



# Indicateurs statistiques des finances de l'Etat



Edition 2026



ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG

**Direction des finances DFIN**  
**Finanzdirektion FIND**

---

## Remarques

---

### **Présentation des comptes**

Depuis 2011, les comptes sont présentés selon le nouveau modèle comptable harmonisé MCH2. La structure comptable, les statistiques ainsi que les indicateurs utilisés (notamment l'autofinancement) ont été adaptés selon les définitions, règles et normes qui s'y rattachent.

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

### **Comptes 2022**

Les comptes 2022 tiennent compte du coût unique des mesures transitoires et compensatoires liées à la réforme de la Caisse de prévoyance de l'Etat (302 millions de francs). Cette opération, entièrement compensée par un prélèvement sur provision, est donc neutre sur le résultat des comptes.

# Résultats généraux

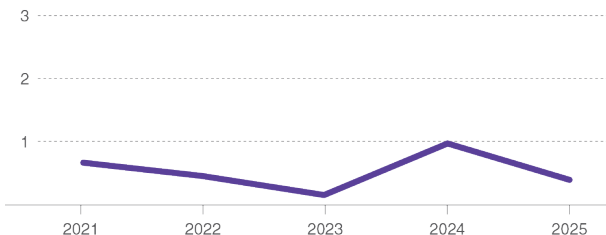
## Compte de résultats/en millions de francs

	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Bénéfice</b>	0.7	0.5	0.2	1.0	<b>0.5</b>
<b>Déficit</b>	-	-	-	-	-

## Compte des investissements/en millions de francs

	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Excédent de recettes</b>	-	-	-	-	-
<b>Excédent de dépenses</b>	99.8	187.3	211.6	211.6	<b>190.1</b>

## Bénéfice/Déficit du Compte de résultats en millions de francs



# Indicateurs de situation financière

## Degré d'autofinancement des investissements

	2021	2022	2023	2024	2025
en %	208.5	173.7	75.2	66.8	155.5

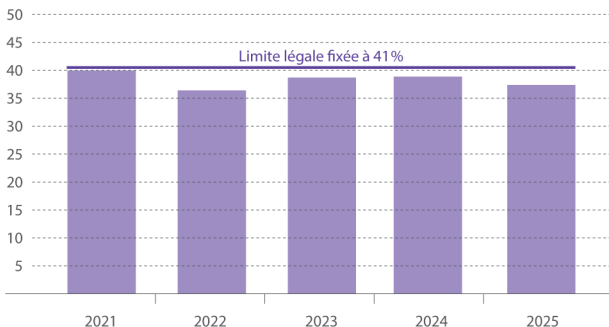
## Financement/en millions de francs

	2021	2022	2023	2024	2025
Excédent	108.2	138.2	-	-	105.6
Insuffisance	-	-	52.6	70.2	-

## Quote-part en %

### Subventions cantonales

### Fiscalité cantonale



## Dettes et intérêts

### Dettes brutes/en millions de francs

2021	2022	2023	2024	2025
528.3	375.0	345.2	344.1	339.2

### Dettes/Fortune (-) nette/en millions de francs

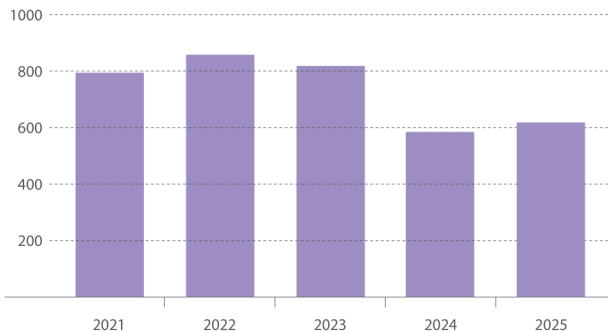
2021	2022	2023	2024	2025
-793.8	-857.2	-807.5	-590.6	-609.5

