

# **Rapport d'activité 2025 de l'Inspection des finances de l'Etat de Fribourg**

31 mars 2026

Auteur : Inspection des finances (IF), Irène Moullet  
Distribution : Commission des finances et de gestion  
Conseil d'Etat

## Table des matières

1. Introduction.....	3
2. Activité du service .....	3
3. Organisation du service.....	3
4. Grand Conseil / Commission des finances et de gestion / Conseil d'Etat .....	4
5. Activités par direction .....	5
5.1 Pouvoir judiciaire .....	6
5.1.1 Rapports émis en 2025 .....	6
5.1.2 Recommandations ouvertes au 31 décembre 2025.....	6
5.2 Direction de la sécurité, de la justice et du sport .....	7
5.2.1 Rapports émis en 2025 .....	7
5.2.2 Recommandations ouvertes au 31 décembre 2025.....	8
5.3 Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement .....	9
5.3.1 Rapports émis en 2025 .....	9
5.3.2 Recommandations ouvertes au 31 décembre 2025.....	9
5.4 Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle .....	11
5.4.1 Rapports émis en 2025 .....	11
5.4.2 Recommandations ouvertes au 31 décembre 2025.....	12
5.5 Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts.....	13
5.5.1 Rapports émis en 2025 .....	13
5.5.2 Recommandations ouvertes au 31 décembre 2025.....	13
5.6 Direction de la santé et des affaires sociales.....	14
5.6.1 Rapports émis en 2025 .....	14
5.6.2 Recommandations ouvertes au 31 décembre 2025.....	15
5.7 Direction de la formation et des affaires culturelles .....	16
5.7.1 Rapports émis en 2025 .....	16
5.7.2 Recommandations ouvertes au 31 décembre 2025.....	17
5.8 Direction des finances .....	18
5.8.1 Rapports émis en 2025 .....	18
5.8.2 Recommandations ouvertes au 31 décembre 2025.....	19
5.9 Chancellerie .....	20
5.9.1 Rapports émis en 2025 .....	20
5.9.2 Recommandations ouvertes au 31 décembre 2025.....	20
6. Conclusion.....	21

Monsieur le Président du Conseil d'Etat,  
Madame et Messieurs les Conseillers d'Etat,  
Monsieur le Président de la Commission des finances et de gestion,  
Mesdames et Messieurs les Députés,

Conformément aux dispositions de l'article 56 de la loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (LFE), nous vous présentons le rapport d'activité de l'Inspection des finances (IF) pour l'année 2025.

## **1. Introduction**

Ce rapport d'activité a pour vocation de présenter les vérifications, contrôles et révisions réalisés au cours de l'année 2025, ainsi que d'exposer l'organisation de l'IF. Il s'inscrit en complément du rapport d'activité publié par le Conseil d'Etat. Il comporte également, pour chaque direction, la liste des recommandations encore ouvertes au 31 décembre 2025.

## **2. Activité du service**

La mission de l'IF consiste à assurer le contrôle des finances de l'Etat. À ce titre, elle effectue des contrôles auprès des services de l'administration cantonale ainsi que des établissements qui en dépendent. L'IF définit, de manière indépendante, les cadences de ses contrôles sur la base de sa propre appréciation des risques. À l'issue de chaque contrôle, elle établit un rapport qui, conformément à l'art. 53, al. 2 LFE, est transmis au Conseil d'Etat ainsi qu'à la Commission des finances et de gestion (CFG). L'Administration des finances (AFin) et le service audité en reçoivent également une copie.

Afin d'éviter une surcharge d'informations pour les destinataires, l'IF a fait le choix de ne pas produire de rapports exhaustifs détaillant l'ensemble des résultats. Elle privilégie une approche par exception, ne rapportant que les constatations qui requièrent une attention particulière.

Conformément à l'art. 54, al. 1 LFE, l'IF fixe au service audité un délai pour remédier aux faiblesses ou lacunes identifiées. Elle procède ensuite à un contrôle du suivi des recommandations.

