

Staatsrechnung

—

2025

—

Anhang



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG
WWW.FR.CH



Staatsrechnung 2025

Anhang

Inhaltsverzeichnis

1	Rechnungen nach Leistungsgruppen	2
2	Rechtsgrundlagen und Regelwerk für die Rechnungslegung und die Haushaltsführung	8
2.1	Rechtsgrundlagen	8
2.2	Rechnungsmodell (HRM2)	8
2.3	Aufbau des Rechnungsmodells (HRM2)	8
2.3.1	Schematische Darstellung	8
2.3.2	Beschreibung	9
2.4	In Rechnung und Voranschlag erfasste Organisationseinheiten (Konsolidierungskreis)	9
2.5	Abschreibungsmethoden	10
2.6	Freiburger Besonderheiten	10
3	Bilanz	11
4	Geldflussrechnung	14
5	Eigenkapitalnachweis und Anlagespiegel	15
6	Rückstellungsspiegel	16
7	Laufende Investitionen	17
8	Wertschriften und Beteiligungen	23
9	Beteiligungen des Staates von über Fr. 250'000	25
10	Fonds und Stiftungen	26
11	Vom Grossen Rat genehmigte Nachtragskredite	27
12	Hauptsächliche nicht bilanzierte Verpflichtungen	31
13	Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen	34
14	Gliederung der Investitionsrechnung nach Sachgruppen	37
15	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	38
16	Funktionale Gliederung der Investitionsrechnung	46
17	Übersichtstabelle	48

1 Rechnungen nach Leistungsgruppen

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
Amt für Wald und Natur				
	Saldo der Erfolgsrechnung - 3445 SFOR	- 22'231'791	- 24'003'080	- 22'159'147
	Ausgenommene Bereiche ¹	- 5'589'485	- 6'892'000	- 5'463'142
	Betriebliche Abgrenzungen	- 945'934	182'520	- 449'879
	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	- 15'696'372	- 17'293'600	- 16'246'125
Ergebnis der Leistungsgruppen				
	Kosten	22'375'530	22'978'750	22'295'581
	Erträge	6'679'158	5'685'150	6'049'456
	Saldo	- 15'696'372	- 17'293'600	- 16'246'125
1000	Wald, Wild, Naturgefahren, Natur und Landschaft			
	Kosten	19'493'961	19'031'981	19'192'251
	Erträge	4'161'691	3'679'000	3'263'633
	Saldo	- 15'332'270	- 15'352'981	- 15'928'618
1100	Erhaltung der Wälder			
	Kosten	1'690'091	1'617'453	1'602'300
	Erträge	210'185	148'000	220'090
	Saldo	- 1'479'905	- 1'469'453	- 1'382'210
1200	Biodiversität im Wald			
	Kosten	594'021	585'475	611'202
	Erträge	3'916		5'962
	Saldo	- 590'105	- 585'475	- 605'241
1300	Naturgefahren und Infrastrukturen			
	Kosten	1'517'480	1'582'230	1'522'023
	Erträge	99'184	3'000	262'162
	Saldo	- 1'418'296	- 1'579'230	- 1'259'860
1400	Waldbewirtschaftung			
	Kosten	4'929'124	3'404'413	4'422'682
	Erträge	1'293'698	32'000	220'700
	Saldo	- 3'635'426	- 3'372'413	- 4'201'982
1500	Natur und Landschaft			
	Kosten	3'230'366	3'194'302	3'414'724
	Erträge	640'757	675'000	540'359
	Saldo	- 2'589'609	- 2'519'302	- 2'874'365
1600	Fauna, Jagd und Fischerei			
	Kosten	5'383'324	6'380'099	5'571'493
	Erträge	1'575'745	2'521'000	1'677'241
	Saldo	- 3'807'579	- 3'859'099	- 3'894'252
1700	Berufsbildung			
	Kosten	1'034'425	1'077'905	1'060'277
	Erträge	338'206	300'000	337'119
	Saldo	- 696'219	- 777'905	- 723'159

¹ (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
1800	Öffentlichkeitsarbeit			
	Kosten	447'485	500'818	390'394
	Erträge			
	Saldo	– 447'485	– 500'818	– 390'394
1900	Geomatik und Informatik			
	Kosten	667'646	689'286	597'154
	Erträge			
	Saldo	– 667'646	– 689'286	– 597'154
2000	Staatswälder und andere vom WNA bewirtschaftete Güter			
	Kosten	2'881'569	3'946'770	3'103'331
	Erträge	2'517'467	2'006'150	2'785'823
	Saldo	– 364'103	– 1'940'620	– 317'508
2100	Holzproduktion und -verwendung			
	Kosten	771'454	1'151'969	1'004'778
	Erträge	292'561	108'000	361'408
	Saldo	– 478'892	– 1'043'969	– 643'370
2200	Schutz vor Naturgefahren und Pflege der Schutzwälder			
	Kosten	700'840	1'361'780	965'479
	Erträge	776'544	608'000	1'032'565
	Saldo	75'704	– 753'780	67'086
2300	Freizeit und Erholung im Wald und Erhaltung der natürlichen Ressourcen			
	Kosten	202'574	158'982	147'649
	Erträge	75'600	38'000	62'836
	Saldo	– 126'974	– 120'982	– 84'813
2400	Vielfalt von Fauna und Flora und Lebensräumen			
	Kosten	26'948	102'049	64'984
	Erträge	17'896	13'000	89'080
	Saldo	– 9'053	– 89'049	24'096
2500	Nutzung und Verwaltung der Güter, Dienstleistungen			
	Kosten	1'179'754	1'171'989	920'441
	Erträge	1'354'866	1'239'150	1'239'934
	Saldo	175'112	67'161	319'493

Allfällige Abweichungen sind durch Rundungen bedingt.

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
Amt für Informatik und Telekommunikation				
	Saldo der Erfolgsrechnung - 3725 CIEF	– 69'040'351	– 80'705'080	– 72'643'935
	Betriebliche Abgrenzungen	5'249'833	4'197'178	3'764'057
	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	– 74'290'183	– 84'902'258	– 76'407'992
Ergebnis der Leistungsgruppen				
	Kosten	76'689'913	87'137'453	80'624'817
	Erträge	2'399'729	2'235'195	4'216'824
	Saldo	– 74'290'183	– 84'902'258	– 76'407'992
1000	IT-Governance des Staates			
	Kosten	4'152'939	6'292'134	5'990'193
	Erträge	1'405		
	Saldo	– 4'151'534	– 6'292'134	– 5'990'193
1100	IT-Strategie und -Steuerung			
	Kosten	2'730'887	4'136'961	3'722'060
	Erträge			
	Saldo	– 2'730'887	– 4'136'961	– 3'722'060
1200	IT-Planung			
	Kosten	485'343	1'251'428	1'346'154
	Erträge			
	Saldo	– 485'343	– 1'251'428	– 1'346'154
1300	Kostenübersicht, Kontrolle und Audit			
	Kosten	936'709	903'745	921'979
	Erträge	1'405		
	Saldo	– 935'304	– 903'745	– 921'979
2000	Beschaffung, Bereitstellung und Unterhalt von Applikationen			
	Kosten	39'074'050	42'760'707	40'516'551
	Erträge	1'537'554	1'452'945	1'943'201
	Saldo	– 37'536'496	– 41'307'762	– 38'573'350
2100	Beschaffung, Entwicklung und Bereitstellung von Applikationen			
	Kosten	8'436'662	6'508'537	10'211'880
	Erträge	371'864	300'000	408'002
	Saldo	– 8'064'798	– 6'208'537	– 9'803'878
2200	Betrieb und Unterhalt von Applikationen			
	Kosten	22'080'030	27'416'848	20'831'032
	Erträge	1'164'691	1'152'945	1'534'199
	Saldo	– 20'915'340	– 26'263'903	– 19'296'834
2300	Applikationsintegration			
	Kosten	8'557'358	8'835'321	9'473'638
	Erträge	1'000		1'000
	Saldo	– 8'556'358	– 8'835'321	– 9'472'638

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3000	Bereitstellung, Betrieb der IT-Infrastrukturen und Support			
	Kosten	33'462'924	38'084'612	34'118'072
	Erträge	860'770	782'250	2'273'624
	Saldo	– 32'602'153	– 37'302'362	– 31'844'449
3100	Betrieb Server- und Speicherinfrastrukturen			
	Kosten	7'021'971	7'362'373	6'823'539
	Erträge	415'380	396'500	1'307'821
	Saldo	– 6'606'591	– 6'965'873	– 5'515'718
3200	Betrieb Telekommunikationsinfrastrukturen			
	Kosten	7'824'326	9'646'378	6'840'012
	Erträge	149'277	147'900	558'472
	Saldo	– 7'675'049	– 9'498'478	– 6'281'541
3300	Betrieb Arbeitsplätze und Peripheriegeräte			
	Kosten	11'500'429	11'775'070	13'306'782
	Erträge	269'322	188'500	296'299
	Saldo	– 11'231'108	– 11'586'570	– 13'010'482
3400	Unterstützung und Beratung der Benutzer			
	Kosten	4'188'500	5'665'408	3'980'000
	Erträge	1'792		16'585
	Saldo	– 4'186'708	– 5'665'408	– 3'963'415
3500	Betrieb Middleware			
	Kosten	2'927'698	3'635'384	3'167'739
	Erträge	25'000	49'350	94'447
	Saldo	– 2'902'698	– 3'586'034	– 3'073'292

Allfällige Abweichungen sind durch Rundungen bedingt.

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
Tiefbauamt				
	Saldo der Erfolgsrechnung - 3811 SPCH	- 33'878'683	- 36'336'890	- 32'413'426
	Ausgenommene Bereiche ¹	997'478	1'133'000	1'172'596
	Betriebliche Abgrenzungen	1'622'459	1'322'388	1'147'632
	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	- 36'498'620	- 38'792'278	- 34'733'654
Ergebnis der Leistungsgruppen				
	Kosten	46'746'463	43'950'278	44'532'307
	Erträge	10'247'843	5'158'000	9'798'653
	Saldo	- 36'498'620	- 38'792'278	- 34'733'654
1000	Überwachung des öffentlichen Strassennetzes			
	Kosten	3'650'393	3'351'431	3'240'500
	Erträge	407'740	417'000	519'289
	Saldo	- 3'242'653	- 2'934'431	- 2'721'211
1100	Überwachung des Gemeindestrassennetzes			
	Kosten	1'783'486	1'516'431	1'494'117
	Erträge	137'780	135'000	152'732
	Saldo	- 1'645'707	- 1'381'431	- 1'341'385
1200	Überwachung des Kantonsstrassennetzes			
	Kosten	1'769'297	1'707'219	1'634'585
	Erträge	249'597	282'000	366'558
	Saldo	- 1'519'701	- 1'425'219	- 1'268'027
1300	Überwachung des Nationalstrassennetzes			
	Kosten	97'609	127'780	111'799
	Erträge	20'364		
	Saldo	- 77'245	- 127'780	- 111'799
2000	Unterhalt des Kantonsstrassennetzes			
	Kosten	39'114'181	37'335'347	37'381'485
	Erträge	9'840'103	4'741'000	9'279'364
	Saldo	- 29'274'077	- 32'594'347	- 28'102'121
2100	Baulicher Unterhalt			
	Kosten	7'426'271	8'933'061	6'494'208
	Erträge	5'524'397	2'150'000	5'121'734
	Saldo	- 1'901'874	- 6'783'061	- 1'372'474
2200	Betrieblicher Unterhalt			
	Kosten	22'020'710	18'364'227	21'520'341
	Erträge	2'863'289	1'771'000	2'754'765
	Saldo	- 19'157'421	- 16'593'227	- 18'765'576
2300	Winterdienst			
	Kosten	9'667'200	10'038'058	9'366'936
	Erträge	1'452'418	820'000	1'402'865
	Saldo	- 8'214'782	- 9'218'058	- 7'964'072

¹ (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3000	Entwicklung des Kantonsstrassennetzes			
	Kosten	3'981'890	3'263'500	3'910'323
	Erträge			
	Saldo	- 3'981'890	- 3'263'500	- 3'910'323
3100	Bau von neuen Strassenabschnitten			
	Kosten	713'813	407'786	400'182
	Erträge			
	Saldo	- 713'813	- 407'786	- 400'182
3200	Ausbau von bestehenden Strassenabschnitten			
	Kosten	3'268'076	2'855'714	3'510'140
	Erträge			
	Saldo	- 3'268'076	- 2'855'714	- 3'510'140

Allfällige Abweichungen sind durch Rundungen bedingt.

