



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Service de l'enfance et de la jeunesse SEJ
Jugendamt JA

Secteur des milieux d'accueil
Sektor familienexterne Betreuung

T +41 26 305 15 30
www.fr.ch/sej

Liste der anerkannten Aus- und Weiterbildungen für die Leitung einer vorschulischen Betreuungseinrichtung (EÖZ)

Liste des formations et perfectionnements reconnus pour la direction d'une structure d'accueil préscolaire (TOE)

Um die Leitung einer Kindertagesstätte übernehmen zu können, verlangen die Richtlinien für die vorschulischen Betreuungseinrichtungen vom 1. Mai 2017 folgende

Grundvoraussetzungen (vgl. S. 14):

- Anerkannte Ausbildung gemäss der Liste der anerkannten Ausbildungen um als ausgebildete Person in freiburgischen familienexternen Betreuungseinrichtungen zu arbeiten;
- Eine mindestens dreijährige Berufserfahrung mit einem Arbeitspensum von mindestens 50% - 100% in einer Kindertagesstätte.

Die Leitung einer Kindertagesstätte muss zusätzlich eine **spezifische Aus- oder Weiterbildung** in den Bereichen Management, Leadership, Personalwesen, Kommunikation (intern und extern), Qualitätsentwicklung und -sicherung, Administration und Finanzen absolviert haben.

Hierbei differenziert das JA je nach Ausbildung und Ausbildungsinhalt zwischen:

- **Gesamtleitung:**
Sämtliche oben aufgeführte Kompetenzen müssen vorgewiesen werden.
- **Pädagogische Leitung:**
Kompetenzen in den Bereichen Management, Leadership, Personalwesen, Kommunikation, Qualitätsentwicklung und -sicherung müssen vorgewiesen werden.
- **Administrative Leitung:**
Kompetenzen in den Bereichen Administration und Finanzen müssen vorgewiesen werden.

Pour pouvoir prendre la direction d'une crèche les directives sur les structures d'accueil préscolaire du 1^{er} mai 2017 exigent les **conditions de base** suivantes (cf. p. 14) :

- Une formation reconnue selon la liste des formations reconnues pour travailler en tant que personne formée dans les structures d'accueil extrafamilial de jour fribourgeoises ;
- Une expérience professionnelle d'au moins trois ans avec un taux de travail de minimum 50% à 100% dans une crèche.

La direction d'une crèche doit en outre avoir suivi **une formation ou un perfectionnement spécifique** dans les domaines suivants : management, leadership, ressources humaines, communication (interne et externe), développement et gestion de la qualité, administration, finances.

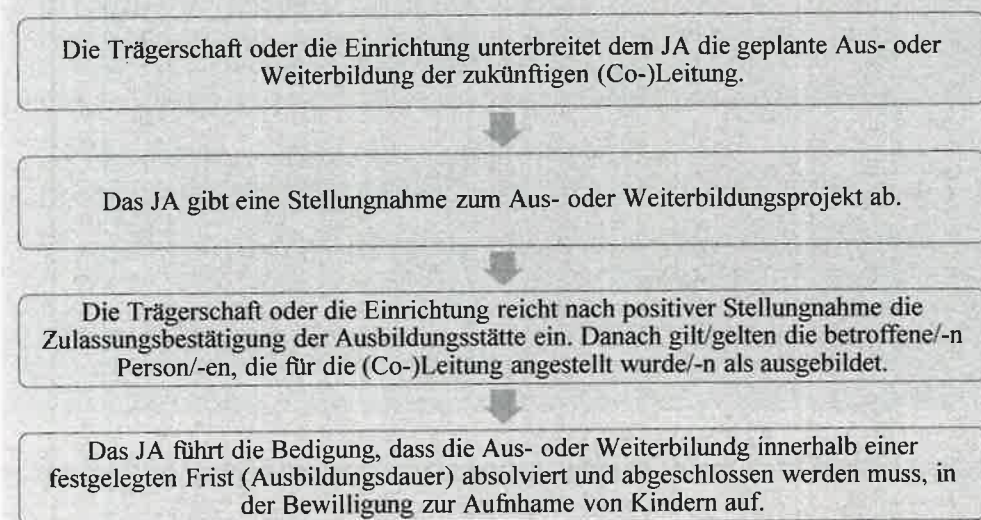
Le SEJ distingue en fonction de la formation et du contenu de la formation entre :

- **Direction générale :**
Toutes les compétences mentionnées ci-dessus doivent être démontrées.
- **Direction pédagogique :**
Des compétences dans les domaines management, leadership, ressources humaines, communication, développement et gestion de la qualité doivent être démontrées.
- **Direction administrative :**
Des compétences dans les domaines administration et finances doivent être démontrées.

Die verschiedenen Leitungskompetenzen müssen anhand des Organigramms und der entsprechenden Pflichtenhefte durch die Trägerschaft belegt werden. Wird der administrative Bereich durch die Trägerschaft abgedeckt, liegt die Verantwortung der Ausbildung der zuständigen Personen bei der Trägerschaft (Gemeinde, Verein, usw.).

