



ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG

Conseil d'Etat CE  
Staatsrat SR

Route des Arsenaux 41, 1700 Fribourg

T +41 26 305 10 40  
www.fr.ch/ce

Conseil d'Etat  
Route des Arsenaux 41, 1700 Fribourg

## **PAR COURRIEL**

Département fédéral de la défense, de la  
protection de la population et des sports  
Monsieur Martin Pfister  
Conseiller fédéral  
Palais fédéral est  
3003 Berne

*Courriel* : [dilara.bingoel@gs-vbs.admin.ch](mailto:dilara.bingoel@gs-vbs.admin.ch)

*Fribourg, le 27 janvier 2026*

2026-54

### **Adaptation de la forme juridique de RUAG MRO Holding SA – Procédure de consultation**

Monsieur le Conseiller fédéral,

Par courrier du 26 novembre dernier, vous nous avez consultés sur l'objet cité en titre, et nous vous en remercions.

Nous approuvons sans réserve la transformation de RUAG MRO en société anonyme de droit public et le projet de loi organique qui en résulte.

Nous vous prions de croire, Monsieur le Conseiller fédéral, à l'assurance de nos sentiments les meilleurs.

**Au nom du Conseil d'Etat :**

Philippe Demierre, Président



Danielle Gagnaux-Morel, Chancelière d'Etat

*L'original de ce document est établi en version électronique*

#### **Copie**

—

à la Direction de la sécurité, de la justice et du sport, pour elle et le Service de la sécurité civile et militaire ;  
à la Chancellerie d'Etat.