

# Staatsrechnung

—

## 2025

—

Anhang zum Amtlichen Tagblatt der Sitzungen des Grossen Rates der Maisession 2026



ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG  
[WWW.FR.CH](http://WWW.FR.CH)

# Staatsrechnung

2025

Gesetzgebende und  
richterliche Behörde

Vollziehende Behörde

Direktion für Bildung und kulturelle  
Angelegenheiten

Sicherheits-, Justiz- und  
Sportdirektion

Direktion der Institutionen und der  
Land- und Forstwirtschaft

Volkswirtschafts- und  
Berufsbildungsdirektion

Direktion für Gesundheit  
und Soziales

Finanzdirektion

Direktion für Raumentwicklung,  
Infrastruktur, Mobilität und Umwelt

## Gesamtergebnisse

	Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>Erfolgsrechnung</b>			
<b>Total Ergebnis</b>	<b>451 479</b>	<b>650 400</b>	<b>979 090</b>
Aufwand ohne interne Verrechnungen	4 496 466 038	4 280 203 620	4 284 020 075
Interne Verrechnungen	52 529 254	45 875 160	56 183 966
Total Aufwand	4 548 995 292	4 326 078 780	4 340 204 041
Ertrag ohne interne Verrechnungen	4 496 917 517	4 280 854 020	4 284 999 165
Interne Verrechnungen	52 529 254	45 875 160	56 183 966
Total Ertrag	4 549 446 770	4 326 729 180	4 341 183 131
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>5 451 479</b>	<b>650 400</b>	<b>979 090</b>
Betrieblicher Aufwand und Finanzaufwand	4 543 995 292	4 326 078 780	4 340 204 041
Betrieblicher Ertrag und Finanzertrag	4 549 446 770	4 326 729 180	4 341 183 131
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>5 000 000</b>		
Ausserordentlicher Aufwand	5 000 000		
Ausserordentlicher Ertrag			
<b>Investitionsrechnung</b>			
Ausgaben	229 959 752	260 065 070	253 814 294
Einnahmen	39 894 174	50 882 640	42 197 516
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>-190 065 578</b>	<b>-209 182 430</b>	<b>-211 616 778</b>
<b>Selbstfinanzierung</b>			
Ertragsüberschuss	451 479	650 400	979 090
Abschreibungen - Einlagen in Fonds und Entnahmen aus Fonds	295 188 763	107 883 180	140 425 226
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>295 640 242</b>	<b>108 533 580</b>	<b>141 404 316</b>
Nettoinvestitionen	-190 065 578	-209 182 430	-211 616 778
Finanzierungsüberschus (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	105 574 664	-100 648 850	-70 212 462
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>155.5 %</b>	<b>51.9 %</b>	<b>66.8 %</b>
<b>Anteil der kantonalen Subventionen</b> (Art. 21 Abs. 2 Subventionengesetz: 41 %)	<b>37.3 %</b>	<b>39.0 %</b>	<b>38.7 %</b>

## **Ergebnisse nach Richtungen**

## Ergebnisse nach Direktionen

<b>Total</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Voranschlag 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	<b>Aufwand</b>	<b>4 548 995 292</b>	<b>4 326 078 780</b>	<b>4 340 204 041</b>
	<b>Ertrag</b>	<b>4 549 446 770</b>	<b>4 326 729 180</b>	<b>4 341 183 131</b>
	<b>Saldo</b>	<b>451 478</b>	<b>650 400</b>	<b>979 090</b>
Ausserordentliches Ergebnis				
	Aufwand / Ausgaben Ertrag / Einnahmen	5 000 000		
	<b>Saldo</b>	<b>-5 000 000</b>		
<b>Investitionsrechnung</b>				
	<b>Ausgaben</b>	<b>229 959 752</b>	<b>260 065 070</b>	<b>253 814 294</b>
	<b>Einnahmen</b>	<b>39 894 174</b>	<b>50 882 640</b>	<b>42 197 516</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-190 065 578</b>	<b>-209 182 430</b>	<b>-211 616 778</b>
<b>1</b>	<b>Gesetzgebende Behörde</b>			
Erfolgsrechnung				
	Aufwand	3 903 016	4 237 140	3 741 222
	Ertrag	26 763	19 300	36 661
	<b>Saldo</b>	<b>-3 876 253</b>	<b>-4 217 840</b>	<b>-3 704 561</b>
<b>2</b>	<b>Richterliche Behörde</b>			
Erfolgsrechnung				
	Aufwand	107 686 792	104 092 700	104 809 908
	Ertrag	49 155 704	44 640 070	45 985 919
	<b>Saldo</b>	<b>-58 531 088</b>	<b>-59 452 630</b>	<b>-58 823 989</b>
<b>3</b>	<b>Vollziehende Behörde - Verwaltung</b>			
Erfolgsrechnung				
	Aufwand	4 437 405 484	4 217 748 940	4 231 652 911
	Ertrag	4 500 264 303	4 282 069 810	4 295 160 551
	<b>Saldo</b>	<b>62 858 819</b>	<b>64 320 870</b>	<b>63 507 640</b>
Ausserordentliches Ergebnis				
	Aufwand / Ausgaben Ertrag / Einnahmen	5 000 000		
	<b>Saldo</b>	<b>-5 000 000</b>		

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

## Ergebnisse nach Direktionen

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
Investitionsrechnung				
	Ausgaben	229 959 752	260 065 070	253 814 294
	Einnahmen	39 894 174	50 882 640	42 197 516
	<b>Saldo</b>	<b>-190 065 578</b>	<b>-209 182 430</b>	<b>-211 616 778</b>
<b>31</b>	<b>Staatsrat - Staatskanzlei</b>			
Erfolgsrechnung				
	Aufwand	18 731 258	21 481 120	20 292 506
	Ertrag	1 968 171	3 531 000	3 899 020
	<b>Saldo</b>	<b>-16 763 087</b>	<b>-17 950 120</b>	<b>-16 393 486</b>
<b>32</b>	<b>Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten</b>			
Erfolgsrechnung				
	Aufwand	1 210 647 330	1 211 130 210	1 184 792 988
	Ertrag	482 591 747	480 712 600	475 577 359
	<b>Saldo</b>	<b>-728 055 583</b>	<b>-730 417 610</b>	<b>-709 215 629</b>
Investitionsrechnung				
	Ausgaben	44 135 767	50 150 000	33 979 306
	Einnahmen	4 742 532	6 530 390	7 467 775
	<b>Saldo</b>	<b>-39 393 235</b>	<b>-43 619 610</b>	<b>-26 511 531</b>
<b>33</b>	<b>Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion</b>			
Erfolgsrechnung				
	Aufwand	280 619 549	275 911 870	274 265 570
	Ertrag	243 584 345	238 425 240	231 483 813
	<b>Saldo</b>	<b>-37 035 204</b>	<b>-37 486 630</b>	<b>-42 781 757</b>
Investitionsrechnung				
	Ausgaben	7 494 485	11 588 000	17 123 802
	Einnahmen	2 138 869	510 000	106 960
	<b>Saldo</b>	<b>-5 355 616</b>	<b>-11 078 000</b>	<b>-17 016 842</b>

Ergebnisse nach Direktionen

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>34</b>	<b>Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft</b>			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	384 926 561	385 478 240	380 646 398
	Ertrag	283 528 583	283 926 990	281 837 790
	<b>Saldo</b>	<b>-101 397 978</b>	<b>-101 551 250</b>	<b>-98 808 608</b>
	Investitionsrechnung			
	Ausgaben	26 773 984	32 416 200	28 136 067
	Einnahmen	12 781 879	14 570 000	13 630 263
	<b>Saldo</b>	<b>-13 992 105</b>	<b>-17 846 200</b>	<b>-14 505 804</b>
<b>35</b>	<b>Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion</b>			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	409 570 432	399 316 640	442 591 660
	Ertrag	229 064 444	215 732 330	259 522 420
	<b>Saldo</b>	<b>-180 505 988</b>	<b>-183 584 310</b>	<b>-183 069 240</b>
	Investitionsrechnung			
	Ausgaben	28 862 114	23 893 000	46 561 440
	Einnahmen	1 143 711	1 175 000	1 602 992
	<b>Saldo</b>	<b>-27 718 403</b>	<b>-22 718 000</b>	<b>-44 958 448</b>
<b>36</b>	<b>Direktion für Gesundheit und Soziales</b>			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	1 512 988 596	1 385 239 980	1 398 135 967
	Ertrag	529 419 487	506 321 960	503 171 966
	<b>Saldo</b>	<b>-983 569 109</b>	<b>-878 918 020</b>	<b>-894 964 001</b>
	Investitionsrechnung			
	Ausgaben	4 264 848	4 300 000	612 238
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-4 264 848</b>	<b>-4 300 000</b>	<b>-612 238</b>

## Ergebnisse nach Direktionen

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>37</b>	<b>Finanzdirektion</b>			
Erfolgsrechnung				
	Aufwand	328 207 433	241 137 700	260 258 838
	Ertrag	2 606 293 726	2 432 585 770	2 423 332 598
	<b>Saldo</b>	<b>2 278 086 293</b>	<b>2 191 448 070</b>	<b>2 163 073 760</b>
Ausserordentliches Ergebnis				
	Aufwand / Ausgaben	5 000 000		
	Ertrag / Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-5 000 000</b>		
Investitionsrechnung				
	Ausgaben	20 921 545	21 900 000	26 143 201
	Einnahmen	3 758 801	3 258 000	3 779 961
	<b>Saldo</b>	<b>-17 162 744</b>	<b>-18 642 000</b>	<b>-22 363 240</b>
<b>38</b>	<b>Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt</b>			
Erfolgsrechnung				
	Aufwand	291 714 325	298 053 180	270 668 983
	Ertrag	123 813 800	120 833 920	116 335 586
	<b>Saldo</b>	<b>-167 900 525</b>	<b>-177 219 260</b>	<b>-154 333 397</b>
Investitionsrechnung				
	Ausgaben	97 507 009	115 817 870	101 258 239
	Einnahmen	15 328 382	24 839 250	15 609 565
	<b>Saldo</b>	<b>-82 178 627</b>	<b>-90 978 620</b>	<b>-85 648 674</b>

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>1</b>	<b>Gesetzgebende Behörde</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	3 903 016	4 237 140	3 741 222
	Ertrag	26 763	19 300	36 661
	<b>Saldo</b>	<b>-3 876 253</b>	<b>-4 217 840</b>	<b>-3 704 561</b>
<b>1110</b>	<b>Grosser Rat</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	3 403 892	3 637 140	3 261 500
	Ertrag	26 763	19 300	36 661
	<b>Saldo</b>	<b>-3 377 129</b>	<b>-3 617 840</b>	<b>-3 224 839</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.203	Sitzungsgelder	1 217 570	1 280 000	1 098 498
3010.100	Gehälter des Personals	1 065 636	1 076 860	1 077 680
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	15 196	30 000	31 380
3040.300	Sozialzulagen	14 775	9 810	18 150
3049.000	Dienstentschädigungen	2 000	2 000	1 976
3049.500	Dienstaltersgeschenke		16 380	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	58 520	58 830	59 922
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	10 587	9 930	11 320
3051.000	Pensionskassenbeiträge	142 030	156 430	149 743
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 631	1 650	1 710
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	26 689	26 840	27 365
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	430	430	441
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	430	430	441
3090.000	Ausbildungskosten	1 425	4 000	
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 208	1 000	131
3100.100	Büromaterialien	2 705	2 500	2 039
3102.102	Publikationen und Werbung	13 237	30 000	7 319
3103.301	Abonnemente und Beiträge	11 384	12 250	12 898
3110.100	Anschaffung von Mobilien		600	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		600	3 128
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	2 554		
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	222	500	848
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	8 554	12 000	2 123
3130.000	Dienstleistungen Dritter	126 503	185 000	132 362
3130.001	Kosten für Telekommunikation	444	800	400
3130.002	Posttaxen	1 314	2 000	1 738

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>1110</b>	<b>Grosser Rat</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	72 954	92 000	32 044
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	304	2 000	775
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	65 866	74 000	62 568
3160.100	Räume, Mieten	1 596	1 200	1 023
3170.005	Empfänge, Kosten	33 693	35 000	28 524
3170.100	Reisespesen	231 898	240 000	221 623
3170.302	Entschädigungen	55 438	55 000	56 233
3636.157	Kantonale Fraktionsbeiträge	217 100	217 100	217 100
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.014	Kostenrückerstattungen	12 223	10 000	16 821
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	140	300	240
4470.000	Mietzinse	14 400	9 000	19 600
<b>1115</b>	<b>Kommissionen und Delegationen</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	499 123	600 000	479 722
	Ertrag			
	<b>Saldo</b>	<b>-499 123</b>	<b>-600 000</b>	<b>-479 722</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	441 888	530 000	416 768
3170.100	Reisespesen	57 235	70 000	62 954

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2</b>	<b>Richterliche Behörde</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	107 686 792	104 092 700	104 809 908
	Ertrag	49 155 704	44 640 070	45 985 919
	<b>Saldo</b>	<b>-58 531 088</b>	<b>-59 452 630</b>	<b>-58 823 989</b>
<b>2100</b>	<b>Kantonsgericht</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	19 357 722	21 051 440	20 801 464
	Ertrag	1 291 361	1 237 600	1 406 763
	<b>Saldo</b>	<b>-18 066 361</b>	<b>-19 813 840</b>	<b>-19 394 701</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.102	Gehälter der Richter	3 247 925	3 229 150	3 254 018
3000.203	Sitzungsgelder	214 590	211 000	223 172
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	4 900 744	4 731 400	4 897 774
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	4 402	28 000	15 472
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	166 141		166 239
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	4 259		
3040.300	Sozialzulagen	41 070	33 400	43 471
3040.301	Sozialzulagen der Richter	22 350	22 500	22 245
3049.500	Dienstaltersgeschenke	3 152	14 800	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	440 200	431 110	441 148
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	76 736	74 560	76 479
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 106 794	1 140 740	1 094 788
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	11 751	11 480	11 586
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	200 764	196 970	201 198
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 239	3 180	3 247
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 239	3 180	3 247
3060.000	Ruhegehälter	2 233 750	2 195 020	2 213 877
3090.000	Ausbildungskosten	43 051	42 000	49 302
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	11 046	5 000	9 892
3100.100	Büromaterialien	24 393	28 000	29 997
3101.001	Reinigungsmaterialien	6 901	7 000	5 484
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	9 605	10 000	8 026
3103.300	Bücher	32 969	30 000	29 907
3103.301	Abonnemente und Beiträge	39 457	36 000	43 252
3110.100	Anschaffung von Mobilien	3 620	3 750	750

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2100</b>	<b>Kantonsgericht</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3110.200	Anschaffung von Maschinen			1 588
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	1 295	8 190	2 601
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	566	1 500	649
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	89 225	834 480	79 467
3120.000	Heizung	48 196	52 800	52 405
3120.001	Beleuchtung	22 641	27 090	26 103
3120.002	Wasser	2 001	1 380	1 281
3120.004	Steuern und Beiträge	1 168	2 000	1 537
3130.000	Dienstleistungen Dritter	24 262	9 500	15 089
3130.001	Kosten für Telekommunikation	673	1 000	564
3130.002	Posttaxen	82 021	80 000	86 746
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	4 249 926	5 046 070	5 473 607
3134.000	Versicherungen	8 460	8 460	8 460
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	66 798	110 000	74 699
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	578 668	771 090	656 929
3160.100	Räume, Mieten	720	1 440	1 440
3170.005	Empfänge, Kosten	3 669	2 000	1 450
3170.100	Reisespesen	19 473	20 000	18 565
3181.000	Debitorenverluste	6 467	10 000	20 300
3181.005	Debitorenverluste, Strafsachen	176 467	249 000	223 586
3181.006	Debitorenverluste, Zivilsachen	33 651	35 000	34 259
3199.005	Entschädigungen in Strafsachen	61 705	80 000	49 292
3199.017	Verwaltungsauslagen	17 780	35 000	49 859
3199.061	Auslagen in Strafsachen	2 693	5 000	16 004
3199.062	Auslagen in Zivilsachen	27 987	20 000	38 459
3199.063	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	311 640	391 000	347 236
3199.064	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	450 452	515 000	585 228
3199.065	Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen	27 767	125 000	52 556
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	188 006	120 000	35 735
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	1 200	1 200	1 200
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	428 313	455 000	439 342
4210.013	Gerichtsgebühren in Strafsachen	294 690	275 000	262 815
4210.014	Gerichtsgebühren in Zivilsachen	400 370	408 000	456 070
4250.000	Verkäufe		2 000	2 000
4250.001	Verkauf von Drucksachen	1 909	3 000	2 096
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	28 095		29 066

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2100</b>	<b>Kantonsgericht</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	20 354		85 753
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 289	2 600	4 988
4260.033	Rückerstattete Auslagen Verwaltungssachen	31 419	20 000	
4260.056	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	40 000	36 000	37 470
4260.058	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	2 693	5 000	16 004
4260.059	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	27 987	20 000	38 459
4260.061	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen	14 222	10 000	32 700
4270.000	Bussen		1 000	
4499.000	Lieferantenskonti	20		
<b>2105</b>	<b>Bezirksgerichte</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	27 576 864	27 647 060	26 929 082
	Ertrag	6 425 255	6 174 000	5 924 027
	<b>Saldo</b>	<b>-21 151 609</b>	<b>-21 473 060</b>	<b>-21 005 055</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.102	Gehälter der Richter	4 199 884	3 939 300	4 143 414
3000.203	Sitzungsgelder	328 666	425 000	305 323
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	7 681 249	7 356 570	7 350 682
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	73 293	101 000	78 210
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			152 716
3040.300	Sozialzulagen	84 043	76 040	82 159
3040.301	Sozialzulagen der Richter	50 400	41 680	47 253
3049.400	Treueprämien	180	180	180
3049.401	Treueprämien der Richter	100	90	100
3049.500	Dienstaltersgeschenke	10 578	11 580	9 213
3049.501	Dienstaltersgeschenke der Richter	12 666	26 770	12 289
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	647 880	612 310	628 686
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	123 333	117 990	120 392
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 546 951	1 495 890	1 498 670
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	18 441	17 830	18 006
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	295 551	281 170	286 747
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	4 767	4 520	4 836
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	4 767	4 510	4 623
3090.000	Ausbildungskosten	35 005	46 500	40 275
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	8 237	10 200	9 496

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2105</b>	<b>Bezirksgerichte</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3100.100	Büromaterialien	93 666	106 500	110 477
3101.001	Reinigungsmaterialien	5 039	5 500	5 852
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	5 071	5 700	3 355
3103.300	Bücher	27 558	32 500	30 365
3103.301	Abonnemente und Beiträge	40 154	38 550	45 789
3110.100	Anschaffung von Mobilien	10 190	32 700	14 757
3110.200	Anschaffung von Maschinen	785		
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	200	1 980	7 864
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	960		
3120.000	Heizung	60 519	68 640	69 326
3120.001	Beleuchtung	44 778	62 710	50 936
3120.002	Wasser	1 314	1 270	1 145
3120.004	Steuern und Beiträge	756	1 400	278
3130.000	Dienstleistungen Dritter	27 496	26 500	26 001
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 596	2 480	2 350
3130.002	Posttaxen	361 722	486 000	479 504
3130.047	Bankspesen	217	250	217
3134.000	Versicherungen	5 264	5 320	5 264
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	6 719	12 000	
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	20 739	20 000	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		600	
3160.100	Räume, Mieten	236 077	269 830	236 077
3170.100	Reisespesen	30 116	38 500	28 292
3181.005	Debitorenverluste, Strafsachen	1 490 407	1 714 000	1 274 115
3181.006	Debitorenverluste, Zivilsachen	138 550	149 000	124 732
3199.005	Entschädigungen in Strafsachen	624 814	512 000	316 640
3199.061	Auslagen in Strafsachen	1 120 184	1 256 000	943 838
3199.062	Auslagen in Zivilsachen	631 124	596 000	649 757
3199.063	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	1 417 535	2 046 000	1 647 708
3199.064	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	5 301 104	4 900 000	5 282 987
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	459 490	358 500	403 076
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	286 730	327 500	375 110
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.013	Gerichtsgebühren in Strafsachen	1 046 995	790 000	672 146
4210.014	Gerichtsgebühren in Zivilsachen	2 702 112	2 667 000	2 796 270
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	70 523		8 188
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	38 621		66 612

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2105</b>	<b>Bezirksgerichte</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	28 619	34 000	40 880
4260.056	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	78 972	97 000	90 629
4260.057	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Zivilsachen	106 577	165 000	113 785
4260.058	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	1 247 372	1 282 000	983 902
4260.059	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	622 935	568 000	701 208
4260.060	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Strafsachen		1 000	543
4260.061	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen		33 000	
4270.000	Bussen	482 530	537 000	449 865
<b>2111</b>	<b>Staatsanwaltschaft</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	26 924 077	23 940 030	24 987 580
	Ertrag	14 885 147	11 636 000	11 658 303
	<b>Saldo</b>	<b>-12 038 930</b>	<b>-12 304 030</b>	<b>-13 329 277</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.102	Gehälter der Richter	3 041 331	3 173 740	2 972 224
3000.203	Sitzungsgelder	7 811	8 000	11 309
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	4 936 876	4 678 280	4 878 117
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	100 287	100 000	119 753
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			29 248
3040.300	Sozialzulagen	59 986	61 270	63 419
3040.301	Sozialzulagen der Richter	35 783	36 930	33 540
3049.500	Dienstaltersgeschenke		3 770	2 878
3049.501	Dienstaltersgeschenke der Richter		13 910	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	436 432	425 200	431 527
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	80 547	77 210	79 868
3051.000	Pensionskassenbeiträge	997 571	1 061 150	991 380
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	12 239	11 890	12 119
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	199 104	194 300	197 085
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 212	3 130	3 176
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 212	3 130	3 175
3090.000	Ausbildungskosten	47 274	45 000	37 162
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	5 990	5 000	6 441
3100.100	Büromaterialien	104 609	118 000	152 277
3101.001	Reinigungsmaterialien	4 564	5 000	5 500

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2111</b>	<b>Staatsanwaltschaft</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3103.300	Bücher	7 420	7 000	8 387
3103.301	Abonnemente und Beiträge	15 970	13 500	10 645
3110.100	Anschaffung von Mobilien	11 706	5 900	15 953
3110.200	Anschaffung von Maschinen			35 216
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	2 892	4 000	
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	888	1 000	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	2 512		
3120.000	Heizung	34 842	41 800	36 143
3120.001	Beleuchtung	14 613	18 060	15 912
3120.002	Wasser	1 498	1 480	1 381
3120.004	Steuern und Beiträge	959	2 500	2 326
3130.000	Dienstleistungen Dritter	106 633	95 000	104 869
3130.001	Kosten für Telekommunikation	7 877	9 000	9 258
3130.002	Posttaxen	171 308	164 000	175 931
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	137 225	136 830	29 661
3150.200	Unterhalt der Maschinen			1 000
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		1 000	418
3160.100	Räume, Mieten	390 993	380 050	357 368
3170.100	Reisespesen	15 929	14 000	23 377
3181.005	Debitorenverluste, Strafsachen	4 193 016	4 000 000	3 545 147
3199.005	Entschädigungen in Strafsachen	292 393	350 000	604 967
3199.061	Auslagen in Strafsachen	5 610 793	4 500 000	5 336 731
3199.063	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	2 541 199	1 150 000	1 448 122
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3 286 580	3 020 000	3 194 571
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.013	Gerichtsgebühren in Strafsachen	4 179 797	2 350 000	2 218 703
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	5 709		4 701
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	59 393		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	6 896	3 000	21 542
4260.056	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	431 810	367 000	364 994
4260.058	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	1 054 220	1 100 000	894 904
4270.000	Bussen	9 147 316	7 816 000	8 153 459
4499.000	Lieferantenskonti	7		

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2112</b>	<b>Zwangsmassnahmengericht</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	1 060 623	1 070 090	1 078 396
	Ertrag	21 875	2 000	2 960
	<b>Saldo</b>	<b>-1 038 748</b>	<b>-1 068 090</b>	<b>-1 075 436</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.102	Gehälter der Richter	385 200	385 260	380 350
3000.203	Sitzungsgelder	7 990	8 000	6 626
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	360 805	338 150	359 689
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	6 594	10 000	6 995
3040.300	Sozialzulagen	4 320	3 600	3 629
3040.301	Sozialzulagen der Richter	8 550	7 920	7 920
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	40 830	39 310	40 586
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	7 835	7 410	7 828
3051.000	Pensionskassenbeiträge	82 021	83 540	82 164
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 143	1 110	1 171
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	18 624	17 970	18 526
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	301	290	299
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	301	290	299
3090.000	Ausbildungskosten	2 736	3 000	2 752
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		200	3
3100.100	Büromaterialien	6 296	6 000	7 118
3103.300	Bücher	780	2 000	751
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 517	3 650	3 469
3110.100	Anschaffung von Mobilien			1 668
3110.200	Anschaffung von Maschinen			3 064
3120.000	Heizung	3 819	3 850	3 858
3120.001	Beleuchtung	2 738	2 840	3 017
3130.000	Dienstleistungen Dritter		20 000	14 696
3130.001	Kosten für Telekommunikation	370	700	425
3130.002	Posttaxen	9 738	9 000	9 634
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften		20 000	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		5 000	
3160.100	Räume, Mieten	42 000	42 000	42 000
3170.100	Reisespesen	407	2 000	1 442
3199.063	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3 582	2 000	
3199.065	Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen	61 125	45 000	68 419
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2112</b>	<b>Zwangsmassnahmengericht</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	21 855		2 955
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	19	2 000	5
<b>2115</b>	<b>Jugendgericht</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	4 048 217	3 772 090	3 443 498
	Ertrag	693 308	511 100	607 148
	<b>Saldo</b>	<b>-3 354 909</b>	<b>-3 260 990</b>	<b>-2 836 350</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.102	Gehälter der Richter	617 202	665 110	483 246
3000.203	Sitzungsgelder	9 819	8 000	2 521
3010.100	Gehälter des Personals	1 256 354	1 237 250	1 159 108
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	5 690	5 000	2 479
3040.300	Sozialzulagen	12 480	8 660	8 490
3040.301	Sozialzulagen der Richter	10 125	9 810	6 885
3049.400	Treueprämien	160	120	160
3049.501	Dienstaltersgeschenke der Richter	5 542	16 620	13 824
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	102 470	104 260	90 195
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	20 038	20 120	17 576
3051.000	Pensionskassenbeiträge	240 327	264 560	210 094
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 974	2 980	2 606
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	46 741	47 560	41 135
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	754	770	664
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	754	770	664
3090.000	Ausbildungskosten	11 418	17 000	16 365
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 399	800	820
3100.100	Büromaterialien	12 955	14 500	13 973
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	599	1 500	576
3103.300	Bücher	1 492	1 500	1 427
3103.301	Abonnemente und Beiträge	4 592	5 800	5 444
3110.100	Anschaffung von Mobilien	2 020	26 590	15 200
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	51	110	13 839
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	1 973	2 000	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	485		
3120.000	Heizung	6 447	12 320	15 432
3120.001	Beleuchtung	16 788	19 350	15 347

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2115</b>	<b>Jugendgericht</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.000	Dienstleistungen Dritter	41 848	41 000	44 375
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 665	2 000	1 067
3130.002	Posttaxen	34 858	25 000	31 100
3134.000	Versicherungen	300		300
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	15 602	15 000	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	432	400	
3160.100	Räume, Mieten	219 792	233 130	229 170
3170.100	Reisespesen	15 500	10 000	12 738
3181.005	Debitorenverluste, Strafsachen	306 143	203 000	226 258
3199.005	Entschädigungen in Strafsachen	8 611		
3199.061	Auslagen in Strafsachen	533 040	400 000	445 719
3199.063	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	324 785	208 000	158 312
3637.213	Kostgelder jugendlicher Straftäter	153 993	140 000	156 389
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten		1 500	
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	55 403	46 000	49 268
4260.024	Rückerstattung von Kostgeldern jugendlicher Straftäter		1 000	
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	21 152		20 437
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	277	100	89
4260.056	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	18 155	15 000	17 210
4260.058	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	540 346	400 000	446 909
4270.000	Bussen	57 975	49 000	73 235
<b>2120</b>	<b>Friedensgerichte</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	12 910 879	11 644 760	12 069 347
	Ertrag	1 423 115	1 341 010	1 403 843
	<b>Saldo</b>	<b>-11 487 764</b>	<b>-10 303 750</b>	<b>-10 665 504</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.203	Sitzungsgelder	578 886	699 000	560 295
3010.100	Gehälter des Personals	7 923 055	7 053 770	7 343 021
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	10 848	15 000	6 555
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	41 923		44 628
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	331 248		196 180
3040.300	Sozialzulagen	78 066	80 780	76 020
3049.400	Treueprämien	200	200	200

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2120</b>	<b>Friedensgerichte</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	429 488	381 140	397 485
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	81 218	73 020	77 190
3051.000	Pensionskassenbeiträge	947 207	909 940	903 169
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	12 428	11 270	11 694
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	195 900	174 330	181 306
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 159	2 800	2 924
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 159	2 800	2 924
3090.000	Ausbildungskosten	36 878	38 500	32 701
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	7 965	6 950	6 687
3100.100	Büromaterialien	51 726	63 400	69 185
3101.001	Reinigungsmaterialien	1 431	2 000	1 741
3103.300	Bücher	7 547	8 950	8 705
3103.301	Abonnemente und Beiträge	20 215	19 750	20 306
3110.100	Anschaffung von Mobilien	4 909	9 330	5 884
3110.200	Anschaffung von Maschinen	1 971	2 000	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3 659	2 000	1 259
3120.000	Heizung	20 324	16 610	20 289
3120.001	Beleuchtung	16 067	24 020	19 289
3130.000	Dienstleistungen Dritter	53 009	59 000	55 427
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 786	1 700	1 395
3130.002	Posttaxen	191 152	181 500	211 699
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	291	5 000	
3160.100	Räume, Mieten	333 080	347 480	332 048
3170.100	Reisespesen	76 398	74 000	79 097
3181.000	Debitorenverluste	1 406		2 046
3181.006	Debitorenverluste, Zivilsachen	27 095	104 000	169 006
3199.060	Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	963 724	789 000	762 370
3199.062	Auslagen in Zivilsachen	356 221	377 000	317 184
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	97 239	108 520	149 440
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	1 219 641	1 139 000	1 079 154
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			15 744
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	31 699		25 979
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	7 830	29 010	125 955
4260.059	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	163 753	173 000	156 941
4409.000	Verzugszinsen	192		71

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2125</b>	<b>Betreibungsämter</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	12 402 446	11 929 330	12 164 850
	Ertrag	22 745 140	21 929 400	23 284 428
	<b>Saldo</b>	<b>10 342 694</b>	<b>10 000 070</b>	<b>11 119 578</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	5 766 513	5 794 590	5 628 834
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	23 883	50 000	11 704
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	69 852		68 664
3040.300	Sozialzulagen	53 027	56 490	56 760
3049.400	Treueprämien	400	690	1 423
3049.500	Dienstaltersgeschenke	5 956	8 570	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	310 842	311 170	299 706
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	61 995	62 210	60 124
3051.000	Pensionskassenbeiträge	616 552	639 970	619 533
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	9 425	9 480	9 179
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	141 763	142 250	136 685
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	2 277	2 300	2 223
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	2 286	2 300	2 205
3090.000	Ausbildungskosten	33 575	40 700	19 459
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	9 892	10 900	11 697
3100.100	Büromaterialien	132 635	94 000	89 122
3103.300	Bücher	1 143	1 650	1 169
3103.301	Abonnemente und Beiträge	8 284	8 700	8 558
3110.100	Anschaffung von Mobilien	1 138	3 050	2 950
3110.200	Anschaffung von Maschinen			4 028
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	1 615	950	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	458		1 279
3120.000	Heizung	20 708	21 120	12 153
3120.001	Beleuchtung	12 516	16 120	12 912
3130.000	Dienstleistungen Dritter	30 920	30 000	30 161
3130.001	Kosten für Telekommunikation	2 349	2 800	2 179
3130.002	Posttaxen	45 041	43 300	45 918
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		15 000	
3133.000	Informatik-Nutzungsaufwand	101 828	100 000	106 106
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		15 000	
3160.100	Räume, Mieten	332 764	338 930	334 351
3170.100	Reisespesen	24 424	25 300	29 573

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2125</b>	<b>Betreibungsämter</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3199.018	Rückforderbare Auslagen	4 231 185	3 723 000	4 170 656
3910.000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	260 000	260 000	260 000
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	87 199	98 790	125 540
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	18 394 853	17 598 000	18 844 050
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	2 624		20 790
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	10 260		12 370
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	38 157	19 400	36 340
4260.032	Rückerstattete Auslagen	4 299 246	4 312 000	4 370 877
<b>2130</b>	<b>Konkursamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	2 336 924	2 181 860	2 188 611
	Ertrag	1 633 308	1 702 000	1 636 086
	<b>Saldo</b>	<b>-703 616</b>	<b>-479 860</b>	<b>-552 525</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	1 266 499	1 237 830	1 243 577
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	54 110		51 491
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	30 695		-486
3040.300	Sozialzulagen	13 230	13 130	11 520
3049.500	Dienstaltersgeschenke	7 148	10 530	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	69 025	67 880	65 951
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	13 963	13 730	13 341
3051.000	Pensionskassenbeiträge	133 628	132 990	131 826
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 096	2 060	2 051
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	31 480	30 960	30 095
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	503	500	491
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	507	500	485
3090.000	Ausbildungskosten	4 177	5 000	3 731
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	760	700	850
3100.100	Büromaterialien	15 147	15 000	14 851
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		500	
3103.300	Bücher	896	1 000	926
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 442	1 500	1 425
3110.100	Anschaffung von Mobilien			1 000

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2130</b>	<b>Konkursamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten			942
3120.000	Heizung	18 083	20 900	3 936
3120.001	Beleuchtung	3 951	4 710	3 288
3130.000	Dienstleistungen Dritter	16 405	15 500	16 282
3130.001	Kosten für Telekommunikation	416	400	345
3130.002	Posttaxen	17 027	58 000	14 595
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	87 926	80 000	55 894
3160.100	Räume, Mieten	245 838	246 540	244 109
3170.100	Reisespesen	3 041	2 000	2 596
3181.000	Debitorenverluste	131 744	140 000	117 951
3199.018	Rückforderbare Auslagen	167 188	80 000	155 547
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	1 500 550	1 450 000	1 519 641
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	141		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	490	2 000	3 833
4260.032	Rückerstattete Auslagen	132 126	250 000	112 612
<b>2160</b>	<b>Enteignungskommission</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	76 521	104 360	125 077
	Ertrag	31 690	104 360	62 242
	<b>Saldo</b>	<b>-44 831</b>		<b>-62 835</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3001.108	Gehälter der Mitglieder	66 631	100 000	102 587
3100.100	Büromaterialien		360	273
3170.100	Reisespesen		2 000	
3199.017	Verwaltungsauslagen	9 889	2 000	22 217
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	31 690	104 360	62 242
<b>2170</b>	<b>Schlichtungskommissionen in Miet- und Pachtangelegenheiten</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	631 622	395 820	631 728
	Ertrag	5 267	1 000	
	<b>Saldo</b>	<b>-626 355</b>	<b>-394 820</b>	<b>-631 728</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2170</b>	<b>Schlichtungskommissionen in Miet- und Pachtangelegenheiten</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	325 558	225 000	381 095
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	227 210	115 670	182 793
3040.300	Sozialzulagen	2 270	2 880	4 320
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	12 356	6 290	9 866
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	2 499	1 270	1 995
3051.000	Pensionskassenbeiträge	12 470	17 350	12 654
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	374	190	300
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	5 635	2 870	4 503
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	91	50	72
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	91	50	72
3090.000	Ausbildungskosten	840	1 000	960
3100.100	Büromaterialien	11 462	6 000	5 301
3103.300	Bücher	120	1 000	388
3130.000	Dienstleistungen Dritter		500	206
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 534	1 700	1 531
3130.002	Posttaxen	27 528	13 000	24 204
3170.100	Reisespesen	1 585	1 000	1 468
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	4 667		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	600	1 000	
<b>2900</b>	<b>Justizrat</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	360 898	355 860	390 275
	Ertrag	240	1 600	120
	<b>Saldo</b>	<b>-360 658</b>	<b>-354 260</b>	<b>-390 155</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	75 896	50 000	55 810
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	207 590	225 850	209 542
3040.300	Sozialzulagen	2 880	3 600	2 967
3049.500	Dienstaltersgeschenke			5 332
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	11 288	12 280	11 675
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	2 208	2 390	2 228
3051.000	Pensionskassenbeiträge	30 852	33 400	28 752
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	331	360	335
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	5 149	5 600	5 327

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2900</b>	<b>Justizrat</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	83	90	86
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	83	90	86
3090.000	Ausbildungskosten	450	500	
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	618	500	50
3100.100	Büromaterialien	541	1 500	1 203
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	597	1 000	669
3102.102	Publikationen und Werbung		700	
3103.300	Bücher	355	300	240
3130.000	Dienstleistungen Dritter	19 337	15 000	63 719
3130.001	Kosten für Telekommunikation	30	200	24
3130.002	Posttaxen	2 117	2 000	2 050
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	71		
3170.100	Reisespesen	422	500	182
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	240	1 600	120

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3</b>	<b>Vollziehende Behörde - Verwaltung</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	4 437 405 484	4 217 748 940	4 231 652 911
	Ertrag	4 500 264 303	4 282 069 810	4 295 160 551
	<b>Saldo</b>	<b>62 858 819</b>	<b>64 320 870</b>	<b>63 507 640</b>
	<b>Investitionsrechnung</b>			
	Ausgaben	229 959 752	260 065 070	253 814 294
	Einnahmen	39 894 174	50 882 640	42 197 516
	<b>Saldo</b>	<b>-190 065 578</b>	<b>-209 182 430</b>	<b>-211 616 778</b>
<b>31</b>	<b>Staatsrat - Staatskanzlei</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	18 731 258	21 481 120	20 292 506
	Ertrag	1 968 171	3 531 000	3 899 020
	<b>Saldo</b>	<b>-16 763 087</b>	<b>-17 950 120</b>	<b>-16 393 486</b>
<b>3100</b>	<b>Staatsrat</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	5 979 099	6 156 710	6 014 377
	Ertrag	413 778	442 000	465 343
	<b>Saldo</b>	<b>-5 565 321</b>	<b>-5 714 710</b>	<b>-5 549 034</b>
	<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>			
3000.100	Gehälter der Staatsräte	1 967 419	1 967 420	1 967 419
3040.303	Sozialzulagen	9 000	10 800	10 500
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	106 986	106 980	106 986
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	11 411	11 470	11 411
3051.000	Pensionskassenbeiträge	133 995	120 650	134 374
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	5 620	1 720	8 230
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	48 793	48 800	48 793
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	786	790	786
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	786	790	786
3060.000	Ruhegehälter	2 646 100	2 720 590	2 711 832
3130.000	Dienstleistungen Dritter	330 000	330 000	380 000
3130.001	Kosten für Telekommunikation	41	200	33
3170.005	Empfänge, Kosten	246 883	350 000	176 811
3170.100	Reisespesen	97 393	116 000	87 901
3170.200	Delegationen und Repräsentationsausgaben	88 500	88 500	88 500

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3100</b>	<b>Staatsrat</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3631.000	Konferenzkostenanteil	285 385	282 000	280 014
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	269 219	300 000	271 408
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 378		754
4260.039	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge	43 182	42 000	43 182
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	100 000	100 000	150 000
<b>3105</b>	<b>Staatskanzlei</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	7 228 957	7 742 350	6 994 817
	Ertrag	332 961	307 400	514 921
	<b>Saldo</b>	<b>-6 895 996</b>	<b>-7 434 950</b>	<b>-6 479 896</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen		1 500	
3000.204	Entschädigungen für die Wahlbüros (Kanton und Oberämter)	37 340	44 000	38 400
3010.100	Gehälter des Personals	3 771 865	3 772 930	3 468 700
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals			186 344
3040.300	Sozialzulagen	23 483	18 080	23 356
3049.500	Dienstaltersgeschenke	3 504	3 500	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	204 276	203 710	198 664
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	37 915	37 090	37 403
3051.000	Pensionskassenbeiträge	529 717	562 940	527 648
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	5 779	5 870	5 628
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	94 171	93 920	90 824
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 505	1 500	1 461
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 505	1 510	1 461
3090.000	Ausbildungskosten	5 395	9 000	9 189
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	6 624	4 000	4 905
3100.100	Büromaterialien	6 937	12 000	5 437
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	290	1 000	1 286
3102.102	Publikationen und Werbung	10 120	20 000	17 501
3102.106	Abstimmungsmaterial	267 122	335 000	296 395
3103.300	Bücher	150	500	350
3103.301	Abonnemente und Beiträge	61 484	63 500	61 031
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	7 272		2 267

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3105</b>	<b>Staatskanzlei</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	1 000	2 000	3 000
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	6 420	7 000	2 964
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		6 000	1 470
3130.000	Dienstleistungen Dritter	297 858	354 000	325 469
3130.001	Kosten für Telekommunikation	3 118	3 500	3 105
3130.002	Posttaxen	112 312	136 000	196 938
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	687 103	888 500	628 282
3134.000	Versicherungen	1 811	2 000	1 811
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	13 937	1 000	841
3151.500	Fahrzeugunterhalt	8 758	12 000	10 882
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	448 003	518 000	353 774
3170.005	Empfänge, Kosten	37 415	45 000	39 093
3170.100	Reisespesen	29 297	26 000	25 778
3170.200	Delegationen und Repräsentationsausgaben	14 100	14 100	14 100
3181.000	Debitorenverluste	77		58
3192.015	Urheberrechte	13 909	13 500	13 771
3631.000	Konferenzkostenanteil	424 185	469 000	342 031
3636.000	Kantonsbeiträge	53 200	53 200	53 200
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4120.001	Verpachtung des Amtsblattes	181 431	200 000	193 457
4210.000	Gebühren	95 960	102 000	92 024
4250.002	Materialverkäufe	633	2 000	8 909
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	650		
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	45 846	1 400	218 780
4260.027	Rückerstattung Postoauslagen	895	1 000	762
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	7 547	1 000	988
<b>3110</b>	<b>Amt für Drucksachen und Material</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	1 537 708	3 302 920	3 372 007
	Ertrag	1 113 143	2 771 500	2 840 533
	<b>Saldo</b>	<b>-424 565</b>	<b>-531 420</b>	<b>-531 474</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	647 971	801 900	667 730
3040.300	Sozialzulagen	2 415	1 890	1 890
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	35 036	43 250	36 227
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	7 046	8 780	7 288

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3110</b>	<b>Amt für Drucksachen und Material</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3051.000	Pensionskassenbeiträge	93 299	108 160	94 899
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 058	1 330	1 094
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	15 979	20 320	16 546
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	257	320	266
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	257	320	266
3090.000	Ausbildungskosten		2 500	
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 000	
3100.100	Büromaterialien	812	3 000	1 631
3101.003	Materialkäufe	111 163	300 000	232 831
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	122 553	290 000	223 694
3103.301	Abonnemente und Beiträge	490	800	486
3110.100	Anschaffung von Mobilien	600	600	500
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	308		
3130.000	Dienstleistungen Dritter	313	1 000	349
3130.001	Kosten für Telekommunikation	792	1 250	1 021
3130.002	Posttaxen	1 115	1 500	1 430
3134.000	Versicherungen			75
3150.200	Unterhalt der Maschinen	5 610	10 000	13 776
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		4 000	500
3170.100	Reisespesen	540	1 000	542
3181.014	Inventarabweichung			-2
3900.002	Kostenbelastung Warenverkauf Staatsdienste	376 420	1 000 000	1 520 556
3900.010	Drucksachen interner Verkauf	113 673	700 000	548 413
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4250.001	Verkauf von Drucksachen	336 766	350 000	398 485
4250.002	Materialverkäufe	31 575	320 000	44 452
4250.030	Verkaufsmarge interne Verkäufe	251 199	400 000	325 570
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	3 336		2 737
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	174	1 500	320
4900.002	Warenträge Staatsdienste	376 420	1 000 000	1 520 556
4900.010	Drucksachen interner Verkauf	113 673	700 000	548 413

