

Budget de l'Etat (Projet)

2026

Annexes



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG



Budget 2026

Annexes

Table des matières

1	Budget par groupe de prestations	2
2	Bases légales et règles régissant la présentation des comptes et du budget	8
2.1	Bases légales	8
2.2	Le modèle de comptes (MCH2)	8
2.3	La présentation du modèle de compte (MCH2)	8
2.3.1	La présentation schématique	8
2.3.2	Description	9
2.4	Le périmètre des comptes et du budget	9
2.5	Les règles en matière d'amortissements	9
2.6	Les particularités fribourgeoises	10
3	Statistique par nature du compte de résultats	11
4	Statistique par nature du compte des investissements	14
5	Statistique fonctionnelle du compte de résultats	15
6	Statistique fonctionnelle du compte des investissements	23
7	Tableau de bord	25

1 Budget par groupe de prestations

		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
Service des forêts et de la nature				
Solde du compte de résultats - 3445 SFOR		– 24 761 973	– 24 003 080	– 22 159 147
Domaines exclus		– 7 926 378	– 6 892 000	– 5 463 142
Ajustements analytiques		272 357	182 520	– 449 879
Solde du résultat analytique		– 17 107 952	– 17 293 600	– 16 246 125
Résultat des groupes de prestations				
Coûts		23 291 252	22 978 750	22 295 581
Produits		6 183 300	5 685 150	6 049 456
Solde		– 17 107 952	– 17 293 600	– 16 246 125
1000 Forêt, faune, dangers naturels, Nature et paysage				
Coûts		19 953 998	19 031 981	19 192 251
Produits		3 999 000	3 679 000	3 263 633
Solde		– 15 954 998	– 15 352 981	– 15 928 618
1100 Conservation des forêts				
Coûts		1 491 869	1 617 453	1 602 300
Produits		174 000	148 000	220 090
Solde		– 1 317 869	– 1 469 453	– 1 382 210
1200 Biodiversité en forêt				
Coûts		631 042	585 475	611 202
Produits		55 300		5 962
Solde		– 575 742	– 585 475	– 605 241
1300 Dangers naturels et infrastructures				
Coûts		1 701 244	1 582 230	1 522 023
Produits		102 000	3 000	262 162
Solde		– 1 599 244	– 1 579 230	– 1 259 860
1400 Gestion des forêts				
Coûts		4 482 206	3 404 413	4 422 682
Produits		381 200	32 000	220 700
Solde		– 4 101 006	– 3 372 413	– 4 201 982
1500 Nature et paysage				
Coûts		2 778 057	3 194 302	3 414 724
Produits		377 200	675 000	540 359
Solde		– 2 400 857	– 2 519 302	– 2 874 365
1600 Faune, chasse et pêche				
Coûts		6 179 220	6 380 099	5 571 493
Produits		2 575 800	2 521 000	1 677 241
Solde		– 3 603 420	– 3 859 099	– 3 894 252
1700 Formation				
Coûts		1 227 562	1 077 905	1 060 277
Produits		333 500	300 000	337 119
Solde		– 894 062	– 777 905	– 723 159

		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
1800	Relations publiques			
	Coûts	429 588	500 818	390 394
	Produits			
	Solde	– 429 588	– 500 818	– 390 394
1900	Géomatique et informatique			
	Coûts	1 033 210	689 286	597 154
	Produits			
	Solde	– 1 033 210	– 689 286	– 597 154
2000	Forêts domaniales et autres propriétés gérées par le SFN			
	Coûts	3 337 254	3 946 770	3 103 331
	Produits	2 184 300	2 006 150	2 785 823
	Solde	– 1 152 954	– 1 940 620	– 317 508
2100	Production et utilisation du bois			
	Coûts	922 094	1 151 969	1 004 778
	Produits	227 000	108 000	361 408
	Solde	– 695 094	– 1 043 969	– 643 370
2200	Protection contre les dangers naturels et soins aux forêts protectrices			
	Coûts	1 273 126	1 361 780	965 479
	Produits	622 000	608 000	1 032 565
	Solde	– 651 126	– 753 780	67 086
2300	Accueil du public en forêt et conservation des ressources de l'environnement			
	Coûts	167 116	158 982	147 649
	Produits	38 500	38 000	62 836
	Solde	– 128 616	– 120 982	– 84 813
2400	Diversité de la faune, de la flore et des biotopes			
	Coûts	89 604	102 049	64 984
	Produits	13 500	13 000	89 080
	Solde	– 76 104	– 89 049	24 096
2500	Production et gestion de biens, prestations de service			
	Coûts	885 315	1 171 989	920 441
	Produits	1 283 300	1 239 150	1 239 934
	Solde	397 985	67 161	319 493

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
Service de l'informatique et des télécommunications				
Solde du compte de résultats - 3725 CIEF		– 74 943 889	– 80 705 080	– 72 643 935
Ajustements analytiques		3 061 440	4 197 178	3 764 057
Solde du résultat analytique		– 78 005 329	– 84 902 258	– 76 407 992
Résultat des groupes de prestations				
Coûts		80 222 379	87 137 453	80 624 817
Produits		2 217 050	2 235 195	4 216 824
Solde		– 78 005 329	– 84 902 258	– 76 407 992
1000 Gouvernance IT de l'Etat				
Coûts		5 305 886	6 292 134	5 990 193
Produits		1 000		
Solde		– 5 304 886	– 6 292 134	– 5 990 193
1100 Stratégie et pilotage informatique				
Coûts		3 739 432	4 136 961	3 722 060
Produits				
Solde		– 3 739 432	– 4 136 961	– 3 722 060
1200 Planification informatique				
Coûts		680 114	1 251 428	1 346 154
Produits				
Solde		– 680 114	– 1 251 428	– 1 346 154
1300 Synthèse financière, contrôle et audit				
Coûts		886 340	903 745	921 979
Produits		1 000		
Solde		– 885 340	– 903 745	– 921 979
2000 Acquisition, mise en place de solutions IT et support d'applications				
Coûts		38 702 931	42 760 707	40 516 551
Produits		1 448 000	1 452 945	1 943 201
Solde		– 37 254 931	– 41 307 762	– 38 573 350
2100 Acquisition, développement et mise en place d'applications				
Coûts		4 468 000	6 508 537	10 211 880
Produits		300 000	300 000	408 002
Solde		– 4 168 000	– 6 208 537	– 9 803 878
2200 Exploitation et support d'applications				
Coûts		26 012 864	27 416 848	20 831 032
Produits		1 147 000	1 152 945	1 534 199
Solde		– 24 865 864	– 26 263 903	– 19 296 834
2300 Intégration d'applications				
Coûts		8 222 067	8 835 321	9 473 638
Produits		1 000		1 000
Solde		– 8 221 067	– 8 835 321	– 9 472 638