### Intérêts de la dette/en millions de francs

2021	2022	2023	2024	2025
0.2	0.2	0.3	0.3	0.2

### Fortune nette

en millions de francs



# Revenus et charges de fonctionnement

## Revenus/en millions de francs

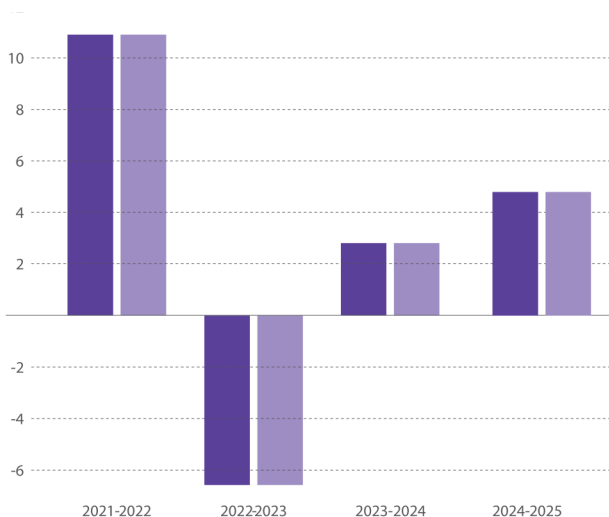
2021	2022	2023	2024	2025
4 072.3	4 517.3	4 222.4	4 341.2	<b>4 549.4</b>

## Charges/en millions de francs

2021	2022	2023	2024	2025
4 071.6	4 516.8	4 222.2	4 340.2	<b>4 549.0</b>

## Taux annuel de croissance en %

■ Revenus ■ Charges



# Revenus de fonctionnement

En millions de francs

	2021	2022	2023	2024	2025
Revenus fiscaux	1 367.3	1 447.5	1 431.3	1 515.2	<b>1 648.2</b>
Revenus des biens, taxes, émoluments, contributions	623.2	590.3	402.0	439.5	<b>562.8</b>
Revenus de transferts	1 855.2	1 960.1	2 069.1	2 134.7	<b>2 168.2</b>
Revenus financiers et comptables	226.6	519.4	320.0	251.8	<b>170.2</b>
<b>Total</b>	<b>4 072.3</b>	<b>4 517.3</b>	<b>4 222.4</b>	<b>4 341.2</b>	<b>4 549.4</b>

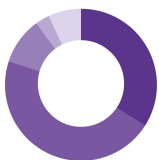
2021



Part en %

■ Revenus fiscaux	34 %
■ Revenus des biens, taxes, émoluments, contributions	15 %
■ Revenus de transferts	45 %
■ Revenus financiers et comptables	6 %

2025



Part en %

■ Revenus fiscaux	36 %
■ Revenus des biens, taxes, émoluments, contributions	12 %
■ Revenus de transferts	48 %
■ Revenus financiers et comptables	4 %

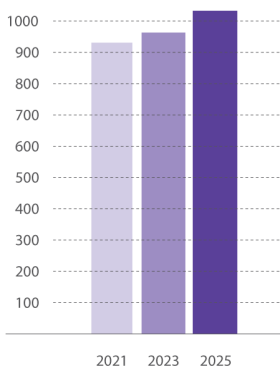
# Impôts cantonaux

En millions de francs

	2021	2022	2023	2024	2025
Impôts directs sur les personnes physiques	935.5	977.5	969.6	1028.5	<b>1 142.8</b>
Impôts directs sur les personnes morales	152.1	171.0	179.8	201.4	<b>208.5</b>
Autres impôts directs <sup>1</sup>	161.8	180.9	160.4	159.8	<b>161.7</b>
Impôts sur la propriété et la dépense	117.9	118.1	121.5	125.5	<b>135.2</b>
<b>Total</b>	<b>1 367.3</b>	<b>1 447.5</b>	<b>1 431.3</b>	<b>1 515.2</b>	<b>1 648.2</b>

## Impôts directs sur les personnes physiques

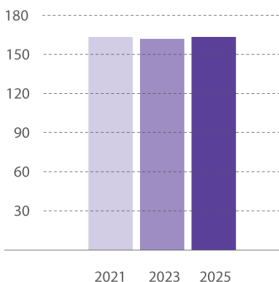
en millions de francs



## Autres impôts directs<sup>1</sup>

en millions de francs

<sup>1</sup> Impôts fonciers, sur les gains en capital, sur les successions et donations, sur les maisons de jeux/droits de mutations