2 Rechtsgrundlagen und Regelwerk für die Rechnungslegung und die Haushaltsführung

2.1 Rechtsgrundlagen

Das Finanzrecht des Kantons Freiburg stützt sich in der Hauptsache auf folgende Rechtsgrundlagen:

- > Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 (insbesondere die Art. 45, 46, 82, 83, 84, 101, 102: SGF 10.1)
- > Grossratsgesetz vom 6. September 2006 (Art. 140, 141, 198: SGF 121.1)
- > Gesetz vom 6. April 2001 über die Ausübung der politischen Rechte (Art. 134a und b: SGF 115.1)
- > Gesetz vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (Finanzhaushaltsgesetz, SGF 610.1)
- > Ausführungsreglement vom 12. März 1996 zum Gesetz über den Finanzhaushalt des Staates (Finanzhaushaltsreglement; SGF 610.11)

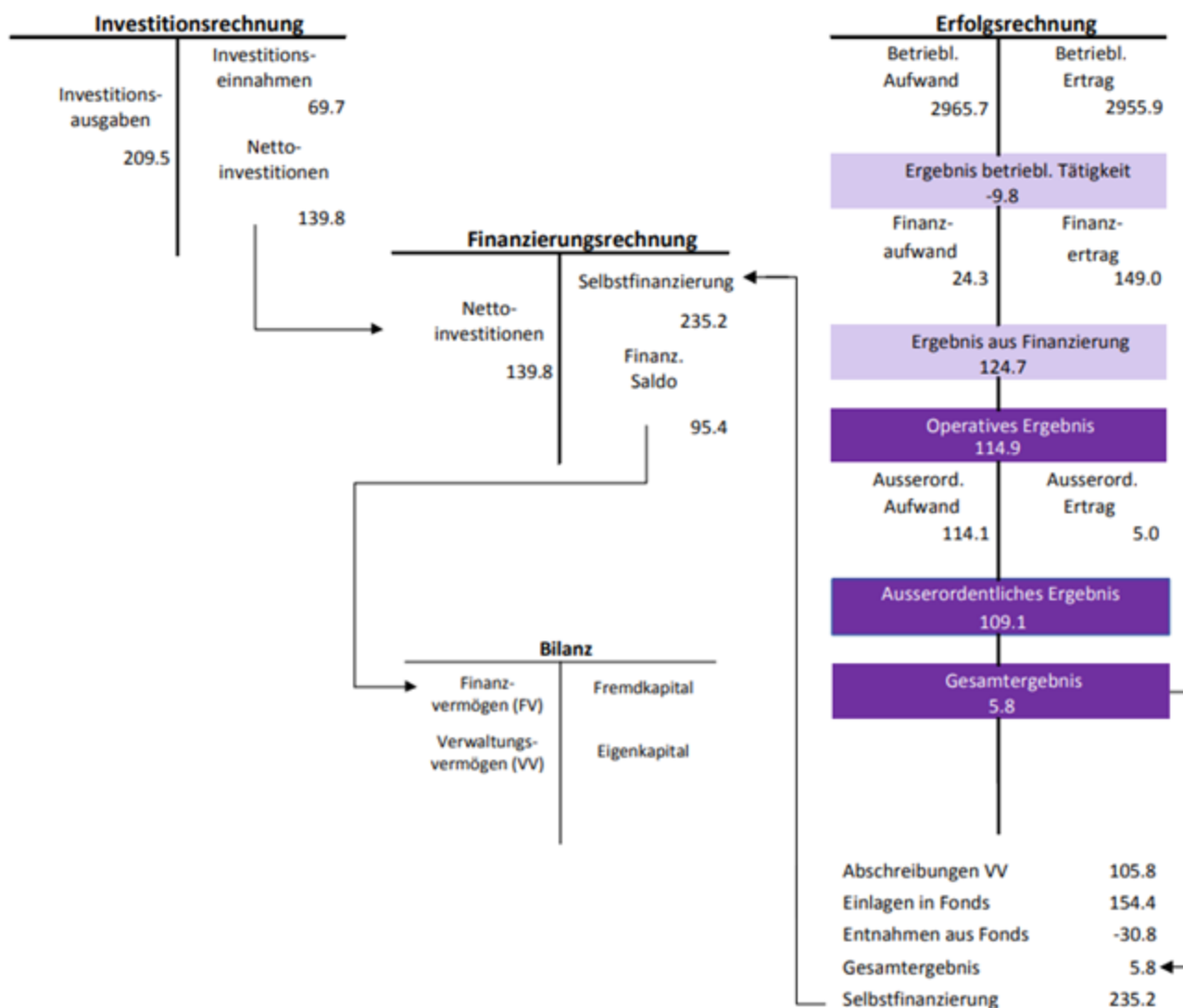
2.2 Rechnungsmodell (HRM2)

Das beim Staat Freiburg angewandte Rechnungsmodell richtet sich nach den Fachempfehlungen des von der Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren herausgegebenen Handbuchs «Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden - HRM2» vom 25. Januar 2008.

2.3 Aufbau des Rechnungsmodells (HRM2)

2.3.1 Schematische Darstellung

Schematische Darstellung Rechnungsmodell HRM2 (fiktives Beispiel)



2.3.2 Beschreibung

Das unter Punkt 3.1. schematisch dargestellte Rechnungsmodell (HRM2) setzt sich zusammen aus Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Bilanz und Finanzierungsrechnung, ergänzt durch den Eigenkapitalnachweis und mehrere Anhänge.

Die **Erfolgsrechnung** wird mehrstufig abgeschlossen: Auf der ersten Stufe wird das operative Ergebnis ausgewiesen, das sich aus der Summe des Ergebnisses aus betrieblicher Tätigkeit (Saldo betrieblicher Ertrag und betrieblicher Aufwand) und des Ergebnisses aus Finanzierung ergibt. Auf der zweiten Stufe wird das ausserordentliche Ergebnis ausgewiesen (Saldo ausserordentlicher Ertrag und ausserordentlicher Aufwand), und auf der dritten Stufe wird das Gesamtergebnis (Summe des operativen und des ausserordentlichen Ergebnisses) ausgewiesen.

Die **Investitionsrechnung** umfasst die Investitionsausgaben und -einnahmen sowie die Investitionsbeiträge. In der Investitionsrechnung resultieren als Saldo von Investitionsausgaben und Investitionseinnahmen die Nettoinvestitionen zulasten des Staates.

Die **Bilanz** zeigt die Vermögens- und Kapitalstruktur des Staates Freiburg. Die Unterscheidung zwischen Finanz- und Verwaltungsvermögen ist insbesondere für die Unterscheidung zwischen dem Ausgabenbegriff und dem Anlagenbegriff wichtig. Das Finanzvermögen umfasst alle nicht für die Aufgabenerfüllung gebundenen Mittel wie die flüssigen Mittel, die laufenden Guthaben und die Tresorerieanlagen. Das Verwaltungsvermögen besteht aus den Mitteln mit dauerhafter Bindung für die unmittelbare Erfüllung öffentlicher Aufgaben bzw. für einen öffentlichrechtlich festgelegten Zweck. Die Passiven werden in Fremdkapital und Eigenkapital gegliedert.

Die Geldflussrechnung gibt Einsicht in die Liquiditätsveränderungen im Laufe des Rechnungsjahres. Sie wird nach der indirekten Methode erstellt und gibt Auskunft über Herkunft und Verwendung der Mittel aus betrieblicher Tätigkeit, aus Investitionen und aus Finanzierungstätigkeit.

Der **Anhang** zur Staatsrechnung bzw. zum Voranschlag ist gegenüber dem bisherigen viel umfangreicher. Unter anderem enthält er neu folgende Angaben: statistische Kennzahlen, Eigenkapitalnachweis, Anlagen- und Rückstellungsspiegel, Zusatzinformationen zu den Beteiligungen und nicht bilanzierten Verpflichtungen.

2.4 In Rechnung und Voranschlag erfasste Organisationseinheiten (Konsolidierungskreis)

Der Konsolidierungskreis von Staatsrechnung und Voranschlag des Kantons Freiburg umfasst folgende Organisationseinheiten:

- > die gesetzgebende und die richterliche Behörde,
- > die Kantonsverwaltung, die in sieben Direktionen plus die Staatskanzlei aufgeteilt ist (Art. 43 SVOG). Einbezogen werden die Rechnungen und Voranschläge der in der Verordnung vom 9. Juli 2002 zur Bezeichnung der Verwaltungseinheiten der Direktionen des Staatsrates und der Staatskanzlei (SGF 122.0.13) aufgeführten Verwaltungseinheiten, mit Ausnahme der Rechnungen und Budgets der folgenden «autonomen» Einheiten:
 - > Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLV),
 - > Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASS),
 - > Kantonale Gebäudeversicherung (KGV),
 - > Nutztierversicherungsanstalt (Sanima),
 - > Öffentliche Arbeitslosenkasse (ÖALK),
 - > Kantonale Sozialversicherungsanstalt (KSVA),
 - > Kantonsspital (HFR),
 - > Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit (FNPG),
 - > Pensionskasse des Staatspersonals (PKSPF).

2.5 Abschreibungsmethoden

Der Kanton Freiburg hat mit der Einführung des HRM2 seine Abschreibungspraxis nicht geändert. Vermögenswerte in einem Betrag von über 250 000 Franken pro Objekt werden in der Regel ab der erstmaligen Budgetierung auf ihrem Restbuchwert abgeschrieben. Die maximale Abschreibungsdauer bleibt bei 20 Jahren.

Nach Artikel 12 Absatz 2 des Finanzhaushaltsreglements gelten die folgenden Abschreibungssätze und jeweilige maximale Abschreibungsdauer:

Art der Vermögensgüter

Liegenschaften und überbaute Grundstücke	10 %, 20 Jahre
Strassen	10 %, 20 Jahre
Forstwirtschaftliche Investitionen	10 %, 20 Jahre
Mobilien und Fahrzeuge	20 %, 10 Jahre
Maschinen, Geräte, Lehrmittel, Ausrüstungsgegenstände	25 %, 6 Jahre
EDV-Anlagen	40 %, 4 Jahre
Immaterielle Anlagen, worunter Patente, Lizenzrechte und Software	40 %, 4 Jahre
Investitionsbeiträge	100 %, -
Nicht überbaute Grundstücke, Alpen, Waldungen, Reben	keine Abschreibung

2.6 Freiburger Besonderheiten

In einigen Punkten weichen die beim Staat Freiburg angewandten Regeln von den Fachempfehlungen des Harmonisierten Rechnungslegungsmodells (HRM2) ab:

- > Festsetzung der Grenze, ab der Aufwendungen und Erträge sowie Ausgaben und Einnahmen als ausserordentlich gelten, auf 1 Million Franken (Art. 9a des Finanzhaushaltsreglements),
- > Definition der ausserordentlichen Aufwände und Erträge (Art. 19 Abs. 3 und 4 und Art. 20 Abs. 3 des Finanzhaushaltsgesetzes),
- > Abschreibungsdauer und Abschreibungssätze für die Abschreibung gewisser Investitionen und Investitionsbeiträge,
- > Neubewertung der Vermögenswerte im Finanzvermögen grundsätzlich alle drei Jahre, ausser bei voraussehbarer dauerhafter Wertminderung eines Vermögenswerts.

Schliesslich wird nach Artikel 6 Abs. 1 Bst. j des Finanzhaushaltsreglements das Sollverbuchungsprinzip wie folgt definiert: Die Ausgaben sind spätestens zum Zeitpunkt ihrer Fälligkeit zu verbuchen. Die Einnahmen sind zum Zeitpunkt ihrer Fälligkeit zu verbuchen. Die Einnahmen sind zum Zeitpunkt, in dem sie in Rechnung gestellt werden, zu verbuchen, mit Ausnahme der Subventionen, die zum Zeitpunkt der Zahlung verbucht werden können, und der Steuereinnahmen, die in der Regel nach dem Steuerabgrenzungsprinzip verbucht werden.

3 Bilanz

	31.12.2025	31.12.2024
Aktiven	3'584'135'273.45	3'532'953'981.58
Finanzvermögen	2'510'261'523.27	2'519'172'322.49
Flüssige Mittel	70'779'378.09	56'331'852.65
Kasse	333'413.10	357'991.00
Post	16'702'602.89	5'777'356.26
Bank	53'743'362.10	50'196'505.39
Guthaben	1'353'160'975.02	1'537'918'521.58
Gemeinden	28'912'957.91	32'182'387.00
Kurzfristige Forderungen	169'150'112.54	79'075'137.96
Kontokorrent Bund	302'221'323.58	311'691'434.08
Steuerforderungen	359'757'489.65	375'622'857.70
Debitoren direkte Bundessteuer	52'598'253.30	51'966'215.76
Anteil Bund an DBSt-Akontovorauszahlungen	175'247'564.92	220'473'876.13
Übrige Forderungen	7'006'397.85	3'866'516.62
Dienststellen des Staates	51'570'521.58	46'901'645.86
Investitionskredite in der Landwirtschaft	193'465'690.20	189'197'567.45
Betriebshilfe in der Landwirtschaft	5'437'450.00	5'999'755.00
Kontokorrente des HFR und des FNPG	7'793'213.49	220'941'128.02
Aktive Rechnungsabgrenzungen	197'874'493.34	207'036'579.87
Noch nicht erhaltene Erträge	114'818'998.39	175'033'033.50
Zu fakturierende Steuern	83'055'494.95	32'003'546.37
Mittel- und langfristige Finanzanlage	882'180'656.97	711'741'289.05
Mittel- und langfristige Finanzanlagen	670'379'107.72	680'203'968.05
Aktien und Anteilscheine	31'500'320.00	31'500'320.00
Übrige Finanzanlagen und Darlehen	180'301'228.25	37'000.00
Liegenschaften: Aktive Bodenpolitik	3'553'050.00	3'553'050.00
Abschreibungsfonds Liegenschaften	-3'553'049.00	-3'553'049.00
Anlagen	6'266'019.85	6'144'079.34
Waren, Fahrzeuge, Viehhabe, Mobilien	6'266'019.85	6'144'079.34

	31.12.2025	31.12.2024
Verwaltungsvermögen	1'073'873'750.18	1'013'781'659.09
Sachgüter	270'097'533.45	272'893'394.85
Hochbauten	177'974'415.60	176'417'276.00
Kantonsstrassen	66'457'586.00	71'607'565.00
Grundstücke	18'741'091.85	18'741'091.85
Weinberge	1'009'829.00	1'009'829.00
Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	5'914'611.00	5'117'633.00
Laufende Investitionen	473'296'074.87	424'284'352.45
Hochbauten	377'581'940.87	324'626'833.45
Kantonsstrassen	91'210'320.00	94'937'403.00
Waldungen	4'503'814.00	4'720'116.00
Darlehen und Beteiligungen	330'480'141.86	316'603'911.79
Darlehen an Gemeinden und Gemeindeverbände	4'882'777.26	6'617'632.02
Darlehen an das HFR, das FNPG und an das Interkantonale Spital der Broye	59'562'384.96	58'122'562.00
Darlehen an öffentliche und private Unternehmungen	43'305'549.45	41'130'473.10
Darlehen an private Haushalte	26'315'514.65	28'980'195.90
Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen	196'413'915.54	181'753'048.77

