003	Achats de matériel	292 959	285 000	321 915
3102.101	Imprimés, formules et reliures	21 980	35 000	22 370
3102.102	Publications et publicité	10 340	15 000	10 434
3103.300	Livres	5 696	5 500	6 729
3103.301	Abonnements et cotisations	94 152	117 000	141 246
3109.033	Protection de la faune terrestre et des biotopes	244 663	250 000	218 481
3109.034	Protection de la faune aquatique et des biotopes	31 029	70 000	32 136
3109.035	Fournitures pour les piscicultures et ruisseaux d'élevage	118 256	130 000	71 258
3109.036	Repeuplement piscicole	214 573	200 000	227 976
3110.100	Achats de mobilier	6 130	10 400	8 400
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	4 470		156
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	2 593	6 000	5 843
3111.500	Achats de véhicules	-35 120		-18 009
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2 444	3 800	9 998
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	96 166	85 000	149 913

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3445</b>	<b>Service des forêts et de la nature (Gestion par prestations)</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3120.000	Chauffage	34 227	43 120	29 567
3120.001	Eclairage	3 989	4 640	4 583
3130.000	Prestations de service par des tiers	3 204 225	2 705 500	2 692 300
3130.001	Frais de télécommunications	18 222	18 000	13 466
3130.002	Taxes postales	11 131	12 000	9 869
3130.004	Tâches étatiques effectuées par des tiers	2 119 825	2 100 000	2 165 312
3130.010	Transports	13 468	14 000	22 755
3130.014	Aménagements forestiers	114 702	125 000	122 432
3130.015	Prestations des corporations forestières	249 239	340 000	337 251
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	2 894	10 000	
3134.000	Assurances	37 945	32 000	24 033
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	126 724	102 000	82 576
3150.301	Entretien du matériel et des appareils			335
3151.500	Entretien des véhicules	77 733	60 000	68 062
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	91 771	155 300	59 863
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	28 960	35 000	31 201
3160.100	Locations de locaux	416 250	482 110	414 280
3162.000	Frais de leasing		270 000	
3170.100	Déplacements	572 004	307 500	643 324
3170.306	Indemnités aux gardes-faune	30 351	31 000	30 901
3181.000	Pertes sur créances	3 807		2 138
* 3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	389 530	326 000	389 383
3300.001	Amortissements des immeubles	245 353	248 260	142 499
3300.004	Amortissements des investissements pour les forêts domaniales	749 883	785 380	541 825
3300.006	Amortissements des véhicules		364 000	474 559
3499.000	Escomptes	6 834	10 000	18 639
* 3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre			12 600
3511.007	Versements aux provisions			500 000
3631.000	Part aux frais de conférences	5 000	5 000	5 000
* 3632.000	Subventions cantonales pour les communes	1 411 913	1 465 000	1 277 222
* 3632.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	8 485 599	8 470 000	8 832 654
* 3635.001	Subventions cantonales à des entreprises privées	55 000	55 000	52 360
* 3636.000	Subventions cantonales	120 000	120 000	120 000
* 3636.128	Subventions cantonales pour la protection de la nature	-1 281 557	352 000	1 651 572
* 3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	605 849	585 000	295 172

- : excédent de charges / dépenses    + : excédent de revenus / recettes

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3445</b>	<b>Service des forêts et de la nature (Gestion par prestations)</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
* 3637.200	Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes	5 306 384	5 370 000	4 482 000
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4100.010	Permis de chasse	656 040	670 000	620 747
4100.011	Permis de pêche	567 601	570 000	579 795
4100.111	Taxe pour le repeuplement piscicole	143 306	200 000	149 595
4120.007	Affermage des cours d'eau	135 048	137 000	136 663
4210.000	Emoluments	218 173	152 000	217 447
4240.000	Prestations de service pour des tiers	730 869	585 000	549 889
4250.008	Ventes de bois	497 253	660 000	721 974
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	84 800	30 000	93 917
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	16 921	5 000	116
4260.011	Contributions de tiers	188 761	162 000	160 887
4260.014	Récupérations de frais	158 940	160 000	137 536
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	39 695		24 131
4260.030	Recettes administratives diverses	85 956	86 000	13 407
* 4260.040	Revenus liés à l'activité interne	389 530	326 000	389 383
4260.098	Récupérations de traitements	9 380	10 000	10 000
4270.000	Amendes	3 550	5 000	7 600
4310.007	Propres prestations pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales	34 614	5 000	38 541
4409.000	Intérêts de retard	43		4
4470.000	Locations	852 454	775 140	928 463
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	-461		
* 4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		300 000	474 559
4511.007	Prélèvements sur provisions	440 000		
4630.000	Subventions fédérales	883 720	900 000	261 810
4630.015	Subventions fédérales pour la formation professionnelle	115 830	90 000	94 660
* 4630.027	Subventions fédérales pour la protection de la nature			263 977
* 4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes	6 810 662	8 965 000	10 358 949
* 4630.201	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes pour les forêts domaniales	2 091 643	560 000	1 115 374
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	1 912 032	2 205 000	1 611 967
	Recettes	207 419		236 450
	<b>Solde</b>	<b>-1 704 613</b>	<b>-2 205 000</b>	<b>-1 375 517</b>

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3445</b>	<b>Service des forêts et de la nature (Gestion par prestations)</b>			
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
* 5040.000	Construction d'immeubles	1 171 033	1 200 000	399 927
* 5050.006	Matériel pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales	706 385	700 000	698 497
* 5050.007	Propres prestations pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales	34 614	5 000	38 983
* 5060.500	Achats de véhicules		300 000	474 559
<b>Compte des investissements - recettes</b>				
* 6150.000	Prestations de service pour des tiers			46 678
* 6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes	207 419		189 773
<b>3460</b>	<b>Vignobles de Lavaux</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	3 126 119	2 865 020	2 388 488
	Revenus	1 338 892	1 970 500	1 856 417
	<b>Solde</b>	<b>-1 787 227</b>	<b>-894 520</b>	<b>-532 071</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.101	Traitements du personnel administratif	343 088	209 040	204 633
3040.300	Allocations sociales	6 464	4 680	4 680
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	18 505	11 350	11 128
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	3 075	2 300	2 251
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	33 241	30 690	29 925
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	461	340	338
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	8 440	5 180	5 075
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	136	80	82
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	136	80	82
3100.100	Fournitures de bureau	2 721	2 000	3 089
3101.031	Fournitures pour les vignes	10 334	30 000	18 468
3102.102	Publications et publicité	49 528	40 000	41 572
3103.301	Abonnements et cotisations	10 563	11 000	9 618
3105.105	Achats de vin	141 449	150 000	207 347
3120.000	Chauffage	12 947	27 000	16 511
3120.001	Eclairage	10 218	20 000	9 717
3120.002	Eau	6 743	6 000	13 770
3120.004	Impôts et contributions	34 292	33 000	26 775
3130.000	Prestations de service par des tiers	735 027	679 000	739 882
3130.001	Frais de télécommunications	1 236	1 500	1 325
3130.002	Taxes postales	8 447	15 000	10 636

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3460</b>	<b>Vignobles de Lavaux</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3134.000	Assurances	47 451	57 000	53 693
3137.101	Taxe sur la valeur ajoutée	19 485	15 000	15 908
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	64 727	100 000	54 033
3170.100	Déplacements	4 517	5 000	4 973
3181.000	Pertes sur créances	9	1 000	429
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	264 908	78 000	86 636
3199.015	Frais de cave	222 187	265 000	283 844
3300.001	Amortissements des immeubles	1 065 783	1 065 780	532 071
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4250.018	Ventes de vins	1 031 263	1 700 000	1 177 103
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	2 783		
4260.030	Recettes administratives diverses	0	1 500	25
4309.000	Recettes d'exploitation diverses	24 321	5 000	23 103
4320.000	Variation de stocks	86 879		456 337
4470.000	Locations	46 000	14 000	33 000
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	147 646	250 000	166 850
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	5 869 200	5 869 200	2 349 991
	Recettes			
	<b>Solde</b>	<b>-5 869 200</b>	<b>-5 869 200</b>	<b>-2 349 991</b>
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5040.002	Aménagement d'immeubles	5 869 200	5 869 200	2 349 991

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>35</b>	<b>Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	409 570 432	399 316 640	442 591 660
	Revenus	229 064 444	215 732 330	259 522 420
	<b>Solde</b>	<b>-180 505 988</b>	<b>-183 584 310</b>	<b>-183 069 240</b>
	<b>Compte des investissements</b>			
	Dépenses	28 862 114	23 893 000	46 561 440
	Recettes	1 143 711	1 175 000	1 602 992
	<b>Solde</b>	<b>-27 718 403</b>	<b>-22 718 000</b>	<b>-44 958 448</b>
<b>3500</b>	<b>Secrétariat général</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	65 874 679	64 248 580	64 986 803
	Revenus	2 061 249	35 200	27 056
	<b>Solde</b>	<b>-63 813 430</b>	<b>-64 213 380</b>	<b>-64 959 747</b>
	<b>Compte de résultats - charges</b>			
3000.200	Commissions	41 734	35 000	42 283
3010.100	Traitements du personnel	1 415 504	1 336 380	1 279 020
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1 349	15 000	2 172
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			46 030
3040.300	Allocations sociales	17 555	20 700	15 982
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	76 001	72 270	69 045
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	14 517	13 810	12 971
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	187 434	178 450	167 966
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 721	1 880	1 766
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	34 663	33 030	31 505
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	558	530	508
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	558	530	508
3090.000	Frais de formation	5 429	7 500	8 695
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	16 593	12 000	12 565
3100.100	Fournitures de bureau	2 981	6 000	3 902
3103.301	Abonnements et cotisations	8 719	12 000	25 998
3110.100	Achats de mobilier	634		
3110.200	Achats de machines			100
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	486		309
3130.000	Prestations de service par des tiers	122 348	35 000	46 622
3130.001	Frais de télécommunications	5 076	4 000	5 737
3130.002	Taxes postales	3 670	2 000	5 643
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	28 941	30 000	28 963

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3500</b>	<b>Secrétariat général</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques			90
3170.005	Frais de réceptions	10 009	10 000	10 968
3170.100	Déplacements	2 932	8 000	4 731
3181.000	Pertes sur créances	5		
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	5 001 837	5 063 000	4 981 618
3611.005	Contribution à la Haute école spécialisée de Suisse occidentale	53 272 478	53 725 000	53 622 076
3634.015	Subventions cantonales pour l'équipement touristique	650 000	650 000	650 000
3635.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur d'entreprises privées			1 027 532
3636.000	Subventions cantonales	136 949	170 000	100 000
3636.004	Subventions cantonales pour le développement du tourisme	2 800 000	2 780 000	2 780 000
3636.005	Subventions cantonales pour la recherche	26 500	26 500	26 500
3640.400	Amortissements des prêts	-12 500		-25 000
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers	2 000 000		
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	46 450	35 000	23 898
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	201		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	14 598		3 158
4260.030	Recettes administratives diverses		200	
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures	2 000 000		
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	2 000 000		
	Recettes	12 500		25 000
	<b>Solde</b>	<b>-1 987 500</b>		<b>25 000</b>
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5670.000	Subventions cantonales à des tiers	2 000 000		
<b>Compte des investissements - recettes</b>				
6450.003	Remboursements de prêts	12 500		25 000
<b>3505</b>	<b>Promotion économique du canton de Fribourg</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	17 756 404	16 987 750	30 579 850
	Revenus	8 678 211	8 196 500	23 668 134
	<b>Solde</b>	<b>-9 078 193</b>	<b>-8 791 250</b>	<b>-6 911 716</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3505</b>	<b>Promotion économique du canton de Fribourg</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	6 462	8 000	5 993
3010.100	Traitements du personnel	1 824 766	1 784 930	1 802 433
3040.300	Allocations sociales	27 990	31 490	30 530
3049.500	Gratifications d'ancienneté	6 665	12 340	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	99 590	97 650	97 885
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	17 584	17 790	17 597
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	280 661	283 150	266 819
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2 053	2 400	2 377
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	45 420	44 560	44 658
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	732	720	720
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	732	720	720
3090.000	Frais de formation			2 214
3100.100	Fournitures de bureau	5 015	7 000	7 608
3102.102	Publications et publicité	117 893	121 000	287 192
3103.301	Abonnements et cotisations	6 850	7 000	7 272
3110.100	Achats de mobilier			529
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	6 843		
3130.000	Prestations de service par des tiers	577 803	594 000	743 606
3130.001	Frais de télécommunications	8 561	14 000	7 850
3130.002	Taxes postales	727	2 000	1 416
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	21 366	110 000	10 121
3130.101	Prestations de tiers pour l'antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	25 000	25 000	25 000
3170.005	Frais de réceptions	29 346	31 000	29 883
3170.100	Déplacements	26 012	60 000	18 891
3181.000	Pertes sur créances	432 035		2 130 293
3181.004	Pertes sur cautionnements	18 922		703 884
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	4 540		4 540
3510.100	Versements au fonds de nouvelle politique régionale	1 425 000	3 746 500	1 920 025
3600.201	Remboursements à la Confédération	584 730		1 607 838
3631.000	Part aux frais de conférences	26 506	30 000	26 439
3632.100	Subventions cantonales à des communes pour des actions cantonales de nouvelle politique régionale	250 244	267 500	295 928
3635.004	Contributions au service de l'intérêt pour les petites et moyennes entreprises en région de plaine	1 989 919	2 000 000	1 787 552
3636.000	Subventions cantonales	1 214 536	1 410 000	1 227 443
3636.017	Subventions cantonales aux organismes chargés du support et de l'accompagnement aux entreprises	279 441	300 000	271 165
3636.100	Subventions cantonales à des tiers pour des actions cantonales de nouvelle politique régionale	1 741 502	2 468 750	1 856 390

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3505</b>	<b>Promotion économique du canton de Fribourg</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3636.101	Subventions cantonales à des tiers pour des actions intercantionales de nouvelle politique régionale	410 194	410 250	470 194
3636.102	Subventions cantonales à des tiers pour des actions transfrontalières de nouvelle politique régionale	137 000	100 000	58 408
3640.400	Amortissements des prêts	6 103 765	3 000 000	14 808 437
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			2 340
4260.004	Récupérations de traitements	11 600		13 800
4260.010	Récupérations de subventions	-60 588		3 843 798
4260.011	Contributions de tiers	23 524		112 391
4260.030	Recettes administratives diverses	2 533		16 721
4260.101	Participation de tiers aux frais de l'antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement		50 000	
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	6 179 581	3 000 000	14 897 253
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance			-15 623
4510.100	Prélèvements sur le fonds de nouvelle politique régionale	1 096 562	3 246 500	2 173 529
4511.007	Prélèvements sur provisions			703 900
4630.100	Subventions fédérales de nouvelle politique régionale	1 425 000	1 900 000	1 920 025
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	8 523 281	4 000 000	14 697 253
	Recettes	1 131 211	1 165 000	1 270 691
	<b>Solde</b>	<b>-7 392 070</b>	<b>-2 835 000</b>	<b>-13 426 562</b>
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5440.004	Prêts à des entreprises publiques	8 123 281	3 000 000	14 897 253
5450.100	Prêts à des tiers pour des actions de nouvelle politique régionale	400 000	1 000 000	-200 000
<b>Compte des investissements - recettes</b>				
6420.000	Remboursements de prêts octroyés aux communes pour les investissements dans les régions de montagne	287 275	350 000	377 323
6420.100	Remboursement de prêts octroyés à des communes pour des actions de nouvelle politique régionale	544 981	545 000	544 981
6450.000	Remboursements de prêts octroyés à des tiers pour les investissements dans les régions de montagne	169 900	200 000	206 332
6450.003	Remboursements de prêts	75 816		88 816
6450.100	Remboursement de prêts octroyés pour des actions de nouvelle politique régionale	53 239	70 000	53 239

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3510</b>	<b>Service public de l'emploi</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	51 292 580	49 430 240	49 458 945
	Revenus	43 184 657	41 612 000	41 336 732
	<b>Solde</b>	<b>-8 107 923</b>	<b>-7 818 240</b>	<b>-8 122 213</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	12 044	6 300	7 400
3010.100	Traitements du personnel	1 873 957	1 871 720	1 780 235
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	74 563		90 556
3040.300	Allocations sociales	20 760	25 600	22 590
3049.500	Gratifications d'ancienneté	2 825	3 770	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	101 328	101 800	96 648
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	19 705	19 840	18 794
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	242 544	240 480	223 322
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2 301	2 690	2 525
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	46 212	46 740	44 078
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	745	750	711
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	745	750	711
3091.000	Frais de recrutement	1 620	1 500	280
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 381		1 125
3100.100	Fournitures de bureau	6 590	6 000	3 498
3102.102	Publications et publicité	219	4 000	1 257
3103.301	Abonnements et cotisations	10 736	12 000	11 762
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2 451	2 500	2 410
3130.000	Prestations de service par des tiers	337 693	396 000	408 433
3130.001	Frais de télécommunications	2 367	2 000	1 919
3130.002	Taxes postales	6 514	4 500	6 403
3130.007	Frais de fonctionnement des mesures cantonales de réinsertion professionnelle	1 261 951	2 026 000	1 321 787
3130.047	Frais bancaires	301	300	181
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	19 561	30 000	304 670
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	75 670	80 000	6 140
3170.100	Déplacements	30 454	40 000	26 783
3181.000	Pertes sur créances	10 172		81 985
3510.004	Versements au fonds de l'emploi	13 649 015	13 345 000	13 434 851
3600.100	Part aux frais de la Confédération	1 025	5 000	448
3611.055	Programmes d'emploi qualifiant auprès de l'administration cantonale	178 622	150 000	110 706
3632.055	Programmes d'emploi qualifiant auprès des communes	220 632	150 000	134 144
3633.004	Part du canton au financement de l'assurance chômage	9 500 922	8 500 000	9 199 264

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3510</b>	<b>Service public de l'emploi</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3635.003	Programmes d'emploi qualifiant auprès des entreprises	550 298	550 000	571 222
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles	5 000	5 000	5 000
3636.205	Subventions cantonales pour le préapprentissage	1 721 131	1 700 000	1 703 400
3701.045	Subventions fédérales pour l'indemnisation des frais d'exécution de la loi sur l'assurance chômage	21 299 526	20 100 000	19 833 706
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	198 850	183 000	173 350
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	-462		17 985
4260.004	Récupérations de traitements	380 052	370 000	340 689
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			2 729
4260.030	Recettes administratives diverses	259 572	214 500	313 765
4260.055	Participation des entreprises aux programmes d'emploi qualifiant	173 589	350 000	158 162
4409.000	Intérêts de retard	227		63
4510.004	Prélèvements sur le fonds de l'emploi	13 439 738	13 081 000	13 041 507
4610.013	Remboursements de frais généraux par la Confédération	427 292	516 000	542 447
4632.017	Contribution des communes au fonds de l'emploi	6 406 273	6 197 500	6 312 330
4700.045	Subventions fédérales pour l'indemnisation des frais d'exécution de la loi sur l'assurance chômage	21 299 526	20 100 000	19 833 706
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	600 000	600 000	600 000
<b>3525</b>	<b>Service du registre du commerce</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	1 234 426	1 258 640	1 146 210
	Revenus	1 636 426	1 758 500	1 660 234
	<b>Solde</b>	<b>402 000</b>	<b>499 860</b>	<b>514 024</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.100	Traitements du personnel	776 989	723 090	706 131
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	23 824	30 000	27 537
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	87 125		44 070
3040.300	Allocations sociales	5 852	7 740	7 155
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	43 529	39 220	39 906
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	8 806	7 950	8 073
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	82 055	76 950	81 121
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 028	1 080	1 090
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	19 852	18 030	18 200
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	320	290	294
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	320	290	294