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3115</b>	<b>Amt für Gesetzgebung</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	1 113 517	1 139 620	1 093 537
	Ertrag		100	
	<b>Saldo</b>	<b>-1 113 517</b>	<b>-1 139 520</b>	<b>-1 093 537</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	851 473	827 740	835 398
3040.300	Sozialzulagen	3 285	1 800	3 190
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	46 302	44 950	45 427
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	8 635	8 370	8 255
3051.000	Pensionskassenbeiträge	116 053	115 340	113 234
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 290	1 260	1 238
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	21 117	20 610	20 718
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	340	330	334
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	340	330	334
3090.000	Ausbildungskosten	8 301	10 950	3 733
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		400	200
3100.100	Büromaterialien	1 943	2 200	2 600
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	639	1 600	425
3103.300	Bücher	2 449	2 500	2 921
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 593	2 150	1 873
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	1 643	1 600	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			39
3130.000	Dienstleistungen Dritter	80		
3130.001	Kosten für Telekommunikation	54	100	43
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		49 330	415
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	47 564	47 560	52 266
3170.100	Reisespesen	417	500	895
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		100	
<b>3118</b>	<b>Staatsarchiv</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	1 972 336	2 283 830	1 944 867
	Ertrag	103 763	10 000	77 335
	<b>Saldo</b>	<b>-1 868 573</b>	<b>-2 273 830</b>	<b>-1 867 532</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	925 715	935 490	942 522

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3118</b>	<b>Staatsarchiv</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	98 971	47 000	97 033
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	50 437		48 593
3040.300	Sozialzulagen	4 270	4 540	4 950
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	55 330	50 280	56 225
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	10 352	9 160	10 798
3051.000	Pensionskassenbeiträge	147 710	137 100	141 665
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 628	1 470	1 652
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	26 173	24 210	25 974
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	407	370	414
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	407	390	414
3090.000	Ausbildungskosten	6 416	11 000	3 100
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	800	500	400
3100.100	Büromaterialien	16 574	17 500	17 436
3101.001	Reinigungsmaterialien	1 935	2 000	2 200
3102.102	Publikationen und Werbung	14 404	14 500	14 500
3103.300	Bücher	7 246	7 000	7 075
3103.301	Abonnemente und Beiträge	4 216	4 000	4 480
3103.311	Anschaffung von Urkunden	7 851	8 000	8 347
3110.100	Anschaffung von Mobilien	38 398	9 000	4 971
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	39 965	40 000	40 385
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	14 915	18 000	3 471
3120.000	Heizung	48 353	53 900	48 706
3120.001	Beleuchtung	26 257	33 540	29 473
3120.002	Wasser	1 214	1 190	1 058
3130.000	Dienstleistungen Dritter	70 252	71 200	69 324
3130.001	Kosten für Telekommunikation	183	250	162
3130.002	Posttaxen	618	800	4
3130.009	Kulturelle Aktivitäten	13 507	13 500	8 560
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	62 283	267 250	102 716
3134.000	Versicherungen	4 863	4 890	4 863
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	1 038		
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	129	6 000	2 452
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	103 714	195 050	109 791
3159.311	Unterhalt der Urkunden	40 037	40 000	40 009
3160.100	Räume, Mieten	117 746	246 750	83 100
3170.100	Reisespesen	3 823	4 000	3 844
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	4 200	4 000	4 200

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3118</b>	<b>Staatsarchiv</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	5 645	5 000	4 405
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	275		
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	75 184		69 709
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	2 659	5 000	3 221
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	20 000		
<b>3120</b>	<b>Kantonale Behörde für Öffentlichkeit, Datenschutz und Mediation</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	899 642	855 690	872 902
	Ertrag	4 525		888
	<b>Saldo</b>	<b>-895 117</b>	<b>-855 690</b>	<b>-872 014</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	24 348	27 000	25 592
3010.100	Gehälter des Personals	517 795	501 550	534 609
3040.300	Sozialzulagen	5 760	4 320	4 380
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	28 156	27 210	29 070
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	5 696	5 520	5 881
3051.000	Pensionskassenbeiträge	61 786	59 000	58 387
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	849	830	880
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	12 841	12 510	13 258
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	207	200	214
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	207	200	214
3090.000	Ausbildungskosten	14 926	15 800	4 052
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	734	700	901
3100.100	Büromaterialien	1 261	2 500	2 094
3102.102	Publikationen und Werbung	6 335	6 500	3 734
3103.300	Bücher	559	1 000	840
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 865	6 800	5 765
3130.000	Dienstleistungen Dritter	193 898	160 000	177 328
3130.001	Kosten für Telekommunikation	846	700	753
3130.002	Posttaxen	372	500	412
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		3 750	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	12 831	16 000	
3170.100	Reisespesen	3 369	3 100	4 536
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	2 967		

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3120</b>	<b>Kantonale Behörde für Öffentlichkeit, Datenschutz und Mediation</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 558		888

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>32</b>	<b>Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	1 210 647 330	1 211 130 210	1 184 792 988
	Ertrag	482 591 747	480 712 600	475 577 359
	<b>Saldo</b>	<b>-728 055 583</b>	<b>-730 417 610</b>	<b>-709 215 629</b>
	<b>Investitionsrechnung</b>			
	Ausgaben	44 135 767	50 150 000	33 979 306
	Einnahmen	4 742 532	6 530 390	7 467 775
	<b>Saldo</b>	<b>-39 393 235</b>	<b>-43 619 610</b>	<b>-26 511 531</b>
<b>3200</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	80 589 284	89 340 200	82 960 312
	Ertrag	4 000 657	5 409 000	3 980 708
	<b>Saldo</b>	<b>-76 588 627</b>	<b>-83 931 200</b>	<b>-78 979 604</b>
	<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>			
3000.200	Kommissionen	4 043	3 300	4 993
3010.100	Gehälter des Personals	3 296 938	3 324 340	3 270 864
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	27 398	35 000	26 481
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	18 830		18 438
3040.300	Sozialzulagen	31 622	32 310	30 270
3049.500	Dienstaltersgeschenke	16 381		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	179 488	180 590	178 974
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	34 429	35 360	34 150
3051.000	Pensionskassenbeiträge	442 098	459 180	434 965
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	5 126	5 310	5 097
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	81 861	82 670	81 623
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 321	1 330	1 315
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 321	1 330	1 315
3090.000	Ausbildungskosten	5 637	7 000	9 607
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	5 173	8 000	616
3100.100	Büromaterialien	19 941	23 000	22 646
3102.102	Publikationen und Werbung	3 035	1 750	394
3103.300	Bücher	326	500	489
3103.301	Abonnemente und Beiträge	4 956	5 300	5 305
3110.100	Anschaffung von Mobilien	2 000	2 200	3 471
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		1 930	1 117

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3200</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	360	2 000	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	11 989	3 750	141 609
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 075	1 500	1 016
3130.002	Posttaxen	17 500	17 000	16 543
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	14 945	30 000	28 911
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		850	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	29 836	24 400	15 566
3170.005	Empfänge, Kosten	3 064	2 500	3 104
3170.100	Reisespesen	8 472	7 000	7 076
3181.000	Debitorenverluste	3 864		2 170
3192.015	Urheberrechte	262 135	266 000	261 235
3611.000	Beiträge für den Besuch von Schulen ausserhalb des Kantons	737 446	561 000	577 980
3611.001	Beiträge für an anderen kantonalen Universitäten immatrikulierte Studenten aus dem Kanton Freiburg	25 019 681	25 988 000	26 139 640
3611.002	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	12 606 432	12 597 800	12 503 007
3611.003	Beiträge für den Besuch von höheren Fachschulen ausserhalb des Kantons	6 474 547	7 200 000	8 018 885
3611.006	Beiträge für den Besuch von Schulen des Regionalen Schulabkommens NW EDK	2 375 790	2 662 500	2 470 868
3611.007	Beiträge für den Besuch der Fachhochschulen	18 352 266	21 000 000	17 570 538
3631.000	Konferenzkostenanteil	1 355 382	1 415 500	1 372 630
3637.202	Kantonale Stipendien	9 132 579	13 350 000	9 697 403
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	41 160		4 548
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	447 026	435 000	458 319
4260.014	Kostenrückerstattungen	125 400	126 000	121 692
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	22 046		18 769
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	11 651	17 000	10 044
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	105 405	100 000	285 983
4611.001	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	1 780 800	2 641 000	1 630 668
4630.004	Bundesbeiträge für die kantonalen Stipendien	932 169	1 555 000	921 954
4920.005	Beitrag des Kantons für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	535 000	535 000	528 731
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	605 016	500 000	681 088
	Einnahmen	448 042	450 000	402 290
	<b>Saldo</b>	<b>-156 974</b>	<b>-50 000</b>	<b>-278 798</b>

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3200</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5470.100	Ausbildungsdarlehen	605 016	500 000	681 088
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6470.100	Rückzahlung von Ausbildungsdarlehen	448 042	450 000	402 290
<b>3202</b>	<b>Obligatorischer Unterricht</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	44 848 502	44 712 790	43 377 862
	Ertrag	431 723	203 260	511 126
	<b>Saldo</b>	<b>-44 416 779</b>	<b>-44 509 530</b>	<b>-42 866 736</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 561 105	1 550 490	1 683 092
3010.102	Gehälter der Inspektoren und Inspektorinnen	1 848 504	1 862 940	1 836 370
3010.113	Gehälter des Personals für den Wiedereinstieg von Lehrkräften	2 881 203	2 882 860	2 792 554
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	125 742		197 525
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte			49 000
3010.300	Gehälter des Personals der Schulleitungen	17 162 102	16 835 020	16 642 015
3040.300	Sozialzulagen	315 186	329 850	334 386
3049.400	Treueprämien	2 481	2 330	2 245
3049.500	Dienstaltersgeschenke	70 773	133 880	88 496
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	1 277 398	1 263 120	1 250 301
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	249 419	246 600	244 124
3051.000	Pensionskassenbeiträge	3 308 747	3 307 930	3 185 636
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	37 288	37 050	36 324
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	583 497	578 220	570 254
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	9 403	9 300	9 200
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	9 403	9 330	9 200
3090.000	Ausbildungskosten	946 879	1 141 000	1 120 561
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	7 156	6 200	5 980
3100.100	Büromaterialien	14 375	32 000	23 136
3101.001	Reinigungsmaterialien	1 205	1 500	1 293
3102.102	Publikationen und Werbung	7 055	6 500	1 553
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 558	3 000	3 315
3104.100	Lehrmittel	7 234 039	7 350 000	6 309 303
3104.200	Schulmaterialien	6 030 462	6 017 000	5 908 656
3110.100	Anschaffung von Mobilien		50	87
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	1 023		

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3202</b>	<b>Obligatorischer Unterricht</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	289	2 000	20
3120.000	Heizung	62 553	52 800	49 810
3120.001	Beleuchtung	16 147	14 080	11 911
3120.002	Wasser	1 882	2 010	1 848
3130.000	Dienstleistungen Dritter	235 799	208 600	183 434
3130.001	Kosten für Telekommunikation	3 091	5 000	4 024
3130.002	Posttaxen	6 355	6 500	5 126
3130.003	Schüleraustausche	15 697	40 000	25 289
3134.000	Versicherungen	64	60	64
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	1 346	2 000	1 337
3160.100	Räume, Mieten	220 184	228 570	219 477
3170.100	Reisespesen	272 824	210 000	229 704
3181.000	Debitorenverluste	1 529		3 374
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	67 034	95 000	75 447
3612.004	Rückerstattung an die Gemeinden der durch einen Schulkreiswechsel bedingten Kosten	120 000	90 000	136 000
3632.011	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Gesundheitserziehung	136 707	150 000	126 393
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	172 944		240 950
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	117		
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	27 386		25 548
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	39 068		60 772
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	192 207	203 260	183 856
4499.000	Lieferantenskonti	1		
<b>3203</b>	<b>Primarstufe 1-2H</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	55 885 315	55 236 520	55 168 745
	Ertrag	28 472 864	28 172 360	28 121 323
	<b>Saldo</b>	<b>-27 412 451</b>	<b>-27 064 160</b>	<b>-27 047 422</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	43 388 028	43 108 750	43 050 311
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	2 219 293	1 900 000	1 992 945
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	592 559	576 590	579 686
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte	1 576	1 840	2 207
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	33 910	88 400	28 086
3050.102	AHV-, IV- und EO-Beiträge für die Lehrkräfte	2 470 180	2 444 500	2 443 893

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3203</b>	<b>Primarstufe 1-2H</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3050.202	Arbeitslosenversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	496 926	492 860	492 216
3051.200	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	5 070 531	4 989 250	5 018 163
3053.102	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	73 776	74 440	73 087
3054.302	Beiträge an die Familienausgleichskasse für die Lehrkräfte	1 130 993	1 123 780	1 117 918
3059.102	Beitrag für den beruflichen Unterricht für Lehrkräfte	18 188	18 020	17 986
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	18 188	18 090	17 986
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	371 073	400 000	334 261
3130.000	Dienstleistungen Dritter	94		
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.002	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	291 425	169 630	332 737
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	1 989	2 000	202
4260.015	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte	270 811	270 000	265 113
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	659 872	626 570	540 838
4612.003	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	22 609 376	22 483 690	22 362 536
4612.004	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	4 639 391	4 580 470	4 590 624
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe		40 000	29 273
<b>3205</b>	<b>Primarstufe 3-8H</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	231 404 092	229 673 820	226 320 769
	Ertrag	117 452 318	116 701 410	115 114 447
	<b>Saldo</b>	<b>-113 951 774</b>	<b>-112 972 410</b>	<b>-111 206 322</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	126 741 511	126 028 680	124 022 473
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	6 376 737	6 400 000	6 436 335
3020.128	Gehälter der Klein- und Werkklassenlehrer	30 815 480	30 468 150	29 869 974
3020.129	Gehälter des Lehrpersonals für Werk- und Handarbeitsunterricht	10 189 958	10 045 450	10 067 716
3020.130	Gehälter des Lehrpersonals für Stützkurse	14 406 930	12 905 920	13 898 784
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	2 426 952	2 309 340	2 378 607
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte	5 918	6 630	6 936
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	233 713	409 680	160 260
3050.102	AHV-, IV- und EO-Beiträge für die Lehrkräfte	10 217 254	10 048 750	9 979 179
3050.202	Arbeitslosenversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	2 061 101	2 029 550	2 010 525
3051.200	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	21 207 627	20 894 640	20 743 087
3053.102	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	307 329	305 970	300 250

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3205</b>	<b>Primarstufe 3-8H</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3054.302	Beiträge an die Familienausgleichskasse für die Lehrkräfte	4 670 091	4 612 820	4 570 393
3059.102	Beitrag für den beruflichen Unterricht für Lehrkräfte	75 205	74 070	73 464
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	75 200	74 170	73 570
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	1 332 457	2 700 000	1 408 833
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 213		65
3130.083	Diverse Einschulungskosten	86 698	150 000	141 834
3170.100	Reisespesen	172 718	210 000	178 484
3181.000	Debitorenverluste			2
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.001	Taggelder der Unfallversicherung für die Inspektoren und Inspektorinnen	1 085		
4260.002	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	1 050 655	758 880	1 075 776
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	68 742	29 320	54 936
4260.015	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte	1 261 459	915 000	1 254 031
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	1 419 882	1 860 780	1 496 725
4612.003	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	94 213 884	93 779 940	92 080 203
4612.004	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	19 306 904	19 019 990	18 875 234
4612.005	Anteil der Gemeinden an den Transportkosten für Schüler und Wanderlehrer	86 359	112 500	89 242
4612.017	Gemeindeanteil an den Diversen Einschulungskosten	43 349	75 000	70 917
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe		150 000	117 384
<b>3208</b>	<b>Amt für Sonderpädagogik</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	111 715 510	111 673 980	104 865 256
	Ertrag	53 838 818	53 345 590	50 982 685
	<b>Saldo</b>	<b>-57 876 692</b>	<b>-58 328 390</b>	<b>-53 882 571</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 033 061	1 068 190	1 032 370
3010.102	Gehälter der Inspektoren und Inspektorinnen	642 664	599 540	640 666
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	143 803		25 414
3040.300	Sozialzulagen	25 655	26 880	25 437
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	98 938	90 670	92 194
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	19 523	17 870	18 043
3051.000	Pensionskassenbeiträge	246 025	231 410	226 533
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 929	2 680	2 690
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	45 122	41 380	42 047

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3208</b>	<b>Amt für Sonderpädagogik</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	728	670	678
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	728	670	678
3090.000	Ausbildungskosten	20 044	45 000	27 064
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	356	500	
3100.100	Büromaterialien	3 128	5 000	2 519
3103.300	Bücher	52	500	425
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 013	1 300	1 417
3110.100	Anschaffung von Mobilien	675	1 500	
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	140 822	295 550	45 677
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	309 246	356 700	36 677
3120.000	Heizung	5 760	6 380	5 760
3120.001	Beleuchtung	1 667	1 680	1 700
3130.000	Dienstleistungen Dritter	215 035	842 130	63 942
3130.001	Kosten für Telekommunikation	130	500	103
3130.002	Posttaxen	5 861	5 500	4 992
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	132 804	157 760	21 305
3130.102	Kosten pädagogisch-therapeutischer Massnahmen freischaffender Leistungsanbieter	4 160 528	4 650 000	4 377 286
3160.100	Räume, Mieten	64 548	66 240	64 548
3170.100	Reisespesen	16 037	17 000	14 626
3632.003	Kantonsbeiträge an die logopädischen, psychologische und psychomotorischen Dienste	10 796 577	11 029 520	10 334 265
3636.008	Kantonsbeiträge an die sonderpädagogischen Einrichtungen des Kantons	89 539 673	88 711 260	83 936 208
3636.009	Kantonsbeiträge an ausserkantonale sonderpädagogische Einrichtungen	4 042 380	3 400 000	3 819 993
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	90		3 020
4260.010	Rückerstattung von Beiträgen	42 995	50 000	5 523
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			10 638
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	2 339		39
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen			190 000
4612.102	Gemeindeanteil an den pädagogisch-therapeutischen Massnahmen freischaffender Leistungsanbieter	2 270 007	2 557 500	2 436 555
4632.026	Gemeindeanteil an der Finanzierung der sonderpädagogischen Einrichtungen	51 523 387	50 738 090	48 336 910

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3210</b>	<b>Orientierungsschule 9-11H</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	159 768 257	158 759 690	156 212 788
	Ertrag	79 327 683	78 977 380	77 594 235
	<b>Saldo</b>	<b>-80 440 574</b>	<b>-79 782 310</b>	<b>-78 618 553</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	125 719 882	124 065 010	123 037 658
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	4 153 480	3 800 000	3 615 131
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	1 653 432	1 628 500	1 633 463
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte	1 861	1 890	2 348
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	53 558	229 350	112 859
3050.102	AHV-, IV- und EO-Beiträge für die Lehrkräfte	7 026 284	6 949 710	6 854 411
3050.202	Arbeitslosenversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	1 419 658	1 405 180	1 384 839
3051.200	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	15 118 998	15 118 930	14 784 117
3053.102	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	211 689	211 510	206 682
3054.302	Beiträge an die Familienausgleichskasse für die Lehrkräfte	3 209 028	3 193 470	3 139 673
3059.102	Beitrag für den beruflichen Unterricht für Lehrkräfte	51 678	51 170	50 417
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	51 678	51 280	50 625
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	983 340	1 940 350	1 234 593
3090.000	Ausbildungskosten	400		
3170.100	Reisespesen	32 788	32 000	23 238
3632.011	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Gesundheitserziehung	80 505	81 340	82 733
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	8 154		53 792
4260.002	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	572 142	309 410	392 735
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	92 365	81 040	105 296
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	39 605		28 810
4260.015	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte	300 675	250 000	282 570
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	618 494	901 870	713 617
4612.003	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	64 498 517	64 083 960	63 036 347
4612.004	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	13 197 732	13 253 060	12 902 151
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe		98 040	78 918

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3225</b>	<b>Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	6 680 986	6 603 990	6 609 509
	Ertrag	1 328 632	1 239 490	1 342 136
	<b>Saldo</b>	<b>-5 352 354</b>	<b>-5 364 500</b>	<b>-5 267 373</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	878	1 500	545
3010.100	Gehälter des Personals	3 622 393	3 585 330	3 510 919
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	671 876	787 350	841 040
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	56 745		63 165
3040.300	Sozialzulagen	42 971	35 570	41 397
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	233 234	194 930	235 572
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	46 888	39 150	47 420
3051.000	Pensionskassenbeiträge	489 794	424 560	488 555
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	6 972	5 870	7 125
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	106 372	88 940	107 464
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 716	1 430	1 734
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 716	1 430	1 733
3090.000	Ausbildungskosten	33 302	28 900	38 065
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	729	1 000	2 121
3100.100	Büromaterialien	12 373	11 000	13 104
3101.001	Reinigungsmaterialien			140
3102.102	Publikationen und Werbung	26 846	25 500	30 970
3103.300	Bücher	1 757	1 750	512
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 132	2 500	1 651
3104.200	Schulmaterialien	67 362	61 000	72 685
3110.100	Anschaffung von Mobilien	17 338	19 750	
3110.200	Anschaffung von Maschinen			266
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	821	1 240	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	1 340	1 370	5 597
3120.000	Heizung	2 700	3 190	3 293
3120.001	Beleuchtung	-405	3 350	1 252
3130.000	Dienstleistungen Dritter	229 570	138 000	27 916
3130.001	Kosten für Telekommunikation	3 636	2 000	3 684
3130.002	Posttaxen	7 358	10 580	8 105
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	4 460	6 850	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	24 902	23 600	23 123
3160.100	Räume, Mieten	61 416	76 020	75 288

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3225</b>	<b>Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3170.100	Reisespesen	16 017	14 000	18 590
3631.000	Konferenzkostenanteil	277 650	277 550	246 048
3636.120	Kantonsbeiträge für die Erwachsenenbildung	608 126	728 780	690 430
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	150 081		6 297
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	5 171		7 152
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	601 911	648 410	626 170
4260.011	Beiträge Dritter	24 645		105 000
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	40 887		8 425
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	18 600	25 000	19 900
4470.000	Mietzinse	18 750	25 000	25 000
4630.000	Bundesbeiträge	443 587	516 080	519 193
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	25 000	25 000	25 000
<b>3229</b>	<b>Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	19 576 386	20 468 950	18 592 273
	Ertrag	71 562	56 500	135 521
	<b>Saldo</b>	<b>-19 504 824</b>	<b>-20 412 450</b>	<b>-18 456 752</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	2 434 511	2 602 520	2 327 697
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	437 812	598 000	356 675
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	67 099		64 674
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	1 028 955	1 122 500	935 014
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	268 048	150 000	219 295
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	559 605	889 310	545 915
3040.300	Sozialzulagen	28 074	17 270	25 858
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	5 108	9 600	5 173
3049.500	Dienstaltersgeschenke	3 124	2 030	
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	1 226	2 770	2 946
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	185 857	187 600	174 578
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	36 166	36 280	33 980
3051.000	Pensionskassenbeiträge	472 167	515 000	447 033
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	5 456	5 590	5 125
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	84 764	87 190	79 887
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 367	1 390	1 284

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3229</b>	<b>Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 367	1 410	1 288
3090.000	Ausbildungskosten	106 484	179 000	197 984
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	50		667
3100.100	Büromaterialien	353	1 000	527
3101.001	Reinigungsmaterialien	1 940	1 500	1 650
3102.102	Publikationen und Werbung	28	500	194
3103.301	Abonnemente und Beiträge	748	1 400	1 022
3110.100	Anschaffung von Mobilien	14 760	15 800	
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	16 277	17 000	102 327
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	254 392	160 000	224 739
3113.100	Anschaffung von Hardware und Software für die digitale Bildung	53 246	55 000	
3120.000	Heizung	34 200	19 800	7 200
3120.001	Beleuchtung	2 856	3 480	2 598
3120.004	Steuern und Beiträge	140	550	480
3130.000	Dienstleistungen Dritter	332 517	592 000	408 223
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 546	1 000	608
3130.002	Posttaxen	143	200	133
3130.003	Schüleraustausche		5 000	3 506
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	400 727	293 000	516 572
3130.096	Seelsorge	113 411	114 000	113 411
3130.149	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten für die digitale Bildung	818 492	565 330	149 366
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	343 003	409 070	249 598
3153.100	Unterhalt von Hardware und Software für die digitale Bildung	9 728	10 000	
3160.100	Räume, Mieten	116 040	116 040	116 040
3170.100	Reisespesen	9 923	11 000	9 444
3170.302	Entschädigungen		166 000	
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	49 025	50 000	31 783
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	955 366	955 370	1 061 519
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	59 015	61 220	78 687
3611.008	Beitrag an das Interkantonale Gymnasium der Region Broye	10 261 272	10 436 230	10 087 576
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.002	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	15 043		87 876
4260.004	Rückerstattung von Gehältern			3 790
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	7 036		8 437

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3229</b>	<b>Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	458	1 500	130
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	49 025	50 000	31 783
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		5 000	3 506
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben			-11 784
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>			<b>11 784</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5060.300	Kauf von Geräten			-11 784
<b>3230</b>	<b>Fachmittelschule</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	18 659 797	18 268 620	18 324 477
	Ertrag	1 370 176	1 344 520	1 247 645
	<b>Saldo</b>	<b>-17 289 621</b>	<b>-16 924 100</b>	<b>-17 076 832</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	956	1 000	956
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 320 770	1 344 560	1 327 212
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	10 562 820	10 575 580	10 493 561
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	325 638	151 000	221 725
3040.300	Sozialzulagen	12 724	16 170	13 622
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	141 081	136 740	134 128
3049.500	Dienstaltersgeschenke	2 102	14 510	15 794
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		10 960	14 919
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	661 636	654 790	655 341
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	131 637	130 330	129 842
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 609 361	1 613 410	1 584 860
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	19 639	19 600	19 472
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	301 859	299 200	299 991
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	4 869	4 820	4 823
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	4 869	4 820	4 834
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	677	2 000	430
3100.100	Büromaterialien	8 152	9 000	8 929
3101.001	Reinigungsmaterialien	35 412	34 000	36 012
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	222 093	250 000	218 390

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3230</b>	<b>Fachmittelschule</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3101.103	Fotokopien	42 341	50 000	37 233
3102.102	Publikationen und Werbung	6 300	6 300	6 300
3103.300	Bücher	21 291	21 290	22 233
3103.301	Abonnemente und Beiträge	280	500	380
3104.200	Schulmaterialien	72 644	70 000	73 050
3110.100	Anschaffung von Mobilien	24 564	25 000	28 500
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3 965	4 000	3 835
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	22 671	23 800	23 761
3120.000	Heizung	128 671	97 240	107 340
3120.001	Beleuchtung	92 544	109 650	101 944
3120.002	Wasser	11 852	6 530	5 852
3120.004	Steuern und Beiträge	3 986	7 000	7 479
3130.000	Dienstleistungen Dritter	192 854	158 500	157 063
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 907	1 500	1 307
3130.002	Posttaxen	11 380	13 500	8 900
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	11 000	11 000	10 998
3134.000	Versicherungen	19 745	19 760	19 745
3138.001	Prüfungskosten	106 007	115 110	109 265
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	409 766	320 000	308 911
3150.100	Unterhalt der Mobilien	1 635	2 000	1 233
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	5 063	4 500	4 196
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	4 804	4 800	4 416
3160.100	Räume, Mieten	3 102	6 000	10 000
3170.005	Empfänge, Kosten	5 783	6 000	5 976
3170.100	Reisespesen	4 790	6 660	6 902
3170.302	Entschädigungen	28 640		29 160
3181.000	Debitorenverluste	3 457		5 345
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	365 368	350 000	334 009
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	324 091	324 090	360 102
3910.014	Personal- und Betriebskosten von der Hochschule für Gesundheit belastet	1 363 000	1 231 400	1 344 200
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.002	Prüfungsgebühren	108 500	112 750	106 750
4230.000	Schulgelder	463 700	463 000	456 550
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien	222 093	250 000	218 390
4250.100	Erlös aus Fotokopien	42 341	50 000	37 233
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	42 637	29 380	2 690
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	2 948	5 640	10 591

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3230</b>	<b>Fachmittelschule</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	84 239	52 380	47 214
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	17 231	12 370	12 873
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	365 368	350 000	332 848
4470.000	Mietzinse	20 755	19 000	22 505
4499.000	Lieferantenskonti	364		
<b>3235</b>	<b>Kollegium Gambach</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	22 322 825	21 561 070	23 891 735
	Ertrag	3 096 959	2 853 920	3 011 101
	<b>Saldo</b>	<b>-19 225 866</b>	<b>-18 707 150</b>	<b>-20 880 634</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	1 238	1 500	1 382
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 388 612	1 379 660	1 426 629
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	13 178 303	12 959 550	12 639 907
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	367 349	244 000	326 171
3040.300	Sozialzulagen	20 907	20 900	22 763
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	178 070	174 210	173 922
3049.500	Dienstaltersgeschenke	12 046	11 350	
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	33 907	56 740	11 518
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	814 068	794 430	779 342
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	162 140	158 510	155 233
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 882 172	1 865 090	1 823 571
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	24 111	23 740	23 044
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	371 269	362 920	355 446
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	5 987	5 840	5 734
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	5 987	5 840	5 733
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 271	5 000	1 038
3100.100	Büromaterialien	3 280	4 000	4 198
3101.001	Reinigungsmaterialien	28 054	28 000	27 500
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	261 084	200 000	264 809
3101.103	Fotokopien	65 963	50 000	63 845
3102.102	Publikationen und Werbung	1 599	4 500	1 622
3103.300	Bücher	23 568	25 080	23 505
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 496	7 000	5 490
3104.200	Schulmaterialien	56 979	57 910	55 898

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3235</b>	<b>Kollegium Gambach</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3110.100	Anschaffung von Mobilien	14 800	14 800	850
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	1 451	2 000	1 063
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	28 327	37 790	43 856
3120.000	Heizung	89 626	100 100	74 053
3120.001	Beleuchtung	110 952	135 450	131 462
3120.002	Wasser	12 168	8 800	8 991
3120.004	Steuern und Beiträge	7 732	9 000	7 884
3130.000	Dienstleistungen Dritter	290 253	277 300	293 706
3130.001	Kosten für Telekommunikation	898	1 000	1 070
3130.002	Posttaxen	10 034	10 000	10 545
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	5 963	6 000	6 000
3134.000	Versicherungen	22 788	22 800	22 992
3138.001	Prüfungskosten	82 990	91 910	94 201
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	357 514	233 130	325 883
3150.100	Unterhalt der Mobilien			1 546
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	30 627	34 380	38 329
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	10 249	10 680	12 132
3160.100	Räume, Mieten		8 500	7 462
3170.005	Empfänge, Kosten	6 319	6 000	6 210
3170.100	Reisespesen	17 714	17 900	18 684
3170.302	Entschädigungen	29 150		29 830
3181.000	Debitorenverluste	4 310		1 859
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	1 008 822	800 000	910 912
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	1 219 763	1 219 760	3 581 214
3910.008	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	65 918	68 000	62 703
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.002	Prüfungsgebühren	44 000	46 500	50 950
4230.000	Schulgelder	341 800	343 880	333 200
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien	261 084	200 000	264 809
4250.100	Erlös aus Fotokopien	65 963	50 000	63 845
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	16 736	81 810	69 181
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	16 998	10 000	11 790
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	3 043		2 971
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	124 153	126 900	153 922
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	8 098	2 000	1 198
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	1 008 822	800 000	910 912
4470.000	Mietzinse	38 601	30 000	22 171

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3235</b>	<b>Kollegium Gambach</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4499.000	Lieferantenskonti	96		
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	1 167 564	1 162 830	1 126 153
<b>3240</b>	<b>Kollegium Hl. Kreuz</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	20 497 498	20 118 940	20 295 253
	Ertrag	1 027 130	898 510	874 295
	<b>Saldo</b>	<b>-19 470 368</b>	<b>-19 220 430</b>	<b>-19 420 958</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	1 483	1 200	1 877
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 404 134	1 397 500	1 382 617
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	11 209 707	10 971 750	11 057 999
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	270 820	129 000	262 757
3040.300	Sozialzulagen	23 157	23 100	23 173
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	145 925	138 390	142 191
3049.500	Dienstaltersgeschenke			2 482
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	27 996	17 060	28 304
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	700 320	678 540	692 258
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	139 875	135 770	138 388
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 730 313	1 697 990	1 703 166
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	20 857	20 380	20 617
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	319 395	309 770	315 739
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	5 153	4 990	5 095
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	5 153	4 990	5 095
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 549	2 000	1 955
3100.100	Büromaterialien	9 587	10 000	9 946
3101.001	Reinigungsmaterialien	57 846	51 000	55 000
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	108 544	90 000	84 921
3101.103	Fotokopien	59 394	60 000	57 528
3102.102	Publikationen und Werbung	4 903	5 000	4 968
3103.300	Bücher	20 731	20 740	21 604
3103.301	Abonnemente und Beiträge	4 004	4 000	3 856
3104.200	Schulmaterialien	50 188	50 000	49 859
3110.100	Anschaffung von Mobilien	19 971	23 300	17 720
3110.200	Anschaffung von Maschinen	581	1 000	891
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	30 452	30 580	31 654

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3240</b>	<b>Kollegium Hl. Kreuz</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3120.000	Heizung	176 608	203 500	173 953
3120.001	Beleuchtung	69 805	78 690	50 964
3120.002	Wasser	22 091	19 080	13 882
3120.004	Steuern und Beiträge	3 680	9 500	7 278
3130.000	Dienstleistungen Dritter	218 779	218 000	216 901
3130.001	Kosten für Telekommunikation	2 439	3 000	3 464
3130.002	Posttaxen	7 555	8 500	8 285
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	7 476	8 000	8 260
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		5 000	
3134.000	Versicherungen	36 171	38 580	37 709
3138.001	Prüfungskosten	62 178	63 500	58 734
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	390 714	470 000	196 970
3150.100	Unterhalt der Mobilien	1 500	1 500	1 162
3150.200	Unterhalt der Maschinen		500	35
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		500	
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	12 001	12 000	6 484
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	10 802	13 550	7 926
3170.005	Empfänge, Kosten	6 936	7 000	7 525
3170.100	Reisespesen	17 699	17 960	14 600
3170.302	Entschädigungen	32 670		32 370
3181.000	Debitorenverluste	945		491
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	243 064	180 000	157 053
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	2 712 849	2 782 530	3 091 702
3910.008	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	81 097	100 000	69 447
3920.004	Parkplätze, Mieten	8 400		8 400
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.002	Prüfungsgebühren	53 500	55 000	50 000
4230.000	Schulgelder	362 000	375 000	366 875
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien	108 544	90 000	84 921
4250.100	Erlös aus Fotokopien	59 394	60 000	57 528
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	29 819	15 010	11 032
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	2 905	80	1 719
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	67 843	42 920	88 161
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	3 908	1 500	1 269
4260.034	Anteil Dritter an den Betriebskosten der Mehrzweck-Sporthalle	79 343	73 000	38 886
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	243 064	180 000	157 053

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3240</b>	<b>Kollegium Hl. Kreuz</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4470.000	Mietzinse	16 642	6 000	16 852
4499.000	Lieferantenskonti	169		
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	-696 817		
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>696 817</b>		
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.000	Bau von Gebäuden	-696 817		
<b>3245</b>	<b>Kollegium St. Michael</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	22 753 658	22 125 830	22 563 529
	Ertrag	2 159 186	1 949 750	2 059 507
	<b>Saldo</b>	<b>-20 594 472</b>	<b>-20 176 080</b>	<b>-20 504 022</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	1 180	2 000	2 054
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 580 407	1 529 250	1 553 979
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	13 657 812	13 447 560	13 868 322
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	312 056	161 000	227 325
3040.300	Sozialzulagen	27 657	27 650	27 057
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	151 764	158 600	163 317
3049.500	Dienstaltersgeschenke	11 114	11 500	13 662
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	24 631	32 440	12 575
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	846 837	823 090	852 354
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	168 185	163 880	169 279
3051.000	Pensionskassenbeiträge	2 095 925	2 078 880	2 101 469
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	24 998	24 650	25 176
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	386 671	377 680	389 989
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	6 231	6 060	6 269
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	6 231	6 090	6 288
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 075	5 000	3 044
3100.100	Büromaterialien	11 775	12 000	11 026
3101.001	Reinigungsmaterialien	66 107	62 000	59 467
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	147 070	150 000	130 737
3101.103	Fotokopien	128 024	130 000	102 917

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3245</b>	<b>Kollegium St. Michael</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3102.102	Publikationen und Werbung	4 000	4 000	4 000
3103.300	Bücher	27 266	26 900	27 733
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 973	1 200	2 442
3104.200	Schulmaterialien	43 213	48 880	44 472
3106.013	Chemikalien	10 713	16 000	12 547
3110.100	Anschaffung von Mobilien	25 799	40 000	4 500
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	12 850	13 000	14 497
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	30 553	30 230	29 409
3111.308	Anschaffung von Instrumenten	5 921	5 600	5 024
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	11 892	11 500	
3120.000	Heizung	324 520	412 100	423 557
3120.001	Beleuchtung	119 154	134 160	132 286
3120.002	Wasser	43 158	38 900	37 977
3120.004	Steuern und Beiträge	11 371	18 000	11 356
3130.000	Dienstleistungen Dritter	88 901	83 600	61 767
3130.001	Kosten für Telekommunikation	794	3 000	2 033
3130.002	Posttaxen	19 797	17 000	17 283
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	12 299	10 000	9 813
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	7 956	7 500	7 500
3134.000	Versicherungen	54 700	56 040	56 033
3138.001	Prüfungskosten	88 832	90 000	95 929
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	943 612	645 000	646 405
3150.100	Unterhalt der Mobilien	1 671	2 000	807
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	7 466	25 000	19 197
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	32 627	32 160	35 840
3151.308	Unterhalt der Instrumente	2 426	5 000	4 998
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	16 701	15 700	12 052
3160.100	Räume, Mieten	7 854	7 500	7 978
3170.005	Empfänge, Kosten	9 044	8 500	8 800
3170.100	Reisespesen	12 008	15 640	11 065
3170.302	Entschädigungen	30 850		31 800
3181.000	Debitorenverluste	16		822
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	871 352	750 000	855 904
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	82 327	232 340	91 474
3910.008	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	105 993	83 000	82 623
3920.004	Parkplätze, Mieten	27 300	27 050	27 300
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3245</b>	<b>Kollegium St. Michael</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.002	Prüfungsgebühren	79 500	82 080	79 750
4230.000	Schulgelder	592 155	579 480	547 925
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien	160 770	150 000	136 737
4250.100	Erlös aus Fotokopien	128 024	130 000	102 917
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	79 612	16 410	112 971
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	33	1 840	936
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	99 811	66 940	71 260
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	10 839	15 000	11 003
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	869 941	750 000	856 384
4470.000	Mietzinse	138 303	158 000	139 623
4499.000	Lieferantenskonti	198		
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben		1 500 000	299 909
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>		<b>-1 500 000</b>	<b>-299 909</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.000	Bau von Gebäuden			299 909
5040.002	Ausbau von Gebäuden		1 500 000	
<b>3246</b>	<b>Gutsbetriebe des Kollegiums St. Michael</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	196 236	201 580	161 240
	Ertrag	105 640	106 070	105 570
	<b>Saldo</b>	<b>-90 596</b>	<b>-95 510</b>	<b>-55 670</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3120.004	Steuern und Beiträge	2 507	2 900	2 507
3130.000	Dienstleistungen Dritter	4 135	5 400	3 215
3134.000	Versicherungen	13 322	13 280	13 301
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	176 272	180 000	142 217
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4250.007	Wasserverkäufe	320	320	320
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	70	500	
4470.000	Mietzinse	105 250	105 250	105 250

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3249</b>	<b>Kollegium des Südens</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	25 215 986	24 689 160	24 588 384
	Ertrag	2 216 839	1 921 200	2 006 991
	<b>Saldo</b>	<b>-22 999 147</b>	<b>-22 767 960</b>	<b>-22 581 393</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen		1 700	1 644
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 505 790	1 524 760	1 507 623
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	15 924 119	15 382 430	15 680 677
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	185 823	205 000	322 334
3040.300	Sozialzulagen	25 129	26 950	24 358
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	203 898	202 430	202 675
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte			215
3049.500	Dienstaltersgeschenke	1 329		
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		5 740	8 355
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	955 279	927 850	950 933
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	189 797	184 770	190 086
3051.000	Pensionskassenbeiträge	2 281 079	2 232 280	2 237 322
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	28 484	27 860	28 321
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	438 550	427 740	433 718
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	7 026	6 820	6 997
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	7 026	6 890	6 996
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 404	5 500	2 737
3100.100	Büromaterialien	15 000	15 000	11 820
3101.001	Reinigungsmaterialien	47 007	48 000	53 520
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	63 862	100 000	70 583
3101.103	Fotokopien	66 506	80 000	84 629
3102.102	Publikationen und Werbung	2 881	3 500	3 479
3103.300	Bücher	31 509	30 920	32 438
3103.301	Abonnemente und Beiträge	4 808	4 500	3 698
3104.200	Schulmaterialien	64 386	65 000	64 911
3110.100	Anschaffung von Mobilien	4 149	4 380	5 802
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	14 480	23 000	1 753
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	79 335	88 000	46 724
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	20 117	20 120	3 846
3120.000	Heizung	182 718	178 200	169 774
3120.001	Beleuchtung	155 457	157 000	143 545
3120.002	Wasser	30 937	26 500	21 064

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3249</b>	<b>Kollegium des Südens</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3120.004	Steuern und Beiträge	5 543	7 000	5 604
3130.000	Dienstleistungen Dritter	106 740	72 500	81 471
3130.001	Kosten für Telekommunikation	2 496	4 000	3 652
3130.002	Posttaxen	8 165	14 000	12 014
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	69 136	60 000	61 579
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3 021	3 000	2 378
3134.000	Versicherungen	35 242	35 150	34 870
3138.001	Prüfungskosten	104 069	128 310	125 991
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	1 025 761	1 004 870	434 112
3150.100	Unterhalt der Mobilien	146	1 500	1 945
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	1 135	3 000	1 288
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	9 992	31 700	36 629
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	45 329	45 330	9 304
3160.100	Räume, Mieten		3 000	3 000
3170.005	Empfänge, Kosten	4 769	5 000	3 152
3170.100	Reisespesen	10 614	23 940	22 373
3170.302	Entschädigungen	42 850		34 100
3181.000	Debitorenverluste	2 413		1 186
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	200 775	130 000	173 738
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	959 855	1 053 020	1 170 011
3910.008	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	40 049	51 000	47 408
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.002	Prüfungsgebühren	83 250	90 000	94 000
4230.000	Schulgelder	505 750	529 500	509 100
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien	63 862	100 000	70 583
4250.100	Erlös aus Fotokopien	66 506	80 000	84 629
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	49 259	12 030	30 282
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	7 370	1 410	10 348
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	49 783	53 910	120 994
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	481	1 500	1 942
4260.034	Anteil Dritter an den Betriebskosten der Mehrzweck-Sporthalle	258 883	200 000	176 128
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	200 775	130 000	173 738
4470.000	Mietzinse	128 066		
4499.000	Lieferantenskonti	3		
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	802 851	722 850	735 247

