

# Construire un avenir durable :

## L'engagement des PME vers un succès à long terme

**Barbara Dubach**

Directrice, fondatrice & CEO



**engageability**  
engage and  
create opportunities



# Construire un avenir durable

L'engagement des PME vers un succès à long terme  
Barbara Dubach, engageability & Innovate 4 Nature  
30.10.2025

# Agenda

<b>Horaire</b>	<b>Contenu</b>	<b>Responsabilité</b>
15:45	Construire un avenir durable <ul style="list-style-type: none"><li>• Les Défis</li><li>• La Durabilité – Source d’inspiration pour l’innovation</li><li>• Rôles et responsabilité du Conseil d’Administration</li></ul>	Barbara Dubach
16:10	Tables rondes et conclusion	Tous et Barbara
16:30	Fin de l’atelier	

**engageability**  
engage and  
create opportunities



**SWISS  
CLEANTECH**  
Wirtschaft klimatauglich.



Mon engagement pour  
un avenir durable



# Le monde change

*Le focus de votre entreprise a-t-il changé ou la durabilité reste-t-elle une priorité ?*

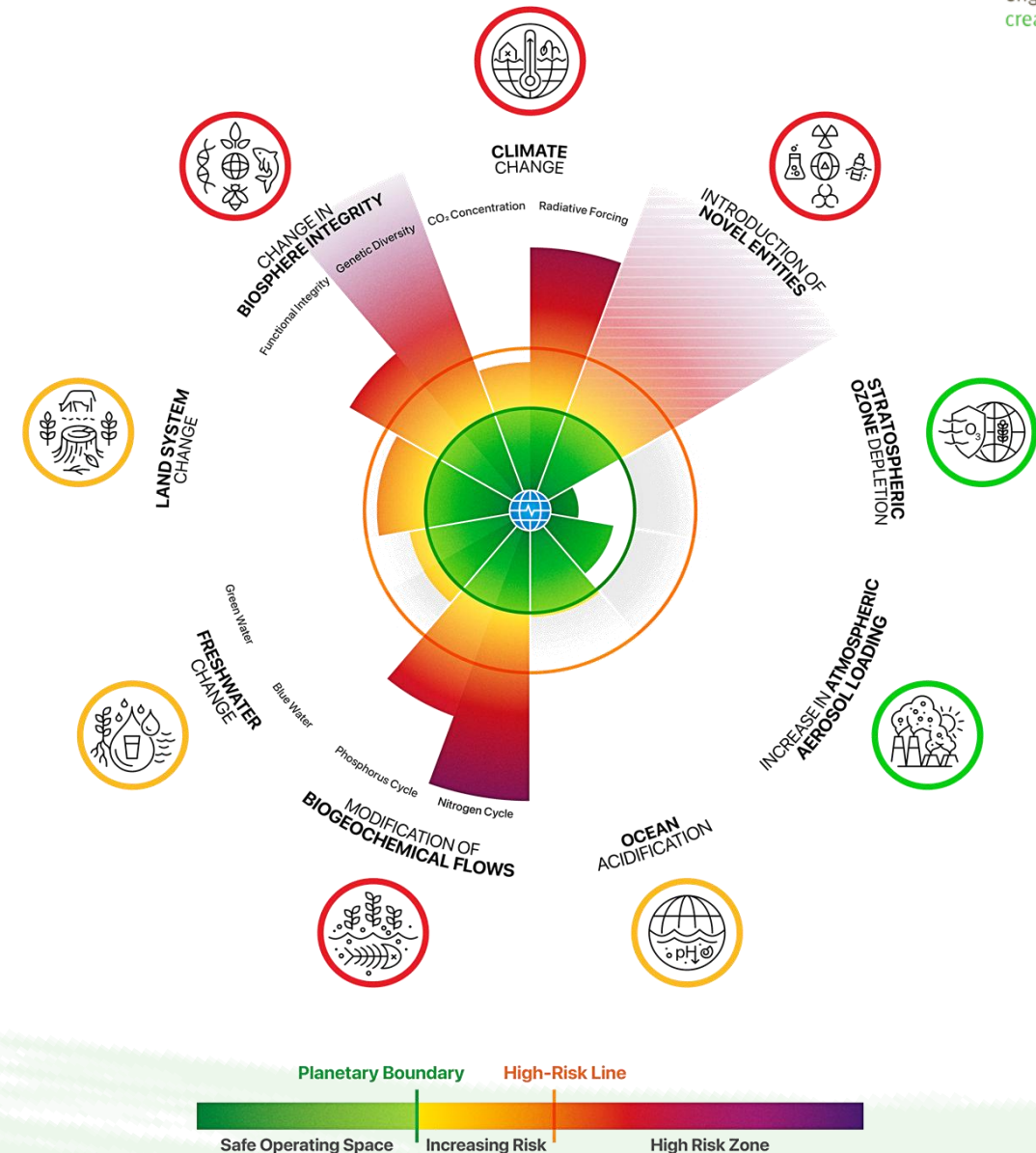
ESG: Economie,  
Sécurité et  
Géopolitique