		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
3000	Mise en place, exploitation des infrastructures IT et support			
	Coûts	36 213 562	38 084 612	34 118 072
	Produits	768 050	782 250	2 273 624
	Solde	– 35 445 512	– 37 302 362	– 31 844 449
3100	Exploitation des infrastructures serveurs et stockage			
	Coûts	7 563 981	7 362 373	6 823 539
	Produits	406 650	396 500	1 307 821
	Solde	– 7 157 331	– 6 965 873	– 5 515 718
3200	Exploitation des infrastructures de télécommunication			
	Coûts	7 762 220	9 646 378	6 840 012
	Produits	147 900	147 900	558 472
	Solde	– 7 614 320	– 9 498 478	– 6 281 541
3300	Exploitation des postes de travail et périphériques			
	Coûts	12 788 400	11 775 070	13 306 782
	Produits	213 500	188 500	296 299
	Solde	– 12 574 900	– 11 586 570	– 13 010 482
3400	Assistance et conseil aux utilisateurs			
	Coûts	4 217 845	5 665 408	3 980 000
	Produits			16 585
	Solde	– 4 217 845	– 5 665 408	– 3 963 415
3500	Exploitation des middleware			
	Coûts	3 881 116	3 635 384	3 167 739
	Produits		49 350	94 447
	Solde	– 3 881 116	– 3 586 034	– 3 073 292

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
Service des ponts et chaussées				
Solde du compte de résultats - 3811 SPCH		– 35 383 060	– 36 336 890	– 32 413 426
Domaines exclus ¹		1 126 000	1 133 000	1 172 596
Ajustements analytiques		1 151 527	1 322 388	1 147 632
Solde du résultat analytique		– 37 660 587	– 38 792 278	– 34 733 654
Résultat des groupes de prestations				
Coûts		43 453 587	43 950 278	44 532 307
Produits		5 793 000	5 158 000	9 798 653
Solde		– 37 660 587	– 38 792 278	– 34 733 654
1000 Surveillance du réseau routier public				
Coûts		3 743 330	3 351 431	3 240 500
Produits		486 000	417 000	519 289
Solde		– 3 257 330	– 2 934 431	– 2 721 211
1100 Surveillance du réseau routier communal				
Coûts		1 713 287	1 516 431	1 494 117
Produits		144 000	135 000	152 732
Solde		– 1 569 287	– 1 381 431	– 1 341 385
1200 Surveillance du réseau routier cantonal				
Coûts		1 911 613	1 707 219	1 634 585
Produits		342 000	282 000	366 558
Solde		– 1 569 613	– 1 425 219	– 1 268 027
1300 Surveillance du réseau routier national				
Coûts		118 430	127 780	111 799
Produits				
Solde		– 118 430	– 127 780	– 111 799
2000 Entretien du réseau routier cantonal				
Coûts		36 239 086	37 335 347	37 381 485
Produits		5 107 000	4 741 000	9 279 364
Solde		– 31 132 086	– 32 594 347	– 28 102 121
2100 Entretien constructif				
Coûts		9 206 974	8 933 061	6 494 208
Produits		2 070 000	2 150 000	5 121 734
Solde		– 7 136 974	– 6 783 061	– 1 372 474
2200 Entretien d'exploitation				
Coûts		17 416 977	18 364 227	21 520 341
Produits		2 067 000	1 771 000	2 754 765
Solde		– 15 349 977	– 16 593 227	– 18 765 576
2300 Service hivernal				
Coûts		9 615 135	10 038 058	9 366 936
Produits		970 000	820 000	1 402 865
Solde		– 8 645 135	– 9 218 058	– 7 964 072

¹ (+ charges exclues / - recettes exclues)

		Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
3000	Développement du réseau routier cantonal			
	Coûts	3 471 171	3 263 500	3 910 323
	Produits	200 000		
	Solde	– 3 271 171	– 3 263 500	– 3 910 323
3100	Construction de nouveaux tronçons routiers			
	Coûts	223 578	407 786	400 182
	Produits			
	Solde	– 223 578	– 407 786	– 400 182
3200	Aménagement des tronçons routiers existants			
	Coûts	2 130 913	2 855 714	3 510 140
	Produits	200 000		
	Solde	– 1 930 913	– 2 855 714	– 3 510 140
3300	Aménagement du réseau cantonal des voies cyclables			
	Coûts	1 116 681		
	Produits			
	Solde	– 1 116 681		

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

2 Bases légales et règles régissant la présentation des comptes et du budget

2.1 Bases légales

Le droit financier du canton de Fribourg repose sur les principales bases légales suivantes :

- > Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 (notamment les art. 45, 46, 82, 83, 84, 101, 102 : RSF 10.1)
- > Loi du 6 septembre 2006 sur le Grand Conseil (art. 140, 141, 198 : RSF 121.1)
- > Loi du 6 avril 2001 sur l'exercice des droits politiques (art. 134a et b : RSF 115.1)
- > Loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (RSF 610.1)
- > Règlement du 12 mars 1996 d'exécution de la loi sur les finances (RSF 610.11)