# Charges brutes par fonction

En millions de francs

	2021	2022	2023	2024	2025
Formation	1 359.5	1 398.8	1 468.9	1 492.1	<b>1 506.4</b>
Trafic	156.2	182.6	176.7	179.2	<b>197.5</b>
Prévoyance sociale	807.7	856.1	912.2	965.6	<b>1 002.5</b>
Santé	442.7	470.1	461.2	493.1	<b>573.1</b>
Administration générale et sécurité publique	547.0	860.9	591.7	624.1	<b>627.5</b>
Autres	758.5	748.3	611.5	586.1	<b>642.0</b>
<b>Total</b>	<b>4 071.6</b>	<b>4 516.8</b>	<b>4 222.2</b>	<b>4 340.2</b>	<b>4 549.0</b>

2021



Part en %

Formation	33%
Trafic	4%
Prévoyance sociale	20%
Santé	11%
Administration générale et sécurité publique	13%
Autres	19%

2025



Part en %

Formation	33%
Trafic	4%
Prévoyance sociale	22%
Santé	13%
Administration générale et sécurité publique	14%
Autres	14%

# Charges nettes\* par fonction

En millions de francs/\* à charge exclusive du canton

	2021	2022	2023	2024	2025
Formation	759.6	791.8	833.2	856.4	<b>864.5</b>
Trafic	75.1	95.1	82.4	90.2	<b>104.9</b>
Prévoyance sociale	390.8	404.2	410.2	432.9	<b>449.5</b>
Santé	424.1	452.0	424.5	474.4	<b>546.5</b>
Administration générale et sécurité publique	335.8	649.8	381.1	401.2	<b>398.0</b>
Autres	53.9	36.2	78.8	27.1	<b>2.7</b>
<b>Total</b>	<b>2039.3</b>	<b>2429.1</b>	<b>2210.2</b>	<b>2282.2</b>	<b>2366.1</b>

2021



Part en %

Formation	37%
Trafic	4%
Prévoyance sociale	19%
Santé	21%
Administration générale et sécurité publique	16%
Autres	3%

2025



Part en %

Formation	37%
Trafic	4%
Prévoyance sociale	19%
Santé	23%
Administration générale et sécurité publique	17%
Autres	0%

# Nature des charges de fonctionnement

En millions de francs

	2021	2022	2023	2024	2025
Personnel	1 383.1	1 697.9	1 463.4	1 522.0	<b>1 544.1</b>
Transferts (Subventions)	1 898.3	1 874.3	1 956.9	2 030.3	<b>2 096.7</b>
Consommation de biens et services	389.5	418.2	424.4	435.7	<b>441.7</b>
Amortissements	123.3	186.1	178.9	148.0	<b>130.0</b>
Charges financières et comptables	277.4	340.3	198.6	204.2	<b>336.5</b>
<b>Total</b>	<b>4 071.6</b>	<b>4 516.8</b>	<b>4 222.2</b>	<b>4 340.2</b>	<b>4 549.0</b>

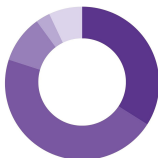
2021



Part en %

Personnel	34%
Transferts (Subventions)	47%
Consommation de biens et services	9%
Amortissements	3%
Charges financières et comptables	7%

2025



Part en %

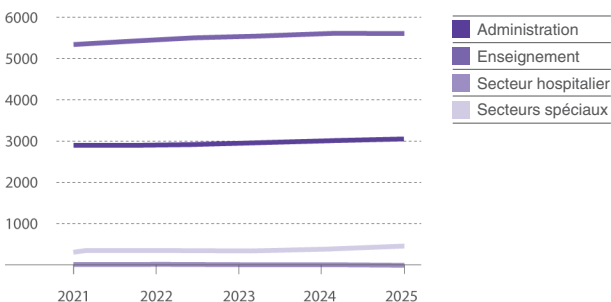
Personnel	34%
Transferts (Subventions)	46%
Consommation de biens et services	10%
Amortissements	3%
Charges financières et comptables	7%