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3249</b>	<b>Kollegium des Südens</b>			
	<b>Investitionsrechnung</b>			
	Ausgaben	-931 560		3 399 904
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>931 560</b>		<b>-3 399 904</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.002	Ausbau von Gebäuden	-931 560		3 399 904
<b>3256</b>	<b>Pädagogische Hochschule</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	21 885 900	23 824 710	22 863 809
	Ertrag	2 595 886	4 735 710	4 977 826
	<b>Saldo</b>	<b>-19 290 014</b>	<b>-19 089 000</b>	<b>-17 885 983</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	521	7 000	6 508
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	3 891 693	3 920 630	3 813 199
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	67 927	99 000	84 311
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	9 195		5 836
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			19 833
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	8 798 268	8 721 490	8 964 863
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	31 786	41 000	30 138
3020.102	Gehälter der Praktikumslehrer	833 239	1 309 000	1 150 647
3020.103	Gehälter der Praxisausbildner	746 652	949 780	717 167
3020.106	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	797 782	1 157 750	746 974
3040.300	Sozialzulagen	51 353	55 620	58 646
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	142 646	135 680	145 125
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte		70	60
3049.500	Dienstaltersgeschenke		22 590	
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	22 749	38 790	12 878
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	821 395	743 560	835 567
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	163 747	147 550	165 984
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 855 019	1 858 800	1 843 168
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	24 362	22 250	24 977
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	377 002	341 490	385 131
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	6 038	5 470	6 145
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 682	5 500	6 208
3090.000	Ausbildungskosten	101 069	167 000	200 755

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3256</b>	<b>Pädagogische Hochschule</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	11 235	4 000	3 636
3100.100	Büromaterialien	3 508	8 000	8 651
3101.001	Reinigungsmaterialien	16 048	35 000	15 022
3101.103	Fotokopien	14 706	16 000	13 832
3102.102	Publikationen und Werbung	79 616	119 600	67 023
3103.300	Bücher	154 999	188 000	179 356
3103.301	Abonnemente und Beiträge	31 070	51 900	36 184
3104.200	Schulmaterialien	27 513	44 000	44 533
3105.100	Lebensmittel	8 646	13 000	11 017
3110.100	Anschaffung von Mobilien	1 600	1 600	39 878
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	10 174	46 000	20 800
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	2 849	24 000	14 405
3120.000	Heizung	35 319	254 100	258 121
3120.001	Beleuchtung	85 524	112 230	111 370
3120.002	Wasser	20 763	20 780	14 872
3120.004	Steuern und Beiträge	3 286	7 500	2 282
3130.000	Dienstleistungen Dritter	75 818	83 000	78 970
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 386	2 500	1 101
3130.002	Posttaxen	3 216	7 000	6 156
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	25 717	27 000	25 731
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		7 500	3 448
3134.000	Versicherungen	37 041	27 810	27 940
3138.001	Prüfungskosten	73 953	105 000	95 661
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	374 599	422 790	204 673
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	12 980	22 700	18 372
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	48 827	85 000	59 946
3158.400	Benützungskosten für EDV-Anlagen	67 785	73 000	61 870
3170.005	Empfänge, Kosten	54 652	56 500	45 967
3170.100	Reisespesen	54 342	81 500	59 931
3181.000	Debitorenverluste	439		1 020
3192.015	Urheberrechte	2 046	2 000	1 182
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	151 829	524 000	475 385
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	970 115	880 000	942 083
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	576 203	621 200	590 226
3631.000	Konferenzkostenanteil	34 474	35 000	34 249
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	7 017	5 000	4 319
3910.040	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	60 480	60 480	60 480

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3256</b>	<b>Pädagogische Hochschule</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.002	Prüfungsgebühren	53 780	121 420	105 580
4230.000	Schulgelder	479 200	846 170	915 631
4250.100	Erlös aus Fotokopien	1 119	5 000	2 928
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	2 056	16 000	33 964
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		1 000	740
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	77 232	100 000	134 172
4260.027	Rückerstattung Postoauslagen	63	300	172
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	32 788	45 000	16 655
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	9 671	11 000	11 928
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	643 170	880 000	1 269 028
4309.200	Kostgelder	3 360	3 000	3 696
4470.000	Mietzinse	20 931	19 040	26 350
4499.000	Lieferantenskonti	9		
4611.001	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	1 041 072	2 357 780	2 218 982
4630.000	Bundesbeiträge	231 437	330 000	238 000
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	900 000	900 000	299 984
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-900 000</b>	<b>-900 000</b>	<b>-299 984</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.000	Bau von Gebäuden			299 984
5040.002	Ausbau von Gebäuden	900 000	900 000	
<b>3260</b>	<b>Universität - Ordentlicher Haushalt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	253 388 845	256 474 360	246 900 599
	Ertrag	121 513 873	127 511 000	122 030 770
	<b>Saldo</b>	<b>-131 874 972</b>	<b>-128 963 360</b>	<b>-124 869 829</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	65 183	80 000	61 198
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	31 258 968	30 119 300	30 181 621
3010.105	Gehälter des Personals des Informatikdienstes	3 830 627	3 800 860	3 644 700
3010.106	Gehälter des Personals der Sozialdienste	125 713	94 630	96 181
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals	13 227 805	14 453 890	13 323 125
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	171 062		176 767

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3260</b>	<b>Universität - Ordentlicher Haushalt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	59 447		20 467
3020.110	Gehälter der ordentlichen und ausserordentlichen Professoren	35 776 769	36 655 830	36 374 721
3020.111	Gehälter der Professeurs associés	15 814 200	15 733 440	15 844 899
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten	6 974 025	9 534 970	6 720 002
3020.113	Gehälter der Oberassistenten	28 710 447	27 186 570	28 066 752
3020.114	Gehälter der Assistenten	24 294 454	26 393 090	24 010 123
3020.115	Gehälter der Sportlehrer	325 135	325 140	319 686
3020.116	Gehälter der Didaktiklehrer	143 691	151 290	149 932
3020.117	Gehälter des Personals der angegliederten Institute	1 309 456	465 650	764 671
3020.118	Erhöhung Personalgehälter		-3 900 000	
3040.300	Sozialzulagen	564 222	595 850	570 184
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	868 737	781 130	844 809
3049.400	Treueprämien	730	730	736
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte			299
3049.500	Dienstaltersgeschenke	106 081	308 070	83 838
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	167 137	326 460	152 526
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	8 427 144	8 695 340	8 302 215
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	1 528 719	1 599 700	1 487 152
3051.000	Pensionskassenbeiträge	19 572 010	21 741 070	19 440 425
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	232 756	246 600	228 565
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	3 897 901	4 103 140	3 824 733
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	62 009	64 370	61 108
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	61 989	64 780	61 274
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	678 076	508 000	835 004
3090.000	Ausbildungskosten	69 115	60 000	45 549
3091.000	Rekrutierungskosten	54 636	40 000	36 515
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	24 527	21 000	22 980
3100.100	Büromaterialien	100 955	80 000	62 232
3101.001	Reinigungsmaterialien	283 799	355 000	359 678
3101.006	Treibstoffe	4 580	3 600	3 192
3102.102	Publikationen und Werbung	427 500	423 000	421 347
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 296	10 000	4 065
3103.304	Bücher und Zugriff auf Datenbanken	3 307 500	3 307 500	3 132 200
3104.200	Schulmaterialien	2 511	5 000	1 269
3110.100	Anschaffung von Mobilien	204 947	205 000	41 636

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3260</b>	<b>Universität - Ordentlicher Haushalt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3110.200	Anschaffung von Maschinen	20 325	31 000	2 128
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3 844 909	4 280 000	3 086 066
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	95 510	100 000	38 033
3111.303	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	1 426 375	1 680 000	1 278 235
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	3 125 834	3 126 000	3 134 262
3120.000	Heizung	2 330 523	2 502 000	3 079 535
3120.001	Beleuchtung	3 136 885	2 617 000	3 653 129
3120.002	Wasser	203 088	190 000	167 132
3120.004	Steuern und Beiträge	72 157	65 000	66 708
3130.000	Dienstleistungen Dritter	2 370 166	2 755 200	1 660 995
3130.001	Kosten für Telekommunikation	129 147	125 000	120 748
3130.002	Posttaxen	227 309	250 000	239 459
3130.013	Anteil am Universitätsunterricht	504 256	610 000	450 585
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	12 000	12 000	12 000
3130.096	Seelsorge	142 908	166 000	119 195
3134.000	Versicherungen	529 304	540 000	527 249
3137.000	Fahrzeugsteuern	2 748	2 000	1 824
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	5 555 588	4 718 000	4 674 492
3144.003	Kosten für die Einrichtung von EDV-Anlagen	291 205	300 000	307 180
3150.100	Unterhalt der Mobilien	38 460	58 000	45 136
3150.200	Unterhalt der Maschinen	5 488	15 000	1 762
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	114 696	138 000	126 967
3151.303	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	68 515	85 000	91 064
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	94 177	100 000	73 649
3160.100	Räume, Mieten	3 165 961	3 081 000	2 991 674
3170.005	Empfänge, Kosten	70 790	90 000	114 638
3170.100	Reisespesen	328 223	410 000	299 790
3192.015	Urheberrechte	204 935	228 000	214 620
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	904 627	928 000	845 762
3199.004	Betriebskosten Dienststellen, Institute, Seminare und Laboratorien	11 394 130	11 388 700	11 352 600
3199.044	Anteil des Kantons an den Betriebskosten des Adolphe-Merkle-Instituts	2 000 000	2 000 000	2 000 000
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	5 055 512	6 014 800	3 557 889
3631.000	Konferenzkostenanteil	177 575	220 000	181 058
3636.200	Kantonsbeiträge	722 660	722 660	372 660
3910.001	Leistungen der Kantonsbibliothek	2 286 000	2 286 000	2 234 000
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3260</b>	<b>Universität - Ordentlicher Haushalt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	642 567	645 000	632 937
4210.002	Prüfungsgebühren	965 430	960 000	946 700
4230.001	Einschreibengebühren	11 932 157	12 200 000	11 744 988
4250.002	Materialverkäufe	20 975	21 000	20 990
4250.100	Erlös aus Fotokopien	1 423	2 000	1 470
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	263 598	206 000	133 421
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	52 316	63 000	49 315
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	461 925	329 000	662 097
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	326 586	293 000	252 265
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	41 050	30 000	38 121
4401.000	Zinsen auf Darlehen	1 315	1 000	6 578
4470.000	Mietzinse	377 323	400 000	403 945
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	3 000 000	3 500 000	3 000 000
4611.000	Betriebsbeiträge der Nichthochschulkantone	59 052 150	64 295 000	60 035 090
4630.000	Bundesbeiträge	268 801	105 000	293 325
4630.003	Betriebsbeiträge des Bundes	44 106 258	44 300 000	43 704 904
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe		161 000	104 625
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	8 759 129	11 750 000	3 310 340
	Einnahmen	1 074 105	1 025 000	4 119 100
	<b>Saldo</b>	<b>-7 685 024</b>	<b>-10 725 000</b>	<b>808 760</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.000	Bau von Gebäuden	5 914 423	5 800 000	2 996 467
5040.002	Ausbau von Gebäuden	2 844 706	5 950 000	313 873
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6300.001	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden		1 025 000	
6320.001	Anteil der Gemeinden für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	1 074 105		3 419 100
6350.001	Anteil Dritter für den Bau und den Ausbau von Gebäuden			700 000
<b>3261</b>	<b>Universität - Sonstige externe Finanzierungsquellen</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	41 221 287	34 354 300	40 037 508
	Ertrag	41 221 287	34 354 300	40 037 508
	<b>Saldo</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3261</b>	<b>Universität - Sonstige externe Finanzierungsquellen</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	13 265 232	10 368 300	13 228 379
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	1 892 974	2 185 200	2 053 642
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten	3 723 805	2 483 800	3 243 144
3020.114	Gehälter der Assistenten	8 185 347	8 565 200	8 370 954
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	62 878	25 300	57 598
3100.100	Büromaterialien	36 114	69 700	43 406
3102.102	Publikationen und Werbung	189 919	270 700	184 712
3103.300	Bücher	99 048	128 000	121 444
3103.301	Abonnemente und Beiträge	70 671	65 800	168 881
3104.200	Schulmaterialien	720	900	8 155
3106.016	Labormaterial	1 677 520	1 418 800	1 862 218
3110.100	Anschaffung von Mobilien		300	
3110.200	Anschaffung von Maschinen	764 970	424 600	478 862
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	115 740	118 700	123 889
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	405 563	357 300	195 170
3111.303	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	732 237	861 400	743 873
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	358 640	179 500	178 146
3130.000	Dienstleistungen Dritter	2 394 999	1 586 000	2 068 399
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 426	33 200	2 048
3130.002	Posttaxen	19 721	30 700	20 601
3130.047	Bankspesen	351	600	724
3132.063	Kontrolle durch Dritte	35 241	24 400	31 133
3137.101	Mehrwertsteuer	89 512	114 400	153 633
3138.001	Prüfungskosten	74 074	128 500	77 449
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung		25 600	
3150.200	Unterhalt der Maschinen	213 537	35 900	164 848
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte		35 000	
3151.303	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	94 349	67 900	101 994
3151.500	Fahrzeugunterhalt	19 298	18 500	10 622
3158.400	Benützungskosten für EDV-Anlagen		3 700	
3160.100	Räume, Mieten	51 137	47 500	65 687
3170.005	Empfänge, Kosten	129 751	100 300	127 386
3170.100	Reisespesen	2 008 023	1 599 300	2 130 621
3170.200	Delegationen und Repräsentationsausgaben	109 993	98 100	197 071
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	2 629 843	1 513 300	2 309 983
3636.200	Kantonsbeiträge	1 768 654	1 367 900	1 512 833
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3261</b>	<b>Universität - Sonstige externe Finanzierungsquellen</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	300 154	309 400	295 163
4230.001	Einschreibengebühren	49 275	50 900	62 941
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	8 674 083	5 455 400	7 385 681
4240.005	Benützungsgebühren	556 195	398 200	517 908
4240.007	Mieten für Materialien und Maschinen	7 445	4 000	9 698
4250.000	Verkäufe	26 586	24 500	19 707
4250.001	Verkauf von Drucksachen		5 200	
4400.000	Zinsen flüssige Mittel	505 405	337 400	628 104
4630.000	Bundesbeiträge	688 250	1 242 900	979 442
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone		600	
4637.000	Beteiligungen Dritter	28 525 043	23 377 700	29 274 546
4638.000	Subventionen aus dem Ausland	1 888 851	3 148 100	864 318
<b>3265</b>	<b>Amt für Kultur</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	7 272 156	7 241 150	7 198 989
	Ertrag	1 900 690	1 842 300	1 632 654
	<b>Saldo</b>	<b>-5 371 466</b>	<b>-5 398 850</b>	<b>-5 566 335</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	11 381	20 000	19 292
3010.100	Gehälter des Personals	532 888	541 890	554 393
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		30 000	
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			14 814
3040.300	Sozialzulagen	4 680	7 490	5 760
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	28 954	29 410	30 100
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	5 299	5 400	5 366
3051.000	Pensionskassenbeiträge	66 048	72 620	65 794
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	796	810	785
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	13 205	13 510	13 730
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	213	220	221
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	213	220	221
3090.000	Ausbildungskosten	8 800	9 500	5 630
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal			400
3100.100	Büromaterialien	1 161	2 000	705
3102.102	Publikationen und Werbung	12 358	5 000	5 485
3103.300	Bücher	259	300	

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3265</b>	<b>Amt für Kultur</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 324	1 600	1 585
3110.100	Anschaffung von Mobilien	1 000	1 600	
3120.000	Heizung	3 129	2 860	3 853
3120.001	Beleuchtung	667	1 290	531
3120.002	Wasser	121	130	105
3130.000	Dienstleistungen Dritter	16 940	20 000	34 823
3130.001	Kosten für Telekommunikation	313	500	297
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	7 571	7 500	9 761
3134.000	Versicherungen	484	450	484
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	26 917	28 550	26 917
3170.005	Empfänge, Kosten	3 121	4 000	2 077
3170.100	Reisespesen	8 637	7 000	8 884
3510.011	Einlagen in den Kulturfonds	685 819	631 150	500 000
3636.000	Kantonsbeiträge	1 048 169	1 079 000	1 192 239
3636.002	Kantonsbeiträge für das Vitrocentre Romont	275 000	275 000	275 000
3636.118	Kantonsbeiträge für die Kulturförderung	4 495 693	4 431 150	4 408 738
3636.121	Kantonsbeiträge für die allgemeinen öffentlichen Bibliotheken	11 000	11 000	11 000
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			1 289
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			13 430
4510.011	Entnahmen aus dem Kulturfonds	789 872	911 150	690 100
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	50 720		-64 645
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	125 000		131 000
4630.700	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	-50 720		21 480
4637.000	Beteiligungen Dritter	300 000	300 000	340 000
4980.001	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	685 819	631 150	500 000
<b>3271</b>	<b>Kantons- und Universitätsbibliothek</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	20 451 833	21 013 010	19 323 342
	Ertrag	2 683 170	2 773 720	2 868 843
	<b>Saldo</b>	<b>-17 768 663</b>	<b>-18 239 290</b>	<b>-16 454 499</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	1 736	1 500	952
3010.100	Gehälter des Personals	6 040 000	6 051 250	5 977 778

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3271</b>	<b>Kantons- und Universitätsbibliothek</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	357 946	438 090	411 409
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	58 467	86 500	76 636
3040.300	Sozialzulagen	62 148	49 940	56 519
3049.400	Treueprämien		200	200
3049.500	Dienstaltersgeschenke	13 109	23 060	9 323
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	346 297	327 730	345 443
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	68 482	64 720	69 551
3051.000	Pensionskassenbeiträge	777 909	762 580	775 320
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	10 505	10 010	10 221
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	157 933	150 620	157 543
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	2 549	2 420	2 542
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	2 549	2 420	2 542
3090.000	Ausbildungskosten	13 492	15 000	19 587
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	8 623	6 000	5 617
3100.100	Büromaterialien	38 230	40 000	39 904
3101.001	Reinigungsmaterialien	9 995	10 000	9 934
3101.103	Fotokopien	44 189	49 000	48 206
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	87 121	87 000	86 584
3102.102	Publikationen und Werbung	30 009	30 000	30 550
3103.300	Bücher	507 435	530 000	523 848
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 173 559	2 432 000	2 126 758
3103.303	Sammlungen des freiburgischen Kulturgutes	39 956	40 000	39 700
3109.019	Mikroverfilmung	79 175	80 000	80 002
3110.100	Anschaffung von Mobilien	2 200	2 200	3 800
3110.200	Anschaffung von Maschinen	11 567	15 000	13 347
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	20 604	23 000	18 984
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		9 000	
3120.000	Heizung	-7 111	169 400	181 308
3120.001	Beleuchtung	107 563	152 220	185 152
3120.004	Steuern und Beiträge	4 076	4 000	2 986
3130.000	Dienstleistungen Dritter	107 238	98 000	128 014
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 995	3 000	1 764
3130.002	Posttaxen	46 469	55 000	47 020
3130.009	Kulturelle Aktivitäten	41 572	41 300	42 246
3130.012	Restaurierung von Handschriften und Inkunabeln	26 679	25 180	26 714
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	1 009	3 750	259
3134.000	Versicherungen	16 240	30 100	16 240

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3271</b>	<b>Kantons- und Universitätsbibliothek</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	64 360	91 360	69 330
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	72 804	72 560	81 803
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	6 348	11 000	9 231
3151.500	Fahrzeugunterhalt	8 207	6 000	8 224
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	13 566	18 570	13 901
3158.400	Benützungskosten für EDV-Anlagen	823 594	988 000	842 021
3159.310	Unterhalt der Sammlungen	126 921	124 000	124 479
3160.100	Räume, Mieten	588 716	692 850	680 398
3170.100	Reisespesen	26 862	29 000	26 194
3181.000	Debitorenverluste	156		3 246
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	78 597	30 000	62 945
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	7 328 385	7 023 480	5 807 592
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	1 806	5 000	19 475
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4230.002	Gebühren der Universitätsstudenten	224 124	241 800	227 052
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	16 240	16 240	16 240
4250.000	Verkäufe	1 362	4 000	2 072
4250.019	Ertrag aus der Cafeteria	17 300	17 000	17 975
4250.100	Erlös aus Fotokopien	7 758	15 000	8 251
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	16 505		168 925
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		86 500	58 959
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			22 225
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	46 990	43 000	45 973
4270.000	Bussen	35 153	34 000	36 976
4450.000	Darlehensverzinsung	3 962	4 620	5 115
4910.001	Leistungen der Kantons- und Universitätsbibliothek	2 286 000	2 286 000	2 234 000
4910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	27 777	25 560	25 079
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	26 000 000	26 000 000	21 999 925
	Einnahmen	3 220 385	5 055 390	2 946 385
	<b>Saldo</b>	<b>-22 779 615</b>	<b>-20 944 610</b>	<b>-19 053 540</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.000	Bau von Gebäuden	26 000 000	26 000 000	21 999 925
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6300.001	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	3 105 000	4 940 000	2 831 000

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3271</b>	<b>Kantons- und Universitätsbibliothek</b>			
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6450.003	Rückzahlung von Darlehen	115 385	115 390	115 385
<b>3272</b>	<b>Konservatorium</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	21 590 265	22 446 700	21 457 962
	Ertrag	13 228 084	13 828 820	13 226 132
	<b>Saldo</b>	<b>-8 362 181</b>	<b>-8 617 880</b>	<b>-8 231 830</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	7 117	5 000	7 625
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	927 690	924 960	926 736
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals	170 096	171 740	170 192
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	13 153 101	13 526 580	13 000 193
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	191 634	185 000	182 399
3040.300	Sozialzulagen	13 035	11 870	12 675
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	129 434	130 800	127 272
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte	400	450	441
3049.500	Dienstaltersgeschenke			13 802
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	21 639	52 310	23 580
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	782 192	802 780	768 992
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	154 943	158 210	153 759
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 849 194	1 935 390	1 848 518
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	23 782	24 490	23 332
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	359 138	370 860	352 645
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	5 752	5 910	5 657
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	5 752	5 970	5 662
3060.000	Ruhegehälter		100 000	75 328
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	278 711	244 000	285 845
3090.000	Ausbildungskosten	17 307	17 000	17 243
3091.000	Rekrutierungskosten	984	1 000	1 013
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	4 346	2 000	7 000
3100.100	Büromaterialien	16 470	17 000	17 818
3101.001	Reinigungsmaterialien	18 467	18 000	15 667
3102.102	Publikationen und Werbung	34 832	39 000	37 721
3103.300	Bücher	6 564	7 000	6 559
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 157	2 500	1 901
3104.200	Schulmaterialien	6 827	5 000	5 296

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3272</b>	<b>Konservatorium</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3110.100	Anschaffung von Mobilien			1 616
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	9 716	11 000	13 797
3111.308	Anschaffung von Instrumenten	31 005	30 000	29 937
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	3 187	7 000	3 201
3120.000	Heizung	99 111	121 000	98 723
3120.001	Beleuchtung	66 943	79 120	65 879
3120.004	Steuern und Beiträge	3 601	4 500	3 558
3130.000	Dienstleistungen Dritter	186 191	189 000	192 065
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 520	2 000	1 480
3130.002	Posttaxen	16 771	18 500	18 271
3130.009	Kulturelle Aktivitäten	76 044	100 000	85 856
3138.001	Prüfungskosten	28 904	40 000	29 319
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	126 105	319 000	81 830
3151.308	Unterhalt der Instrumente	77 829	80 000	79 895
3160.100	Räume, Mieten	1 785 346	1 798 620	1 775 449
3170.005	Empfänge, Kosten	2 975	4 000	2 892
3170.100	Reisespesen	71 881	82 000	71 365
3181.000	Debitorenverluste	1 771		378
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	14 024	14 020	15 582
3637.100	Kantonsbeiträge an Dritte	89 000	65 000	80 000
3910.000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	100 000	100 000	100 000
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3 120	3 120	3 120
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	73 656	74 000	75 144
3910.040	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	5 000	5 000	5 000
3920.005	Beitrag des Kantons für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	535 000	535 000	528 731
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4230.000	Schulgelder	4 345 889	4 350 000	4 287 342
4240.010	Gebühren für Vorträge und Konzerte	20 694	18 000	17 454
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	41 751	97 000	96 501
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	2 932	500	423
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	38 080	40 000	56 028
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	11 495	26 000	23 410
4260.042	Rückerstattung von Mahngebühren	10		
4470.000	Mietzinse	39 195	41 600	40 455
4499.000	Lieferantenskonti	5		

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3272</b>	<b>Konservatorium</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4611.004	Beiträge der Kantone für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	535 000	535 000	528 731
4612.000	Anteil der Gemeinden	7 774 374	8 283 720	7 770 884
4630.000	Bundesbeiträge	125 602	125 000	133 010
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe		10 000	9 714
4910.008	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	293 057	302 000	262 181
<b>3273</b>	<b>Museum für Kunst und Geschichte</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	3 832 199	3 835 480	3 402 590
	Ertrag	236 548	138 600	227 553
	<b>Saldo</b>	<b>-3 595 651</b>	<b>-3 696 880</b>	<b>-3 175 037</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	754	1 800	1 365
3010.100	Gehälter des Personals	1 560 405	1 584 430	1 566 819
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	45 491	25 000	50 415
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	47 706		13 080
3040.300	Sozialzulagen	10 165	11 020	10 714
3049.500	Dienstaltersgeschenke		9 250	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	87 226	85 730	85 073
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	16 450	16 650	16 782
3051.000	Pensionskassenbeiträge	195 208	203 120	198 591
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 630	2 600	2 537
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	39 781	39 250	38 749
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	640	630	636
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	640	630	625
3090.000	Ausbildungskosten	2 959	3 000	2 673
3100.100	Büromaterialien	16 176	16 000	15 452
3101.001	Reinigungsmaterialien	6 798	6 000	6 284
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	26 789	21 000	19 981
3102.102	Publikationen und Werbung	29 974	30 000	30 115
3103.300	Bücher	1 852	4 000	3 107
3103.301	Abonnemente und Beiträge	9 065	9 000	7 805
3103.310	Anschaffung von Sammlungen	100 364	100 000	95 302
3110.100	Anschaffung von Mobilien	20 000	20 000	1 000
3110.200	Anschaffung von Maschinen			1 221

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3273</b>	<b>Museum für Kunst und Geschichte</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	57 795	57 000	55 996
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	505	500	
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3 897	4 000	4 156
3120.000	Heizung	89 728	145 000	58 767
3120.001	Beleuchtung	66 746	121 520	78 037
3120.002	Wasser	6 620	5 300	3 486
3120.004	Steuern und Beiträge	736	1 000	773
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 000	6 000	2 703
3130.001	Kosten für Telekommunikation	8 205	9 000	4 067
3130.002	Posttaxen	16 531	22 000	16 209
3134.000	Versicherungen	14 890	16 230	14 890
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	557 194	448 260	183 293
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	9 998	10 000	10 222
3151.500	Fahrzeugunterhalt	5 099	5 000	5 112
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	24 677	28 450	22 263
3159.310	Unterhalt der Sammlungen	33 036	33 000	33 280
3160.100	Räume, Mieten	77 780	78 110	75 964
3170.005	Empfänge, Kosten	10 255	10 000	10 289
3170.100	Reisespesen	6 184	6 000	4 481
3181.000	Debitorenverluste			190
3199.010	Sonderausstellungen	480 251	500 000	510 085
3636.000	Kantonsbeiträge	140 000	140 000	140 000
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4240.004	Eintrittsgebühren	112 635	54 000	38 224
4250.001	Verkauf von Drucksachen	46 191	39 000	17 504
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	1 824		62 138
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	23 424	27 000	17 887
4470.000	Mietzinse	18 600	18 600	18 600
4499.000	Lieferantenskonti	74		
4637.000	Beteiligungen Dritter	33 800		73 200
<b>3274</b>	<b>Naturhistorisches Museum</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	4 156 396	4 409 720	3 548 087
	Ertrag	396 567	456 990	395 569
	<b>Saldo</b>	<b>-3 759 829</b>	<b>-3 952 730</b>	<b>-3 152 518</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3274</b>	<b>Naturhistorisches Museum</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	1 435	1 560	1 559
3010.100	Gehälter des Personals	1 045 426	1 087 770	1 035 767
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	51 456	15 000	89 058
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	8 588		75 081
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	381 069	455 480	373 400
3040.300	Sozialzulagen	10 052	9 500	11 010
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	59 647	58 690	61 165
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	11 694	11 570	11 999
3051.000	Pensionskassenbeiträge	127 909	137 460	126 386
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 740	1 740	1 798
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	27 203	27 170	27 895
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	439	430	450
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	439	430	450
3090.000	Ausbildungskosten	3 035	3 000	2 271
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	800	1 000	600
3100.100	Büromaterialien	4 580	7 500	7 179
3101.001	Reinigungsmaterialien	5 977	7 000	7 048
3102.102	Publikationen und Werbung	30 108	31 000	29 828
3103.300	Bücher	2 271	3 000	3 414
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 716	6 500	6 189
3103.310	Anschaffung von Sammlungen	63 326	67 000	61 283
3110.100	Anschaffung von Mobilien	1 600	1 600	1 950
3110.200	Anschaffung von Maschinen	3 723	3 580	5 955
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	27 722	28 000	28 800
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	327	650	19 893
3120.000	Heizung	79 500	102 960	79 500
3120.002	Wasser			446
3120.004	Steuern und Beiträge	1 541	1 800	1 977
3130.000	Dienstleistungen Dritter	73 559	85 500	62 290
3130.001	Kosten für Telekommunikation	414	500	251
3130.002	Posttaxen	12 434	10 000	8 663
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten			3 509
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	6 473	65 000	21 629
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	8 014	14 000	16 416
3159.310	Unterhalt der Sammlungen	19 048	20 000	45 481
3160.100	Räume, Mieten		15 000	
3170.100	Reisespesen	3 725	11 000	5 195

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3274</b>	<b>Naturhistorisches Museum</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3199.010	Sonderausstellungen	207 083	250 000	237 632
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	1 866 123	1 866 130	1 073 469
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	1 200	1 200	1 200
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4250.001	Verkauf von Drucksachen	889	1 000	404
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			3 648
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	350 379	431 990	278 903
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	8 342		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	36 948	24 000	112 613
4499.000	Lieferantenskonti	9		
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	9 000 000	9 000 000	3 999 940
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-9 000 000</b>	<b>-9 000 000</b>	<b>-3 999 940</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.000	Bau von Gebäuden	9 000 000	9 000 000	3 999 940
<b>3280</b>	<b>Amt für Archäologie</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	6 950 095	6 995 360	6 631 101
	Ertrag	433 885	44 000	218 402
	<b>Saldo</b>	<b>-6 516 210</b>	<b>-6 951 360</b>	<b>-6 412 699</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	4 326 891	4 439 210	4 365 243
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	94 625	114 000	
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	8 768		
3010.134	Gehälter des Hilfspersonals für die archäologischen Arbeiten zu Lasten des Kantons	358 469	188 500	280 400
3040.300	Sozialzulagen	50 685	50 210	51 677
3049.500	Dienstaltersgeschenke	3 475	7 880	37 786
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	254 241	240 940	254 563
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	50 942	47 970	51 172
3051.000	Pensionskassenbeiträge	578 861	589 130	575 974
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	5 866	6 580	6 878
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	115 952	110 360	116 098
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 870	1 770	1 872

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3280</b>	<b>Amt für Archäologie</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 870	1 770	1 872
3090.000	Ausbildungskosten	8 993	9 000	9 961
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 732	1 000	
3100.100	Büromaterialien	6 367	7 000	7 134
3101.000	Für Rechnung des Bundes verkauftes Material, Rückerstattungen	9 201	9 000	9 210
3101.001	Reinigungsmaterialien	3 232	3 000	3 774
3101.006	Treibstoffe	11 959	16 000	13 603
3102.102	Publikationen und Werbung	413	1 000	1 150
3103.300	Bücher	9 571	10 000	9 149
3103.301	Abonnemente und Beiträge	3 477	4 000	3 613
3110.200	Anschaffung von Maschinen			1 364
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	56 660	55 370	42 030
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	77 269	77 000	
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	5 366	5 000	5 971
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	5 820	8 800	3 513
3120.000	Heizung	47 554	51 700	51 652
3120.001	Beleuchtung	20 577	24 510	23 131
3120.002	Wasser	4 163	3 180	3 315
3120.004	Steuern und Beiträge	1 650	1 500	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	387 390	356 000	280 806
3130.001	Kosten für Telekommunikation	4 157	2 500	2 754
3130.002	Posttaxen	2 520	2 500	1 838
3130.010	Transporte	18 800	19 000	20 149
3134.000	Versicherungen	11 764	11 800	11 764
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	110 166	145 250	68 000
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	2 961	7 000	5 537
3151.500	Fahrzeugunterhalt	5 899	6 000	9 144
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	27 290	26 500	26 624
3160.100	Räume, Mieten	57 440	102 750	58 294
3161.300	Maschinen, Mieten	19 447	40 000	30 191
3170.100	Reisespesen	42 370	52 000	52 048
3181.000	Debitorenverluste			100
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	24 691	31 000	24 067
3636.000	Kantonsbeiträge	100 000	100 000	100 000
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	7 680	7 680	7 680
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3280</b>	<b>Amt für Archäologie</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	38 790	40 000	41 300
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		3 000	
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	186 420		19 404
4260.011	Beiträge Dritter	6 000		114 500
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	2 431		22 477
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 231	1 000	721
4499.000	Lieferantenskonti	13		
4630.000	Bundesbeiträge	199 000		20 000
<b>3281</b>	<b>Amt für Kulturgüter</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	9 784 024	7 100 280	9 496 870
	Ertrag	3 481 571	1 848 200	2 874 813
	<b>Saldo</b>	<b>-6 302 453</b>	<b>-5 252 080</b>	<b>-6 622 057</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	15 913	14 000	15 180
3010.100	Gehälter des Personals	2 139 154	2 110 870	2 099 154
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	599 895	514 000	473 526
3040.300	Sozialzulagen	25 320	25 570	32 310
3049.500	Dienstaltersgeschenke			11 329
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	148 454	114 150	139 773
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	28 914	22 340	26 252
3051.000	Pensionskassenbeiträge	325 955	278 600	319 529
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	4 377	3 390	4 117
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	68 154	52 510	66 158
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 093	840	1 029
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 093	840	1 029
3090.000	Ausbildungskosten	5 117	8 000	7 730
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	136	700	1 077
3100.100	Büromaterialien	19 012	20 000	17 065
3101.001	Reinigungsmaterialien	2 381	2 600	2 384
3102.102	Publikationen und Werbung	64 187	60 000	59 606
3103.300	Bücher	5 591	5 500	6 234
3103.301	Abonnemente und Beiträge	4 918	4 250	4 193
3110.100	Anschaffung von Mobilien	942	2 800	4 426
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	24 587	25 000	10 164

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3281</b>	<b>Amt für Kulturgüter</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3120.000	Heizung	14 126	17 600	16 394
3120.001	Beleuchtung	8 402	14 190	14 334
3120.002	Wasser	2 673	2 010	1 835
3120.004	Steuern und Beiträge	133	300	313
3130.000	Dienstleistungen Dritter	129 842	300 000	147 711
3130.001	Kosten für Telekommunikation	871	1 000	824
3130.002	Posttaxen	3 606	2 500	2 229
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten			5 664
3134.000	Versicherungen	4 876	3 650	4 876
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	92 036	79 910	67 970
3151.500	Fahrzeugunterhalt	8 384	5 500	7 265
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	2 077	6 250	4 148
3160.100	Räume, Mieten		18 250	
3170.005	Empfänge, Kosten	1 596	2 000	2 679
3170.100	Reisespesen	31 471	25 000	33 340
3181.000	Debitorenverluste			225
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen	860 000		1 700 000
3631.000	Konferenzkostenanteil	7 250	6 800	6 800
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	199 982	150 000	246 673
3632.200	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	68 362	96 000	110 963
3637.100	Kantonsbeiträge an Dritte	3 784 870	2 000 000	2 385 855
3637.200	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	477 930	600 000	1 060 099
3640.400	Abschreibungen auf Darlehen	500 000	500 000	
3706.001	Bundesbeiträge an Dritte	96 984		371 050
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3 360	3 360	3 360
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	110 200	120 000	119 360
4250.000	Verkäufe		2 000	3 109
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	3 391		1 006
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	387 036	394 000	293 958
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	2 659		1 390
4470.000	Mietzinse		1 200	-100
4499.000	Lieferantenskonti	8		
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	500 000	500 000	
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	1 835 000	135 000	932 901

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3281</b>	<b>Amt für Kulturgüter</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4630.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	546 292	696 000	1 152 139
4700.002	Bundesbeiträge für Dritte	96 984		371 050
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	500 000	500 000	
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-500 000</b>	<b>-500 000</b>	
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5460.000	Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck	500 000	500 000	

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>33</b>	<b>Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	280 619 549	275 911 870	274 265 570
	Ertrag	243 584 345	238 425 240	231 483 813
	<b>Saldo</b>	<b>-37 035 204</b>	<b>-37 486 630</b>	<b>-42 781 757</b>
	<b>Investitionsrechnung</b>			
	Ausgaben	7 494 485	11 588 000	17 123 802
	Einnahmen	2 138 869	510 000	106 960
	<b>Saldo</b>	<b>-5 355 616</b>	<b>-11 078 000</b>	<b>-17 016 842</b>
<b>3300</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	6 977 573	5 974 230	5 847 835
	Ertrag	2 508 251	1 631 350	1 844 273
	<b>Saldo</b>	<b>-4 469 322</b>	<b>-4 342 880</b>	<b>-4 003 562</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	7 797	10 000	9 520
3010.100	Gehälter des Personals	1 640 554	1 670 690	1 619 392
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	292 418	274 000	246 359
3040.300	Sozialzulagen	26 662	20 950	26 148
3049.500	Dienstaltersgeschenke	12 913	12 910	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	105 811	91 280	101 273
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	19 909	17 000	19 089
3051.000	Pensionskassenbeiträge	247 246	228 160	233 352
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 933	2 560	2 871
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	48 257	41 810	46 188
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	778	670	744
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	778	670	744
3090.000	Ausbildungskosten	24 676	25 000	6 770
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 523	3 000	2 694
3100.100	Büromaterialien	4 040	6 000	5 947
3103.300	Bücher	521	1 000	491
3103.301	Abonnemente und Beiträge	5 389	6 000	7 982
3110.100	Anschaffung von Mobilien			500
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen		2 000	1 500
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	83 395		
3130.000	Dienstleistungen Dritter	649 441	450 000	308 102
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 800	2 800	2 378

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3300</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.002	Posttaxen	6 006	3 000	6 135
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	48 642		
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	29 650	30 000	29 914
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	22 552	25 000	22 090
3160.100	Räume, Mieten			390
3170.005	Empfänge, Kosten	3 115	4 000	3 705
3170.100	Reisespesen	7 734	5 000	8 050
3190.021	Entschädigungen an Dritte	240 400	200 000	197 816
3631.000	Konferenzkostenanteil	831 057	720 000	769 518
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	200 000	200 000	200 276
3636.000	Kantonsbeiträge	1 043 994	750 880	878 451
3636.048	Kantonsbeiträge für Hilfsaktionen im Ausland	320 000	320 000	320 000
3702.000	Bundesbeiträge für die Gemeinden	482 584	283 560	202 550
3706.001	Bundesbeiträge an Dritte	564 000	566 290	566 897
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	1 900	6 000	3 600
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	203 060	210 000	209 460
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	559 453	266 500	319 869
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	35 307		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	309		
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	457 639	95 000	337 897
4630.000	Bundesbeiträge	204 000	204 000	204 000
4700.000	Bundesbeiträge für die Gemeinden	482 584	283 560	202 550
4700.002	Bundesbeiträge für Dritte	564 000	566 290	566 897
<b>3305</b>	<b>Amt für Justiz</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	6 066 961	6 301 810	6 265 700
	Ertrag	3 798 287	3 382 000	3 415 090
	<b>Saldo</b>	<b>-2 268 674</b>	<b>-2 919 810</b>	<b>-2 850 610</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	191 192	150 000	153 934
3010.100	Gehälter des Personals	2 812 943	2 493 190	2 915 911
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	141 757	330 000	50 070
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	91 392		98 302

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3305</b>	<b>Amt für Justiz</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	1 755 247	1 950 380	2 034 091
3010.700	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie			-257
3040.300	Sozialzulagen	19 539	19 770	17 944
3049.500	Dienstaltersgeschenke			3 470
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	160 431	133 790	161 143
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	32 317	27 310	32 529
3051.000	Pensionskassenbeiträge	191 438	315 760	185 804
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	4 824	4 160	4 837
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	73 171	63 930	73 496
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 181	1 000	1 187
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 181	1 000	1 187
3090.000	Ausbildungskosten	20 164	65 000	63 731
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	999	1 500	1 643
3100.100	Büromaterialien	28 811	58 000	24 973
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	10 740	14 000	28 070
3103.300	Bücher	840	1 500	866
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 160	7 800	6 941
3110.100	Anschaffung von Mobilien			4 000
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	5 948	8 180	10 277
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	21		
3120.000	Heizung	13 147	15 840	9 387
3120.001	Beleuchtung	5 678	3 740	5 435
3130.000	Dienstleistungen Dritter	327 337	425 000	196 303
3130.001	Kosten für Telekommunikation	541	1 000	489
3130.002	Posttaxen	30 768	28 000	30 055
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	2 594	5 000	15 177
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung		40 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	303		
3160.100	Räume, Mieten	121 393	121 960	116 717
3170.100	Reisespesen	13 892	15 000	11 834
3181.000	Debitorenverluste	14		6 155
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4100.002	Anwalts- und Notarpatente	53 145	47 000	29 840
4210.000	Gebühren	224 140	214 000	216 567
4210.002	Prüfungsgebühren	115 600	102 000	98 000

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3305</b>	<b>Amt für Justiz</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			1 780
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	18 852		37 431
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 367	19 000	29 739
4260.060	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Strafsachen	750 882		
4260.061	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen	2 634 302	3 000 000	3 001 734
<b>3330</b>	<b>Amt für Gewerbepolizei</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	1 311 899	1 415 130	1 435 573
	Ertrag	5 567 094	6 362 500	5 787 489
	<b>Saldo</b>	<b>4 255 195</b>	<b>4 947 370</b>	<b>4 351 916</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	3 414	5 000	5 453
3010.100	Gehälter des Personals	430 316	437 060	452 178
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	56 000	56 000	59 106
3040.300	Sozialzulagen	7 750	7 380	7 125
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	22 670	23 200	23 825
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	4 586	4 700	4 582
3051.000	Pensionskassenbeiträge	47 182	46 910	59 845
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	706	720	712
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	10 339	10 620	10 865
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	167	170	177
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	167	170	175
3090.000	Ausbildungskosten	796	1 500	1 884
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	500	500	1 164
3100.100	Büromaterialien	6 333	6 000	6 072
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	121	200	
3103.301	Abonnemente und Beiträge	235	400	383
3110.100	Anschaffung von Mobilien			2 500
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	7 463	7 500	17 920
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen			292
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	244		
3130.000	Dienstleistungen Dritter	6 980	6 000	14 307
3130.001	Kosten für Telekommunikation	225	100	53
3130.002	Posttaxen	11 415	12 000	12 683
3170.100	Reisespesen	3 576	4 000	3 315