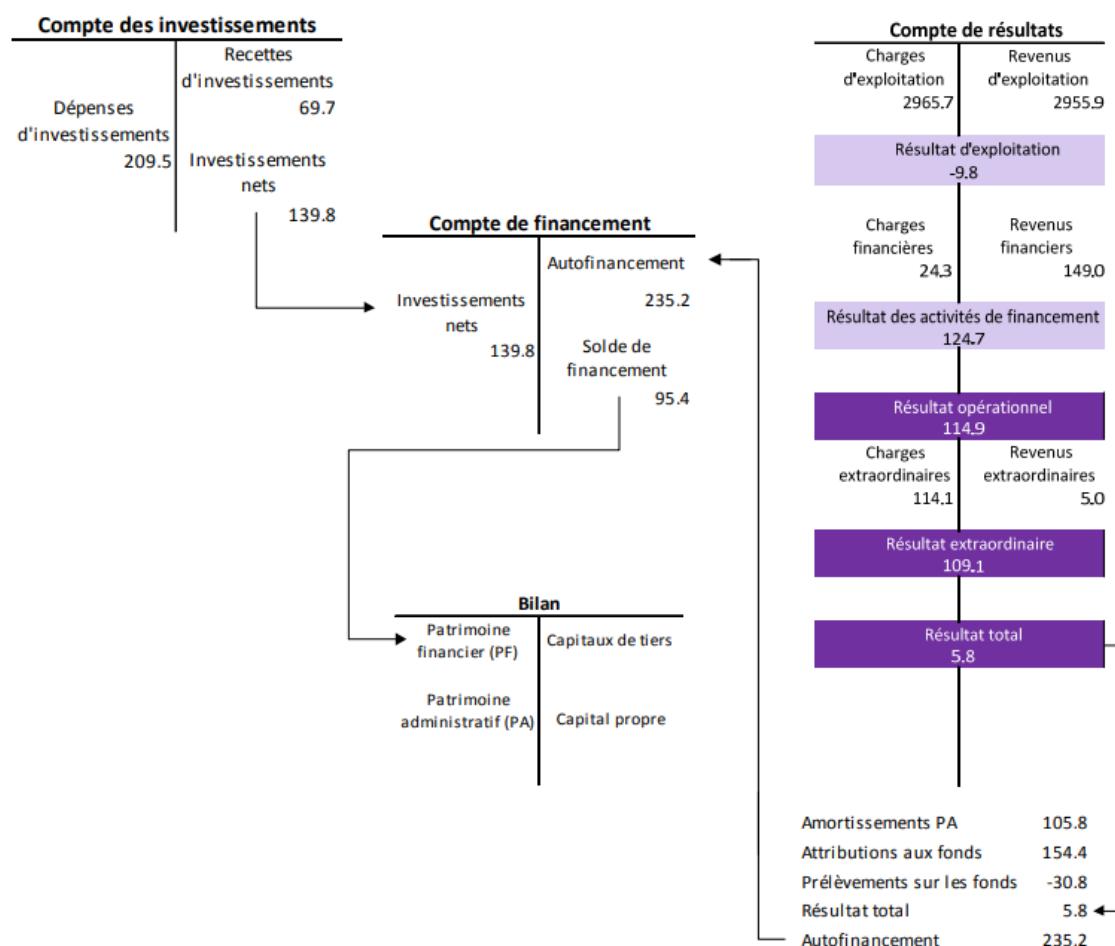
2.2 Le modèle de comptes (MCH2)

Le modèle de compte appliqué à l'Etat de Fribourg se base sur les recommandations contenues dans la publication "Modèle comptable harmonisé pour les cantons et les communes MCH2" éditée le 25 janvier 2008 sous l'égide de la Conférence des directeurs cantonaux des finances.

2.3 La présentation du modèle de compte (MCH2)

2.3.1 La présentation schématique

Présentation schématique de modèle de compte MCH2 (exemple fictif)



2.3.2 Description

Le modèle de compte (MCH2) présenté schématiquement sous le point 2.3.1 comprend le compte de résultats, le compte des investissements, le bilan et le compte de financement. Il est complété par le tableau des fonds propres et plusieurs annexes.

Le **compte de résultats** est clôturé de façon échelonnée : premièrement, on présente le résultat opérationnel, obtenu par addition du résultat d'exploitation (solde des revenus et des charges d'exploitation) et du résultat des activités de financement ; le deuxième échelon rend compte du résultat extraordinaire (solde des revenus et des charges extraordinaire) ; enfin, le troisième échelon présente le résultat total (somme des résultats opérationnel et extraordinaire).

Le **compte des investissements** regroupe les dépenses et recettes se rapportant aux investissements. Il comprend aussi les subventions d'investissements. Il présente en solde les investissements nets à charge de l'Etat de Fribourg.

Le **bilan** rend compte de la structure du patrimoine et des capitaux de l'Etat de Fribourg. La distinction entre patrimoine financier et patrimoine administratif est notamment importante pour différencier la notion de dépense de celle de placement. Le patrimoine financier comprend tous les fonds non affectés à l'exécution de tâches, tels que les liquidités, les avoirs courants et les placements de la trésorerie. Le patrimoine administratif est constitué de ressources affectées durablement à l'exécution de tâches publiques ou à la poursuite d'un but de droit public. Les passifs se répartissent en capitaux de tiers et en capitaux propres.

A relever que le tableau de flux de trésorerie explique la variation des liquidités durant l'exercice. Il est établi selon la méthode indirecte et informe sur les sources et emplois de fonds provenant des activités d'exploitation, des activités d'investissement et des activités de financement.

2.4 Le périmètre des comptes et du budget

Les comptes et budgets de l'Etat de Fribourg englobent :

- > le pouvoir législatif et le pouvoir judiciaire,
- > l'administration cantonale, qui est divisée en sept Directions, et comprend en outre la Chancellerie d'Etat (art. 43 LOCEA). Les comptes et budgets des unités administratives désignées dans l'ordonnance du 9 juillet 2002 désignant les unités administratives des Directions du Conseil d'Etat et de la Chancellerie d'Etat (RSF 122.0.13) sont pris en considération, à l'exception de ceux relatifs aux unités "autonomes" suivantes :
 - > l'office cantonal du matériel scolaire (OCMS),
 - > l'office de la circulation et de la navigation (OCN),
 - > l'établissement cantonal d'assurance des bâtiments (ECAB),
 - > l'établissement d'assurance des animaux de rente (Sanima),
 - > la caisse publique de chômage (CPCh),
 - > l'établissement cantonal des assurances sociales (ECAS),
 - > l'hôpital fribourgeois (HFR),
 - > le Réseau fribourgeois de soins en santé mentale (RFSM),
 - > la caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (CPEF).

2.5 Les règles en matière d'amortissements

Avec l'introduction du MCH2, le canton n'a pas modifié sa pratique en matière d'amortissements. Les biens dont le montant excède, par objet, 250'000 francs sont amortis sur la base de leur valeur résiduelle, en règle générale, dès leur première inscription au budget. La durée maximale d'amortissements reste fixée à 20 ans.