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3525</b>	<b>Service du registre du commerce</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3090.000	Frais de formation	6 500	7 500	10 888
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel			370
3100.100	Fournitures de bureau	13 640	11 000	10 785
3103.300	Livres	334	2 000	2 101
3103.301	Abonnements et cotisations	1 888	6 800	2 046
3130.001	Frais de télécommunications	100	200	80
3130.002	Taxes postales	24 211	18 000	28 205
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		32 500	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1 959	100 000	2 678
3170.100	Déplacements	530	1 000	1 227
3181.000	Pertes sur créances	3 840		20 054
3600.000	Part de la Confédération aux émoluments du registre du commerce	131 723	175 000	133 907
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.004	Emoluments du registre du commerce	1 628 100	1 750 000	1 651 777
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	314		
4260.027	Récupérations de frais de port	7 912	7 000	8 156
4260.030	Recettes administratives diverses	35	1 000	10
4270.000	Amendes		300	
4409.000	Intérêts de retard	65	200	292
<b>3535</b>	<b>Service du logement</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	137 961	262 020	139 492
	Revenus	7 270	13 000	
	<b>Solde</b>	<b>-130 691</b>	<b>-249 020</b>	<b>-139 492</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions		1 000	1 551
3010.100	Traitements du personnel		89 310	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		4 730	
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		980	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		11 610	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		140	
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		2 370	
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		40	
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		40	
3090.000	Frais de formation	250	500	250

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3535</b>	<b>Service du logement</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3100.100	Fournitures de bureau	337	500	15
3103.301	Abonnements et cotisations	691	1 000	691
3130.000	Prestations de service par des tiers	116 921	118 000	117 234
3130.001	Frais de télécommunications	24	100	19
3130.002	Taxes postales	9	200	2
3170.100	Déplacements		2 000	
3637.066	Subventions cantonales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social	19 730	17 500	19 730
3707.066	Subventions communales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social		12 000	
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.030	Recettes administratives diverses	7 270	1 000	
4702.066	Subventions communales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social		12 000	
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses		10 000	
	Recettes		10 000	
	<b>Solde</b>			
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5600.000	Part de la Confédération à la récupération de subventions		5 000	
5620.030	Part des communes à la récupération de subventions		5 000	
<b>Compte des investissements - recettes</b>				
6670.000	Récupérations de subventions		10 000	
<b>3542</b>	<b>Formation professionnelle</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	108 212 320	105 331 860	113 758 477
	Revenus	41 208 879	39 940 370	41 070 123
	<b>Solde</b>	<b>-67 003 441</b>	<b>-65 391 490</b>	<b>-72 688 354</b>
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	359 414		5 712 000
	Recettes			307 301
	<b>Solde</b>	<b>-359 414</b>		<b>-5 404 699</b>

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3542.1</b>	<b>Service de la formation professionnelle</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	24 684 771	24 111 080	28 959 313
	Revenus	17 164 039	17 057 500	16 947 167
	<b>Solde</b>	<b>-7 520 732</b>	<b>-7 053 580</b>	<b>-12 012 146</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions		2 600	2 236
3010.100	Traitements du personnel	2 798 686	2 811 240	2 785 973
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		55 000	36 434
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	29 341		29 393
3040.300	Allocations sociales	22 381	24 200	27 854
3049.500	Gratifications d'ancienneté	1 883	3 860	12 847
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	151 606	152 640	153 739
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	29 280	29 990	29 968
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	362 722	380 720	366 347
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3 400	4 080	3 886
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	69 144	70 230	70 124
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 114	1 130	1 130
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 114	1 130	1 130
3090.000	Frais de formation	203 398	205 000	217 846
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8 411	7 000	6 945
3100.100	Fournitures de bureau	22 031	30 000	18 429
3103.300	Livres	469	700	321
3103.301	Abonnements et cotisations	846	1 000	745
3104.200	Fournitures d'enseignement	1 087 024	900 000	928 831
3110.100	Achats de mobilier			1 100
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1 946	2 000	1 961
3130.000	Prestations de service par des tiers	21 357	18 000	17 138
3130.001	Frais de télécommunications	760	1 000	737
3130.002	Taxes postales	47 266	49 000	52 902
3130.038	Visites aux apprentis	406 249	405 000	225 287
3138.001	Frais d'examens	3 487 814	3 400 000	3 417 698
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		1 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	91 955	126 260	85 603
3170.005	Frais de réceptions	2 315	2 000	2 199
3170.100	Déplacements	12 853	12 000	13 792
3181.000	Pertes sur créances	35 558		14 767
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	129 081	130 000	23 736
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale	4 600 000	4 600 000	4 600 000

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3542.1</b>	<b>Service de la formation professionnelle</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	604 735	640 000	638 175
3631.000	Part aux frais de conférences	398 607	308 300	355 964
3636.000	Subventions cantonales	571 360	600 000	600 000
3636.003	Subventions cantonales à l'Association du centre professionnel	3 300 000	3 300 000	2 900 000
3636.200	Subventions cantonales	171 202		58 515
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises	5 629 221	5 400 000	5 449 734
3636.302	Subventions cantonales pour le perfectionnement professionnel	150 000	150 000	150 000
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers			5 404 699
3706.041	Subventions fédérales pour les associations professionnelles	229 640	286 000	251 128
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	7 594	6 000	5 896
4210.002	Taxes d'examens	17 340	12 000	14 110
4230.001	Taxes d'inscription	317 703	328 000	263 926
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	10 145		133 716
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	3 575		108
4260.004	Récupérations de traitements	2 400	2 500	4 500
4260.030	Recettes administratives diverses	1 491 992	1 330 000	1 317 832
4409.000	Intérêts de retard	137		146
4510.007	Prélèvements sur les fonds liés à la taxe sociale	4 571 360	4 600 000	4 600 000
4611.002	Récupérations de frais pour les apprentis d'autres cantons	2 718 900	2 500 000	2 445 540
4630.000	Subventions fédérales	18 000	73 000	73 000
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	3 175 252	3 320 000	3 237 266
4700.041	Subventions fédérales pour les associations professionnelles	229 640	286 000	251 128
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	4 600 000	4 600 000	4 600 000
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses			5 712 000
	Recettes			307 301
	<b>Solde</b>			<b>-5 404 699</b>
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5670.000	Subventions cantonales à des tiers			5 712 000
<b>Compte des investissements - recettes</b>				
6670.000	Récupérations de subventions			307 301

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3542.2</b>	<b>Ecole professionnelle artisanale et industrielle</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	33 541 691	33 245 330	33 143 088
	Revenus	10 419 726	10 344 760	10 432 997
	<b>Solde</b>	<b>-23 121 965</b>	<b>-22 900 570</b>	<b>-22 710 091</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 948 215	1 951 830	1 960 731
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	177 832	220 000	147 483
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	25 571		
3020.100	Traitements du personnel enseignant	22 558 591	22 337 210	22 328 591
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	509 333	374 000	340 921
3040.300	Allocations sociales	22 629	23 760	22 816
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	363 325	348 180	336 854
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	19 899	40 400	50 931
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	1 362 325	1 340 690	1 345 084
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	273 177	268 990	269 500
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	3 381 931	3 362 320	3 311 488
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	39 037	44 350	43 035
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	621 522	612 610	614 354
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	10 022	9 870	9 895
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	10 022	9 870	9 895
3090.000	Frais de formation	72 825	75 000	70 987
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10 134	9 700	8 674
3100.100	Fournitures de bureau	98 892	82 000	85 783
3102.101	Imprimés, formules et reliures	17 496	17 000	17 210
3102.102	Publications et publicité	2 604	5 000	4 993
3103.300	Livres	34 504	35 000	34 794
3103.301	Abonnements et cotisations	6 981	8 000	8 189
3104.200	Fournitures d'enseignement	233 315	245 000	221 967
3110.100	Achats de mobilier	31 231	29 600	30 000
3110.200	Achats de machines			72 146
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	50 330	58 000	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	108 974	200 000	211 316
3130.000	Prestations de service par des tiers	19 338	66 000	6 770
3130.001	Frais de télécommunications	26 160	28 000	29 085
3130.002	Taxes postales	22 437	20 000	21 976
3130.017	Culture, loisirs, sports	58 581	42 000	31 313
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	2 778	4 000	4 000
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	40 365	60 000	43 413

- : excédent de charges / dépenses    + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3542.2</b>	<b>Ecole professionnelle artisanale et industrielle</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	30 157	33 450	22 895
3170.005	Frais de réceptions	105	4 000	1 178
3170.100	Déplacements	33 433	20 000	15 845
3181.000	Pertes sur créances	7 851		20 114
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	1 307 959	1 257 000	1 386 117
3631.000	Part aux frais de conférences	1 810	2 500	2 746
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	142 242		86 704
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	14 528		14 351
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	43 976		68 040
4260.030	Recettes administratives diverses	222 077	214 000	229 087
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	1 308 004	1 257 000	1 385 888
4260.098	Récupérations de traitements	111 415	93 000	102 974
4630.000	Subventions fédérales	579 979	742 000	343 324
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	7 997 505	8 038 760	8 202 630
<b>3542.3</b>	<b>Ecole professionnelle commerciale</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	12 491 326	11 311 610	12 792 133
	Revenus	4 174 794	3 474 900	4 199 488
	<b>Solde</b>	<b>-8 316 532</b>	<b>-7 836 710</b>	<b>-8 592 645</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.101	Traitements du personnel administratif	735 887	728 160	713 333
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	23 500	22 000	19 919
3020.100	Traitements du personnel enseignant	8 473 667	7 849 540	8 534 774
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	276 802	214 000	276 534
3040.300	Allocations sociales	9 349	7 790	8 659
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	96 165	83 740	91 566
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	100	90	350
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant			5 670
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	511 150	477 080	515 421
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	102 980	96 250	103 060
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 135 867	1 048 930	1 152 688
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	12 014	13 050	13 983
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	233 117	218 110	235 453
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	3 759	3 520	3 796

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3542.3</b>	<b>Ecole professionnelle commerciale</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	3 759	3 510	3 797
3090.000	Frais de formation	84 060	106 000	104 756
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5 002	6 000	7 443
3100.100	Fournitures de bureau	42 395	82 000	68 515
3102.102	Publications et publicité	2 604	5 000	
3103.300	Livres		500	
3103.301	Abonnements et cotisations	1 920	2 800	1 704
3104.200	Fournitures d'enseignement	17 291	37 000	23 977
3110.100	Achats de mobilier	18 541	16 700	72 487
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	421	3 590	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	39 063	50 000	53 383
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	13 663	25 550	746
3130.000	Prestations de service par des tiers	8 500	1 000	
3130.001	Frais de télécommunications	453	700	420
3130.002	Taxes postales	16 157	16 000	15 915
3130.017	Culture, loisirs, sports	7 777	22 000	21 654
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1 729	2 500	4 344
3150.100	Entretien du mobilier	251	1 000	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	3 184	8 000	7 764
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	5 608	9 000	4 038
3170.005	Frais de réceptions	559	1 500	869
3170.100	Déplacements	19 489	17 000	22 158
3181.000	Pertes sur créances	3 738		14 026
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	576 025	127 000	684 579
3631.000	Part aux frais de conférences	4 784	5 000	4 354
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	104 067		47 727
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	2 078		3 887
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	50 217		44 846
4260.030	Recettes administratives diverses	56 309	55 000	59 695
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	576 025	127 000	684 579
4409.000	Intérêts de retard	12		16
4630.000	Subventions fédérales	28 742	22 000	24 519
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	3 351 343	3 270 900	3 334 219
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	6 000		

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3542.4</b>	<b>Ecole professionnelle artisanale et commerciale</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	8 788 070	8 439 120	8 585 154
	Revenus	3 440 499	3 562 670	3 434 425
	<b>Solde</b>	<b>-5 347 571</b>	<b>-4 876 450</b>	<b>-5 150 729</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.101	Traitements du personnel administratif	789 917	739 580	717 973
3020.100	Traitements du personnel enseignant	5 849 813	5 488 010	5 714 080
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	110 868	90 000	95 306
3040.300	Allocations sociales	12 712	11 700	11 441
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	77 042	68 610	76 910
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	10 765	10 590	5 783
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	365 785	343 930	354 267
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	72 718	68 520	70 316
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	851 867	816 420	814 267
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8 562	9 400	9 655
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	167 180	157 160	162 967
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	2 689	2 530	2 607
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	2 689	2 530	2 627
3090.000	Frais de formation	43 879	50 000	25 562
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4 512	4 300	1 941
3100.100	Fournitures de bureau	43 483	45 000	44 771
3101.012	Matériel pour la revente	158 411	180 000	185 205
3102.102	Publications et publicité	1 547	2 000	3 001
3103.300	Livres	6 082	12 000	8 829
3103.301	Abonnements et cotisations	8 509	9 500	7 830
3104.200	Fournitures d'enseignement	10 091	12 000	11 855
3110.100	Achats de mobilier	34 821	36 000	35 920
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	15 983	28 040	26 985
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	8 767	12 190	8 248
3130.000	Prestations de service par des tiers	140	500	100
3130.001	Frais de télécommunications	4 251	4 500	4 511
3130.002	Taxes postales	7 711	10 000	6 911
3130.017	Culture, loisirs, sports	28 664	27 000	28 537
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1 697	5 000	2 500
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	746	5 000	965
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	29 475	37 110	33 808
3170.005	Frais de réceptions	3 075	3 000	2 863
3170.100	Déplacements	14 551	15 000	19 889

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3542.4</b>	<b>Ecole professionnelle artisanale et commerciale</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3181.000	Pertes sur créances	2 253		3 579
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	35 173	130 000	81 159
3631.000	Part aux frais de conférences	1 645	2 000	1 986
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4250.006	Ventes de fournitures scolaires	158 411	180 000	185 205
4250.100	Produit des photocopies	2 000	2 000	2 001
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	36 067		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	42 504		17 434
4260.030	Recettes administratives diverses	33 946	33 000	34 071
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	35 173	130 000	81 159
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	3 132 398	3 217 670	3 114 555
<b>3542.5</b>	<b>Ecole professionnelle santé-social</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	6 997 666	7 129 840	7 115 362
	Revenus	2 156 806	1 997 820	2 177 704
	<b>Solde</b>	<b>-4 840 860</b>	<b>-5 132 020</b>	<b>-4 937 658</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.101	Traitements du personnel administratif	665 498	668 560	687 912
3010.130	Traitements des élèves	314 027	326 000	312 742
3020.100	Traitements du personnel enseignant	3 823 654	3 886 160	3 851 561
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	83 568	102 000	147 999
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	146 086	180 000	177 707
3040.300	Allocations sociales	3 696	3 960	4 771
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	61 395	58 700	63 767
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	250 588	252 620	258 458
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	50 214	50 690	50 952
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	578 573	579 500	592 305
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5 842	6 870	6 862
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	114 285	115 450	118 287
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 843	1 860	1 902
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 843	1 860	1 907
3090.000	Frais de formation	32 883	33 000	33 779
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6 053	6 000	7 021
3100.100	Fournitures de bureau	42 651	40 000	37 971
3102.102	Publications et publicité	941	2 000	2 810

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3542.5</b>	<b>Ecole professionnelle santé-social</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3103.300	Livres	365	2 500	1 384
3103.301	Abonnements et cotisations	7 627	6 000	5 993
3104.200	Fournitures d'enseignement	30 608	38 000	34 957
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	6 858	6 860	11 967
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	120	500	386
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		27 850	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 150	2 000	1 552
3130.001	Frais de télécommunications	481	1 000	440
3130.002	Taxes postales	5 674	6 000	5 482
3130.017	Culture, loisirs, sports	19 784	18 500	18 056
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1 515	2 000	2 000
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement		1 000	533
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3 206	3 400	1 663
3160.100	Locations de locaux	26 085	17 000	14 967
3170.005	Frais de réceptions	2 565	3 000	2 838
3170.100	Déplacements	80 866	78 000	70 680
3181.000	Pertes sur créances	2 440		2 504
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	197 628	169 000	154 633
3910.016	Charges imputées par l'Institut agricole de Grangeneuve	427 053	432 000	426 616
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	123 800		98 442
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	5 560		3 804
4260.004	Récupérations de traitements	218 713	250 560	235 518
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			29 363
4260.030	Recettes administratives diverses	26 106		29 589
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	197 823	169 000	154 633
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	1 584 805	1 578 260	1 626 356
<b>3542.6</b>	<b>Ecole des Métiers Fribourg</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	16 517 884	15 938 040	18 159 161
	Revenus	2 973 725	2 635 670	3 022 790
	<b>Solde</b>	<b>-13 544 159</b>	<b>-13 302 370</b>	<b>-15 136 371</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.101	Traitements du personnel administratif	793 068	750 490	791 490
3010.104	Traitements du personnel technique	86 505	86 510	85 661

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3542.6</b>	<b>Ecole des Métiers Fribourg</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.130	Traitements des élèves	246 319	245 000	242 237
3020.100	Traitements du personnel enseignant	9 827 204	9 511 680	9 773 915
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	76 124	96 000	88 758
3040.300	Allocations sociales	10 522	12 240	11 602
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	145 960	146 720	145 058
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	4 337	7 910	5 993
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	585 219	567 370	583 731
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	116 403	113 130	116 791
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 425 924	1 394 850	1 391 993
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	76 098	178 470	79 732
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	266 896	259 050	266 237
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	4 304	4 170	4 293
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	4 304	4 170	4 293
3090.000	Frais de formation	62 342	60 000	51 536
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9 118	9 000	10 540
3100.100	Fournitures de bureau	10 188	10 000	15 031
3101.001	Matériel de nettoyage	15 928	14 000	15 400
3101.012	Matériel pour la revente	441 224	216 000	315 953
3102.102	Publications et publicité	16 712	10 000	10 003
3103.301	Abonnements et cotisations	7 581	9 000	9 248
3104.200	Fournitures d'enseignement	472 763	430 000	479 283
3110.100	Achats de mobilier	20 100	20 100	22 500
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	464 862	465 000	449 331
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	44 063	45 000	40 083
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	75 501	76 750	32 484
3120.000	Chauffage	23 261	30 800	22 130
3120.001	Eclairage	157 353	185 230	202 301
3120.002	Eau	8 411	6 360	6 437
3120.004	Impôts et contributions	5 026	6 000	6 287
3130.000	Prestations de service par des tiers	247 898	245 000	244 717
3130.001	Frais de télécommunications	1 188	1 500	1 003
3130.002	Taxes postales	8 602	8 000	7 538
3130.017	Culture, loisirs, sports	17 316	17 000	18 420
3130.047	Frais bancaires	1 216	2 000	1 502
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	26 828	27 500	5 000
3134.000	Assurances	24 631	24 650	24 631
3138.001	Frais d'examens	8 992	15 000	18 285