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3330</b>	<b>Amt für Gewerbepolizei</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3181.000	Debitorenverluste	13 888		11 339
3634.015	Kantonsbeiträge für touristische Anlagen	520 728	520 000	528 215
3635.015	Kantonsbeiträge für soziale Projekte	2 500	5 000	2 763
3636.144	Kantonsbeiträge für die berufliche Weiterbildung	153 600	260 000	208 642
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4025.000	Bruttospielertragssteuer	1 686 215	2 300 000	1 919 003
4100.003	Patente für öffentliche Gaststätten	1 301 851	1 300 000	1 320 508
4100.004	Patente für den Getränkeausschank	2 129 126	2 300 000	2 133 893
4120.005	Gewerbepatente	10 000	20 000	11 050
4210.000	Gebühren	424 262	430 000	390 325
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	2 482		
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	11 292	10 000	9 841
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 632	1 000	1 206
4409.000	Verzugszinsen	235	1 500	1 663
<b>3335</b>	<b>Amt für Bevölkerung und Migration</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	11 238 266	11 081 230	11 384 146
	Ertrag	9 239 252	8 995 000	10 103 467
	<b>Saldo</b>	<b>-1 999 014</b>	<b>-2 086 230</b>	<b>-1 280 679</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	5 186 851	5 276 110	5 214 957
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	144 721	150 000	135 166
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			14 048
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	90 934		87 310
3040.300	Sozialzulagen	42 827	39 750	37 995
3049.500	Dienstaltersgeschenke	31 600	37 800	8 687
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	289 665	287 430	289 441
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	57 091	55 780	57 060
3051.000	Pensionskassenbeiträge	636 219	642 890	638 395
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	8 605	8 600	8 600
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	132 173	131 200	132 063
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	2 129	2 110	2 131
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	2 129	2 110	2 127
3090.000	Ausbildungskosten	4 217	5 000	5 540
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	3 100	2 900	2 900

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3335</b>	<b>Amt für Bevölkerung und Migration</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3100.100	Büromaterialien	69 632	60 300	83 733
3101.001	Reinigungsmaterialien	1 529	1 500	1 205
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	420 580	308 000	393 473
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 913	2 000	1 922
3110.100	Anschaffung von Mobilien			586
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	15 430	10 000	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	465	66 890	32 422
3120.001	Beleuchtung	14 639	20 640	15 121
3120.004	Steuern und Beiträge	342	1 000	1 094
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 045 126	856 860	1 024 623
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 187	1 500	962
3130.002	Posttaxen	90 124	92 000	91 944
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		77 830	63 177
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	34 021	44 880	34 216
3150.200	Unterhalt der Maschinen			38 452
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	51 884	52 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	801	22 150	1 656
3170.005	Empfänge, Kosten	32 778	1 000	1 005
3170.100	Reisespesen	23 100	21 000	19 867
3181.000	Debitorenverluste	20 963	20 000	46 638
3499.000	Skonti	39		
3600.100	Anteil an den Kosten des Bundes	2 694 096	2 670 000	2 799 377
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	87 356	110 000	96 252
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	974 750	980 000	992 028
4210.008	Aufenthalts- und Niederlassungsbewilligungen	2 242 069	2 150 000	2 475 994
4210.009	Pässe und Biometrie	4 589 933	4 480 000	4 878 971
4250.001	Verkauf von Drucksachen	10 530	15 000	14 145
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	11 611		1 172
4260.014	Kostenrückerstattungen	27 175		
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	28 302		32 867
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	317 898	250 000	293 154
4409.000	Verzugszinsen			4
4499.000	Lieferantenskonti	7		
4610.008	Vergütung von Gehältern durch den Bund	96 893	140 000	144 134
4610.018	Anteil des Bundes an den Verwaltungskosten	931 051	970 000	1 262 964
4630.000	Bundesbeiträge	9 033	10 000	8 033

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3340</b>	<b>Strassenverkehr und Schifffahrt</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	29 423 260	28 980 400	27 256 086
	Ertrag	136 297 357	134 270 910	126 604 682
	<b>Saldo</b>	<b>106 874 097</b>	<b>105 290 510</b>	<b>99 348 596</b>
	<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>			
3130.033	Kosten für den Bezug der Motorfahrzeugsteuern	3 317 840	3 267 400	3 076 727
3602.100	Gemeindeanteil an den Motorfahrzeugsteuern	26 105 420	25 713 000	24 179 358
	<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>			
4030.000	Motorfahrzeugsteuer	130 527 071	128 565 000	120 896 759
4031.000	Schiffssteuer	2 186 541	2 132 000	2 172 329
4260.062	Anteil der Gemeinden an den Inkassokosten der Motorfahrzeugsteuer	652 636	642 800	604 484
4461.004	Beitrag des Amtes für Strassenverkehr und Schifffahrt	2 800 000	2 800 000	2 800 000
4470.100	Verpachtung von Land	131 109	131 110	131 109
<b>3345</b>	<b>Polizei</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	124 020 295	123 223 690	118 940 948
	Ertrag	23 512 968	23 137 930	23 290 836
	<b>Saldo</b>	<b>-100 507 327</b>	<b>-100 085 760</b>	<b>-95 650 112</b>
	<b>Investitionsrechnung</b>			
	Ausgaben	2 345 958	2 740 000	2 049 118
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-2 345 958</b>	<b>-2 740 000</b>	<b>-2 049 118</b>
<b>3345.1</b>	<b>Kommando und Stabsdienste</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	30 862 904	29 485 330	26 606 465
	Ertrag	2 542 139	2 440 170	2 567 939
	<b>Saldo</b>	<b>-28 320 765</b>	<b>-27 045 160</b>	<b>-24 038 526</b>
	<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>			
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	5 935 636	5 987 740	5 354 634
3010.107	Gehälter des Personals des Kommandos und der Stabsdienste	8 581 680	8 637 560	8 780 230
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	37 987		
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	119 344	180 000	173 603
3040.300	Sozialzulagen	193 324	181 310	183 825

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3345.1</b>	<b>Kommando und Stabsdienste</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3049.400	Treueprämien	50	200	200
3049.500	Dienstaltersgeschenke	7 110	45 950	12 067
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	787 755	794 920	769 203
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	156 223	158 850	151 455
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 841 850	1 919 030	1 812 437
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	23 378	23 900	22 688
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	359 267	365 510	350 809
3056.000	Krankenversicherungsbeiträge	22 044	30 890	33 787
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	5 795	5 860	5 657
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	5 795	5 860	5 657
3090.000	Ausbildungskosten	226 792	205 000	221 320
3099.005	Kultur, Freizeit, Sport	17 150	17 500	8 000
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	13 395	9 000	14 970
3100.100	Büromaterialien	46 935	35 000	35 706
3101.001	Reinigungsmaterialien	9 900	9 000	8 800
3101.005	Fotomaterialien	5 957	7 500	7 664
3101.006	Treibstoffe	24 442	23 000	27 266
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	10 234	16 000	17 125
3102.102	Publikationen und Werbung	74 608	75 000	72 028
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 164	8 000	11 798
3104.200	Schulmaterialien	13 407	12 000	12 864
3110.100	Anschaffung von Mobilien	1 400	2 000	
3110.200	Anschaffung von Maschinen	4 070	11 450	22 241
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	153 151	152 000	77
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen		25 000	
3111.304	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	12 678	50 000	8 849
3111.306	Anschaffung von Materialien für die Einsatz- und Alarmzentrale	14 897	15 000	
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	38 500	40 000	44 844
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	48 351	46 000	49 315
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	1 070 304	406 750	689 161
3119.314	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	38 484	53 000	87 260
3119.315	Anschaffung für die Einrichtung der Stützpunkte für den Katastrophenfall	5 808	10 000	4 262
3120.000	Heizung	85 488	96 800	91 016
3120.001	Beleuchtung	168 282	194 790	180 643
3120.002	Wasser	11 516	5 090	5 233
3120.004	Steuern und Beiträge	2 023	2 100	2 841

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3345.1</b>	<b>Kommando und Stabsdienste</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.000	Dienstleistungen Dritter	353 621	389 000	368 543
3130.001	Kosten für Telekommunikation	358 949	325 000	347 551
3130.002	Posttaxen	47 803	40 000	52 766
3130.010	Transporte	228 928	210 000	227 874
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	1 564 601	284 750	506 470
3134.000	Versicherungen	30 797	32 970	32 878
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	189 575	198 000	181 041
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	8 513	8 000	3 462
3150.100	Unterhalt der Mobilien		4 000	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	4 898	5 000	-259
3151.304	Unterhalt von Materialien und Funkgeräten	713 585	777 660	731 895
3151.306	Unterhalt der Materialien der Einsatz- und Alarmzentrale	89 219	218 000	81 631
3151.500	Fahrzeugunterhalt	10 503	16 000	12 372
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	2 120 263	2 039 600	1 564 749
3158.400	Benützungskosten für EDV-Anlagen	143 168	150 000	144 887
3159.314	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	32 580	25 000	41 477
3159.315	Unterhalt der Materialien für den Einsatz bei Katastrophenfällen	380	4 000	3 735
3160.100	Räume, Mieten	206 387	232 440	217 558
3170.100	Reisespesen	74 689	80 000	83 005
3181.000	Debitorenverluste	3 164		2 139
3199.011	Betriebskosten Einsatz- und Alarmzentrale		4 000	1 996
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	1 834 010	1 728 020	1 920 025
3300.007	Abschreibungen auf Anlagen		2 804 330	755 521
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	2 601 555		
3631.000	Konferenzkostenanteil	63 541	45 000	45 614
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	215 780	220 000	210 940
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	807 522	825 000	829 094
4250.000	Verkäufe	29 936		
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	118 925		42 672
4260.006	Rückerstattung von Soziallasten	8 004	12 000	12 418
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	6 471		26 944
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	22 623	20 000	6 978
4260.042	Rückerstattung von Mahngebühren	415		
4470.000	Mietzinse		19 370	18 817
4499.000	Lieferantenskonti	582		
4610.004	Kostenvergütung für Ermittlungen	550 000	550 000	550 000

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3345.1</b>	<b>Kommando und Stabsdienste</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4611.003	Rückerstattungen		80 000	84 189
4634.016	Anteil Dritter am Betrieb der Einsatz- und Alarmzentrale	284 219	284 000	284 219
4637.000	Beteiligungen Dritter	497 663	429 800	501 669
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	1 695 958	1 590 000	2 399 976
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-1 695 958</b>	<b>-1 590 000</b>	<b>-2 399 976</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.000	Bau von Gebäuden	105 989		
5040.600	Realisierung des Sicherheitsnetzes Funk des Kantons Freiburg (POLYCOM - FR)	1 339 969	1 340 000	2 399 976
5060.300	Kauf von Geräten	250 000	250 000	
<b>3345.2</b>	<b>Gendarmerie</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	65 606 375	67 610 910	65 195 010
	Ertrag	19 439 803	19 801 760	19 143 692
	<b>Saldo</b>	<b>-46 166 572</b>	<b>-47 809 150</b>	<b>-46 051 318</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	1 180		
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 144 789	1 159 170	1 276 548
3010.108	Gehälter des Gendarmeriekorps	43 300 720	45 015 080	42 800 440
3010.110	Gehälter der Hilfspolizisten	1 917 829	2 217 130	1 837 853
3040.300	Sozialzulagen	622 418	650 260	615 900
3049.100	Umzugsentschädigungen		5 000	2 200
3049.400	Treueprämien	842	1 440	1 326
3049.500	Dienstaltersgeschenke	46 523	96 940	75 463
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	2 514 643	2 562 860	2 486 691
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	504 624	516 050	498 930
3051.000	Pensionskassenbeiträge	5 114 514	5 364 130	5 071 922
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	75 413	77 550	74 610
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	1 146 843	1 173 220	1 134 106
3056.000	Krankenversicherungsbeiträge	74 432	87 530	91 016
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	18 498	18 860	18 293
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	18 498	18 860	18 293

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3345.2</b>	<b>Gendarmerie</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses			48 293
3090.000	Ausbildungskosten	186 240	221 000	192 716
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	9 820	13 000	14 158
3100.100	Büromaterialien	72 488	89 000	91 097
3101.001	Reinigungsmaterialien	46 360	42 000	46 200
3101.006	Treibstoffe	516 743	421 000	393 121
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	17 190	20 000	10 181
3103.301	Abonnemente und Beiträge	8 882	8 000	2 814
3104.200	Schulmaterialien	33 541	37 000	38 126
3110.100	Anschaffung von Mobilien	6 534	6 000	10 581
3110.200	Anschaffung von Maschinen	16 084	35 150	28 508
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	11 351	13 000	67 850
3111.304	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	433 647	445 000	249 917
3111.305	Anschaffung von Verkehrsausrüstung	245 729	291 000	375 027
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	572 733	575 000	751 345
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	655 277	659 000	654 981
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	136 008	125 000	115 085
3119.314	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	601 600	555 000	401 080
3120.000	Heizung	202 498	267 120	241 025
3120.001	Beleuchtung	235 929	265 740	262 366
3120.002	Wasser	37 288	31 800	33 265
3120.004	Steuern und Beiträge	18 923	18 000	18 011
3130.000	Dienstleistungen Dritter	512 838	393 000	518 743
3130.001	Kosten für Telekommunikation	166 764	160 000	154 596
3130.002	Posttaxen	160 666	170 000	216 237
3134.000	Versicherungen	93 630	106 920	86 769
3135.004	Strafvollzug	7 713	8 000	8 665
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	910 059	953 000	810 813
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	133 435	102 000	101 799
3150.100	Unterhalt der Mobilien	591	1 000	
3151.305	Unterhalt der Verkehrsausrüstung	87 264	102 000	83 240
3151.500	Fahrzeugunterhalt	323 377	400 000	322 433
3159.314	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	22 811	23 000	14 606
3160.100	Räume, Mieten	862 870	846 760	832 602
3170.012	Entschädigungen für das Halten von Diensthunden	82 512	83 000	77 101
3170.100	Reisespesen	650 698	630 000	719 916
3181.000	Debitorenverluste	4 583		5 545

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3345.2</b>	<b>Gendarmerie</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	284 807	444 880	316 451
3300.006	Abschreibungen auf Fahrzeugen	67 771	67 770	84 714
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	650 000		700 000
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	17 358	17 690	91 440
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	451 412	450 000	405 683
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	3 335 425	2 700 000	2 921 123
4250.000	Verkäufe	41 618		
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	251 302		407 078
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	717		
4260.006	Rückerstattung von Soziallasten	26 676	35 000	31 634
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	154 883		97 110
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	218 503	250 000	233 066
4260.042	Rückerstattung von Mahngebühren	1 340		
4270.000	Bussen	13 057 389	12 160 000	14 000 424
4411.000	Gewinne auf dem Verkauf von Liegenschaften	1 015 949	3 100 000	
4470.000	Mietzinse	106 354	106 760	97 147
4499.000	Lieferantenskonti	784		
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	49 065		
4610.008	Vergütung von Gehältern durch den Bund	390 611	700 000	612 819
4611.003	Rückerstattungen	337 776	300 000	337 608
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	650 000	1 150 000	-350 857
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-650 000</b>	<b>-1 150 000</b>	<b>350 857</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.000	Bau von Gebäuden		500 000	-500 000
5040.002	Ausbau von Gebäuden	650 000	650 000	149 143
<b>3345.3</b>	<b>Kriminalpolizei</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	25 091 701	23 581 400	24 330 801
	Ertrag	1 135 263	896 000	1 204 481
	<b>Saldo</b>	<b>-23 956 438</b>	<b>-22 685 400</b>	<b>-23 126 320</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3345.3</b>	<b>Kriminalpolizei</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	862 839	1 342 420	1 029 610
3010.107	Gehälter des Personals des Kommandos und der Stabsdienste		90 230	13 718
3010.109	Gehälter des Sicherheitskorps	16 744 487	14 702 880	15 771 667
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	250 113	202 000	237 669
3040.300	Sozialzulagen	249 322	223 740	236 910
3049.000	Dienstentschädigungen	105 530	96 800	93 334
3049.500	Dienstaltersgeschenke		17 660	11 140
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	969 091	867 030	927 119
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	193 934	174 320	185 633
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 939 844	1 866 740	1 882 195
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	28 931	26 180	27 801
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	442 096	397 900	422 890
3056.000	Krankenversicherungsbeiträge	20 064	20 380	24 141
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	7 128	6 380	6 820
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	7 128	6 380	6 820
3090.000	Ausbildungskosten	226 927	241 000	223 905
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	8 073	5 900	2 428
3100.100	Büromaterialien	29 037	34 000	34 162
3101.001	Reinigungsmaterialien	10 609	9 000	11 000
3101.005	Fotomaterialien	5 999	6 000	5 973
3101.006	Treibstoffe	96 962	88 000	76 435
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	7 783	7 000	7 783
3103.301	Abonnemente und Beiträge	3 412	3 000	2 430
3110.100	Anschaffung von Mobilien			27 750
3110.200	Anschaffung von Maschinen	8 999	8 780	10 618
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	250 602	431 000	312 922
3111.304	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	110 248	117 000	110 983
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	163 051	160 000	159 652
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	4 331	5 000	207
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	91 690	131 600	129 901
3119.314	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	11 348	12 000	37 065
3120.000	Heizung	70 041	82 500	80 612
3120.001	Beleuchtung	78 672	96 110	89 928
3120.002	Wasser	3 627	3 820	3 858
3120.004	Steuern und Beiträge	2 486	2 500	2 750
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 009 920	970 000	1 024 863

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3345.3</b>	<b>Kriminalpolizei</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.001	Kosten für Telekommunikation	62 507	64 000	59 281
3130.002	Posttaxen	3		9
3134.000	Versicherungen	21 735	24 000	23 942
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	128 372	155 150	124 878
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	16 754	28 000	28 025
3151.500	Fahrzeugunterhalt	50 797	83 000	63 179
3159.314	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	1 997	2 000	1 834
3170.100	Reisespesen	565 904	530 000	564 641
3199.061	Auslagen in Strafsachen	229 312	240 000	232 319
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4250.000	Verkäufe	238		
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	32 827		12 107
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal			1 831
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	52 851	52 000	51 590
4260.006	Rückerstattung von Soziallasten	7 872	9 000	8 886
4260.014	Kostenrückerstattungen	789 063	650 000	872 529
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	90 061		43 449
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	32 408	45 000	70 224
4499.000	Lieferantenskonti	12		
4610.008	Vergütung von Gehältern durch den Bund	129 931	140 000	143 866
<b>3345.4</b>	<b>Polizeischulen</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	2 459 315	2 546 050	2 808 672
	Ertrag	395 763		374 723
	<b>Saldo</b>	<b>-2 063 552</b>	<b>-2 546 050</b>	<b>-2 433 949</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.111	Gehälter der Polizeiaspiranten	1 505 522	1 486 460	1 731 879
3040.300	Sozialzulagen	3 600		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	81 871	76 930	93 978
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	16 565	15 970	19 015
3051.000	Pensionskassenbeiträge	103 372	188 690	112 477
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 480	2 470	2 846
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	37 335	38 460	42 857
3056.000	Krankenversicherungsbeiträge		3 000	471
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	606	580	696

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3345.4</b>	<b>Polizeischulen</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	606	580	696
3090.000	Ausbildungskosten	263 091	264 000	266 662
3091.000	Rekrutierungskosten	32 770	41 000	38 976
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	10 941	14 000	13 775
3100.100	Büromaterialien	2 218	4 000	3 202
3110.100	Anschaffung von Mobilien			6 500
3110.200	Anschaffung von Maschinen	5 931	5 910	1 709
3111.304	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	50 672	54 000	51 436
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	124 007	129 500	164 321
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	39 921	40 000	39 962
3119.314	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	167 164	164 000	203 787
3130.001	Kosten für Telekommunikation	3 441	4 000	3 618
3159.314	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände		2 000	1 565
3170.100	Reisespesen	6 257	8 500	7 261
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	945	2 000	984
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			3 723
4260.014	Kostenrückerstattungen	395 487		371 000
4499.000	Lieferantenskonti	277		
<b>3355</b>	<b>Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	32 506 452	28 988 790	30 619 814
	Ertrag	966 409	1 258 100	1 080 338
	<b>Saldo</b>	<b>-31 540 043</b>	<b>-27 730 690</b>	<b>-29 539 476</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	32 529	37 000	33 945
3010.100	Gehälter des Personals	2 742 792	2 708 250	2 711 695
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	12 084		12 096
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			44 375
3040.300	Sozialzulagen	36 625	39 650	33 797
3049.500	Dienstaltersgeschenke			15 360
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	147 194	147 170	147 469
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	29 140	29 150	29 057
3051.000	Pensionskassenbeiträge	303 583	308 660	298 932
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	4 348	4 380	4 305

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3355</b>	<b>Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	67 128	67 270	67 266
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 081	1 080	1 085
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 081	1 080	1 083
3090.000	Ausbildungskosten	5 731	8 000	10 231
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	4 390	4 400	4 389
3100.100	Büromaterialien	14 685	18 000	16 716
3101.001	Reinigungsmaterialien	3 850	3 500	4 313
3103.301	Abonnemente und Beiträge	4 203	7 000	5 179
3110.100	Anschaffung von Mobilien	2 290	4 000	2 000
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	283		
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	58	2 500	
3120.000	Heizung	12 030	9 020	8 735
3120.001	Beleuchtung	5 869	6 970	5 875
3120.002	Wasser	1 121	1 270	1 288
3120.004	Steuern und Beiträge		800	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	81 936	55 000	30 207
3130.001	Kosten für Telekommunikation	906	1 000	819
3130.002	Posttaxen	12 847	19 000	15 977
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		22 500	
3134.000	Versicherungen	5 684	6 590	5 839
3135.000	Strafvollzugskosten	4 969 252	5 050 000	4 814 430
3135.001	Einweisungen in Massnahmenvollzugsinstitutionen	5 586 227	5 400 000	5 407 754
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	55 285	46 000	26 993
3151.500	Fahrzeugunterhalt	1 718	1 750	4 698
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	96 021	171 800	119 884
3170.005	Empfänge, Kosten	4 979	5 000	4 968
3170.100	Reisespesen	5 817	11 000	10 687
3181.000	Debitorenverluste	794		1 390
3637.203	Unterstützung für Straftlassene	89 780	90 000	89 972
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	18 163 113	14 700 000	16 627 006
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	64 379	90 000	56 691
4220.017	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	810 417	1 150 000	930 301
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	26 257		4 388
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	23 214		46 547
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	42 135	18 100	42 410
4409.000	Verzugszinsen	2		

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3355</b>	<b>Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4499.000	Lieferantenskonti	5		
<b>3365</b>	<b>Freiburger Strafanstalt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	41 091 453	41 474 610	43 313 171
	Ertrag	40 038 366	36 970 500	36 585 431
	<b>Saldo</b>	<b>-1 053 087</b>	<b>-4 504 110</b>	<b>-6 727 740</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	12 669	11 000	12 424
3010.100	Gehälter des Personals	19 599 990	19 140 990	19 361 083
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	10 200	12 240	10 750
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	56 275		88 470
3040.300	Sozialzulagen	293 660	306 270	304 679
3049.000	Dienstentschädigungen	28 925	35 000	32 578
3049.500	Dienstaltersgeschenke	16 861	30 850	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	1 064 912	1 030 210	1 042 927
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	213 909	206 770	209 518
3051.000	Pensionskassenbeiträge	2 334 607	2 415 720	2 346 757
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	31 907	31 110	31 297
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	485 674	471 380	475 564
3056.000	Krankenversicherungsbeiträge	11 220	15 080	15 840
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	7 833	7 580	7 671
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	7 833	7 580	7 671
3090.000	Ausbildungskosten	44 202	45 000	36 962
3091.000	Rekrutierungskosten	25 038	22 000	8 164
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	9 809	15 250	21 508
3100.100	Büromaterialien	47 961	52 000	52 834
3101.001	Reinigungsmaterialien	137 881	160 000	145 064
3101.006	Treibstoffe	348 071	350 000	369 506
3101.010	Rohmaterialien	112 543	298 000	166 315
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3 076	3 000	1 788
3103.300	Bücher		1 000	986
3103.301	Abonnemente und Beiträge	665 253	774 000	729 328
3105.100	Lebensmittel	1 347 713	1 225 000	1 175 633
3105.104	Kosten für Kulturen	450 069	450 000	470 648
3110.100	Anschaffung von Mobilien	27 058	29 000	26 960

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3365</b>	<b>Freiburger Strafanstalt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3110.200	Anschaffung von Maschinen	1 458	3 000	5 135
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	240 239	240 000	233 287
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	27 400	29 000	29 624
3111.303	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	239 957	240 000	219 942
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	200 000	200 000	243 824
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	242 799	250 000	201 965
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	7 368	47 500	51 305
3115.000	Viehankäufe	179 784	180 000	174 507
3115.001	Kosten für Viehhaltung	689 670	690 000	692 469
3120.000	Heizung	281 988	275 000	316 252
3120.001	Beleuchtung	540 257	550 000	594 625
3120.002	Wasser	164 628	187 000	176 217
3120.004	Steuern und Beiträge	14 885	17 000	14 827
3130.000	Dienstleistungen Dritter	811 044	900 000	810 704
3130.001	Kosten für Telekommunikation	151 773	145 000	152 537
3130.002	Posttaxen	11 630	15 000	11 446
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	65 003	65 000	64 907
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	84 855	104 000	36 037
3130.080	Abfallbeseitigung und -aufbereitung	41 766	53 000	40 813
3130.096	Seelsorge	68 639	75 000	64 739
3132.040	Medizinische Fremdleistungen	512 718	707 000	562 955
3134.000	Versicherungen	302 852	294 500	273 328
3135.002	Arbeitsentgelt an Gefangene	1 740 468	1 705 000	1 666 899
3137.000	Fahrzeugsteuern	36 128	37 000	34 569
3140.200	Bodenverbesserungen	279 984	280 000	279 928
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	1 448 180	1 450 000	1 442 334
3144.002	Bau von Gebäuden	448 367	125 000	100 201
3150.100	Unterhalt der Mobilien	442	1 000	113
3150.200	Unterhalt der Maschinen	704	2 000	1 897
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	155 869	162 000	109 136
3151.303	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	96 137	97 000	84 436
3151.500	Fahrzeugunterhalt	169 760	170 000	142 178
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	207 854	260 350	224 999
3160.100	Räume, Mieten	6 824	4 500	4 079
3170.100	Reisespesen	33 561	43 000	34 455
3181.000	Debitorenverluste	1 796		6 870
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	681 505	832 000	621 140

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3365</b>	<b>Freiburger Strafanstalt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	3 469 818	3 854 530	6 387 823
3300.006	Abschreibungen auf Fahrzeugen	38 195	38 200	47 744
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4220.017	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	11 425 469	12 800 000	10 575 831
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	395 319	530 000	417 786
4250.003	Viehverkäufe	1 348 518	1 165 000	1 212 739
4250.004	Verkauf landwirtschaftlicher Produkte	1 579 799	1 358 000	1 421 351
4250.005	Verkauf von Milchprodukten	432 712	400 000	437 945
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien	801	3 000	68
4250.007	Wasserverkäufe	1 572	2 000	1 330
4250.016	Verkauf von Nebenerzeugnissen	19 351	15 000	15 752
4250.021	Ertrag aus Küche	7 887	8 000	8 765
4250.027	Treibstoffverkäufe	245 410	250 000	270 237
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	50 330	150 000	208 388
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	16 111	4 000	3 568
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	97 320		71 041
4260.006	Rückerstattung von Soziallasten	3 981	14 500	5 309
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	13 740		11 488
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	225 370	360 000	209 285
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	681 505	832 000	621 140
4260.041	Beteiligung der Gefangenen an den Inhaftierungskosten	379 848	390 000	368 754
4309.200	Kostgelder	172 473	41 000	33 339
4409.000	Verzugszinsen	5		
4470.000	Mietzinse	746 191	337 000	334 676
4499.000	Lieferantenskonti	4 056		
4630.002	Bundesbeiträge für die Gebäuderenovierung	6 054		
4910.003	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	22 184 545	18 311 000	20 356 640
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	493 429	3 098 000	12 786 185
	Einnahmen	2 138 869	510 000	106 960
	<b>Saldo</b>	<b>1 645 440</b>	<b>-2 588 000</b>	<b>-12 679 225</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.000	Bau von Gebäuden	493 429	3 098 000	12 786 185
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6300.001	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	2 138 869	510 000	106 960

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3375</b>	<b>Amt für zivile Sicherheit und Militär</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand			5 176 661
	Ertrag			3 038 526
	<b>Saldo</b>			<b>-2 138 135</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals			1 785 019
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals			1 130 448
3040.300	Sozialzulagen			40 110
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge			157 897
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge			31 248
3051.000	Pensionskassenbeiträge			381 452
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge			4 700
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse			72 015
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht			1 162
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen			1 162
3090.000	Ausbildungskosten			2 614
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal			2 580
3100.100	Büromaterialien			17 410
3101.001	Reinigungsmaterialien			190
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten			2 063
3103.301	Abonnemente und Beiträge			3 807
3110.100	Anschaffung von Mobilien			2 000
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen			1 812
3120.001	Beleuchtung			16 166
3130.000	Dienstleistungen Dritter			74 952
3130.001	Kosten für Telekommunikation			960
3130.002	Posttaxen			31 103
3130.018	Inkassokosten			45 509
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten			39 337
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung			-15 255
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten			21 058
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software			162 457
3170.005	Empfänge, Kosten			3 784
3170.100	Reisespesen			19 363
3199.002	Kosten Bevölkerungsschutz			883 898
3199.003	Betriebskosten ACC			110 509
3199.013	Verschiedene Betriebsausgaben für Rechnung des Bundes			37 175

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3375</b>	<b>Amt für zivile Sicherheit und Militär</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3199.019	Rekrutierungen, Inspektionen, Entlassungen			55 864
3631.000	Konferenzkostenanteil			19 323
3636.000	Kantonsbeiträge			32 770
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren			11 000
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			9 732
4260.014	Kostenrückerstattungen			9 250
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen			34 850
4270.000	Bussen			202 400
4600.200	Militärpflichtersatzanteil			1 438 274
4610.003	Inkassoprovisionen			51 840
4610.017	Entschädigungen des Bundes			1 277 680
4630.001	Bundesbeiträge für Installationen			3 500
<b>3385</b>	<b>Zivilschutz</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
		Aufwand		8 129 776
		Ertrag		5 848 954
		<b>Saldo</b>		<b>-2 280 822</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals			1 421 978
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals			47 534
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals			341 446
3040.300	Sozialzulagen			24 645
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge			98 475
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge			19 737
3051.000	Pensionskassenbeiträge			210 054
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge			2 956
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse			44 919
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht			724
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen			724
3090.000	Ausbildungskosten			7 430
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal			975
3100.100	Büromaterialien			9 192
3101.036	Zivilschutzmaterial			98 442
3103.301	Abonnemente und Beiträge			1 248

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3385</b>	<b>Zivilschutz</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3105.100	Lebensmittel			18 128
3110.100	Anschaffung von Mobilien			2 942
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen			4 450
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen			162 337
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug			48 505
3120.000	Heizung			47 663
3120.001	Beleuchtung			18 221
3120.002	Wasser			9 936
3130.000	Dienstleistungen Dritter			79 828
3130.001	Kosten für Telekommunikation			432
3130.002	Posttaxen			11 750
3130.084	Zivilschutzausbildung			522 685
3134.000	Versicherungen			27 592
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung			51 785
3151.500	Fahrzeugunterhalt			31 957
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software			18 932
3160.100	Räume, Mieten			24 588
3170.100	Reisespesen			5 955
3181.000	Debitorenverluste			1 614
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben			719 340
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital			2 073 400
3660.200	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen			1 788 560
3702.009	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen			128 700
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4200.000	Ersatzabgaben			2 073 400
4210.000	Gebühren			103 070
4250.020	Ertrag aus Laden und Cafeteria			78 689
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen			8 950
4409.000	Verzugszinsen			51
4470.000	Mietzinse			29 241
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital			2 619 492
4610.017	Entschädigungen des Bundes			149 819
4611.003	Rückerstattungen			16 265
4612.001	Leistungen zugunsten der Gemeinden			12 699
4632.012	Anteil der Gemeinden für die Ausbildung			628 578

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3385</b>	<b>Zivilschutz</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4700.044	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen			128 700
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben			1 788 560
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>			<b>-1 788 560</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5620.013	Kantonsbeiträge für den Bau von öffentlichen Schutzräumen			1 788 560
<b>3390</b>	<b>Amt für zivile Sicherheit und Militär</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	13 991 641	12 833 950	
	Ertrag	9 938 497	8 599 310	
	<b>Saldo</b>	<b>-4 053 144</b>	<b>-4 234 640</b>	
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	3 283 609	3 313 230	
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals	47 533	47 530	
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	1 443 188	1 980 750	
3040.300	Sozialzulagen	68 016	46 380	
3049.500	Dienstaltersgeschenke	3 657	3 660	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	257 800	177 120	
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	51 258	35 120	
3051.000	Pensionskassenbeiträge	594 291	425 830	
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	7 612	5 310	
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	117 574	80 910	
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 894	1 320	
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 894	1 310	
3090.000	Ausbildungskosten	8 959	9 000	
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	3 182	4 000	
3100.100	Büromaterialien	23 900	30 000	
3101.001	Reinigungsmaterialien	1 842	6 000	
3101.036	Zivilschutzmaterial	88 577	100 000	
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	1 005	1 000	
3103.301	Abonnemente und Beiträge	3 564	5 000	
3105.100	Lebensmittel	14 964	70 000	

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3390</b>	<b>Amt für zivile Sicherheit und Militär</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3110.100	Anschaffung von Mobilien	13 040	19 650	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3 663	4 560	
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	2 539	3 000	
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	55 359	75 000	
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	151 793	175 000	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	344		
3120.000	Heizung	46 213	52 800	
3120.001	Beleuchtung	29 846	31 610	
3120.002	Wasser	10 129	11 020	
3120.004	Steuern und Beiträge	94	1 000	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	155 246	162 000	
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 893	2 000	
3130.002	Posttaxen	34 710	43 000	
3130.018	Inkassokosten	35 376	40 000	
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	47 080	52 500	
3130.084	Zivilschutzausbildung	539 527	525 000	
3134.000	Versicherungen	27 431	27 000	
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	229 225	447 300	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	38 225	25 000	
3151.500	Fahrzeugunterhalt	51 070	40 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	196 788	182 260	
3160.100	Räume, Mieten	24 671	24 000	
3170.005	Empfänge, Kosten	3 257	4 000	
3170.100	Reisespesen	27 758	26 000	
3181.000	Debitorenverluste	1 750		
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	987 589	485 000	
3199.002	Kosten Bevölkerungsschutz	282 941	288 930	
3199.003	Betriebskosten ACC	95 725	60 000	
3199.013	Verschiedene Betriebsausgaben für Rechnung des Bundes	36 898	45 000	
3199.019	Rekrutierungen, Inspektionen, Entlassungen	55 849	73 000	
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	2 130 670	2 000 000	
3631.000	Konferenzkostenanteil	21 432	13 000	
3636.000	Kantonsbeiträge	114 905	120 850	
3660.200	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	2 405 536		
3660.202	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für die Gemeinden		1 250 000	

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3390</b>	<b>Amt für zivile Sicherheit und Militär</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3702.009	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen	108 750	180 000	
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten		1 000	
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4200.000	Ersatzabgaben	2 130 670	2 000 000	
4210.000	Gebühren	113 639	108 000	
4250.020	Ertrag aus Laden und Cafeteria	57 701	85 000	
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	45 270		
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	20 616		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	14 943	40 000	
4270.000	Bussen	164 600	170 000	
4470.000	Mietzinse	28 805	20 000	
4499.000	Lieferantenskonti	7		
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3 290 572	2 256 000	
4600.200	Militärpflichtersatzanteil	1 320 784	1 400 000	
4610.003	Inkassoprovisionen	15 060	30 000	
4610.017	Entschädigungen des Bundes	1 805 789	1 396 500	
4611.003	Rückerstattungen	27 653	35 000	
4612.001	Leistungen zugunsten der Gemeinden	50 354	75 500	
4630.001	Bundesbeiträge für Installationen	3 500	3 500	
4632.012	Anteil der Gemeinden für die Ausbildung	738 384	799 810	
4700.044	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen	110 150	180 000	
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	2 405 536	1 250 000	
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-2 405 536</b>	<b>-1 250 000</b>	
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5620.013	Kantonsbeiträge für den Bau von öffentlichen Schutzräumen	2 405 536	1 250 000	
<b>3392</b>	<b>Amt für Sport</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	4 083 468	6 498 420	3 701 810
	Ertrag	2 563 558	5 051 640	2 280 354
	<b>Saldo</b>	<b>-1 519 910</b>	<b>-1 446 780</b>	<b>-1 421 456</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3392</b>	<b>Amt für Sport</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	4 899	10 500	6 090
3010.100	Gehälter des Personals	983 504	947 990	952 415
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	137 056	149 500	144 689
3040.300	Sozialzulagen	10 818	7 620	9 308
3049.500	Dienstaltersgeschenke	6 992	9 320	11 986
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	60 102	50 710	59 856
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	11 655	9 930	11 524
3051.000	Pensionskassenbeiträge	151 021	133 230	148 522
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 783	1 530	1 741
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	27 410	23 120	27 309
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	443	380	441
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	443	380	441
3090.000	Ausbildungskosten	116 037	125 000	123 407
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		700	
3100.100	Büromaterialien	2 497	4 000	3 328
3101.001	Reinigungsmaterialien	550	500	547
3102.102	Publikationen und Werbung	450	1 000	
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 720	1 500	1 519
3110.100	Anschaffung von Mobilien			500
3110.200	Anschaffung von Maschinen	-508		1 016
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		1 170	
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	500	500	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			69
3120.000	Heizung	3 662	4 000	5 151
3120.001	Beleuchtung	2 227	3 000	2 967
3120.002	Wasser	804	1 000	352
3130.000	Dienstleistungen Dritter	14 657	16 500	14 968
3130.001	Kosten für Telekommunikation	445	500	447
3130.002	Posttaxen	3 107	4 000	2 090
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	24 932	46 500	
3138.000	Leiterkurse	582 572	590 000	600 025
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		200	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	13 882	18 500	9 034
3170.100	Reisespesen	9 599	9 000	4 754
3171.300	Lagerkosten	172 831	175 000	161 996
3181.000	Debitorenverluste			333

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3392</b>	<b>Amt für Sport</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	979 741	901 640	500 000
3632.009	Kantonsbeiträge für die Sportförderung	408 234	400 000	350 759
3636.000	Kantonsbeiträge	349 405	850 000	544 229
3660.200	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen		2 000 000	
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4231.013	Einschreibengebühren	374 679	425 000	414 089
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	168 560	160 000	162 303
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	766 715	1 250 000	907 553
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds		2 000 000	
4630.009	Bundesbeiträge für Lager	31 274	35 000	30 819
4630.010	Bundesbeiträge für die Leiterausbildung	242 590	280 000	265 590
4980.001	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	979 741	901 640	500 000
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben		2 000 000	
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>		<b>-2 000 000</b>	
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5620.001	Kantonsbeiträge für die Gemeindeverbände		2 000 000	
<b>3393</b>	<b>LORO-Sport</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	4 942 827	3 500 000	6 810 631
	Ertrag	4 942 827	3 500 000	6 810 631
	<b>Saldo</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	4 044	14 000	4 403
3102.102	Publikationen und Werbung	1 667	26 000	1 692
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	147 581	160 000	139 867
3636.112	Beiträge für die Sportförderung	4 789 536	3 150 000	6 664 670
3636.113	Fondseinlagen		150 000	
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4130.000	Anteil am Nettoertrag	4 157 570	3 500 000	3 929 758
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	785 257		2 880 873

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3394</b>	<b>Campus Schwarzsee</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	4 965 453	5 639 610	5 383 420
	Ertrag	4 211 479	5 266 000	4 793 743
	<b>Saldo</b>	<b>-753 974</b>	<b>-373 610</b>	<b>-589 677</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen		2 000	
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	175 509	164 940	170 108
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals	169 714	173 210	167 373
3040.300	Sozialzulagen	7 100	7 020	7 134
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	18 772	18 390	18 352
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	3 797	3 720	3 713
3051.000	Pensionskassenbeiträge	41 045	39 790	39 338
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	569	540	540
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	8 561	8 390	8 370
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	138	130	135
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	138	130	135
3090.000	Ausbildungskosten		1 000	
3100.100	Büromaterialien	2 823	2 500	1 430
3101.001	Reinigungsmaterialien	18 966	20 000	9 688
3101.006	Treibstoffe	1 901	2 500	1 813
3103.301	Abonnemente und Beiträge	698	1 000	698
3110.100	Anschaffung von Mobilien		2 400	17 936
3110.200	Anschaffung von Maschinen		9 540	8 824
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	18 250	20 000	18 559
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen			7 970
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	23 010	25 000	20 666
3120.000	Heizung	229 298	250 000	246 327
3120.001	Beleuchtung	87 280	100 000	107 082
3120.002	Wasser	44 538	40 000	23 986
3120.004	Steuern und Beiträge	9 745	40 000	38 536
3130.001	Kosten für Telekommunikation	282	500	293
3130.002	Posttaxen		2 000	1 850
3134.000	Versicherungen	34 874	40 000	36 442
3137.000	Fahrzeugsteuern		2 000	
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	207 716	284 440	170 152
3150.100	Unterhalt der Mobilien	90		2 907
3150.200	Unterhalt der Maschinen	10 328	12 000	13 280

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3394</b>	<b>Campus Schwarzsee</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		2 200	
3151.500	Fahrzeugunterhalt	2 303	4 000	3 644
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	3 980	11 500	3 208
3170.100	Reisespesen	152	500	
3181.000	Debitorenverluste	36		130
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	2 020 616	2 500 000	2 456 950
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	1 823 223	1 848 270	1 775 851
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.007	Rückerstattungen für Materialien	1 764	1 000	60
4260.014	Kostenrückerstattungen	7 477	35 000	2 690
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			9 562
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	19 986	30 000	17 162
4470.000	Mietzinse	4 182 253	5 200 000	4 764 269
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	2 249 562	2 500 000	499 939
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-2 249 562</b>	<b>-2 500 000</b>	<b>-499 939</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.000	Bau von Gebäuden	2 204 200	2 200 000	
5040.002	Ausbau von Gebäuden	45 362	300 000	499 939

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>34</b>	<b>Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	384 926 561	385 478 240	380 646 398
	Ertrag	283 528 583	283 926 990	281 837 790
	<b>Saldo</b>	<b>-101 397 978</b>	<b>-101 551 250</b>	<b>-98 808 608</b>
	<b>Investitionsrechnung</b>			
	Ausgaben	26 773 984	32 416 200	28 136 067
	Einnahmen	12 781 879	14 570 000	13 630 263
	<b>Saldo</b>	<b>-13 992 105</b>	<b>-17 846 200</b>	<b>-14 505 804</b>
<b>3400</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	2 899 645	3 052 720	2 599 944
	Ertrag	513 844	451 000	262 225
	<b>Saldo</b>	<b>-2 385 801</b>	<b>-2 601 720</b>	<b>-2 337 719</b>
	<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>			
3000.200	Kommissionen	51 545	60 000	61 973
3010.100	Gehälter des Personals	1 812 953	1 951 320	1 875 218
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	44 743	46 870	57 079
3040.300	Sozialzulagen	28 860	22 440	24 073
3049.500	Dienstaltersgeschenke		6 400	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	101 016	106 150	104 690
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	19 213	20 340	19 855
3051.000	Pensionskassenbeiträge	244 049	242 460	241 106
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 209	2 770	2 658
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	46 072	48 910	47 792
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	743	780	771
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	743	780	771
3090.000	Ausbildungskosten	3 385	5 000	9 492
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	21 102	20 000	19 003
3100.100	Büromaterialien	7 817	9 000	9 347
3103.300	Bücher	28	1 000	175
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 660	5 500	5 178
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	344		
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	271		
3130.000	Dienstleistungen Dritter	19 634	24 000	55 737
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 693	2 000	1 516