	31.12.2025	31.12.2024
Passiven	3'584'135'273.45	3'532'953'981.58
Fremdkapital	2'312'816'165.18	2'247'472'369.16
Laufende Verpflichtungen	1'234'593'850.26	1'294'703'896.55
Kreditoren	211'623'209.41	348'054'404.52
Gemeinden	26'822'645.86	22'868'810.64
Kreditoren Steuern	95'052'831.16	84'748'018.66
Kreditor direkte Bundessteuer	113'329'898.82	113'514'560.33
DBSt-Akontovorauszahlungen	222'395'386.95	279'789'182.91
Dienststellen des Staates	80'088'091.32	52'937'509.27
Kontokorrent des HFR	46'485'417.29	0.00
Depotgelder bei der Finanzverwaltung	39'735'713.70	32'732'573.02
Beiträge des Bundes für die Investitionskredite in der Landwirtschaft	202'449'327.00	202'447'508.45
Beiträge des Bundes und des Staates für die Betriebshilfen in der Landwirtschaft	8'611'328.75	8'611'328.75
Fester Vorschuss	188'000'000.00	149'000'000.00
Passive Rechnungsabgrenzungen	439'791'621.31	449'109'009.14
Noch nicht bezahlte Betriebsaufwendungen	33'352'675.79	36'427'608.42
Kurzfristige Rückstellungen	17'211'493.00	31'208'403.00
Fakturierte und im Voraus erhaltene Steuern	250'846'952.32	242'439'042.12
Im Voraus erhaltene Subventionen	24'903'811.58	30'594'583.29
Im Voraus fakturierte Erträge	8'854'596.19	6'809'570.86
Abgrenzungen Investitionen	104'622'092.43	101'629'801.45
Langfristige Verbindlichkeiten	638'430'693.61	503'659'463.47
Rückstellungen für Bürgschaften und Garantieleistungen	14'796'100.00	14'796'100.00
Rückstellungen der Investitionsrechnung	45'799'385.44	42'761'026.16
Langfristige Verbindlichkeiten	45'510'751.05	102'042'536.75
Langfristige Rückstellungen	493'115'667.51	306'605'775.89
Legate und Stiftungen	39'208'789.61	37'454'024.67
Eigenkapital	1'271'319'108.27	1'285'481'612.42
Spezialfinanzierungen	174'631'527.45	182'599'510.42
Fonds und Rücklagen	171'991'000.00	178'637'000.00
Jahresergebnis	451'478.82	979'090.16
Bilanzüberschuss	924'245'102.00	923'266'011.84

4 Geldflussrechnung

	31.12.2025 in Tausend Franken	31.12.2024 in Tausend Franken
Flüssige Mittel		
Kasse	– 24.5	10.5
Post	10'925.2	– 5'529.6
Bank	3'546.9	24'437.0
Veränderung Flüssige Mittel gemäss Bilanz	14'447.6	18'917.9
Betriebliche Tätigkeit		
Bénéfice de l'exercice	451.5	979.0
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	80'612.0	80'968.5
Abschreibungen Investitionsbeiträge	37'307.9	51'708.8
Veränderung liquiditätsunwirksamer Aufwand/Ertrag	130'455.8	– 65'853.4
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	9'162.1	– 77'688.2
Veränderung betriebliche Aktiven	4'757.5	– 49'359.2
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	– 9'317.4	11'324.5
Veränderung betriebliche Passiven	– 99'110.0	– 42'810.7
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	154'319.4	– 90'730.8
Investitionstätigkeit		
Investitionsausgaben	– 229'959.8	– 253'814.2
Investitionseinnahmen	39'894.2	42'197.5
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	– 190'065.6	– 211'616.7
Finanzierungstätigkeit		
Veränderung kurzfristige Anleihen	39'000.0	54'500.0
Veränderung mittel- und langfristige Finanzanlagen	9'439.0	269'157.5
Veränderung Depotgelder und Fonds	1'754.8	– 2'392.1
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	50'193.8	321'265.4
Veränderung Flüssige Mittel	14'447.6	18'917.9

5 Eigenkapitalnachweis und Anlagespiegel

Eigenkapitalnachweis	Saldo per 31.12.2024	Entnahmen 2025	Einlagen 2025	Saldo per 31.12.2025
Eigenkapital	1'285'481'612.42	84'478'684.01	70'316'179.86	1'271'319'108.27
Spezialfinanzierungen	182'599'510.42	71'853'593.85	63'885'610.88	174'631'527.45
Beschäftigungsfonds	7'954'594.85	13'439'738.06	13'649'014.85	8'163'871.64
Konjunkturfonds	2'865'519.48	693'781.23	0.00	2'171'738.25
Fonds Neue Regionalpolitik	5'275'602.70	1'096'561.68	1'425'000.00	5'604'041.02
Fonds für eine aktive Bodenpolitik	7'098'286.69	6'179'580.83	0.00	918'705.86
Fonds amtliche Vermessung	215'130.14	215'130.14	0.00	
Kantonaler Energiefonds	45'506'023.23	17'122'642.25	15'834'931.00	44'218'311.98
Fonds des Sozialamtes	2'963'197.20	519'226.00	685'818.50	3'129'789.70
Asylfonds	20'247'908.54	6'204'961.00	12'117.00	14'055'064.54
Fonds Hauptstrassen in Berggebieten und Randregionen	13'287'027.00	10'116'114.00	8'000'246.00	11'171'159.00
Ersatzabgabefonds	36'495'240.39	3'290'571.60	2'728'180.80	35'932'849.59
Fonds Arbeitgeberbeiträge für ausserschulische Betreuungsplätze	4'199'006.50	493'473.15	0.00	3'705'533.35
Kantonaler Altlastenfonds	10'759'999.54	716'748.25	1'153'185.70	11'196'436.99
Sozialabgabefonds Sozialvorsorgeamt	498'410.00	159'515.00	220'000.00	558'895.00
Sozialabgefonds Jugendamt	1'908'467.15	4'821'302.10	4'980'000.00	2'067'165.05
Sozialabgefonds	22'048'579.31	1'171'844.00	3'566'204.93	24'442'940.24
Sozialabgabefonds Amt für Berufsbildung (BBA)	0.00	4'571'360.00	4'600'000.00	28'640.00
Mehrwertfonds (RPBG)	96'517.70	991'979.80	6'380'912.10	5'485'450.00
Fonds für die Sicherheit des Mobilitätsnetzes	1'180'000.00	49'064.76	650'000.00	1'780'935.24
Rücklagen und Fonds	178'637'000.00	11'646'000.00	5'000'000.00	171'991'000.00
Infrastrukturfonds	178'637'000.00	11'646'000.00	5'000'000.00	171'991'000.00
Bilanzüberschuss	924'245'102.00	979'090.16	1'430'568.98	924'696'580.82
Jahresergebnis	979'090.16	979'090.16	451'478.82	451'478.82
Bilanzüberschuss	923'266'011.84		979'090.16	924'245'102.00
Anlagespiegel	Buchwert per 31.12.2024	Investitionen 2025	Abschreibungen 2025	Bilanzierter Wert per 31.12.2025
Total Anlagen	697'177'747.30	126'827'910.84	80'612'049.82	743'393'608.32
Hochbauinvestitionen	501'044'109.45	102'433'445.25	47'921'198.23	555'556'356.47
Tiefbauinvestitionen	166'544'968.00	19'408'443.95	28'285'505.95	157'667'906.00
Grundstücke	18'741'091.85			18'741'091.85
Weinberge	1'009'829.00			1'009'829.00
Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	5'117'633.00	4'452'440.85	3'655'462.85	5'914'611.00
Waldungen	4'720'116.00	533'580.79	749'882.79	4'503'814.00

6 Rückstellungsspiegel

	Saldo per 31.12.2024	Entnahmen 2025	Einlagen 2025	Saldo per 31.12.2025
Total Rückstellungen	395'371'305.05	– 30'196'527.75	205'747'868.65	570'922'645.95
Staatskanzlei: Imageförderung Kanton	200'000.00	– 100'000.00		100'000.00
Allg. Ausgaben und Einnahmen: Rückstellung zusätzliches Fachpersonal für IT-Projekte	1'000'000.00			1'000'000.00
Amt für Kulturgüter: Subventionen	2'105'000.00	– 1'835'000.00	860'000.00	1'130'000.00
Universität: Master in Humanmedizin	6'200'000.00	– 3'000'000.00		3'200'000.00
Amt für Wald, Wild und Fischerei: Sanierung La Pila	27'000'000.00			27'000'000.00
Amt für Wald, Wild und Fischerei: Rückstellung für die Bekämpfung des asiatischen Laubholzbockkäfers	500'000.00	– 440'000.00		60'000.00
Oberamt des Greyerbezirks: Rückstellung für die Ausstattung der vorübergehend angemieteten Räumlichkeiten	550'000.00	– 550'000.00		
Wirtschaftsförderung: Bürgschaftsverluste	14'796'100.00			14'796'100.00
Wirtschaftsförderung: Beiträge Zinsendienst	1'000'000.00			1'000'000.00
Anstalten: Betrieb	1'522'391.44			1'522'391.44
Anstalten: Verbindlichkeiten	14'811'025.16		888'360.28	15'699'385.44
Sozialvorsorgeamt: Alterspolitik	6'098'568.00			6'098'568.00
Sozialvorsorgeamt: Sozialhilfe für Asylsuchende	3'162'000.00	– 3'162'000.00	2'300'000.00	2'300'000.00
Gesundheit: Finanzierung der Mehrkosten in den Freiburger Privatkliniken	272'200.00	– 272'200.00		
Gesundheit: Rückstellung Aktivität im Krankenhaus	13'000'000.00	– 8'293'000.00		4'707'000.00
Finanzverwaltung: Rückstellung Ausgaben und Hilfsmassnahmen COVID-19	3'484'493.00	– 1'370'000.00		2'114'493.00
Allg. Ausgaben und Einnahmen: Wertschriftenkäufe	850'001.00	– 850'001.00		
Finanzverwaltung: SNB-Gewinnrisiko*	73'500'000.00		76'000'000.00	149'500'000.00
Allg. Ausgaben und Einnahmen: Risiken nicht bilanz. Verpflichtungen	27'000'000.00			27'000'000.00
Finanzverwaltung: NFA Ressourcenausgleich*	25'000'000.00		15'000'000.00	40'000'000.00
Allg. Ausgaben und Einnahmen: Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	28'075'275.00		8'924'725.00	37'000'000.00
Allg. Ausgaben und Einnahmen: Risiken in Zusammenhang mit gesetzlichen Anpassungen aufgrund der USR III	15'380'000.00	– 7'650'000.00		7'730'000.00
Finanzverwaltung: Rückstellung Schwankung Verr.steuerertrag	8'000'000.00			8'000'000.00
Gesundheit: Spitaleinweisungen ausserhalb des Kantons			3'600'000.00	3'600'000.00
Gesundheit: Rückstellung für die anstehende Bilanzsanierung des HFR	90'000'000.00		95'000'000.00	185'000'000.00
Hochbauamt: Schulbauten	500'000.00		3'000'000.00	3'500'000.00
Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion: Nachhaltige Entwicklung	1'750'000.00	– 750'000.00		1'000'000.00
Amt für Umwelt: Abfalldeponie En Craux	1'279'541.45	– 189'616.75	174'783.37	1'264'708.07
Allg. Ausgaben und Einnahmen: Rückstellung für die der PKSPF angeschlossenen subventionierten Institutionen	1'734'710.00	– 1'734'710.00		
Volkswirtschaftsdirektion: Rückstellung Risikokapital und Darlehen	600'000.00			600'000.00
Hochbauamt: Mehrkosten KUB	26'000'000.00			26'000'000.00

* Rückstellung mit Reservefunktion

7 Laufende Investitionen

	Datum	Gewährte Kredite	Ausgaben per 31.12.2025	Verfügbare Kredite
Hochbauinvestitionen		681'649'855	426'489'776	255'160'079
Kantons- und Universitätsbibliothek		121'739'347	103'500'072	18'239'275
Aus- und Umbau				
Voranschlag		2'520'000		
Dekret 0201	10.05.2001	2'222'375		
Dekret 2014_059	26.06.2014	4'000'000		
Dekret 2018_009	06.02.2018	60'000'000		
Bundesbeitrag		15'000'000		
Dekret 2024_030	20.03.2024	37'996'972		
Verlegung von Agroscope ALP-Haras		124'431'000	119'652'811	4'778'189
Planung und Bau eines Forschungsgebäudes				
Dekret 2013_017	19.03.2013	4'200'000		
Dekret 2015_031	18.03.2015	65'800'000		
Dekret 2020_192	15.12.2020	54'431'000		
Bau eines Gebäudes für die Rechtswissenschaftliche Fakultät der Universität Freiburg auf dem Gelände des Thierryturms in Freiburg		23'620'000	15'054'034	8'565'966
Studienkredit und Vorbereitungsarbeiten				
Dekret 2013_092	10.10.2013	8'220'000		
Dekret 2024_026	20.03.2024	3'400'000		
Dekret 2024_027	20.03.2024	12'000'000		
Orientierungsschule DOSF und verschiedene Interventionen		11'137'000	8'700'000	2'437'000
Beitrag an den Bau und die Erweiterung				
Dekret 2014_072	12.09.2014	11'137'000		
Campus Schwarzsee/Lac-Noir		27'310'000	8'749'300	18'560'700
Bau einer Dreifachturnhalle				
Dekret 2016_145	04.11.2016	7'690'000		
Dekret 2023_109	24.11.2023	19'620'000		
Orientierungsschule des Vivisbachbezirks, Châtel-Saint-Denis		4'114'022	3'290'000	824'022
Beitrag an die Erweiterung und den Umbau				
Dekret 2016_147	04.11.2016	4'114'022		
Anstalten von Bellechasse		110'231'400	42'993'362	67'238'038
Etappen der Vollzugsplanung 2016–2026				
Dekret 2016_083	17.06.2016	1'550'000		
Dekret 2020_064	28.05.2020	27'659'400		
Dekret 2020_065	28.05.2020	1'900'000		
Bundesbeitrag		9'222'000		
Eigenleistungen		950'000		
Dekret 2024_010	06.02.2024	2'290'000		
Dekret 2025_033	22.05.2025	53'060'000		
Bundesbeitrag		13'600'000		

