



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Direction des institutions, de l'agriculture
et des forêts DIAF
Direktion der Institutionen und der Land-
und Forstwirtschaft ILFD

Ruelle de Notre-Dame 2, Case postale, 1701 Fribourg

T +41 26 305 22 05, F +41 26 305 22 11

www.fr.ch/diaf

***Seules les paroles prononcées font foi !
Es gilt das gesprochene Wort !***

**Assemblée des délégués Administration numérique suisse
Delegiertenversammlung Digitale Verwaltung Schweiz**
Hôtel Cantonal à Fribourg, le 18 septembre 2025 / den. 18 September 2025

Allocution de M. le Conseiller d'Etat Didier Castella, directeur IAF

Mesdames, Messieurs,

Sehr geehrte Damen und Herren

Avant toute chose, dites-moi, c'est quoi la différence entre numérique et digital ?

On parle d'administration numérique mais de stratégie digitale...? On en reparle à la fin.

Ich heisse Sie herzlich willkommen in Freiburg! Mir ist bewusst, dass Sie nicht zum Sightseeing hier sind und dass die hochaktuellen Themen auf Ihrer Traktandenliste viel Arbeit erfordern.

Aber ich hoffe, dass Sie heute Abend doch noch etwas Zeit für Musse und die Gelegenheit haben werden, die schöne Stadt Freiburg zu erkunden.

Sie befinden sich hier übrigens in einem Wahrzeichen unseres Kantons, denn in diesem Gebäude tagt der Grosse Rat. Wie Sie sicher feststellen konnten, ist es neu renoviert.

Es ist dem Kanton Freiburg eine Ehre, Gastgeber dieser Versammlung zu sein, die für Zusammenarbeit, Innovation und Wandel steht.

Eine Haltung, die unser Land braucht, um die Herausforderungen der Digitalisierung zu bewältigen.

Als Staatsrat bin ich davon überzeugt, dass die Zukunft unserer Verwaltung in einer intelligenten, integrativen und nachhaltigen Modernisierung unserer öffentlichen Dienste liegt.

L'administration numérique n'est pas seulement une affaire de technologie. Elle est avant tout une affaire de confiance, de transparence et de proximité avec les citoyennes et citoyens. Elle nous oblige à repenser nos processus, à renforcer la sécurité de nos données, et à garantir l'accessibilité pour toutes et tous. Les enjeux que vous traitez sont capitaux.

À Fribourg, à l'image de ce bâtiment, nous aimons allier tradition et innovation, et cela peu importe le domaine ; agriculture, social, culturel, économique. Et j'ose imaginer que c'est un équilibre constant que vous devez rechercher entre l'administration et ses fondements et la numérisation et ses technologies.

Placée sous la bannière « administration 4.0 », le numérique est bien sûr inscrit au programme gouvernemental de notre canton où plusieurs axes sont directement concernés.

Le canton s'est même doté d'un plan directeur de la digitalisation et des systèmes informatiques avec plus de 300 millions de francs dédié. Mais ce n'est jamais assez et c'est l'un des défis majeurs pour nous toutes et tous dans ce domaine, les coûts de cette digitalisation, le retour sur investissement qui n'est pas toujours facile à démontrer et la maîtrise des projets tant en termes de coûts que de délais.

La transformation digitale du canton poursuit quatre objectifs. Il s'agit de faciliter la vie des citoyens et de l'administration, d'élargir les prestations numériques, de consolider la cybersécurité et de fournir un accompagnement à la transition numérique.

Exemple très concret, le projet DIGI FR, soit la mise à disposition des prestations communales par le biais du guichet cantonal egov.fr.ch, est désormais concrétisé. 45 prestations sont à disposition de la population fribourgeoise dont 3 communales. Au total, plus de 240 projets occupent cette législature dans le cadre du plan directeur.

Mais au fond, tous ces plans, sont-ils réellement nécessaires ? Dans un article d'Avenir Suisse, il est dit, je résume :

La Suisse occupe les premiers rangs en matière d'innovation, d'attractivité des talents mais pas sur le thème de l'IA alors qu'elle est dans les leaders mondiaux en matière d'innovation et de personnel qualifié, sans oublier qu'un hub de l'IA se développe à Zurich.

Vous allez me dire, ne mélangeons pas tout, l'IA n'est pas de l'administration numérique, toutefois, j'ai continué ma lecture et il était mentionné que divers points faibles existaient :

- La population fait relativement peu confiance à l'IA (et aux entreprises qui l'utilisent).
- En raison de sa taille, le pays ne peut pas rivaliser en chiffres absous en matière d'investissements et de densité d'entreprises.

Mais la critique de loin la plus importante dans les deux classements IA analysés réside toutefois dans l'absence d'une stratégie IA nationale.

La Suisse ne dispose d'aucun programme coordonné par l'Etat qui, par le biais d'investissements ciblés, de la réglementation et de mesures d'encouragement, devrait faire progresser le développement et l'application de l'IA dans l'économie, la science et l'administration.

Je vous rassure, l'article corrige toutefois l'affirmation : je cite

« Parallèlement, il n'est pas tout à fait juste d'affirmer que la Suisse n'a pas du tout de stratégie en matière d'IA. Fin 2024, le Conseil fédéral a adopté la Stratégie Suisse numérique 2025 et y a fait de l'IA un thème prioritaire. S'y ajoutent la Stratégie de l'administration numérique suisse 2024-2027 ainsi que la Stratégie de l'administration fédérale numérique, qui abordent le thème de l'IA, du moins dans certains domaines ».

Donc la réponse est simple et c'est oui, nous nous devons... enfin vous devez planifier la numérisation dans l'administration publique !

Vous l'avez compris, votre tâche est encore plus centrale puisque le futur de l'IA dépend également un peu, beaucoup, de vous. ☺

Ich möchte an dieser Stelle das Engagement der Delegierten, der kantonalen und kommunalen Partnerinnen und Partner sowie der Vertreterinnen und Vertreter des Bundes würdigen, die sich täglich dafür einsetzen, diese Transformation voranzutreiben.

Ihre Arbeit ist von entscheidender Bedeutung, und Ihre heutige Anwesenheit zeugt von Ihrem gemeinsamen Willen, eine starke, kohärente und widerstandsfähige digitale Schweiz aufzubauen.

Freiburg, der zweisprachige Brückenkanton zwischen den Kulturen, will auch eine Brücke zwischen den digitalen Generationen sein.

Es ist uns ein Anliegen, eine aktive Rolle in dieser nationalen Dynamik zu spielen, indem wir unsere Kompetenzen, unsere Pilotprojekte und unsere Innovationsfähigkeit einsetzen.

Je vous souhaite des échanges fructueux, des débats constructifs et deux journées inspirantes. Que cette assemblée soit l'occasion de renforcer les liens, de partager les visions et de faire avancer ensemble l'administration numérique suisse.

Ah et alors, c'est quoi la différence entre numérique et digital ?

Numérique relève des technologies de l'information, de la communication, de l'informatique et de la transformation des services par les outils électroniques.

Digital signifie à l'origine relatif aux doigts du latin « *digitus* » mais est désormais un anglicisme utilisé à la place du numérique.

Voilà pour la parenthèse. Merci de votre attention.