ESG: Environnement,  
Société et  
Gouvernance

# Limites planétaires

Nous avons dépassé **7 des 9** limites planétaires:

- Intégrité de la biosphère (perte de biodiversité)
- Changement climatique
- Changement d'utilisation des sols
- Flux biochimiques (Azote et Phosphore)
- Nouvelles entités (polluants synthétiques, plastiques, produits chimiques)
- Eaux douces (usage et disponibilité)
- Aérosols atmosphériques (pollution de l'air)



¿Pourquoi agir?

# Notre économie globale dépend de la nature

**>55%** du PIB mondial dépend de la nature.

Une diminution du PIB de **2.7 billions de dollars** annuels est prévue d'ici 2030 (selon la Banque Mondiale).

**47%**

des écosystèmes naturels sont déjà perdus.

**1 Mio.**

d'espèces de plantes et d'animaux se trouvent en danger d'extinction

L'instabilité systémique menace l'accès à l'alimentation, à l'air pur et à l'eau, ce qui affecte la prospérité humaine et économique

**90%**

des subventions préjudiciables à l'environnement en 2024.

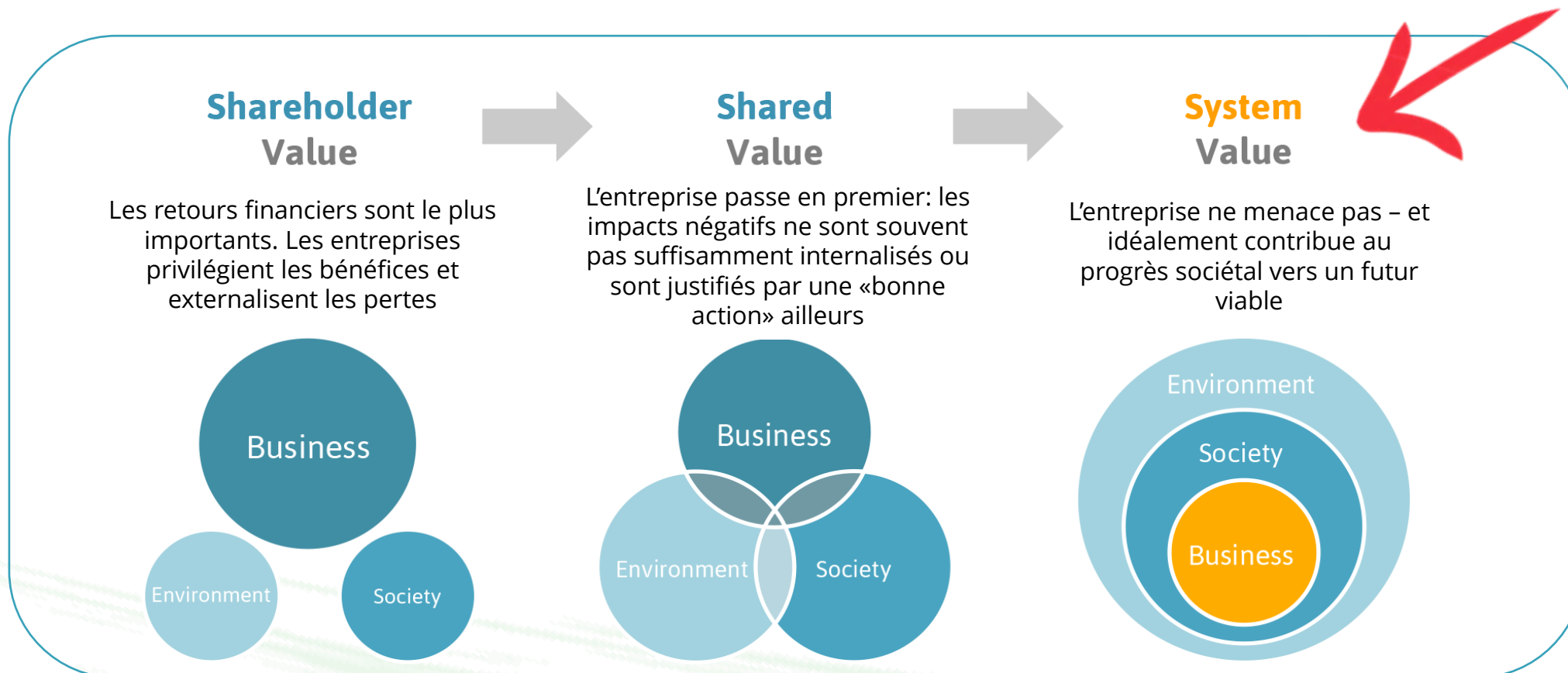
# La durabilité – une source d'inspiration pour l'innovation