	Datum	Gewährte Kredite	Ausgaben per 31.12.2025	Verfügbare Kredite
Erwerb der Boschung-Gebäude, Granges-Paccot Dekret 2018_076	13.09.2018	11'500'000 11'500'000	10'144'139	1'355'861
Interkantonales Gymnasium der Region Broye, Payerne Erweiterung und Umbau Dekret 2018_077	14.09.2018	14'500'000 14'500'000	14'074'159	425'841
Kälteversorgung der Hochschulen auf der Perollesebene Dekret 2020_067	29.05.2020	9'993'200 9'993'200	6'335'683	3'657'517
Naturhistorisches Museum, Freiburg Umzug und Neubau an der Zeughausstrasse Dekret 2020_068 Dekret 2022_143	29.05.2020 15.12.2022	5'580'000 65'488'000	21'664'967	49'403'033
Orientierungsschule in Cugy, Orientierungsschulen des Glanebezirks und Jolimont Beiträge an den Bau oder den Umbau Dekret 2021_019	09.02.2021	14'663'136 14'663'136	11'585'458	3'077'678
Sanierung des Chemiegebäudes PER10 der Universität Freiburg Studienkredit Dekret 2022_142	14.12.2022	8'400'000 8'400'000	8'294'899	105'101
Domaine des Faverges Umbau und Sanierung der Gebäude Dekret 2023_014 Rebbaufonds	09.02.2023	18'484'000 1'500'000	11'484'640	8'499'360

	Datum	Gewährte Kredite	Ausgaben per 31.12.2025	Verfügbare Kredite
Überbauung «Gare-Casino» in Estavayer-le-Lac		5'038'750	3'770'549	1'268'201
Erwerb von Büroräumlichkeiten in Miteigentümerschaft mit dem Bund				
Dekret 2023_061	30.06.2023	5'038'750		
Gebäude an der Route d'Humilimont 30 und 60 in Marsens		17'233'000	13'983'530	3'249'470
Dringend nötige Sanierung				
Dekret 2023_071	08.09.2023	10'500'000		
Zusatzkredit	24.06.2025	2'933'000		
Dekret 2025_049	24.06.2025	3'800'000		
Rue des Moines 58, Romont		6'277'000	6'146'105	130'895
Erwerb des Gebäudes und des Grundstücks				
Dekret 2023_085	11.10.2023	6'277'000		
Sanierung und Umbau des Schlosses Bulle		7'600'000	3'906'479	3'693'521
Studienkredit				
Dekret 2024_051	27.06.2024	7'600'000		
Fischzuchtanlage in Estavayer-le-Lac		3'560'000	2'009'609	1'550'391
Wiederinbetriebnahme				
Dekret 2024_052	27.06.2024	3'560'000		
Interinstitutionelle kantonale Lager für Kulturgüter (SIC) in Givisiez		60'550'000	9'545'259	51'004'741
Bau und Ausstattung eines Gebäudes				
Dekret 2024_061	04.09.2024	51'750'000		
Bundesbeitrag		8'800'000		
Schloss Gruyères		6'400'000	1'604'721	4'795'279
Sonstige Sanierung und Erneuerung der Aussenbeleuchtung				
Dekret 2025_048	24.06.2025	6'400'000		
Restaurierung der Kirche des Kollegiums St. Michael		2'300'000	0	2'300'000
Studienkredit				
Dekret 2025_078	10.10.2025	2'300'000		

	Datum	Gewährte Kredite	Ausgaben per 31.12.2025	Verfügbare Kredite
Tiefbauinvestitionen		408'332'282	238'808'636	169'523'646
Planung der Strassenverbindung Marly - Posieux		10'843'822	6'717'409	4'126'413
Dekret 2006_022	16.03.2006	6'625'000		
Indexierung und offizielle Preisanpassungen	26.10.2020	768'822		
Dekret 2024_060	04.09.2024	3'450'000		
Umfahrungsstrasse von Düdingen		9'000'000	1'321'279	7'678'721
Projektierung und Landerwerb				
Dekret 2009_072	19.06.2009	9'000'000		
Instandsetzungs- und Erneuerungsarbeiten in Zusammenhang mit kommunalen Ausbauarbeiten		36'842'420	33'376'075	3'466'345
Dekret 0496	17.09.1996	8'073'720		
Dekret 2013_045	20.06.2013	21'900'000		
Bundesbeitrag		6'585'200		
Anteil der Gemeinde Marly		88'500		
Anteil der Gemeinde Botterens		195'000		
Ausbau verschiedener Bushaltestellen		4'000'000	3'456'735	543'265
Dekret 2004_159	15.12.2004	4'000'000		
Projektierung und Landerwerb für Kantonsstrassennetz 2006-2011		10'000'000	9'454'059	545'941
Dekret 2006_133	02.11.2006	10'000'000		
Sanierung gefährlicher Kreuzungen		9'837'000	7'739'011	2'097'989
Dekret 2006_134	02.11.2006	8'033'000		
Dekret 2013_018	19.03.2013	1'804'000		
Lärmsanierungen bei Kantonsstrassen 2012-2015		32'000'000	31'470'882	529'118
Dekret 2011_087	09.09.2011	26'000'000		
Bundesbeitrag		6'000'000		
Ausbau Strassennetz in Zusammenhang mit städtebaulichen Arbeiten		19'088'240	16'875'076	2'213'164
Dekret 2010_107	06.10.2010	19'088'240		
Projektierung und Landerwerb 2014-2019 und Aufhebung des Bahnübergangs in Givisiez		11'850'000	9'921'630	1'928'370
Projektierung und Landerwerb 2014-2019				
Dekret 2013_113	14.11.2013	11'850'000		
Lärmsanierungen bei Kantonsstrassen 2016-2018		40'000'000	37'575'973	2'424'027
Dekret 2015_118	19.11.2015	32'000'000		
Bundesbeitrag		8'000'000		
Sektor des Autobahnanschlusses Freiburg-Süd/Zentrum der N12		11'537'800	2'919'387	8'618'413
Studien und Landerwerb für drei Projekte				
Dekret 2016_014	03.02.2016	11'537'800		

	Datum	Gewährte Kredite	Ausgaben per 31.12.2025	Verfügbare Kredite
Brücke über die Trême, Gruyères Neubau und Ausbau der Kantonsstrasse Dekret 2016_072	11.05.2016	4'580'000	3'495'226	1'084'774
Sieben Umfahrungsstrassen Studien und Landerwerb Dekret 2016_116	08.09.2016	34'750'000	10'891'820	23'858'180
Bau eines Strassenabschnitts in Châtel-Saint-Denis im Rahmen des Projekts für die Versetzung des TPF-Bah Dekret 2017_056	20.06.2017	14'350'000	6'949'583	7'400'417
Ausbau des Autobahnanschlusses, Matran Beitrag des Staates Freiburg Dekret 2018_046	25.06.2018	6'700'000	3'961'241	2'738'759
Ausbau des Kantonsstrassenabschnitts zwischen Riederberg und Bösing Dekret 2018_047	25.06.2018	10'050'000	8'767'201	1'282'799
Route de la Fonderie in Freiburg Ersatzneubau der SBB-Überführung sowie die Einrichtung eines Busstreifens und von Radstreifen Dekret 2019_008	05.02.2019	8'290'000	4'641'420	3'648'580
Anpassung der Bushaltestellen auf den Kantonsstrassen Entsprechend des Bundesgesetzes über die Beseitigung von Benachteiligungen von Menschen mit Behinderungen Dekret 2019_021	27.03.2019	21'228'000	7'462'313	13'765'688
Studien für die Überdeckung des Autobahnabschnitts der N12 und die städtebauliche Entwicklung im Sektor Chamblieux-Bertigny Dekret 2019_034 Finanzielle Beteiligungen der anderen Partner	23.05.2019	8'250'000 4'125'000 4'125'000	585'606	7'664'394
Lärmsanierung von Kantonsstrassen 2019–2022 Bundesbeitrag Dekret 2020_017	05.02.2020	35'635'000 3'635'000 32'000'000	12'366'675	23'268'325
Studien und Landkäufe für die Kantonsstrassen 2020–2025 Dekret 2020_095	19.08.2020	10'000'000 10'000'000	7'304'140	2'695'860
Beitrag an die Aufhebung des Bahnübergangs in Villaz Dekret 2021_055	21.05.2021	7'850'000 7'850'000	1'034'292	6'815'708
Beitrag an den Bau der TransAgglo und der Grünen Verbindung Dekret 2021_080	25.06.2021	15'850'000 15'850'000	4'521'700	11'328'300
Umsetzung der Agglomerationsprogramme 2024-2027 Investitionshilfe zugunsten der Trägerschaften Dekret 2024_039	24.05.2024	29'000'000	5'999'903	23'000'097
Aufwertung der Ortsdurchfahrt von Neyruz Finanzierung des Kantonsanteils Dekret 2025_088	11.11.2025	6'800'000 6'800'000	0	6'800'000

	Datum	Gewährte Kredite	Ausgaben per 31.12.2025	Verfügbare Kredite
Waldungen		5'329'250	3'697'137	1'632'113
Dauieranlagen in Staatswäldern 2023-2029		5'329'250	3'697'137	1'632'113
Dekret 2024_002	19.12.2023	4'489'830		
Bundesbeitrag und Anteil Dritter		839'420		

8 Wertschriften und Beteiligungen

	Anzahl	Nominalwert	Buchwert
Finanzvermögen			31'500'320
Aktien			
AGY EXPO AG	92'550	9'255'000	
RISIKO KAPITAL FREIBURG AG	5'680'138	5'680'138	
Grosser St. Bernhard Tunnel AG	500	250'000	250'000
Groupe E AG	120'000	1'200'000	16'250'000
Rose de la Broye AG	91	91'000	
Espace Gruyère AG	7'500	225'000	
Freiburger Bergbahnen AG	487	48'700	
eOperations Schweiz AG	1	100	300
Freiburgische Verkehrsbetriebe Immobilien (TPF IMMO) AG	139'600	1'396'000	15'000'020
J-eNov SA	1	100	
LANDI Seeland AG	4	400	
Anteilscheine			
Schweizerische gesellschaft für Hotelkredit SGH	40	20'000	
Genossenschaft « La Forestière »	60	15'000	
Bäuerliche Bürgschaftsgenossenschaft Des Kantons Freiburg	3'003	300'300	
Beteiligungen			
Sonstige Wertschriften im Besitz der Anstalten des Staates		23'000	

	Anzahl	Nominalwert	Buchwert
Verwaltungsvermögen			330'480'142
Aktien			
Schweizerische Nationalbank	1'000	250'000	250'000
Schweizer Salinen AG	807'760	807'760	807'760
Schweizer Zucker AG	64'000	640'000	640'000
BLS AG	190'040	190'040	
Montreux Berner Oberland Bahn AG	64'600	646'000	
CRIDEC AG	573	573'000	
SAIDEF AG	170'000	6'800'000	
Groupe E Celsius AG	141	141'000	141'000
LNМ Navigation AG	713'380	713'380	
IMMOBILIENGESELLSCHAFT LA GRENETTE AG	1'312	328'000	575'141
Belgaz AG	390	390'000	
Freiburgische Verkehrsbetriebe Holding (TPF) AG	1'963'019	19'630'190	40'000'014
Groupe E AG	5'400'000	54'000'000	54'000'000
ftth fr AG	5'000	5'000'000	
Bluefactory Fribourg-Freiburg AG	30'000	30'000'000	24'750'000
gpfr AG	3'000	300'000	
L'ANTRE AG	5'000	5'000'000	5'000'000
Anteilscheine			
Genossenschaft « Coopérative fribourgeoise des producteurs de fromages d'alpage »	100	10'000	
Bürgschaft Westschweiz, Genossenschaft	1'649	1'649'000	250'001
Beteiligungen			
Freiburger Kantonalbank		70'000'000	70'000'000
Sonstige Wertschriften			
Sonstige Wertschriften mit Nominalwert unter 5'000 Fr. pro Position		1'000	
Darlehen			
Montreux Berner Oberland Bahn AG			
Freiburgische Bergbahnen AG			
LNМ Navigation SA			
Darlehen an TPF Immo SA			
Darlehen an Gemeinden Und Gemeindeverbände			4'882'777
Darlehen an HFR, FNPG Und an das Interkantonale Spital der Broye			59'562'385
Darlehen an Groupe E AG			40'000'000
Darlehen an private Unternehmungen			3'305'549
Finanzhilfe an Landwirtschaftsbetriebe			22'598'085
Ausbildungsdarlehen			3'717'430
Darlehen an L'ANTRE SA			