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3542.6</b>	<b>Ecole des Métiers Fribourg</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	247 570	186 690	266 168
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	51 763	51 000	54 581
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	4 032	3 500	3 585
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	88 741	89 200	46 595
3160.100	Locations de locaux	150	1 000	300
3170.100	Déplacements	18 872	15 000	14 226
3181.000	Pertes sur créances	0		3
3181.014	Ecarts d'inventaires	1 625		-2 453
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	179 143	178 000	179 067
3300.001	Amortissements des immeubles	35 942		
3300.008	Amortissements des appareils			1 865 201
3631.000	Part aux frais de conférences	1 943	2 000	1 419
3900.004	Achats de marchandises internes au service		50 000	79 839
3920.004	Locations de places de parc	47 811	50 000	49 203
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4250.000	Ventes	441 224	216 000	365 043
4250.002	Ventes de matériel	82 756	100 000	52 143
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	55 056		100 978
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	1 384		3 620
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	8 675		11 273
4260.030	Recettes administratives diverses	51 927		71 127
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	179 143	178 000	179 067
4320.000	Variation de stocks	479		
4470.000	Locations	4 310	2 300	6 650
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	67		
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	2 148 704	2 089 370	2 153 048
4900.004	Ventes internes au service		50 000	79 839
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	359 414		
	Recettes			
	<b>Solde</b>	<b>-359 414</b>		
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5040.002	Aménagement d'immeubles	359 414		

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3542.7</b>	<b>Ecole professionnelle en arts appliqués</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	5 190 912	5 156 840	5 004 267
	Revenus	879 291	867 050	855 552
	<b>Solde</b>	<b>-4 311 621</b>	<b>-4 289 790</b>	<b>-4 148 715</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.101	Traitements du personnel administratif	412 874	412 130	343 101
3010.104	Traitements du personnel technique	62 386	62 390	61 505
3010.130	Traitements des élèves	54 915	52 000	41 840
3020.100	Traitements du personnel enseignant	2 794 932	2 577 770	2 780 639
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	68 070	122 000	14 272
3040.300	Allocations sociales	7 680	7 280	7 208
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	39 731	34 280	37 803
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	180 177	172 390	173 797
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	36 447	34 890	35 130
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	432 581	403 050	413 124
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	35 511	36 640	34 406
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	82 172	79 000	79 267
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 326	1 270	1 278
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 326	1 270	1 278
3090.000	Frais de formation	12 802	18 000	22 004
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 808	3 000	3 499
3100.100	Fournitures de bureau	2 204	4 000	3 527
3101.001	Matériel de nettoyage	5 264	6 000	6 804
3101.012	Matériel pour la revente	80 783	98 000	94 560
3102.102	Publications et publicité	10 377	13 000	11 992
3103.300	Livres	4 497	5 000	4 903
3103.301	Abonnements et cotisations	5 596	6 500	6 425
3104.200	Fournitures d'enseignement	49 871	58 000	60 912
3110.100	Achats de mobilier	22 299	37 800	5 993
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	64 310	70 200	64 223
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	53 021	63 000	58 817
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	5 400	5 000	7 445
3120.000	Chauffage	24 479	24 200	22 789
3120.001	Eclairage	19 655	38 700	32 042
3120.002	Eau	2 383	1 910	1 628
3120.004	Impôts et contributions	2 518	4 500	2 245
3130.000	Prestations de service par des tiers	86 816	86 000	85 654
3130.001	Frais de télécommunications	2 543	4 500	3 107

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3542.7</b>	<b>Ecole professionnelle en arts appliqués</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3130.002	Taxes postales	2 165	3 000	3 231
3130.017	Culture, loisirs, sports	1 979	4 000	3 602
3130.047	Frais bancaires	99	500	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	24 423	24 500	27 947
3134.000	Assurances	5 409	5 400	5 409
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	233 328	300 000	135 286
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	3 169	8 000	8 209
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	32 849	38 000	40 747
3170.100	Déplacements	9 304	6 000	4 667
3181.000	Pertes sur créances	745		
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	42 556	55 000	65 462
3300.001	Amortissements des immeubles	166 772	166 770	185 302
3631.000	Part aux frais de conférences	360	2 000	1 190
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4250.000	Ventes	108 780	118 000	81 711
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	32 199		2 539
4260.030	Recettes administratives diverses	1		3
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	42 556	55 000	65 462
4409.000	Intérêts de retard	1		
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	31		
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	695 724	694 050	705 837
<b>3557</b>	<b>Ecoles techniques</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	1 848 875	1 816 550	2 291 827
	Revenus	229 657	183 000	323 795
	<b>Solde</b>	<b>-1 619 218</b>	<b>-1 633 550</b>	<b>-1 968 032</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.104	Traitements du personnel technique	826 401	792 620	901 592
3020.100	Traitements du personnel enseignant	224 368	170 460	406 062
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	39 972	26 180	44 414
3040.300	Allocations sociales	3 600	3 600	3 750
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	1 289	1 500	3 176
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	47 710	47 810	61 465
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	8 966	8 920	11 506
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	94 675	99 790	135 968

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3557</b>	<b>Ecoles techniques</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 280	1 450	1 782
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	22 375	22 650	28 408
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	352	360	457
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	346	360	460
3090.000	Frais de formation	31 534	24 500	27 291
3091.000	Frais de recrutement	1 479	1 000	869
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 337	1 000	956
3100.100	Fournitures de bureau	969	1 000	1 085
3102.102	Publications et publicité	3 000	3 000	3 500
3103.300	Livres		1 000	108
3103.301	Abonnements et cotisations	1 808	4 150	3 861
3104.200	Fournitures d'enseignement	40 119	40 100	44 218
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	57 528	68 500	67 963
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	11 013	20 000	16 165
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 986	26 000	751
3138.001	Frais d'examens	16 912	16 000	10 548
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3 370	5 000	3 908
3170.005	Frais de réceptions	211	2 000	802
3170.100	Déplacements	413	2 000	1 761
3181.000	Pertes sur créances	3 075		-607
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	15 996	20 600	19 608
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	385 790	405 000	490 000
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4230.000	Ecolages	15 300	10 000	27 100
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	2 048		282
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	2 189		2 450
4260.004	Récupérations de traitements	71 924		70 170
4260.030	Recettes administratives diverses	125		
4470.000	Locations	34 370	35 000	35 170
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois	70 200	50 000	135 000
4637.000	Participations de tiers	33 500	88 000	53 623

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3559</b>	<b>Haute école spécialisée de Suisse occidentale Fribourg</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	126 650 912	119 514 980	128 580 481
	Revenus	105 934 134	94 103 260	108 263 726
	<b>Solde</b>	<b>-20 716 778</b>	<b>-25 411 720</b>	<b>-20 316 755</b>
	<b>Compte des investissements</b>			
	Dépenses	2 564 031	2 565 000	859 338
	Recettes			
	<b>Solde</b>	<b>-2 564 031</b>	<b>-2 565 000</b>	<b>-859 338</b>
<b>3559.1</b>	<b>Direction générale HES-SO//FR</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	6 416 591	6 428 630	6 622 235
	Revenus	79 480	65 480	130 483
	<b>Solde</b>	<b>-6 337 111</b>	<b>-6 363 150</b>	<b>-6 491 752</b>
	<b>Compte de résultats - charges</b>			
3000.200	Commissions	2 606	3 000	2 447
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 447 617	1 485 870	1 468 191
3040.300	Allocations sociales	19 508	20 250	20 130
3049.500	Gratifications d'ancienneté		13 800	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	78 260	81 260	79 836
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	13 423	13 830	14 042
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	237 563	246 880	244 190
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 617	1 930	1 897
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	35 691	37 450	36 410
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	575	600	587
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	575	600	587
3090.000	Frais de formation	23 138	13 000	8 771
3091.000	Frais de recrutement	437	1 000	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9 085	9 000	10 173
3100.100	Fournitures de bureau	586	1 000	1 133
3102.102	Publications et publicité	49 794	50 000	83 479
3103.300	Livres		500	53
3103.301	Abonnements et cotisations	2 558	2 000	1 398
3110.100	Achats de mobilier			354
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	17 224	30 100	22 867
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	301 698	413 000	380 244
3130.000	Prestations de service par des tiers	424 237	435 000	437 266

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3559.1</b>	<b>Direction générale HES-SO//FR</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3130.001	Frais de télécommunications	62 602	76 000	69 371
3130.002	Taxes postales		500	
3130.017	Culture, loisirs, sports	1 225	1 500	1 225
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	90 717	93 800	87 236
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1 170 631	1 060 000	1 106 121
3170.005	Frais de réceptions	3 257	7 000	7 240
3170.100	Déplacements	8 807	8 000	6 789
3300.001	Amortissements des immeubles	2 408 000	2 317 160	2 525 554
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	5 160	4 600	4 644
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			3
4501.002	Prélèvements sur le fonds de recherche et de développement HES-SO//FR			50 000
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	14 000		15 000
4910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR	65 480	65 480	65 480
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses			859 338
	Recettes			
	<b>Solde</b>			<b>-859 338</b>
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5040.000	Construction d'immeubles			859 338
<b>3559.2</b>	<b>Haute école d'ingénierie et d'architecture</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	69 608 488	63 822 250	71 387 732
	Revenus	62 603 794	55 075 640	65 289 758
	<b>Solde</b>	<b>-7 004 694</b>	<b>-8 746 610</b>	<b>-6 097 974</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 843 646	1 623 260	1 910 145
3010.104	Traitements du personnel technique	5 143 756	5 581 170	4 979 516
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	16 371 641	12 822 000	16 569 076
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	691 718	867 980	689 520
3020.100	Traitements du personnel enseignant	21 347 439	21 245 380	21 378 347
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	953 564	1 057 370	996 101
3040.300	Allocations sociales	204 483	95 750	198 403

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3559.2</b>	<b>Haute école d'ingénierie et d'architecture</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	263 536	302 620	281 177
3049.500	Gratifications d'ancienneté	18 233	24 990	3 631
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	18 651	45 920	54 291
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	2 457 208	1 650 870	2 469 675
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	483 297	317 150	484 400
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	5 621 961	4 449 480	5 601 855
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	56 436	43 520	65 709
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	1 121 063	757 570	1 126 552
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	18 084	12 160	18 174
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	18 084	12 160	18 172
3090.000	Frais de formation	166 025	200 000	156 862
3091.000	Frais de recrutement	12 566	22 000	21 072
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	66 020	67 000	66 229
3100.100	Fournitures de bureau	48 379	48 000	48 138
3101.001	Matériel de nettoyage	81 837	78 000	82 115
3102.102	Publications et publicité	429 403	428 500	426 650
3103.300	Livres	16 048	36 000	25 794
3103.301	Abonnements et cotisations	132 602	121 400	131 983
3104.200	Fournitures d'enseignement	485 145	474 500	491 269
3110.100	Achats de mobilier	86 449	90 000	98 592
3110.200	Achats de machines	21 400	19 000	21 310
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	2 145 657	2 000 000	2 337 457
3111.500	Achats de véhicules			48 375
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	715 951	707 240	665 674
3120.000	Chauffage	631 241	629 290	611 376
3120.001	Eclairage	406 810	431 010	536 278
3120.002	Eau	41 235	38 000	41 737
3120.004	Impôts et contributions	3 175	4 000	1 766
3130.000	Prestations de service par des tiers	2 136 403	1 894 000	2 421 688
3130.002	Taxes postales	21 117	25 000	17 593
3130.017	Culture, loisirs, sports	32 608	24 000	33 529
3130.059	Traitement des déchets spéciaux	60 471	63 000	65 227
3134.000	Assurances	135 723	88 250	87 573
3138.001	Frais d'examens	209 774	230 000	211 147
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	906 536	948 000	936 989
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	51 453	45 000	63 244
3150.100	Entretien du mobilier	10 738	10 000	11 090

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3559.2</b>	<b>Haute école d'ingénierie et d'architecture</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3150.200	Entretien des machines	5 319	5 000	5 693
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	402 549	380 000	423 736
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	655 965	524 530	618 539
3160.100	Locations de locaux	930 362	958 280	963 526
3161.300	Locations de machines	103 431	140 000	124 634
3170.005	Frais de réceptions	141 934	93 000	96 725
3170.100	Déplacements	412 378	470 000	425 867
3181.000	Pertes sur créances	23 523		26 378
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	989 527	953 100	1 015 221
3300.008	Amortissements des appareils		400 000	928 042
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	255 936	267 800	253 872
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.002	Taxes d'examens	1 200	1 000	1 000
4230.000	Ecolages	928 100	965 000	760 500
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	178 860	80 000	98 590
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	92 901	70 000	103 579
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	131 468	80 000	37 462
4260.030	Recettes administratives diverses	184 127	135 000	240 558
4470.000	Locations	254 053	338 000	276 432
4501.002	Prélèvements sur le fonds de recherche et de développement HES-SO//FR			359 216
4511.007	Prélèvements sur provisions		300 000	
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale	42 209 303	36 677 000	43 548 307
4630.000	Subventions fédérales	8 116 785	108 140	8 583 556
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues			10 000
4637.000	Participations de tiers	8 849 706	14 645 000	9 660 658
4910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	1 657 290	1 676 500	1 609 900
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	2 000 000	2 000 000	
	Recettes			
	<b>Solde</b>	<b>-2 000 000</b>	<b>-2 000 000</b>	
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5060.300	Achats d'appareils	2 000 000	2 000 000	

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3559.3</b>	<b>Haute école de gestion</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	15 945 886	15 916 220	16 886 939
	Revenus	13 232 595	12 229 000	14 501 298
	<b>Solde</b>	<b>-2 713 291</b>	<b>-3 687 220</b>	<b>-2 385 641</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.101	Traitements du personnel administratif	746 118	743 200	818 716
3010.104	Traitements du personnel technique	781 916	996 390	891 700
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1 328 075	970 000	1 170 381
3020.100	Traitements du personnel enseignant	5 730 952	5 971 510	5 913 021
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	1 199 123	1 047 330	1 092 964
3040.300	Allocations sociales	41 922	26 950	42 081
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	63 982	68 390	67 780
3049.500	Gratifications d'ancienneté	2 260	2 260	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	8 091	20 140	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	465 607	474 370	477 221
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	90 478	90 840	92 862
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 179 683	1 309 400	1 195 564
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	10 735	12 710	12 467
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	212 490	219 400	217 802
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	3 425	3 500	3 509
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	3 425	3 500	3 509
3090.000	Frais de formation	46 661	53 000	65 613
3091.000	Frais de recrutement	2 076	1 000	2 779
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	15 219	11 000	14 363
3100.100	Fournitures de bureau	20 428	38 000	19 106
3101.001	Matériel de nettoyage	10 087	15 000	12 107
3102.102	Publications et publicité	381 852	360 000	390 711
3103.300	Livres	23 340	30 000	26 171
3103.301	Abonnements et cotisations	18 158	35 000	30 009
3104.200	Fournitures d'enseignement	101 903	180 000	120 662
3110.100	Achats de mobilier	8 502	10 000	7 064
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	7 048	7 000	6 687
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	81 538	103 870	83 208
3120.000	Chauffage	40 369	30 000	38 408
3120.001	Eclairage	17 130	15 000	15 801
3120.002	Eau	1 621	2 000	1 564
3130.000	Prestations de service par des tiers	2 126 462	1 783 000	2 946 131
3130.002	Taxes postales	9 220	15 000	14 924

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3559.3</b>	<b>Haute école de gestion</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3130.017	Culture, loisirs, sports	9 391	9 000	8 061
3134.000	Assurances	4 737	10 000	4 737
3138.001	Frais d'examens	298 464	310 000	316 482
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	9 351	12 000	6 381
3150.100	Entretien du mobilier	1 200	1 000	103
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	931	1 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	102 651	49 160	70 804
3161.300	Locations de machines	23 739	50 000	31 755
3170.005	Frais de réceptions	41 124	35 000	41 430
3170.100	Déplacements	56 626	180 000	135 467
3181.000	Pertes sur créances	9 001		-21 794
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	44 376	45 900	42 828
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	564 400	564 400	455 800
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.002	Taxes d'examens	440		
4230.000	Ecolages	477 400	551 000	403 500
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	14 991	20 000	87 693
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	5 545	2 000	4 089
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	2 294	20 000	-116
4260.030	Recettes administratives diverses	34 565	8 000	24 995
4470.000	Locations	8 608	7 000	8 140
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		100 000	
4511.007	Prélèvements sur provisions		100 000	
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale	8 107 319	7 951 000	9 600 412
4630.000	Subventions fédérales	361 964		437 148
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues			11 000
4637.000	Participations de tiers	4 219 470	3 470 000	3 924 436
<b>3559.4</b>	<b>Haute école de santé</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	20 642 126	20 977 510	20 311 579
	Revenus	18 139 869	16 842 140	17 348 639
	<b>Solde</b>	<b>-2 502 257</b>	<b>-4 135 370</b>	<b>-2 962 940</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 338 739	1 243 090	1 488 667

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3559.4</b>	<b>Haute école de santé</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.104	Traitements du personnel technique	487 913	385 920	484 027
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	560 264	730 000	725 003
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	213 775	225 580	249 984
3010.130	Traitements des élèves	1 600 600	1 812 000	1 661 400
3020.100	Traitements du personnel enseignant	9 089 675	9 175 770	8 762 481
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	956 666	903 320	983 824
3040.300	Allocations sociales	32 972	22 840	39 727
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	133 544	137 020	128 263
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	17 596	18 900	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	635 718	646 850	635 337
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	124 982	126 710	125 521
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 581 880	1 685 550	1 598 993
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	14 709	17 430	16 974
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	289 928	297 590	289 762
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	4 678	4 770	4 673
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	4 678	4 770	4 673
3090.000	Frais de formation	73 352	87 000	88 477
3091.000	Frais de recrutement	6 283	8 000	2 690
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7 334	6 000	5 845
3100.100	Fournitures de bureau	75 325	90 000	70 455
3101.001	Matériel de nettoyage	38 614	39 000	40 654
3102.102	Publications et publicité	140 682	135 000	123 234
3103.300	Livres	8 459	10 000	15 992
3103.301	Abonnements et cotisations	65 003	80 000	74 375
3104.200	Fournitures d'enseignement	101 147	90 000	78 371
3110.100	Achats de mobilier	30 791	12 000	9 394
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	49 987	85 000	106 402
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	8 191	2 000	2 641
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	105 361	102 300	189 687
3120.000	Chauffage	76 273	96 140	43 716
3120.001	Eclairage	230 976	250 780	248 997
3120.002	Eau	8 447	5 720	5 251
3120.004	Impôts et contributions	269	600	5
3130.000	Prestations de service par des tiers	559 022	441 500	509 083
3130.002	Taxes postales	20 008	22 000	18 738
3130.017	Culture, loisirs, sports	17 383	17 500	13 135
3134.000	Assurances	23 241	23 250	23 241