*"Every single social and global issue of our day is a business opportunity in disguise."*

Peter Drucker



# Redéfinir la raison d'être de l'entreprise: Agir positivement face aux changements



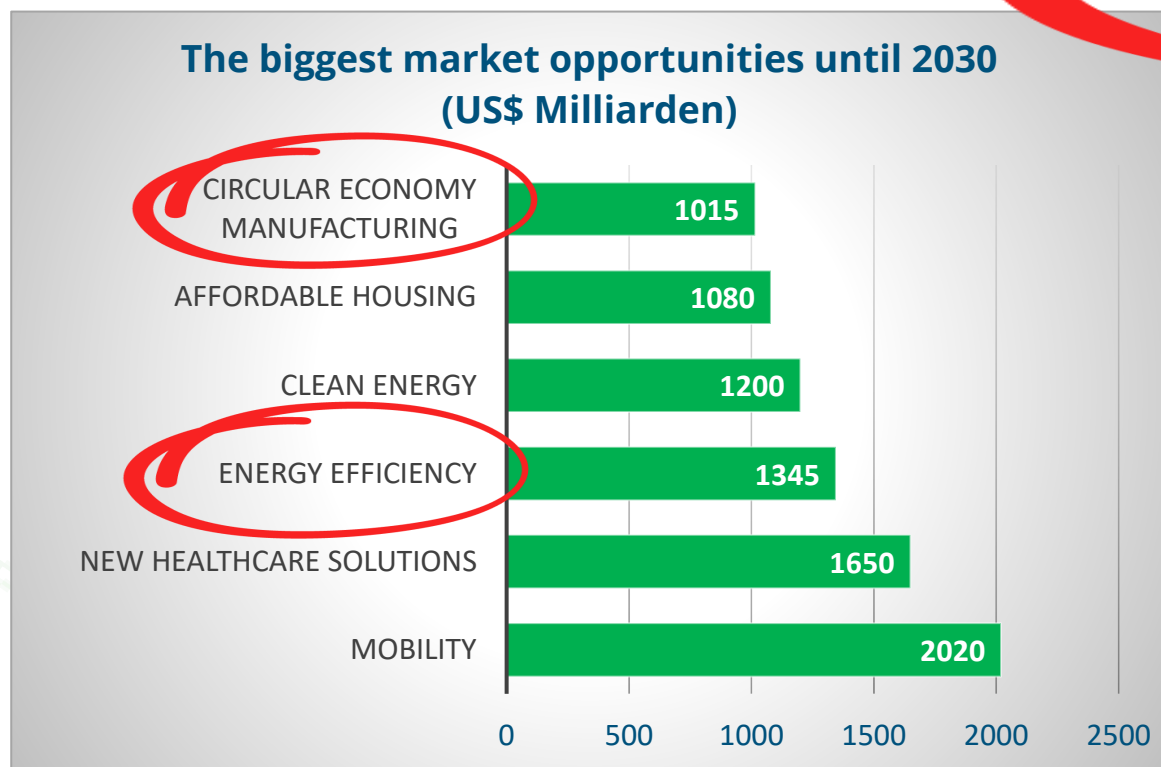
<https://benchmark.futurefitbusiness.org/mg-systems-view.html>

# Transformer les risques en opportunités commerciales

12 milliards de dollar d'opportunités commerciales

10.1 milliards de dollars d'opportunités commerciales pour les solutions positive pour la nature.