9 Beteiligungen des Staates von über Fr. 250'000

	Rechtsform	Gesamtkapital	Anteil Staat (%)	Dividenden an den Staat
AGY EXPO AG	AG	19'530'000	47.4	0
Freiburger Kantonalbank	JP	70'000'000	100.0	98'000'000
Schweizerische Nationalbank	AG	25'000'000	1.0	15'000
Belgaz AG	AG	600'000	65.0	19'500
Bluefactory Fribourg-Freiburg AG	AG	60'000'000	50.0	0
RISIKO KAPITAL FREIBURG AG	AG	12'000'000	47.3	0
Bürgschaft Westschweiz, Genossenschaft	G	19'766'000	8.3	0
Montreux Berner Oberland Bahn AG	AG	20'687'570	3.1	0
CRIDEC AG	AG	6'800'000	8.4	17'190
ftth fr AG	AG	47'000'000	10.6	0
gpfr AG	AG	1'000'000	30.0	0
Groupe E AG	AG	68'750'000	80.3	24'012'000
L'ANTRE AG	AG	36'500'000	13.7	0
LNМ Navigation AG	AG	2'846'797	25.1	0
SAIDEF AG	AG	27'000'000	25.2	0
Schweizer Salinen AG	AG	18'724'000	4	0
Bäuerliche Bürgschaftsgenossenschaft des Kantons Freiburg	G	483'100	62	0
Immobilien-gesellschaft La Grenette AG	AG	1'000'000	33	24'476
Schweizer Zucker AG	AG	17'040'000	3.8	19'200
Freiburgische Verkehrsbetriebe Holding (TPF) AG	AG	25'751'710	76.2	0
Freiburgische Verkehrsbetriebe Immobilien (TPF IMMO) AG	AG	17'280'297	8.1	0
Grosser St. Bernhard Tunnel AG	AG	12'200'000	2.0	30'000

AG: Aktiengesellschaft

JP: Juristische Person des öffentlichen Rechts

G: Genossenschaft

10 Fonds und Stiftungen

	Kapital per 31.12.2025	Kapital per 31.12.2024
Total	41'969'521.82	40'096'495.89
Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten		
Kantonaler Ausbildungsfonds	1'050'924.15	1'093'171.85
Fonds du Père Grégoire Girard	400'749.00	398'925.85
Fonds Eugène Dévaud	634'919.00	634'919.00
Kantonaler Fonds für Mehrsprachigkeit	2'145'443.00	2'155'321.30
Fonds Jean Tinguely Moskau - Freiburg	491'707.60	491'702.55
Fonds Forestier - Museum für Kunst und Geschichte	1'800'629.32	1'682'250.03
Fonds Francesco Giambonini	315'899.02	395'095.72
Kultur-und Schule Fonds	34'031.20	91'305.95
Kantonaler Kulturfonds	1'937'733.11	2'009'294.06
Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000	885'902.82	875'314.32
Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion		
Sport-Toto - Reservefonds	3'172'390.23	4'151'386.19
Kantonaler Sportsfonds	2'299'797.14	2'039'058.54
Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000	292'810.78	145'717.28
Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft		
Meliorationsfonds	2'224'573.25	785'195.15
Kantonaler Wiederaufforstungsfonds	2'436'760.45	2'054'482.30
Reservefonds für den Staatswald	3'682'140.85	2'605'585.95
Fonds für die Wiederbevölkerung des Murtensees	1'125'007.60	1'061'886.40
Fonds der Staatsreben	0.00	147'277.64
Reservefonds zur Tierseuchenbekämpfung LSVW	745'422.09	743'563.19
Fonds für das Wild	447'344.64	547'535.93
Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000	651'130.50	562'337.15
Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion		
Tourismusförderungsfonds	5'978'683.19	5'818'946.86
Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000	683'259.09	686'104.41
Direktion für Gesundheit und Soziales		
Fonds del Soto II zur Bekämpfung des Alkoholismus	943'724.97	899'799.52
Spezialfonds für den Jugendschutz	1'904'072.88	1'971'662.58
Entschuldungsfonds	1'400'000.00	1'400'000.00
Fonds für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht	392'405.80	415'154.90
Finanzdirektion		
Fonds der Lotterieabgaben	1'355'671.04	1'710'885.24
Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000	475'375.00	466'741.63
Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt		
Fonds pour la Conservation PI En Raboud, Romont	2'061'014.10	2'055'874.40
Anlagen und Darlehen	-2'760'732.21	-2'642'471.22
Saldo der Fonds und Stiftungen als Guthaben bei der Finanzverwaltung - gemäss Bilanz	39'208'789.61	37'454'024.67

11 Vom Grossen Rat genehmigte Nachtragskredite

Behörden – Direktionen - Dienststellen	Budgetpositionen	Nachtragskredite in Franken	Voranschlagskredite in Franken
TOTAL		30 196 410	
Gesetzgebende Behörde		4 131 150	
2105.2 Bezirksgericht Glane	3199.005 Entschädigungen in Strafsachen	24 000	15 000
2105.3 Bezirksgericht Greyerz	3199.005 Entschädigungen in Strafsachen	84 800	112 000
	3199.064 Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	520 000	1 135 000
2105.4 Bezirksgericht Saane	3199.064 Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	129 000	1 858 000
2105.5 Bezirksgericht See	3199.005 Entschädigungen in Strafsachen	90 600	38 000
2105.6 Bezirksgericht Sense	3199.063 Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	64 800	112 000
2105.7 Bezirksgericht Vivisbach	3199.005 Entschädigungen in Strafsachen	5 000	22 000
2111 Staatsanwaltschaft	3181.005 Debitorenverluste, Strafsachen	200 000	4 000 000
	3199.061 Auslagen in Strafsachen	300 000	4 500 000
	3199.063 Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	1 700 000	1 150 000
2112 Zwangsmassnahmengericht	3199.065 Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen	20 000	45 000
2115 Jugendgericht	3199.063 Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	116 000	208 000
2120.1 Friedensgerichtskreis Broye	3010.100 Gehälter des Personals	62 000	822 480
	3199.060 Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	12 000	41 000
2120.2 Friedensgerichtskreis Glane	3010.100 Gehälter des Personals	18 500	568 210
	3199.060 Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	29 300	71 000
2120.3 Friedensgerichtskreis Greyerz	3010.100 Gehälter des Personals	14 150	1 298 660
	3199.060 Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	141 000	200 000
2120.4 Friedensgerichtskreis Saane	3010.100 Gehälter des Personals	157 000	2 684 950
	3199.060 Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	41 000	320 000
2120.5 Friedensgerichtskreis See	3010.100 Gehälter des Personals	70 000	648 140
2120.7 Friedensgerichtskreis Vivisbach	3199.060 Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	11 000	71 000
2130 Konkursamt	3199.018 Rückforderbare Auslagen	50 000	80 000
2170 Schlichtungskommissionen in Miet- und Pachtangelegenheiten	3000.200 Kommissionen	195 000	225 000
	3010.101 Gehälter des Verwaltungspersonals	35 000	115 670

Behörden – Direktionen - Dienststellen	Budgetpositionen	Nachtragskredite in Franken	Voranschlagskredite in Franken
2900 Justizrat	3000.200 Kommissionen	26 000	50 000
	3130.000 Dienstleistungen Dritter	15 000	15 000
Staatsrat - Staatskanzlei		20 500	
3105 Staatskanzlei	3110.301 Anschaffung von Materialien und Apparaten	7 500	0
	3150.301 Unterhalt von Materialien und Geräten	13 000	1 000
Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten		1 075 000	
3200 Generalsekretariat	3611.000 Beiträge für den Besuch von Schulen ausserhalb des Kantons	180 000	561 000
	5470.100 Ausbildungsdarlehen	220 000	500 000
3208 Amt für Sonderpädagogik	3636.008 Kantonsbeiträge an die sonderpädagogischen Einrichtungen des Kantons	405 000	88 711 260
	3636.009 Kantonsbeiträge an ausserkantonale sonderpädagogische Einrichtungen	270 000	3 400 000
Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion		1 324 310	
3300 Generalsekretariat	3631.000 Konferenzkostenanteil	130 000	720 000
3305 Amt für Justiz	3000.200 Kommissionen	30 000	150 000
	3010.100 Gehälter des Personals	400 000	2 493 190
3335 Amt für Bevölkerung und Migration	3100.100 Büromaterialien	10 000	60 300
	3110.301 Anschaffung von Materialien und Apparaten	5 410	10 000
3345.1 Kommando und Stabsdienste	3090.000 Ausbildungskosten	30 000	205 000
	3099.006 Verschiedene Leistungen für das Personal	6 000	9 000
	3130.010 Transporte	19 000	210 000
	3631.000 Konferenzkostenanteil	18 600	45 000
3345.2 Gendarmerie	3101.006 Treibstoffe	100 000	421 000
	3112.000 Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	26 000	659 000
	3119.314 Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	19 000	555 000
	3170.100 Reisespesen	20 000	630 000
3345.3 Kriminalpolizei	3170.100 Reisespesen	40 000	530 000
3355 Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe	3130.000 Dienstleistungen Dritter	30 000	55 000

Behörden – Direktionen - Dienststellen	Budgetpositionen	Nachtragskredite in Franken	Voranschlagskredite in Franken
3365 Freiburger Strafanstalt	3010.100 Gehälter des Personals	116 800	19 140 990
	3144.002 Bau von Gebäuden	323 500	125 000
Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft		383 240	
3410.3 Oberamt des Greyerzbezirks	3110.100 Anschaffung von Mobilien	40 000	0
	3144.001 Ausbau von Mietliegenschaften	60 000	0
3440 Grangeneuve	3110.301 Anschaffung von Materialien und Apparaten	100 000	245 000
3460 Weinberge Lavaux	3199.001 Verschiedene Betriebsausgaben	183 240	78 000
Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion		664 500	
3500 Generalsekretariat	3000.200 Kommissionen	7 000	35 000
	3130.000 Dienstleistungen Dritter	77 000	35 000
3505 Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg	3130.000 Dienstleistungen Dritter	54 500	594 000
3542.1 Amt für Berufsbildung	3104.200 Schulmaterialien	25 000	900 000
	3138.001 Prüfungskosten	55 000	3 400 000
	3631.000 Konferenzkostenanteil	90 000	308 300
	3636.201 Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	230 000	5 400 000
3542.2 Gewerbliche und Industrielle Berufsfachschule	3100.100 Büromaterialien	23 000	82 000
	3130.017 Kultur, Freizeit, Sport	15 000	42 000
	3170.100 Reisespesen	10 000	20 000
3565 Amt für Energie	3130.000 Dienstleistungen Dritter	78 000	700 000
Direktion für Gesundheit und Soziales		20 411 690	
3605 Amt für Gesundheit	3635.002 Kantonsanteil an der Finanzierung der Freiburger Privatspitäler	912 800	33 860 000
	3635.007 Kantonsanteil an der Finanzierung der Geburtshäuser	180 000	620 000
	3636.126 Kantonsbeiträge für die spitalexterne Krankenpflege und die Familienhilfe	756 690	15 211 000
3645 Sozialvorsorgeamt	3636.014 Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen ausserhalb des Kantons	617 850	14 927 000
3650 Kantonales Sozialamt	3632.006 Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Freiburger	440 000	4 510 000

Behörden – Direktionen - Dienststellen	Budgetpositionen	Nachtragskredite in Franken	Voranschlagskredite in Franken
	3632.012 Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Schweizerbürger	230 000	4 500 000
	3632.013 Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Ausländer	1 090 000	5 215 000
	3637.208 Sozialhilfe für Asylbewerber und Flüchtlinge	14 949 400	94 650 600
	3637.217 Hilfe an Opfer von Straftaten	127 150	2 105 000
3655 Sozialversicherungen	3130.042 Verwaltung Krankenversicherung	122 000	2 811 800
	3130.043 Verwaltung AHV-Ergänzungsleistungen	146 400	3 361 000
	3130.044 Verwaltung IV-Ergänzungsleistungen	97 600	2 241 000
	3130.045 Verwaltung kantonale Mutterschaftsbeiträge	24 400	339 000
	3130.103 Verwaltung der kantonalen Familienzulagen der Personen in bescheidenen Verhältnissen	24 400	334 800
	3637.216 Finanzierung der Zahlungsausstände in der Krankenversicherung	680 000	14 000 000
3665 Jugendamt	3090.000 Ausbildungskosten	13 000	37 000
Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt		2 186 020	
3808 Amt für Mobilität	3610.001 Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds	194 520	22 000 000
	3632.036 Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen der Agglomeration Freiburg	709 010	20 000 000
	3632.037 Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen von MOBUL	452 990	2 100 000
	3637.100 Kantonsbeiträge an Dritte	40 000	80 000
3845 Amt für Umwelt	3142.501 Erhaltungsarbeiten	55 000	150 000
	3634.000 Kantonsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	625 500	16 880
3850 Hochbauamt	3099.006 Verschiedene Leistungen für das Personal	9 000	10 000
	3101.001 Reinigungsmaterialien	100 000	245 000

12 Hauptsächliche nicht bilanzierte Verpflichtungen

	Rechtsgrundlage	Betrag
Staatliche Unternehmen		
Freiburger Kantonalbank Dotationskapital: Fr. 70'000'000 Der Staat haftet für die finanziellen Verbindlichkeiten der Bank	Gesetz 22.11.1988	p.m.
Öffentliche Unternehmen		
Freiburger spital (HFR) Dem freiburger spital wird eine Bürgschaft von 105 Millionen Franken gewährt, um die Finanzierung seiner laufenden Investitionen sicherzustellen	Dekret 09.06.2024	0
Kantonale Anstalt für die aktive Bodenpolitik (KAAB) Der Kantonale Anstalt für die aktive Bodenpolitik (KAAB) wird als Sicherheit für die Finanzierung ihrer laufenden Investitionen eine entgeltliche Bürgschaft in der Höhe von 28 Millionen Franken gewährt.	Dekret 12.11.2025	0
Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt Die Verpflichtungen des Amtes werden vom Staat garantiert.	Gesetz 07.05.1996	p.m.
Kantonale Lehrmittelverwaltung Die Verpflichtungen der Lehrmittelverwaltung werden vom Staat garantiert. Die Lehrmittelverwaltung entrichtet dafür einen Betrag, dessen Höhe vom Staatsrat festgelegt wird.	Gesetz 13.09.2007	p.m.
Wirtschaftspolitik		
Investitionskredite in der Landwirtschaft Verluste aus der Gewährung von Darlehen werden von den Kantonen getragen.	Bundesgesetz 29.04.1998	189'434'890
Betriebshilfe in der Landwirtschaft Verluste aus der Gewährung von Darlehen werden von den Kantonen getragen	Bundesgesetz 29.04.1998	5'437'450
Investitionskredite für Berggebiete Die Kantone haften zu 50 % für Verluste aus Verpflichtungen, die auf ihrem Gebiet domizilierte Darlehensnehmer gegenüber dem Bund eingegangen sind.	Bundesgesetz 28.06.1974	11'537'275
Darlehen an Transportunternehmen Vor 2000 von Bund und Kantonen gewährte Darlehen. Diese Darlehen waren bedingt rückzahlbar und wurden amortisiert.		1'815'603

Diverse

Pensionskasse des Staates Freiburg

Gesetz

Der Staat garantiert die Leistungen nach Artikel 72c Abs. 1 BVG, soweit diese nicht vollständig im Sinne von Artikel 72a BVG auf der Basis des Ausgangsdeckungsgrades finanziert sind. Wird die Staatsgarantie in Anspruch genommen, so überweisen die externen Institutionen dem Staat den auf sie entfallenden Anteil. Die Pensionskasse legt in ihren reglementarischen Bestimmungen die Berechnungsregeln fest.