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3559.4</b>	<b>Haute école de santé</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3138.001	Frais d'examens	125 412	125 000	129 833
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	329 122	336 990	181 316
3150.100	Entretien du mobilier	1 644	3 000	2 965
3150.200	Entretien des machines		2 000	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	35 330	30 000	23 432
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	123 343	105 250	101 657
3160.100	Locations de locaux	414 317	473 870	294 184
3170.005	Frais de réceptions	32 450	37 000	43 710
3170.100	Déplacements	157 340	171 000	162 484
3181.000	Pertes sur créances	5 537		-2 407
3300.007	Amortissements des équipements		113 000	
3300.008	Amortissements des appareils	141 008		
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	69 660	66 000	65 016
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	472 500	472 500	439 700
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4230.000	Ecolages	1 084 363	1 086 000	940 213
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	8 593	20 000	46 607
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	76 807	30 000	27 068
4260.030	Recettes administratives diverses	14 404	50 000	23 777
4470.000	Locations	73 860	50 000	83 400
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	85		
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale	12 748 060	12 421 000	12 307 955
4630.000	Subventions fédérales	371 436		397 459
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	11 600		15 000
4637.000	Participations de tiers	2 077 657	1 650 000	1 956 383
4910.014	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la haute école de santé	1 363 000	1 231 400	1 344 200
4930.000	Frais administratifs et d'exploitation imputés par la Haute école de santé	310 004	303 740	206 577
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	564 031	565 000	
	Recettes			
	<b>Solde</b>	<b>-564 031</b>	<b>-565 000</b>	
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5060.300	Achats d'appareils	564 031	565 000	

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3559.5</b>	<b>Haute école de travail social</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	14 037 820	12 370 370	13 371 996
	Revenus	11 878 396	9 891 000	10 993 548
	<b>Solde</b>	<b>-2 159 424</b>	<b>-2 479 370</b>	<b>-2 378 448</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 245 463	1 313 330	1 359 793
3010.104	Traitements du personnel technique	349 837	335 570	334 782
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1 927 827	720 000	1 761 103
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	178 906	175 910	175 180
3020.100	Traitements du personnel enseignant	5 499 098	5 492 580	5 235 680
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	822 665	654 580	681 815
3040.300	Allocations sociales	57 748	22 300	52 926
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	72 824	71 070	69 055
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	24 508	25 510	9 316
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	501 028	432 800	480 613
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	97 560	83 490	93 233
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 242 711	1 166 110	1 203 641
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	11 574	11 650	12 777
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	228 502	199 300	219 208
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	3 684	3 190	3 534
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	3 684	3 190	3 534
3090.000	Frais de formation	77 389	77 000	49 872
3091.000	Frais de recrutement	3 322	4 000	2 161
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8 401	8 000	11 408
3102.102	Publications et publicité	72 439	100 000	74 486
3103.300	Livres	29 650	40 000	31 349
3103.301	Abonnements et cotisations	44 982	53 000	42 370
3104.200	Fournitures d'enseignement	2 776	15 000	19 052
3110.100	Achats de mobilier	213	4 000	5 095
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	430	5 000	8 909
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	76 670	95 120	33 797
3130.000	Prestations de service par des tiers	496 975	280 000	530 722
3130.017	Culture, loisirs, sports	10 442	10 000	12 750
3138.001	Frais d'examens	91 597	130 000	99 092
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	35	1 000	3 552
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	54 786	57 330	82 153
3160.100	Locations de locaux	4 647	23 000	5 353
3161.300	Locations de machines	4 339		

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3559.5</b>	<b>Haute école de travail social</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3170.005	Frais de réceptions	63 002	30 000	41 059
3170.100	Déplacements	117 850	141 000	142 012
3181.000	Pertes sur créances	13 019		1 137
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	52 632	48 000	48 504
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	234 600	234 600	224 400
3930.000	Frais administratifs et d'exploitation imputés par la Haute école de santé	310 004	303 740	206 577
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4230.000	Ecolages	512 250	505 000	397 000
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	12 227	20 000	30 718
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			1 873
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	17 842	10 000	16 119
4260.030	Recettes administratives diverses	270	5 000	4 032
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale	8 670 409	8 250 000	8 467 016
4630.000	Subventions fédérales	938 278		540 528
4637.000	Participations de tiers	1 727 121	1 101 000	1 536 263
<b>3560</b>	<b>Service de la statistique et de la donnée</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	2 039 720	2 041 600	1 952 534
	Revenus	25 541		5 837
	<b>Solde</b>	<b>-2 014 179</b>	<b>-2 041 600</b>	<b>-1 946 697</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.100	Traitements du personnel	1 464 768	1 461 810	1 387 100
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides			44 670
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	13 819		
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	110 586	123 000	84 630
3040.300	Allocations sociales	20 484	15 580	18 803
3049.500	Gratifications d'ancienneté			4 845
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	79 108	79 340	75 373
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	15 584	15 800	14 845
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	198 431	208 840	190 346
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 796	2 140	2 000
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	36 080	36 430	34 377
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	582	590	555

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3560</b>	<b>Service de la statistique et de la donnée</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	582	590	555
3090.000	Frais de formation	3 419	4 000	4 193
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	746	500	416
3100.100	Fournitures de bureau	1 796	2 000	1 520
3102.102	Publications et publicité	7 706	8 000	740
3103.301	Abonnements et cotisations	2 798	3 000	2 530
3110.100	Achats de mobilier	6 703	2 400	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	180	180	188
3130.000	Prestations de service par des tiers	69 848	73 000	73 225
3130.001	Frais de télécommunications	133	400	105
3130.002	Taxes postales	646	1 000	446
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques			7 027
3170.100	Déplacements	3 927	3 000	4 047
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	9 987		5 837
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	15 516		
4260.030	Recettes administratives diverses	38		
<b>3565</b>	<b>Service de l'énergie</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	34 522 556	38 424 420	49 697 043
	Revenus	26 098 422	29 890 500	43 166 782
	<b>Solde</b>	<b>-8 424 134</b>	<b>-8 533 920</b>	<b>-6 530 261</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions		1 600	623
3010.100	Traitements du personnel	884 610	879 220	892 720
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	411 810	382 000	404 164
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			131 790
3040.300	Allocations sociales	26 280	12 510	25 560
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	70 497	47 760	70 521
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	13 653	9 220	13 677
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	182 593	135 860	176 720
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 595	1 250	1 847
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	32 152	21 800	32 163
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	519	350	518
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	519	350	518
3090.000	Frais de formation	1 495	2 500	2 319

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3565</b>	<b>Service de l'énergie</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 000	500	906
3100.100	Fournitures de bureau	5 729	8 500	13 979
3102.102	Publications et publicité	31 367	10 000	15 644
3103.301	Abonnements et cotisations	824	1 000	824
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	216		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	98		
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 427 238	700 000	709 388
3130.001	Frais de télécommunications	588	500	491
3130.002	Taxes postales	5 003	8 000	5 712
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	18 646	15 000	14 685
3170.100	Déplacements	10 599	8 500	8 955
3181.000	Pertes sur créances	100		1 400
3510.016	Versements au fonds de l'énergie	15 834 931	18 500 000	21 538 107
3631.000	Part aux frais de conférences	127 195	140 000	127 173
3635.000	Subventions cantonales pour la recherche et le développement en matière d'énergie	2 000	120 000	122 150
3636.000	Subventions cantonales	15 911	100 000	91 640
3660.201	Amortissements des subventions d'investissements aux communes pour l'énergie	597 971	1 000 000	3 132 938
3660.701	Amortissements des subventions d'investissements aux personnes physiques pour l'énergie	14 817 417	16 318 000	22 159 911
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	338 080	370 000	338 780
4260.004	Récupérations de traitements	15 112	20 500	23 212
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance	37 656		695 498
4510.016	Prélèvements sur le fonds de l'énergie	17 122 642	18 500 000	25 891 185
4630.000	Subventions fédérales	8 334 931	11 000 000	16 218 107
4900.003	Livraisons internes entre secteurs de Bellechasse	250 000		
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	15 415 388	17 318 000	25 292 849
	Recettes			
	<b>Solde</b>	<b>-15 415 388</b>	<b>-17 318 000</b>	<b>-25 292 849</b>
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5620.022	Subventions cantonales aux communes pour les mesures énergétiques	480 815	1 000 000	1 243 647
5670.022	Subventions cantonales aux tiers pour les mesures énergétiques	14 934 573	16 318 000	24 049 202

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>36</b>	<b>Direction de la santé et des affaires sociales</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	1 512 988 596	1 385 239 980	1 398 135 967
	Revenus	529 419 487	506 321 960	503 171 966
	<b>Solde</b>	<b>-983 569 109</b>	<b>-878 918 020</b>	<b>-894 964 001</b>
	<b>Compte des investissements</b>			
	Dépenses	4 264 848	4 300 000	612 238
	Recettes			
	<b>Solde</b>	<b>-4 264 848</b>	<b>-4 300 000</b>	<b>-612 238</b>
<b>3600</b>	<b>Secrétariat général</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	2 892 283	2 882 620	2 874 914
	Revenus	16 198	3 000	19 362
	<b>Solde</b>	<b>-2 876 085</b>	<b>-2 879 620</b>	<b>-2 855 552</b>
	<b>Compte de résultats - charges</b>			
3000.200	Commissions	165	1 000	787
3010.100	Traitements du personnel	1 283 941	1 332 170	1 364 126
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	347 585	354 000	242 112
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	46 036		
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19			4 280
3040.300	Allocations sociales	20 337	15 670	18 351
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	88 500	71 990	87 344
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	16 528	13 710	16 383
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	226 912	195 900	213 699
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2 485	2 080	2 455
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	40 362	32 930	39 838
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	651	530	643
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	651	530	643
3090.000	Frais de formation	-5 297		2 437
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6 301	4 000	16 389
3100.100	Fournitures de bureau	5 949	6 000	4 548
3102.102	Publications et publicité	755	1 500	176
3103.301	Abonnements et cotisations	4 728	5 000	5 550
3110.100	Achats de mobilier			2 450
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	721	5 000	1 485
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques			709
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	411	1 000	5 057

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3600</b>	<b>Secrétariat général</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3130.000	Prestations de service par des tiers	89 856	90 000	135 765
3130.001	Frais de télécommunications	2 982	3 000	2 376
3130.002	Taxes postales	9 099	12 000	6 090
3130.069	Bureau de l'égalité hommes-femmes et de la famille	637 234	665 100	651 379
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	26 170	30 000	26 799
3170.005	Frais de réceptions	6 100	6 000	1 629
3170.100	Déplacements	2 104	5 500	2 797
3181.000	Pertes sur créances	1 500		
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	770		-11 191
3920.002	Charges d'immeubles imputées	28 744	28 010	29 808
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	14 098		
4260.030	Recettes administratives diverses	2 100	3 000	7 980
4260.700	Récupérations de frais liés à l'épidémie de Covid-19			11 382
<b>3605</b>	<b>Service de la santé publique</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	544 789 301	437 522 690	465 170 380
	Revenus	12 796 446	3 766 770	5 117 819
	<b>Solde</b>	<b>-531 992 855</b>	<b>-433 755 920</b>	<b>-460 052 561</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	26 080	40 000	25 565
3010.100	Traitements du personnel	2 430 020	2 569 820	2 500 691
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	305 655	357 000	396 751
3040.300	Allocations sociales	41 128	34 280	40 870
3049.400	Primes de fidélité	183	180	180
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	148 717	139 050	153 833
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	29 464	28 270	30 085
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	373 578	340 860	391 879
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4 417	4 260	4 449
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	67 826	64 600	70 158
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 095	1 030	1 131
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 095	1 030	1 131
3090.000	Frais de formation	6 893	9 300	9 756
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	605	500	1 598
3100.100	Fournitures de bureau	7 634	10 000	12 744
3102.101	Imprimés, formules et reliures	600		5 800

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3605</b>	<b>Service de la santé publique</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3103.301	Abonnements et cotisations	5 753	6 000	6 086
3110.100	Achats de mobilier			1 800
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	41		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	7		
3130.000	Prestations de service par des tiers	529 797	534 000	603 270
3130.001	Frais de télécommunications	778	1 000	918
3130.002	Taxes postales	32 128	27 000	30 374
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	9 593	26 250	9 832
3130.099	Prise en charge des urgences préhospitalières	3 137 393	3 561 000	4 232 960
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1 983 186	2 280 160	1 901 884
3160.100	Locations de locaux	700	2 000	
3170.100	Déplacements	8 841	13 000	9 658
3181.000	Pertes sur créances	115		333
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	85 878		221 476
3511.007	Versements aux provisions	3 600 000		13 000 000
3511.008	Versements aux provisions à long terme	95 000 000		25 000 000
3611.400	Contributions pour les hospitalisations dans les hôpitaux publics hors canton	65 741 442	69 806 000	62 647 499
3611.500	Contributions pour les hospitalisations dans les cliniques privées hors canton	41 654 841	37 590 000	36 123 897
3631.000	Part aux frais de conférences	2 229 176	2 321 000	2 080 902
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	9 945	600 000	
3634.000	Subventions cantonales à des entreprises publiques		200 000	
3634.001	Part du canton au financement de l'Hôpital intercantonal de la Broye	12 744 386	12 795 000	12 551 730
3634.002	Complément au décompte final du HIB de l'année précédente			59 121
3634.020	Prestations LAMal du HFR à charge de l'Etat	130 278 542	130 536 000	119 901 787
3634.022	Prestations d'intérêt général du HFR à charge de l'Etat	15 443 000		14 891 000
3634.023	Autres prestations du HFR	57 113 000	74 049 000	54 704 657
3634.024	Complément au décompte final du HFR de l'année précédente	6 953 777		14 873 265
3634.030	Prestations LAMal du RFSM à charge de l'Etat	29 456 000	29 456 000	26 186 996
3634.031	Prestations d'intérêt général du RFSM à charge de l'Etat	1 656 000		1 748 004
3634.032	Autres prestations du RFSM	12 624 000	14 330 000	12 028 949
3634.034	Complément au décompte final du RFSM de l'année précédente	2 881 255		4 671 500
3635.002	Part du canton au financement des cliniques privées fribourgeoises	35 040 301	33 860 000	32 513 644
3635.007	Part du canton au financement des maisons de naissance	800 117	620 000	646 409

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3605</b>	<b>Service de la santé publique</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3636.000	Subventions cantonales	191 982	192 000	92 000
3636.126	Subventions cantonales pour les soins et l'aide familiale à domicile	16 082 168	15 211 000	14 841 068
3636.129	Subventions cantonales aux institutions de promotion de la santé et de prévention	3 606 280	3 469 000	3 504 470
3636.131	Subventions cantonales aux services de puériculture	340 087	334 290	333 032
3636.133	Subventions cantonales pour le dépistage du cancer du sein et le registre des tumeurs	2 065 000	2 065 000	2 065 000
3920.002	Charges d'immeubles imputées	38 804	37 810	40 241
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	278 756	265 000	269 393
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	975		
4260.004	Récupérations de traitements	15 631	15 000	18 265
4260.014	Récupérations de frais	1 000	1 000	1 000
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	1 229		41 876
4260.030	Recettes administratives diverses	31 721	12 000	12 449
4260.074	Récupération sur le décompte final du HIB de l'année précédente	77 064		
4511.007	Prélèvements sur provisions	8 565 200		906 170
4600.300	Part au bénéfice de la Régie fédérale des alcools	965 878	880 000	1 101 476
4611.003	Dédommagements	650 360	640 000	647 822
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues			10 000
4632.000	Participations communales	1 521 772	1 400 110	1 522 886
4637.000	Participations de tiers	686 861	553 660	586 483
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	3 965 925	4 000 000	612 238
	Recettes			
	<b>Solde</b>	<b>-3 965 925</b>	<b>-4 000 000</b>	<b>-612 238</b>
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5440.004	Prêts à des entreprises publiques	3 965 925	4 000 000	612 238
<b>3606</b>	<b>Service dentaire scolaire</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	3 493 997	3 585 310	3 425 026
	Revenus	3 048 603	3 279 070	2 950 436
	<b>Solde</b>	<b>-445 394</b>	<b>-306 240</b>	<b>-474 590</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.100	Traitements du personnel	2 218 026	2 269 070	2 163 155

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3606</b>	<b>Service dentaire scolaire</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3040.300	Allocations sociales	25 537	25 240	24 864
3049.000	Indemnités de service	2 615	3 200	2 250
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	119 110	122 030	116 737
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	22 987	23 440	22 504
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	265 621	301 240	271 700
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3 522	3 730	3 475
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	54 342	56 240	53 284
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	877	880	858
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	877	880	858
3090.000	Frais de formation	8 296	25 000	18 036
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 111	500	2 715
3100.100	Fournitures de bureau	9 177	11 000	12 697
3101.001	Matériel de nettoyage	2 537	3 000	2 734
3101.006	Carburants	1 250	1 500	1 445
3103.301	Abonnements et cotisations	970	800	805
3106.020	Médicaments et autres produits médicaux	318 850	295 000	274 169
3110.100	Achats de mobilier		7 000	100
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	79 987	80 000	58 788
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		500	
3120.000	Chauffage	11 261	12 430	18 909
3120.001	Eclairage	3 280	5 030	4 156
3120.004	Impôts et contributions	1 250	1 500	936
3130.000	Prestations de service par des tiers	55 905	52 000	55 071
3130.001	Frais de télécommunications	6 065	5 700	5 051
3130.002	Taxes postales	12 579	11 500	12 710
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		10 450	
3134.000	Assurances	3 319	3 100	3 319
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	1 337	7 000	14
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	16 154	15 000	14 362
3151.500	Entretien des véhicules	8 783	12 000	5 014
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	4 963	7 700	7 557
3160.100	Locations de locaux	170 608	168 750	211 187
3170.100	Déplacements	44 345	40 000	37 733
3181.000	Pertes sur créances	14 642		15 388
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	1 375	1 500	955
3920.002	Charges d'immeubles imputées	1 437	1 400	1 490
<b>Compte de résultats - revenus</b>				

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3606</b>	<b>Service dentaire scolaire</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4240.000	Prestations de service pour des tiers	1 427 840	1 557 720	1 413 754
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	12 644		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	22 070		7 007
4260.030	Recettes administratives diverses	6 731	5 800	4 630
4612.008	Remboursements des frais liés à la mobilité par les communes	145 860	143 880	143 220
4612.009	Remboursements des frais de soins par les communes	1 433 459	1 571 670	1 381 825
<b>3608</b>	<b>Service du médecin cantonal</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	5 494 379	5 281 610	5 605 096
	Revenus	1 380 569	1 233 150	1 296 731
	<b>Solde</b>	<b>-4 113 810</b>	<b>-4 048 460</b>	<b>-4 308 365</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	7 452	7 500	7 053
3010.100	Traitements du personnel	2 610 917	2 476 140	2 399 867
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	83 817	108 000	55 937
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19			250 692
3040.300	Allocations sociales	32 608	23 440	23 444
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	146 221	131 510	133 501
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	27 683	25 260	25 787
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	365 850	335 130	336 783
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4 082	3 830	3 794
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	66 687	60 450	60 930
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 075	970	980
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 075	970	980
3090.000	Frais de formation	14 381	15 000	15 242
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 200		
3100.100	Fournitures de bureau	4 469	6 000	4 625
3101.001	Matériel de nettoyage	1 202	1 000	1 102
3102.101	Imprimés, formules et reliures	9 942	11 000	4 329
3103.300	Livres	592	1 200	1 092
3103.301	Abonnements et cotisations	7 336	7 000	4 615
3106.014	Produits médicaux	43 746	56 000	52 829
3106.020	Médicaments et autres produits médicaux	98	500	85
3106.021	Vaccins	588 522	450 000	613 047
3106.117	Achats de matériel sanitaire	21 270	15 000	3 405