Personen, die in einer Leitung einer vorschulischen Einrichtung im Kanton Freiburg tätig sind, müssen die rechtlichen Grundlagen und Richtlinien betreffend ihre Tätigkeit kennen. Zudem soll auch die Zusammenarbeit mit dem sozialen Netzwerk der Region gepflegt und gestärkt werden.

Idealerweise kann die Leitungsstelle direkt mit einer Person, die eine Aus- oder Weiterbildung gemäss untenstehenden Listen vorweist, besetzt werden. Sollte dies nicht der Fall sein, muss folgendermassen vorgegangen werden:



Das Dokument ist wie folgt organisiert:

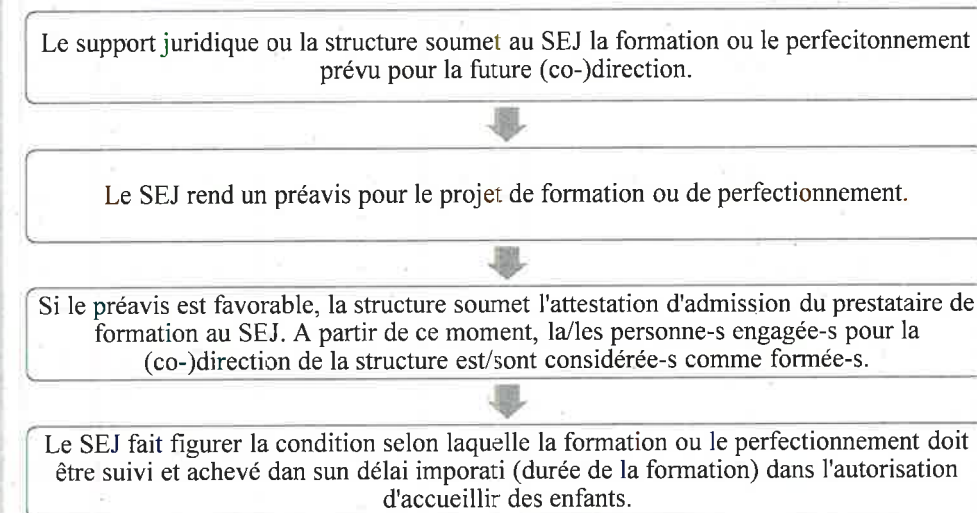
1. Aus- und Weiterbildungen für die **Gesamtleitung** einer Kindertagesstätte;
2. Aus- und Weiterbildungen für die **pädagogische Leitung** einer Kindertagesstätte;
3. Aus- und Weiterbildungen für die **administrative Leitung** einer Kindertagesstätte.

Hinweis: die folgenden Listen entsprechen den derzeit bekannten und vom JA anerkannten Ausbildungen. Sie sind nicht vollständig und können nach interner Überprüfung gegebenenfalls ergänzt werden. Es wird kein Anbieter genannt, um unlauteren Wettbewerb zu vermeiden.

Les différentes compétences de direction doivent être attestées par le support juridique à l'aide de l'organigramme et des cahiers des charges correspondants. Si le domaine administratif est couvert par le support juridique, la responsabilité de la formation des personnes concernées incombe à cette dernière (commune, association, etc.).

Les personnes exerçant une fonction de direction dans une structure d'accueil préscolaire du canton de Fribourg doivent également connaître les bases légales et les directives relatives à leur activité. De plus, la collaboration avec le réseau social de la région doit être entretenue et renforcée.

Idéalement, le poste de direction peut être pourvu directement par une personne ayant suivi une formation ou un perfectionnement selon les listes ci-dessous. Si cela n'est pas le cas, la procédure suivante doit être suivie :



Le document est organisé comme suit :

1. Formations et perfectionnements pour la **direction générale** d'une crèche ;
2. Formations et perfectionnements pour la **direction pédagogique** d'une crèche ;
3. Formations et perfectionnements pour la **direction administrative** d'une crèche.

Remarque : Les listes ci-dessous correspondent aux formations actuellement connues et reconnues par le Service de la jeunesse (SEJ). Elles ne sont pas exhaustives et peuvent être complétées après vérification interne, le cas échéant. Aucun prestataire n'est indiqué afin d'éviter toute concurrence déloyale.