Les taux et les durées maximales d'amortissements prévus à l'article 12 alinéa 2 du règlement de la loi sur les finances sont les suivants :

Genre de biens

Immeubles et terrains bâtis	10 %, 20 ans
Routes	10 %, 20 ans
Investissements forestiers	10 %, 20 ans
Mobilier et véhicules	20 %, 10 ans
Machines, appareils, appareils didactiques, équipements	25 %, 6 ans
Équipements informatiques	40 %, 4 ans
Immobilisations incorporelles, dont brevets, concessions d'utilisation et logiciels	40 %, 4 ans
Subventions d'investissements	100 %, -
Terrains non bâtis, alpages, forêts, vignes	pas d'amortissement

2.6 Les particularités fribourgeoises

Sur un certain nombre de points énumérés ci-après, les règles appliquées à l'Etat de Fribourg s'écartent des recommandations formulées par le modèle comptable harmonisé MCH2, en particulier pour :

- > la limite fixée à un million de francs au minimum pour considérer une charge ou un revenu comme étant extraordinaire (art. 9a du règlement de la loi sur les finances),
- > la définition des charges et revenus extraordinaire (art. 19 al. 3 et 4 et art. 20 al. 3 de la loi sur les finances de l'Etat),
- > la durée et les taux retenus pour l'amortissement de certains investissements et des subventions d'investissements,
- > la réévaluation du patrimoine financier qui interviendra en principe tous les trois ans, sauf diminution durable de la valeur d'un élément de ce patrimoine.

Signalons enfin qu'en application de l'art. 6 al. 1 let. j du règlement de la loi sur les finances le principe d'échéance est défini ainsi : les dépenses doivent être comptabilisées au plus tard à la date où elles sont échues. Les recettes doivent être comptabilisées à la date où elles sont facturées, à l'exception des subventions, qui peuvent être comptabilisées au moment du paiement, et des recettes fiscales, qui sont comptabilisées en règle générale selon le principe de délimitation des impôts, à savoir que la part estimée de revenus fiscaux non encore facturée est comptabilisée sur l'exercice comptable.

3 Statistique par nature du compte de résultats

			Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
			Francs	%	
3	Charges		4 470 034 833	100,00	4 326 078 780
30	Charges de personnel		1 550 715 209	34,69	1 536 953 920
300	Autorités, commissions et juges		17 681 603	0,40	17 813 040
301	Personnel administratif, technique et d'exploitation		543 551 276	12,16	537 287 130
302	Personnel enseignant		686 787 739	15,36	680 585 360
304	Allocations et indemnités		16 681 757	0,37	16 748 300
305	Contributions aux assurances sociales		255 378 861	5,71	253 926 760
306	Prestations aux retraités		22 702 723	0,51	22 615 030
309	Autres charges de personnel		7 931 250	0,18	7 978 300
31	Biens, services et autres charges d'exploitation		473 152 137	10,58	450 952 520
310	Fournitures, matériel et marchandises		46 680 070	1,04	46 912 540
311	Matériel, mobilier, machines et véhicules		33 863 413	0,76	33 586 800
312	Chauffage, éclairage, eau		20 561 380	0,46	18 916 070
313	Prestations de service et honoraires		172 156 072	3,85	162 387 670
314	Prestations de tiers pour l'entretien des immeubles		50 802 410	1,14	47 500 040
315	Prestations de tiers pour l'entretien d'objets mobiliers		38 541 441	0,86	34 796 700
316	Loyers, droits de superficie et leasing		20 473 380	0,46	20 992 860
317	Dédommagements		10 227 010	0,23	9 989 310
318	Pertes sur créances		19 184 500	0,43	18 448 500
319	Autres charges d'exploitation		60 662 460	1,36	57 422 030
33	Amortissements du patrimoine administratif		85 875 970	1,92	85 513 250
330	Immobilisations		85 875 970	1,92	85 513 250
34	Charges financières		8 582 500	0,19	7 135 000
340	Intérêts passifs		8 572 500	0,19	7 125 000
349	Autres charges financières		10 000	0,00	10 000
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux		77 676 760	1,74	77 264 400
351	Capital propre		77 676 760	1,74	77 264 400
36	Charges de transferts		2 004 445 195	44,84	1 901 298 680
360	Parts de revenus destinées à des tiers		48 333 330	1,08	34 996 330
361	Dédommagements à des collectivités publiques		273 426 200	6,12	272 194 530
362	Péréquation financière et compensation des charges		54 494 435	1,22	53 515 000
363	Subventions accordées		1 570 069 030	35,12	1 494 208 200
364	Amortissements des prêts du patrimoine administratif		3 598 000	0,08	3 500 000
365	Amortissements des titres et participations du patrimoine administratif				600 000
366	Amortissements des subventions d'investissements		54 324 200	1,22	42 170 620
369	Autres charges de transferts		200 000	0,00	114 000
37	Subventions à redistribuer		221 659 664	4,96	221 085 850
370	Subventions à redistribuer		221 659 664	4,96	221 085 850
39	Imputations internes		47 927 399	1,07	45 875 160
390	Approvisionnements en matériel et en marchandises		2 794 000	0,06	2 444 000
391	Prestations de service et honoraires		26 832 929	0,60	25 226 840
392	Loyers, droits de superficie et leasing		5 025 770	0,11	4 975 980
393	Frais administratifs et d'exploitation		349 740	0,01	303 740
398	Transferts		12 924 960	0,29	12 924 600

Statistique par nature du compte de résultats			Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
			Francs	%	
4	Revenus		4 470 292 439	100,00	4 326 729 180
40	Revenus fiscaux		1 626 350 000	36,38	1 580 297 000
400	Impôts directs sur les personnes physiques		1 138 100 000	25,46	1 073 300 000
401	Impôts directs sur les personnes morales		192 000 000	4,30	214 000 000
402	Autres impôts directs		160 350 000	3,59	159 900 000
403	Impôts sur la propriété et sur la dépense		135 900 000	3,04	133 097 000
41	Patentes et concessions		22 051 460	0,49	21 264 000
410	Patentes		5 122 800	0,11	5 127 000
412	Concessions		12 948 660	0,29	12 417 000
413	Autorisations pour loteries et paris		3 980 000	0,09	3 720 000
42	Taxes, émoluments et contributions		280 015 456	6,26	265 734 710
420	Taxes de compensation		19 661 000	0,44	15 637 000
421	Emoluments		72 656 525	1,63	75 578 110
422	Taxes hospitalières et d'établissements spécialisés		14 373 359	0,32	15 437 770
423	Frais d'écolage et taxes de cours		25 641 700	0,57	25 012 730
424	Prestations de service et autres redevances d'utilisation		42 208 719	0,94	35 412 470
425	Ventes		14 649 470	0,33	14 732 020
426	Remboursements et dédommagements		64 623 683	1,45	59 175 610
427	Amendes		26 201 000	0,59	24 749 000
43	Revenus divers		2 229 084	0,05	2 183 400
430	Revenus d'exploitation divers		2 224 084	0,05	2 178 400
431	Activation des propres prestations		5 000	0,00	5 000
432	Variations de stocks				38 541
					456 337
44	Revenus financiers		137 335 018	3,07	119 467 730
440	Revenus des intérêts		10 772 200	0,24	10 191 830
441	Gains comptables sur les placements du patrimoine financier		750 000	0,02	3 100 000
442	Revenus de participations du patrimoine financier		135 000	0,00	500 000
443	Produits des immeubles du patrimoine financier		3 935 000	0,09	431 544
445	Revenus des prêts et participations du patrimoine administratif		6 061 508	0,14	4 816 320
446	Revenus d'entreprises publiques		100 900 000	2,26	86 432 000
447	Produits des immeubles du patrimoine administratif		14 781 310	0,33	10 812 000
					13 738 861
45	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux		164 440 435	3,68	147 836 090
450	Capitaux de tiers				195 632 849
451	Capital propre		164 440 435	3,68	147 836 090
46	Revenus de transferts		1 968 283 923	44,03	1 922 985 240
460	Parts à des recettes et contributions sans affectation		198 674 700	4,44	191 880 220
461	Dédommagements de collectivités publiques		518 995 702	11,61	497 747 510
462	Péréquation financière et compensation des charges		613 488 290	13,72	640 848 000
463	Subventions acquises		636 139 591	14,23	591 550 470
469	Autres revenus de transferts		985 640	0,02	585 259 797
					1 087 727
47	Subventions à redistribuer		221 659 664	4,96	221 085 850
470	Subventions à redistribuer		221 659 664	4,96	219 563 523