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3608</b>	<b>Service du médecin cantonal</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1 442	2 000	13 485
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	55		
3120.000	Chauffage	7 403	4 950	10 172
3120.001	Eclairage	1 676	1 940	1 872
3120.004	Impôts et contributions	310	1 500	23
3130.000	Prestations de service par des tiers	277 362	258 000	226 441
3130.001	Frais de télécommunications	1 577	700	1 366
3130.002	Taxes postales	4 080	3 500	4 907
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1 757		54 014
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1 816	1 800	1 816
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	109 755	140 000	56 952
3160.100	Locations de locaux	200 500	212 820	199 403
3170.100	Déplacements	39 263	45 000	42 405
3181.000	Pertes sur créances	1 391		397
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	480	500	504
3199.002	Frais de protection de la population	147 611	148 000	140 616
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	3 369		200 337
3636.000	Subventions cantonales	69 447	68 000	68 009
3636.129	Subventions cantonales aux institutions de promotion de la santé et de prévention	448 784	534 000	461 682
3636.132	Subventions cantonales pour la promotion de la santé et la prévention dans les écoles	136 078	123 000	120 580
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	15 204	17 000	10 040
4230.001	Taxes d'inscription	6 720	3 000	4 660
4240.117	Honoraires pour prestations médicales	24 502	28 000	24 836
4250.116	Ventes de médicaments	55 508	68 000	66 522
4250.117	Ventes de matériel sanitaire	37 144	20 000	16 080
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	40 978		25 892
4260.004	Récupérations de traitements	40 652	48 000	37 853
4260.014	Récupérations de frais	807 201	661 000	765 847
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	42 566		21 647
4260.030	Recettes administratives diverses		500	769
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	1 900		
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	37 041	5 000	5 000
4612.010	Récupérations d'honoraires	271 155	382 650	317 585

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3619</b>	<b>RFSM EMS "Les Camélias"</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	2 856 604	2 181 170	2 782 969
	Revenus	2 863 130	2 181 170	2 771 212
	<b>Solde</b>	<b>6 526</b>		<b>-11 757</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.103	Traitements du personnel médical et soignant	1 739 130	1 204 780	1 686 861
3040.300	Allocations sociales	24 219	17 870	26 490
3049.500	Gratifications d'ancienneté		8 170	6 769
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	90 384	62 890	88 563
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	18 283	12 730	17 915
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	182 508	128 470	183 817
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2 750	1 910	2 746
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	41 251	28 780	40 391
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	665	460	652
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	665	460	652
3090.000	Frais de formation	11 594	7 000	9 230
3106.015	Produits pharmaceutiques	12 778	10 000	11 719
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	4 921	8 000	4 885
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	94 532	89 000	87 725
3116.000	Achats de matériel et d'appareils médicaux		8 000	3 738
3130.000	Prestations de service par des tiers	610 424	573 350	589 670
3132.040	Prestations médicales par des tiers	6 400	3 000	4 700
3134.000	Assurances	1 300	1 300	1 300
3170.100	Déplacements	5 499	5 000	5 475
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	9 300	10 000	9 672
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4221.101	Prestations médicales et techniques	2 072 256	1 487 770	2 048 520
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	17 449	2 000	22 573
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	1 310		
4309.000	Recettes d'exploitation diverses	45 903	11 400	18 501
4309.200	Pensions	622 641	583 000	583 426
4612.000	Part des communes	103 571	97 000	98 191

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3645</b>	<b>Service de la prévoyance sociale</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	303 206 520	311 099 140	293 361 427
	Revenus	166 287 977	172 056 590	160 721 892
	<b>Solde</b>	<b>-136 918 543</b>	<b>-139 042 550</b>	<b>-132 639 535</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	1 365	3 000	1 649
3010.100	Traitements du personnel	2 056 823	2 057 420	1 977 261
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	50 479	60 000	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	20 807		24 550
3040.300	Allocations sociales	35 143	38 830	36 701
3049.400	Primes de fidélité	360		630
3049.500	Gratifications d'ancienneté			2 023
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	113 918	111 130	107 380
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	22 601	22 020	21 413
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	289 521	284 250	272 968
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3 442	3 370	3 237
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	52 569	51 390	49 287
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	838	820	790
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	838	830	790
3090.000	Frais de formation	2 690	3 000	4 000
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 595	1 000	1 400
3100.100	Fournitures de bureau	6 275	6 500	6 884
3102.101	Imprimés, formules et reliures	667	5 500	2 258
3103.301	Abonnements et cotisations	1 538	2 000	1 707
3110.100	Achats de mobilier			850
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3 563	3 500	1 401
3130.000	Prestations de service par des tiers	615 412	617 000	640 197
3130.001	Frais de télécommunications	165	500	133
3130.002	Taxes postales	3 310	3 500	2 966
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	52 771	84 200	73 878
3170.005	Frais de réceptions	1 553	2 000	1 509
3170.100	Déplacements	4 951	5 500	5 062
3181.000	Pertes sur créances	47 439		1 000
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale	220 000	220 000	220 000
3636.000	Subventions cantonales	982 185	1 054 000	970 035
3636.007	Subventions individuelles pour les frais d'accompagnement dans les établissements médico-sociaux pour personnes âgées	112 337 142	120 937 070	110 057 686

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3645</b>	<b>Service de la prévoyance sociale</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3636.010	Subventions cantonales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton	26 924 715	27 140 000	26 065 834
3636.011	Subventions cantonales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation hors du canton	7 845 409	7 632 000	6 681 506
3636.012	Subventions cantonales pour les familles d'accueil professionnelles	151 719	150 000	182 313
3636.013	Subventions cantonales pour personnes handicapées adultes dans les institutions du canton	128 795 523	128 880 000	125 522 133
3636.014	Subventions cantonales pour personnes handicapées adultes dans les institutions hors du canton	16 085 584	14 927 000	14 026 884
3636.016	Subventions cantonales pour les personnes handicapées mineures dans les institutions médico-thérapeutiques du canton	3 660 952	3 897 000	3 554 000
3706.039	Subventions fédérales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton	2 781 040	2 864 000	2 806 323
3920.002	Charges d'immeubles imputées	31 618	30 810	32 789
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	2 539		
4260.004	Récupérations de traitements	1 096		1 100
4260.010	Récupérations de subventions	862 138	650 000	724 053
4409.000	Intérêts de retard	60		
4510.007	Prélèvements sur les fonds liés à la taxe sociale	159 515	220 000	161 225
4511.007	Prélèvements sur provisions		1 500 000	
4632.010	Part des communes à l'excédent des dépenses d'exploitation des institutions pour personnes handicapées ou inadaptées	100 448 489	100 086 450	96 280 740
4632.011	Part des communes aux subventions pour les frais d'accompagnement dans les établissements médico-sociaux pour personnes âgées	61 813 100	66 516 140	60 528 450
4700.039	Subventions fédérales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton	2 781 040	2 864 000	2 806 323
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	220 000	220 000	220 000
<b>3650</b>	<b>Service de l'action sociale</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	180 911 075	149 182 780	168 134 747
	Revenus	116 053 012	103 110 430	117 042 901
	<b>Solde</b>	<b>-64 858 063</b>	<b>-46 072 350</b>	<b>-51 091 846</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	1 113	1 000	622
3010.100	Traitements du personnel	2 726 914	2 675 850	2 749 908
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	353 877	485 000	262 794
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	26 335		31 632

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3650</b>	<b>Service de l'action sociale</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	46 479		
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	75 179	130 000	42 900
3040.300	Allocations sociales	27 979	28 780	28 635
3049.500	Gratifications d'ancienneté	12 327	11 040	3 505
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	164 567	145 040	161 124
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	30 364	27 110	30 163
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	405 147	377 630	386 115
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4 754	4 290	4 786
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	75 251	66 410	73 488
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 211	1 070	1 187
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 211	1 070	1 185
3090.000	Frais de formation	1 379	6 000	10 859
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 978	2 000	2 644
3100.100	Fournitures de bureau	18 502	20 000	19 886
3103.301	Abonnements et cotisations	29 172	30 000	27 619
3110.100	Achats de mobilier	3 000	3 200	950
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1 543		
3120.000	Chauffage	4 406	4 840	4 741
3120.001	Eclairage	7 335	8 640	6 486
3120.004	Impôts et contributions	504	500	504
3130.000	Prestations de service par des tiers	197 257	204 000	194 336
3130.001	Frais de télécommunications	1 405	1 500	1 298
3130.002	Taxes postales	26 123	32 000	28 129
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	3 624	2 000	
3134.000	Assurances	9 658	9 660	9 658
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	370 912	411 570	284 469
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	-708		-28
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	100 688	105 370	88 623
3160.100	Locations de locaux	1 829 023	1 866 520	257 757
3170.100	Déplacements	20 528	20 000	22 479
3300.001	Amortissements des immeubles	341 482	371 590	379 544
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	944 184	851 150	6 343 577
3511.007	Versements aux provisions	2 300 000		
3600.201	Remboursements à la Confédération	128 324	128 330	128 324
3631.000	Part aux frais de conférences	169 357	160 000	158 557
3632.006	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Fribourgeois domiciliés dans le canton	4 795 171	4 510 000	5 163 985

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3650</b>	<b>Service de l'action sociale</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3632.012	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Confédérés domiciliés dans le canton	4 741 927	4 500 000	4 048 225
3632.013	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des étrangers domiciliés dans le canton	6 170 373	5 215 000	5 540 743
3632.019	Subventions cantonales aux communes pour les mesures d'insertion sociale	662 583	650 000	604 560
3636.000	Subventions cantonales	3 317 000	3 317 000	3 079 000
3636.122	Subventions cantonales par le fonds de l'action sociale	519 226	500 000	306 776
3636.135	Subventions cantonales par le fonds de prévention et de lutte contre le jeu excessif	272 535	250 000	273 115
3636.206	Subventions cantonales pour l'intégration des personnes admises à titre provisoire	19 348 579	17 600 000	14 745 102
3637.201	Avances de pensions alimentaires	7 957 881	7 650 000	7 492 157
3637.208	Aide sociale des demandeurs d'asile et des réfugiés	120 175 858	94 650 600	113 026 280
3637.217	Aide aux victimes d'infractions	2 443 442	2 105 000	2 061 636
3920.002	Charges d'immeubles imputées	43 116	42 020	44 713
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4130.050	Part des loteries pour la prévention et la lutte contre le jeu excessif	246 248	220 000	229 065
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	54 657		49 736
4260.014	Récupérations de frais	12 798	2 000	1 148
4260.020	Récupérations de secours d'aide sociale pour des Confédérés domiciliés dans le canton	1 239		3 306
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	53 721		4 481
4260.030	Recettes administratives diverses	236	500	
4260.201	Récupérations de pensions alimentaires	3 506 218	3 300 000	3 645 952
4470.000	Locations	278 734	299 630	298 313
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	21		
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	6 996 722	3 000 000	9 496 098
4511.007	Prélèvements sur provisions	3 162 000	3 160 000	1 500 000
4610.018	Part de la Confédération aux frais administratifs	412 118	400 000	524 512
4610.020	Récupérations de secours d'aide sociale pour des demandeurs d'asile et les réfugiés	82 565 110	72 000 000	80 742 991
4610.024	Part de la Confédération aux frais des mesures d'intégration des personnes admises à titre provisoire	13 541 533	15 800 000	15 986 177
4612.000	Part des communes	1 352 119	1 340 000	1 281 313
4612.016	Part des communes aux frais de l'aide aux victimes d'infractions	991 084	782 150	807 248
4612.019	Part des communes aux frais des mesures d'insertion sociale			2 633
4632.004	Part des communes aux pensions alimentaires non récupérées	2 192 637	2 175 000	1 969 928

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3650</b>	<b>Service de l'action sociale</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement	685 819	631 150	500 000
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	298 923	300 000	
	Recettes			
	<b>Solde</b>	<b>-298 923</b>	<b>-300 000</b>	
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5040.002	Aménagement d'immeubles	298 923	300 000	
<b>3655</b>	<b>Assurances sociales</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	430 793 693	434 111 400	418 777 946
	Revenus	208 033 131	203 778 950	195 690 971
	<b>Solde</b>	<b>-222 760 562</b>	<b>-230 332 450</b>	<b>-223 086 975</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3130.042	Gestion de l'assurance maladie	2 680 783	2 811 800	2 447 790
3130.043	Gestion des prestations complémentaires AVS	3 291 957	3 361 000	3 066 340
3130.044	Gestion des prestations complémentaires AI	2 194 638	2 241 000	2 044 227
3130.045	Gestion des allocations cantonales de maternité	286 175	339 000	285 507
3130.046	Frais de répartition des charges	116 305	118 000	115 975
3130.103	Gestion des allocations familiales cantonales des personnes de condition modeste	309 442	334 800	284 151
3130.104	Gestion des prestations complémentaires pour familles	591 556	723 000	805 158
3633.002	Part du canton au financement des allocations familiales fédérales agricoles	1 118 473	1 183 000	1 007 144
3637.001	Subventions cantonales pour l'assurance maladie	223 617 689	226 299 800	214 863 662
3637.209	Prestations complémentaires AVS	98 419 055	100 388 000	98 235 864
3637.210	Prestations complémentaires AI	78 795 917	76 544 000	75 700 330
3637.211	Allocations cantonales de maternité	1 216 621	2 060 000	1 865 930
3637.212	Allocations familiales cantonales en faveur des personnes sans activité lucrative de condition modeste	3 490 255	3 708 000	3 619 179
3637.216	Financement du contentieux de l'assurance maladie	14 664 827	14 000 000	14 436 689
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4630.025	Subventions fédérales pour les prestations complémentaires AVS	37 062 335	35 330 100	35 249 562
4630.026	Subventions fédérales pour les prestations complémentaires AI	33 854 056	31 843 200	32 102 785
4630.036	Subventions fédérales pour la réduction de cotisations dans l'assurance maladie	133 300 995	132 752 000	124 724 482

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3655</b>	<b>Assurances sociales</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4630.043	Subventions fédérales pour la gestion des prestations complémentaires AVS	1 169 295	1 160 000	1 136 085
4630.044	Subventions fédérales pour la gestion des prestations complémentaires AI	679 785	670 000	657 645
4632.018	Part des communes au financement des allocations familiales en faveur des personnes sans activité lucrative de condition modeste	1 966 665	2 023 650	1 820 412
<b>3665</b>	<b>Service de l'enfance et de la jeunesse</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	38 550 745	39 393 260	38 003 461
	Revenus	18 940 420	16 912 830	17 560 642
	<b>Solde</b>	<b>-19 610 325</b>	<b>-22 480 430</b>	<b>-20 442 819</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	4 147	2 500	4 585
3010.100	Traitements du personnel	8 684 269	8 704 840	8 072 733
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	489 228	775 500	466 135
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			17 936
3040.300	Allocations sociales	105 734	86 460	89 786
3049.500	Gratifications d'ancienneté	13 673	28 370	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	496 100	472 350	463 370
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	99 322	93 500	92 844
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	942 660	946 630	885 215
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	14 782	14 230	13 879
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	226 261	216 520	211 340
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	3 651	3 480	3 412
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	3 651	3 480	3 412
3090.000	Frais de formation	65 372	37 000	49 204
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4 557	4 500	3 974
3100.100	Fournitures de bureau	31 583	30 000	31 591
3101.001	Matériel de nettoyage	5 178	5 000	5 500
3103.301	Abonnements et cotisations	5 688	7 500	6 374
3110.100	Achats de mobilier	5 827	8 140	7 623
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	59		
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	1 277	5 000	8 681
3120.000	Chauffage	50 153	52 800	58 454
3120.001	Eclairage	12 140	15 930	12 804
3120.004	Impôts et contributions	1 411	1 000	961
3130.000	Prestations de service par des tiers	195 447	183 400	218 745

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3665</b>	<b>Service de l'enfance et de la jeunesse</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3130.001	Frais de télécommunications	11 334	10 000	8 276
3130.002	Taxes postales	12 118	13 000	12 726
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	14 088	30 000	36 360
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	5 225	10 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	375	1 300	7 823
3160.100	Locations de locaux	405 641	430 830	403 909
3170.100	Déplacements	161 270	140 000	150 901
3181.000	Pertes sur créances	2 285		389
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale	4 980 000	4 980 000	4 980 000
3632.117	Subventions cantonales aux communes pour les places d'accueil extrafamilial	2 336 268	2 559 000	2 089 263
3636.117	Subventions cantonales aux tiers pour les places d'accueil extrafamilial	12 482 077	13 790 000	13 000 793
3636.200	Subventions cantonales	1 530 067	1 546 000	1 450 497
3636.204	Surveillance des placements	154 566	190 000	179 252
3637.032	Subventions cantonales pour la formation du personnel des structures de la petite enfance et des familles d'accueil	464 574	125 000	317 567
3637.214	Protection des mineurs	70 000	70 000	29 000
3637.215	Placement d'enfants en âge préscolaire	3 313	6 000	6 350
3702.012	Contributions des employeurs aux communes pour l'accueil extrafamilial	731 531	569 000	725 768
3706.010	Contributions des employeurs aux tiers pour l'accueil extrafamilial	3 723 844	3 225 000	3 876 026
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	70 555	67 000	32 970
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	67 024		13 774
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	7 534		
4260.011	Contributions de tiers	23 958		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	68 001		31 198
4260.030	Recettes administratives diverses	41 818	34 000	39 454
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	563 473	70 000	778 228
4510.007	Prélèvements sur les fonds liés à la taxe sociale	5 993 146	5 338 000	5 416 627
4630.000	Subventions fédérales	3 163 009	2 205 830	2 415 824
4632.000	Participations communales		424 000	
4705.010	Contribution des employeurs aux places d'accueil extrafamilial	3 961 902	3 794 000	3 852 566
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	4 980 000	4 980 000	4 980 000

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>37</b>	<b>Direction des finances</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	328 207 433	241 137 700	260 258 838
	Revenus	2 606 293 726	2 432 585 770	2 423 332 598
	<b>Solde</b>	<b>2 278 086 293</b>	<b>2 191 448 070</b>	<b>2 163 073 760</b>
	<b>Compte des investissements</b>			
	Dépenses	20 921 545	21 900 000	26 143 201
	Recettes	3 758 801	3 258 000	3 779 961
	<b>Solde</b>	<b>-17 162 744</b>	<b>-18 642 000</b>	<b>-22 363 240</b>
<b>3700</b>	<b>Secrétariat général</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	1 741 984	1 725 670	1 704 682
	Revenus	7 500	13 000	15 884
	<b>Solde</b>	<b>-1 734 484</b>	<b>-1 712 670</b>	<b>-1 688 798</b>
	<b>Compte de résultats - charges</b>			
3010.100	Traitements du personnel	1 159 485	1 109 100	1 127 807
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	10 747	12 000	9 645
3040.300	Allocations sociales	14 130	11 670	14 040
3049.500	Gratifications d'ancienneté	16 381	16 380	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	64 555	61 120	59 428
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	11 755	11 230	10 865
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	172 649	179 000	163 088
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 764	1 690	1 702
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	29 440	28 000	27 104
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	475	450	445
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	475	450	437
3090.000	Frais de formation		1 000	500
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	12 463	15 000	15 865
3100.100	Fournitures de bureau	2 539	4 000	3 235
3103.301	Abonnements et cotisations	3 605	4 200	3 377
3110.100	Achats de mobilier			11 500
3110.200	Achats de machines		500	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	239		
3130.000	Prestations de service par des tiers	921	4 000	3 567
3130.001	Frais de télécommunications	1 240	1 300	1 050
3130.002	Taxes postales	2 002	1 600	1 832
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	12 097	30 000	21 802
3170.005	Frais de réceptions	3 504	4 500	2 998