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3400</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.002	Posttaxen	6 029	6 000	5 546
3130.081	Jugendrat	30 000	30 000	
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	31 651	30 000	26 087
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		20 000	
3170.005	Empfänge, Kosten	10 546	10 000	10 959
3170.100	Reisespesen	4 520	5 000	5 290
3636.000	Kantonsbeiträge	402 819	376 000	15 630
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	160 630	194 000	189 100
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	28 674		
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	5 540	5 000	7 986
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			40 040
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	2 000	2 000	1 297
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	317 000	250 000	23 802
<b>3405</b>	<b>Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	4 392 376	4 601 340	4 913 711
	Ertrag	2 472 625	2 440 000	2 635 477
	<b>Saldo</b>	<b>-1 919 751</b>	<b>-2 161 340</b>	<b>-2 278 234</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	3 045 561	3 092 200	3 127 220
3040.300	Sozialzulagen	36 750	38 160	39 324
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	165 626	167 720	170 035
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	33 505	33 810	33 921
3051.000	Pensionskassenbeiträge	338 812	355 290	354 896
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 895	4 620	4 582
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	75 535	76 940	77 549
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 220	1 240	1 250
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 220	1 240	1 250
3090.000	Ausbildungskosten	32 717	33 000	23 299
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 442	2 500	2 478
3100.100	Büromaterialien	54 186	57 000	51 738
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	13 930	35 000	22 256
3103.301	Abonnemente und Beiträge	3 593	4 500	3 812
3109.019	Mikroverfilmung	1 000	1 000	1 000

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3405</b>	<b>Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3110.100	Anschaffung von Mobilien	7 363	9 400	8 403
3110.200	Anschaffung von Maschinen		5 100	1 767
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	823		
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	1 000	1 000	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	43	1 100	
3120.000	Heizung	22 766	24 200	24 437
3120.001	Beleuchtung	5 616	7 740	6 157
3130.000	Dienstleistungen Dritter	65 171	131 300	92 449
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 998	4 000	1 968
3130.002	Posttaxen	43 868	42 000	45 242
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	60 210	67 000	56 816
3130.081	Jugendrat			30 000
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	51 655	63 940	38 153
3160.100	Räume, Mieten	225 244	228 080	226 076
3170.005	Empfänge, Kosten	27 273	35 000	34 498
3170.100	Reisespesen	14 462	14 000	10 316
3181.000	Debitorenverluste	-64		300
3636.000	Kantonsbeiträge			368 399
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	54 955	63 260	54 120
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	2 354 448	2 320 000	2 270 426
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			453
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	11 678		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	106 563	120 000	104 598
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	-65		260 000
<b>3410</b>	<b>Oberämter</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	11 043 042	9 724 670	10 791 056
	Ertrag	7 767 454	6 541 600	5 878 718
	<b>Saldo</b>	<b>-3 275 588</b>	<b>-3 183 070</b>	<b>-4 912 338</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	6 321 364	5 969 970	6 079 708
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	62 733	70 000	64 302
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	12 227		46 979
3040.300	Sozialzulagen	71 666	66 890	80 878

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3410</b>	<b>Oberämter</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3049.500	Dienstaltersgeschenke	5 664	8 710	22 306
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	345 276	323 930	334 136
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	62 930	59 540	61 285
3051.000	Pensionskassenbeiträge	678 953	662 330	648 403
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	7 481	8 100	8 255
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	157 470	147 930	152 398
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	2 539	2 380	2 457
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	2 539	2 380	2 457
3060.000	Ruhegehälter	1 427 544	1 307 070	1 418 464
3090.000	Ausbildungskosten	12 518	12 200	14 686
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	7 124	5 500	6 998
3100.100	Büromaterialien	64 708	68 500	61 448
3103.300	Bücher	2 945	4 200	3 660
3103.301	Abonnemente und Beiträge	21 867	22 300	19 571
3110.100	Anschaffung von Mobilien	47 186	5 500	10 413
3110.200	Anschaffung von Maschinen		500	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	4 746	7 000	143
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen			3 750
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	438	900	1 872
3120.000	Heizung	12 648	14 300	12 648
3120.001	Beleuchtung	5 400	7 000	5 605
3130.000	Dienstleistungen Dritter	12 700	13 500	14 911
3130.001	Kosten für Telekommunikation	6 631	7 700	9 468
3130.002	Posttaxen	282 734	294 000	310 884
3130.092	Arbeiten zur rechtskonformen Wiederherstellung von Gebäuden	203 813		26 185
3132.092	Persönliche Unterstützung des Oberamtmanns	99 996	106 500	98 672
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	609 511		144 000
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		500	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	5 769	40 000	65
3160.100	Räume, Mieten	83 540	84 430	55 694
3170.005	Empfänge, Kosten	33 989	29 500	29 527
3170.100	Reisespesen	55 254	57 500	53 931
3170.200	Delegationen und Repräsentationsausgaben	40 093	39 410	43 266
3181.000	Debitorenverluste	266 617	262 000	387 734
3199.020	Auslagen in Zivil- und Strafsachen	4 427	12 500	3 899
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen			550 000

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3410</b>	<b>Oberämter</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	2 210 015	2 170 000	2 126 921
4240.017	Gebühren für Kompetenzdelegation	410		
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	94 067	100 000	95 327
4260.027	Rückerstattung Postoauslagen	43 384	222 500	250 700
4260.028	Kostenrückerstattungen für rechtskonforme Wiederherstellung von Gebäuden	246 061		
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	6 891		34 894
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	2 363	40 000	77 715
4260.032	Rückerstattete Auslagen	313 919		27
4260.039	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge	25 001	16 000	26 328
4270.000	Bussen	4 271 202	3 976 700	3 253 512
4409.000	Verzugszinsen	4 141	16 400	13 295
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	550 000		
<b>3415</b>	<b>Amt für Gemeinden</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	53 248 457	53 320 240	51 990 349
	Ertrag	34 421 226	34 435 100	33 634 250
	<b>Saldo</b>	<b>-18 827 231</b>	<b>-18 885 140</b>	<b>-18 356 099</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	1 175 838	1 207 920	1 103 173
3040.300	Sozialzulagen	14 040	14 760	7 260
3049.400	Treueprämien	919	800	800
3049.500	Dienstaltersgeschenke			7 948
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	64 044	65 420	60 463
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	12 689	12 650	11 489
3051.000	Pensionskassenbeiträge	174 741	184 640	173 561
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 496	1 760	1 552
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	29 210	29 840	27 576
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	471	480	445
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	471	480	445
3090.000	Ausbildungskosten	800	2 200	2 455
3100.100	Büromaterialien	25	3 000	1 973
3103.300	Bücher	95	200	44
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 803	3 500	3 336
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	58	200	

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3415</b>	<b>Amt für Gemeinden</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3120.000	Heizung	14 474	18 700	17 790
3120.001	Beleuchtung	1 200	1 420	1 222
3130.000	Dienstleistungen Dritter	5 160	6 000	9 513
3130.001	Kosten für Telekommunikation	76	200	60
3130.002	Posttaxen	138	600	333
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	22 348	36 250	11 026
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	44 721	44 700	44 721
3160.100	Räume, Mieten	61 524	61 520	61 524
3170.100	Reisespesen	2 767	3 000	1 984
3622.600	Beteiligung am interkommunalen Bedarfsausgleich	17 199 445	17 200 000	16 806 549
3622.700	Interkommunaler Ressourcenausgleich	34 398 903	34 400 000	33 613 107
3636.124	Kantonsbeiträge für die Patenschaft bedrängter Gemeinden	20 000	20 000	20 000
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	22 335	35 000	21 123
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		100	21
4622.700	Interkommunaler Ressourcenausgleich	34 398 891	34 400 000	33 613 106
<b>3430</b>	<b>Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	16 324 164	16 734 160	16 498 020
	Ertrag	6 283 136	6 596 000	6 365 137
	<b>Saldo</b>	<b>-10 041 028</b>	<b>-10 138 160</b>	<b>-10 132 883</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	46 439	50 000	57 477
3010.100	Gehälter des Personals	3 197 997	3 099 590	3 122 636
3010.104	Gehälter des technischen Personals	6 835 837	7 287 440	6 912 557
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	833 255	896 620	929 939
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	46 278		37 789
3040.300	Sozialzulagen	145 600	147 930	145 631
3049.400	Treueprämien	234	130	140
3049.500	Dienstaltersgeschenke			8 889
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	588 157	555 920	589 970
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	116 077	109 810	116 201
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 362 742	1 359 040	1 368 839
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	13 587	14 960	15 693
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	268 310	254 470	269 162

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3430</b>	<b>Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	4 328	4 100	4 344
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	4 328	4 100	4 341
3090.000	Ausbildungskosten	120 852	112 000	118 702
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	3 300	3 000	3 098
3100.100	Büromaterialien	23 244	26 000	26 881
3101.103	Fotokopien	8 726	9 500	8 299
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3 687	5 500	5 176
3102.102	Publikationen und Werbung	6 517	8 050	8 509
3103.300	Bücher	2 114	3 000	1 822
3103.301	Abonnemente und Beiträge	15 490	15 730	14 455
3106.013	Chemikalien	360 182	360 000	282 762
3106.016	Labormaterial	161 686	165 000	168 058
3110.100	Anschaffung von Mobilien	5 119	5 030	1 583
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	127 988	124 000	174 029
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen			43 500
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	50 338	54 000	50 744
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	303	500	3 371
3130.000	Dienstleistungen Dritter	886 429	930 000	902 380
3130.001	Kosten für Telekommunikation	7 716	7 500	8 115
3130.002	Posttaxen	40 067	50 000	41 524
3130.031	Analysen	134 488	136 500	140 209
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	42 178	43 670	18 161
3134.000	Versicherungen	2 276	3 000	2 688
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	174 747	165 000	158 027
3151.500	Fahrzeugunterhalt	8 576	8 000	8 004
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	242 809	294 460	255 405
3160.100	Räume, Mieten	105 943	118 000	106 281
3170.005	Empfänge, Kosten	8 039	7 500	7 201
3170.100	Reisespesen	187 161	175 000	170 082
3181.000	Debitorenverluste	19 016		38 835
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	1 660	2 000	629
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	5 614	5 610	6 238
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	104 732	112 500	139 643
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	361 106	6 155 000	5 786 831
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	5 499 479	250 000	216 134
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	12 236		95 036

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3430</b>	<b>Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	63 922	63 000	106 508
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	5 863		21 201
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	340 098	128 000	139 142
4409.000	Verzugszinsen	433		285
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben			558 571
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>			<b>-558 571</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5060.300	Kauf von Geräten			558 571
<b>3440</b>	<b>Grangeneuve</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	256 506 639	255 823 870	251 956 258
	Ertrag	215 577 077	216 139 650	213 856 142
	<b>Saldo</b>	<b>-40 929 562</b>	<b>-39 684 220</b>	<b>-38 100 116</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	46 144	50 000	50 489
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	3 845 508	3 956 200	3 680 591
3010.104	Gehälter des technischen Personals	8 582 929	8 623 020	8 723 003
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals	4 895 656	4 850 250	4 811 253
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	1 175 099	1 315 000	1 158 866
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	5 724 660	5 882 090	5 860 651
3020.106	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	687 861	621 500	806 554
3040.300	Sozialzulagen	215 184	206 890	216 771
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	74 462	68 880	73 466
3049.400	Treueprämien	440	400	440
3049.500	Dienstaltersgeschenke	3 631	19 960	10 510
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		3 720	13 458
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	1 342 950	1 258 470	1 347 549
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	267 005	250 350	268 178
3051.000	Pensionskassenbeiträge	3 071 221	3 002 180	3 050 756
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	40 667	38 330	40 602
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	616 995	578 810	618 094
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	9 565	9 070	9 735

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3440</b>	<b>Grangeneuve</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	9 885	9 280	9 921
3090.000	Ausbildungskosten	156 177	145 000	169 959
3091.000	Rekrutierungskosten	30 293	15 000	20 374
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	17 800	8 500	6 618
3100.100	Büromaterialien	150 780	170 000	152 729
3101.000	Für Rechnung des Bundes verkauftes Material, Rückerstattungen	129 694	105 000	120 194
3101.001	Reinigungsmaterialien	54 808	50 000	49 514
3101.006	Treibstoffe	38 304	50 000	48 354
3101.011	Fabrikationsmaterialien	40 732	40 000	34 359
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	50 482	90 000	109 613
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	32 602	38 000	39 679
3102.102	Publikationen und Werbung	87 147	90 000	96 371
3103.300	Bücher	10 181	21 000	12 993
3103.301	Abonnemente und Beiträge	99 447	99 100	100 878
3104.200	Schulmaterialien	234 348	410 000	314 113
3105.100	Lebensmittel	555 248	533 000	547 369
3105.101	Milchprodukte	1 321 475	1 300 000	1 185 516
3105.104	Kosten für Kulturen	510 614	555 000	520 932
3106.014	Medikamente	1 573	2 000	1 531
3106.016	Labormaterial	344 741	213 000	295 026
3110.100	Anschaffung von Mobilien	41 930	42 000	42 050
3110.200	Anschaffung von Maschinen		1 000	266
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	337 936	245 000	228 616
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	179 449	180 500	180 765
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	76 000	100 000	112 320
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	74 029	75 000	74 743
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	30 237	34 000	11 925
3115.000	Viehankäufe	331 457	280 000	357 030
3115.001	Kosten für Viehhaltung	794 553	760 000	748 864
3120.000	Heizung	364 198	360 000	373 830
3120.001	Beleuchtung	311 905	285 000	353 357
3120.002	Wasser	161 154	115 000	155 275
3120.004	Steuern und Beiträge	39 102	43 000	42 343
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 155 148	1 695 000	1 330 959
3130.001	Kosten für Telekommunikation	19 482	17 500	18 294
3130.002	Posttaxen	76 026	89 000	83 826

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3440</b>	<b>Grangeneuve</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.011	Schülertransporte	26 692	29 000	24 718
3130.031	Analysen	150 422	136 000	125 182
3130.047	Bankspesen	239	1 000	686
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	842 155	1 272 720	1 074 824
3134.000	Versicherungen	80 199	80 000	79 497
3137.000	Fahrzeugsteuern	6 991	7 500	6 604
3138.001	Prüfungskosten	219 293	165 000	200 979
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	1 400 287	1 475 000	1 391 869
3150.100	Unterhalt der Mobilien	6 717	7 000	6 664
3150.200	Unterhalt der Maschinen		1 000	232
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	321 449	259 000	295 098
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	61 648	69 000	68 118
3151.500	Fahrzeugunterhalt	60 166	74 000	62 000
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	160 780	208 400	121 669
3160.100	Räume, Mieten	3 315	2 500	2 590
3160.201	Pacht landwirtschaftlicher Parzellen	2 622	3 000	2 622
3161.300	Maschinen, Mieten	46 340	45 000	61 400
3170.100	Reisespesen	301 361	300 000	305 732
3181.000	Debitorenverluste	6 416	6 500	4 757
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	50 341	45 000	54 583
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	165 032	180 000	225 471
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	1 805 484	1 223 730	1 044 600
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	45 436	45 440	60 581
3510.002	Einlagen in den Fonds für Bodenverbesserungen	2 095 228	947 400	738 698
3611.002	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	7 640	3 000	6 610
3611.012	Beiträge an landwirtschaftliche Lehranstalten	66 035	70 000	67 202
3612.002	Schädlingsbekämpfung	7 678	25 000	21 690
3634.012	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Tierseuchenbekämpfung	489 981	500 000	448 673
3634.014	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Entsorgung der Tierkadaver	828 572	740 000	802 974
3636.000	Kantonsbeiträge	3 084 078	3 067 680	2 755 114
3636.001	Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen	22 750	20 000	20 000
3636.108	Kantonsbeiträge für die Förderung und die wirtschaftliche Entwicklung der Landwirtschaft	2 407 414	2 415 000	2 301 302
3636.109	Kantonsbeiträge für die Bienenzucht	26 289	25 000	24 515
3636.110	Kantonsbeiträge für die Alpwirtschaft	27 000	27 000	27 000
3636.201	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	197 740	171 000	165 714

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3440</b>	<b>Grangeneuve</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3637.010	Kantonale Sömmerungsbeiträge	210 000	210 000	210 000
3660.206	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die Gemeinden für Bodenverbesserung	-1 441 225	3 646 000	1 950 229
3660.706	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an natürliche Personen für Bodenverbesserungen	10 720 770	5 626 000	6 281 153
3707.014	Bundesbeiträge für den Ackerbau	7 245 810	7 000 000	7 021 498
3707.030	Direktzahlungen	185 574 227	186 000 000	184 514 742
3900.001	Interne Lieferungen zwischen Sektoren des Landwirtschaftlichen Instituts Grangeneuve	704 353	694 000	687 199
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4021.001	Steuern zum Ausgleich der Verminderung des Kulturlandes	1 132 130	2 500 000	2 125 894
4200.001	Mehrwertabgabe	1 595 228	447 400	238 698
4210.000	Gebühren	165 782	165 000	135 280
4210.002	Prüfungsgebühren	57 410	85 000	65 335
4230.000	Schulgelder	1 071 369	1 160 000	956 382
4240.007	Mieten für Materialien und Maschinen	21 866	11 000	4 980
4240.008	Analysen	2 024 077	2 140 000	2 226 700
4250.002	Materialverkäufe	232 973	240 000	228 120
4250.003	Viehverkäufe	1 734 047	1 600 000	1 746 379
4250.004	Verkauf landwirtschaftlicher Produkte	1 016 580	1 000 000	987 556
4250.005	Verkauf von Milchprodukten	2 599 111	2 570 000	2 356 666
4250.010	Verkauf von Unterrichtsmaterial	439 917	500 000	424 478
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	55 036	60 000	51 171
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	8 136	14 000	14 580
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	771 103	565 000	672 005
4260.011	Beiträge Dritter	2 413 024	2 610 000	2 494 602
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	51 796	60 000	105 715
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	17 277	10 000	15 694
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	165 032	180 000	225 471
4260.042	Rückerstattung von Mahngebühren	2 065		
4309.000	Verschiedene Betriebserträge	165 795	125 000	122 156
4309.200	Kostgelder	1 326 740	1 410 000	1 360 113
4400.000	Zinsen flüssige Mittel	376	3 000	3 490
4401.000	Zinsen auf Darlehen	200 520	190 000	201 628
4409.000	Verzugszinsen		1 000	
4470.000	Mietzinse	759 872	815 000	776 433
4510.002	Entnahmen aus dem Fonds für Bodenverbesserungen	657 865	780 000	690 252
4610.026	Bundesbeiträge für die Schädlingsbekämpfung	111 340	15 000	10 000

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3440</b>	<b>Grangeneuve</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4611.001	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	941 735	950 000	1 014 626
4612.000	Anteil der Gemeinden	48 884	45 000	41 977
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	1 836 057	1 762 250	1 887 344
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	6 000		8 000
4700.014	Bundesbeiträge für den Ackerbau	7 245 810	7 000 000	7 021 498
4700.030	Direktzahlungen	185 570 715	186 000 000	184 529 105
4900.001	Interne Lieferungen zwischen Sektoren des Landwirtschaftlichen Instituts Grangeneuve	704 353	694 000	687 199
4910.016	Der Berufsschule Gesundheit-Soziales verrechneter Aufwand	427 053	432 000	426 616
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	18 992 752	24 342 000	23 615 539
	Einnahmen	12 574 460	14 570 000	13 393 813
	<b>Saldo</b>	<b>-6 418 292</b>	<b>-9 772 000</b>	<b>-10 221 726</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.000	Bau von Gebäuden	-39 598	900 000	1 444 569
5040.002	Ausbau von Gebäuden		500 000	
5470.003	Darlehen vom Landwirtschaftsfonds	951 200	4 000 000	4 935 000
5600.000	Anteil des Bundes an der Rückerstattung von Beiträgen		12 000	2 000
5620.003	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen	1 840 314	1 900 000	1 706 929
5620.009	Kantonsbeiträge an Gemeinden über den Bodenverbesserungsfonds	218 654	180 000	243 300
5660.002	Kantonsbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen	2 094 634	3 200 000	2 634 318
5670.006	Kantonsbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	4 686 732	3 400 000	3 197 883
5670.009	Kantonsbeiträge an Dritte über den Bodenverbesserungsfonds	439 211	600 000	446 952
5720.002	Bundesbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen	2 352 379	2 100 000	1 904 450
5760.002	Bundesbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen	2 965 291	3 550 000	4 338 478
5770.006	Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	3 483 935	4 000 000	2 761 660
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6470.001	Rückerstattung von Darlehen des Landwirtschaftsfonds	3 772 855	4 900 000	4 389 225
6670.000	Rückerstattung von Beiträgen		20 000	
6700.002	Bundesbeiträge für Bodenverbesserungen	4 761 182	5 650 000	5 708 928
6700.006	Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	4 040 423	4 000 000	3 295 660

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3445</b>	<b>Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte Führung)</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	37 386 119	39 356 220	39 508 571
	Ertrag	15 154 329	15 353 140	17 349 425
	<b>Saldo</b>	<b>-22 231 790</b>	<b>-24 003 080</b>	<b>-22 159 146</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	12 987	15 000	8 311
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 363 762	1 319 230	1 352 132
3010.104	Gehälter des technischen Personals	2 344 158	2 376 770	2 274 766
3010.114	Gehälter der Inspektoren	1 674 056	1 698 900	1 615 014
3010.115	Gehälter der Förster	1 110 211	1 116 840	1 118 393
3010.116	Gehälter der Wildhüter und Fischereiaufseher	1 753 892	1 792 340	1 797 080
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	674 241	700 000	650 608
3010.120	Gehälter der Handwerker	918 282	1 144 640	927 650
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	27 115		36 584
3040.300	Sozialzulagen	135 019	127 570	124 856
3049.400	Treueprämien	142	100	100
3049.500	Dienstaltersgeschenke	26 157	70 650	21 681
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	533 578	510 750	529 497
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	106 261	102 010	105 998
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 191 010	1 190 090	1 177 745
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	113 601	103 890	108 490
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	243 350	233 430	241 510
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 925	3 750	3 902
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 925	3 750	3 895
3090.000	Ausbildungskosten	753 016	595 000	614 743
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	8 850	6 000	11 208
3100.100	Büromaterialien	18 796	28 000	23 017
3101.001	Reinigungsmaterialien	2 200	2 000	2 818
3101.003	Materialkäufe	292 959	285 000	321 915
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	21 980	35 000	22 370
3102.102	Publikationen und Werbung	10 340	15 000	10 434
3103.300	Bücher	5 696	5 500	6 729
3103.301	Abonnemente und Beiträge	94 152	117 000	141 246
3109.033	Schutz der Wildtiere und der Lebensräume	244 663	250 000	218 481
3109.034	Schutz der aquatischen Fauna und der Lebensräume	31 029	70 000	32 136
3109.035	Materialbedarf für die Fischzuchten und Zuchtbäche	118 256	130 000	71 258
3109.036	Wiederbevölkerung von Gewässern	214 573	200 000	227 976

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3445</b>	<b>Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte Führung)</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3110.100	Anschaffung von Mobilien	6 130	10 400	8 400
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	4 470		156
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	2 593	6 000	5 843
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	-35 120		-18 009
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	2 444	3 800	9 998
3119.314	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	96 166	85 000	149 913
3120.000	Heizung	34 227	43 120	29 567
3120.001	Beleuchtung	3 989	4 640	4 583
3130.000	Dienstleistungen Dritter	3 204 225	2 705 500	2 692 300
3130.001	Kosten für Telekommunikation	18 222	18 000	13 466
3130.002	Posttaxen	11 131	12 000	9 869
3130.004	Von Dritten erfüllte staatliche Aufgaben	2 119 825	2 100 000	2 165 312
3130.010	Transporte	13 468	14 000	22 755
3130.014	Forsteinrichtungen	114 702	125 000	122 432
3130.015	Leistungen der Revierkörperschaften	249 239	340 000	337 251
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	2 894	10 000	
3134.000	Versicherungen	37 945	32 000	24 033
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	126 724	102 000	82 576
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten			335
3151.500	Fahrzeugunterhalt	77 733	60 000	68 062
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	91 771	155 300	59 863
3159.314	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	28 960	35 000	31 201
3160.100	Räume, Mieten	416 250	482 110	414 280
3162.000	Leasingkosten		270 000	
3170.100	Reisespesen	572 004	307 500	643 324
3170.306	Entschädigungen für Wildhüter und Fischereiaufseher	30 351	31 000	30 901
3181.000	Debitorenverluste	3 807		2 138
* 3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	389 530	326 000	389 383
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	245 353	248 260	142 499
3300.004	Abschreibungen auf den Investitionen für die Staatswälder	749 883	785 380	541 825
3300.006	Abschreibungen auf Fahrzeugen		364 000	474 559
3499.000	Skonti	6 834	10 000	18 639
* 3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital			12 600
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen			500 000
3631.000	Konferenzkostenanteil	5 000	5 000	5 000
* 3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	1 411 913	1 465 000	1 277 222

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3445</b>	<b>Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte Führung)</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
* 3632.200	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	8 485 599	8 470 000	8 832 654
* 3635.001	Kantonsbeiträge an Privatunternehmen	55 000	55 000	52 360
* 3636.000	Kantonsbeiträge	120 000	120 000	120 000
* 3636.128	Kantonsbeiträge für den Naturschutz	-1 281 557	352 000	1 651 572
* 3637.100	Kantonsbeiträge an Dritte	605 849	585 000	295 172
* 3637.200	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	5 306 384	5 370 000	4 482 000
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4100.010	Jagdpatente	656 040	670 000	620 747
4100.011	Fischereipatente	567 601	570 000	579 795
4100.111	Gebühr für die Wiederbevölkerung von Gewässern	143 306	200 000	149 595
4120.007	Verpachtung von Wasserläufen	135 048	137 000	136 663
4210.000	Gebühren	218 173	152 000	217 447
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	730 869	585 000	549 889
4250.008	Holzverkäufe	497 253	660 000	721 974
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	84 800	30 000	93 917
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	16 921	5 000	116
4260.011	Beiträge Dritter	188 761	162 000	160 887
4260.014	Kostenrückerstattungen	158 940	160 000	137 536
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	39 695		24 131
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	85 956	86 000	13 407
* 4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	389 530	326 000	389 383
4260.098	Gehaltsrückerstattungen	9 380	10 000	10 000
4270.000	Bussen	3 550	5 000	7 600
4310.007	Eigenleistungen für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	34 614	5 000	38 541
4409.000	Verzugszinsen	43		4
4470.000	Mietzinse	852 454	775 140	928 463
4499.000	Lieferantenskonti	-461		
* 4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		300 000	474 559
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	440 000		
4630.000	Bundesbeiträge	883 720	900 000	261 810
4630.015	Bundesbeiträge für die Berufsbildung	115 830	90 000	94 660
* 4630.027	Bundesbeiträge für den Naturschutz			263 977
* 4630.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	6 810 662	8 965 000	10 358 949
* 4630.201	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen für die Staatswälder	2 091 643	560 000	1 115 374

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3445</b>	<b>Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte Führung)</b>			
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	1 912 032	2 205 000	1 611 967
	Einnahmen	207 419		236 450
	<b>Saldo</b>	<b>-1 704 613</b>	<b>-2 205 000</b>	<b>-1 375 517</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
* 5040.000	Bau von Gebäuden	1 171 033	1 200 000	399 927
* 5050.006	Material für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	706 385	700 000	698 497
* 5050.007	Eigenleistungen für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	34 614	5 000	38 983
* 5060.500	Kauf von Fahrzeugen		300 000	474 559
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
* 6150.000	Dienstleistungen für Dritte			46 678
* 6300.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	207 419		189 773
<b>3460</b>	<b>Weinberge Lavaux</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	3 126 119	2 865 020	2 388 488
	Ertrag	1 338 892	1 970 500	1 856 417
	<b>Saldo</b>	<b>-1 787 227</b>	<b>-894 520</b>	<b>-532 071</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	343 088	209 040	204 633
3040.300	Sozialzulagen	6 464	4 680	4 680
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	18 505	11 350	11 128
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	3 075	2 300	2 251
3051.000	Pensionskassenbeiträge	33 241	30 690	29 925
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	461	340	338
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	8 440	5 180	5 075
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	136	80	82
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	136	80	82
3100.100	Büromaterialien	2 721	2 000	3 089
3101.031	Materialbedarf für den Rebbaub	10 334	30 000	18 468
3102.102	Publikationen und Werbung	49 528	40 000	41 572
3103.301	Abonnemente und Beiträge	10 563	11 000	9 618
3105.105	Einkauf Wein	141 449	150 000	207 347
3120.000	Heizung	12 947	27 000	16 511
3120.001	Beleuchtung	10 218	20 000	9 717

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3460</b>	<b>Weinberge Lavaux</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3120.002	Wasser	6 743	6 000	13 770
3120.004	Steuern und Beiträge	34 292	33 000	26 775
3130.000	Dienstleistungen Dritter	735 027	679 000	739 882
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 236	1 500	1 325
3130.002	Posttaxen	8 447	15 000	10 636
3134.000	Versicherungen	47 451	57 000	53 693
3137.101	Mehrwertsteuer	19 485	15 000	15 908
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	64 727	100 000	54 033
3170.100	Reisespesen	4 517	5 000	4 973
3181.000	Debitorenverluste	9	1 000	429
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	264 908	78 000	86 636
3199.015	Kellereikosten	222 187	265 000	283 844
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	1 065 783	1 065 780	532 071
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4250.018	Weinverkauf	1 031 263	1 700 000	1 177 103
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	2 783		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	0	1 500	25
4309.000	Verschiedene Betriebserträge	24 321	5 000	23 103
4320.000	Bestandesveränderungen	86 879		456 337
4470.000	Mietzinse	46 000	14 000	33 000
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	147 646	250 000	166 850
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	5 869 200	5 869 200	2 349 991
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-5 869 200</b>	<b>-5 869 200</b>	<b>-2 349 991</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.002	Ausbau von Gebäuden	5 869 200	5 869 200	2 349 991

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>35</b>	<b>Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	409 570 432	399 316 640	442 591 660
	Ertrag	229 064 444	215 732 330	259 522 420
	<b>Saldo</b>	<b>-180 505 988</b>	<b>-183 584 310</b>	<b>-183 069 240</b>
	<b>Investitionsrechnung</b>			
	Ausgaben	28 862 114	23 893 000	46 561 440
	Einnahmen	1 143 711	1 175 000	1 602 992
	<b>Saldo</b>	<b>-27 718 403</b>	<b>-22 718 000</b>	<b>-44 958 448</b>
<b>3500</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	65 874 679	64 248 580	64 986 803
	Ertrag	2 061 249	35 200	27 056
	<b>Saldo</b>	<b>-63 813 430</b>	<b>-64 213 380</b>	<b>-64 959 747</b>
	<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>			
3000.200	Kommissionen	41 734	35 000	42 283
3010.100	Gehälter des Personals	1 415 504	1 336 380	1 279 020
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	1 349	15 000	2 172
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			46 030
3040.300	Sozialzulagen	17 555	20 700	15 982
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	76 001	72 270	69 045
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	14 517	13 810	12 971
3051.000	Pensionskassenbeiträge	187 434	178 450	167 966
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 721	1 880	1 766
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	34 663	33 030	31 505
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	558	530	508
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	558	530	508
3090.000	Ausbildungskosten	5 429	7 500	8 695
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	16 593	12 000	12 565
3100.100	Büromaterialien	2 981	6 000	3 902
3103.301	Abonnemente und Beiträge	8 719	12 000	25 998
3110.100	Anschaffung von Mobilien	634		
3110.200	Anschaffung von Maschinen			100
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	486		309
3130.000	Dienstleistungen Dritter	122 348	35 000	46 622
3130.001	Kosten für Telekommunikation	5 076	4 000	5 737

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3500</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.002	Posttaxen	3 670	2 000	5 643
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	28 941	30 000	28 963
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software			90
3170.005	Empfänge, Kosten	10 009	10 000	10 968
3170.100	Reisespesen	2 932	8 000	4 731
3181.000	Debitorenverluste	5		
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	5 001 837	5 063 000	4 981 618
3611.005	Beitrag an die Fachhochschule Westschweiz	53 272 478	53 725 000	53 622 076
3634.015	Kantonsbeiträge für touristische Anlagen	650 000	650 000	650 000
3635.700	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten der Privatunternehmen			1 027 532
3636.000	Kantonsbeiträge	136 949	170 000	100 000
3636.004	Kantonsbeiträge für die Tourismusförderung	2 800 000	2 780 000	2 780 000
3636.005	Kantonsbeiträge für die Forschung	26 500	26 500	26 500
3640.400	Abschreibungen auf Darlehen	-12 500		-25 000
3660.700	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte	2 000 000		
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	46 450	35 000	23 898
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	201		
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	14 598		3 158
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		200	
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	2 000 000		
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	2 000 000		
	Einnahmen	12 500		25 000
	<b>Saldo</b>	<b>-1 987 500</b>		<b>25 000</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5670.000	Kantonsbeiträge an Dritte	2 000 000		
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6450.003	Rückzahlung von Darlehen	12 500		25 000

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3505</b>	<b>Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	17 756 404	16 987 750	30 579 850
	Ertrag	8 678 211	8 196 500	23 668 134
	<b>Saldo</b>	<b>-9 078 193</b>	<b>-8 791 250</b>	<b>-6 911 716</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	6 462	8 000	5 993
3010.100	Gehälter des Personals	1 824 766	1 784 930	1 802 433
3040.300	Sozialzulagen	27 990	31 490	30 530
3049.500	Dienstaltersgeschenke	6 665	12 340	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	99 590	97 650	97 885
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	17 584	17 790	17 597
3051.000	Pensionskassenbeiträge	280 661	283 150	266 819
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 053	2 400	2 377
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	45 420	44 560	44 658
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	732	720	720
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	732	720	720
3090.000	Ausbildungskosten			2 214
3100.100	Büromaterialien	5 015	7 000	7 608
3102.102	Publikationen und Werbung	117 893	121 000	287 192
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 850	7 000	7 272
3110.100	Anschaffung von Mobilien			529
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	6 843		
3130.000	Dienstleistungen Dritter	577 803	594 000	743 606
3130.001	Kosten für Telekommunikation	8 561	14 000	7 850
3130.002	Posttaxen	727	2 000	1 416
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	21 366	110 000	10 121
3130.101	Leistungen Dritter für die antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	25 000	25 000	25 000
3170.005	Empfänge, Kosten	29 346	31 000	29 883
3170.100	Reisespesen	26 012	60 000	18 891
3181.000	Debitorenverluste	432 035		2 130 293
3181.004	Verluste auf Bürgschaften	18 922		703 884
3199.007	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	4 540		4 540
3510.100	Einlagen in den Fonds für die Neue Regionalpolitik	1 425 000	3 746 500	1 920 025
3600.201	Rückerstattungen an den Bund	584 730		1 607 838
3631.000	Konferenzkostenanteil	26 506	30 000	26 439
3632.100	Kantonsbeiträge an Gemeinden für kantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	250 244	267 500	295 928

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3505</b>	<b>Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3635.004	Zinskostenbeiträge für kleine und mittlere Betriebe im Flachland	1 989 919	2 000 000	1 787 552
3636.000	Kantonsbeiträge	1 214 536	1 410 000	1 227 443
3636.017	Kantonsbeiträge an die mit der Unterstützung und Betreuung von Unternehmen beauftragten Stellen	279 441	300 000	271 165
3636.100	Kantonsbeiträge an Dritte für kantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	1 741 502	2 468 750	1 856 390
3636.101	Kantonsbeiträge an Dritte für interkantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	410 194	410 250	470 194
3636.102	Kantonsbeiträge an Dritte für grenzüberschreitende Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	137 000	100 000	58 408
3640.400	Abschreibungen auf Darlehen	6 103 765	3 000 000	14 808 437
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			2 340
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	11 600		13 800
4260.010	Rückerstattung von Beiträgen	-60 588		3 843 798
4260.011	Beiträge Dritter	23 524		112 391
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	2 533		16 721
4260.101	Beteiligung Dritter an den Kosten der antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement		50 000	
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	6 179 581	3 000 000	14 897 253
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds			-15 623
4510.100	Entnahmen aus dem Fonds für die Neue Regionalpolitik	1 096 562	3 246 500	2 173 529
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen			703 900
4630.100	Bundesbeiträge für die Neue Regionalpolitik	1 425 000	1 900 000	1 920 025
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	8 523 281	4 000 000	14 697 253
	Einnahmen	1 131 211	1 165 000	1 270 691
	<b>Saldo</b>	<b>-7 392 070</b>	<b>-2 835 000</b>	<b>-13 426 562</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5440.004	Darlehen an öffentliche Unternehmungen	8 123 281	3 000 000	14 897 253
5450.100	Darlehen an Dritte für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	400 000	1 000 000	-200 000
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6420.000	Darlehensrückzahlung der Gemeinden für Investitionen in Berggebieten	287 275	350 000	377 323
6420.100	Rückzahlung von Gemeinden gewährten Darlehen für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	544 981	545 000	544 981
6450.000	Darlehensrückzahlung Dritter für Investitionen in Berggebieten	169 900	200 000	206 332

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3505</b>	<b>Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg</b>			
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6450.003	Rückzahlung von Darlehen	75 816		88 816
6450.100	Rückzahlung gewährten Darlehen für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	53 239	70 000	53 239
<b>3510</b>	<b>Amt für den Arbeitsmarkt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	51 292 580	49 430 240	49 458 945
	Ertrag	43 184 657	41 612 000	41 336 732
	<b>Saldo</b>	<b>-8 107 923</b>	<b>-7 818 240</b>	<b>-8 122 213</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	12 044	6 300	7 400
3010.100	Gehälter des Personals	1 873 957	1 871 720	1 780 235
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	74 563		90 556
3040.300	Sozialzulagen	20 760	25 600	22 590
3049.500	Dienstaltersgeschenke	2 825	3 770	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	101 328	101 800	96 648
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	19 705	19 840	18 794
3051.000	Pensionskassenbeiträge	242 544	240 480	223 322
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 301	2 690	2 525
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	46 212	46 740	44 078
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	745	750	711
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	745	750	711
3091.000	Rekrutierungskosten	1 620	1 500	280
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 381		1 125
3100.100	Büromaterialien	6 590	6 000	3 498
3102.102	Publikationen und Werbung	219	4 000	1 257
3103.301	Abonnemente und Beiträge	10 736	12 000	11 762
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	2 451	2 500	2 410
3130.000	Dienstleistungen Dritter	337 693	396 000	408 433
3130.001	Kosten für Telekommunikation	2 367	2 000	1 919
3130.002	Posttaxen	6 514	4 500	6 403
3130.007	Betriebskosten der kantonalen Massnahmen zur beruflichen Wiedereingliederung	1 261 951	2 026 000	1 321 787
3130.047	Bankspesen	301	300	181
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	19 561	30 000	304 670
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	75 670	80 000	6 140
3170.100	Reisespesen	30 454	40 000	26 783

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3510</b>	<b>Amt für den Arbeitsmarkt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3181.000	Debitorenverluste	10 172		81 985
3510.004	Einlagen in den Beschäftigungsfonds	13 649 015	13 345 000	13 434 851
3600.100	Anteil an den Kosten des Bundes	1 025	5 000	448
3611.055	Qualifizierungsprogramm bei der Kantonsverwaltung	178 622	150 000	110 706
3632.055	Qualifizierungsprogramm bei Gemeinden	220 632	150 000	134 144
3633.004	Kantonsanteil an der Finanzierung der Arbeitslosenversicherung	9 500 922	8 500 000	9 199 264
3635.003	Qualifizierungsprogramm bei Unternehmen	550 298	550 000	571 222
3636.001	Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen	5 000	5 000	5 000
3636.205	Kantonsbeiträge für die Vorlehre	1 721 131	1 700 000	1 703 400
3701.045	Bundesbeiträge zur Abgeltung der Kosten für den Vollzug des Arbeitslosenversicherungsgesetzes	21 299 526	20 100 000	19 833 706
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	198 850	183 000	173 350
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	-462		17 985
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	380 052	370 000	340 689
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			2 729
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	259 572	214 500	313 765
4260.055	Beteiligung der Unternehmen an den Qualifizierungsprogrammen	173 589	350 000	158 162
4409.000	Verzugszinsen	227		63
4510.004	Entnahmen aus dem Beschäftigungsfonds	13 439 738	13 081 000	13 041 507
4610.013	Unkostenvergütung durch den Bund	427 292	516 000	542 447
4632.017	Beiträge der Gemeinden an den Beschäftigungsfonds	6 406 273	6 197 500	6 312 330
4700.045	Bundesbeiträge zur Abgeltung der Kosten für den Vollzug des Arbeitslosenversicherungsgesetzes	21 299 526	20 100 000	19 833 706
4980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	600 000	600 000	600 000
<b>3525</b>	<b>Handelsregisteramt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	1 234 426	1 258 640	1 146 210
	Ertrag	1 636 426	1 758 500	1 660 234
	<b>Saldo</b>	<b>402 000</b>	<b>499 860</b>	<b>514 024</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	776 989	723 090	706 131
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	23 824	30 000	27 537
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	87 125		44 070
3040.300	Sozialzulagen	5 852	7 740	7 155

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3525</b>	<b>Handelsregisteramt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	43 529	39 220	39 906
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	8 806	7 950	8 073
3051.000	Pensionskassenbeiträge	82 055	76 950	81 121
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 028	1 080	1 090
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	19 852	18 030	18 200
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	320	290	294
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	320	290	294
3090.000	Ausbildungskosten	6 500	7 500	10 888
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal			370
3100.100	Büromaterialien	13 640	11 000	10 785
3103.300	Bücher	334	2 000	2 101
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 888	6 800	2 046
3130.001	Kosten für Telekommunikation	100	200	80
3130.002	Posttaxen	24 211	18 000	28 205
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		32 500	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	1 959	100 000	2 678
3170.100	Reisespesen	530	1 000	1 227
3181.000	Debitorenverluste	3 840		20 054
3600.000	Anteil des Bundes an den Gebühren des Handelsregisteramtes	131 723	175 000	133 907
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.004	Handelsregistergebühren	1 628 100	1 750 000	1 651 777
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	314		
4260.027	Rückerstattung Postoaussagen	7 912	7 000	8 156
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	35	1 000	10
4270.000	Bussen		300	
4409.000	Verzugszinsen	65	200	292
<b>3535</b>	<b>Wohnungsamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	137 961	262 020	139 492
	Ertrag	7 270	13 000	
	<b>Saldo</b>	<b>-130 691</b>	<b>-249 020</b>	<b>-139 492</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen		1 000	1 551
3010.100	Gehälter des Personals		89 310	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		4 730	

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3535</b>	<b>Wohnungsamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		980	
3051.000	Pensionskassenbeiträge		11 610	
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		140	
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		2 370	
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		40	
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		40	
3090.000	Ausbildungskosten	250	500	250
3100.100	Büromaterialien	337	500	15
3103.301	Abonnemente und Beiträge	691	1 000	691
3130.000	Dienstleistungen Dritter	116 921	118 000	117 234
3130.001	Kosten für Telekommunikation	24	100	19
3130.002	Posttaxen	9	200	2
3170.100	Reisespesen		2 000	
3637.066	Kantonsbeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung	19 730	17 500	19 730
3707.066	Gemeindebeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung		12 000	
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	7 270	1 000	
4702.066	Gemeindebeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung		12 000	
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben		10 000	
	Einnahmen		10 000	
	<b>Saldo</b>			
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5600.000	Anteil des Bundes an der Rückerstattung von Beiträgen		5 000	
5620.030	Anteil der Gemeinden an der Rückerstattung von Beiträgen		5 000	
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6670.000	Rückerstattung von Beiträgen		10 000	