Statistique par nature du compte de résultats

		Budget 2026	Budget	Comptes	
			Francs	%	2025
49	Imputations internes	47 927 399	1,07	45 875 160	56 183 966
490	Approvisionnement matériel, marchandises	2 794 000	0,06	2 444 000	2 836 008
491	Prestations de service et honoraires	26 832 929	0,60	25 226 840	27 203 383
492	Loyers, droits de superficie et leasing	5 025 770	0,11	4 975 980	5 249 871
493	Frais administratifs et d'exploitation	349 740	0,01	303 740	206 577
498	Transferts	12 924 960	0,29	12 924 600	20 688 126

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

4 Statistique par nature du compte des investissements

		Budget 2026		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
5	Dépenses	328 382 420	100,00	260 065 070	253 814 294
50	Investissements propres	180 160 340	54,86	153 075 200	131 956 937
500	Terrains non bâti	10 000 000	3,05		
501	Routes, ouvrages de génie civil	30 345 000	9,24	23 655 000	26 434 406
504	Terrains bâti	137 485 340	41,87	125 600 200	103 322 749
505	Forêts	705 000	0,21	705 000	737 480
506	Mobilier, machines, véhicules	1 625 000	0,49	3 115 000	1 462 302
54	Prêts	27 598 000	8,40	13 000 000	21 375 273
544	Entreprises publiques	18 098 000	5,51	7 000 000	15 959 185
545	Entreprises privées	1 000 000	0,30	1 000 000	-200 000
546	Organisations privées à but non lucratif			500 000	
547	Personnes physiques	8 500 000	2,59	4 500 000	5 616 088
55	Participations et capital social	28 500 000	8,68	21 600 000	25 600 007
554	Entreprises publiques	28 500 000	8,68	21 600 000	25 600 007
56	Subventions accordées	57 239 080	17,43	45 469 870	54 013 879
560	Confédération	15 000	0,00	17 000	2 000
562	Communes et associations de communes	19 289 480	5,87	17 528 310	14 227 124
564	Entreprises publiques	4 840 000	1,47	4 130 000	3 409 400
566	Organisations privées à but non lucratif	3 800 000	1,16	3 200 000	2 634 318
567	Personnes physiques	29 294 600	8,92	20 594 560	33 741 037
57	Subventions à redistribuer	34 885 000	10,62	26 920 000	20 868 199
572	Communes et associations de communes	26 115 000	7,95	19 250 000	13 747 420
576	Organisations privées à but non lucratif	4 550 000	1,39	3 550 000	4 338 478
577	Personnes physiques	4 220 000	1,29	4 120 000	2 782 300
6	Recettes	57 707 680	17,57	50 882 640	42 197 516
61	Remboursements				46 678
615	Forêts				46 678
63	Subventions acquises	11 977 295	3,65	13 145 250	9 850 258
630	Confédération	11 577 295	3,53	12 745 250	5 631 168
632	Communes et associations de communes	200 000	0,06	200 000	3 419 100
635	Entreprises privées	200 000	0,06	200 000	799 990
64	Remboursements de prêts	10 819 385	3,29	10 787 390	10 911 979
642	Communes et associations de communes	820 000	0,25	895 000	922 304
644	Entreprises publiques	3 714 000	1,13	4 037 000	4 067 767
645	Entreprises privées	935 385	0,28	505 390	1 130 393
647	Personnes physiques	5 350 000	1,63	5 350 000	4 791 515
66	Remboursements de subventions accordées	26 000	0,01	30 000	307 301
667	Personnes physiques	26 000	0,01	30 000	307 301
67	Subventions à redistribuer	34 885 000	10,62	26 920 000	21 081 301
670	Confédération	34 885 000	10,62	26 920 000	21 081 301

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

5 Statistique fonctionnelle du compte de résultats

			Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
			Francs	%	
Total					
Charges		4 470 034 833	100,00	4 326 078 780	4 340 204 041
Revenus		4 470 292 439	100,00	4 326 729 180	4 341 183 131
Solde		257 606		650 400	979 090
0 Administration générale					
Charges		271 702 154	6,08	258 187 195	253 450 875
Revenus		60 993 402	1,36	48 438 985	53 698 887
Solde		- 210 708 752		- 209 748 210	- 199 751 989
01 Légitif et exécutif					
Charges		11 159 529	0,25	10 856 050	10 173 594
Revenus		455 300	0,01	461 300	502 004
Solde		-10 704 229		-10 394 750	-9 671 591
02 Services généraux					
Charges		260 542 625	5,83	247 331 145	243 277 281
Revenus		60 538 102	1,35	47 977 685	53 196 883
Solde		-200 004 523		-199 353 460	-190 080 398
1 Ordre et sécurité publics, défense					
Charges		378 614 479	8,47	368 841 870	370 602 308
Revenus		171 901 493	3,85	168 287 050	169 213 019
Solde		-206 712 986		-200 554 820	-201 389 289
11 Sécurité publique					
Charges		128 215 039	2,87	126 952 090	122 342 718
Revenus		24 439 040	0,55	26 921 840	27 035 889
Solde		-103 775 999		-100 030 250	-95 306 829
12 Justice					
Charges		108 066 189	2,42	105 367 810	106 600 009
Revenus		33 987 210	0,76	30 778 910	30 267 131
Solde		-74 078 979		-74 588 900	-76 332 878
13 Exécution des peines					
Charges		74 553 739	1,67	70 463 400	73 932 985
Revenus		40 144 750	0,90	38 228 600	37 665 769
Solde		-34 408 989		-32 234 800	-36 267 215
14 Questions juridiques					
Charges		48 520 062	1,09	47 293 010	48 297 058
Revenus		60 663 008	1,36	59 842 390	61 944 859
Solde		12 142 946		12 549 380	13 647 801
15 Service du feu					
Charges		105 000	0,00	130 000	146 951
Revenus					
Solde		-105 000		-130 000	-146 951
16 Défense					
Charges		19 154 450	0,43	18 635 560	19 282 587
Revenus		12 667 485	0,28	12 515 310	12 299 371
Solde		-6 486 965		-6 120 250	-6 983 217