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3700</b>	<b>Secrétariat général</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3170.100	Déplacements	1 098	1 500	1 362
3631.000	Part aux frais de conférences	26 157	30 000	25 174
3920.002	Charges d'immeubles imputées	194 263	196 980	197 859
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			84
4260.004	Récupérations de traitements	7 500	13 000	15 800
<b>3705</b>	<b>Administration des finances</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	99 079 293	24 500 040	24 614 918
	Revenus	870 294 678	771 992 330	810 684 650
	<b>Solde</b>	<b>771 215 385</b>	<b>747 492 290</b>	<b>786 069 732</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	240	500	
3010.100	Traitements du personnel	3 829 190	3 923 670	3 576 413
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	274 079	450 620	313 460
3040.300	Allocations sociales	38 815	40 430	35 880
3049.500	Gratifications d'ancienneté	5 594	7 460	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	207 988	213 500	193 402
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	38 037	41 280	36 593
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	471 102	526 280	460 410
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5 673	6 210	5 487
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	94 856	97 800	88 204
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 529	1 580	1 421
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 529	1 580	1 421
3090.000	Frais de formation		25 000	1 432
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	250	500	489
3100.100	Fournitures de bureau	6 018	13 500	10 148
3102.101	Imprimés, formules et reliures		400	
3102.102	Publications et publicité	3 368	6 000	6 046
3103.301	Abonnements et cotisations	1 040	1 800	1 627
3110.100	Achats de mobilier	8 350	8 030	9 075
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		430	3 000
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	664	5 000	427
3130.000	Prestations de service par des tiers	85 742	100 000	85 949
3130.001	Frais de télécommunications	539	1 500	570

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3705</b>	<b>Administration des finances</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3130.002	Taxes postales	87 121	105 000	97 321
3130.047	Frais bancaires	92 537	90 000	91 556
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	-59 800		62 703
3134.000	Assurances	1 029	1 500	1 029
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	65	61 000	65
3170.100	Déplacements	2 077	4 000	3 355
3181.000	Pertes sur créances	70 916	60 000	76 596
3400.001	Intérêts des redevances envers les communes	45 832	50 000	41 258
3401.000	Intérêts des dettes à court terme	169 047	800 000	1 521 223
3409.000	Intérêts des dépôts des fonds	156 360	415 000	251 017
3511.007	Versements aux provisions	15 000 000	15 000 000	15 000 000
3511.008	Versements aux provisions à long terme	76 000 000		
3600.200	Part de la Confédération aux redevances hydrauliques	65 159	60 000	62 758
3621.400	Contribution au fonds de compensation des cas de rigueur	1 915 174	1 915 000	2 106 692
3920.002	Charges d'immeubles imputées	459 175	465 470	467 893
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4033.000	Impôts sur les chiens	2 528 794	2 400 000	2 442 625
4110.000	Part au bénéfice de la Banque Nationale Suisse	15 000		
4110.001	Répartition supplémentaire du bénéfice de la Banque Nationale Suisse	94 111 517		
4120.000	Concessions	7 618 163	7 650 000	7 459 917
4240.000	Prestations de service pour des tiers	7 030	7 000	7 000
4250.002	Ventes de matériel			680
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	9 961		19 816
4260.004	Récupérations de traitements	2 165	3 000	10 639
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	19 627		
4260.030	Recettes administratives diverses	169 571	130 000	190 632
4260.042	Récupérations de frais de rappel	17 816		
4400.000	Intérêts des liquidités	1 154	6 000	234 575
4401.002	Intérêts des redevances communales	164 372	216 230	404 707
4402.000	Intérêts des placements à court terme	49 750	800 000	
4407.000	Intérêts des placements à long terme	2 359 584	2 000 000	2 962 968
4409.000	Intérêts de retard	3 425	100	1 411
4420.001	Dividendes	144 919	500 000	431 544
4450.002	Intérêts des prêts au Groupe E SA	1 600 000	1 600 000	1 600 000
4450.003	Intérêts des prêts à l'hôpital fribourgeois	994 394	1 400 000	3 240 777
4450.004	Intérêts des prêts au Réseau fribourgeois de santé mentale	53 740		30 177

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3705</b>	<b>Administration des finances</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4461.000	Part au bénéfice de la Banque cantonale de Fribourg	98 000 000	61 000 000	75 000 000
4463.001	Part au bénéfice du Groupe E SA	24 012 000	22 632 000	24 012 000
4511.007	Prélèvements sur provisions	1 370 000	42 500 000	41 809 622
4600.100	Part à l'impôt anticipé	30 593 959	22 700 000	31 652 064
4620.100	Péréquation des ressources - part de la Confédération	282 453 592	282 454 000	279 091 867
4620.200	Compensation des charges socio-démographiques	2 279 785	2 280 000	511 131
4620.300	Compensation des charges géo-topographiques	9 797 655	9 798 000	9 475 972
4620.400	Fonds de compensation des cas de rigueur - part de la Confédération	45 760 010	45 760 000	50 336 011
4620.900	Autres mesures liées à la péréquation financière	54 974 297	54 974 000	68 529 266
4621.100	Péréquation des ressources - part des cantons à fort potentiel	188 302 395	188 302 000	186 061 245
4621.400	Fonds de compensation des cas de rigueur - part des cantons	22 880 005	22 880 000	25 168 005
<b>3710</b>	<b>Inspection des finances</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	1 699 553	1 728 760	1 632 213
	Revenus	13 889	11 000	13 740
	<b>Solde</b>	<b>-1 685 664</b>	<b>-1 717 760</b>	<b>-1 618 473</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.100	Traitements du personnel	1 200 505	1 224 870	1 141 648
3040.300	Allocations sociales	12 405	14 910	14 955
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	65 219	66 450	62 081
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	12 572	12 790	11 916
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	176 774	181 000	171 729
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 886	1 920	1 788
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	29 744	30 310	28 313
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	480	490	457
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	480	490	457
3090.000	Frais de formation	8 370	8 000	15 024
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	800		
3100.100	Fournitures de bureau	1 151	2 000	1 009
3103.301	Abonnements et cotisations	2 742	1 500	1 531
3110.100	Achats de mobilier	3 000	3 000	800
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	148		
3130.000	Prestations de service par des tiers	55 865	50 000	49 758
3130.001	Frais de télécommunications	59	100	47

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3710</b>	<b>Inspection des finances</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3130.002	Taxes postales	6	100	12
3170.100	Déplacements	4 237	6 000	5 299
3920.002	Charges d'immeubles imputées	123 110	124 830	125 390
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	1 949		
4260.030	Recettes administratives diverses	360		
4260.098	Récupérations de traitements	11 580	11 000	13 740
<b>3725</b>	<b>Service de l'informatique et des télécommunications (Gestion par prestations)</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	71 658 871	82 852 980	77 074 808
	Revenus	2 618 520	2 147 900	4 430 873
	<b>Solde</b>	<b>-69 040 351</b>	<b>-80 705 080</b>	<b>-72 643 935</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.100	Traitements du personnel	20 875 872	20 782 040	20 025 788
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	183 988	639 230	208 965
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	220 150	205 410	156 266
3040.300	Allocations sociales	252 496	245 700	252 141
3049.400	Primes de fidélité	100	100	100
3049.500	Gratifications d'ancienneté		9 000	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	1 143 708	1 121 550	1 093 837
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	224 447	222 350	215 473
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2 892 718	2 919 220	2 761 399
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	33 442	33 610	32 191
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	521 606	514 910	498 911
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	8 414	8 290	8 046
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	8 414	8 290	8 046
3090.000	Frais de formation	240 886	290 000	281 208
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 536	1 550	1 953
3100.100	Fournitures de bureau	10 363	10 000	13 016
3101.001	Matériel de nettoyage	11 008	10 000	11 008
3101.006	Carburants	672	1 200	925
3101.105	Fournitures d'exploitation	29 145	108 200	105 931
3103.301	Abonnements et cotisations	3 749	13 780	8 116
3110.100	Achats de mobilier	1 000	1 200	3 600
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	3 744		

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3725</b>	<b>Service de l'informatique et des télécommunications (Gestion par prestations)</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	4 624	16 000	15 735
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2 648 418	3 153 540	5 533 964
3120.000	Chauffage	58 583	60 500	56 131
3120.001	Eclairage	131 565	135 450	147 422
3120.002	Eau	8 623	8 800	8 286
3120.004	Impôts et contributions	113 388	2 000	2 164
3130.000	Prestations de service par des tiers	839 151	742 500	919 234
3130.001	Frais de télécommunications	205 785	216 060	207 309
3130.002	Taxes postales	880	2 000	1 533
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	28 161 343	36 239 260	32 547 408
3134.000	Assurances	37 779	35 730	37 779
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	251 650	392 340	133 617
3144.003	Frais d'installation des équipements informatiques	29 467	30 000	26 046
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	5 472	3 000	3 512
3151.500	Entretien des véhicules	1 924	2 500	831
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3 388 819	4 098 340	2 234 309
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	8 270 746	9 736 260	8 693 607
3170.005	Frais de réceptions	5 053	5 500	7 723
3170.100	Déplacements	19 494	21 000	17 451
3300.001	Amortissements des immeubles	215 419	215 420	239 355
3300.007	Amortissements des équipements		61 700	20 566
3300.008	Amortissements des appareils	61 700		
3300.010	Amortissements du câblage informatique	415 487	396 150	421 454
3631.000	Part aux frais de conférences	40 000	56 200	35 000
3920.002	Charges d'immeubles imputées	76 042	77 100	77 451
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4240.000	Prestations de service pour des tiers	1 930 003	1 704 900	3 728 222
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	145 627		229 404
4260.007	Récupérations pour du matériel	108 322	30 000	57 658
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	23 381		6 256
4260.030	Recettes administratives diverses	1 405	1 000	265
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	57		
4910.000	Prestations du Service de l'informatique et de télécommunications	360 000	360 000	360 000
4910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	49 726	52 000	49 068

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3725</b>	<b>Service de l'informatique et des télécommunications (Gestion par prestations)</b>			
	<b>Compte des investissements</b>			
	Dépenses	298 439	300 000	536 464
	Recettes			
	<b>Solde</b>	<b>-298 439</b>	<b>-300 000</b>	<b>-536 464</b>
	<b>Compte des investissements - dépenses</b>			
* 5040.022	Câblage informatique	298 439	300 000	536 464
<b>3730</b>	<b>Service du personnel et d'organisation</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	11 512 268	11 883 210	11 221 831
	Revenus	3 585 046	3 513 900	3 698 997
	<b>Solde</b>	<b>-7 927 222</b>	<b>-8 369 310</b>	<b>-7 522 834</b>
	<b>Compte de résultats - charges</b>			
3000.200	Commissions	8 413	9 000	11 380
3010.100	Traitements du personnel	5 112 220	5 199 090	5 141 074
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	68 345	100 000	84 400
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	52 699		52 737
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	116 926		52 352
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	178 348		
3010.340	Traitements du personnel auxiliaire pour les Business Analysts	650 435	580 000	542 784
3040.300	Allocations sociales	46 655	53 840	52 740
3049.400	Primes de fidélité	240	240	240
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	279 434	281 100	282 894
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	53 394	54 070	55 065
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	712 713	722 800	712 171
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8 128	8 290	8 296
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	127 440	128 280	129 036
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	2 056	2 070	2 083
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	2 056	2 070	2 081
3090.000	Frais de formation	840 440	940 000	858 310
3091.000	Frais de recrutement	457 292	500 000	485 224
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 820	1 000	944
3100.100	Fournitures de bureau	11 116	14 000	9 612
3103.301	Abonnements et cotisations	16 172	15 000	15 543
3110.100	Achats de mobilier			4 000
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	191		

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3730</b>	<b>Service du personnel et d'organisation</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	83		
3130.000	Prestations de service par des tiers	554 256	650 000	651 551
3130.001	Frais de télécommunications	415	350	333
3130.002	Taxes postales	24 624	23 000	24 320
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	35 219	101 750	1 903
3130.340	Prestations de service effectuées par des Business Analysts	1 524 451	1 724 810	1 432 856
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	10 248	150 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	322 934	329 000	293 718
3170.100	Déplacements	7 474	6 000	10 162
3181.000	Pertes sur créances	31		8 144
3920.002	Charges d'immeubles imputées	285 998	287 450	295 881
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4240.000	Prestations de service pour des tiers	1 792 106	1 710 000	1 776 339
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	1 840		27 750
4260.014	Récupérations de frais	359 947	454 000	412 080
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	34 452		
4260.030	Recettes administratives diverses	894 723	855 000	1 012 608
4409.000	Intérêts de retard	4 989		
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	20 000	10 000	
4910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	476 990	484 900	470 220
<b>3740</b>	<b>Service cantonal des contributions</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	79 459 498	75 333 880	88 199 935
	Revenus	1 628 742 082	1 545 018 200	1 494 609 737
	<b>Solde</b>	<b>1 549 282 584</b>	<b>1 469 684 320</b>	<b>1 406 409 802</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.100	Traitements du personnel	22 899 196	23 325 750	22 606 229
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	408 543	525 000	404 141
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	103 419		143 000
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			4 098
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	101 938	483 490	428 121
3040.300	Allocations sociales	272 000	273 680	283 164
3049.400	Primes de fidélité	400	400	400
3049.500	Gratifications d'ancienneté	30 310	54 680	33 347

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3740</b>	<b>Service cantonal des contributions</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	1 265 896	1 270 490	1 250 970
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	252 382	253 810	249 767
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	3 089 721	3 175 690	3 021 909
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	37 721	38 100	37 277
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	577 329	580 950	570 539
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	9 303	9 340	9 199
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	9 303	9 340	9 199
3090.000	Frais de formation	59 898	57 500	40 636
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 881	1 500	3 904
3100.100	Fournitures de bureau	62 567	60 000	82 991
3102.101	Imprimés, formules et reliures	269 955	300 000	291 469
3102.102	Publications et publicité	1 532	1 650	3 223
3103.301	Abonnements et cotisations	6 430	8 000	8 315
3110.100	Achats de mobilier		1 000	6 500
3110.200	Achats de machines		2 090	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	86 103	130 000	127 546
3130.001	Frais de télécommunications	1 901	45 000	1 506
3130.002	Taxes postales	1 346 443	1 380 000	1 380 177
3130.018	Frais de perception	3 355 701	5 000 000	3 031 523
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1 636 013	710 000	1 291 171
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	8 940	20 000	14 650
3134.000	Assurances	571		
3150.200	Entretien des machines	76 112	77 000	74 003
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	443	2 000	622
3151.500	Entretien des véhicules	3 860	1 400	1 019
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	845 853	1 559 100	1 358 819
3170.100	Déplacements	26 445	24 000	23 064
3181.002	Remises d'impôts	94 279	95 000	70 291
3181.003	Impôts irrécouvrables	10 558 983	11 400 000	10 995 881
3300.001	Amortissements des immeubles	171 103	170 500	190 115
3300.008	Amortissements des appareils	37 885	37 890	47 356
3400.010	Intérêts lors de restitutions d'impôts	5 959 112	5 650 000	6 554 178
3400.011	Intérêts sur paiements anticipés	165 436	210 000	-5 551
3602.101	Remboursements d'impôts étrangers perçus à la source	9 395 862	5 700 000	12 526 283
3920.002	Charges d'immeubles imputées	2 262 524	2 289 530	2 312 682
3980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	13 966 205	10 400 000	18 716 204
<b>Compte de résultats - revenus</b>				

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3740</b>	<b>Service cantonal des contributions</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4000.000	Impôts sur le revenu des personnes physiques	981 441 319	932 000 000	890 363 888
4000.005	Impôts et amendes par suite de procédures en soustraction	3 759 712	4 000 000	5 189 298
4000.007	Amendes	2 825 853	2 300 000	2 684 470
4001.000	Impôts sur la fortune des personnes physiques	106 558 470	99 000 000	85 507 871
4002.000	Impôts à la source	48 228 194	36 000 000	44 745 387
4010.000	Impôts sur le bénéfice des personnes morales	191 556 738	202 000 000	188 145 255
4011.000	Impôts sur le capital des personnes morales	16 918 298	12 000 000	13 316 707
4022.000	Impôts sur les gains immobiliers	56 291 397	56 000 000	57 220 778
4022.001	Impôts sur les bénéfices de liquidation	1 277 184	1 400 000	2 586 134
4022.004	Impôts sur les prestations en capital	36 330 348	23 000 000	24 250 995
4024.000	Impôts sur les successions et donations	5 107 941	10 000 000	9 553 112
4200.002	Taxe sociale	13 966 205	10 400 000	18 716 204
4210.000	Emoluments	2 734 160	2 440 000	2 590 686
4240.000	Prestations de service pour des tiers	150 745	155 000	152 810
4240.011	Provisions de perception des impôts communaux et paroissiaux	2 879 681	3 000 000	2 868 572
4250.001	Ventes d'imprimés	153 464	78 000	583
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	114 038		91 013
4260.014	Récupérations de frais	3 137 647	2 800 000	2 900 101
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	12 203		68 665
4260.030	Recettes administratives diverses	211	200	178
4260.100	Récupérations des impôts irrécouvrables	1 518 201	1 745 000	1 866 820
4409.000	Intérêts de retard	8 774 553	6 550 000	7 760 192
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	848 425	950 000	776 933
4511.007	Prélèvements sur provisions			20 000 000
4600.000	Part à l'impôt fédéral direct des personnes physiques	61 102 000	60 800 000	60 725 314
4600.001	Part à l'impôt fédéral direct des personnes morales	83 055 096	78 400 000	52 527 772
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses			6 731
	Recettes			
	<b>Solde</b>			<b>-6 731</b>
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5040.002	Aménagement d'immeubles			6 731

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3760</b>	<b>Service de la géoinformation</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	8 958 913	8 263 190	8 694 181
	Revenus	7 993 205	6 126 630	6 975 730
	<b>Solde</b>	<b>-965 708</b>	<b>-2 136 560</b>	<b>-1 718 451</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	6 457	9 000	7 084
3010.100	Traitements du personnel	2 312 266	2 356 260	2 297 174
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	115 681	167 990	112 991
3040.300	Allocations sociales	38 430	33 890	34 710
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	132 049	127 940	131 060
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	26 106	25 310	25 940
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	325 606	317 830	307 514
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3 916	3 800	3 887
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	60 223	58 660	59 772
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	972	940	965
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	972	940	965
3090.000	Frais de formation	3 690	4 000	11 496
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 125	500	821
3100.100	Fournitures de bureau	2 461	3 500	4 352
3103.301	Abonnements et cotisations	5 828	6 000	6 376
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	4 297	37 500	174 274
3120.004	Impôts et contributions	314		
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 260	1 000	846
3130.001	Frais de télécommunications	1 469	1 500	1 971
3130.002	Taxes postales	7 149	8 000	13 785
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	41 333	65 000	87 593
3130.050	Prestations de service liées à la géoinformation	120 532	120 000	96 370
3130.051	Mensurations officielles	2 213 437	2 053 000	2 410 466
3130.052	Cadastrations de bâtiments	2 878 532	2 200 000	2 270 915
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	2 922	2 500	2 209
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	521 311	528 200	493 128
3170.100	Déplacements	6 770	6 000	6 570
3181.000	Pertes sur créances	28		2 035
3920.002	Charges d'immeubles imputées	123 778	123 930	128 912
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	158 831	240 000	204 906
4240.014	Part des propriétaires et des communes pour les mensurations officielles	160 978	260 000	381 251