## **3. Organisation du service**

Conformément à la loi fédérale sur l'agrément et la surveillance des réviseurs (LSR), les personnes et entreprises fournissant des prestations de révision doivent être agréées par l'Autorité fédérale de surveillance en matière de révision (ASR). L'IF a obtenu cet agrément en tant qu'entreprise de révision en 2008, puis l'a renouvelé en tous les cinq ans. Le dernier renouvellement a été réalisé en 2023. Cet agrément garantit la qualification des responsables de révision ainsi que l'existence de procédures reconnues.

L'IF est également tenue de respecter les normes professionnelles en vigueur, notamment en matière de formation continue. En 2025, elle a satisfait à l'ensemble de ces exigences.

Par ailleurs, l'IF participe aux travaux de la Conférence des Chefs des contrôles financiers des cantons latins, ainsi qu'à ceux de la Conférence suisse des contrôles des finances.

Au 31 décembre 2025, l'IF comptait six inspectrices et inspecteurs financiers représentant 5,6 EPT, un auditeur spécialisé en informatique, l'adjoint à la cheffe de service et la cheffe de service, soit un total de 8,6 EPT.

#### **4. Grand Conseil / Commission des finances et de gestion / Conseil d'Etat**

Conformément à l'art. 48, al. 3 LFE, l'IF se tient à disposition de la CFG et du Conseil d'Etat pour toute demande spécifique. Ces mandats particuliers ne font pas partie de la planification annuelle établie en début d'exercice. Lorsqu'un mandat de ce type est confié à l'IF, il est traité en priorité par rapport aux travaux prévus dans la planification annuelle.

Aucune demande particulière n'a été formulée par la CFG ou le Conseil d'Etat en 2025.

Au cours de l'année 2025, la Cheffe de l'IF a rencontré la CFG à deux reprises.

## 5. Activités par direction

En 2025, le service a émis 90 rapports d’audit et a formulé 40 recommandations. Les rapports émis sont répartis de la manière suivante :

<b>Direction</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Chancellerie	6	3
Direction de la formation et des affaires culturelles (DFAC)	16	9
Pouvoir judiciaire / Direction de la sécurité, de la justice et du sport (DSJS)	24	11
Direction des institutions, de l’agriculture et des forêts (DIAF)	6	13
Direction de l’économie de l’emploi et de la formation professionnelle (DEEF)	12	13
Direction de la santé et des affaires sociales (DSAS)	14	16
Direction des finances (DFIN)	6	15
Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l’environnement (DIME)	6	6

## 5.1 Pouvoir judiciaire

11 révisions ont été effectuées en 2025 auprès du Pouvoir judiciaire.

### 5.1.1 Rapports émis en 2025

Service, secteur, établissement, fonds ou association	Date du rapport	Recommandations
Tribunal cantonal	22.07.2025	-
Tribunal d'arrondissement de la Broye	22.07.2025	-
Tribunal d'arrondissement de la Glâne	22.07.2025	-
Tribunal d'arrondissement de la Gruyère	22.07.2025	-
Tribunal d'arrondissement de la Sarine	22.07.2025	-
Tribunal d'arrondissement du Lac	22.07.2025	-
Tribunal d'arrondissement de la Singine	22.07.2025	-
Tribunal d'arrondissement de la Veveyse	22.07.2025	-
Ministère public	28.10.2025	-
Tribunal des mesures de contrainte	28.10.2025	-
Tribunal des mineurs	28.10.2025	-

#### Commentaires 2025 :

Aucune recommandation n'a été émise pour le pouvoir judiciaire en 2025.

### 5.1.2 Recommandations ouvertes au 31 décembre 2025

Service N° et date du rapport	Recommandation	Etat au 31 décembre 2025
Justice de paix de la Glâne N° 63 – 14.11.2023	Comptes bancaires sans héritiers connus	Cette recommandation a été partiellement suivie et fera l'objet d'un nouveau contrôle lors de la prochaine révision

## 5.2 Direction de la sécurité, de la justice et du sport

13 révisions ont été effectuées en 2025 auprès de la Direction de la sécurité, de la justice et du sport.