# Personnel de l'Etat

## En postes équivalents plein temps

	2021	2022	2023	2024	2025
Administration	2 991	2 996	3 039	3 134	<b>3 192</b>
Enseignement	5 503	5 587	5 722	5 852	<b>5 942</b>
Secteur hospitalier	18	18	18	19	<b>19</b>
Secteurs spéciaux	355	359	392	393	<b>397</b>
<b>Total</b>	<b>8 867</b>	<b>8 960</b>	<b>9 171</b>	<b>9 398</b>	<b>9 550</b>

## En postes équivalents plein temps



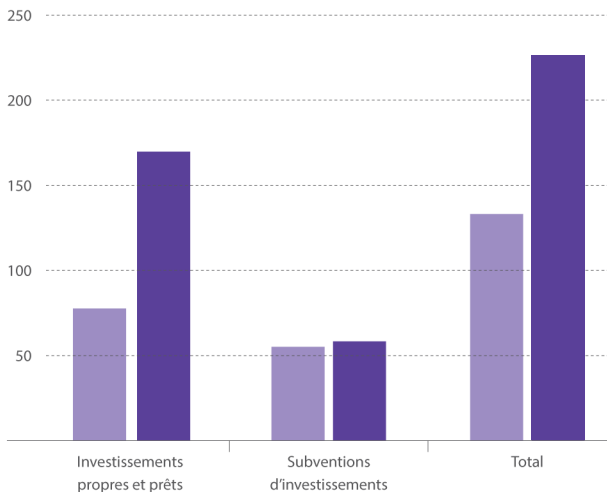
## Investissements bruts

En millions de francs

	2021	2022	2023	2024	2025
Investissements propres et prêts	77.2	147.4	154.2	178.9	<b>170.5</b>
Subventions d'investissements	56.2	81.3	91.9	74.9	<b>59.4</b>
<b>Total</b>	<b>133.4</b>	<b>228.7</b>	<b>246.1</b>	<b>253.8</b>	<b>230.0</b>

En millions de francs

■ 2021 ■ 2025



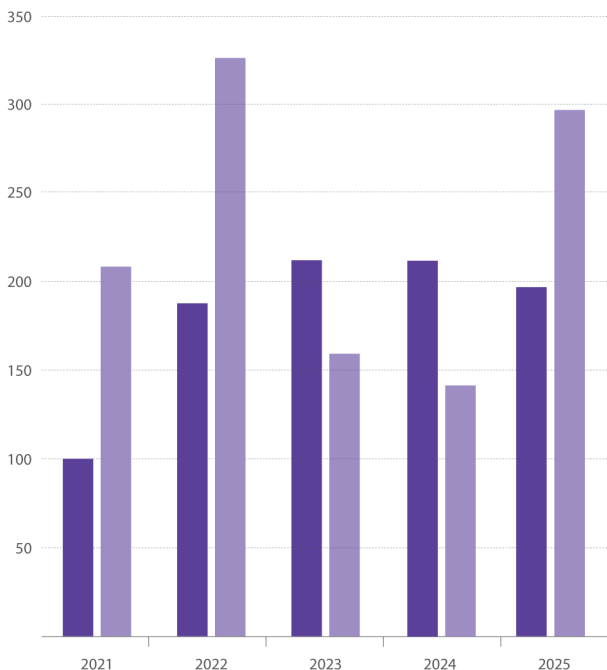
## Investissements nets\*

En millions de francs /\* à charge exclusive du canton

	2021	2022	2023	2024	2025
Investissements propres et prêts	55.1	123.5	135.6	158.1	147.8
Subventions d'investissements	44.7	63.8	76.0	53.5	42.2
<b>Total</b>	<b>99.8</b>	<b>187.3</b>	<b>211.6</b>	<b>211.6</b>	<b>190.1</b>

En millions de francs

■ Investissements nets ■ Autofinancement





**Direction des finances DFIN**  
**Rue Joseph-Piller 13**  
**1700 Fribourg**  
**T+41 26 305 11 11, [dfin@fr.ch](mailto:dfin@fr.ch)**

—  
Avril 2026

Imprimé sur papier 100% recyclé