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3542</b>	<b>Berufsbildung</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	108 212 320	105 331 860	113 758 477
	Ertrag	41 208 879	39 940 370	41 070 123
	<b>Saldo</b>	<b>-67 003 441</b>	<b>-65 391 490</b>	<b>-72 688 354</b>
	<b>Investitionsrechnung</b>			
	Ausgaben	359 414		5 712 000
	Einnahmen			307 301
	<b>Saldo</b>	<b>-359 414</b>		<b>-5 404 699</b>
<b>3542.1</b>	<b>Amt für Berufsbildung</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	24 684 771	24 111 080	28 959 313
	Ertrag	17 164 039	17 057 500	16 947 167
	<b>Saldo</b>	<b>-7 520 732</b>	<b>-7 053 580</b>	<b>-12 012 146</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen		2 600	2 236
3010.100	Gehälter des Personals	2 798 686	2 811 240	2 785 973
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		55 000	36 434
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	29 341		29 393
3040.300	Sozialzulagen	22 381	24 200	27 854
3049.500	Dienstaltersgeschenke	1 883	3 860	12 847
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	151 606	152 640	153 739
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	29 280	29 990	29 968
3051.000	Pensionskassenbeiträge	362 722	380 720	366 347
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 400	4 080	3 886
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	69 144	70 230	70 124
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 114	1 130	1 130
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 114	1 130	1 130
3090.000	Ausbildungskosten	203 398	205 000	217 846
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	8 411	7 000	6 945
3100.100	Büromaterialien	22 031	30 000	18 429
3103.300	Bücher	469	700	321
3103.301	Abonnemente und Beiträge	846	1 000	745
3104.200	Schulmaterialien	1 087 024	900 000	928 831
3110.100	Anschaffung von Mobilien			1 100
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	1 946	2 000	1 961
3130.000	Dienstleistungen Dritter	21 357	18 000	17 138

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3542.1</b>	<b>Amt für Berufsbildung</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.001	Kosten für Telekommunikation	760	1 000	737
3130.002	Posttaxen	47 266	49 000	52 902
3130.038	Lehrlingsbesuche	406 249	405 000	225 287
3138.001	Prüfungskosten	3 487 814	3 400 000	3 417 698
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		1 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	91 955	126 260	85 603
3170.005	Empfänge, Kosten	2 315	2 000	2 199
3170.100	Reisespesen	12 853	12 000	13 792
3181.000	Debitorenverluste	35 558		14 767
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	129 081	130 000	23 736
3510.007	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4 600 000	4 600 000	4 600 000
3611.002	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	604 735	640 000	638 175
3631.000	Konferenzkostenanteil	398 607	308 300	355 964
3636.000	Kantonsbeiträge	571 360	600 000	600 000
3636.003	Kantonsbeiträge an die Vereinigung des Kantonalen Berufsbildungszentrums	3 300 000	3 300 000	2 900 000
3636.200	Kantonsbeiträge	171 202		58 515
3636.201	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	5 629 221	5 400 000	5 449 734
3636.302	Kantonsbeiträge für die berufliche Weiterbildung	150 000	150 000	150 000
3660.700	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte			5 404 699
3706.041	Bundesbeiträge für die Berufsverbände	229 640	286 000	251 128
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	7 594	6 000	5 896
4210.002	Prüfungsgebühren	17 340	12 000	14 110
4230.001	Einschreibengebühren	317 703	328 000	263 926
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	10 145		133 716
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	3 575		108
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	2 400	2 500	4 500
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 491 992	1 330 000	1 317 832
4409.000	Verzugszinsen	137		146
4510.007	Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4 571 360	4 600 000	4 600 000
4611.002	Kostenrückerstattung für Lehrlinge aus anderen Kantonen	2 718 900	2 500 000	2 445 540
4630.000	Bundesbeiträge	18 000	73 000	73 000
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	3 175 252	3 320 000	3 237 266
4700.041	Bundesbeiträge für die Berufsverbände	229 640	286 000	251 128
4980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4 600 000	4 600 000	4 600 000

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3542.1</b>	<b>Amt für Berufsbildung</b>			
	<b>Investitionsrechnung</b>			
	Ausgaben			5 712 000
	Einnahmen			307 301
	<b>Saldo</b>			<b>-5 404 699</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5670.000	Kantonsbeiträge an Dritte			5 712 000
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6670.000	Rückerstattung von Beiträgen			307 301
<b>3542.2</b>	<b>Gewerbliche und Industrielle Berufsfachschule</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	33 541 691	33 245 330	33 143 088
	Ertrag	10 419 726	10 344 760	10 432 997
	<b>Saldo</b>	<b>-23 121 965</b>	<b>-22 900 570</b>	<b>-22 710 091</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 948 215	1 951 830	1 960 731
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	177 832	220 000	147 483
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	25 571		
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	22 558 591	22 337 210	22 328 591
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	509 333	374 000	340 921
3040.300	Sozialzulagen	22 629	23 760	22 816
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	363 325	348 180	336 854
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	19 899	40 400	50 931
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	1 362 325	1 340 690	1 345 084
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	273 177	268 990	269 500
3051.000	Pensionskassenbeiträge	3 381 931	3 362 320	3 311 488
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	39 037	44 350	43 035
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	621 522	612 610	614 354
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	10 022	9 870	9 895
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	10 022	9 870	9 895
3090.000	Ausbildungskosten	72 825	75 000	70 987
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	10 134	9 700	8 674
3100.100	Büromaterialien	98 892	82 000	85 783
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	17 496	17 000	17 210
3102.102	Publikationen und Werbung	2 604	5 000	4 993
3103.300	Bücher	34 504	35 000	34 794

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3542.2</b>	<b>Gewerbliche und Industrielle Berufsfachschule</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 981	8 000	8 189
3104.200	Schulmaterialien	233 315	245 000	221 967
3110.100	Anschaffung von Mobilien	31 231	29 600	30 000
3110.200	Anschaffung von Maschinen			72 146
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	50 330	58 000	
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	108 974	200 000	211 316
3130.000	Dienstleistungen Dritter	19 338	66 000	6 770
3130.001	Kosten für Telekommunikation	26 160	28 000	29 085
3130.002	Posttaxen	22 437	20 000	21 976
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	58 581	42 000	31 313
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	2 778	4 000	4 000
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	40 365	60 000	43 413
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	30 157	33 450	22 895
3170.005	Empfänge, Kosten	105	4 000	1 178
3170.100	Reisespesen	33 433	20 000	15 845
3181.000	Debitorenverluste	7 851		20 114
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	1 307 959	1 257 000	1 386 117
3631.000	Konferenzkostenanteil	1 810	2 500	2 746
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	142 242		86 704
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	14 528		14 351
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	43 976		68 040
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	222 077	214 000	229 087
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	1 308 004	1 257 000	1 385 888
4260.098	Gehaltsrückerstattungen	111 415	93 000	102 974
4630.000	Bundesbeiträge	579 979	742 000	343 324
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	7 997 505	8 038 760	8 202 630
<b>3542.3</b>	<b>Kaufmännische Berufsfachschule</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	12 491 326	11 311 610	12 792 133
	Ertrag	4 174 794	3 474 900	4 199 488
	<b>Saldo</b>	<b>-8 316 532</b>	<b>-7 836 710</b>	<b>-8 592 645</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	735 887	728 160	713 333
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	23 500	22 000	19 919
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	8 473 667	7 849 540	8 534 774

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3542.3</b>	<b>Kaufmännische Berufsfachschule</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	276 802	214 000	276 534
3040.300	Sozialzulagen	9 349	7 790	8 659
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	96 165	83 740	91 566
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte	100	90	350
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte			5 670
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	511 150	477 080	515 421
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	102 980	96 250	103 060
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 135 867	1 048 930	1 152 688
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	12 014	13 050	13 983
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	233 117	218 110	235 453
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 759	3 520	3 796
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 759	3 510	3 797
3090.000	Ausbildungskosten	84 060	106 000	104 756
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	5 002	6 000	7 443
3100.100	Büromaterialien	42 395	82 000	68 515
3102.102	Publikationen und Werbung	2 604	5 000	
3103.300	Bücher		500	
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 920	2 800	1 704
3104.200	Schulmaterialien	17 291	37 000	23 977
3110.100	Anschaffung von Mobilien	18 541	16 700	72 487
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	421	3 590	
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	39 063	50 000	53 383
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	13 663	25 550	746
3130.000	Dienstleistungen Dritter	8 500	1 000	
3130.001	Kosten für Telekommunikation	453	700	420
3130.002	Posttaxen	16 157	16 000	15 915
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	7 777	22 000	21 654
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	1 729	2 500	4 344
3150.100	Unterhalt der Mobilien	251	1 000	
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3 184	8 000	7 764
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	5 608	9 000	4 038
3170.005	Empfänge, Kosten	559	1 500	869
3170.100	Reisespesen	19 489	17 000	22 158
3181.000	Debitorenverluste	3 738		14 026
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	576 025	127 000	684 579
3631.000	Konferenzkostenanteil	4 784	5 000	4 354
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3542.3</b>	<b>Kaufmännische Berufsfachschule</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	104 067		47 727
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	2 078		3 887
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	50 217		44 846
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	56 309	55 000	59 695
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	576 025	127 000	684 579
4409.000	Verzugszinsen	12		16
4630.000	Bundesbeiträge	28 742	22 000	24 519
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	3 351 343	3 270 900	3 334 219
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	6 000		
<b>3542.4</b>	<b>Gewerbliche und Kaufmännische Berufsfachschule</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	8 788 070	8 439 120	8 585 154
	Ertrag	3 440 499	3 562 670	3 434 425
	<b>Saldo</b>	<b>-5 347 571</b>	<b>-4 876 450</b>	<b>-5 150 729</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	789 917	739 580	717 973
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	5 849 813	5 488 010	5 714 080
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	110 868	90 000	95 306
3040.300	Sozialzulagen	12 712	11 700	11 441
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	77 042	68 610	76 910
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	10 765	10 590	5 783
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	365 785	343 930	354 267
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	72 718	68 520	70 316
3051.000	Pensionskassenbeiträge	851 867	816 420	814 267
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	8 562	9 400	9 655
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	167 180	157 160	162 967
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	2 689	2 530	2 607
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	2 689	2 530	2 627
3090.000	Ausbildungskosten	43 879	50 000	25 562
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	4 512	4 300	1 941
3100.100	Büromaterialien	43 483	45 000	44 771
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	158 411	180 000	185 205
3102.102	Publikationen und Werbung	1 547	2 000	3 001
3103.300	Bücher	6 082	12 000	8 829
3103.301	Abonnemente und Beiträge	8 509	9 500	7 830

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3542.4</b>	<b>Gewerbliche und Kaufmännische Berufsfachschule</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3104.200	Schulmaterialien	10 091	12 000	11 855
3110.100	Anschaffung von Mobilien	34 821	36 000	35 920
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	15 983	28 040	26 985
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	8 767	12 190	8 248
3130.000	Dienstleistungen Dritter	140	500	100
3130.001	Kosten für Telekommunikation	4 251	4 500	4 511
3130.002	Posttaxen	7 711	10 000	6 911
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	28 664	27 000	28 537
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	1 697	5 000	2 500
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	746	5 000	965
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	29 475	37 110	33 808
3170.005	Empfänge, Kosten	3 075	3 000	2 863
3170.100	Reisespesen	14 551	15 000	19 889
3181.000	Debitorenverluste	2 253		3 579
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	35 173	130 000	81 159
3631.000	Konferenzkostenanteil	1 645	2 000	1 986
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien	158 411	180 000	185 205
4250.100	Erlös aus Fotokopien	2 000	2 000	2 001
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	36 067		
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	42 504		17 434
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	33 946	33 000	34 071
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	35 173	130 000	81 159
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	3 132 398	3 217 670	3 114 555
<b>3542.5</b>	<b>Berufsfachschule Soziales – Gesundheit</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	6 997 666	7 129 840	7 115 362
	Ertrag	2 156 806	1 997 820	2 177 704
	<b>Saldo</b>	<b>-4 840 860</b>	<b>-5 132 020</b>	<b>-4 937 658</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	665 498	668 560	687 912
3010.130	Gehälter der Schüler	314 027	326 000	312 742
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	3 823 654	3 886 160	3 851 561
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	83 568	102 000	147 999
3020.106	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	146 086	180 000	177 707
3040.300	Sozialzulagen	3 696	3 960	4 771

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3542.5</b>	<b>Berufsfachschule Soziales – Gesundheit</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	61 395	58 700	63 767
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	250 588	252 620	258 458
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	50 214	50 690	50 952
3051.000	Pensionskassenbeiträge	578 573	579 500	592 305
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	5 842	6 870	6 862
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	114 285	115 450	118 287
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 843	1 860	1 902
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 843	1 860	1 907
3090.000	Ausbildungskosten	32 883	33 000	33 779
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	6 053	6 000	7 021
3100.100	Büromaterialien	42 651	40 000	37 971
3102.102	Publikationen und Werbung	941	2 000	2 810
3103.300	Bücher	365	2 500	1 384
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 627	6 000	5 993
3104.200	Schulmaterialien	30 608	38 000	34 957
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	6 858	6 860	11 967
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	120	500	386
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		27 850	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 150	2 000	1 552
3130.001	Kosten für Telekommunikation	481	1 000	440
3130.002	Posttaxen	5 674	6 000	5 482
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	19 784	18 500	18 056
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	1 515	2 000	2 000
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte		1 000	533
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	3 206	3 400	1 663
3160.100	Räume, Mieten	26 085	17 000	14 967
3170.005	Empfänge, Kosten	2 565	3 000	2 838
3170.100	Reisespesen	80 866	78 000	70 680
3181.000	Debitorenverluste	2 440		2 504
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	197 628	169 000	154 633
3910.016	Vom landwirtschaftlichen Institut Grangeneuve verrechneter Aufwand	427 053	432 000	426 616
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	123 800		98 442
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	5 560		3 804
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	218 713	250 560	235 518
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			29 363

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3542.5</b>	<b>Berufsfachschule Soziales – Gesundheit</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	26 106		29 589
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	197 823	169 000	154 633
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	1 584 805	1 578 260	1 626 356
<b>3542.6</b>	<b>Berufsfachschule Freiburg</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	16 517 884	15 938 040	18 159 161
	Ertrag	2 973 725	2 635 670	3 022 790
	<b>Saldo</b>	<b>-13 544 159</b>	<b>-13 302 370</b>	<b>-15 136 371</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	793 068	750 490	791 490
3010.104	Gehälter des technischen Personals	86 505	86 510	85 661
3010.130	Gehälter der Schüler	246 319	245 000	242 237
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	9 827 204	9 511 680	9 773 915
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	76 124	96 000	88 758
3040.300	Sozialzulagen	10 522	12 240	11 602
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	145 960	146 720	145 058
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	4 337	7 910	5 993
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	585 219	567 370	583 731
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	116 403	113 130	116 791
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 425 924	1 394 850	1 391 993
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	76 098	178 470	79 732
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	266 896	259 050	266 237
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	4 304	4 170	4 293
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	4 304	4 170	4 293
3090.000	Ausbildungskosten	62 342	60 000	51 536
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	9 118	9 000	10 540
3100.100	Büromaterialien	10 188	10 000	15 031
3101.001	Reinigungsmaterialien	15 928	14 000	15 400
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	441 224	216 000	315 953
3102.102	Publikationen und Werbung	16 712	10 000	10 003
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 581	9 000	9 248
3104.200	Schulmaterialien	472 763	430 000	479 283
3110.100	Anschaffung von Mobilien	20 100	20 100	22 500
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	464 862	465 000	449 331
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	44 063	45 000	40 083

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3542.6</b>	<b>Berufsfachschule Freiburg</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	75 501	76 750	32 484
3120.000	Heizung	23 261	30 800	22 130
3120.001	Beleuchtung	157 353	185 230	202 301
3120.002	Wasser	8 411	6 360	6 437
3120.004	Steuern und Beiträge	5 026	6 000	6 287
3130.000	Dienstleistungen Dritter	247 898	245 000	244 717
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 188	1 500	1 003
3130.002	Posttaxen	8 602	8 000	7 538
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	17 316	17 000	18 420
3130.047	Bankspesen	1 216	2 000	1 502
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	26 828	27 500	5 000
3134.000	Versicherungen	24 631	24 650	24 631
3138.001	Prüfungskosten	8 992	15 000	18 285
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	247 570	186 690	266 168
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	51 763	51 000	54 581
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	4 032	3 500	3 585
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	88 741	89 200	46 595
3160.100	Räume, Mieten	150	1 000	300
3170.100	Reisespesen	18 872	15 000	14 226
3181.000	Debitorenverluste	0		3
3181.014	Inventarabweichung	1 625		-2 453
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	179 143	178 000	179 067
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	35 942		
3300.008	Abschreibungen auf Geräten			1 865 201
3631.000	Konferenzkostenanteil	1 943	2 000	1 419
3900.004	Dienststelleninterne Warenkäufe		50 000	79 839
3920.004	Parkplätze, Mieten	47 811	50 000	49 203
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4250.000	Verkäufe	441 224	216 000	365 043
4250.002	Materialverkäufe	82 756	100 000	52 143
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	55 056		100 978
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	1 384		3 620
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	8 675		11 273
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	51 927		71 127
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	179 143	178 000	179 067
4320.000	Bestandesveränderungen	479		
4470.000	Mietzinse	4 310	2 300	6 650

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3542.6</b>	<b>Berufsfachschule Freiburg</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4499.000	Lieferantenskonti	67		
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	2 148 704	2 089 370	2 153 048
4900.004	Dienststelleninterne Verkäufe		50 000	79 839
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	359 414		
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-359 414</b>		
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.002	Ausbau von Gebäuden	359 414		
<b>3542.7</b>	<b>Berufsfachschule für Gestaltung</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	5 190 912	5 156 840	5 004 267
	Ertrag	879 291	867 050	855 552
	<b>Saldo</b>	<b>-4 311 621</b>	<b>-4 289 790</b>	<b>-4 148 715</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	412 874	412 130	343 101
3010.104	Gehälter des technischen Personals	62 386	62 390	61 505
3010.130	Gehälter der Schüler	54 915	52 000	41 840
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	2 794 932	2 577 770	2 780 639
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	68 070	122 000	14 272
3040.300	Sozialzulagen	7 680	7 280	7 208
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	39 731	34 280	37 803
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	180 177	172 390	173 797
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	36 447	34 890	35 130
3051.000	Pensionskassenbeiträge	432 581	403 050	413 124
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	35 511	36 640	34 406
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	82 172	79 000	79 267
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 326	1 270	1 278
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 326	1 270	1 278
3090.000	Ausbildungskosten	12 802	18 000	22 004
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 808	3 000	3 499
3100.100	Büromaterialien	2 204	4 000	3 527
3101.001	Reinigungsmaterialien	5 264	6 000	6 804
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	80 783	98 000	94 560

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3542.7</b>	<b>Berufsfachschule für Gestaltung</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3102.102	Publikationen und Werbung	10 377	13 000	11 992
3103.300	Bücher	4 497	5 000	4 903
3103.301	Abonnemente und Beiträge	5 596	6 500	6 425
3104.200	Schulmaterialien	49 871	58 000	60 912
3110.100	Anschaffung von Mobilien	22 299	37 800	5 993
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	64 310	70 200	64 223
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	53 021	63 000	58 817
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	5 400	5 000	7 445
3120.000	Heizung	24 479	24 200	22 789
3120.001	Beleuchtung	19 655	38 700	32 042
3120.002	Wasser	2 383	1 910	1 628
3120.004	Steuern und Beiträge	2 518	4 500	2 245
3130.000	Dienstleistungen Dritter	86 816	86 000	85 654
3130.001	Kosten für Telekommunikation	2 543	4 500	3 107
3130.002	Posttaxen	2 165	3 000	3 231
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	1 979	4 000	3 602
3130.047	Bankspesen	99	500	
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	24 423	24 500	27 947
3134.000	Versicherungen	5 409	5 400	5 409
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	233 328	300 000	135 286
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	3 169	8 000	8 209
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	32 849	38 000	40 747
3170.100	Reisespesen	9 304	6 000	4 667
3181.000	Debitorenverluste	745		
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	42 556	55 000	65 462
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	166 772	166 770	185 302
3631.000	Konferenzkostenanteil	360	2 000	1 190
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4250.000	Verkäufe	108 780	118 000	81 711
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	32 199		2 539
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1		3
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	42 556	55 000	65 462
4409.000	Verzugszinsen	1		
4499.000	Lieferantenskonti	31		
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	695 724	694 050	705 837

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3557</b>	<b>Technische Schulen</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	1 848 875	1 816 550	2 291 827
	Ertrag	229 657	183 000	323 795
	<b>Saldo</b>	<b>-1 619 218</b>	<b>-1 633 550</b>	<b>-1 968 032</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.104	Gehälter des technischen Personals	826 401	792 620	901 592
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	224 368	170 460	406 062
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten	39 972	26 180	44 414
3040.300	Sozialzulagen	3 600	3 600	3 750
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	1 289	1 500	3 176
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	47 710	47 810	61 465
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	8 966	8 920	11 506
3051.000	Pensionskassenbeiträge	94 675	99 790	135 968
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 280	1 450	1 782
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	22 375	22 650	28 408
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	352	360	457
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	346	360	460
3090.000	Ausbildungskosten	31 534	24 500	27 291
3091.000	Rekrutierungskosten	1 479	1 000	869
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 337	1 000	956
3100.100	Büromaterialien	969	1 000	1 085
3102.102	Publikationen und Werbung	3 000	3 000	3 500
3103.300	Bücher		1 000	108
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 808	4 150	3 861
3104.200	Schulmaterialien	40 119	40 100	44 218
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	57 528	68 500	67 963
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	11 013	20 000	16 165
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 986	26 000	751
3138.001	Prüfungskosten	16 912	16 000	10 548
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	3 370	5 000	3 908
3170.005	Empfänge, Kosten	211	2 000	802
3170.100	Reisespesen	413	2 000	1 761
3181.000	Debitorenverluste	3 075		-607
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	15 996	20 600	19 608
3910.013	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	385 790	405 000	490 000
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4230.000	Schulgelder	15 300	10 000	27 100

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3557</b>	<b>Technische Schulen</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	2 048		282
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	2 189		2 450
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	71 924		70 170
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	125		
4470.000	Mietzinse	34 370	35 000	35 170
4611.001	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	70 200	50 000	135 000
4637.000	Beteiligungen Dritter	33 500	88 000	53 623
<b>3559</b>	<b>Fachhochschule Westschweiz Freiburg</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	126 650 912	119 514 980	128 580 481
	Ertrag	105 934 134	94 103 260	108 263 726
	<b>Saldo</b>	<b>-20 716 778</b>	<b>-25 411 720</b>	<b>-20 316 755</b>
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	2 564 031	2 565 000	859 338
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-2 564 031</b>	<b>-2 565 000</b>	<b>-859 338</b>
<b>3559.1</b>	<b>Generaldirektion HES-SO//FR</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	6 416 591	6 428 630	6 622 235
	Ertrag	79 480	65 480	130 483
	<b>Saldo</b>	<b>-6 337 111</b>	<b>-6 363 150</b>	<b>-6 491 752</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	2 606	3 000	2 447
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 447 617	1 485 870	1 468 191
3040.300	Sozialzulagen	19 508	20 250	20 130
3049.500	Dienstaltersgeschenke		13 800	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	78 260	81 260	79 836
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	13 423	13 830	14 042
3051.000	Pensionskassenbeiträge	237 563	246 880	244 190
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 617	1 930	1 897
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	35 691	37 450	36 410
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	575	600	587
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	575	600	587

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3559.1</b>	<b>Generaldirektion HES-SO//FR</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3090.000	Ausbildungskosten	23 138	13 000	8 771
3091.000	Rekrutierungskosten	437	1 000	
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	9 085	9 000	10 173
3100.100	Büromaterialien	586	1 000	1 133
3102.102	Publikationen und Werbung	49 794	50 000	83 479
3103.300	Bücher		500	53
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 558	2 000	1 398
3110.100	Anschaffung von Mobilien			354
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	17 224	30 100	22 867
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	301 698	413 000	380 244
3130.000	Dienstleistungen Dritter	424 237	435 000	437 266
3130.001	Kosten für Telekommunikation	62 602	76 000	69 371
3130.002	Posttaxen		500	
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	1 225	1 500	1 225
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	90 717	93 800	87 236
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	1 170 631	1 060 000	1 106 121
3170.005	Empfänge, Kosten	3 257	7 000	7 240
3170.100	Reisespesen	8 807	8 000	6 789
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	2 408 000	2 317 160	2 525 554
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	5 160	4 600	4 644
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			3
4501.002	Entnahmen aus dem Fonds für Forschung und Entwicklung der HES-SO//FR			50 000
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	14 000		15 000
4910.040	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	65 480	65 480	65 480
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben			859 338
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>			<b>-859 338</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.000	Bau von Gebäuden			859 338

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3559.2</b>	<b>Hochschule für Technik und Architektur</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	69 608 488	63 822 250	71 387 732
	Ertrag	62 603 794	55 075 640	65 289 758
	<b>Saldo</b>	<b>-7 004 694</b>	<b>-8 746 610</b>	<b>-6 097 974</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 843 646	1 623 260	1 910 145
3010.104	Gehälter des technischen Personals	5 143 756	5 581 170	4 979 516
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	16 371 641	12 822 000	16 569 076
3010.122	Gehälter des Hausdienstpersonals	691 718	867 980	689 520
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	21 347 439	21 245 380	21 378 347
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten	953 564	1 057 370	996 101
3040.300	Sozialzulagen	204 483	95 750	198 403
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	263 536	302 620	281 177
3049.500	Dienstaltersgeschenke	18 233	24 990	3 631
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	18 651	45 920	54 291
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	2 457 208	1 650 870	2 469 675
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	483 297	317 150	484 400
3051.000	Pensionskassenbeiträge	5 621 961	4 449 480	5 601 855
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	56 436	43 520	65 709
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	1 121 063	757 570	1 126 552
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	18 084	12 160	18 174
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	18 084	12 160	18 172
3090.000	Ausbildungskosten	166 025	200 000	156 862
3091.000	Rekrutierungskosten	12 566	22 000	21 072
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	66 020	67 000	66 229
3100.100	Büromaterialien	48 379	48 000	48 138
3101.001	Reinigungsmaterialien	81 837	78 000	82 115
3102.102	Publikationen und Werbung	429 403	428 500	426 650
3103.300	Bücher	16 048	36 000	25 794
3103.301	Abonnemente und Beiträge	132 602	121 400	131 983
3104.200	Schulmaterialien	485 145	474 500	491 269
3110.100	Anschaffung von Mobilien	86 449	90 000	98 592
3110.200	Anschaffung von Maschinen	21 400	19 000	21 310
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	2 145 657	2 000 000	2 337 457
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen			48 375
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	715 951	707 240	665 674
3120.000	Heizung	631 241	629 290	611 376

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3559.2</b>	<b>Hochschule für Technik und Architektur</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3120.001	Beleuchtung	406 810	431 010	536 278
3120.002	Wasser	41 235	38 000	41 737
3120.004	Steuern und Beiträge	3 175	4 000	1 766
3130.000	Dienstleistungen Dritter	2 136 403	1 894 000	2 421 688
3130.002	Posttaxen	21 117	25 000	17 593
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	32 608	24 000	33 529
3130.059	Entsorgung von Sondermüll	60 471	63 000	65 227
3134.000	Versicherungen	135 723	88 250	87 573
3138.001	Prüfungskosten	209 774	230 000	211 147
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	906 536	948 000	936 989
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	51 453	45 000	63 244
3150.100	Unterhalt der Mobilien	10 738	10 000	11 090
3150.200	Unterhalt der Maschinen	5 319	5 000	5 693
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	402 549	380 000	423 736
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	655 965	524 530	618 539
3160.100	Räume, Mieten	930 362	958 280	963 526
3161.300	Maschinen, Mieten	103 431	140 000	124 634
3170.005	Empfänge, Kosten	141 934	93 000	96 725
3170.100	Reisespesen	412 378	470 000	425 867
3181.000	Debitorenverluste	23 523		26 378
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	989 527	953 100	1 015 221
3300.008	Abschreibungen auf Geräten		400 000	928 042
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	255 936	267 800	253 872
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.002	Prüfungsgebühren	1 200	1 000	1 000
4230.000	Schulgelder	928 100	965 000	760 500
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	178 860	80 000	98 590
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	92 901	70 000	103 579
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	131 468	80 000	37 462
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	184 127	135 000	240 558
4470.000	Mietzinse	254 053	338 000	276 432
4501.002	Entnahmen aus dem Fonds für Forschung und Entwicklung der HES-SO//FR			359 216
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		300 000	
4611.005	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	42 209 303	36 677 000	43 548 307
4630.000	Bundesbeiträge	8 116 785	108 140	8 583 556
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone			10 000
4637.000	Beteiligungen Dritter	8 849 706	14 645 000	9 660 658

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3559.2</b>	<b>Hochschule für Technik und Architektur</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4910.013	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	1 657 290	1 676 500	1 609 900
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	2 000 000	2 000 000	
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-2 000 000</b>	<b>-2 000 000</b>	
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5060.300	Kauf von Geräten	2 000 000	2 000 000	
<b>3559.3</b>	<b>Hochschule für Wirtschaft</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	15 945 886	15 916 220	16 886 939
	Ertrag	13 232 595	12 229 000	14 501 298
	<b>Saldo</b>	<b>-2 713 291</b>	<b>-3 687 220</b>	<b>-2 385 641</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	746 118	743 200	818 716
3010.104	Gehälter des technischen Personals	781 916	996 390	891 700
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	1 328 075	970 000	1 170 381
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	5 730 952	5 971 510	5 913 021
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten	1 199 123	1 047 330	1 092 964
3040.300	Sozialzulagen	41 922	26 950	42 081
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	63 982	68 390	67 780
3049.500	Dienstaltersgeschenke	2 260	2 260	
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	8 091	20 140	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	465 607	474 370	477 221
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	90 478	90 840	92 862
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 179 683	1 309 400	1 195 564
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	10 735	12 710	12 467
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	212 490	219 400	217 802
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 425	3 500	3 509
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 425	3 500	3 509
3090.000	Ausbildungskosten	46 661	53 000	65 613
3091.000	Rekrutierungskosten	2 076	1 000	2 779
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	15 219	11 000	14 363
3100.100	Büromaterialien	20 428	38 000	19 106
3101.001	Reinigungsmaterialien	10 087	15 000	12 107

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3559.3</b>	<b>Hochschule für Wirtschaft</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3102.102	Publikationen und Werbung	381 852	360 000	390 711
3103.300	Bücher	23 340	30 000	26 171
3103.301	Abonnemente und Beiträge	18 158	35 000	30 009
3104.200	Schulmaterialien	101 903	180 000	120 662
3110.100	Anschaffung von Mobilien	8 502	10 000	7 064
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	7 048	7 000	6 687
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	81 538	103 870	83 208
3120.000	Heizung	40 369	30 000	38 408
3120.001	Beleuchtung	17 130	15 000	15 801
3120.002	Wasser	1 621	2 000	1 564
3130.000	Dienstleistungen Dritter	2 126 462	1 783 000	2 946 131
3130.002	Posttaxen	9 220	15 000	14 924
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	9 391	9 000	8 061
3134.000	Versicherungen	4 737	10 000	4 737
3138.001	Prüfungskosten	298 464	310 000	316 482
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	9 351	12 000	6 381
3150.100	Unterhalt der Mobilien	1 200	1 000	103
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	931	1 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	102 651	49 160	70 804
3161.300	Maschinen, Mieten	23 739	50 000	31 755
3170.005	Empfänge, Kosten	41 124	35 000	41 430
3170.100	Reisespesen	56 626	180 000	135 467
3181.000	Debitorenverluste	9 001		-21 794
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	44 376	45 900	42 828
3910.013	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	564 400	564 400	455 800
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.002	Prüfungsgebühren	440		
4230.000	Schulgelder	477 400	551 000	403 500
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	14 991	20 000	87 693
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	5 545	2 000	4 089
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	2 294	20 000	-116
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	34 565	8 000	24 995
4470.000	Mietzinse	8 608	7 000	8 140
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		100 000	
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		100 000	
4611.005	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	8 107 319	7 951 000	9 600 412

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3559.3</b>	<b>Hochschule für Wirtschaft</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4630.000	Bundesbeiträge	361 964		437 148
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone			11 000
4637.000	Beteiligungen Dritter	4 219 470	3 470 000	3 924 436
<b>3559.4</b>	<b>Hochschule für Gesundheit</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	20 642 126	20 977 510	20 311 579
	Ertrag	18 139 869	16 842 140	17 348 639
	<b>Saldo</b>	<b>-2 502 257</b>	<b>-4 135 370</b>	<b>-2 962 940</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 338 739	1 243 090	1 488 667
3010.104	Gehälter des technischen Personals	487 913	385 920	484 027
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	560 264	730 000	725 003
3010.122	Gehälter des Hausdienstpersonals	213 775	225 580	249 984
3010.130	Gehälter der Schüler	1 600 600	1 812 000	1 661 400
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	9 089 675	9 175 770	8 762 481
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten	956 666	903 320	983 824
3040.300	Sozialzulagen	32 972	22 840	39 727
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	133 544	137 020	128 263
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	17 596	18 900	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	635 718	646 850	635 337
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	124 982	126 710	125 521
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 581 880	1 685 550	1 598 993
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	14 709	17 430	16 974
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	289 928	297 590	289 762
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	4 678	4 770	4 673
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	4 678	4 770	4 673
3090.000	Ausbildungskosten	73 352	87 000	88 477
3091.000	Rekrutierungskosten	6 283	8 000	2 690
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	7 334	6 000	5 845
3100.100	Büromaterialien	75 325	90 000	70 455
3101.001	Reinigungsmaterialien	38 614	39 000	40 654
3102.102	Publikationen und Werbung	140 682	135 000	123 234
3103.300	Bücher	8 459	10 000	15 992
3103.301	Abonnemente und Beiträge	65 003	80 000	74 375
3104.200	Schulmaterialien	101 147	90 000	78 371

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3559.4</b>	<b>Hochschule für Gesundheit</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3110.100	Anschaffung von Mobilien	30 791	12 000	9 394
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	49 987	85 000	106 402
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	8 191	2 000	2 641
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	105 361	102 300	189 687
3120.000	Heizung	76 273	96 140	43 716
3120.001	Beleuchtung	230 976	250 780	248 997
3120.002	Wasser	8 447	5 720	5 251
3120.004	Steuern und Beiträge	269	600	5
3130.000	Dienstleistungen Dritter	559 022	441 500	509 083
3130.002	Posttaxen	20 008	22 000	18 738
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	17 383	17 500	13 135
3134.000	Versicherungen	23 241	23 250	23 241
3138.001	Prüfungskosten	125 412	125 000	129 833
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	329 122	336 990	181 316
3150.100	Unterhalt der Mobilien	1 644	3 000	2 965
3150.200	Unterhalt der Maschinen		2 000	
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	35 330	30 000	23 432
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	123 343	105 250	101 657
3160.100	Räume, Mieten	414 317	473 870	294 184
3170.005	Empfänge, Kosten	32 450	37 000	43 710
3170.100	Reisespesen	157 340	171 000	162 484
3181.000	Debitorenverluste	5 537		-2 407
3300.007	Abschreibungen auf Anlagen		113 000	
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	141 008		
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	69 660	66 000	65 016
3910.013	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	472 500	472 500	439 700
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4230.000	Schulgelder	1 084 363	1 086 000	940 213
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	8 593	20 000	46 607
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	76 807	30 000	27 068
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	14 404	50 000	23 777
4470.000	Mietzinse	73 860	50 000	83 400
4499.000	Lieferantenskonti	85		
4611.005	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	12 748 060	12 421 000	12 307 955
4630.000	Bundesbeiträge	371 436		397 459
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	11 600		15 000
4637.000	Beteiligungen Dritter	2 077 657	1 650 000	1 956 383

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3559.4</b>	<b>Hochschule für Gesundheit</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4910.014	Personal- und Betriebskosten von der Hochschule für Gesundheit belastet	1 363 000	1 231 400	1 344 200
4930.000	Verwaltungs- und Betriebskosten verbucht von der Hochschule für Gesundheit	310 004	303 740	206 577
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	564 031	565 000	
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-564 031</b>	<b>-565 000</b>	
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5060.300	Kauf von Geräten	564 031	565 000	
<b>3559.5</b>	<b>Hochschule für Soziale Arbeit</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	14 037 820	12 370 370	13 371 996
	Ertrag	11 878 396	9 891 000	10 993 548
	<b>Saldo</b>	<b>-2 159 424</b>	<b>-2 479 370</b>	<b>-2 378 448</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 245 463	1 313 330	1 359 793
3010.104	Gehälter des technischen Personals	349 837	335 570	334 782
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	1 927 827	720 000	1 761 103
3010.122	Gehälter des Hausdienstpersonals	178 906	175 910	175 180
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	5 499 098	5 492 580	5 235 680
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten	822 665	654 580	681 815
3040.300	Sozialzulagen	57 748	22 300	52 926
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	72 824	71 070	69 055
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	24 508	25 510	9 316
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	501 028	432 800	480 613
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	97 560	83 490	93 233
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 242 711	1 166 110	1 203 641
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	11 574	11 650	12 777
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	228 502	199 300	219 208
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 684	3 190	3 534
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 684	3 190	3 534
3090.000	Ausbildungskosten	77 389	77 000	49 872
3091.000	Rekrutierungskosten	3 322	4 000	2 161
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	8 401	8 000	11 408

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3559.5</b>	<b>Hochschule für Soziale Arbeit</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3102.102	Publikationen und Werbung	72 439	100 000	74 486
3103.300	Bücher	29 650	40 000	31 349
3103.301	Abonnemente und Beiträge	44 982	53 000	42 370
3104.200	Schulmaterialien	2 776	15 000	19 052
3110.100	Anschaffung von Mobilien	213	4 000	5 095
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	430	5 000	8 909
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	76 670	95 120	33 797
3130.000	Dienstleistungen Dritter	496 975	280 000	530 722
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	10 442	10 000	12 750
3138.001	Prüfungskosten	91 597	130 000	99 092
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	35	1 000	3 552
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	54 786	57 330	82 153
3160.100	Räume, Mieten	4 647	23 000	5 353
3161.300	Maschinen, Mieten	4 339		
3170.005	Empfänge, Kosten	63 002	30 000	41 059
3170.100	Reisespesen	117 850	141 000	142 012
3181.000	Debitorenverluste	13 019		1 137
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	52 632	48 000	48 504
3910.013	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	234 600	234 600	224 400
3930.000	Verwaltungs- und Betriebskosten verbucht von der Hochschule für Gesundheit	310 004	303 740	206 577
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4230.000	Schulgelder	512 250	505 000	397 000
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	12 227	20 000	30 718
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal			1 873
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	17 842	10 000	16 119
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	270	5 000	4 032
4611.005	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	8 670 409	8 250 000	8 467 016
4630.000	Bundesbeiträge	938 278		540 528
4637.000	Beteiligungen Dritter	1 727 121	1 101 000	1 536 263
<b>3560</b>	<b>Amt für Statistik und Daten</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	2 039 720	2 041 600	1 952 534
	Ertrag	25 541		5 837
	<b>Saldo</b>	<b>-2 014 179</b>	<b>-2 041 600</b>	<b>-1 946 697</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3560</b>	<b>Amt für Statistik und Daten</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	1 464 768	1 461 810	1 387 100
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			44 670
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	13 819		
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	110 586	123 000	84 630
3040.300	Sozialzulagen	20 484	15 580	18 803
3049.500	Dienstaltersgeschenke			4 845
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	79 108	79 340	75 373
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	15 584	15 800	14 845
3051.000	Pensionskassenbeiträge	198 431	208 840	190 346
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 796	2 140	2 000
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	36 080	36 430	34 377
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	582	590	555
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	582	590	555
3090.000	Ausbildungskosten	3 419	4 000	4 193
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	746	500	416
3100.100	Büromaterialien	1 796	2 000	1 520
3102.102	Publikationen und Werbung	7 706	8 000	740
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 798	3 000	2 530
3110.100	Anschaffung von Mobilien	6 703	2 400	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	180	180	188
3130.000	Dienstleistungen Dritter	69 848	73 000	73 225
3130.001	Kosten für Telekommunikation	133	400	105
3130.002	Posttaxen	646	1 000	446
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software			7 027
3170.100	Reisespesen	3 927	3 000	4 047
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	9 987		5 837
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	15 516		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	38		
<b>3565</b>	<b>Amt für Energie</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	34 522 556	38 424 420	49 697 043
	Ertrag	26 098 422	29 890 500	43 166 782
	<b>Saldo</b>	<b>-8 424 134</b>	<b>-8 533 920</b>	<b>-6 530 261</b>

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3565</b>	<b>Amt für Energie</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen		1 600	623
3010.100	Gehälter des Personals	884 610	879 220	892 720
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	411 810	382 000	404 164
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			131 790
3040.300	Sozialzulagen	26 280	12 510	25 560
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	70 497	47 760	70 521
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	13 653	9 220	13 677
3051.000	Pensionskassenbeiträge	182 593	135 860	176 720
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 595	1 250	1 847
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	32 152	21 800	32 163
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	519	350	518
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	519	350	518
3090.000	Ausbildungskosten	1 495	2 500	2 319
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 000	500	906
3100.100	Büromaterialien	5 729	8 500	13 979
3102.102	Publikationen und Werbung	31 367	10 000	15 644
3103.301	Abonnemente und Beiträge	824	1 000	824
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	216		
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	98		
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 427 238	700 000	709 388
3130.001	Kosten für Telekommunikation	588	500	491
3130.002	Posttaxen	5 003	8 000	5 712
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	18 646	15 000	14 685
3170.100	Reisespesen	10 599	8 500	8 955
3181.000	Debitorenverluste	100		1 400
3510.016	Einlagen in den Energiefonds	15 834 931	18 500 000	21 538 107
3631.000	Konferenzkostenanteil	127 195	140 000	127 173
3635.000	Kantonsbeiträge für Forschung und Entwicklung im Energiebereich	2 000	120 000	122 150
3636.000	Kantonsbeiträge	15 911	100 000	91 640
3660.201	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die Gemeinden für die Energie	597 971	1 000 000	3 132 938
3660.701	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen an natürliche Personen für die Energie	14 817 417	16 318 000	22 159 911
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	338 080	370 000	338 780
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	15 112	20 500	23 212

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3565</b>	<b>Amt für Energie</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	37 656		695 498
4510.016	Entnahmen aus dem Energiefonds	17 122 642	18 500 000	25 891 185
4630.000	Bundesbeiträge	8 334 931	11 000 000	16 218 107
4900.003	Interne Lieferungen zwischen Abteilungen von Bellechasse	250 000		
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	15 415 388	17 318 000	25 292 849
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-15 415 388</b>	<b>-17 318 000</b>	<b>-25 292 849</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5620.022	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Energiemassnahmen	480 815	1 000 000	1 243 647
5670.022	Kantonsbeiträge an Dritte für die Energiemassnahmen	14 934 573	16 318 000	24 049 202