### 5.2.1 Rapports émis en 2025

Service, secteur, établissement, fonds ou association	Date du rapport	Recommandations
Police cantonale - Commandement et services généraux / Gendarmerie	18.02.2025	3
Conférence latine des chefs des départements de justice et police	11.03.2025	-
Commission cantonale de la Loterie Romande (LORO)	11.03.2025	-
Association Fribourg - Solidaire	15.04.2025	-
Etablissement de détention fribourgeois	29.04.2025	1
Service de la population et des migrants	28.10.2025	-
Loterie Romande – Domaine du sport	02.12.2025	-
Service du Sport	02.12.2025	-
Service de la Police du Commerce	10.12.2025	-
Campus du Lac-Noir	12.12.2025	-
Ecole de Police	15.12.2025	-
Police de Sûreté	15.12.2025	1
Service de la sécurité civile et militaire (secteur Protection civile)	17.12.2025	-

#### *Commentaires 2025 :*

Dans le cadre de la révision des comptes 2023 du Commandement et services généraux ainsi que ceux de la Gendarmerie de la Police cantonale, l'Inspection des finances a émis deux recommandations concernant les ressources humaines. La troisième recommandation, d'importance moyenne, proposait de modifier une directive sur la gestion et la sécurité du matériel. Le suivi de ces recommandations sera opéré lors de la révision 2026 de ces unités.

La révision de l'Etablissement de détention fribourgeois a mis en évidence des problèmes de comptabilisation de la TVA et des corrections ont dû être apportées.

La révision des comptes de la Police de Sûreté reprend à son compte une recommandation concernant les ressources humaines émise lors de la révision des comptes de la Gendarmerie.

## 5.2.2 Recommandations ouvertes au 31 décembre 2025

Service N° et date du rapport	Recommandations	Etat au 31 décembre 2025
Etablissement de détention fribourgeois N° 55 / 04.09.2023	Procédure de gestion du magasin et du stock	La mise en place de S4/HANA ayant été repoussée pour des raisons indépendantes de la volonté de l'EDFR, cette analyse n'a pas pu être réalisée mais sera faite ultérieurement. Le nouveau délai est fixé au 30.06.2026
Etablissement de détention fribourgeois N° 17 - 29.04.2025	Comptabilisation de la TVA et décompte	La mise en œuvre de cette recommandation sera revue à l'occasion de la révision 2026
Police cantonale - Commandement et services généraux / Gendarmerie N° 08 – 18.02.2025	Recommandations RH	Les délais de liquidation étant fixés à 2026, le suivi de ces recommandations sera effectué lors de la révision prévue cette même année
Police de Sûreté N° 70 – 15.12.2025		

### 5.3 Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement

Pour la Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement, l'IF a émis 6 rapports en 2025.

Outre les rapports mentionnés ci-dessous, l'IF a également effectué, par l'intermédiaire d'un prestataire externe, un contrôle par sondages des mètres pour le projet Agroscope.

#### 5.3.1 Rapports émis en 2025

Service, secteur, établissement, fonds ou association	Date du rapport	Recommandations
Fonds cantonal de la plus-value	13.01.2025	-
Conférence des Transports de Suisse Occidentale (CTSO)	21.01.2025	-
Service de l'environnement (SEn)	25.02.2025	1
Rose de la Broye SA	19.03.2025	-
Fonds sur les sites pollués	22.12.2025	-
Service des constructions et de l'aménagement (SeCA)	31.12.2025	-

#### Commentaires 2025 :

La recommandation adressée au Service de l'environnement (SEn) requiert une application plus stricte des principes comptables en vigueur. Le SEn a d'ores et déjà mis en œuvre les mesures nécessaires à l'application de cette recommandation.