1. Gesamtleitung / Direction générale

Formation / Ausbildung	Titre obtenu /Titel
MAS en Stratégie et Direction d'institutions éducatives, sociales et socio-sanitaires	Master of Advanced Studies HES-SO en Stratégie et Direction d'institutions éducatives, sociales et socio-sanitaires (MAS HES-SO SDIS)
MAS Management im Sozial- und Gesundheitswesen	Master of Advanced Studies im Sozial- und Gesundheitswesen
MAS Management & Leadership	Master of Advanced Studies in Management & Leadership
MSc Business Administration	Master of Science in Business Administration
DAS en Gestion et Direction d'institutions éducatives, sociales et socio-sanitaires	Diploma of Advanced Studies HES-SO en Gestion d'institutions éducatives, sociales et socio-sanitaires (DAS HES-SO GDIS)
DAS Leadership & Management	Diploma of Advanced Studies in Management & Leadership
CAS en gestion d'équipe et conduite de projets	Certificate of Advanced Studies HES-SO en gestion d'équipe et conduite de projet
CAS Leiten in Tagesstrukturen	Certificate of Advances Studies Leiten in Tagesstrukturen
Directeur-trice d'institution de l'enfance (post-diplôme ES)	Post-diplôme ES de direction d'institution de l'enfance
Gestion d'équipe et conduite de projets dans le domaine de l'enfance et de la petite enfance	Certificat HETSL en Gestion d'équipe et conduite de projets
Directeur-trice d'institution sociale et médico-sociale	Diplôme fédéral de direction d'institution sociale et médico-sociale
Institutionsleiter/-in im sozialen und sozialmedizinischen Bereich	Institutionsleiter/-in im sozialen und sozialmedizinischen Bereich mit eidg. Diplom
Spécialiste de la conduite d'équipe	Brevet fédéral EP de spécialiste de la conduite d'équipe
Führungsfachfrau/-mann	Führungsfachfrau/-mann mit eidg. Fachausweis
Spécialiste en Gestion de PME	Brevet fédéral de spécialiste en gestion de PME
Gestion d'Entreprise	Diplôme en Gestion d'entreprise

2. Pädagogische Leitung / Direction pédagogique

Alle Ausbildungen, die in der Tabelle des 1. Kapitels zur Gesamtleitung aufgeführt sind, sind ebenfalls für die pädagogische Leitung gültig.

Toutes les formations qui figurent dans le tableau du chapitre 1 concernant la direction générale sont également valables pour la direction pédagogique.

Formation / Ausbildung	Titre obtenu /Titel
CAS en Management et Gestion du Changement	Certificate of Advanced Studies HES-SO en Management et Gestion du Changement
CAS Führung	Certificate of Advances Studies Führung
CAS in Führungskompetenzen I und II	Certificate of Advanced Studies in Führungskompetenzen
CAS Leadership	Certificate of Advanced Studies Leadership
CAS Management & Leadership	Certificate of Advanced Studies Management & Leadership
CAS Sich und Mitarbeitende führen im Sozial- und Gesundheitsbereich	Certificate of Advanced Studies Sich und Mitarbeitende führen im Sozial- und Gesundheitsbereich
Leadership	Certificat Leadership ASFC Zertifikat Leadership SVF
Management et ressources humaines	Diplôme de management et ressources humaines
Responsable d'équipe dans des institutions sociales et médico-sociales	Brevet fédéral de responsable d'équipe dans les institutions sociales et médico-sociales
Teamleiter/-in in sozialen und sozialmedizinischen Institutionen	Teamleiter/-in in sozialen und sozialmedizinischen Institutionen mit eidg. Fachausweis

3. Administrative Leitung / Direction administrative

Alle Ausbildungen, die in der Tabelle des 1. Kapitels zur Gesamtleitung aufgeführt sind, sind ebenfalls für die administrative Leitung gültig.

Toutes les formations qui figurent dans le tableau du chapitre 1 concernant la direction générale sont également valables pour la direction administrative.

Formation / Ausbildung	Titre obtenu /Titel
CAS Finance et droit	Certificate of Advanced Studies en Finance & Droit
CAS Finance & comptabilité	Certificate of Advanced Studies en Finance & comptabilité
CAS Betriebswirtschaft und finanzielle Führung in NPO	Certificate of Advanced Studies in Betriebswirtschaft und finanzielle Führung in NPO
CAS Finanzmanagement	Certificate of Advanced Studies in Finanzmanagement
Comptable	Diplôme de Comptable confirmé-e
Employé-e de commerce CFC*	CFC d'employé-e de commerce
Kaufmann/-frau EFZ*	Kaufmann/-frau EFZ
Fachfrau / Fachmann im Finanz- und Rechnungswesen	Zertifikat Fachfrau/-mann im Finanz- und Rechnungswesen
Sachbearbeiter/-in Rechnungswesen	Sachbearbeiter/-in Rechnungswesen

* mit mindestens drei Jahren Berufserfahrung im Bereich Buchhaltung

* avec une expérience professionnelle confirmée de minimum 3 ans dans le domaine de la comptabilité.

Es wurden aufgrund des Risikos des unlauteren Wettbewerbs keine Anbieter aufgeführt.

Aucun prestataire n'est indiqué en raison d'un risque de concurrence déloyale.

Freiburg den 20. Juni 2025 / Fribourg le 20 Juin 2025



Estelle Papaux

Dienstchefin / Cheffe de Service