- Alimentation, utilisation des terres et des océans
- Infrastructures et environnement bâti
- Energie et industries extractives



@Better Business Better World Report, Business & Sustainable Development Commission, 2017

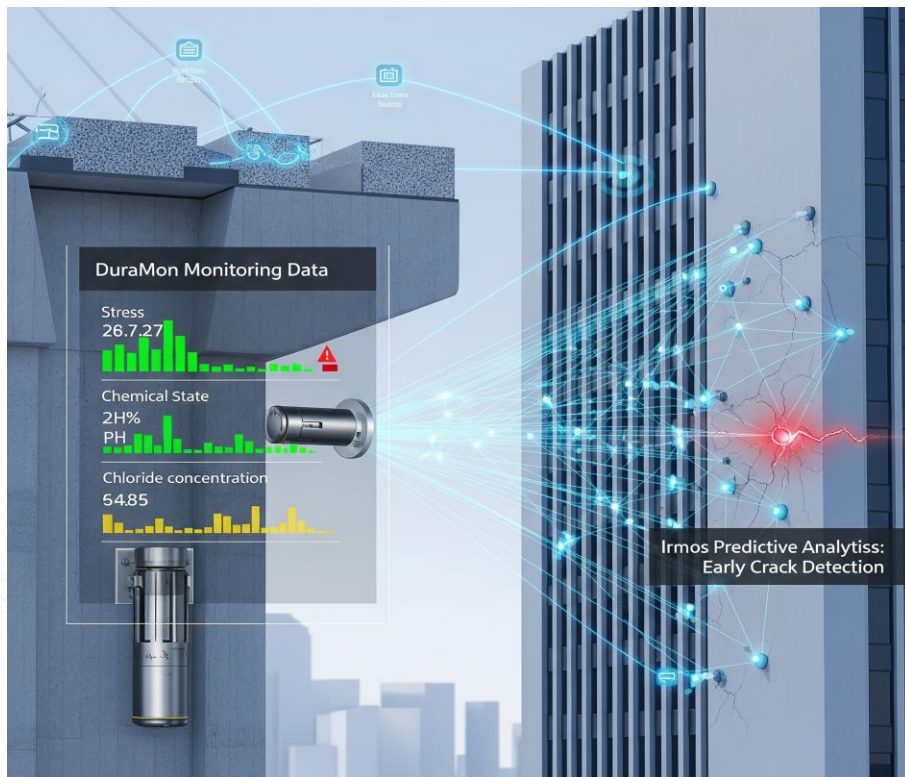
<https://www.weforum.org/publications/new-nature-economy-report-series/>

Des solutions  
inspirantes qui  
répondent aux  
défis  
d'aujourd'hui



# La digitalisation: un moteur d'efficacité et d'écologie?

## Maintenance prédictive



## Agriculture de précision



# L'économie circulaire: 40 modèles pour des opportunités multiples



Fermer le cycle	Optimisation du cycle	Valorisation du cycle	Experience
Product-Reuse	Increased Longevity	Pay per Use	Servitisation
Part-Reuse	Repair & Maintenance	Rent Instead of Buy	Mass Customisation
Re- & Upcycling	Smart Assets	Performance-based Contracting	Circu-Luxury
Intelligent Assembly & Modularisation	Eco-Efficiency	Subscription	Experience Selling
Biodegradability	De-Materialisation	Fractionalised Ownership	Marketplace
Waste as Input	Eco-Materials & Sourcing	Dynamic Pricing	Prosumer
Reverse Logistics	Increased Functionality	Revenue Sharing	Eco Lock-in
	Localisation	Crowdfunding	Communicate Responsibility
	Produce on Demand	Take-Back	Sharing
	Detox		Robin Hood
	Energy Recovery		
	Renewable Energy		