Statistique fonctionnelle du compte de résultats			Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
			Francs	%	
2	Formation				
	Charges	1 525 046 510	34,12	1 500 531 310	1 492 068 161
	Revenus	639 148 332	14,30	626 533 560	635 669 947
	Solde	– 885 898 178		– 873 997 750	– 856 398 214
21	Scolarité obligatoire				
	Charges	525 759 356	11,76	520 218 020	511 338 587
	Revenus	241 719 705	5,41	239 389 190	235 171 731
	Solde	– 284 039 651		– 280 828 830	– 276 166 856
22	Ecole spéciales				
	Charges	118 626 471	2,65	111 673 980	104 865 256
	Revenus	57 249 665	1,28	53 345 590	50 982 685
	Solde	– 61 376 806		– 58 328 390	– 53 882 571
23	Formation professionnelle initiale				
	Charges	172 430 970	3,86	172 518 985	178 326 000
	Revenus	60 477 821	1,35	60 018 046	60 737 443
	Solde	– 111 953 149		– 112 500 940	– 117 588 557
25	Ecole de formation générale				
	Charges	131 636 181	2,94	128 850 590	129 282 607
	Revenus	10 223 846	0,23	9 526 986	9 725 160
	Solde	– 121 412 335		– 119 323 604	– 119 557 446
26	Formation professionnelle supérieure				
	Charges	9 119 374	0,20	9 474 455	10 542 480
	Revenus	113 372	0,00	239 767	352 664
	Solde	– 9 006 002		– 9 234 689	– 10 189 815
27	Hautes écoles				
	Charges	538 805 380	12,05	538 266 290	538 279 133
	Revenus	259 512 848	5,81	262 331 492	277 203 074
	Solde	– 279 292 532		– 275 934 798	– 261 076 058
28	Recherche				
	Charges	15 650 060	0,35	6 944 100	6 842 601
	Revenus	8 400 000	0,19	300 000	
	Solde	– 7 250 060		– 6 644 100	– 6 842 601
29	Autres systèmes éducatifs				
	Charges	13 018 719	0,29	12 584 890	12 591 499
	Revenus	1 451 075	0,03	1 382 490	1 497 189
	Solde	– 11 567 644		– 11 202 400	– 11 094 311

Statistique fonctionnelle du compte de résultats			Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
			Francs	%	
3	Culture, sports et loisirs, églises				
	Charges	68 699 561	1,54	64 100 755	63 283 713
	Revenus	18 247 172	0,41	17 788 135	18 404 419
	Solde	– 50 452 389		– 46 312 620	– 44 879 295
31	Héritage culturel				
	Charges	25 198 360	0,56	24 040 840	24 778 630
	Revenus	3 023 970	0,07	3 087 790	3 716 337
	Solde	– 22 174 390		– 20 953 050	– 21 062 294
32	Culture, autres				
	Charges	31 062 236	0,69	28 919 960	27 104 781
	Revenus	4 482 667	0,10	5 247 170	5 049 297
	Solde	– 26 579 569		– 23 672 790	– 22 055 484
34	Sports et loisirs				
	Charges	12 438 965	0,28	11 139 955	11 400 302
	Revenus	10 740 535	0,24	9 453 175	9 638 785
	Solde	– 1 698 430		– 1 686 780	– 1 761 516
4	Santé				
	Charges	479 840 018	10,73	465 411 940	493 165 723
	Revenus	18 312 183	0,41	17 276 160	18 730 400
	Solde	– 461 527 835		– 448 135 780	– 474 435 324
41	Hôpitaux, homes médicalisés				
	Charges	409 861 935	9,17	405 223 170	434 331 427
	Revenus	2 171 085	0,05	3 581 280	4 304 097
	Solde	– 407 690 850		– 401 641 890	– 430 027 330
42	Soins ambulatoires				
	Charges	21 759 375	0,49	19 106 290	19 407 060
	Revenus	2 839 988	0,06	640 000	647 822
	Solde	– 18 919 387		– 18 466 290	– 18 759 238
43	Prévention de la santé				
	Charges	24 795 439	0,55	26 108 470	25 768 393
	Revenus	11 252 950	0,25	10 975 070	10 646 114
	Solde	– 13 542 489		– 15 133 400	– 15 122 279
49	Santé publique, non mentionné ailleurs				
	Charges	23 423 269	0,52	14 974 010	13 658 843
	Revenus	2 048 160	0,05	2 079 810	3 132 367
	Solde	– 21 375 109		– 12 894 200	– 10 526 477

Statistique fonctionnelle du compte de résultats			Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
			Francs	%	
5	Prévoyance sociale				
	Charges	1 037 219 925	23,20	981 331 990	965 618 981
	Revenus	587 192 524	13,14	537 895 950	532 671 873
	Solde	– 450 027 401		– 443 436 040	– 432 947 108
51	Maladie et accident				
	Charges	236 503 770	5,29	229 111 600	217 311 452
	Revenus	138 655 757	3,10	132 752 000	124 724 482
	Solde	– 97 848 013		– 96 359 600	– 92 586 970
52	Invalidité				
	Charges	234 261 490	5,24	226 709 000	221 067 574
	Revenus	131 207 387	2,94	114 553 121	112 132 322
	Solde	– 103 054 103		– 112 155 879	– 108 935 252
53	Vieillesse et survivants				
	Charges	221 597 730	4,96	225 421 070	212 116 062
	Revenus	117 969 138	2,64	104 506 240	96 914 097
	Solde	– 103 628 592		– 120 914 830	– 115 201 965
54	Famille et jeunesse				
	Charges	106 318 106	2,38	87 968 260	84 027 011
	Revenus	41 510 092	0,93	44 389 359	43 996 971
	Solde	– 64 808 014		– 43 578 901	– 40 030 040
55	Chômage				
	Charges	48 897 881	1,09	47 730 240	47 755 545
	Revenus	42 418 800	0,95	41 612 000	41 336 732
	Solde	– 6 479 081		– 6 118 240	– 6 418 813
56	Construction de logements sociaux				
	Charges	160 377	0,00	262 020	139 492
	Revenus	200	0,00	13 000	
	Solde	– 160 177		– 249 020	– 139 492
57	Aide sociale et domaine de l'asile				
	Charges	189 140 571	4,23	163 789 800	182 861 846
	Revenus	115 431 150	2,58	100 070 230	113 567 269
	Solde	– 73 709 421		– 63 719 570	– 69 294 577
59	Prévoyance sociale, non mentionné ailleurs				
	Charges	340 000	0,01	340 000	340 000
	Revenus				
	Solde	– 340 000		– 340 000	– 340 000

