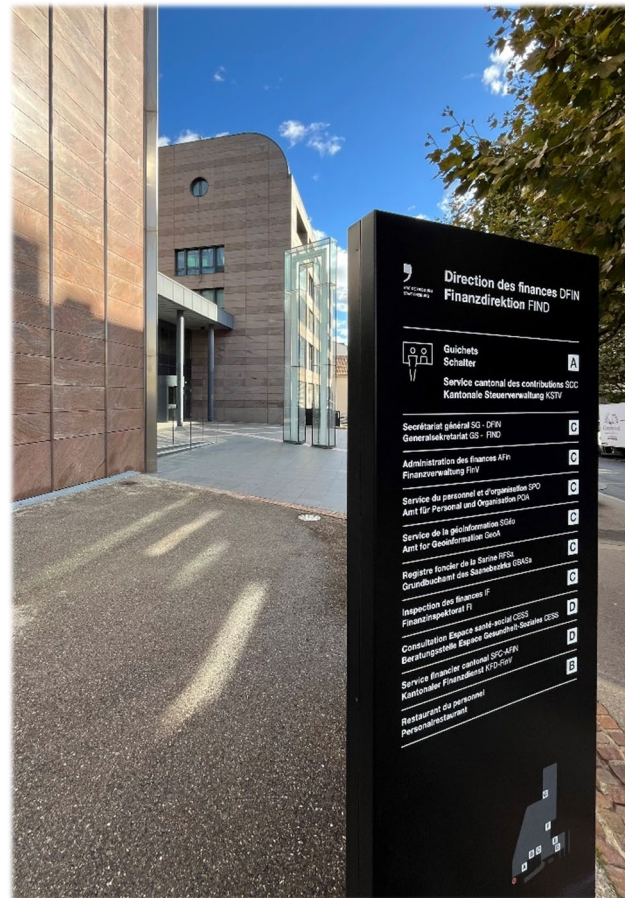


# Rechnung 2025 des Staates Freiburg

Medienkonferenz,  
30. März 2026



# Übersicht

---

- > Teil 1: **Gesamtergebnisse**
- > Teil 2: **Entwicklung der hauptsächlichen Ausgaben**
- > Teil 3: **Steueraufkommen und externe Einkünfte**
- > Teil 4: **Investitionsrechnung**
- > Teil 5: **Vermögensstand**
- > Teil 6 : **Fazit und Herausforderungen**

# Rechnung 2025: Schwerpunkte

---

- 1 Ergebnis ausgeglichen

---

- 2 Ergebnis vor Abschlussbuchungen im Plus

---

- 3 Laufender Aufwand gestiegen

---

- 4 Fiskalerträge über den Voranschlagsschätzungen

---

- 5 Steigende und ausserordentliche externe Einkünfte

---

- 6 Hohes Investitionsvolumen

---

# Teil 1

---

## Gesamtergebnisse

- > **Hauptergebnisse**
- > **Aufwand der Erfolgsrechnung**
- > **Ertrag der Erfolgsrechnung**

# Hauptergebnisse (in Mio. CHF)

---

Erfolgsrechnung	<i>Ertragsüberschuss</i>	<b>0.5</b>
Investitionsrechnung	<i>Ausgabenüberschuss</i>	<b>190.1</b>
Selbstfinanzierung		<b>295.6</b>
Finanzierungsüberschuss		<b>105.6</b>

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

# Rechnungsergebnis ausgeglichen (in Mio. CHF)

	Rechnung	Voranschlag	Differenz	
			In Mio.	In %
Ertrag	4 549.4	4 326.7	+ 222.7	+ 5.1%
Aufwand	4 549.0	4 326.1	+ 222.9	+ 5.2%
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss (-)	0.5	0.7	- 0.2	- 30.6%

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

# Rechnungsergebnis 2025 vor und nach Abschlussbuchungen (in Mio. CHF)

---

<b>Ertragsüberschuss vor Abschlussbuchungen</b>	<b>+ 107.2</b>
---	----------------