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3760</b>	<b>Service de la géoinformation</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4240.015	Part des propriétaires pour les cadastrations de bâtiments	6 569 804	4 638 000	4 510 999
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			3 277
4260.030	Recettes administratives diverses	32 551	33 430	168 127
4409.000	Intérêts de retard	1 193	3 000	4 446
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	215 130	148 000	732 470
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes	854 718	804 200	970 254
<b>3765</b>	<b>Registres fonciers</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	6 473 776	6 847 110	6 750 991
	Revenus	71 202 451	77 396 000	74 048 229
	<b>Solde</b>	<b>64 728 675</b>	<b>70 548 890</b>	<b>67 297 238</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	45 307	35 000	39 065
3010.100	Traitements du personnel	4 678 327	4 783 940	4 815 757
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			12 375
3040.300	Allocations sociales	44 528	46 530	47 585
3049.400	Primes de fidélité	996	1 000	940
3049.500	Gratifications d'ancienneté		22 590	3 837
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	254 247	261 280	261 277
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	50 717	52 300	51 279
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	566 872	599 440	590 364
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	7 581	7 850	7 666
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	115 953	119 390	119 159
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 868	1 920	1 921
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 868	1 920	1 921
3090.000	Frais de formation	982	2 200	437
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 600	1 800	3 332
3100.100	Fournitures de bureau	56 837	58 500	66 302
3102.101	Imprimés, formules et reliures		45 000	44 481
3102.102	Publications et publicité	79 275	92 000	80 255
3103.301	Abonnements et cotisations	12 268	16 300	8 823
3110.100	Achats de mobilier	4 600	21 400	7 118
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	3 826	3 660	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	284		
3120.000	Chauffage	12 522	14 960	12 460

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3765</b>	<b>Registres fonciers</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3120.001	Eclairage	9 073	16 340	8 977
3130.001	Frais de télécommunications	819	3 200	608
3130.002	Taxes postales	84 603	80 500	89 516
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	20 605	70 000	1 528
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	229 593	303 500	252 387
3160.100	Locations de locaux	140 780	137 360	131 900
3170.100	Déplacements	3 013	4 400	3 939
3181.000	Pertes sur créances	27		305
3920.002	Charges d'immeubles imputées	43 804	42 830	85 478
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4023.000	Impôts sur les mutations d'immeubles	44 747 759	48 700 000	45 489 439
4023.001	Impôts sur les gages immobiliers	15 113 390	16 000 000	16 598 870
4210.000	Emoluments	10 405 885	11 600 000	10 978 994
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	9 754		2 567
4260.027	Récupérations de frais de port	-9		-75
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	19 603		41 542
4260.030	Recettes administratives diverses	890 879	1 030 000	854 155
4409.000	Intérêts de retard	15 190	66 000	82 737
<b>3775</b>	<b>Recettes et dépenses générales</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	47 623 278	28 002 860	40 365 279
	Revenus	21 836 355	26 366 810	28 854 757
	<b>Solde</b>	<b>-25 786 923</b>	<b>-1 636 050</b>	<b>-11 510 522</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	1 281	10 000	12 086
3010.124	Traitements du personnel à engager		-2 759 250	
3010.125	Revalorisation des traitements du personnel	95 265	3 700 000	99 860
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		1 500 000	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		1 600 000	20 467
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	-430 000		430 000
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	38 291		
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	5 945		
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	7 733		
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	7 663 151	10 500 000	8 073 660
3099.005	Culture, loisirs, sports	20 000	20 000	20 000

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3775</b>	<b>Recettes et dépenses générales</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3103.301	Abonnements et cotisations	67 065	75 000	72 902
3130.000	Prestations de service par des tiers	-173 383	250 000	179 307
3130.053	Travaux préparatoires de législation	124 513	240 500	266 343
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	110 726	300 000	276 231
3134.000	Assurances	743 781	721 000	580 658
3170.005	Frais de réceptions	210 514	226 700	274 985
3180.000	Réévaluations sur créances	5 000 000		2 500 000
3181.000	Pertes sur créances	-6 562		-21 188
3190.106	Prestations en dommages et intérêts	24 787	25 000	31 955
3199.041	Part aux frais d'exploitation du stade Saint-Léonard	284 846	240 000	340 060
3419.000	Pertes de change réalisées sur monnaies étrangères	30 335		
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale	3 566 205		8 316 204
3510.010	Versements au fonds des taxes de lotos et de loteries	391 896	360 660	471 922
3511.008	Versements aux provisions à long terme	8 924 725		7 000 000
3612.003	Contribution versée aux communes en lien avec la nouvelle réforme fiscale des entreprises	7 650 000	7 650 000	9 000 004
3636.000	Subventions cantonales	32 000	70 000	32 000
3636.118	Subventions cantonales pour le développement de la culture	34 650	34 650	34 650
3640.400	Amortissements des prêts	-500 000		-500 000
3650.400	Amortissements des titres	5 962 240	600 000	600 000
3699.100	Redistribution de la part au produit de la taxe CO2		114 000	281 250
3893.000	Attribution au fonds d'infrastructures	5 000 000		
3980.001	Répartition des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement	2 743 274	2 524 600	1 971 922
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4100.000	Droits régaliens pour le commerce du sel	38 826	40 000	38 974
4210.005	Taxes de loteries, lotos	2 743 274	2 524 600	1 971 922
4240.000	Prestations de service pour des tiers	2 340	6 000	4 464
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	843	2 100 000	
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	274 277	300 000	193 638
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		1 500 000	
4260.030	Recettes administratives diverses	164 681		
4260.700	Récupérations de frais liés à l'épidémie de Covid-19	220 000		
4410.003	Gains comptables sur titres			943 800
4419.000	Gains de change réalisés sur monnaies étrangères	4 954		
4450.000	Intérêts des prêts	189 510	190 000	194 510
4450.003	Intérêts des prêts à l'hôpital fribourgeois	2 768 779	743 700	783 740

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3775</b>	<b>Recettes et dépenses générales</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4450.004	Intérêts des prêts au Réseau fribourgeois de santé mentale	75 713	75 700	79 919
4450.005	Intérêts des prêts à l'Hôpital intercantonal de la Broye	52 346	52 300	55 254
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures	1 108 000	8 783 850	6 052 597
4511.007	Prélèvements sur provisions	10 234 711	9 190 000	9 000 000
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		500 000	747 814
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement	391 896	360 660	471 922
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	3 566 205		8 316 204
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	20 623 107	21 600 000	25 600 007
	Recettes	3 758 801	3 258 000	3 779 961
	<b>Solde</b>	<b>-16 864 306</b>	<b>-18 342 000</b>	<b>-21 820 046</b>
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5540.000	Achats de titres	20 623 107	21 600 000	25 600 007
<b>Compte des investissements - recettes</b>				
6440.005	Remboursements de prêts octroyés aux collectivités publiques	3 138 340	3 138 000	3 138 340
6450.003	Remboursements de prêts	620 461	120 000	641 621

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>38</b>	<b>Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	291 714 325	298 053 180	270 668 983
	Revenus	123 813 800	120 833 920	116 335 586
	<b>Solde</b>	<b>-167 900 525</b>	<b>-177 219 260</b>	<b>-154 333 397</b>
	<b>Compte des investissements</b>			
	Dépenses	97 507 009	115 817 870	101 258 239
	Recettes	15 328 382	24 839 250	15 609 565
	<b>Solde</b>	<b>-82 178 627</b>	<b>-90 978 620</b>	<b>-85 648 674</b>
<b>3800</b>	<b>Secrétariat général</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	5 163 856	6 069 970	4 797 283
	Revenus	804 562	1 800 000	914 388
	<b>Solde</b>	<b>-4 359 294</b>	<b>-4 269 970</b>	<b>-3 882 895</b>
	<b>Compte de résultats - charges</b>			
3000.200	Commissions	31 834	25 000	7 674
3010.100	Traitements du personnel	2 212 969	2 179 180	2 214 019
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	413 205	505 000	343 473
3040.300	Allocations sociales	13 102	16 830	16 504
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	141 963	117 940	138 325
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	27 645	23 290	26 765
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	286 488	254 340	282 617
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3 709	3 170	3 647
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	64 744	54 150	63 089
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 044	870	1 018
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 044	870	1 017
3090.000	Frais de formation	3 377	17 000	7 127
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 421	2 000	1 841
3100.100	Fournitures de bureau	5 879	8 000	6 987
3102.102	Publications et publicité	983	1 000	692
3103.301	Abonnements et cotisations	7 656	6 000	5 773
3110.100	Achats de mobilier	3 500	3 850	2 800
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2 618	2 700	736
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		1 000	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	128	780	1 700
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 527 760	1 552 000	1 422 304
3130.001	Frais de télécommunications	908	1 200	910

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3800</b>	<b>Secrétariat général</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3130.002	Taxes postales	1 876	2 000	6 278
3130.092	Travaux de restitution d'immeubles à l'état de droit	159 986	1 000 000	1 621
3131.001	Frais d'études pour l'aménagement d'immeubles		20 000	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	49 899	50 000	29 986
3170.005	Frais de réceptions	3 941	4 000	4 307
3170.100	Déplacements	10 023	8 000	10 784
3631.000	Part aux frais de conférences	186 156	209 800	195 290
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	37 513		753
4260.028	Récupérations de frais pour restitution d'immeubles à l'état de droit	16 215	1 000 000	111 828
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	634		
4260.030	Recettes administratives diverses	200		1 331
4409.000	Intérêts de retard			476
4511.007	Prélèvements sur provisions	750 000	800 000	800 000
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	1 545 771	8 719 000	4 309 134
	Recettes	1 545 771	8 719 000	4 309 134
	<b>Solde</b>			
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5720.023	Subventions fédérales liées à des projets d'agglomération	1 545 771	8 719 000	4 309 134
<b>Compte des investissements - recettes</b>				
6700.023	Subventions fédérales liées à des projets d'agglomération	1 545 771	8 719 000	4 309 134
<b>3805</b>	<b>Service des constructions et de l'aménagement</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	12 635 557	8 203 680	7 105 718
	Revenus	10 451 683	6 012 600	5 089 511
	<b>Solde</b>	<b>-2 183 874</b>	<b>-2 191 080</b>	<b>-2 016 207</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	40 647	58 000	109 223
3010.100	Traitements du personnel	4 359 074	4 487 200	4 201 918
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	85 329	100 000	252 101
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	30 883		30 333
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	20 430		
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	241 822	227 700	212 464

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3805</b>	<b>Service des constructions et de l'aménagement</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3040.300	Allocations sociales	36 295	35 540	35 772
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	241 650	243 670	240 833
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	47 576	48 070	47 446
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	535 563	552 340	531 469
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5 582	6 490	6 360
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	110 210	111 610	109 838
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 778	1 790	1 772
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 778	1 790	1 772
3090.000	Frais de formation	22 446	26 000	30 519
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4 314	2 000	2 309
3100.100	Fournitures de bureau	19 552	20 000	25 136
3102.102	Publications et publicité	7 436	20 000	5 549
3103.301	Abonnements et cotisations	8 084	8 000	8 605
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	5 508	3 380	3 053
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	996	1 000	1 983
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	318	87 500	
3130.000	Prestations de service par des tiers	157 714	220 000	114 013
3130.001	Frais de télécommunications	1 314	1 500	1 423
3130.002	Taxes postales	23 474	18 000	21 206
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	200 000		
3134.000	Assurances	827	2 000	-70
3151.500	Entretien des véhicules	3 451	4 500	4 736
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	18 816	116 500	7 247
3160.100	Locations de locaux	1 250	1 500	1 456
3170.100	Déplacements	9 151	8 000	15 451
3181.000	Pertes sur créances	11 377		16 759
3190.021	Dédommagements de tiers			110 250
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	6 380 912	1 789 600	954 790
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4200.001	Taxe sur la plus-value	6 380 912	1 789 600	954 790
4210.000	Emoluments	3 925 355	4 000 000	3 784 354
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	492		23 742
4260.004	Récupérations de traitements	925	1 000	
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			37 169
4260.030	Recettes administratives diverses	443	2 000	1 822
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	143 555	220 000	287 634

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3808</b>	<b>Service de la mobilité</b>			
	<b>Compte de résultats</b>			
	Charges	111 039 273	116 311 850	100 657 429
	Revenus	35 492 305	38 264 100	33 376 485
	<b>Solde</b>	<b>-75 546 968</b>	<b>-78 047 750</b>	<b>-67 280 944</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	3 308	3 500	
3010.100	Traitements du personnel	2 051 552	2 008 320	1 857 182
3040.300	Allocations sociales	19 170	17 540	17 235
3049.400	Primes de fidélité	100	100	100
3049.500	Gratifications d'ancienneté			3 013
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	103 699	109 200	97 124
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	20 396	21 550	19 065
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	254 766	268 770	236 080
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2 359	2 910	2 573
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	47 293	49 810	44 294
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	762	800	714
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	762	800	714
3090.000	Frais de formation	6 589	6 000	4 925
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 083	1 000	879
3100.100	Fournitures de bureau	1 404	2 000	1 482
3102.102	Publications et publicité	5 409	5 000	3 947
3103.301	Abonnements et cotisations	980	1 000	665
3110.100	Achats de mobilier		14 400	
3110.200	Achats de machines	51 014	50 000	51 817
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	46		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	244		
3120.000	Chauffage	10 998	17 600	10 472
3120.001	Eclairage	4 428	3 870	-3 313
3120.002	Eau	547	320	301
3130.000	Prestations de service par des tiers	153 204	150 000	160 369
3130.001	Frais de télécommunications	675	1 200	1 121
3130.002	Taxes postales	1 206	1 500	1 307
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1 954	10 500	6 186
3130.056	Comptages de circulation	24 614	25 000	24 938
3134.000	Assurances	2 150	2 150	2 150
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	11 882	12 540	18 970
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	22 817	24 000	23 909
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	427	3 000	

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3808</b>	<b>Service de la mobilité</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3170.100	Déplacements	19 520	21 000	21 258
3181.000	Pertes sur créances	200		3 019
3300.001	Amortissements des immeubles	-1 077		
3300.003	Amortissements des routes cantonales	141 115	143 470	142 177
3610.001	Participation cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire	22 225 610	22 000 000	21 283 530
3631.000	Part aux frais de conférences	35 945	17 000	17 003
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	25 000	30 000	67 919
3632.007	Subventions cantonales pour les études en matière de transport	43 244	40 000	40 000
3632.016	Subventions cantonales à de nouvelles prestations	32 924	35 000	32 296
3632.036	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de l'Agglomération de Fribourg	20 709 035	20 000 000	19 120 748
3632.037	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de MOBUL	2 552 988	2 100 000	1 914 750
3634.000	Subventions cantonales à des entreprises publiques	1 861 137	1 700 000	1 239 062
3634.003	Indemnités à la Compagnie des chemins de fer fédéraux pour l'exploitation	9 499 564	9 500 000	5 649 902
3634.004	Indemnités à la Compagnie des cars postaux suisses pour l'exploitation	2 799 191	2 800 000	2 815 710
3634.005	Indemnités à la Compagnie des Transports Publics Fribourgeois pour l'exploitation	35 400 896	36 000 000	34 855 158
3634.006	Indemnités à la Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat pour l'exploitation	449 074	450 000	450 000
3634.007	Indemnités à la Compagnie du chemin de fer Montreux-Oberland bernois pour l'exploitation	1 499 303	1 500 000	1 300 000
3634.008	Indemnités à la Compagnie du chemin de fer du Lötschberg pour l'exploitation	5 799 460	5 800 000	4 800 000
3634.010	Indemnités à la Société des transports autobus Vevey-Montreux-Chillon-Villeneuve pour l'exploitation	493 096	500 000	500 000
3634.016	Subventions cantonales pour les associations de transports	56 237	50 000	45 442
3634.018	Prise en charge du dépassement de la quote-part cantonale pour le trafic régional	965 152	7 500 000	711 571
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	120 000	80 000	130 000
3640.400	Amortissements des prêts			449 694
3660.400	Amortissements des subventions d'investissements pour le trafic	3 505 820	3 231 000	2 479 973
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4210.000	Emoluments	433 875	550 000	459 450
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	18 602		
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	18		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance			449 694
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures	5 500 000	5 500 000	6 000 000

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3808</b>	<b>Service de la mobilité</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4612.011	Part des communes à la contribution cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire	3 062 684	3 031 600	2 932 876
4612.020	Part des communes aux indemnités versées aux compagnies de transport pour le trafic régional	26 260 855	28 980 000	23 329 716
4612.021	Part des communes aux indemnités versées à la Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat	216 270	202 500	204 749
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	4 562 706	4 285 000	4 134 033
	Recettes	899 036	899 000	929 427
	<b>Solde</b>	<b>-3 663 670</b>	<b>-3 386 000</b>	<b>-3 204 606</b>
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5010.016	Etudes liées à la gestion du réseau routier	115 136	155 000	274 939
5440.004	Prêts à des entreprises publiques			449 694
5640.007	Subventions cantonales à la Compagnie des chemins de fer fédéraux pour les investissements	517 706	200 000	-140 600
5640.014	Subventions cantonales pour les investissements en matière de trafic d'agglomération	2 999 903	3 000 000	3 000 000
5640.016	Subventions cantonales diverses en matière d'investissements dans les transports	929 962	930 000	550 000
<b>Compte des investissements - recettes</b>				
6440.004	Remboursements de prêts pour le trafic	899 036	899 000	929 427
<b>3811</b>	<b>Service des ponts et chaussées (Gestion par prestations)</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	45 583 524	43 167 890	43 875 414
	Revenus	11 704 841	6 831 000	11 461 988
	<b>Solde</b>	<b>-33 878 683</b>	<b>-36 336 890</b>	<b>-32 413 426</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	1 070	6 000	1 661
3010.100	Traitements du personnel	6 980 190	6 951 130	6 650 702
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire			1 368
3010.119	Traitements des cantonniers	8 363 188	8 386 240	8 103 381
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	40 893		20 471
3040.300	Allocations sociales	211 052	184 100	194 774
3049.400	Primes de fidélité	100	100	100
3049.500	Gratifications d'ancienneté	26 279	66 320	6 603
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	826 101	830 060	793 768
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	164 942	165 280	158 980
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 904 928	1 964 560	1 859 660