#### 5.3.2 Recommandations ouvertes au 31 décembre 2025

Service N° et date du rapport	Recommandations	Etat au 31 décembre 2025
Service des bâtiments (SBat) Construction du bâtiment de recherche Agroscope, Posieux N° 33 – 11.07.2023	11 recommandations liées notamment à la validation d'un avenant avec l'OFCL	Certaines recommandations ont déjà été réglées. D'autres feront l'objet d'une décision politique au moment du décompte final
Service des bâtiments (SBat) N° 63 – 15.10.2024	Etudier la possibilité d'effectuer un appel d'offres pour la consommation d'électricité  Mettre à jour l'arrêté concernant l'attribution et la gestion des places de stationnement pour voitures et adapter au renchérissement les tarifs	Ces points seront contrôlés en 2026

---

Service de la mobilité (SMo) N° 82 – 20.12.2024	Formaliser et documenter le SCI en prenant en compte l'ensemble des acteurs et les contrôles mis en place	Ce point sera contrôlé lors de la prochaine révision du SMO
Agrandissement et la restructuration de la BCU N° 57 / 2022	11 recommandations liées notamment à la gestion de projets et au surcoût. Ces recommandations seront applicables sur les projets futurs	L'application de certaines recommandations sera contrôlée lors de projets futurs

---

## 5.4 Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle

12 révisions ont été effectuées en 2025 auprès de la Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle.

### 5.4.1 Rapports émis en 2025

Service, secteur, établissement, fonds ou association	Date du rapport	Recommandations
Conférence romande des délégués à l'énergie (CRDE)	18.02.2025	-
Association Cautionnement Fribourg	06.05.2025	-
Conférence des chefs de département de l'économie publique de Suisse occidentale (CDEP-SO)	23.05.2025	-
Service de l'énergie	23.07.2025	-
Fonds de l'énergie	23.07.2025	-
Promotion économique du canton de Fribourg (PromFR)	25.07.2025	-
Fonds pour la nouvelle politique régionale	25.07.2025	-
HES-SO Fribourg: HEDG, HEIA, HEGE, HEDS, HETS et ETEC	24.09.2025	4
Service de la statistique et des données	26.09.2025	-
Fonds cantonal de formation professionnelle initiale	21.10.2025	-
Service public de l'emploi	28.10.2025	-
Service de la formation professionnelle	17.12.2025	1

#### *Commentaires 2025 :*

Le rapport de révision des comptes 2024 de la Haute Ecole Spécialisée de Suisse Occidentale (HES-SO) de Fribourg contient 4 recommandations qui concernent le système de contrôle interne (documentation et renforcement des procédures), les compétences financières (respect des délégations de compétences), la réglementation du fonds en faveur des étudiants (rédaction et mise en place) et la mise en conformité de certains contrats de travail et cahiers des charges du personnel.

Le rapport de révision des comptes 2024 du Service de la formation professionnelle (SFP) contient également une recommandation concernant la gestion des ressources humaines.

#### 5.4.2 Recommandations ouvertes au 31 décembre 2025

<b>Service N° et date du rapport</b>	<b>Recommandations</b>	<b>Etat au 31 décembre 2025</b>
HES-SO Fribourg No 43 / 24.09.2025	Révision du système de contrôle interne	Cette recommandation est ouverte, échéance au 31 décembre 2026
HES-SO Fribourg No 43 / 24.09.2025	Recommandation concernant les droits de signatures de la HES-SO//FR	Cette recommandation est ouverte, échéance au 30 juin 2026
HES-SO Fribourg No 43 / 24.09.2025	Etablissement d'un règlement ou d'une directive interne sur les fonds en faveur des étudiants	Cette recommandation est ouverte, échéance au 31 décembre 2026
HES-SO Fribourg N° 43 / 24.09.2025	Recommandation concernant la gestion des RH	Cette recommandation est ouverte, échéance au 30 juin 2026
Service de la formation professionnelle No 72 / 17.12.2025	Recommandation concernant la gestion des RH	Cette recommandation est ouverte, échéance au 31 décembre 2026

## 5.5 Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts

Pour la Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts, les comptes 2024 de Grangeneuve, de CASEi Société de consultation et de formation continue dans le domaine de la production et de la transformation laitière (BE/FR/NE), du Service des forêts et de la nature, du Service de l'état civil et des naturalisations ont été révisés.