12.05.2011

832'879'000

Groupe E SA

Der Staat garantiert die vor der Umwandlung in eine Aktiengesellschaft eingegangenen finanziellen Verpflichtungen.

19.10.2000

p.m.

Prozesse und sonstige Forderungen gegenüber dem Staat

Ende 2025 wurde ein Verzeichnis der Prozesse und sonstigen Forderungen gegenüber dem Staat bei allen Direktionen erstellt. Darin aufgeführt wurden alle hängigen Forderungen im Betrag von über 500 000 Franken zu Lasten des Staates nach allfälliger Deckung durch eine Versicherung. Die meisten dem Staat gegenüber geltend gemachten Forderungen betreffen seine Haftpflicht. Der Staat hat diesbezüglich einen Globalvertrag (gewisse Anstalten haben aber eigene Verträge) über eine Versicherungssumme von 10 Millionen Franken pro Schadenfall und Jahr abgeschlossen.

Den Abklärungen zufolge sollten die gemeldeten Fälle ganz oder teilweise von der Versicherung übernommen werden. Besonders zu erwähnen sind jedoch zwei Fälle. Ein erster Fall betrifft nach wie vor die Liquidation des Vorsorgefonds der Vorsorgestiftung des Gemeindeverbands der medizinisch-sozialen Dienste des Saanebezirks (ACSMS). Gegen den Staat wurde seinerzeit Haftungsklage eingereicht. Der Stiftungsaufsichtsbehörde des Kantons Freiburg wird namentlich vorgeworfen, während mehreren Jahren keinen Aufsichtsbericht verfasst oder zumindest weder Unregelmässigkeiten in der Bewirtschaftung und Verwaltung des Fonds bemerkt noch gemeldet zu haben. In diesem Fall sind aber zahlreiche Punkte gegenwärtig noch nicht geklärt. So etwa der genaue Betrag des Schadens, der dem Vorsorgefonds der ACSMS effektiv entstanden ist, sowie der Nachweis, dass allenfalls ein unrechtmässiges Handeln von Staatsangestellten in adäquatem Kausalzusammenhang mit dem geltend gemachten Schaden vorliegt. Diese Punkte werden in den laufenden Gerichtsverfahren geklärt. Zivilrechtlich ist der BVG-Verwaltungsfonds in die Rechte des Vorsorgefonds der ACSMS eingetreten; ein Haftpflichtverfahren ist immer noch im Gang. Zum jetzigen Zeitpunkt lässt sich schwer sagen, wie gross das Risiko für den Staat ist, und noch weniger ein allfälliger Betrag festlegen. Der Staat verfolgt dieses Dossier aufmerksam.

Ein zweiter Fall betrifft eine Klage gegen den Staat vom Juli 2020 in Zusammenhang mit der Unterbrechung der Bauarbeiten eines im Kanton gelegenen grossen Einkaufszentrums nach einer Gerichtsentscheid. Die Forderung beläuft sich auf 86 Millionen Franken. Das Verfahren läuft noch, und nach einer ersten groben Einschätzung ist die Wahrscheinlichkeit gering, dass der Staat zur haftbar gemacht wird.

Ausserdem wurden auch zahlreiche Entschädigungsansprüche gegenüber den Gemeinden und dem Staat wegen materieller Enteignung nach Baulandrückzonungen im Zuge von Ortsplanrevisionen angemeldet. Solche Ansprüche sind grundsätzlich ausschliesslich bei den betroffenen Gemeinden geltend zu machen.

p.m.

13 Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen

		Rechnung 2025		Voranschlag 2025	Rechnung 2024
		Franken	%		
3	Aufwand	4'548'995'292	100.00	4'326'078'780	4'340'204'041
30	Personalaufwand	1'544'127'942	33.94	1'536'953'920	1'522'034'902
300	Behörden, Kommissionen und Richter	17'579'412	0.39	17'813'040	17'260'020
301	Verwaltungs-, Betriebs- und technisches Personal	540'563'204	11.88	537'287'130	532'326'026
302	Lehrkräfte	689'142'872	15.15	680'585'360	678'635'900
304	Zulagen	15'853'686	0.35	16'748'300	15'688'770
305	Sozialversicherungsbeiträge	255'866'957	5.62	253'926'760	251'709'661
306	Rentenleistungen	17'614'201	0.39	22'615'030	18'639'990
309	Übriger Personalaufwand	7'507'611	0.17	7'978'300	7'774'533
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	441'711'187	9.71	450'952'520	435'703'951
310	Material- und Warenaufwand	45'697'515	1.00	46'912'540	45'275'737
311	Mobilien, Maschinen und Fahrzeuge	31'581'100	0.69	33'586'800	32'624'706
312	Heizung, Beleuchtung, Wasser	17'266'157	0.38	18'916'070	19'719'489
313	Dienstleistungen und Honorare	149'455'449	3.29	162'387'670	150'526'008
314	Leistungen Dritter baulicher Unterhalt	51'806'324	1.14	47'500'040	45'786'755
315	Leistungen Dritter Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	30'257'090	0.67	34'796'700	28'689'285
316	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	19'926'329	0.44	20'992'860	18'083'550
317	Spesenentschädigungen	10'328'364	0.23	9'989'310	10'594'905
318	Forderungsverluste	23'244'419	0.51	18'448'500	23'104'641
319	Übriger Betriebsaufwand	62'148'439	1.37	57'422'030	61'298'874
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	80'612'050	1.77	85'513'250	80'968'518
330	Sachanlagen	80'612'050	1.77	85'513'250	80'968'518
34	Finanzaufwand	6'532'994	0.14	7'135'000	8'380'762
340	Passivzinsen	6'495'787	0.14	7'125'000	8'362'124
341	Realisierte Kursverluste Finanzvermögen	30'335	0.00		
349	Übriger Finanzaufwand	6'873	0.00	10'000	18'639
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	272'459'441	5.99	77'264'400	139'569'988
351	Eigenkapital	272'459'441	5.99	77'264'400	139'569'988
36	Transferaufwand	1'923'184'488	42.28	1'901'298'680	1'877'063'566
360	Ertragsanteile an Dritte	39'551'728	0.87	34'996'330	41'889'488
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	267'356'515	5.88	272'194'530	261'025'883
362	Finanz- und Lastenausgleich	53'513'522	1.18	53'515'000	52'526'348
363	Eigene Beiträge	1'513'401'288	33.27	1'494'208'200	1'454'298'582
364	Abschreibung Darlehen des Verwaltungsvermögens	6'091'265	0.13	3'500'000	14'733'131
365	Abschreibung Wertschriften und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens	5'962'240	0.13	600'000	600'000
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	37'307'930	0.82	42'170'620	51'708'884
369	Übriger Transferaufwand			114'000	281'250
37	Durchlaufende Beiträge	222'837'936	4.90	221'085'850	220'298'389
370	Durchlaufende Beiträge	222'837'936	4.90	221'085'850	220'298'389
38	Ausserordentlicher Aufwand	5'000'000	0.11		
389	Einlagen in das Eigenkapital	5'000'000	0.11		
39	Interne Verrechnungen	52'529'254	1.15	45'875'160	56'183'966
390	Material- und Warenbezüge	1'444'446	0.03	2'444'000	2'836'008
391	Dienstleistungen und Honorare	29'190'918	0.64	25'226'840	27'203'383
392	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	4'874'406	0.11	4'975'980	5'249'871
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	310'004	0.01	303'740	206'577
398	Übertragungen	16'709'479	0.37	12'924'600	20'688'126

Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen

		Rechnung 2025		Voranschlag 2025	Rechnung 2024
		Franken	%		
4	Ertrag	4 549 446 770	100.00	4 326 729 180	4 341 183 131
40	Fiskalertrag	1 648 217 353	36.23	1 580 297 000	1 515 208 814
400	Direkte Steuern natürliche Personen	1 142 813 548	25.12	1 073 300 000	1 028 490 915
401	Direkte Steuern juristische Personen	208 475 037	4.58	214 000 000	201 461 962
402	Übrige direkte Steuern	161 686 363	3.55	159 900 000	159 744 224
403	Besitz- und Aufwandsteuern	135 242 405	2.97	133 097 000	125 511 714
41	Regalien und Konzessionen	115 437 172	2.54	21 264 000	20 938 590
410	Regalien	4 889 896	0.11	5 127 000	4 873 352
411	Anteil am Reingewinn der SNB	94 126 517	2.07		
412	Konzessionen	12 016 941	0.26	12 417 000	11 906 415
413	Bewilligungen für Lotterien und Wetten	4 403 818	0.10	3 720 000	4 158 823
42	Entgelte	285 616 568	6.28	265 734 710	279 400 949
420	Ersatzabgaben	25 081 920	0.55	15 637 000	23 158 112
421	Gebühren	71 660 602	1.58	75 578 110	75 186 247
422	Spital- und Heimtaxen	14 308 142	0.31	15 437 770	13 554 652
423	Schul- und Kursgelder	24 083 934	0.53	25 012 730	23 618 973
424	Dienstleistungen und andere Benützungsgebühren	46 536 340	1.02	35 412 470	38 075 820
425	Verkäufe	14 302 410	0.31	14 732 020	13 871 096
426	Rückerstattungen und Entschädigungen	62 423 507	1.37	59 175 610	65 758 577
427	Bussen	27 219 715	0.60	24 749 000	26 177 470
43	Verschiedene Erträge	2 483 206	0.05	2 183 400	2 639 213
430	Verschiedene betriebliche Erträge	2 361 233	0.05	2 178 400	2 144 335
431	Aktivierung Eigenleistungen	34 614	0.00	5 000	38 541
432	Bestandesveränderungen	87 358	0.00		456 337
44	Finanzertrag	159 260 734	3.50	119 467 730	136 529 993
440	Zinsertrag	12 087 399	0.27	10 191 830	12 307 236
441	Realisierte Buchgewinne aus Anlagen des Finanzvermögens	1 054 954	0.02	3 100 000	943 800
442	Beteiligungsertrag Finanzvermögen	144 919	0.00	500 000	431 544
443	Liegenschaftenertrag Finanzvermögen				
445	Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens	7 188 343	0.16	4 816 320	7 296 552
446	Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen	124 812 000	2.74	86 432 000	101 812 000
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	13 952 691	0.31	14 427 580	13 738 861
449	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	20 429	0.00		
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	117 680 691	2.59	147 836 090	195 632 849
450	Fremdkapital				409 216
451	Eigenkapital	117 680 691	2.59	147 836 090	195 223 633
46	Transferertrag	1 945 879 442	42.77	1 922 985 240	1 915 085 235
460	Ertragsanteile und Beiträge ohne Zweckbindung	205 841 980	4.52	191 880 220	175 652 185
461	Entschädigungen von Gemeinwesen	502 929 103	11.05	497 747 510	500 298 923
462	Finanz- und Lastenausgleich	640 846 630	14.09	640 848 000	652 786 603
463	Beiträge für eigene Rechnung	596 261 729	13.11	591 550 470	585 259 797
469	Übriger Transferertrag			959 040	1 087 727
47	Durchlaufende Beiträge	222 342 351	4.89	221 085 850	219 563 523
470	Durchlaufende Beiträge	222 342 351	4.89	221 085 850	219 563 523

Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen

	Rechnung 2025		Voranschlag 2025	Rechnung 2024
	Franken	%		
49 Interne Verrechnungen	52 529 254	1.15	45 875 160	56 183 966
490 Material- und Warenbezüge	1 444 446	0.03	2 444 000	2 836 008
491 Dienstleistungen und Honorare	29 190 918	0.64	25 226 840	27 203 383
492 Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	4 874 406	0.11	4 975 980	5 249 871
493 Betriebs- und Verwaltungskosten	310 004	0.01	303 740	206 577
498 Übertragungen	16 709 479	0.37	12 924 600	20 688 126