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>36</b>	<b>Direktion für Gesundheit und Soziales</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	1 512 988 596	1 385 239 980	1 398 135 967
	Ertrag	529 419 487	506 321 960	503 171 966
	<b>Saldo</b>	<b>-983 569 109</b>	<b>-878 918 020</b>	<b>-894 964 001</b>
	<b>Investitionsrechnung</b>			
	Ausgaben	4 264 848	4 300 000	612 238
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-4 264 848</b>	<b>-4 300 000</b>	<b>-612 238</b>
<b>3600</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	2 892 283	2 882 620	2 874 914
	Ertrag	16 198	3 000	19 362
	<b>Saldo</b>	<b>-2 876 085</b>	<b>-2 879 620</b>	<b>-2 855 552</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	165	1 000	787
3010.100	Gehälter des Personals	1 283 941	1 332 170	1 364 126
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	347 585	354 000	242 112
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	46 036		
3010.700	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie			4 280
3040.300	Sozialzulagen	20 337	15 670	18 351
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	88 500	71 990	87 344
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	16 528	13 710	16 383
3051.000	Pensionskassenbeiträge	226 912	195 900	213 699
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 485	2 080	2 455
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	40 362	32 930	39 838
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	651	530	643
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	651	530	643
3090.000	Ausbildungskosten	-5 297		2 437
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	6 301	4 000	16 389
3100.100	Büromaterialien	5 949	6 000	4 548
3102.102	Publikationen und Werbung	755	1 500	176
3103.301	Abonnemente und Beiträge	4 728	5 000	5 550
3110.100	Anschaffung von Mobilien			2 450
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	721	5 000	1 485
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen			709

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3600</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	411	1 000	5 057
3130.000	Dienstleistungen Dritter	89 856	90 000	135 765
3130.001	Kosten für Telekommunikation	2 982	3 000	2 376
3130.002	Posttaxen	9 099	12 000	6 090
3130.069	Büro für die Gleichstellung von Frau und Mann und für Familienfragen	637 234	665 100	651 379
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	26 170	30 000	26 799
3170.005	Empfänge, Kosten	6 100	6 000	1 629
3170.100	Reisespesen	2 104	5 500	2 797
3181.000	Debitorenverluste	1 500		
3199.007	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	770		-11 191
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	28 744	28 010	29 808
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	14 098		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	2 100	3 000	7 980
4260.700	Rückerstattung von Kosten in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie			11 382
<b>3605</b>	<b>Amt für Gesundheit</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	544 789 301	437 522 690	465 170 380
	Ertrag	12 796 446	3 766 770	5 117 819
	<b>Saldo</b>	<b>-531 992 855</b>	<b>-433 755 920</b>	<b>-460 052 561</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	26 080	40 000	25 565
3010.100	Gehälter des Personals	2 430 020	2 569 820	2 500 691
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	305 655	357 000	396 751
3040.300	Sozialzulagen	41 128	34 280	40 870
3049.400	Treueprämien	183	180	180
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	148 717	139 050	153 833
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	29 464	28 270	30 085
3051.000	Pensionskassenbeiträge	373 578	340 860	391 879
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	4 417	4 260	4 449
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	67 826	64 600	70 158
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 095	1 030	1 131
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 095	1 030	1 131
3090.000	Ausbildungskosten	6 893	9 300	9 756

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3605</b>	<b>Amt für Gesundheit</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	605	500	1 598
3100.100	Büromaterialien	7 634	10 000	12 744
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	600		5 800
3103.301	Abonnemente und Beiträge	5 753	6 000	6 086
3110.100	Anschaffung von Mobilien			1 800
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	41		
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	7		
3130.000	Dienstleistungen Dritter	529 797	534 000	603 270
3130.001	Kosten für Telekommunikation	778	1 000	918
3130.002	Posttaxen	32 128	27 000	30 374
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	9 593	26 250	9 832
3130.099	Versorgung präklinischer Notfälle	3 137 393	3 561 000	4 232 960
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	1 983 186	2 280 160	1 901 884
3160.100	Räume, Mieten	700	2 000	
3170.100	Reisespesen	8 841	13 000	9 658
3181.000	Debitorenverluste	115		333
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	85 878		221 476
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen	3 600 000		13 000 000
3511.008	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	95 000 000		25 000 000
3611.400	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem öffentlichen Spital	65 741 442	69 806 000	62 647 499
3611.500	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem Privatspital	41 654 841	37 590 000	36 123 897
3631.000	Konferenzkostenanteil	2 229 176	2 321 000	2 080 902
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	9 945	600 000	
3634.000	Kantonsbeiträge an öffentliche Unternehmungen		200 000	
3634.001	Kantonsanteil an der Finanzierung des interkantonalen Spitals der Broye	12 744 386	12 795 000	12 551 730
3634.002	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des HIB			59 121
3634.020	Leistungen KVG HFR zu Lasten des Staates	130 278 542	130 536 000	119 901 787
3634.022	Gemeinwirtschaftliche Leistungen des HFR zu Lasten des Staates	15 443 000		14 891 000
3634.023	Andere Leistungen des HFR	57 113 000	74 049 000	54 704 657
3634.024	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des HFR	6 953 777		14 873 265
3634.030	KVG-Leistungen des FNPG zu Lasten des Staates	29 456 000	29 456 000	26 186 996
3634.031	Gemeinw. FNPG Staat	1 656 000		1 748 004
3634.032	Andere Leistungen des FNPG	12 624 000	14 330 000	12 028 949
3634.034	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des FNPG	2 881 255		4 671 500

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3605</b>	<b>Amt für Gesundheit</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3635.002	Kantonsanteil an der Finanzierung der Freiburger Privatspitäler	35 040 301	33 860 000	32 513 644
3635.007	Kantonsanteil an der Finanzierung der Geburtshäuser	800 117	620 000	646 409
3636.000	Kantonsbeiträge	191 982	192 000	92 000
3636.126	Kantonsbeiträge für die spitalexterne Krankenpflege und die Familienhilfe	16 082 168	15 211 000	14 841 068
3636.129	Kantonsbeiträge an Institutionen für Gesundheitsförderung und Prävention	3 606 280	3 469 000	3 504 470
3636.131	Kantonsbeiträge für die Mütter- und Väterberatung	340 087	334 290	333 032
3636.133	Kantonsbeiträge für die Brustkrebs-Früherkennung und das Tumorregister	2 065 000	2 065 000	2 065 000
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	38 804	37 810	40 241
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	278 756	265 000	269 393
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	975		
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	15 631	15 000	18 265
4260.014	Kostenrückerstattungen	1 000	1 000	1 000
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	1 229		41 876
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	31 721	12 000	12 449
4260.074	Rückerstattung auf der Vorjahres-Schlussabrechnung des HIB	77 064		
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	8 565 200		906 170
4600.300	Anteil am Ertrag der eidgenössischen Alkoholverwaltung	965 878	880 000	1 101 476
4611.003	Rückerstattungen	650 360	640 000	647 822
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone			10 000
4632.000	Gemeindebeteiligungen	1 521 772	1 400 110	1 522 886
4637.000	Beteiligungen Dritter	686 861	553 660	586 483
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	3 965 925	4 000 000	612 238
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-3 965 925</b>	<b>-4 000 000</b>	<b>-612 238</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5440.004	Darlehen an öffentliche Unternehmungen	3 965 925	4 000 000	612 238

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3606</b>	<b>Schulzahnpflegedienst</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	3 493 997	3 585 310	3 425 026
	Ertrag	3 048 603	3 279 070	2 950 436
	<b>Saldo</b>	<b>-445 394</b>	<b>-306 240</b>	<b>-474 590</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	2 218 026	2 269 070	2 163 155
3040.300	Sozialzulagen	25 537	25 240	24 864
3049.000	Dienstentschädigungen	2 615	3 200	2 250
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	119 110	122 030	116 737
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	22 987	23 440	22 504
3051.000	Pensionskassenbeiträge	265 621	301 240	271 700
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 522	3 730	3 475
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	54 342	56 240	53 284
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	877	880	858
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	877	880	858
3090.000	Ausbildungskosten	8 296	25 000	18 036
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 111	500	2 715
3100.100	Büromaterialien	9 177	11 000	12 697
3101.001	Reinigungsmaterialien	2 537	3 000	2 734
3101.006	Treibstoffe	1 250	1 500	1 445
3103.301	Abonnemente und Beiträge	970	800	805
3106.020	Arzneimittel und andere Medizinprodukte	318 850	295 000	274 169
3110.100	Anschaffung von Mobilien		7 000	100
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	79 987	80 000	58 788
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		500	
3120.000	Heizung	11 261	12 430	18 909
3120.001	Beleuchtung	3 280	5 030	4 156
3120.004	Steuern und Beiträge	1 250	1 500	936
3130.000	Dienstleistungen Dritter	55 905	52 000	55 071
3130.001	Kosten für Telekommunikation	6 065	5 700	5 051
3130.002	Posttaxen	12 579	11 500	12 710
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		10 450	
3134.000	Versicherungen	3 319	3 100	3 319
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	1 337	7 000	14
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	16 154	15 000	14 362
3151.500	Fahrzeugunterhalt	8 783	12 000	5 014
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	4 963	7 700	7 557

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3606</b>	<b>Schulzahnpflegedienst</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3160.100	Räume, Mieten	170 608	168 750	211 187
3170.100	Reisespesen	44 345	40 000	37 733
3181.000	Debitorenverluste	14 642		15 388
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	1 375	1 500	955
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	1 437	1 400	1 490
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	1 427 840	1 557 720	1 413 754
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	12 644		
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	22 070		7 007
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	6 731	5 800	4 630
4612.008	Rückerstattung der mobilitätsbedingten Kosten durch die Gemeinden	145 860	143 880	143 220
4612.009	Vergütung der Pflegekosten durch die Gemeinden	1 433 459	1 571 670	1 381 825
<b>3608</b>	<b>Kantonsarztamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	5 494 379	5 281 610	5 605 096
	Ertrag	1 380 569	1 233 150	1 296 731
	<b>Saldo</b>	<b>-4 113 810</b>	<b>-4 048 460</b>	<b>-4 308 365</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	7 452	7 500	7 053
3010.100	Gehälter des Personals	2 610 917	2 476 140	2 399 867
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	83 817	108 000	55 937
3010.700	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie			250 692
3040.300	Sozialzulagen	32 608	23 440	23 444
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	146 221	131 510	133 501
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	27 683	25 260	25 787
3051.000	Pensionskassenbeiträge	365 850	335 130	336 783
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	4 082	3 830	3 794
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	66 687	60 450	60 930
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 075	970	980
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 075	970	980
3090.000	Ausbildungskosten	14 381	15 000	15 242
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 200		
3100.100	Büromaterialien	4 469	6 000	4 625
3101.001	Reinigungsmaterialien	1 202	1 000	1 102

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3608</b>	<b>Kantonsarztamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	9 942	11 000	4 329
3103.300	Bücher	592	1 200	1 092
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 336	7 000	4 615
3106.014	Medikamente	43 746	56 000	52 829
3106.020	Arzneimittel und andere Medizinprodukte	98	500	85
3106.021	Impfstoffe	588 522	450 000	613 047
3106.117	Sanitätsmaterialkäufe	21 270	15 000	3 405
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	1 442	2 000	13 485
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	55		
3120.000	Heizung	7 403	4 950	10 172
3120.001	Beleuchtung	1 676	1 940	1 872
3120.004	Steuern und Beiträge	310	1 500	23
3130.000	Dienstleistungen Dritter	277 362	258 000	226 441
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 577	700	1 366
3130.002	Posttaxen	4 080	3 500	4 907
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	1 757		54 014
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	1 816	1 800	1 816
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	109 755	140 000	56 952
3160.100	Räume, Mieten	200 500	212 820	199 403
3170.100	Reisespesen	39 263	45 000	42 405
3181.000	Debitorenverluste	1 391		397
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	480	500	504
3199.002	Kosten Bevölkerungsschutz	147 611	148 000	140 616
3199.007	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3 369		200 337
3636.000	Kantonsbeiträge	69 447	68 000	68 009
3636.129	Kantonsbeiträge an Institutionen für Gesundheitsförderung und Prävention	448 784	534 000	461 682
3636.132	Kantonsbeiträge für die Gesundheitsförderung und Prävention an den Schulen	136 078	123 000	120 580
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	15 204	17 000	10 040
4230.001	Einschreibgebühren	6 720	3 000	4 660
4240.117	Honorare für medizinische Leistungen	24 502	28 000	24 836
4250.116	Medikamentenverkauf	55 508	68 000	66 522
4250.117	Sanitätsmaterialverkäufe	37 144	20 000	16 080
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	40 978		25 892
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	40 652	48 000	37 853
4260.014	Kostenrückerstattungen	807 201	661 000	765 847

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3608</b>	<b>Kantonsarztamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	42 566		21 647
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		500	769
4499.000	Lieferantenskonti	1 900		
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	37 041	5 000	5 000
4612.010	Rückerstattung von Honoraren	271 155	382 650	317 585
<b>3619</b>	<b>FNPG Pflegeheim "Les Camélias"</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	2 856 604	2 181 170	2 782 969
	Ertrag	2 863 130	2 181 170	2 771 212
	<b>Saldo</b>	<b>6 526</b>		<b>-11 757</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.103	Gehälter der Ärzte und des Pflegepersonals	1 739 130	1 204 780	1 686 861
3040.300	Sozialzulagen	24 219	17 870	26 490
3049.500	Dienstaltersgeschenke		8 170	6 769
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	90 384	62 890	88 563
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	18 283	12 730	17 915
3051.000	Pensionskassenbeiträge	182 508	128 470	183 817
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 750	1 910	2 746
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	41 251	28 780	40 391
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	665	460	652
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	665	460	652
3090.000	Ausbildungskosten	11 594	7 000	9 230
3106.015	Pharmazeutische Produkte	12 778	10 000	11 719
3111.303	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	4 921	8 000	4 885
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	94 532	89 000	87 725
3116.000	Anschaffung von medizinischen Materialien und Geräten		8 000	3 738
3130.000	Dienstleistungen Dritter	610 424	573 350	589 670
3132.040	Medizinische Fremdleistungen	6 400	3 000	4 700
3134.000	Versicherungen	1 300	1 300	1 300
3170.100	Reisespesen	5 499	5 000	5 475
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	9 300	10 000	9 672
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4221.101	Ärztliche und technische Leistungen	2 072 256	1 487 770	2 048 520
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	17 449	2 000	22 573
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	1 310		

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3619</b>	<b>FNPG Pflegeheim "Les Camélias"</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4309.000	Verschiedene Betriebserträge	45 903	11 400	18 501
4309.200	Kostgelder	622 641	583 000	583 426
4612.000	Anteil der Gemeinden	103 571	97 000	98 191
<b>3645</b>	<b>Sozialvorsorgeamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	303 206 520	311 099 140	293 361 427
	Ertrag	166 287 977	172 056 590	160 721 892
	<b>Saldo</b>	<b>-136 918 543</b>	<b>-139 042 550</b>	<b>-132 639 535</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	1 365	3 000	1 649
3010.100	Gehälter des Personals	2 056 823	2 057 420	1 977 261
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	50 479	60 000	
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	20 807		24 550
3040.300	Sozialzulagen	35 143	38 830	36 701
3049.400	Treueprämien	360		630
3049.500	Dienstaltersgeschenke			2 023
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	113 918	111 130	107 380
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	22 601	22 020	21 413
3051.000	Pensionskassenbeiträge	289 521	284 250	272 968
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 442	3 370	3 237
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	52 569	51 390	49 287
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	838	820	790
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	838	830	790
3090.000	Ausbildungskosten	2 690	3 000	4 000
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 595	1 000	1 400
3100.100	Büromaterialien	6 275	6 500	6 884
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	667	5 500	2 258
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 538	2 000	1 707
3110.100	Anschaffung von Mobilien			850
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	3 563	3 500	1 401
3130.000	Dienstleistungen Dritter	615 412	617 000	640 197
3130.001	Kosten für Telekommunikation	165	500	133
3130.002	Posttaxen	3 310	3 500	2 966
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	52 771	84 200	73 878
3170.005	Empfänge, Kosten	1 553	2 000	1 509

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3645</b>	<b>Sozialvorsorgeamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3170.100	Reisespesen	4 951	5 500	5 062
3181.000	Debitorenverluste	47 439		1 000
3510.007	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	220 000	220 000	220 000
3636.000	Kantonsbeiträge	982 185	1 054 000	970 035
3636.007	Individualbeiträge für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen	112 337 142	120 937 070	110 057 686
3636.010	Kantonsbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	26 924 715	27 140 000	26 065 834
3636.011	Kantonsbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen ausserhalb des Kantons	7 845 409	7 632 000	6 681 506
3636.012	Kantonsbeiträge für professionelle Pflegefamilien	151 719	150 000	182 313
3636.013	Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen im Kanton	128 795 523	128 880 000	125 522 133
3636.014	Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen ausserhalb des Kantons	16 085 584	14 927 000	14 026 884
3636.016	Kantonsbeiträge für minderjährige Behinderte in medizinisch-therapeutischen Einrichtungen im Kanton	3 660 952	3 897 000	3 554 000
3706.039	Bundesbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	2 781 040	2 864 000	2 806 323
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	31 618	30 810	32 789
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	2 539		
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	1 096		1 100
4260.010	Rückerstattung von Beiträgen	862 138	650 000	724 053
4409.000	Verzugszinsen	60		
4510.007	Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	159 515	220 000	161 225
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		1 500 000	
4632.010	Anteil der Gemeinden am Betriebskostenüberschuss der Heime für Behinderte oder Schwererziehbare	100 448 489	100 086 450	96 280 740
4632.011	Anteil der Gemeinden an den Individualbeiträgen für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen	61 813 100	66 516 140	60 528 450
4700.039	Bundesbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	2 781 040	2 864 000	2 806 323
4980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	220 000	220 000	220 000
<b>3650</b>	<b>Kantonales Sozialamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	180 911 075	149 182 780	168 134 747
	Ertrag	116 053 012	103 110 430	117 042 901
	<b>Saldo</b>	<b>-64 858 063</b>	<b>-46 072 350</b>	<b>-51 091 846</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3650</b>	<b>Kantonales Sozialamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	1 113	1 000	622
3010.100	Gehälter des Personals	2 726 914	2 675 850	2 749 908
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	353 877	485 000	262 794
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	26 335		31 632
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	46 479		
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	75 179	130 000	42 900
3040.300	Sozialzulagen	27 979	28 780	28 635
3049.500	Dienstaltersgeschenke	12 327	11 040	3 505
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	164 567	145 040	161 124
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	30 364	27 110	30 163
3051.000	Pensionskassenbeiträge	405 147	377 630	386 115
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	4 754	4 290	4 786
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	75 251	66 410	73 488
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 211	1 070	1 187
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 211	1 070	1 185
3090.000	Ausbildungskosten	1 379	6 000	10 859
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 978	2 000	2 644
3100.100	Büromaterialien	18 502	20 000	19 886
3103.301	Abonnemente und Beiträge	29 172	30 000	27 619
3110.100	Anschaffung von Mobilien	3 000	3 200	950
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	1 543		
3120.000	Heizung	4 406	4 840	4 741
3120.001	Beleuchtung	7 335	8 640	6 486
3120.004	Steuern und Beiträge	504	500	504
3130.000	Dienstleistungen Dritter	197 257	204 000	194 336
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 405	1 500	1 298
3130.002	Posttaxen	26 123	32 000	28 129
3132.050	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3 624	2 000	
3134.000	Versicherungen	9 658	9 660	9 658
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	370 912	411 570	284 469
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	-708		-28
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	100 688	105 370	88 623
3160.100	Räume, Mieten	1 829 023	1 866 520	257 757
3170.100	Reisespesen	20 528	20 000	22 479
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	341 482	371 590	379 544

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3650</b>	<b>Kantonales Sozialamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	944 184	851 150	6 343 577
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen	2 300 000		
3600.201	Rückerstattungen an den Bund	128 324	128 330	128 324
3631.000	Konferenzkostenanteil	169 357	160 000	158 557
3632.006	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Freiburger	4 795 171	4 510 000	5 163 985
3632.012	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Schweizerbürger	4 741 927	4 500 000	4 048 225
3632.013	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Ausländer	6 170 373	5 215 000	5 540 743
3632.019	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Massnahmen zur sozialen Eingliederung	662 583	650 000	604 560
3636.000	Kantonsbeiträge	3 317 000	3 317 000	3 079 000
3636.122	Kantonsbeiträge über den Sozialfonds	519 226	500 000	306 776
3636.135	Kantonsbeiträge über den Fonds für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht	272 535	250 000	273 115
3636.206	Kantonsbeiträge für die Integration vorläufig Aufgenommener	19 348 579	17 600 000	14 745 102
3637.201	Alimentenvorschüsse	7 957 881	7 650 000	7 492 157
3637.208	Sozialhilfe für Asylbewerber und Flüchtlinge	120 175 858	94 650 600	113 026 280
3637.217	Hilfe an Opfer von Straftaten	2 443 442	2 105 000	2 061 636
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	43 116	42 020	44 713
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4130.050	Anteil der Lotterien für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht	246 248	220 000	229 065
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	54 657		49 736
4260.014	Kostenrückerstattungen	12 798	2 000	1 148
4260.020	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für im Kanton wohnhafte Schweizerbürger	1 239		3 306
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	53 721		4 481
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	236	500	
4260.201	Rückerstattung von Alimenten	3 506 218	3 300 000	3 645 952
4470.000	Mietzinse	278 734	299 630	298 313
4499.000	Lieferantenskonti	21		
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	6 996 722	3 000 000	9 496 098
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	3 162 000	3 160 000	1 500 000
4610.018	Anteil des Bundes an den Verwaltungskosten	412 118	400 000	524 512
4610.020	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für Asylbewerber und Flüchtlinge	82 565 110	72 000 000	80 742 991
4610.024	Anteil des Bundes an den Kosten der Massnahmen zur Integration vorläufig Aufgenommener	13 541 533	15 800 000	15 986 177

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3650</b>	<b>Kantonales Sozialamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4612.000	Anteil der Gemeinden	1 352 119	1 340 000	1 281 313
4612.016	Anteil der Gemeinden an den Kosten für die Hilfe an Opfer von Straftaten	991 084	782 150	807 248
4612.019	Anteil der Gemeinden an den Kosten der Massnahmen zur sozialen Eingliederung			2 633
4632.004	Anteil der Gemeinden an den nicht rückerstatteten Alimenten	2 192 637	2 175 000	1 969 928
4980.001	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	685 819	631 150	500 000
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	298 923	300 000	
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-298 923</b>	<b>-300 000</b>	
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.002	Ausbau von Gebäuden	298 923	300 000	
<b>3655</b>	<b>Sozialversicherungen</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	430 793 693	434 111 400	418 777 946
	Ertrag	208 033 131	203 778 950	195 690 971
	<b>Saldo</b>	<b>-222 760 562</b>	<b>-230 332 450</b>	<b>-223 086 975</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.042	Verwaltung Krankenversicherung	2 680 783	2 811 800	2 447 790
3130.043	Verwaltung AHV-Ergänzungsleistungen	3 291 957	3 361 000	3 066 340
3130.044	Verwaltung IV-Ergänzungsleistungen	2 194 638	2 241 000	2 044 227
3130.045	Verwaltung kantonale Mutterschaftsbeiträge	286 175	339 000	285 507
3130.046	Kosten Lastenverteilung	116 305	118 000	115 975
3130.103	Verwaltung der kantonalen Familienzulagen der Personen in bescheidenen Verhältnissen	309 442	334 800	284 151
3130.104	Verwaltung der Ergänzungsleistungen für Familien	591 556	723 000	805 158
3633.002	Kantonsanteil an der Finanzierung der eidgenössischen Familienzulagen in der Landwirtschaft	1 118 473	1 183 000	1 007 144
3637.001	Kantonsbeiträge für die Krankenversicherung	223 617 689	226 299 800	214 863 662
3637.209	AHV-Ergänzungsleistungen	98 419 055	100 388 000	98 235 864
3637.210	IV-Ergänzungsleistungen	78 795 917	76 544 000	75 700 330
3637.211	Kantonale Mutterschaftsbeiträge	1 216 621	2 060 000	1 865 930
3637.212	Kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen	3 490 255	3 708 000	3 619 179
3637.216	Finanzierung der Zahlungsausstände in der Krankenversicherung	14 664 827	14 000 000	14 436 689

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3655</b>	<b>Sozialversicherungen</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4630.025	Bundesbeiträge für die AHV-Ergänzungsleistungen	37 062 335	35 330 100	35 249 562
4630.026	Bundesbeiträge für die IV-Ergänzungsleistungen	33 854 056	31 843 200	32 102 785
4630.036	Bundesbeiträge zur Verbilligung der Prämien in der Krankenversicherung	133 300 995	132 752 000	124 724 482
4630.043	Bundesbeiträge für die Verwaltung der AHV-Ergänzungsleistungen	1 169 295	1 160 000	1 136 085
4630.044	Bundesbeiträge für die Verwaltung der IV-Ergänzungsleistungen	679 785	670 000	657 645
4632.018	Anteil der Gemeinden an der Finanzierung der kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen	1 966 665	2 023 650	1 820 412
<b>3665</b>	<b>Jugendamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	38 550 745	39 393 260	38 003 461
	Ertrag	18 940 420	16 912 830	17 560 642
	<b>Saldo</b>	<b>-19 610 325</b>	<b>-22 480 430</b>	<b>-20 442 819</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	4 147	2 500	4 585
3010.100	Gehälter des Personals	8 684 269	8 704 840	8 072 733
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	489 228	775 500	466 135
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			17 936
3040.300	Sozialzulagen	105 734	86 460	89 786
3049.500	Dienstaltersgeschenke	13 673	28 370	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	496 100	472 350	463 370
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	99 322	93 500	92 844
3051.000	Pensionskassenbeiträge	942 660	946 630	885 215
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	14 782	14 230	13 879
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	226 261	216 520	211 340
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 651	3 480	3 412
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 651	3 480	3 412
3090.000	Ausbildungskosten	65 372	37 000	49 204
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	4 557	4 500	3 974
3100.100	Büromaterialien	31 583	30 000	31 591
3101.001	Reinigungsmaterialien	5 178	5 000	5 500
3103.301	Abonnemente und Beiträge	5 688	7 500	6 374
3110.100	Anschaffung von Mobilien	5 827	8 140	7 623
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	59		

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3665</b>	<b>Jugendamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	1 277	5 000	8 681
3120.000	Heizung	50 153	52 800	58 454
3120.001	Beleuchtung	12 140	15 930	12 804
3120.004	Steuern und Beiträge	1 411	1 000	961
3130.000	Dienstleistungen Dritter	195 447	183 400	218 745
3130.001	Kosten für Telekommunikation	11 334	10 000	8 276
3130.002	Posttaxen	12 118	13 000	12 726
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	14 088	30 000	36 360
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	5 225	10 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	375	1 300	7 823
3160.100	Räume, Mieten	405 641	430 830	403 909
3170.100	Reisespesen	161 270	140 000	150 901
3181.000	Debitorenverluste	2 285		389
3510.007	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4 980 000	4 980 000	4 980 000
3632.117	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die familienergänzenden Betreuungsplätze	2 336 268	2 559 000	2 089 263
3636.117	Kantonsbeiträge an Dritte für die familienergänzenden Betreuungsplätze	12 482 077	13 790 000	13 000 793
3636.200	Kantonsbeiträge	1 530 067	1 546 000	1 450 497
3636.204	Aufsicht über die Pflegeplätze	154 566	190 000	179 252
3637.032	Kant. Subv. für die Ausbildung des Personals der Einrichtungen zur Betreuung von Kindern im Vorschulalter und der Pflegefamilien	464 574	125 000	317 567
3637.214	Jugendschutz	70 000	70 000	29 000
3637.215	Unterbringung von Kindern im Vorschulalter	3 313	6 000	6 350
3702.012	Arbeitgeberbeiträge an die Gemeinden für die familienergänzende Tagesbetreuung	731 531	569 000	725 768
3706.010	Arbeitgeberbeiträge an Dritte für die familienergänzende Tagesbetreuung	3 723 844	3 225 000	3 876 026
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	70 555	67 000	32 970
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	67 024		13 774
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	7 534		
4260.011	Beiträge Dritter	23 958		
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	68 001		31 198
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	41 818	34 000	39 454
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	563 473	70 000	778 228
4510.007	Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	5 993 146	5 338 000	5 416 627
4630.000	Bundesbeiträge	3 163 009	2 205 830	2 415 824

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3665</b>	<b>Jugendamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4632.000	Gemeindebeteiligungen		424 000	
4705.010	Beitrag der Arbeitgeber an die ausserschulischen Betreuungsplätze	3 961 902	3 794 000	3 852 566
4980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4 980 000	4 980 000	4 980 000

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>37</b>	<b>Finanzdirektion</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	328 207 433	241 137 700	260 258 838
	Ertrag	2 606 293 726	2 432 585 770	2 423 332 598
	<b>Saldo</b>	<b>2 278 086 293</b>	<b>2 191 448 070</b>	<b>2 163 073 760</b>
	<b>Investitionsrechnung</b>			
	Ausgaben	20 921 545	21 900 000	26 143 201
	Einnahmen	3 758 801	3 258 000	3 779 961
	<b>Saldo</b>	<b>-17 162 744</b>	<b>-18 642 000</b>	<b>-22 363 240</b>
<b>3700</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	1 741 984	1 725 670	1 704 682
	Ertrag	7 500	13 000	15 884
	<b>Saldo</b>	<b>-1 734 484</b>	<b>-1 712 670</b>	<b>-1 688 798</b>
	<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>			
3010.100	Gehälter des Personals	1 159 485	1 109 100	1 127 807
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	10 747	12 000	9 645
3040.300	Sozialzulagen	14 130	11 670	14 040
3049.500	Dienstaltersgeschenke	16 381	16 380	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	64 555	61 120	59 428
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	11 755	11 230	10 865
3051.000	Pensionskassenbeiträge	172 649	179 000	163 088
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 764	1 690	1 702
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	29 440	28 000	27 104
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	475	450	445
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	475	450	437
3090.000	Ausbildungskosten		1 000	500
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	12 463	15 000	15 865
3100.100	Büromaterialien	2 539	4 000	3 235
3103.301	Abonnemente und Beiträge	3 605	4 200	3 377
3110.100	Anschaffung von Mobilien			11 500
3110.200	Anschaffung von Maschinen		500	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	239		
3130.000	Dienstleistungen Dritter	921	4 000	3 567
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 240	1 300	1 050
3130.002	Posttaxen	2 002	1 600	1 832
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	12 097	30 000	21 802

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3700</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3170.005	Empfänge, Kosten	3 504	4 500	2 998
3170.100	Reisespesen	1 098	1 500	1 362
3631.000	Konferenzkostenanteil	26 157	30 000	25 174
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	194 263	196 980	197 859
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			84
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	7 500	13 000	15 800
<b>3705</b>	<b>Finanzverwaltung</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	99 079 293	24 500 040	24 614 918
	Ertrag	870 294 678	771 992 330	810 684 650
	<b>Saldo</b>	<b>771 215 385</b>	<b>747 492 290</b>	<b>786 069 732</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	240	500	
3010.100	Gehälter des Personals	3 829 190	3 923 670	3 576 413
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	274 079	450 620	313 460
3040.300	Sozialzulagen	38 815	40 430	35 880
3049.500	Dienstaltersgeschenke	5 594	7 460	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	207 988	213 500	193 402
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	38 037	41 280	36 593
3051.000	Pensionskassenbeiträge	471 102	526 280	460 410
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	5 673	6 210	5 487
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	94 856	97 800	88 204
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 529	1 580	1 421
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 529	1 580	1 421
3090.000	Ausbildungskosten		25 000	1 432
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	250	500	489
3100.100	Büromaterialien	6 018	13 500	10 148
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		400	
3102.102	Publikationen und Werbung	3 368	6 000	6 046
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 040	1 800	1 627
3110.100	Anschaffung von Mobilien	8 350	8 030	9 075
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		430	3 000
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	664	5 000	427
3130.000	Dienstleistungen Dritter	85 742	100 000	85 949

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3705</b>	<b>Finanzverwaltung</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.001	Kosten für Telekommunikation	539	1 500	570
3130.002	Posttaxen	87 121	105 000	97 321
3130.047	Bankspesen	92 537	90 000	91 556
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	-59 800		62 703
3134.000	Versicherungen	1 029	1 500	1 029
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	65	61 000	65
3170.100	Reisespesen	2 077	4 000	3 355
3181.000	Debitorenverluste	70 916	60 000	76 596
3400.001	Kontokorrentzinsen an die Gemeinden	45 832	50 000	41 258
3401.000	Zinsen auf kurzfristigen Schulden	169 047	800 000	1 521 223
3409.000	Fondszinsen	156 360	415 000	251 017
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen	15 000 000	15 000 000	15 000 000
3511.008	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	76 000 000		
3600.200	Anteil des Bundes am Wasserzins	65 159	60 000	62 758
3621.400	Beitrag an den Härteausgleichsfonds	1 915 174	1 915 000	2 106 692
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	459 175	465 470	467 893
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4033.000	Hundesteuer	2 528 794	2 400 000	2 442 625
4110.000	Anteil am Gewinn der Schweizerischen Nationalbank	15 000		
4110.001	Zusätzliche Gewinnausschüttung der Schweizer Nationalbank	94 111 517		
4120.000	Konzessionen	7 618 163	7 650 000	7 459 917
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	7 030	7 000	7 000
4250.002	Materialverkäufe			680
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	9 961		19 816
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	2 165	3 000	10 639
4260.029	Erwerbersatz bei Mutterschaft	19 627		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	169 571	130 000	190 632
4260.042	Rückerstattung von Mahngebühren	17 816		
4400.000	Zinsen flüssige Mittel	1 154	6 000	234 575
4401.002	Kontokorrentzinsen der Gemeinden	164 372	216 230	404 707
4402.000	Zinsen kurzfristige Anlagen	49 750	800 000	
4407.000	Zinsen langfristige Anlagen	2 359 584	2 000 000	2 962 968
4409.000	Verzugszinsen	3 425	100	1 411
4420.001	Dividenden	144 919	500 000	431 544
4450.002	Verzinsung der Darlehen an die Groupe E AG	1 600 000	1 600 000	1 600 000
4450.003	Verzinsung der Darlehen an das freiburger spital	994 394	1 400 000	3 240 777

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3705</b>	<b>Finanzverwaltung</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4450.004	Verzinsung der Darlehen an das Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit	53 740		30 177
4461.000	Anteil am Ertrag der Freiburger Kantonalbank	98 000 000	61 000 000	75 000 000
4463.001	Anteil am Ertrag der Groupe E AG	24 012 000	22 632 000	24 012 000
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	1 370 000	42 500 000	41 809 622
4600.100	Anteil an der Verrechnungssteuer	30 593 959	22 700 000	31 652 064
4620.100	Ressourcenausgleich - Anteil Bund	282 453 592	282 454 000	279 091 867
4620.200	Soziodemografischer Lastenausgleich	2 279 785	2 280 000	511 131
4620.300	Geografisch-topografischer Lastenausgleich	9 797 655	9 798 000	9 475 972
4620.400	Härteausgleichsfonds - Anteil Bund	45 760 010	45 760 000	50 336 011
4620.900	Übrige Massnahmen des Finanzausgleichs	54 974 297	54 974 000	68 529 266
4621.100	Ressourcenausgleich - Anteil ressourcenstarke Kantone	188 302 395	188 302 000	186 061 245
4621.400	Härteausgleichsfonds - Anteil Kantone	22 880 005	22 880 000	25 168 005
<b>3710</b>	<b>Finanzinspektorat</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	1 699 553	1 728 760	1 632 213
	Ertrag	13 889	11 000	13 740
	<b>Saldo</b>	<b>-1 685 664</b>	<b>-1 717 760</b>	<b>-1 618 473</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	1 200 505	1 224 870	1 141 648
3040.300	Sozialzulagen	12 405	14 910	14 955
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	65 219	66 450	62 081
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	12 572	12 790	11 916
3051.000	Pensionskassenbeiträge	176 774	181 000	171 729
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 886	1 920	1 788
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	29 744	30 310	28 313
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	480	490	457
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	480	490	457
3090.000	Ausbildungskosten	8 370	8 000	15 024
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	800		
3100.100	Büromaterialien	1 151	2 000	1 009
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 742	1 500	1 531
3110.100	Anschaffung von Mobilien	3 000	3 000	800
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	148		
3130.000	Dienstleistungen Dritter	55 865	50 000	49 758
3130.001	Kosten für Telekommunikation	59	100	47

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3710</b>	<b>Finanzinspektorat</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.002	Posttaxen	6	100	12
3170.100	Reisespesen	4 237	6 000	5 299
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	123 110	124 830	125 390
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	1 949		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	360		
4260.098	Gehaltsrückerstattungen	11 580	11 000	13 740
<b>3725</b>	<b>Amt für Informatik und Telekommunikation (leistungsorientierte Führung)</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	71 658 871	82 852 980	77 074 808
	Ertrag	2 618 520	2 147 900	4 430 873
	<b>Saldo</b>	<b>-69 040 351</b>	<b>-80 705 080</b>	<b>-72 643 935</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	20 875 872	20 782 040	20 025 788
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	183 988	639 230	208 965
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	220 150	205 410	156 266
3040.300	Sozialzulagen	252 496	245 700	252 141
3049.400	Treueprämien	100	100	100
3049.500	Dienstaltersgeschenke		9 000	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	1 143 708	1 121 550	1 093 837
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	224 447	222 350	215 473
3051.000	Pensionskassenbeiträge	2 892 718	2 919 220	2 761 399
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	33 442	33 610	32 191
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	521 606	514 910	498 911
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	8 414	8 290	8 046
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	8 414	8 290	8 046
3090.000	Ausbildungskosten	240 886	290 000	281 208
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 536	1 550	1 953
3100.100	Büromaterialien	10 363	10 000	13 016
3101.001	Reinigungsmaterialien	11 008	10 000	11 008
3101.006	Treibstoffe	672	1 200	925
3101.105	EDV-Material	29 145	108 200	105 931
3103.301	Abonnemente und Beiträge	3 749	13 780	8 116
3110.100	Anschaffung von Mobilien	1 000	1 200	3 600
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3 744		

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3725</b>	<b>Amt für Informatik und Telekommunikation (leistungsorientierte Führung)</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	4 624	16 000	15 735
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	2 648 418	3 153 540	5 533 964
3120.000	Heizung	58 583	60 500	56 131
3120.001	Beleuchtung	131 565	135 450	147 422
3120.002	Wasser	8 623	8 800	8 286
3120.004	Steuern und Beiträge	113 388	2 000	2 164
3130.000	Dienstleistungen Dritter	839 151	742 500	919 234
3130.001	Kosten für Telekommunikation	205 785	216 060	207 309
3130.002	Posttaxen	880	2 000	1 533
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	28 161 343	36 239 260	32 547 408
3134.000	Versicherungen	37 779	35 730	37 779
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	251 650	392 340	133 617
3144.003	Kosten für die Einrichtung von EDV-Anlagen	29 467	30 000	26 046
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	5 472	3 000	3 512
3151.500	Fahrzeugunterhalt	1 924	2 500	831
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	3 388 819	4 098 340	2 234 309
3158.400	Benützungskosten für EDV-Anlagen	8 270 746	9 736 260	8 693 607
3170.005	Empfänge, Kosten	5 053	5 500	7 723
3170.100	Reisespesen	19 494	21 000	17 451
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	215 419	215 420	239 355
3300.007	Abschreibungen auf Anlagen		61 700	20 566
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	61 700		
3300.010	Abschreibung der Informatikverkabelung	415 487	396 150	421 454
3631.000	Konferenzkostenanteil	40 000	56 200	35 000
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	76 042	77 100	77 451
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	1 930 003	1 704 900	3 728 222
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	145 627		229 404
4260.007	Rückerstattungen für Materialien	108 322	30 000	57 658
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	23 381		6 256
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 405	1 000	265
4499.000	Lieferantenskonti	57		
4910.000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	360 000	360 000	360 000
4910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	49 726	52 000	49 068

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3725</b>	<b>Amt für Informatik und Telekommunikation (leistungsorientierte Führung)</b>			
	<b>Investitionsrechnung</b>			
	Ausgaben	298 439	300 000	536 464
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-298 439</b>	<b>-300 000</b>	<b>-536 464</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
* 5040.022	Informatikverkabelung	298 439	300 000	536 464
<b>3730</b>	<b>Amt für Personal und Organisation</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	11 512 268	11 883 210	11 221 831
	Ertrag	3 585 046	3 513 900	3 698 997
	<b>Saldo</b>	<b>-7 927 222</b>	<b>-8 369 310</b>	<b>-7 522 834</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	8 413	9 000	11 380
3010.100	Gehälter des Personals	5 112 220	5 199 090	5 141 074
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	68 345	100 000	84 400
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	52 699		52 737
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	116 926		52 352
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	178 348		
3010.340	Gehälter Hilfspersonal für die Business Analysten	650 435	580 000	542 784
3040.300	Sozialzulagen	46 655	53 840	52 740
3049.400	Treueprämien	240	240	240
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	279 434	281 100	282 894
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	53 394	54 070	55 065
3051.000	Pensionskassenbeiträge	712 713	722 800	712 171
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	8 128	8 290	8 296
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	127 440	128 280	129 036
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	2 056	2 070	2 083
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	2 056	2 070	2 081
3090.000	Ausbildungskosten	840 440	940 000	858 310
3091.000	Rekrutierungskosten	457 292	500 000	485 224
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 820	1 000	944
3100.100	Büromaterialien	11 116	14 000	9 612
3103.301	Abonnemente und Beiträge	16 172	15 000	15 543
3110.100	Anschaffung von Mobilien			4 000
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	191		

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3730</b>	<b>Amt für Personal und Organisation</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	83		
3130.000	Dienstleistungen Dritter	554 256	650 000	651 551
3130.001	Kosten für Telekommunikation	415	350	333
3130.002	Posttaxen	24 624	23 000	24 320
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	35 219	101 750	1 903
3130.340	Dienstleistungen von Business Analysten	1 524 451	1 724 810	1 432 856
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	10 248	150 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	322 934	329 000	293 718
3170.100	Reisespesen	7 474	6 000	10 162
3181.000	Debitorenverluste	31		8 144
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	285 998	287 450	295 881
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	1 792 106	1 710 000	1 776 339
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	1 840		27 750
4260.014	Kostenrückerstattungen	359 947	454 000	412 080
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	34 452		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	894 723	855 000	1 012 608
4409.000	Verzugszinsen	4 989		
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	20 000	10 000	
4910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	476 990	484 900	470 220
<b>3740</b>	<b>Kantonale Steuerverwaltung</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	79 459 498	75 333 880	88 199 935
	Ertrag	1 628 742 082	1 545 018 200	1 494 609 737
	<b>Saldo</b>	<b>1 549 282 584</b>	<b>1 469 684 320</b>	<b>1 406 409 802</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	22 899 196	23 325 750	22 606 229
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	408 543	525 000	404 141
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	103 419		143 000
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			4 098
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	101 938	483 490	428 121
3040.300	Sozialzulagen	272 000	273 680	283 164
3049.400	Treueprämien	400	400	400
3049.500	Dienstaltersgeschenke	30 310	54 680	33 347
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	1 265 896	1 270 490	1 250 970