Le Fonds d'investissement forestier et le Fonds de la faune ont fait l'objet d'un contrôle annuel de leurs comptes.

### 5.5.1 Rapports émis en 2025

Service, secteur, établissement, fonds ou association	Date du rapport	Recommandations
CASEi Société de consultation et de formation continue dans le domaine de la production et de la transformation laitière (BE/FR/NE)	03.03.2025	-
Grangeneuve	04.07.2025	2
Service des forêts et de la nature (SFN)	13.11.2025	-
Fonds de la faune	13.11.2025	-
Fonds d'investissement forestier	13.11.2025	-
Service de l'état civil et des naturalisations	27.11.2025	-

#### Commentaires 2025:

Les recommandations émises à l'attention de Grangeneuve concernaient le respect systématique des principes comptables d'exactitude et de délimitation périodique.

### 5.5.2 Recommandations ouvertes au 31 décembre 2025

Service N° et date du rapport	Recommandations	Etat au 31 décembre 2025
Grangeneuve N° 26 / 04.07.2025	Respect des principes d'exactitude et de délimitation périodiques	Ces recommandations seront vérifiées lors de notre prochain contrôle

## 5.6 Direction de la santé et des affaires sociales

15 révisions ont été effectuées en 2025 auprès de la Direction de la Santé et des Affaires Sociales.

### 5.6.1 Rapports émis en 2025

Service, secteur, établissement, fonds ou association	Date du rapport	Recommandations
Hôpital fribourgeois	10.02.2025	15
EMS « Les Camélias »	11.02.2025	-
Inspectorat de Suisse Occidentale des Produits Thérapeutiques	18.03.2025	-
Réduction des primes dans l'assurance-maladie	25.06.2025	-
Service de la prévoyance sociale	03.07.2025	2
Fonds en faveur de l'inclusion des personnes en situation de handicap	03.07.2025	-
Fonds des employeurs	02.09.2025	-
Fonds de la taxe sociale	02.09.2025	-
Service de la santé publique	29.09.2025	2
Fonds del Soto II	21.10.2025	-
Service du médecin cantonal	21.10.2025	-
Fonds de l'action sociale	23.12.2025	-
Fonds de désendettement	23.12.2025	-
Fonds de prévention et de jeu contre le jeu excessif	23.12.2025	-
Fonds de l'asile	23.12.2025	-

#### Commentaires 2025 :

En 2025, l'IF a effectué auprès de l'HFR le suivi des recommandations des rapports 2017 et 2018 relatifs à l'audit de l'information financière. L'IF a adapté et actualisé les recommandations encore ouvertes. L'objectif était de suivre l'évolution de ces recommandations, dans les domaines des charges salariales, de la gestion des investissements, des PIG et AP, du processus budgétaire et des systèmes d'informations. 15 recommandations restent ouvertes.

Les recommandations émises à l'attention du Service de la prévoyance sociale concernent la documentation du système de contrôle interne et la mise en place d'un outil de gestion des subventions dans le secteur EMS.

Les recommandations concernant la révision des comptes 2024 du Service de la santé publique concernent le respect des principes comptables, notamment concernant les provisions.