©Takacs, Stechow, Frankenberger (2020): Circular Ecosystems

# La moule Quagga ...

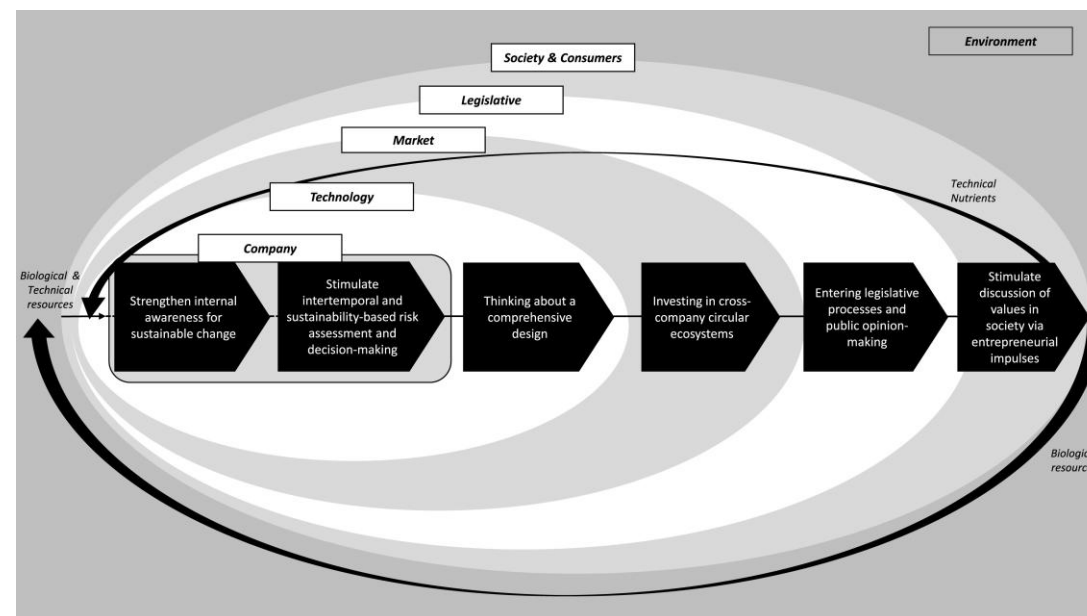


... une alternative au calcaire extrait

# L'économie circulaire: une opportunité pour les PME

## Recommandations stratégiques

- L'économie circulaire est plus que du recyclage: elle englobe plus de 40 modèles différents
- La collaboration et la création d'écosystèmes circulaires sont essentielles
- Une économie circulaire n'est pas durable par définition
- La politique est encouragée à fixer des objectifs ambitieux et à long terme et à intégrer la responsabilité des fabricants pour les produits et services



©Takacs, Brunner, Frankenberger (2022): Barriers to a circular economy in SMEs

I4N AWARD 2024 & 2025

# Solutions innovantes suisses en faveur de la nature



**Sustainable Management of Ecosystems**



**Nature as Infrastructure and Planet-Compatible Cities**



**Regenerative Food Systems**

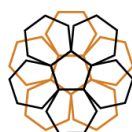


**Circular Nature-Positive Solutions**



NatureRe

SimplexDNA®



mycostrat



rreefs



Scrimber CSC  
Carbon Sink Concrete



databaum



nala



PROTEOFY



# Rôles et responsabilités du Conseil d'Administration



# Pression pour l'adoption d'une forte gouvernance de la durabilité

- Shell

## Exxon

Recours collectif concernant la dissimulation des risques liés au changement climatique

### Sustainable Business

**Exxon loses board seats to activist hedge fund in landmark climate vote**

Plainte climatique contre **Holcim**

2017

2021

2022

2024

Climate Capital Royal Dutch Shell PLC [+ Add to myFT](#)