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3740</b>	<b>Kantonale Steuerverwaltung</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	252 382	253 810	249 767
3051.000	Pensionskassenbeiträge	3 089 721	3 175 690	3 021 909
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	37 721	38 100	37 277
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	577 329	580 950	570 539
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	9 303	9 340	9 199
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	9 303	9 340	9 199
3090.000	Ausbildungskosten	59 898	57 500	40 636
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 881	1 500	3 904
3100.100	Büromaterialien	62 567	60 000	82 991
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	269 955	300 000	291 469
3102.102	Publikationen und Werbung	1 532	1 650	3 223
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 430	8 000	8 315
3110.100	Anschaffung von Mobilien		1 000	6 500
3110.200	Anschaffung von Maschinen		2 090	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	86 103	130 000	127 546
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 901	45 000	1 506
3130.002	Posttaxen	1 346 443	1 380 000	1 380 177
3130.018	Inkassokosten	3 355 701	5 000 000	3 031 523
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	1 636 013	710 000	1 291 171
3132.050	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	8 940	20 000	14 650
3134.000	Versicherungen	571		
3150.200	Unterhalt der Maschinen	76 112	77 000	74 003
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	443	2 000	622
3151.500	Fahrzeugunterhalt	3 860	1 400	1 019
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	845 853	1 559 100	1 358 819
3170.100	Reisespesen	26 445	24 000	23 064
3181.002	Steuererlasse	94 279	95 000	70 291
3181.003	Uneinbringliche Steuern	10 558 983	11 400 000	10 995 881
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	171 103	170 500	190 115
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	37 885	37 890	47 356
3400.010	Zinsvergütungen auf Steuerrückzahlungen	5 959 112	5 650 000	6 554 178
3400.011	Zinsen auf den Vorauszahlungen	165 436	210 000	-5 551
3602.101	Rückerstattung der pauschalen Steueranrechnung	9 395 862	5 700 000	12 526 283
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	2 262 524	2 289 530	2 312 682
3980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	13 966 205	10 400 000	18 716 204
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4000.000	Einkommenssteuern der natürlichen Personen	981 441 319	932 000 000	890 363 888

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3740</b>	<b>Kantonale Steuerverwaltung</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4000.005	Steuern und Bussen infolge Hinterziehungsverfahren	3 759 712	4 000 000	5 189 298
4000.007	Bussen	2 825 853	2 300 000	2 684 470
4001.000	Vermögenssteuern der natürlichen Personen	106 558 470	99 000 000	85 507 871
4002.000	Quellensteuern	48 228 194	36 000 000	44 745 387
4010.000	Gewinnsteuern der juristischen Personen	191 556 738	202 000 000	188 145 255
4011.000	Kapitalsteuern der juristischen Personen	16 918 298	12 000 000	13 316 707
4022.000	Grundstückgewinnsteuern	56 291 397	56 000 000	57 220 778
4022.001	Steuern auf Liquidationsgewinnen	1 277 184	1 400 000	2 586 134
4022.004	Steuern auf Kapitalabfindungen	36 330 348	23 000 000	24 250 995
4024.000	Erbschafts- und Schenkungssteuer	5 107 941	10 000 000	9 553 112
4200.002	Sozialabgabe	13 966 205	10 400 000	18 716 204
4210.000	Gebühren	2 734 160	2 440 000	2 590 686
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	150 745	155 000	152 810
4240.011	Inkassoprovisionen für die Gemeinde- und Pfarreisteuern	2 879 681	3 000 000	2 868 572
4250.001	Verkauf von Drucksachen	153 464	78 000	583
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	114 038		91 013
4260.014	Kostenrückerstattungen	3 137 647	2 800 000	2 900 101
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	12 203		68 665
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	211	200	178
4260.100	Rückerstattung von uneinbringlichen Steuern	1 518 201	1 745 000	1 866 820
4409.000	Verzugszinsen	8 774 553	6 550 000	7 760 192
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	848 425	950 000	776 933
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen			20 000 000
4600.000	Anteil an der direkten Bundessteuer der natürlichen Personen	61 102 000	60 800 000	60 725 314
4600.001	Anteil an der direkten Bundessteuer der juristischen Personen	83 055 096	78 400 000	52 527 772
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben			6 731
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>			<b>-6 731</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.002	Ausbau von Gebäuden			6 731

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3760</b>	<b>Amt für Geoinformation</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	8 958 913	8 263 190	8 694 181
	Ertrag	7 993 205	6 126 630	6 975 730
	<b>Saldo</b>	<b>-965 708</b>	<b>-2 136 560</b>	<b>-1 718 451</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	6 457	9 000	7 084
3010.100	Gehälter des Personals	2 312 266	2 356 260	2 297 174
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	115 681	167 990	112 991
3040.300	Sozialzulagen	38 430	33 890	34 710
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	132 049	127 940	131 060
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	26 106	25 310	25 940
3051.000	Pensionskassenbeiträge	325 606	317 830	307 514
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 916	3 800	3 887
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	60 223	58 660	59 772
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	972	940	965
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	972	940	965
3090.000	Ausbildungskosten	3 690	4 000	11 496
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 125	500	821
3100.100	Büromaterialien	2 461	3 500	4 352
3103.301	Abonnemente und Beiträge	5 828	6 000	6 376
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	4 297	37 500	174 274
3120.004	Steuern und Beiträge	314		
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 260	1 000	846
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 469	1 500	1 971
3130.002	Posttaxen	7 149	8 000	13 785
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	41 333	65 000	87 593
3130.050	Dienstleistungen in Verbindung mit Geoinformation	120 532	120 000	96 370
3130.051	amtliche Vermessungen	2 213 437	2 053 000	2 410 466
3130.052	Katasteraufnahme von Gebäuden	2 878 532	2 200 000	2 270 915
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	2 922	2 500	2 209
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	521 311	528 200	493 128
3170.100	Reisespesen	6 770	6 000	6 570
3181.000	Debitorenverluste	28		2 035
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	123 778	123 930	128 912
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	158 831	240 000	204 906
4240.014	Kostenanteil der Eigentümer und der Gemeinden für die amtlichen Vermessungen	160 978	260 000	381 251

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3760</b>	<b>Amt für Geoinformation</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4240.015	Anteil der Eigentümer für die Katasteraufnahme der Gebäude	6 569 804	4 638 000	4 510 999
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			3 277
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	32 551	33 430	168 127
4409.000	Verzugszinsen	1 193	3 000	4 446
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	215 130	148 000	732 470
4630.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	854 718	804 200	970 254
<b>3765</b>	<b>Grundbuchämter</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	6 473 776	6 847 110	6 750 991
	Ertrag	71 202 451	77 396 000	74 048 229
	<b>Saldo</b>	<b>64 728 675</b>	<b>70 548 890</b>	<b>67 297 238</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	45 307	35 000	39 065
3010.100	Gehälter des Personals	4 678 327	4 783 940	4 815 757
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			12 375
3040.300	Sozialzulagen	44 528	46 530	47 585
3049.400	Treueprämien	996	1 000	940
3049.500	Dienstaltersgeschenke		22 590	3 837
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	254 247	261 280	261 277
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	50 717	52 300	51 279
3051.000	Pensionskassenbeiträge	566 872	599 440	590 364
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	7 581	7 850	7 666
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	115 953	119 390	119 159
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 868	1 920	1 921
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 868	1 920	1 921
3090.000	Ausbildungskosten	982	2 200	437
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 600	1 800	3 332
3100.100	Büromaterialien	56 837	58 500	66 302
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		45 000	44 481
3102.102	Publikationen und Werbung	79 275	92 000	80 255
3103.301	Abonnemente und Beiträge	12 268	16 300	8 823
3110.100	Anschaffung von Mobilien	4 600	21 400	7 118
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3 826	3 660	

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3765</b>	<b>Grundbuchämter</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	284		
3120.000	Heizung	12 522	14 960	12 460
3120.001	Beleuchtung	9 073	16 340	8 977
3130.001	Kosten für Telekommunikation	819	3 200	608
3130.002	Posttaxen	84 603	80 500	89 516
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	20 605	70 000	1 528
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	229 593	303 500	252 387
3160.100	Räume, Mieten	140 780	137 360	131 900
3170.100	Reisespesen	3 013	4 400	3 939
3181.000	Debitorenverluste	27		305
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	43 804	42 830	85 478
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4023.000	Liegenschaftshandänderungssteuer	44 747 759	48 700 000	45 489 439
4023.001	Grundpfandrechtssteuern	15 113 390	16 000 000	16 598 870
4210.000	Gebühren	10 405 885	11 600 000	10 978 994
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	9 754		2 567
4260.027	Rückerstattung Postoauslagen	-9		-75
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	19 603		41 542
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	890 879	1 030 000	854 155
4409.000	Verzugszinsen	15 190	66 000	82 737
<b>3775</b>	<b>Allgemeine Einnahmen und Ausgaben</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	47 623 278	28 002 860	40 365 279
	Ertrag	21 836 355	26 366 810	28 854 757
	<b>Saldo</b>	<b>-25 786 923</b>	<b>-1 636 050</b>	<b>-11 510 522</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	1 281	10 000	12 086
3010.124	Gehälter für anzustellendes Personal		-2 759 250	
3010.125	Erhöhung Personalgehälter	95 265	3 700 000	99 860
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider		1 500 000	
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen		1 600 000	20 467
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	-430 000		430 000
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	38 291		
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	5 945		
3051.000	Pensionskassenbeiträge	7 733		

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3775</b>	<b>Allgemeine Einnahmen und Ausgaben</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	7 663 151	10 500 000	8 073 660
3099.005	Kultur, Freizeit, Sport	20 000	20 000	20 000
3103.301	Abonnemente und Beiträge	67 065	75 000	72 902
3130.000	Dienstleistungen Dritter	-173 383	250 000	179 307
3130.053	Vorbereitende Gesetzgebungsarbeiten	124 513	240 500	266 343
3132.050	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	110 726	300 000	276 231
3134.000	Versicherungen	743 781	721 000	580 658
3170.005	Empfänge, Kosten	210 514	226 700	274 985
3180.000	Wertberichtigungen auf Forderungen	5 000 000		2 500 000
3181.000	Debitorenverluste	-6 562		-21 188
3190.106	Schadenersatzleistungen	24 787	25 000	31 955
3199.041	Anteil an den Betriebskosten des Stadions Saint-Léonard	284 846	240 000	340 060
3419.000	Realisierte Kursverluste auf Fremdwährungen	30 335		
3510.007	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	3 566 205		8 316 204
3510.010	Einlagen in den Fonds der Lotto- und Lotteriegewinne	391 896	360 660	471 922
3511.008	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	8 924 725		7 000 000
3612.003	Beitrag zugunsten der Gemeinden im Rahmen der neuen Unternehmenssteuerreform	7 650 000	7 650 000	9 000 004
3636.000	Kantonsbeiträge	32 000	70 000	32 000
3636.118	Kantonsbeiträge für die Kulturförderung	34 650	34 650	34 650
3640.400	Abschreibungen auf Darlehen	-500 000		-500 000
3650.400	Abschreibungen auf Wertschriften	5 962 240	600 000	600 000
3699.100	Rückverteilung des Anteils am Ertrag der CO2-Abgabe		114 000	281 250
3893.000	Zuweisung an den Infrastrukturfonds	5 000 000		
3980.001	Verteilung der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	2 743 274	2 524 600	1 971 922
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4100.000	Salzregal	38 826	40 000	38 974
4210.005	Gebühren für Lotterien, Lottos	2 743 274	2 524 600	1 971 922
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	2 340	6 000	4 464
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	843	2 100 000	
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	274 277	300 000	193 638
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		1 500 000	
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	164 681		
4260.700	Rückerstattung von Kosten in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	220 000		
4410.003	Buchgewinne auf Wertschriften			943 800
4419.000	Realisierte Kursgewinne auf Fremdwährungen	4 954		

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3775</b>	<b>Allgemeine Einnahmen und Ausgaben</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4450.000	Darlehensverzinsung	189 510	190 000	194 510
4450.003	Verzinsung der Darlehen an das freiburger spital	2 768 779	743 700	783 740
4450.004	Verzinsung der Darlehen an das Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit	75 713	75 700	79 919
4450.005	Verzinsung der Darlehen an das interkantonale Spital der Broye	52 346	52 300	55 254
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	1 108 000	8 783 850	6 052 597
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	10 234 711	9 190 000	9 000 000
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe		500 000	747 814
4980.001	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	391 896	360 660	471 922
4980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	3 566 205		8 316 204
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	20 623 107	21 600 000	25 600 007
	Einnahmen	3 758 801	3 258 000	3 779 961
	<b>Saldo</b>	<b>-16 864 306</b>	<b>-18 342 000</b>	<b>-21 820 046</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5540.000	Wertschriftenkäufe	20 623 107	21 600 000	25 600 007
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6440.005	Rückzahlung von Darlehen an Gemeinwesen	3 138 340	3 138 000	3 138 340
6450.003	Rückzahlung von Darlehen	620 461	120 000	641 621

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>38</b>	<b>Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	291 714 325	298 053 180	270 668 983
	Ertrag	123 813 800	120 833 920	116 335 586
	<b>Saldo</b>	<b>-167 900 525</b>	<b>-177 219 260</b>	<b>-154 333 397</b>
	<b>Investitionsrechnung</b>			
	Ausgaben	97 507 009	115 817 870	101 258 239
	Einnahmen	15 328 382	24 839 250	15 609 565
	<b>Saldo</b>	<b>-82 178 627</b>	<b>-90 978 620</b>	<b>-85 648 674</b>
<b>3800</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	5 163 856	6 069 970	4 797 283
	Ertrag	804 562	1 800 000	914 388
	<b>Saldo</b>	<b>-4 359 294</b>	<b>-4 269 970</b>	<b>-3 882 895</b>
	<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>			
3000.200	Kommissionen	31 834	25 000	7 674
3010.100	Gehälter des Personals	2 212 969	2 179 180	2 214 019
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	413 205	505 000	343 473
3040.300	Sozialzulagen	13 102	16 830	16 504
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	141 963	117 940	138 325
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	27 645	23 290	26 765
3051.000	Pensionskassenbeiträge	286 488	254 340	282 617
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 709	3 170	3 647
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	64 744	54 150	63 089
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 044	870	1 018
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 044	870	1 017
3090.000	Ausbildungskosten	3 377	17 000	7 127
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 421	2 000	1 841
3100.100	Büromaterialien	5 879	8 000	6 987
3102.102	Publikationen und Werbung	983	1 000	692
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 656	6 000	5 773
3110.100	Anschaffung von Mobilien	3 500	3 850	2 800
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	2 618	2 700	736
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen		1 000	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	128	780	1 700
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 527 760	1 552 000	1 422 304

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3800</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.001	Kosten für Telekommunikation	908	1 200	910
3130.002	Posttaxen	1 876	2 000	6 278
3130.092	Arbeiten zur rechtskonformen Wiederherstellung von Gebäuden	159 986	1 000 000	1 621
3131.001	Planungskosten für den Ausbau von Liegenschaften		20 000	
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	49 899	50 000	29 986
3170.005	Empfänge, Kosten	3 941	4 000	4 307
3170.100	Reisespesen	10 023	8 000	10 784
3631.000	Konferenzkostenanteil	186 156	209 800	195 290
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	37 513		753
4260.028	Kostenrückerstattungen für rechtskonforme Wiederherstellung von Gebäuden	16 215	1 000 000	111 828
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	634		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	200		1 331
4409.000	Verzugszinsen			476
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	750 000	800 000	800 000
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	1 545 771	8 719 000	4 309 134
	Einnahmen	1 545 771	8 719 000	4 309 134
	<b>Saldo</b>			
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5720.023	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Agglomerationsprojekten	1 545 771	8 719 000	4 309 134
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6700.023	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Agglomerationsprojekten	1 545 771	8 719 000	4 309 134
<b>3805</b>	<b>Bau- und Raumplanungsamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	12 635 557	8 203 680	7 105 718
	Ertrag	10 451 683	6 012 600	5 089 511
	<b>Saldo</b>	<b>-2 183 874</b>	<b>-2 191 080</b>	<b>-2 016 207</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	40 647	58 000	109 223
3010.100	Gehälter des Personals	4 359 074	4 487 200	4 201 918
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	85 329	100 000	252 101

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3805</b>	<b>Bau- und Raumplanungsamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	30 883		30 333
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	20 430		
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	241 822	227 700	212 464
3040.300	Sozialzulagen	36 295	35 540	35 772
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	241 650	243 670	240 833
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	47 576	48 070	47 446
3051.000	Pensionskassenbeiträge	535 563	552 340	531 469
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	5 582	6 490	6 360
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	110 210	111 610	109 838
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 778	1 790	1 772
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 778	1 790	1 772
3090.000	Ausbildungskosten	22 446	26 000	30 519
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	4 314	2 000	2 309
3100.100	Büromaterialien	19 552	20 000	25 136
3102.102	Publikationen und Werbung	7 436	20 000	5 549
3103.301	Abonnemente und Beiträge	8 084	8 000	8 605
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	5 508	3 380	3 053
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	996	1 000	1 983
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	318	87 500	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	157 714	220 000	114 013
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 314	1 500	1 423
3130.002	Posttaxen	23 474	18 000	21 206
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	200 000		
3134.000	Versicherungen	827	2 000	-70
3151.500	Fahrzeugunterhalt	3 451	4 500	4 736
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	18 816	116 500	7 247
3160.100	Räume, Mieten	1 250	1 500	1 456
3170.100	Reisespesen	9 151	8 000	15 451
3181.000	Debitorenverluste	11 377		16 759
3190.021	Entschädigungen an Dritte			110 250
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	6 380 912	1 789 600	954 790
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4200.001	Mehrwertabgabe	6 380 912	1 789 600	954 790
4210.000	Gebühren	3 925 355	4 000 000	3 784 354
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	492		23 742

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3805</b>	<b>Bau- und Raumplanungsamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	925	1 000	
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			37 169
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	443	2 000	1 822
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	143 555	220 000	287 634
<b>3808</b>	<b>Amt für Mobilität</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	111 039 273	116 311 850	100 657 429
	Ertrag	35 492 305	38 264 100	33 376 485
	<b>Saldo</b>	<b>-75 546 968</b>	<b>-78 047 750</b>	<b>-67 280 944</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	3 308	3 500	
3010.100	Gehälter des Personals	2 051 552	2 008 320	1 857 182
3040.300	Sozialzulagen	19 170	17 540	17 235
3049.400	Treueprämien	100	100	100
3049.500	Dienstaltersgeschenke			3 013
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	103 699	109 200	97 124
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	20 396	21 550	19 065
3051.000	Pensionskassenbeiträge	254 766	268 770	236 080
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 359	2 910	2 573
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	47 293	49 810	44 294
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	762	800	714
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	762	800	714
3090.000	Ausbildungskosten	6 589	6 000	4 925
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 083	1 000	879
3100.100	Büromaterialien	1 404	2 000	1 482
3102.102	Publikationen und Werbung	5 409	5 000	3 947
3103.301	Abonnemente und Beiträge	980	1 000	665
3110.100	Anschaffung von Mobilien		14 400	
3110.200	Anschaffung von Maschinen	51 014	50 000	51 817
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	46		
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	244		
3120.000	Heizung	10 998	17 600	10 472
3120.001	Beleuchtung	4 428	3 870	-3 313
3120.002	Wasser	547	320	301
3130.000	Dienstleistungen Dritter	153 204	150 000	160 369

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3808</b>	<b>Amt für Mobilität</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.001	Kosten für Telekommunikation	675	1 200	1 121
3130.002	Posttaxen	1 206	1 500	1 307
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	1 954	10 500	6 186
3130.056	Verkehrszählungen	24 614	25 000	24 938
3134.000	Versicherungen	2 150	2 150	2 150
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	11 882	12 540	18 970
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	22 817	24 000	23 909
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	427	3 000	
3170.100	Reisespesen	19 520	21 000	21 258
3181.000	Debitorenverluste	200		3 019
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	-1 077		
3300.003	Abschreibungen auf Kantonsstrassen	141 115	143 470	142 177
3610.001	Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds	22 225 610	22 000 000	21 283 530
3631.000	Konferenzkostenanteil	35 945	17 000	17 003
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	25 000	30 000	67 919
3632.007	Kantonsbeiträge für die Verkehrsstudien	43 244	40 000	40 000
3632.016	Kantonsbeiträge an neue Leistungen	32 924	35 000	32 296
3632.036	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen der Agglomeration Freiburg	20 709 035	20 000 000	19 120 748
3632.037	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen von MOBUL	2 552 988	2 100 000	1 914 750
3634.000	Kantonsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	1 861 137	1 700 000	1 239 062
3634.003	Abgeltungen an die SBB für den Betrieb	9 499 564	9 500 000	5 649 902
3634.004	Abgeltungen an Postauto Schweiz für den Betrieb	2 799 191	2 800 000	2 815 710
3634.005	Abgeltungen an die Freiburgischen Verkehrsbetriebe für den Betrieb	35 400 896	36 000 000	34 855 158
3634.006	Abgeltungen an die Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und des Murtensees für den Betrieb	449 074	450 000	450 000
3634.007	Abgeltungen an die Montreux-Oberland-Bahn für den Betrieb	1 499 303	1 500 000	1 300 000
3634.008	Abgeltungen an die Lötschbergbahn für den Betrieb	5 799 460	5 800 000	4 800 000
3634.010	Abgeltungen an die Gesellschaft für den Bustransport Vevey-Montreux-Chillon-Villeneuve für den Betrieb	493 096	500 000	500 000
3634.016	Kantonsbeiträge für die Verkehrsverbände	56 237	50 000	45 442
3634.018	Übernahme der Überschreitung der Kantonsquote für den Regionalverkehr	965 152	7 500 000	711 571
3637.100	Kantonsbeiträge an Dritte	120 000	80 000	130 000
3640.400	Abschreibungen auf Darlehen			449 694
3660.400	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für den Verkehr	3 505 820	3 231 000	2 479 973
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3808</b>	<b>Amt für Mobilität</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	433 875	550 000	459 450
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	18 602		
4499.000	Lieferantenskonti	18		
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds			449 694
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	5 500 000	5 500 000	6 000 000
4612.011	Anteil der Gemeinden an der Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds	3 062 684	3 031 600	2 932 876
4612.020	Anteil der Gemeinden an den Abgeltungen für die Unternehmen des Regionalverkehrs	26 260 855	28 980 000	23 329 716
4612.021	Anteil der Gemeinden an den Abgeltungen für die Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und Murtensees	216 270	202 500	204 749
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	4 562 706	4 285 000	4 134 033
	Einnahmen	899 036	899 000	929 427
	<b>Saldo</b>	<b>-3 663 670</b>	<b>-3 386 000</b>	<b>-3 204 606</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5010.016	Studien in Zusammenhang mit dem Strassennetzmanagement	115 136	155 000	274 939
5440.004	Darlehen an öffentliche Unternehmungen			449 694
5640.007	Kantonale Investitionsbeiträge an die SBB	517 706	200 000	-140 600
5640.014	Kantonsbeiträge für Investitionen im Bereich des Agglomerationsverkehrs	2 999 903	3 000 000	3 000 000
5640.016	Verschiedene Kantonsbeiträge für Investitionen im Verkehrsbereich	929 962	930 000	550 000
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6440.004	Darlehensrückzahlung für den Verkehr	899 036	899 000	929 427
<b>3811</b>	<b>Tiefbauamt (leistungsorientierte Führung)</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	45 583 524	43 167 890	43 875 414
	Ertrag	11 704 841	6 831 000	11 461 988
	<b>Saldo</b>	<b>-33 878 683</b>	<b>-36 336 890</b>	<b>-32 413 426</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	1 070	6 000	1 661
3010.100	Gehälter des Personals	6 980 190	6 951 130	6 650 702
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals			1 368
3010.119	Gehälter der Strassenwärter	8 363 188	8 386 240	8 103 381

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3811</b>	<b>Tiefbauamt (leistungsorientierte Führung)</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	40 893		20 471
3040.300	Sozialzulagen	211 052	184 100	194 774
3049.400	Treueprämien	100	100	100
3049.500	Dienstaltersgeschenke	26 279	66 320	6 603
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	826 101	830 060	793 768
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	164 942	165 280	158 980
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 904 928	1 964 560	1 859 660
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	19 183	22 610	21 437
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	376 759	379 870	362 014
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	6 076	6 100	5 843
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	6 076	6 100	5 840
3090.000	Ausbildungskosten	105 948	80 000	110 843
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	12 891	9 500	9 175
3100.100	Büromaterialien	18 560	23 000	28 666
3101.001	Reinigungsmaterialien	6 208	3 500	4 133
3101.006	Treibstoffe	282 198	300 000	304 626
3103.301	Abonnemente und Beiträge	8 588	11 000	8 152
3110.100	Anschaffung von Mobilien	1 150	5 400	8 064
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	80 705	210 000	209 453
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	2 400	3 000	1 600
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	364 424	365 000	378 840
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	67 779	78 000	72 842
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	3 209	3 000	1 042
3120.000	Heizung	57 559	83 100	77 566
3120.001	Beleuchtung	24 886	25 330	23 055
3120.002	Wasser	106 305	13 380	15 837
3120.004	Steuern und Beiträge	55 714	32 000	41 050
3130.000	Dienstleistungen Dritter	125 431	100 000	87 738
3130.001	Kosten für Telekommunikation	43 115	38 000	88 433
3130.002	Posttaxen	16 694	13 000	8 638
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	94 224	157 500	78 605
3132.054	Prüfung des Kantonsstrassenzustandes			23 714
3134.000	Versicherungen	44 632	48 000	49 972
3137.000	Fahrzeugsteuern	2 645	2 500	2 575
3141.306	Erwerb von Grundstücken und Eigentumsrechten	27 922	9 500	49 962
3141.308	Unterhalt der Kantonsstrassen	10 163 376	11 900 000	9 601 595

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3811</b>	<b>Tiefbauamt (leistungsorientierte Führung)</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3141.309	Winterdienst auf den Kantonsstrassen	5 274 322	5 000 000	4 911 154
3141.310	Signalisationen auf den Kantonsstrassen	438 490	350 000	375 691
3141.311	Unterhalt der Hauptstrassen	5 627 241	2 000 000	5 420 446
3141.312	Winterdienst auf den Hauptstrassen	948 773	700 000	1 023 925
3141.313	Signalisationen auf den Hauptstrassen	812 150	450 000	668 065
3142.502	Gewässerverbauungen zu Lasten der Kantonsstrassen	8 251	10 000	1 723
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	618 815	805 960	458 321
3150.200	Unterhalt der Maschinen		1 000	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	168 308	170 000	167 892
3151.500	Fahrzeugunterhalt	251 360	246 000	230 195
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	17 519	27 100	20 958
3160.100	Räume, Mieten	24 846	19 000	24 015
3170.100	Reisespesen	272 299	249 000	258 836
3181.000	Debitorenverluste	100		3 974
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	327 649	507 650	687 443
* 3604.001	Anteil Dritter an den Konzessionsgebühren	150 000	150 000	150 000
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
* 4120.000	Konzessionen	1 289 478	1 500 000	1 451 035
4210.000	Gebühren	168 604	200 000	207 920
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	1 266 923	1 200 000	878 838
4240.005	Benützungsgebühren	150 778	200 000	183 039
4250.000	Verkäufe		1 000	
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	128 983		159 832
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	36 764	40 000	30 682
4260.014	Kostenrückerstattungen	388 646	300 000	319 743
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	21 293		2 574
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	18 716	53 000	27 454
4409.000	Verzugszinsen	20		
4470.000	Mietzinse	132 993	147 000	174 272
4499.000	Lieferantenskonti	11 031		
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	8 090 612	3 150 000	8 002 709
4612.012	Kostenrückerstattung für die Signalisation		40 000	23 891
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	999 988	1 000 000	
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-999 988</b>	<b>-1 000 000</b>	

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3811</b>	<b>Tiefbauamt (leistungsorientierte Führung)</b>			
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
* 5040.000	Bau von Gebäuden	999 988	1 000 000	
<b>3812</b>	<b>Tiefbauamt - Deponie La Pila</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	826 998	937 060	606 475
	Ertrag	288 907	910 760	255 296
	<b>Saldo</b>	<b>-538 091</b>	<b>-26 300</b>	<b>-351 179</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	130 758	160 000	126 492
3040.300	Sozialzulagen	1 800		1 800
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	7 110		6 878
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	1 438		1 391
3051.000	Pensionskassenbeiträge	13 955		13 483
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	168		187
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	3 243		3 137
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	52		51
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	52		51
3090.000	Ausbildungskosten	6 500		
3130.001	Kosten für Telekommunikation	90		
3130.097	Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	659 141	777 060	453 007
3170.100	Reisespesen	2 690		
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.097	Anteil Dritter für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung belasteter Standorte	288 907	321 120	255 296
4510.023	Entnahmen aus dem kantonalen Altlastenfonds		294 820	
4630.023	Bundesbeiträge für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte		294 820	
<b>3815</b>	<b>Tiefbauamt - Ausbau</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	36 144 637	35 729 800	30 106 602
	Ertrag	38 823 512	38 275 990	38 122 635
	<b>Saldo</b>	<b>2 678 875</b>	<b>2 546 190</b>	<b>8 016 033</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3300.003	Abschreibungen auf Kantonsstrassen	26 118 889	25 576 330	19 880 536
3300.100	Abschreibungen auf den Hauptstrassen	2 025 502	2 035 770	2 167 903

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3815</b>	<b>Tiefbauamt - Ausbau</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	8 000 246	8 117 700	8 058 163
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	2 025 502	2 035 770	2 167 903
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds			38 599
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	2 673 000	3 000 000	2 285 000
4600.500	Anteil am eidgenössischen Treibstoffzollertrag	9 967 882	9 619 100	9 757 693
4600.800	Leistungsabhängige Schwerverkehrsabgabe	16 156 882	15 503 420	15 815 278
4600.801	Anteil an der dem Fonds für die Hauptstrassen zugewiesenen leistungsabhängigen Schwerverkehrsabgabe	2 679 500	2 577 700	2 634 314
4630.033	Bundesbeiträge an Hauptstrassen in Berggebieten und Randregionen	5 320 746	5 540 000	5 423 849
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	21 338 309	23 600 000	26 246 121
	Einnahmen	2 088 792	4 400 000	1 791 090
	<b>Saldo</b>	<b>-19 249 517</b>	<b>-19 200 000</b>	<b>-24 455 031</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5010.000	Ausführungsprojekte für die Kunstbauten	255 421		105 484
5010.001	Ausführungsprojekte für die kantonalen Strassen	5 517 704	6 000 000	4 548 360
5010.002	Ausführungsprojekte für die Hauptstrassen	81 997		178 102
5010.003	Erwerb von Grundstücken und Eigentumsrechten	2 436 884		6 207 431
5010.004	Bauliche Massnahmen an Kantonsstrassen und Kunstbauten	8 524 783	9 000 000	11 623 230
5010.005	Ausbau der Hauptstrassen und Kunstbauten	735	1 000 000	722 394
5010.006	Vermarkung und Vermessung	129 476		185 728
5010.007	Nationalstrassenbau	21 710	1 500 000	38 805
5010.009	Lärmschutz-Strassenbauarbeiten	4 173 212	6 000 000	2 549 933
5620.200	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	196 388	100 000	86 654
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6300.002	Bundesbeiträge für Bauten	19 539	1 500 000	34 924
6300.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	2 000 000	2 500 000	1 700 000
6320.000	Gemeindebeteiligungen		200 000	
6350.000	Beteiligungen Dritter	69 253	200 000	56 166

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3830</b>	<b>Nationalstrassen - Unterhalt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	5 450 218	5 542 010	5 215 657
	Ertrag	6 610 121	6 592 010	6 007 267
	<b>Saldo</b>	<b>1 159 903</b>	<b>1 050 000</b>	<b>791 610</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	4 296 124	4 314 300	4 125 086
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	28 182	88 000	26 089
3040.300	Sozialzulagen	68 150	56 400	56 250
3049.500	Dienstaltersgeschenke		6 770	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	231 866	229 340	220 408
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	46 905	45 400	44 473
3051.000	Pensionskassenbeiträge	515 053	532 640	506 692
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	5 466	6 320	5 985
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	105 747	104 960	100 591
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 705	1 690	1 622
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 705	1 690	1 622
3090.000	Ausbildungskosten	2 840	5 000	
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 354	2 500	920
3130.000	Dienstleistungen Dritter	19 002	5 000	3 781
3130.001	Kosten für Telekommunikation	846	2 000	534
3170.100	Reisespesen	124 276	140 000	121 604
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	6 568 272	6 592 010	5 913 709
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	28 800		91 079
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	13 049		2 479
<b>3845</b>	<b>Amt für Umwelt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	22 442 200	25 190 360	22 387 539
	Ertrag	7 281 706	9 792 650	7 244 603
	<b>Saldo</b>	<b>-15 160 494</b>	<b>-15 397 710</b>	<b>-15 142 936</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	6 102	7 000	4 502
3010.100	Gehälter des Personals	7 448 190	7 416 000	7 367 335
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	594 261	861 050	526 922
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	64 468		46 661

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3845</b>	<b>Amt für Umwelt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	63 524		38 357
3040.300	Sozialzulagen	108 416	112 770	109 827
3049.500	Dienstaltersgeschenke	8 253	20 370	15 838
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	437 469	403 280	430 194
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	86 499	79 720	85 291
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 029 315	991 040	1 012 196
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	10 098	10 820	11 488
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	199 518	184 860	196 197
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 217	2 970	3 164
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 217	2 980	3 164
3090.000	Ausbildungskosten	51 123	47 000	38 313
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	4 325	5 000	4 511
3100.100	Büromaterialien	15 384	18 000	12 602
3102.102	Publikationen und Werbung			100 000
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 273	15 000	8 251
3110.100	Anschaffung von Mobilien			2 293
3110.200	Anschaffung von Maschinen			4 165
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	209 406	202 280	36 155
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	1 500	1 500	1 475
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	1 557		85 950
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3 272	3 000	5 385
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			1 217
3130.000	Dienstleistungen Dritter	5 428 297	5 317 810	4 283 367
3130.001	Kosten für Telekommunikation	7 785	7 300	7 685
3130.002	Posttaxen	12 108	11 000	11 381
3130.048	Sanierung von Anlagen und Einrichtungen im Zusammenhang mit dem Gewässerschutz		200 000	
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	11 594	22 500	
3130.059	Entsorgung von Sondermüll	207 946	210 000	178 915
3130.097	Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	426 160	1 185 000	734 813
3132.063	Kontrolle durch Dritte	355 336	490 000	261 589
3134.000	Versicherungen	4 039	6 000	4 035
3142.500	Gewässerverbauungen	471 391	476 000	399 392
3142.501	Erhaltungsarbeiten	181 706	150 000	198 843
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	303 377	277 000	245 280
3151.500	Fahrzeugunterhalt	27 700	25 000	22 806

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3845</b>	<b>Amt für Umwelt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	300 608	300 570	300 190
3170.100	Reisespesen	49 901	46 000	52 820
3181.000	Debitorenverluste	1 721		28 442
3199.006	Betriebskosten der Stützpunkte für den Katastrophenfall	116 133	130 000	146 951
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	82 679		110 239
3510.023	Einlagen in den kantonalen Altlastenfonds	1 153 186	1 268 600	1 216 700
3600.200	Anteil des Bundes am Wasserzins	9 215	10 000	9 401
3602.200	Gemeindeanteil an den Konzessionsgebühren	151 651	155 000	151 651
3604.001	Anteil Dritter an den Konzessionsgebühren	134 523	230 000	140 143
3631.000	Konferenzkostenanteil	30 602	24 000	31 232
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	-191 070	344 060	260 000
3632.020	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Erhaltung	264 155	445 000	249 977
3632.023	Kantonsbeiträge an Gemeinden für die Sanierung belasteter Standorte	264 470	600 000	409 796
3634.000	Kantonsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	630 750	16 880	346 052
3635.001	Kantonsbeiträge an Privatunternehmen	17 350	222 750	27 722
3635.023	Kantonsbeiträge an Dritte für die Sanierung belasteter Standorte		60 000	
3636.000	Kantonsbeiträge	79 490	173 630	34 415
3637.031	Kantonsbeiträge an Dritte für die Erhaltung		2 000	1 172
3637.100	Kantonsbeiträge an Dritte	-140 000		140 000
3660.200	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	1 444 011	2 123 060	1 896 077
3660.700	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte		276 560	335 000
3900.003	Interne Lieferungen	250 000		
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4120.000	Konzessionen	2 782 821	2 910 000	2 654 294
4200.023	Abgaben auf der Ablagerung von Abfällen	1 008 905	1 000 000	1 175 020
4210.000	Gebühren	684 598	840 000	792 851
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	366 476	285 000	268 088
4240.017	Gebühren für Kompetenzdelegation	341 830	369 000	269 930
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	7 874		537
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	51 396	48 500	69 252
4260.011	Beiträge Dritter	53 022	113 000	15 750
4260.013	Rückerstattung von Kosten für die Sanierung belasteter Standorte	44 281	75 000	46 680
4260.014	Kostenrückerstattungen	800	2 000	
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	32 783		27 184
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	28	2 000	16

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3845</b>	<b>Amt für Umwelt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.048	Rückerstattung von Kosten für die Sanierung von Anlagen und Einrichtungen im Zusammenhang mit dem Gewässerschutz		200 000	
4260.095	Anteil Dritter am Betrieb der Stützpunkte für den Katastrophenfall	14 171	50 000	56 422
4409.000	Verzugszinsen			27
4510.023	Entnahmen aus dem kantonalen Altlastenfonds	716 748	1 475 000	1 217 592
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	365 000	1 000 000	52 000
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	189 617	386 000	234 961
4630.000	Bundesbeiträge	202 646	433 050	212 054
4630.023	Bundesbeiträge für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	100 000	193 600	
4630.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	318 711	410 500	151 947
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	12 098 638	13 220 870	11 208 123
	Einnahmen	10 654 627	10 821 250	8 536 090
	<b>Saldo</b>	<b>-1 444 011</b>	<b>-2 399 620</b>	<b>-2 672 033</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5060.300	Kauf von Geräten			440 956
5620.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	48 031	250 310	247 114
5620.050	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für den Ausbau	323 230	800 000	194 105
5620.200	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4 869 407	3 343 000	2 436 471
5670.000	Kantonsbeiträge an Dritte		276 560	335 000
5720.000	Bundesbeiträge für die Gemeinden	3 948 777	5 000 000	-3 591
5720.009	Bundesbeiträge an die Gemeinden für die Sanierung belasteter Standorte	407 885	1 080 000	756 906
5720.050	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Ausbau	2 468 929	2 351 000	6 780 521
5770.009	Bundesbeiträge an Dritte	32 379	120 000	20 640
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6300.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3 796 657	2 270 250	768 511
6700.000	Bundesbeiträge für die Gemeinden	3 948 777	6 080 000	-3 591
6700.009	Bundesbeiträge an Dritte	440 264	120 000	777 546
6700.050	Bundesbeiträge für den Ausbau	2 468 929	2 351 000	6 993 623

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3850</b>	<b>Hochbauamt</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	52 428 063	56 900 560	55 916 866
	Ertrag	12 356 166	12 354 810	13 863 413
	<b>Saldo</b>	<b>-40 071 897</b>	<b>-44 545 750</b>	<b>-42 053 453</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	6 978	3 500	4 735
3010.100	Gehälter des Personals	5 705 381	5 414 410	5 237 127
3010.121	Gehälter der hauptamtlichen Hauswarte und Handwerker	2 622 802	2 630 480	2 520 471
3010.122	Gehälter des Hausdienstpersonals	2 855 965	3 050 000	2 990 240
3010.123	Gehälter des Aushilfs-Hausdienstpersonals	440 119	480 250	414 062
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	27 335		99 420
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	72 304		58 968
3040.300	Sozialzulagen	160 802	146 170	154 304
3049.400	Treueprämien	274	240	240
3049.500	Dienstaltersgeschenke	3 484	6 440	468
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	620 861	597 320	599 738
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	121 358	118 040	118 348
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 441 344	1 500 640	1 386 954
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	14 319	16 250	16 049
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	283 226	272 800	273 529
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	4 564	4 390	4 414
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	4 564	4 390	4 409
3090.000	Ausbildungskosten	53 165	54 000	43 951
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	19 224	10 000	18 418
3100.100	Büromaterialien	14 981	15 000	16 392
3101.001	Reinigungsmaterialien	342 014	245 000	337 957
3103.301	Abonnemente und Beiträge	62 901	72 000	27 798
3110.100	Anschaffung von Mobilien	419 580	340 200	379 490
3110.200	Anschaffung von Maschinen	64 385	80 000	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	86	14 000	
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	1 433	2 500	3 566
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	35 809	40 000	62 980
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	42 755	64 100	4 350
3120.000	Heizung	1 338 885	2 000 000	1 573 098
3120.001	Beleuchtung	1 113 656	1 535 000	1 433 956
3120.002	Wasser	210 312	130 000	127 185
3120.004	Steuern und Beiträge	58 041	53 000	52 352

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3850</b>	<b>Hochbauamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 170 520	1 300 000	1 223 599
3130.001	Kosten für Telekommunikation	11 282	7 500	9 237
3130.002	Posttaxen	6 193	8 000	6 476
3131.001	Planungskosten für den Ausbau von Liegenschaften	700 006	700 000	409 964
3134.000	Versicherungen	361 074	410 000	369 820
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	5 582 964	5 213 920	5 713 020
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	409 575	220 200	306 944
3144.004	Unterhalt und Renovierung der Kirchen, Kapellen und Kunstdenkmäler	1 706 072	1 700 000	1 699 983
3150.100	Unterhalt der Mobilien	14 481	8 000	8 332
3151.500	Fahrzeugunterhalt	19 979	14 000	18 918
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	9 642	10 300	8 839
3160.100	Räume, Mieten	5 339 408	5 473 330	5 250 666
3170.100	Reisespesen	43 213	40 000	41 835
3181.000	Debitorenverluste	5 796		135 800
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	12 627 320	16 195 190	16 468 120
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen	3 000 000		
3660.207	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten der Primarstufe	2 817 631	2 700 000	1 957 598
3660.208	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten der Sekundarstufe	440 000	4 000 000	4 322 746
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	341 633	500 000	327 302
4250.002	Materialverkäufe		5 000	
4250.028	Stromverkauf	11 321		
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	98 372		31 611
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	1 738	2 800	1 200
4260.014	Kostenrückerstattungen	50 974	41 000	44 998
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	3 420		7 365
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	90 289	100 000	87 544
4260.098	Gehaltsrückerstattungen	72 728	132 000	143 261
4409.000	Verzugszinsen			5
4411.000	Gewinne auf dem Verkauf von Liegenschaften	34 052		
4450.000	Darlehensverzinsung	1 449 900	750 000	1 307 060
4470.000	Mietzinse	5 121 650	5 018 720	4 669 866
4470.100	Verpachtung von Land	254 260	278 860	233 214
4499.000	Lieferantenskonti	973		
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds			1 800 000

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3850</b>	<b>Hochbauamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4610.017	Entschädigungen des Bundes	485 450	485 450	488 847
4630.016	Bundesbeiträge für die Restaurierung von Kunstdenkmälern		600 000	
4920.002	Vergütung von Dienststellen für Liegenschaftsaufwand	4 255 895	4 363 930	4 636 237
4920.004	Parkplätze, Mieten	83 511	77 050	84 903
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	56 961 597	64 993 000	55 360 829
	Einnahmen	140 157		43 824
	<b>Saldo</b>	<b>-56 821 440</b>	<b>-64 993 000</b>	<b>-55 317 005</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.000	Bau von Gebäuden	38 080 162	38 250 000	33 842 307
5040.001	Liegenschaftskäufe			15 969
5040.002	Ausbau von Gebäuden	15 623 804	20 043 000	15 222 208
5620.024	Kantonsbeiträge für die Schulbauten der Primarstufe	2 817 631	2 700 000	1 957 598
5620.025	Kantonsbeiträge für die Schulbauten der Sekundarstufe	440 000	4 000 000	4 322 746
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6350.000	Beteiligungen Dritter	140 157		43 824

**Finanzdirektion FIND**  
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Freiburg

[www.fr.ch/de/find](http://www.fr.ch/de/find)

April 2026

gedruckt auf 100% rezykliertes Papier