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

14 Gliederung der Investitionsrechnung nach Sachgruppen

		Rechnung 2025		Voranschlag 2025	Rechnung 2024
		Franken	%		
5	Ausgaben	229'959'752	100.00	260'065'070	253'814'294
50	Sachanlagen	135'343'152	58.86	153'075'200	131'956'937
500	Grundstücke				
501	Strassen, Tiefbauten	21'257'057	9.24	23'655'000	26'434'406
504	Hochbauten	110'531'064	48.07	125'600'200	103'322'749
505	Waldungen	741'000	0.32	705'000	737'480
506	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	2'814'031	1.22	3'115'000	1'462'302
54	Darlehen	14'545'422	6.33	13'000'000	21'375'273
544	Öffentliche Unternehmungen	12'089'206	5.26	7'000'000	15'959'185
545	Private Unternehmungen	400'000	0.17	1'000'000	-200'000
546	Private Organisationen ohne Erwerbzweck	500'000	0.22	500'000	
547	Private Haushalte	1'556'216	0.68	4'500'000	5'616'088
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	20'623'107	8.97	21'600'000	25'600'007
554	Öffentliche Unternehmungen	20'623'107	8.97	21'600'000	25'600'007
56	Eigene Beiträge	42'242'726	18.37	45'469'870	54'013'879
560	Bund			17'000	2'000
562	Gemeinden und Gemeindeverbände	13'640'005	5.93	17'528'310	14'227'124
564	Öffentliche Unternehmungen	4'447'570	1.93	4'130'000	3'409'400
566	Private Organisationen ohne Erwerbzweck	2'094'634	0.91	3'200'000	2'634'318
567	Private Haushalte	22'060'516	9.59	20'594'560	33'741'037
57	Durchlaufende Beiträge	17'205'346	7.48	26'920'000	20'868'199
572	Gemeinden und Gemeindeverbände	10'723'741	4.66	19'250'000	13'747'420
576	Private Organisationen ohne Erwerbzweck	2'965'291	1.29	3'550'000	4'338'478
577	Private Haushalte	3'516'314	1.53	4'120'000	2'782'300
6	Einnahmen	39'894'174	17.35	50'882'640	42'197'516
61	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung				46'678
615	Waldungen				46'678
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	12'550'999	5.46	13'145'250	9'850'258
630	Bund	11'267'484	4.90	12'745'250	5'631'168
632	Gemeinden und Gemeindeverbände	1'074'105	0.47	200'000	3'419'100
635	Private Unternehmungen	209'410	0.09	200'000	799'990
64	Rückzahlung von Darlehen	10'137'830	4.41	10'787'390	10'911'979
642	Gemeinden und Gemeindeverbände	832'256	0.36	895'000	922'304
644	Öffentliche Unternehmungen	4'037'376	1.76	4'037'000	4'067'767
645	Private Unternehmungen	1'047'300	0.46	505'390	1'130'393
647	Private Haushalte	4'220'897	1.84	5'350'000	4'791'515
66	Rückzahlung eigener Beiträge			30'000	307'301
667	Private Haushalte			30'000	307'301
67	Durchlaufende Beiträge	17'205'346	7.48	26'920'000	21'081'301
670	Bund	17'205'346	7.48	26'920'000	21'081'301

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

15 Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung

		Rechnung 2025		Voranschlag 2025	Rechnung 2024
		Franken	%		
Total					
Aufwand		4'548'995'292	100.00	4'326'078'780	4'340'204'041
Ertrag		4'549'446'770	100.00	4'326'729'180	4'341'183'131
Saldo		451'479		650'400	979'090
0 Allgemeine Verwaltung					
Aufwand		249'043'995	5.47	258'187'195	253'450'875
Ertrag		51'005'168	1.12	48'438'985	53'698'887
Saldo		- 198'038'827		- 209'748'210	- 199'751'989
01	Legislative und Exekutive				
Aufwand		10'269'776	0.23	10'856'050	10'173'594
Ertrag		440'956	0.01	461'300	502'004
Saldo		-9'828'820		-10'394'750	- 9'671'591
02	Allgemeine Dienste				
Aufwand		238'774'218	5.25	247'331'145	243'277'281
Ertrag		50'564'211	1.11	47'977'685	53'196'883
Saldo		- 188'210'007		- 199'353'460	- 190'080'398
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung					
Aufwand		378'410'703	8.32	368'841'870	370'602'308
Ertrag		178'422'695	3.92	168'287'050	169'213'019
Saldo		- 199'988'008		- 200'554'820	- 201'389'289
11	Öffentliche Sicherheit				
Aufwand		128'006'003	2.81	126'952'090	122'342'718
Ertrag		27'299'358	0.60	26'921'840	27'035'889
Saldo		- 100'706'645		- 100'030'250	- 95'306'829
12	Rechtssprechung				
Aufwand		109'195'290	2.40	105'367'810	106'600'009
Ertrag		36'252'896	0.80	30'778'910	30'267'131
Saldo		- 72'942'395		- 74'588'900	- 76'332'878
13	Strafvollzug				
Aufwand		73'597'905	1.62	70'463'400	73'932'985
Ertrag		41'004'775	0.90	38'228'600	37'665'769
Saldo		- 32'593'130		- 32'234'800	- 36'267'215
14	Allgemeines Rechtswesen				
Aufwand		48'380'339	1.06	47'293'010	48'297'058
Ertrag		61'022'303	1.34	59'842'390	61'944'859
Saldo		12'641'964		12'549'380	13'647'801
15	Feuerwehr				
Aufwand		116'133	0.00	130'000	146'951
Ertrag					
Saldo		- 116'133		- 130'000	- 146'951
16	Verteidigung				
Aufwand		19'115'032	0.42	18'635'560	19'282'587
Ertrag		12'843'363	0.28	12'515'310	12'299'371
Saldo		- 6'271'669		- 6'120'250	- 6'983'217

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung		Rechnung 2025		Voranschlag 2025	Rechnung 2024
		Franken	%		
2	Bildung				
	Aufwand	1'506'429'410	33.12	1'500'531'310	1'492'068'162
	Ertrag	641'967'726	14.11	626'533'560	635'669'947
	Saldo	- 864'461'684		- 873'997'750	- 856'398'215
21	Obligatorische Schule				
	Aufwand	519'332'297	11.42	520'218'020	511'338'587
	Ertrag	239'865'416	5.27	239'389'190	235'171'731
	Saldo	- 279'466'881		- 280'828'830	- 276'166'856
22	Sonderschulen				
	Aufwand	111'715'510	2.46	111'673'980	104'865'256
	Ertrag	53'838'818	1.18	53'345'590	50'982'685
	Saldo	- 57'876'692		- 58'328'390	- 53'882'571
23	Berufliche Grundbildung				
	Aufwand	172'879'222	3.80	172'518'985	178'326'000
	Ertrag	60'894'028	1.34	60'018'046	60'737'443
	Saldo	- 111'985'194		- 112'500'940	- 117'588'557
25	Allgemeinbildende Schulen				
	Aufwand	129'910'184	2.86	128'850'590	129'282'607
	Ertrag	10'335'346	0.23	9'526'986	9'725'160
	Saldo	- 119'574'838		- 119'323'604	- 119'557'446
26	Höhere Berufsbildung				
	Aufwand	8'525'252	0.19	9'474'455	10'542'480
	Ertrag	252'587	0.01	239'767	352'664
	Saldo	- 8'272'665		- 9'234'689	- 10'189'815
27	Hochschulen				
	Aufwand	542'599'425	11.93	538'266'290	538'279'133
	Ertrag	273'252'643	6.01	262'331'492	277'203'074
	Saldo	- 269'346'783		- 275'934'798	- 261'076'058
28	Forschung				
	Aufwand	8'895'991	0.20	6'944'100	6'842'601
	Ertrag	2'000'000	0.04	300'000	
	Saldo	- 6'895'991		- 6'644'100	- 6'842'601
29	Übriges Bildungswesen				
	Aufwand	12'571'529	0.28	12'584'890	12'591'499
	Ertrag	1'528'889	0.03	1'382'490	1'497'189
	Saldo	- 11'042'641		- 11'202'400	- 11'094'311

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung		Rechnung 2025		Voranschlag 2025	Rechnung 2024
		Franken	%		
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche				
	Aufwand	65'164'008	1.43	64'100'755	63'283'713
	Ertrag	18'304'257	0.40	17'788'135	18'404'419
	Saldo	- 46'859'750		- 46'312'620	- 44'879'295
31	Kulturerbe				
	Aufwand	26'428'785	0.58	24'040'840	24'778'630
	Ertrag	4'548'570	0.10	3'087'790	3'716'337
	Saldo	- 21'880'215		- 20'953'050	- 21'062'294
32	Kultur, übrige				
	Aufwand	28'444'458	0.63	28'919'960	27'104'781
	Ertrag	5'269'679	0.12	5'247'170	5'049'297
	Saldo	- 23'174'779		- 23'672'790	- 22'055'484
34	Sport und Freizeit				
	Aufwand	10'290'764	0.23	11'139'955	11'400'302
	Ertrag	8'486'009	0.19	9'453'175	9'638'785
	Saldo	- 1'804'756		- 1'686'780	- 1'761'516
4	Gesundheit				
	Aufwand	573'082'499	12.60	465'411'940	493'165'723
	Ertrag	26'618'133	0.59	17'276'160	18'730'400
	Saldo	- 546'464'366		- 448'135'780	- 474'435'324
41	Spitäler, Pflegeheime				
	Aufwand	513'843'265	11.30	405'223'170	434'331'427
	Ertrag	4'461'967	0.10	3'581'280	4'304'097
	Saldo	- 509'381'298		- 401'641'890	- 430'027'330
42	Ambulante Krankenpflege				
	Aufwand	19'559'648	0.43	19'106'290	19'407'060
	Ertrag	650'360	0.01	640'000	647'822
	Saldo	- 18'909'288		- 18'466'290	- 18'759'238
43	Gesundheitsprävention				
	Aufwand	25'764'475	0.57	26'108'470	25'768'393
	Ertrag	10'543'865	0.23	10'975'070	10'646'114
	Saldo	- 15'220'610		- 15'133'400	- 15'122'279
49	Gesundheitswesen, n.a.g.				
	Aufwand	13'915'111	0.31	14'974'010	13'658'843
	Ertrag	10'961'941	0.24	2'079'810	3'132'367
	Saldo	- 2'953'170		- 12'894'200	- 10'526'477

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung		Rechnung 2025		Voranschlag 2025	Rechnung 2024
		Franken	%		
5	Soziale Sicherheit				
	Aufwand	1'002'495'672	22.04	981'331'990	965'618'981
	Ertrag	552'946'037	12.15	537'895'950	532'671'873
	Saldo	- 449'549'634		- 443'436'040	- 432'947'108
51	Krankheit und Unfall				
	Aufwand	226'298'471	4.97	229'111'600	217'311'452
	Ertrag	133'300'995	2.93	132'752'000	124'724'482
	Saldo	- 92'997'476		- 96'359'600	- 92'586'970
52	Invalidität				
	Aufwand	229'752'615	5.05	226'709'000	221'067'574
	Ertrag	117'108'636	2.57	114'553'121	112'132'322
	Saldo	- 112'643'979		- 112'155'879	- 108'935'252
53	Alter und Hinterlassene				
	Aufwand	214'779'870	4.72	225'421'070	212'116'062
	Ertrag	100'044'730	2.20	104'506'240	96'914'097
	Saldo	- 114'735'140		- 120'914'830	- 115'201'965
54	Familie und Jugend				
	Aufwand	85'998'903	1.89	87'968'260	84'027'011
	Ertrag	46'535'662	1.02	44'389'359	43'996'971
	Saldo	- 39'463'241		- 43'578'901	- 40'030'040
55	Arbeitslosigkeit				
	Aufwand	49'571'449	1.09	47'730'240	47'755'545
	Ertrag	43'184'657	0.95	41'612'000	41'336'732
	Saldo	- 6'386'792		- 6'118'240	- 6'418'813
56	Soziales Wohnungswesen				
	Aufwand	137'961	0.00	262'020	139'492
	Ertrag	7'270	0.00	13'000	
	Saldo	- 130'691		- 249'020	- 139'492
57	Sozialhilfe und Asylwesen				
	Aufwand	195'616'402	4.30	163'789'800	182'861'846
	Ertrag	112'764'088	2.48	100'070'230	113'567'269
	Saldo	- 82'852'314		- 63'719'570	- 69'294'577
59	Soziale Wohlfahrt, n.a.g.				
	Aufwand	340'000	0.01	340'000	340'000
	Ertrag				
	Saldo	- 340'000		- 340'000	- 340'000

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung		Rechnung 2025		Voranschlag 2025	Rechnung 2024
		Franken	%		
6	Verkehr				
	Aufwand	197'522'286	4.34	200'566'550	179'178'441
	Ertrag	92'630'777	2.04	89'963'100	88'968'375
	Saldo	- 104'891'509		- 110'603'450	- 90'210'066
61	Strassenverkehr				
	Aufwand	87'160'166	1.92	84'423'170	79'188'127
	Ertrag	57'138'473	1.26	51'699'000	55'591'890
	Saldo	- 30'021'693		- 32'724'170	- 23'596'237
62	Öffentlicher Verkehr				
	Aufwand	110'326'065	2.43	115'603'380	99'954'872
	Ertrag	35'276'035	0.78	38'061'600	33'171'736
	Saldo	- 75'050'031		- 77'541'780	- 66'783'136
63	Verkehr, übrige				
	Aufwand	536'055	0.01	540'000	535'442
	Ertrag	216'270	0.00	202'500	204'749
	Saldo	- 319'785		- 337'500	- 330'693
64	Nachrichtenübermittlung				
	Aufwand	-500'000	-0.01		- 500'000
	Ertrag				
	Saldo	500'000			500'000