### Shell to speed up energy transition plan after Dutch court ruling

Oil group pledges to 'rise to the challenge' of cutting emissions 45% by 2030

**We're taking legal action against Shell's Board for mismanaging climate risk**



**ClientEarth** 

**STOP**  
**ECOCIDE**  
International

# Responsabilités accrues des conseils d'administration en matière de surveillance

## Directive sur le devoir de diligence en matière de durabilité des entreprises (CSDDD)

L'article 15 exige que les entreprises disposent de **plans de transition** alignant leur stratégie sur la lutte contre le réchauffement climatique à 1.5°C

- Lier la rémunération des dirigeants de l'entreprise avec leurs efforts pour faire adopter un plan climat et le mettre en œuvre
- Cette disposition ne s'applique qu'aux entreprises avec >1'000 employés

## Directive sur les rapports de durabilité des entreprises (CSRD)

Les comités d'audit des conseils d'administration ont une responsabilité de surveillance renforcée en vertu de la CSRD (para. 76)

- Expliquer comment le comité garantit l'intégrité des rapports de durabilité
- Informer l'organe de contrôle de l'entreprise du résultat de contrôle du rapport
- Surveiller le processus de reporting et examiner l'indépendance des contrôleurs

## Standards européens de reporting en durabilité (ESRS)

Informations obligatoires selon ESRS 2 (GOV-1-5) liées à la fourniture des informations suivantes:

- GOV-1: expertise sur les questions de durabilité et publication des rôles et responsabilités
- GOV-2: si, par qui et à quelle fréquence le conseil d'administration est informé sur la durabilité / comment elle est considérée dans la surveillance de la stratégie
- GOV-3: intégration de la performance de durabilité dans les programmes d'incitation
- GOV-4: Comment la diligence due est reflétée dans les rapports de durabilité
- GOV-5: Comment la gestion du risque et les contrôles internes prennent en compte la durabilité

## Suisse: CO 964

Le Conseil d'Administration doit approuver:

- Le rapport non-financier (depuis le 01.01.2023)
- Le rapport sur le climat (TCFD) (depuis le 01.01.2024)
- Le rapport de diligence raisonnable sur le travail des enfants (depuis le 01.01.2023)
- Le rapport de diligence raisonnable sur les minerais de conflit (depuis le 01.01.2023)

Lesquels de ces rapports ont été approuvés par le CA?

# Caractéristiques d'une bonne gouvernance de la durabilité

Exigences	WBCSD	GRI	CO 964	TCFD	EU DDD	Votre entreprise
✓ Engagement de la Direction générale en faveur de la durabilité	✓	x	x	✓	x	
✓ Rapport sur la gouvernance d'entreprise de la plus haute autorité décisionnelle en matière de durabilité	✓	2-10 , 2-11	✓	✓	✓	
✓ Responsabilité d'un ou plusieurs membres du Conseil d'administration en matière de durabilité	✓	2-12, 2-13	x	x	x	
✓ Fréquence des réunions, thèmes abordés et résultats	✓	x	x	x	x	
✓ Détail des rémunérations/incitations accordées au Conseil d'administration et à la Direction générale pour les résultats obtenus dans les domaines de durabilité	✓	2-18, 2-19, 2-20, 2-21	x	x	✓	
✓ Structure claire de gouvernance pour la durabilité	✓	2-9	✓	✓	✓	
✓ Approbation des rapports ESG	n.a.	2-14	CA & AG	CA & AG	n.a.	

# Questions que les membres du CA doivent se poser

## 1 Développements réglementaires et exigences

- Comment s'assurer que nous avons les informations nécessaires pour évaluer les implications de nouvelles lois ?

## 2 Risques

- Quels sont les risques et opportunités (risques climatiques, dans la chaîne de valeur, impacts sur les droits humains) qui affectent notre entreprise ?
- A quelle fréquence devons-nous discuter de ces risques ?

## 3 Gouvernance

- Avons-nous la bonne structure de gouvernance ?
- Comment s'assurer que nous connaissons les besoins des principales parties prenantes afin de créer de la valeur pour ces dernières ?

## 5 Politique et stratégie

- Comment s'assurer que la durabilité fait partie intégrante de notre stratégie et que nous avons les politiques appropriées en place ?
- Quels objectifs et incitations sont mis en place pour atteindre la stratégie ?