### 5.6.2 Recommandations ouvertes au 31 décembre 2025

Service N° et date du rapport	Recommandations	Etat au 31 décembre 2025
Hôpital fribourgeois (HFR) N° 2025/05 – 10.02.2025	3 recommandations concernent les charges salariales	En cours de réalisation
	5 recommandations concernent la gestion des investissements	
	2 recommandations concernent les PIG/AP	
	4 recommandations concernent le processus budgétaire, la planification financière et les mesures d'efficience	
	1 recommandation concerne les systèmes d'information	
Service de la prévoyance sociale N° 2025/24 – 03.07.2025	Recommandation relative à la documentation de procédures. Recommandation concernant le domaine des EMS	En cours de réalisation
Service de la santé publique N° 2025/45 - 29.09.2025	Respecter les principes comptables en vigueur, plus précisément en lien avec les provisions	Cette recommandation sera contrôlée en 2026.

## 5.7 Direction de la formation et des affaires culturelles

16 révisions ont été effectuées en 2025 auprès de la Direction de la formation et des affaires culturelles.

### 5.7.1 Rapports émis en 2025

Service, secteur, établissement, fonds ou association	Date du rapport	Recommandations
La mise en œuvre du projet d'harmonisation des systèmes d'information pour l'administration des écoles (HAE) – 2ème audit intermédiaire du lot-3	25.02.2025	-
Fonds cantonal en faveur de la formation professionnelle	12.08.2025	-
Service des subsides de formation (Subsides formation et Prêts de formation)	12.08.2025	-
Fondation d'Hauterive	28.08.2025	-
Service de l'Enseignement préscolaire, Enseignement primaire et Cycle d'orientation	14.11.2025	-
Conservatoire	18.11.2025	-
Haute école pédagogique	18.11.2025	-
Service de l'Enseignement obligatoire	02.12.2025	-
Musée d'art et d'histoire	16.12.2025	-
Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré	22.12.2025	-
Ecole de culture générale Fribourg	22.12.2025	-
Collège de Gambach	22.12.2025	-
Collège de Ste-Croix	22.12.2025	-
Collège St-Michel	22.12.2025	-
Collège du Sud	22.12.2025	-
Service de l'enseignement spécialisé et des mesures	31.12.2025	-

#### Commentaires 2025 :

La Fondation du château de Gruyères relève également de la DFAC, tandis que l'IF en assure l'organe de révision statutaire, un mandat confié à une fiduciaire externe. Dans ce dispositif, la Fondation assume le rôle de locataire-exploitant et l'Etat celui de propriétaire-investisseur.

Depuis plusieurs années, la Fondation est confrontée à un déficit structurel. En 2023, à la demande du Conseil d'Etat, un groupe de travail a été constitué afin d'examiner la situation juridique et financière de l'institution.

Le Conseil d'Etat a par ailleurs demandé au Conseil de Fondation de lui remettre, en septembre 2026, un rapport détaillant la situation générale de la Fondation ainsi que son état financier.

### 5.7.2 Recommandations ouvertes au 31 décembre 2025

<b>Service N° et date du rapport</b>	<b>Recommandations</b>	<b>Etat au 31 décembre 2025</b>
Service des biens culturels N° 1 – 22.01.2024	Recommandation concernant le règlement d'exécution de la loi sur les biens culturels (RELPBC)	En cours de réalisation
Université de Fribourg N° 81 – 19.12.2024	Etablir les listes de signatures autorisées par faculté pour la validation des factures fournisseurs	En cours de réalisation

## 5.8 Direction des finances

7 révisions ont été effectuées en 2025 auprès de la Direction des finances, dont une révision du « Décomptes des impôts et amendes » remis à l'Administration fédérales des contributions (AFC) conformément à l'art. 104b LIFD. Le rapport de cette révision a été adressé à l'AFC et au Contrôle fédéral des finances (CDF).