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung		Rechnung 2025		Voranschlag 2025	Rechnung 2024
		Franken	%		
7	Umweltschutz und Raumordnung				
	Aufwand	37'861'467	0.83	38'710'100	34'635'108
	Ertrag	18'774'340	0.41	18'466'010	13'708'793
	Saldo	- 19'087'127		- 20'244'090	- 20'926'315
72	Abwasserbeseitigung				
	Aufwand	10'838'766	0.24	10'821'730	10'468'503
	Ertrag	1'398'823	0.03	1'921'550	1'385'758
	Saldo	- 9'439'943		- 8'900'180	- 9'082'745
73	Abfallwirtschaft				
	Aufwand	5'506'678	0.12	7'613'720	6'107'340
	Ertrag	2'690'288	0.06	4'409'360	3'199'479
	Saldo	- 2'816'390		- 3'204'360	- 2'907'861
74	Verbauungen				
	Aufwand	1'364'949	0.03	1'621'000	1'298'285
	Ertrag	3'102'332	0.07	3'322'500	2'806'240
	Saldo	1'737'383		1'701'500	1'507'955
75	Arten- und Landschaftsschutz				
	Aufwand	935'253	0.02	2'619'000	3'735'409
	Ertrag	750'000	0.02	800'000	1'063'977
	Saldo	- 185'253		- 1'819'000	- 2'671'432
76	Bekämpfung von Umweltverschmutzung				
	Aufwand	6'420'279	0.14	6'830'970	5'918'231
	Ertrag	365'000	0.01	1'000'000	52'000
	Saldo	- 6'055'279		- 5'830'970	- 5'866'231
79	Raumordnung				
	Aufwand	12'795'543	0.28	9'203'680	7'107'339
	Ertrag	10'467'898	0.23	7'012'600	5'201'339
	Saldo	- 2'327'645		- 2'191'080	- 1'906'000

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung		Rechnung 2025		Voranschlag 2025	Rechnung 2024
		Franken	%		
8	Volkswirtschaft				
	Aufwand	305'421'016	6.71	308'223'470	329'499'233
	Ertrag	368'648'938	8.10	336'158'540	368'177'040
	Saldo	63'227'922		27'935'070	38'677'806
81	Landwirtschaft				
	Aufwand	211'580'795	4.65	210'667'080	207'300'068
	Ertrag	195'319'398	4.29	194'466'400	192'726'647
	Saldo	- 16'261'397		- 16'200'680	- 14'573'421
82	Forstwirtschaft				
	Aufwand	34'407'368	0.76	34'797'620	33'826'919
	Ertrag	13'527'123	0.30	13'676'140	15'493'988
	Saldo	- 20'880'244		- 21'121'480	- 18'332'931
83	Jagd und Fischerei				
	Aufwand	2'818'243	0.06	2'896'600	2'753'805
	Ertrag	1'511'376	0.03	1'587'000	1'496'800
	Saldo	- 1'306'868		- 1'309'600	- 1'257'005
84	Tourismus				
	Aufwand	3'970'728	0.09	3'950'000	4'960'747
	Ertrag				
	Saldo	- 3'970'728		- 3'950'000	- 4'960'747
85	Industrie, Gewerbe, Handel				
	Aufwand	18'046'952	0.40	17'417'750	30'888'492
	Ertrag	2'547'456	0.06	5'256'500	8'820'905
	Saldo	- 15'499'496		- 12'161'250	- 22'067'587
86	Banken und Versicherungen				
	Aufwand				
	Ertrag	98'015'000	2.15	61'000'000	75'000'000
	Saldo	98'015'000		61'000'000	75'000'000
87	Brennstoffe und Energie				
	Aufwand	34'596'930	0.76	38'494'420	49'769'202
	Ertrag	57'728'585	1.27	60'172'500	74'638'699
	Saldo	23'131'655		21'678'080	24'869'497

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung		Rechnung 2025		Voranschlag 2025	Rechnung 2024
		Franken	%		
9	Finanzen und Steuern				
	Aufwand	233'564'237	5.13	140'173'600	158'701'496
	Ertrag	2'600'128'699	57.15	2'465'921'690	2'441'940'379
	Saldo	2'366'564'463		2'325'748'090	2'283'238'883
91	Steuern				
	Aufwand	31'012'067	0.68	23'750'000	40'242'491
	Ertrag	1'660'875'906	36.51	1'590'142'000	1'553'107'368
	Saldo	1'629'863'838		1'566'392'000	1'512'864'877
93	Finanz- und Lastenausgleich				
	Aufwand	53'513'522	1.18	53'515'000	52'526'348
	Ertrag	640'846'630	14.09	640'848'000	652'786'603
	Saldo	587'333'108		587'333'000	600'260'255
94	Ertragsanteile an Bundeseinnahmen				
	Aufwand	91'000'000	2.00	15'000'000	15'000'000
	Ertrag	177'441'839	3.90	205'800'000	188'153'046
	Saldo	86'441'839		190'800'000	173'153'046
95	Ertragsanteile, übrige				
	Aufwand	26'105'420	0.57	25'713'000	24'179'358
	Ertrag	94'111'517	2.07		
	Saldo	68'006'097		- 25'713'000	- 24'179'358
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung				
	Aufwand	15'703'871	0.35	10'081'600	10'082'185
	Ertrag	11'943'892	0.26	10'198'800	23'436'834
	Saldo	- 3'759'980		117'200	13'354'649
97	Rückverteilungen				
	Aufwand			114'000	281'250
	Ertrag			959'040	1'087'727
	Saldo			845'040	806'477
99	Nicht aufgeteilte Posten				
	Aufwand	16'229'356	0.36	12'000'000	16'389'864
	Ertrag	14'908'916	0.33	17'973'850	23'368'801
	Saldo	- 1'320'440		5'973'850	6'978'937

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

16 Funktionale Gliederung der Investitionsrechnung

	Rechnung 2025		Voranschlag 2025	Rechnung 2024
	Franken	%		
Total				
Ausgaben	229'959'752	100.00	260'065'070	253'814'294
Einnahmen	39'894'174	100.00	50'882'640	42'197'516
Saldo	- 190'065'578		- 209'182'430	- 211'616'778
0 Allgemeine Verwaltung				
Ausgaben	54'002'405	23.48	58'593'000	49'623'679
Einnahmen	140'157	0.35		43'824
Saldo	- 53'862'249		- 58'593'000	- 49'579'855
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung				
Ausgaben	7'494'485	3.26	9'588'000	17'123'802
Einnahmen	2'138'869	5.36	510'000	106'960
Saldo	- 5'355'616		- 9'078'000	- 17'016'842
2 Bildung				
Ausgaben	16'777'244	7.30	25'315'000	22'275'692
Einnahmen	1'522'147	3.82	1'475'000	4'828'691
Saldo	- 15'255'097		- 23'840'000	- 17'447'001
3 Kultur, Sport und Freizeit, Kirche				
Ausgaben	35'500'000	15.44	37'500'000	25'999'865
Einnahmen	3'220'385	8.07	5'055'390	2'946'385
Saldo	- 32'279'615		- 32'444'610	- 23'053'480
4 Gesundheit				
Ausgaben	3'965'925	1.72	4'000'000	1'170'809
Einnahmen	3'138'340	7.87	3'138'000	3'138'340
Saldo	- 827'585		- 862'000	1'967'531
5 Soziale Sicherheit				
Ausgaben	298'923	0.13	310'000	
Einnahmen			10'000	
Saldo	- 298'923		- 300'000	
6 Verkehr				
Ausgaben	24'077'174	10.47	31'504'000	32'052'701
Einnahmen	2'546'099	6.38	11'518'000	5'329'651
Saldo	- 21'531'075		- 19'986'000	- 26'723'050
7 Umweltschutz und Raumordnung				
Ausgaben	16'468'238	7.16	19'320'870	13'844'710
Einnahmen	12'654'627	31.72	13'321'250	10'236'090
Saldo	- 3'813'611		- 5'999'620	- 3'608'620
8 Volkswirtschaft				
Ausgaben	44'883'052	19.52	46'465'000	63'773'039
Einnahmen	13'913'090	34.87	15'735'000	14'925'954
Saldo	- 30'969'962		- 30'730'000	- 48'847'084

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

Funktionale Gliederung der Investitionsrechnung	Rechnung 2025		Voranschlag 2025	Rechnung 2024
	Franken	%		
9 Finanzen und Steuern				
Ausgaben	26'492'307	11.52	27'469'200	27'949'998
Einnahmen	620'461	1.56	120'000	641'621
Saldo	- 25'871'846		- 27'349'200	- 27'308'376

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

17 Übersichtstabelle

Jahr	Erfolgsrechnung	Personalaufwand	Kantonale Subventionen	Kantonale Steuern	Finanzaufwand	Investitionen	
	Überschuss	Lohnsumme	Gesetzliche Subventionsquote ¹	Steuerquote ²	Schuldendienstanteil ³	Nettoinvestitionen	Bruttoinvestitionen ⁴
	in Mio.	in Mio.	in %	in %	in %	in Mio.	in %
2016	- 75.80	1'210.4	35.8	37.1	0.3	105.6	4.4
2017	16.20	1'263.1	36.0	37.2	0.3	105.8	4.3
2018	1.70	1'286.5	35.8	38.0	0.3	136.4	5.4
2019	12.10	1'308.1	35.3	37.9	0.4	154.4	5.3
2020	0.80	1'340.5	37.9	36.3	0.4	102.0	3.8
2021	0.70	1'383.1	39.8	33.6	0.4	99.8	3.7
2022	0.50	1'697.9	36.3	32.0	0.4	187.3	5.6
2023	0.20	1'463.4	38.5	33.9	0.4	211.6	6.2
2024	1.00	1'522.0	38.7	34.9	0.6	211.6	6.2
2025	0.5	1'544.1	37.3	36.2	0.4	190.1	5.5

Jahr	Selbstfinanzierung			Schulden				
	Selbstfinanzierung ⁵	Selbstfinanzierungsgrad ⁶	Selbstfinanzierungsanteil ⁷	Brutto-schulden ⁸	Bruttover-schuldungs-anteil ⁹	nette Nettover-schuldung /-vermögen ⁹	Nettover-schuldung /-vermögen (-) pro Kopf	
	in Mio.	in %	in %	in Mio.	in %	in Mio.	in Fr.	
2016	151.8	143.8	5.0	120.0	4.0	- 1'087.6	- 3'537	
2017	117.3	110.9	3.8	119.1	3.9	- 1'083.0	- 3'472	
2018	146.5	107.4	4.6	115.8	3.7	- 1'161.8	- 3'687	
2019	178.8	115.8	5.6	136.3	4.2	- 1'109.3	- 3'481	
2020	89.1	87.3	2.7	458.9	13.9	- 755.5	- 2'350	
2021	208.0	208.5	5.9	528.3	15.1	- 793.8	- 2'440	
2022	325.5	173.7	9.0	375.0	10.3	- 857.2	- 2'599	
2023	159.1	75.2	4.5	345.2	9.7	- 807.5	- 2'414	
2024	141.4	66.8	3.8	344.1	9.2	- 590.6	- 1'729	
2025	295.6	155.5	7.4	339.2	8.5	-609.5	- 1'758	

¹Gesetzliche Subventionsquote: Anteil der Nettosubventionen für Funktionsausgaben gemessen am kantonalen Steueraufkommen.

²Steuerquote: Anteil des Steuerertrags (Klasse 40) gemessen am Gesamtertrag.

³Schuldendienstanteil: Passivzinsen (Klasse 340) in Prozent des kantonalen Steueraufkommens (Klasse 40). Gibt den vom Schuldendienst absorbierten Anteil des Steuerertrags an.

⁴Bruttoinvestitionsanteil: Verhältnis der Bruttoinvestitionen zu den effektiven Gesamtausgaben (Klassen 30+31+34+36 + Klasse 5). Diese Kennzahl gibt Auskunft über die Aktivität im Investitionsbereich.

⁵Selbstfinanzierung: Netto-Gesamtergebnis + liquiditätsunwirksamer Aufwand (33+364+365+366+35+38) - liquiditätsunwirksamer Ertrag (45+48). Ab der Rechnung 2012 wurde die Berechnung der Selbstfinanzierung gemäss der Änderung der Fachempfehlung Nr. 18 des neuen Rechnungslegungsmodells HRM2 geändert. Die älteren Daten, einschliesslich Selbstfinanzierungsgrad und Selbstfinanzierungsanteil, wurden entsprechend angepasst.

⁶Selbstfinanzierungsgrad: Selbstfinanzierung in Prozent der Nettoinvestitionen. Gibt an, welchen Anteil der Nettoinvestitionen der Kanton aus eigenen Mittel finanzieren kann.

⁷Selbstfinanzierungsanteil: Selbstfinanzierung in Prozent des laufenden Ertrags (Klassen 40+41+42+43+46) gibt an, welchen Anteil seines Ertrages der Kanton zur Finanzierung seiner Investitionen aufwenden kann.

⁸Bruttoschulden und Bruttoverschuldungsanteil: Bruttoschulden (laufende Schulden gegenüber den Gemeinden + mittel- und langfristige Schulden + Depotgelder und Fonds) in Prozent des laufenden Ertrags (Klassen 40+41+42+43+46). Ermöglicht die Beurteilung der Verschuldungssituation.

⁹Schulden / Reinvermögen : Bruttoschulden - Flüssige Mittel - Guthaben bei Gemeinden - Anlagen des Finanzvermögens - Darlehen.

Finanzdirektion FIND
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Freiburg

www.fr.ch/de/find

April 2026

gedruckt auf 100% rezykliertes Papier