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3811</b>	<b>Service des ponts et chaussées (Gestion par prestations)</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	19 183	22 610	21 437
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	376 759	379 870	362 014
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	6 076	6 100	5 843
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	6 076	6 100	5 840
3090.000	Frais de formation	105 948	80 000	110 843
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	12 891	9 500	9 175
3100.100	Fournitures de bureau	18 560	23 000	28 666
3101.001	Matériel de nettoyage	6 208	3 500	4 133
3101.006	Carburants	282 198	300 000	304 626
3103.301	Abonnements et cotisations	8 588	11 000	8 152
3110.100	Achats de mobilier	1 150	5 400	8 064
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	80 705	210 000	209 453
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	2 400	3 000	1 600
3111.500	Achats de véhicules	364 424	365 000	378 840
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	67 779	78 000	72 842
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3 209	3 000	1 042
3120.000	Chauffage	57 559	83 100	77 566
3120.001	Eclairage	24 886	25 330	23 055
3120.002	Eau	106 305	13 380	15 837
3120.004	Impôts et contributions	55 714	32 000	41 050
3130.000	Prestations de service par des tiers	125 431	100 000	87 738
3130.001	Frais de télécommunications	43 115	38 000	88 433
3130.002	Taxes postales	16 694	13 000	8 638
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	94 224	157 500	78 605
3132.054	Etudes de l'état des routes cantonales			23 714
3134.000	Assurances	44 632	48 000	49 972
3137.000	Impôts sur les véhicules	2 645	2 500	2 575
3141.306	Acquisitions d'immeubles et de droits	27 922	9 500	49 962
3141.308	Entretien des routes cantonales	10 163 376	11 900 000	9 601 595
3141.309	Service hivernal des routes cantonales	5 274 322	5 000 000	4 911 154
3141.310	Signalisation des routes cantonales	438 490	350 000	375 691
3141.311	Entretien des routes principales	5 627 241	2 000 000	5 420 446
3141.312	Service hivernal des routes principales	948 773	700 000	1 023 925
3141.313	Signalisation des routes principales	812 150	450 000	668 065
3142.502	Travaux d'endiguements à charge des routes cantonales	8 251	10 000	1 723
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	618 815	805 960	458 321
3150.200	Entretien des machines		1 000	

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3811</b>	<b>Service des ponts et chaussées (Gestion par prestations)</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	168 308	170 000	167 892
3151.500	Entretien des véhicules	251 360	246 000	230 195
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	17 519	27 100	20 958
3160.100	Locations de locaux	24 846	19 000	24 015
3170.100	Déplacements	272 299	249 000	258 836
3181.000	Pertes sur créances	100		3 974
3300.001	Amortissements des immeubles	327 649	507 650	687 443
* 3604.001	Part de tiers aux taxes de concessions	150 000	150 000	150 000
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
* 4120.000	Concessions	1 289 478	1 500 000	1 451 035
4210.000	Emoluments	168 604	200 000	207 920
4240.000	Prestations de service pour des tiers	1 266 923	1 200 000	878 838
4240.005	Redevances d'utilisation	150 778	200 000	183 039
4250.000	Ventes		1 000	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	128 983		159 832
4260.004	Récupérations de traitements	36 764	40 000	30 682
4260.014	Récupérations de frais	388 646	300 000	319 743
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	21 293		2 574
4260.030	Recettes administratives diverses	18 716	53 000	27 454
4409.000	Intérêts de retard	20		
4470.000	Locations	132 993	147 000	174 272
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	11 031		
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	8 090 612	3 150 000	8 002 709
4612.012	Récupérations de frais de signalisation		40 000	23 891
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	999 988	1 000 000	
	Recettes			
	<b>Solde</b>	<b>-999 988</b>	<b>-1 000 000</b>	
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
* 5040.000	Construction d'immeubles	999 988	1 000 000	

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3812</b>	<b>Service des ponts et chaussées - décharge de La Pila</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	826 998	937 060	606 475
	Revenus	288 907	910 760	255 296
	<b>Solde</b>	<b>-538 091</b>	<b>-26 300</b>	<b>-351 179</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	130 758	160 000	126 492
3040.300	Allocations sociales	1 800		1 800
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	7 110		6 878
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	1 438		1 391
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	13 955		13 483
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	168		187
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	3 243		3 137
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	52		51
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	52		51
3090.000	Frais de formation	6 500		
3130.001	Frais de télécommunications	90		
3130.097	Investigation, surveillance et assainissement des sites pollués	659 141	777 060	453 007
3170.100	Déplacements	2 690		
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4260.097	Part de tiers pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués	288 907	321 120	255 296
4510.023	Prélèvements sur le fonds cantonal des sites pollués		294 820	
4630.023	Subventions fédérales pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués		294 820	
<b>3815</b>	<b>Service des ponts et chaussées - aménagement</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	36 144 637	35 729 800	30 106 602
	Revenus	38 823 512	38 275 990	38 122 635
	<b>Solde</b>	<b>2 678 875</b>	<b>2 546 190</b>	<b>8 016 033</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3300.003	Amortissements des routes cantonales	26 118 889	25 576 330	19 880 536
3300.100	Amortissements des routes principales	2 025 502	2 035 770	2 167 903
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	8 000 246	8 117 700	8 058 163
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	2 025 502	2 035 770	2 167 903
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance			38 599

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3815</b>	<b>Service des ponts et chaussées - aménagement</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures	2 673 000	3 000 000	2 285 000
4600.500	Part aux droits fédéraux d'entrée sur les carburants	9 967 882	9 619 100	9 757 693
4600.800	Part à la redevance sur le trafic des poids lourds liée aux prestations	16 156 882	15 503 420	15 815 278
4600.801	Part à la redevance sur le trafic des poids lourds liée aux prestations affectée au fonds des routes principales	2 679 500	2 577 700	2 634 314
4630.033	Subventions fédérales au titre des routes principales dans les régions de montagne et dans les régions périphériques	5 320 746	5 540 000	5 423 849
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	21 338 309	23 600 000	26 246 121
	Recettes	2 088 792	4 400 000	1 791 090
	<b>Solde</b>	<b>-19 249 517</b>	<b>-19 200 000</b>	<b>-24 455 031</b>
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5010.000	Projets d'exécution pour les ouvrages d'art	255 421		105 484
5010.001	Projets d'exécution pour les routes cantonales	5 517 704	6 000 000	4 548 360
5010.002	Projets d'exécution pour les routes principales	81 997		178 102
5010.003	Acquisitions d'immeubles et de droits	2 436 884		6 207 431
5010.004	Aménagement des routes cantonales et ouvrages d'art	8 524 783	9 000 000	11 623 230
5010.005	Aménagements des routes principales et ouvrages d'art	735	1 000 000	722 394
5010.006	Bornages et mensurations	129 476		185 728
5010.007	Construction des routes nationales	21 710	1 500 000	38 805
5010.009	Travaux routiers liés à la protection contre le bruit	4 173 212	6 000 000	2 549 933
5620.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	196 388	100 000	86 654
<b>Compte des investissements - recettes</b>				
6300.002	Subventions fédérales pour la construction	19 539	1 500 000	34 924
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes	2 000 000	2 500 000	1 700 000
6320.000	Participations communales		200 000	
6350.000	Participations de tiers	69 253	200 000	56 166
<b>3830</b>	<b>Routes nationales - entretien</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	5 450 218	5 542 010	5 215 657
	Revenus	6 610 121	6 592 010	6 007 267
	<b>Solde</b>	<b>1 159 903</b>	<b>1 050 000</b>	<b>791 610</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.100	Traitements du personnel	4 296 124	4 314 300	4 125 086

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3830</b>	<b>Routes nationales - entretien</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	28 182	88 000	26 089
3040.300	Allocations sociales	68 150	56 400	56 250
3049.500	Gratifications d'ancienneté		6 770	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	231 866	229 340	220 408
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	46 905	45 400	44 473
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	515 053	532 640	506 692
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5 466	6 320	5 985
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	105 747	104 960	100 591
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 705	1 690	1 622
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 705	1 690	1 622
3090.000	Frais de formation	2 840	5 000	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 354	2 500	920
3130.000	Prestations de service par des tiers	19 002	5 000	3 781
3130.001	Frais de télécommunications	846	2 000	534
3170.100	Déplacements	124 276	140 000	121 604
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4240.000	Prestations de service pour des tiers	6 568 272	6 592 010	5 913 709
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	28 800		91 079
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	13 049		2 479
<b>3845</b>	<b>Service de l'environnement</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	22 442 200	25 190 360	22 387 539
	Revenus	7 281 706	9 792 650	7 244 603
	<b>Solde</b>	<b>-15 160 494</b>	<b>-15 397 710</b>	<b>-15 142 936</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	6 102	7 000	4 502
3010.100	Traitements du personnel	7 448 190	7 416 000	7 367 335
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	594 261	861 050	526 922
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	64 468		46 661
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	63 524		38 357
3040.300	Allocations sociales	108 416	112 770	109 827
3049.500	Gratifications d'ancienneté	8 253	20 370	15 838
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	437 469	403 280	430 194
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	86 499	79 720	85 291
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 029 315	991 040	1 012 196
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	10 098	10 820	11 488

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3845</b>	<b>Service de l'environnement</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	199 518	184 860	196 197
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	3 217	2 970	3 164
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	3 217	2 980	3 164
3090.000	Frais de formation	51 123	47 000	38 313
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4 325	5 000	4 511
3100.100	Fournitures de bureau	15 384	18 000	12 602
3102.102	Publications et publicité			100 000
3103.301	Abonnements et cotisations	6 273	15 000	8 251
3110.100	Achats de mobilier			2 293
3110.200	Achats de machines			4 165
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	209 406	202 280	36 155
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	1 500	1 500	1 475
3111.500	Achats de véhicules	1 557		85 950
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	3 272	3 000	5 385
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			1 217
3130.000	Prestations de service par des tiers	5 428 297	5 317 810	4 283 367
3130.001	Frais de télécommunications	7 785	7 300	7 685
3130.002	Taxes postales	12 108	11 000	11 381
3130.048	Assainissement des installations et des équipements lié à la protection des eaux		200 000	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	11 594	22 500	
3130.059	Traitement des déchets spéciaux	207 946	210 000	178 915
3130.097	Investigation, surveillance et assainissement des sites pollués	426 160	1 185 000	734 813
3132.063	Contrôle par des tiers	355 336	490 000	261 589
3134.000	Assurances	4 039	6 000	4 035
3142.500	Travaux d'endiguements	471 391	476 000	399 392
3142.501	Travaux de conservation	181 706	150 000	198 843
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	303 377	277 000	245 280
3151.500	Entretien des véhicules	27 700	25 000	22 806
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	300 608	300 570	300 190
3170.100	Déplacements	49 901	46 000	52 820
3181.000	Pertes sur créances	1 721		28 442
3199.006	Exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes	116 133	130 000	146 951
3300.008	Amortissements des appareils	82 679		110 239
3510.023	Versements au fonds cantonal des sites pollués	1 153 186	1 268 600	1 216 700
3600.200	Part de la Confédération aux redevances hydrauliques	9 215	10 000	9 401
3602.200	Part des communes aux taxes de concessions	151 651	155 000	151 651

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3845</b>	<b>Service de l'environnement</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3604.001	Part de tiers aux taxes de concessions	134 523	230 000	140 143
3631.000	Part aux frais de conférences	30 602	24 000	31 232
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	-191 070	344 060	260 000
3632.020	Subventions cantonales aux communes pour la conservation	264 155	445 000	249 977
3632.023	Subventions cantonales à des communes pour l'assainissement des sites pollués	264 470	600 000	409 796
3634.000	Subventions cantonales à des entreprises publiques	630 750	16 880	346 052
3635.001	Subventions cantonales à des entreprises privées	17 350	222 750	27 722
3635.023	Subventions cantonales à des tiers pour l'assainissement des sites pollués		60 000	
3636.000	Subventions cantonales	79 490	173 630	34 415
3637.031	Subventions cantonales aux tiers pour la conservation		2 000	1 172
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	-140 000		140 000
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements	1 444 011	2 123 060	1 896 077
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers		276 560	335 000
3900.003	Livraisons internes	250 000		
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4120.000	Concessions	2 782 821	2 910 000	2 654 294
4200.023	Taxes sur le stockage de déchets	1 008 905	1 000 000	1 175 020
4210.000	Emoluments	684 598	840 000	792 851
4240.000	Prestations de service pour des tiers	366 476	285 000	268 088
4240.017	Taxes pour délégation de compétence	341 830	369 000	269 930
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	7 874		537
4260.004	Récupérations de traitements	51 396	48 500	69 252
4260.011	Contributions de tiers	53 022	113 000	15 750
4260.013	Récupérations de frais liés à l'assainissement des sites pollués	44 281	75 000	46 680
4260.014	Récupérations de frais	800	2 000	
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	32 783		27 184
4260.030	Recettes administratives diverses	28	2 000	16
4260.048	Remboursement des frais d'assainissement des installations et des équipements liés à la protection des eaux		200 000	
4260.095	Part de tiers à l'exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes	14 171	50 000	56 422
4409.000	Intérêts de retard			27
4510.023	Prélèvements sur le fonds cantonal des sites pollués	716 748	1 475 000	1 217 592
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures	365 000	1 000 000	52 000
4511.007	Prélèvements sur provisions	189 617	386 000	234 961

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3845</b>	<b>Service de l'environnement</b>			
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4630.000	Subventions fédérales	202 646	433 050	212 054
4630.023	Subventions fédérales pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués	100 000	193 600	
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes	318 711	410 500	151 947
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	12 098 638	13 220 870	11 208 123
	Recettes	10 654 627	10 821 250	8 536 090
	<b>Solde</b>	<b>-1 444 011</b>	<b>-2 399 620</b>	<b>-2 672 033</b>
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5060.300	Achats d'appareils			440 956
5620.000	Subventions cantonales pour les communes	48 031	250 310	247 114
5620.050	Subventions cantonales aux communes pour l'aménagement	323 230	800 000	194 105
5620.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	4 869 407	3 343 000	2 436 471
5670.000	Subventions cantonales à des tiers		276 560	335 000
5720.000	Subventions fédérales pour les communes	3 948 777	5 000 000	-3 591
5720.009	Subventions fédérales aux communes pour l'assainissement des sites pollués	407 885	1 080 000	756 906
5720.050	Subventions fédérales aux communes pour l'aménagement	2 468 929	2 351 000	6 780 521
5770.009	Subventions fédérales à des tiers	32 379	120 000	20 640
<b>Compte des investissements - recettes</b>				
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes	3 796 657	2 270 250	768 511
6700.000	Subventions fédérales pour les communes	3 948 777	6 080 000	-3 591
6700.009	Subventions fédérales à des tiers	440 264	120 000	777 546
6700.050	Subventions fédérales pour l'aménagement	2 468 929	2 351 000	6 993 623
<b>3850</b>	<b>Service des bâtiments</b>			
<b>Compte de résultats</b>				
	Charges	52 428 063	56 900 560	55 916 866
	Revenus	12 356 166	12 354 810	13 863 413
	<b>Solde</b>	<b>-40 071 897</b>	<b>-44 545 750</b>	<b>-42 053 453</b>
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3000.200	Commissions	6 978	3 500	4 735
3010.100	Traitements du personnel	5 705 381	5 414 410	5 237 127
3010.121	Traitements des concierges et ouvriers permanents	2 622 802	2 630 480	2 520 471

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3850</b>	<b>Service des bâtiments</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	2 855 965	3 050 000	2 990 240
3010.123	Traitements du personnel de conciergerie remplaçant	440 119	480 250	414 062
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	27 335		99 420
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	72 304		58 968
3040.300	Allocations sociales	160 802	146 170	154 304
3049.400	Primes de fidélité	274	240	240
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3 484	6 440	468
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	620 861	597 320	599 738
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	121 358	118 040	118 348
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 441 344	1 500 640	1 386 954
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	14 319	16 250	16 049
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	283 226	272 800	273 529
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	4 564	4 390	4 414
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	4 564	4 390	4 409
3090.000	Frais de formation	53 165	54 000	43 951
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	19 224	10 000	18 418
3100.100	Fournitures de bureau	14 981	15 000	16 392
3101.001	Matériel de nettoyage	342 014	245 000	337 957
3103.301	Abonnements et cotisations	62 901	72 000	27 798
3110.100	Achats de mobilier	419 580	340 200	379 490
3110.200	Achats de machines	64 385	80 000	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	86	14 000	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	1 433	2 500	3 566
3111.500	Achats de véhicules	35 809	40 000	62 980
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	42 755	64 100	4 350
3120.000	Chauffage	1 338 885	2 000 000	1 573 098
3120.001	Eclairage	1 113 656	1 535 000	1 433 956
3120.002	Eau	210 312	130 000	127 185
3120.004	Impôts et contributions	58 041	53 000	52 352
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 170 520	1 300 000	1 223 599
3130.001	Frais de télécommunications	11 282	7 500	9 237
3130.002	Taxes postales	6 193	8 000	6 476
3131.001	Frais d'études pour l'aménagement d'immeubles	700 006	700 000	409 964
3134.000	Assurances	361 074	410 000	369 820
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	5 582 964	5 213 920	5 713 020
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	409 575	220 200	306 944
3144.004	Entretien et rénovation des églises, chapelles et monuments historiques	1 706 072	1 700 000	1 699 983

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3850</b>	<b>Service des bâtiments</b>			
<b>Compte de résultats - charges</b>				
3150.100	Entretien du mobilier	14 481	8 000	8 332
3151.500	Entretien des véhicules	19 979	14 000	18 918
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	9 642	10 300	8 839
3160.100	Locations de locaux	5 339 408	5 473 330	5 250 666
3170.100	Déplacements	43 213	40 000	41 835
3181.000	Pertes sur créances	5 796		135 800
3300.001	Amortissements des immeubles	12 627 320	16 195 190	16 468 120
3511.007	Versements aux provisions	3 000 000		
3660.207	Amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires du degré primaire	2 817 631	2 700 000	1 957 598
3660.208	Amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires du degré secondaire	440 000	4 000 000	4 322 746
<b>Compte de résultats - revenus</b>				
4240.000	Prestations de service pour des tiers	341 633	500 000	327 302
4250.002	Ventes de matériel		5 000	
4250.028	Vente d'électricité	11 321		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	98 372		31 611
4260.004	Récupérations de traitements	1 738	2 800	1 200
4260.014	Récupérations de frais	50 974	41 000	44 998
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	3 420		7 365
4260.030	Recettes administratives diverses	90 289	100 000	87 544
4260.098	Récupérations de traitements	72 728	132 000	143 261
4409.000	Intérêts de retard			5
4411.000	Gains sur ventes d'immobilisations	34 052		
4450.000	Intérêts des prêts	1 449 900	750 000	1 307 060
4470.000	Locations	5 121 650	5 018 720	4 669 866
4470.100	Locations de terrains	254 260	278 860	233 214
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	973		
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures			1 800 000
4610.017	Indemnités de la Confédération	485 450	485 450	488 847
4630.016	Subventions fédérales pour la restauration des monuments historiques		600 000	
4920.002	Charges d'immeubles récupérées auprès des services	4 255 895	4 363 930	4 636 237
4920.004	Locations de places de parc	83 511	77 050	84 903
<b>Compte des investissements</b>				
	Dépenses	56 961 597	64 993 000	55 360 829
	Recettes	140 157		43 824
	<b>Solde</b>	<b>-56 821 440</b>	<b>-64 993 000</b>	<b>-55 317 005</b>

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
<b>3850</b>	<b>Service des bâtiments</b>			
<b>Compte des investissements - dépenses</b>				
5040.000	Construction d'immeubles	38 080 162	38 250 000	33 842 307
5040.001	Achats d'immeubles			15 969
5040.002	Aménagement d'immeubles	15 623 804	20 043 000	15 222 208
5620.024	Subventions cantonales pour les constructions scolaires du degré primaire	2 817 631	2 700 000	1 957 598
5620.025	Subventions cantonales pour les constructions scolaires du degré secondaire	440 000	4 000 000	4 322 746
<b>Compte des investissements - recettes</b>				
6350.000	Participations de tiers	140 157		43 824

**Direction des finances DFIN**  
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Fribourg

[www.fr.ch/dfin](http://www.fr.ch/dfin)

Avril 2026

Imprimé sur papier 100% recyclé