### 5.8.1 Rapports émis en 2025

Service, secteur, établissement, fonds ou association	Date du rapport	Recommandations
Bilan de l'Etat et des écritures de clôture	08.04.2025	3
Fonds de la garantie de la rémunération sur 730 jours	24.07.2025	-
Service du personnel et d'organisation (SPO)	29.09.2025	1
Service de l'informatique et des télécommunications (SITel)	12.11.2025	2
Service cantonal des contributions (SCC)	18.12.2025	-
Secteur de l'impôt à la source	03.07.2025	-

#### Commentaires 2025 :

Le rapport sur le bilan de l'Etat et les écritures de clôture 2024 contient trois recommandations à l'attention de l'AFin. D'une part, l'IF réitère sa demande d'actualisation du système de contrôle interne (SCI), comprenant les procédures et contrôles liés à la gestion financière de l'Etat de Fribourg. D'autre part, l'IF recommande la réévaluation du montant de la provision pour assainissement de l'HFR. Le montant, au 31 décembre 2024, de la provision couvrant le risque d'irrecouvrabilité des créances et dettes dues par l'Hôpital fribourgeois (HFR) est insuffisant. En outre, l'IF recommande de prendre toutes les mesures afin de réduire les heures supplémentaires et vacances non prises et d'adapter en conséquence le montant de la provision lors du bouclage 2025. La comptabilisation des provisions nécessaires aurait eu pour conséquence la présentation d'une perte conséquente pour les comptes 2024 de l'Etat de Fribourg. Les recommandations ont été prises en compte lors du bouclage des comptes 2025.

Le rapport du 29 septembre 2025 relatif à la révision des comptes 2024 du SPO contient une recommandation en lien avec les procédures mises en place par ce service pour s'assurer du respect d'une application uniforme de la loi du personnel (LPers) et des règlements y relatifs.

Les deux recommandations adressées au SITel se réfèrent à la gestion des ressources humaines.

## 5.8.2 Recommandations ouvertes au 31 décembre 2025

<b>Service N° et date du rapport</b>	<b>Recommandations</b>	<b>Etat au 31 décembre 2025</b>
Bilan de l'Etat et des écritures de clôture N° 2025/14 – 08.04.2025	Actualisation du SCI lié à la gestion financière de l'Etat	En cours de réalisation
Service du personnel et d'organisation N°2025/46 – 29.09.2025	Mise en place de contrôles garantissant le respect de la LPers	En cours de réalisation
Service de l'informatique et des télécommunications N°2025/55 – 12.11.2025	2 recommandations liées à la gestion des ressources humaines	En cours de réalisation

## 5.9 Chancellerie

En 2025, l'IF a émis 6 rapports concernant des mandats dépendant de la Chancellerie.

### 5.9.1 Rapports émis en 2025

Service, secteur, établissement, fonds ou association	Date du rapport	Recommandations
Chancellerie de l'Etat de Fribourg	28.01.2025	-
Conseil d'Etat	28.01.2025	-
DIGI-FR	08.04.2025	-
Association "Fribourgissima Image Fribourg"	15.04.2025	-
Conférence des Gouvernements de Suisse Occidentale	16.05.2025	-
Archives de l'Etat (AEF)	12.12.2025	2

#### Commentaires 2025 :

Le rapport du 12 décembre 2025 relatif à la révision des comptes 2024 des Archives de l'Etat contient deux recommandations relatives à la tenue de la comptabilité.

### 5.9.2 Recommandations ouvertes au 31 décembre 2025

Service N° et date du rapport	Recommandations	Etat au 31 décembre 2025
Archives de l'Etat N°2025/67 – 12.12.2025	Réconciliation entre la comptabilité auxiliaire de la caisse et la comptabilité générale et étudier la possibilité d'intégrer la comptabilisé auxiliaire de la caisse sur SAP.	En cours de réalisation

## **6. Conclusion**

Nous restons naturellement à disposition pour tout renseignement concernant notre organisation, notre travail ou pour toute demande que vous pourriez avoir envers notre service.

Nous vous remercions pour votre confiance et vous prions d'agréer, Monsieur le Président du Conseil d'Etat, Madame et Messieurs les Conseillers d'Etat, Monsieur le Président de la Commission des finances et de gestion, Mesdames et Messieurs les Députés, nos respectueuses salutations.

**INSPECTION DES FINANCES  
DE L'ETAT DE FRIBOURG**



**Irène Moullet**