Statistique fonctionnelle du compte de résultats			Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
			Francs	%	
6 Trafic					
Charges	196 325 760	4,39	200 566 550	179 178 441	
Revenus	96 517 049	2,16	89 963 100	88 968 375	
Solde	– 99 808 711		– 110 603 450	– 90 210 066	
61 Circulation routière					
Charges	75 784 302	1,70	84 423 170	79 188 127	
Revenus	52 901 069	1,18	51 699 000	55 591 890	
Solde	– 22 883 233		– 32 724 170	– 23 596 237	
62 Transports publics					
Charges	120 466 458	2,69	115 603 380	99 954 872	
Revenus	43 378 480	0,97	38 061 600	33 171 736	
Solde	– 77 087 978		– 77 541 780	– 66 783 136	
63 Trafic, autres					
Charges	575 000	0,01	540 000	535 442	
Revenus	237 500	0,01	202 500	204 749	
Solde	– 337 500		– 337 500	– 330 693	
64 Télécommunications					
Charges	-500 000	-0,01			– 500 000
Revenus					
Solde	500 000				500 000

Statistique fonctionnelle du compte de résultats		Budget	Budget	Comptes
		2026	2025	2024
		Francs	%	
7	Protection de l'environnement et aménagement du territoire			
	Charges	44 160 207	0,99	38 710 100
	Revenus	24 013 784	0,54	18 466 010
	Solde	– 20 146 423		– 20 244 090
72	Traitement des eaux usées			
	Charges	11 115 318	0,25	10 821 730
	Revenus	2 034 550	0,05	1 921 550
	Solde	– 9 080 768		– 8 900 180
73	Gestion des déchets			
	Charges	8 144 660	0,18	7 613 720
	Revenus	5 568 444	0,12	4 409 360
	Solde	– 2 576 216		– 3 204 360
74	Aménagements			
	Charges	1 866 000	0,04	1 621 000
	Revenus	3 638 790	0,08	3 322 500
	Solde	1 772 790		1 701 500
75	Protection des espèces et du paysage			
	Charges	2 671 500	0,06	2 619 000
	Revenus	500 000	0,01	800 000
	Solde	– 2 171 500		– 1 819 000
76	Lutte contre la pollution de l'environnement			
	Charges	7 845 009	0,18	6 830 970
	Revenus	1 000 000	0,02	1 000 000
	Solde	– 6 845 009		– 5 830 970
79	Aménagement du territoire			
	Charges	12 517 720	0,28	9 203 680
	Revenus	11 272 000	0,25	7 012 600
	Solde	– 1 245 720		– 2 191 080
				– 1 906 000

Statistique fonctionnelle du compte de résultats			Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
			Francs	%	
8	Economie publique				
	Charges	316 034 026	7,07	308 223 470	329 499 233
	Revenus	357 447 905	8,00	336 158 540	368 177 040
	Solde	41 413 879		27 935 070	38 677 806
81	Agriculture				
	Charges	212 171 240	4,75	210 667 080	207 300 068
	Revenus	196 010 000	4,38	194 466 400	192 726 647
	Solde	– 16 161 240		– 16 200 680	– 14 573 421
82	Sylviculture				
	Charges	36 255 957	0,81	34 797 620	33 826 919
	Revenus	14 348 570	0,32	13 676 140	15 493 988
	Solde	– 21 907 387		– 21 121 480	– 18 332 931
83	Chasse et pêche				
	Charges	2 891 386	0,06	2 896 600	2 753 805
	Revenus	1 657 800	0,04	1 587 000	1 496 800
	Solde	– 1 233 586		– 1 309 600	– 1 257 005
84	Tourisme				
	Charges	3 860 000	0,09	3 950 000	4 960 747
	Revenus				
	Solde	– 3 860 000		– 3 950 000	– 4 960 747
85	Industrie, artisanat et commerce				
	Charges	18 080 200	0,40	17 417 750	30 888 492
	Revenus	5 324 500	0,12	5 256 500	8 820 905
	Solde	– 12 755 700		– 12 161 250	– 22 067 587
86	Banques et assurances				
	Charges				
	Revenus	74 000 000	1,66	61 000 000	75 000 000
	Solde	74 000 000		61 000 000	75 000 000
87	Combustibles et énergie				
	Charges	42 775 243	0,96	38 494 420	49 769 202
	Revenus	66 107 035	1,48	60 172 500	74 638 699
	Solde	23 331 792		21 678 080	24 869 497

Statistique fonctionnelle du compte de résultats			Budget 2026	Budget 2025	Comptes 2024
			Francs	%	
9	Finances et impôts				
	Charges	152 392 191	3,41	140 173 600	158 701 496
	Revenus	2 496 518 595	55,85	2 465 921 690	2 441 940 379
	Solde	2 344 126 404		2 325 748 090	2 283 238 883
91	Impôts				
	Charges	37 140 000	0,83	23 750 000	40 242 491
	Revenus	1 635 950 000	36,60	1 590 142 000	1 553 107 368
	Solde	1 598 810 000		1 566 392 000	1 512 864 877
93	Péréquation financière et compensation des charges				
	Charges	55 685 635	1,25	53 515 000	52 526 348
	Revenus	613 488 290	13,72	640 848 000	652 786 603
	Solde	557 802 655		587 333 000	600 260 255
94	Quotes-parts aux recettes de la Confédération				
	Charges	8 500 000	0,19	15 000 000	15 000 000
	Revenus	220 071 000	4,92	205 800 000	188 153 046
	Solde	211 571 000		190 800 000	173 153 046
95	Quotes-parts, autres				
	Charges	26 260 000	0,59	25 713 000	24 179 358
	Revenus				
	Solde	– 26 260 000		– 25 713 000	– 24 179 358
96	Administration de la fortune et de la dette				
	Charges	10 606 556	0,24	10 081 600	10 082 185
	Revenus	9 715 570	0,22	10 198 800	23 436 834
	Solde	– 890 986		117 200	13 354 649
97	Redistributions				
	Charges	200 000	0,00	114 000	281 250
	Revenus	985 640	0,02	959 040	1 087 727
	Solde	785 640		845 040	806 477
99	Postes non répartis				
	Charges	14 000 000	0,31	12 000 000	16 389 864
	Revenus	16 308 095	0,36	17 973 850	23 368 801
	Solde	2 308 095		5 973 850	6 978 937