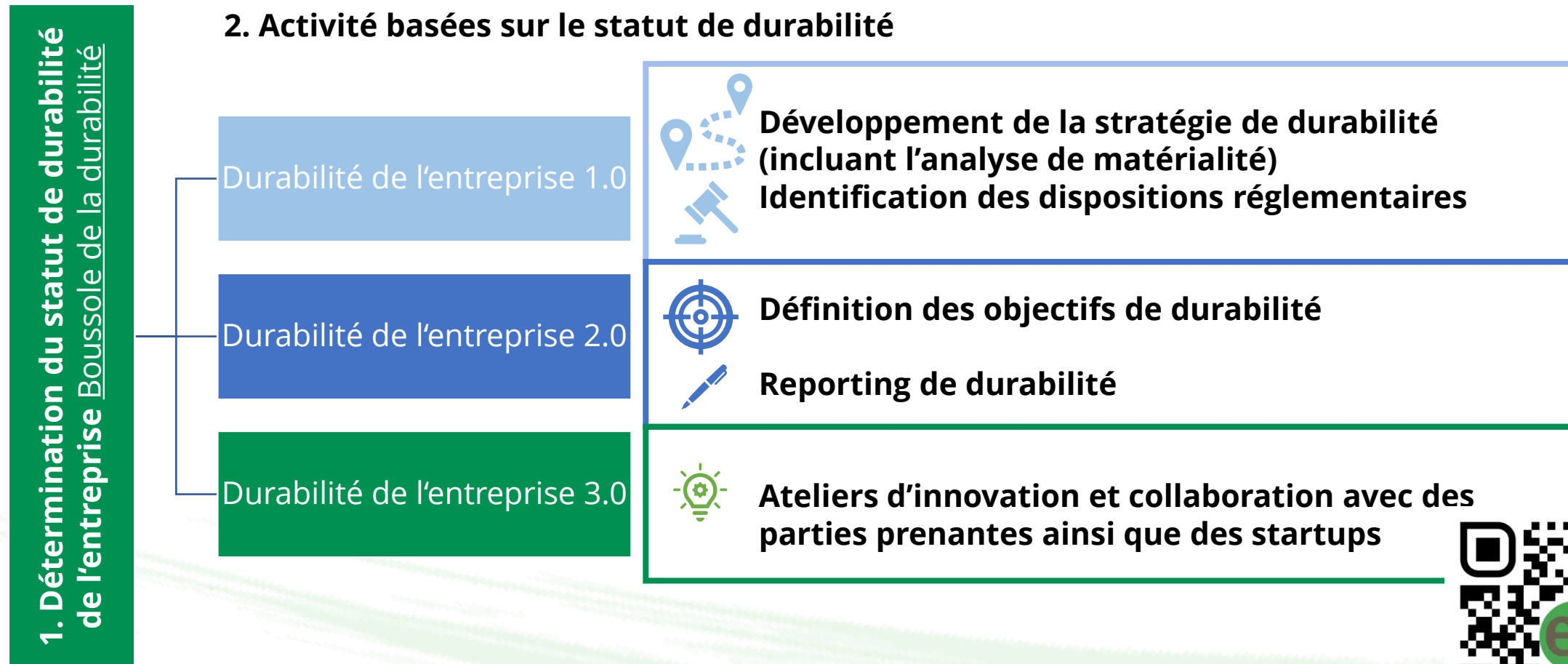
## 6 Rapport

- Quelles publications externes sur la durabilité nous concernent ?
- Est-ce que le conseil d'administration les a approuvés et validés ?

# Questions pour la discussion



# Etapes pour les PME selon le statut de durabilité



# Moteur de l'innovation durable

## Les piliers clés de la réussite



**Intégration de la durabilité**  
dans tous les aspects des  
activités économiques et  
sociétales



**Innovation de rupture :**  
Encourager la collaboration  
entre les différents secteurs  
pour stimuler l'innovation et  
débloquer les opportunités



**Soutien réglementaire et  
stabilité politique :** Créer un  
environnement stable et fiable  
qui favorise l'innovation



Merci pour votre  
attention!



**DR. BARBARA DUBACH**

DIRECTRICE ET FONDATRICE  
ENGEAGEABILITY

[BARBARA.DUBACH@ENGEAGEABILITY.CH](mailto:BARBARA.DUBACH@ENGEAGEABILITY.CH)