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

6 Statistique fonctionnelle du compte des investissements

				Budget	Budget	Comptes
				2026	2025	2024
		Francs	%			
Total						
Dépenses		328 382 420	100,00	260 065 070	253 814 294	
Recettes		57 707 680	100,00	50 882 640	42 197 516	
Solde		– 270 674 740	0,00	– 209 182 430	– 211 616 778	
0 Administration générale						
Dépenses		65 608 440	19,98	58 593 000	49 623 679	
Recettes		2 900 000	5,03		43 824	
Solde		– 62 708 440		– 58 593 000	– 49 579 855	
1 Ordre et sécurité publics, défense						
Dépenses		27 452 800	8,36	9 588 000	17 123 802	
Recettes		2 479 720	4,30	510 000	106 960	
Solde		– 24 973 080		– 9 078 000	– 17 016 842	
2 Formation						
Dépenses		45 227 300	13,77	25 315 000	22 275 692	
Recettes		450 000	0,78	1 475 000	4 828 691	
Solde		– 44 777 300		– 23 840 000	– 17 447 001	
3 Culture, sports et loisirs, églises						
Dépenses		21 940 500	6,68	37 500 000	25 999 865	
Recettes		1 510 080	2,62	5 055 390	2 946 385	
Solde		– 20 430 420		– 32 444 610	– 23 053 480	
4 Santé						
Dépenses		8 500 000	2,59	4 000 000	1 170 809	
Recettes		3 138 000	5,44	3 138 000	3 138 340	
Solde		– 5 362 000		– 862 000	1 967 531	
5 Prévoyance sociale						
Dépenses		306 000	0,09	310 000		
Recettes		6 000	0,01	10 000		
Solde		– 300 000		– 300 000		
6 Trafic						
Dépenses		42 735 000	13,01	31 504 000	32 052 701	
Recettes		8 466 000	14,67	11 518 000	5 329 651	
Solde		– 34 269 000		– 19 986 000	– 26 723 050	
7 Protection de l'environnement et aménagement du territoire						
Dépenses		24 081 080	7,33	19 320 870	13 844 710	
Recettes		20 447 880	35,43	13 321 250	10 236 090	
Solde		– 3 633 200		– 5 999 620	– 3 608 620	
8 Economie publique						
Dépenses		61 125 000	18,61	46 465 000	63 773 039	
Recettes		17 700 000	30,67	15 735 000	14 925 954	
Solde		– 43 425 000		– 30 730 000	– 48 847 084	

Statistique fonctionnelle du compte des investissements	Budget 2026		Budget 2025	Comptes 2024
	Francs	%		
9 Finances et impôts				
Dépenses	31 406 300	9,56	27 469 200	27 949 998
Recettes	610 000	1,06	120 000	641 621
Solde	– 30 796 300		– 27 349 200	– 27 308 376

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

7 Tableau de bord

Année	Compte de résultats	Charges de personnel	Subventions cantonales	Fiscalité cantonale	Charges financières		Investissements			Autofinancement	
	Excédent	Masse salariale	Quote-part légale des subventions ¹	Quote-part de l'impôt ²	Part du service de la dette ³	Investissements nets	Part des investissements bruts ⁴	Autofinancement ⁵	Degré d'autofinancement ⁶	Taux d'autofinancement ⁷	
	en mios	en mios	en %	en %	en %	en mios	en %	en mios	en %	en %	en %
2017	0,5	1 254,7	36,2	37,8	0,3	155,9	6,0	101,6	65,2	3,4	
2018	0,2	1 279,7	36,3	38,1	0,3	159,0	6,2	91,7	57,7	3,0	
2019	0,2	1 302,1	36,0	38,0	0,3	168,7	6,0	102,8	60,9	3,3	
2020	0,4	1 336,5	36,9	37,7	0,3	152,2	5,3	90,7	59,6	2,8	
2021	0,3	1 359,6	40,3	35,0	0,4	163,8	5,8	88,9	54,3	2,8	
2022	0,3	1 389,8	40,4	34,6	0,4	185,6	6,4	126,7	68,3	3,8	
2023	0,1	1 455,0	40,7	33,7	0,4	232,6	7,3	123,3	53,0	3,5	
2024	0,9	1 510,1	40,0	34,9	0,4	247,6	7,2	114,6	46,3	3,1	
2025	0,7	1 537,0	39,0	36,5	0,4	209,2	6,3	108,6	51,9	2,9	
2026	0,3	1 550,7	38,4	36,4	0,5	270,7	7,5	109,5	40,4	2,8	

¹Quote-part légale des subventions: part des subventions nettes de fonctionnement en fonction de la fiscalité cantonale.

²Quote-part de l'impôt: part des revenus fiscaux (classe 40) en fonction des revenus totaux.

³Part du service de la dette: intérêts passifs (classe 340) en pourcent de la fiscalité cantonale (classe 40). Elle indique la part des revenus fiscaux absorbée par le service de la dette.

⁴Part des investissements bruts: rapport entre les investissements bruts et les dépenses totales effectives (classes 30+31+34+36 + classe 5). Cet indicateur révèle l'activité dans le domaine des investissements.

⁵Autofinancement: résultat total net + les charges non monétaires (33+364+365+366+35+38) - les revenus non monétaires (45+48). Le calcul de l'autofinancement a été modifié dès 2012 en fonction de l'adaptation de la recommandation n°18 du nouveau modèle comptable MCH2.

⁶Degré d'autofinancement: autofinancement en pourcent des investissements nets. Il indique la part des investissements nets qui est autofinancée.

⁷Taux d'autofinancement: autofinancement en pourcent des revenus courants (classes 40+41+42+43+46). Il indique la part des revenus consacrée par le canton au financement de ses investissements.

Direction des finances DFIN
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Fribourg

www.admin.fr.ch/dfin

Octobre 2025

Imprimé sur papier 100% recyclé