---

## Abschlussbuchungen

---

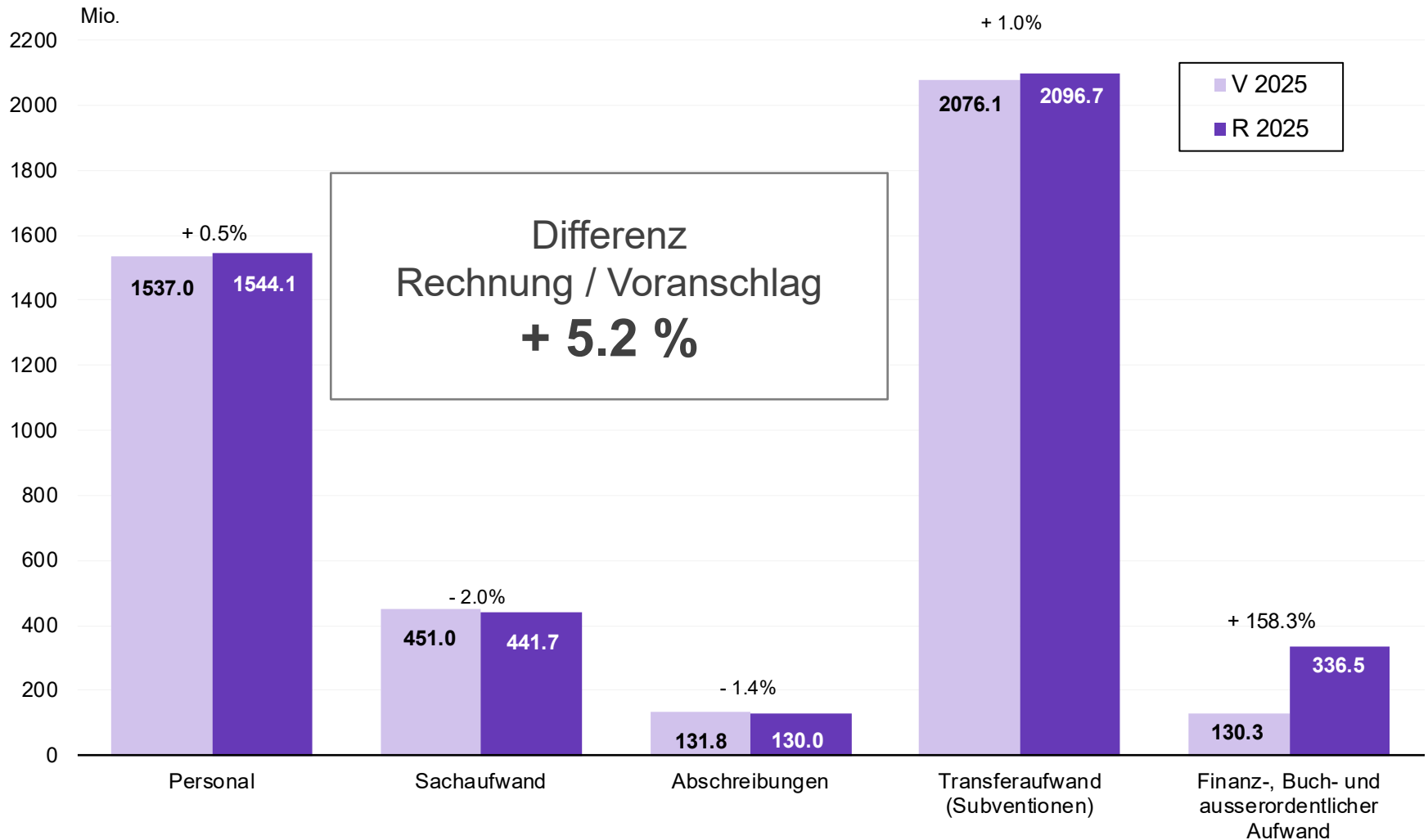
- |   |        |
|---|--------|
| > Zusätzliche Einlage in die Rückstellung zur Sanierung der HFR-Bilanz        | - 95.0 |
| > Einlage in die Rückstellung für Spitaleinweisungen ausserhalb des Kantons   | - 3.6  |
| > Einlage in die Rückstellung für Ausgaben zulasten des Staates im Asylwesen  | - 2.3  |
| > Einlage in die Rückstellung für die Subventionen für geschützte Kulturgüter | - 0.9  |
| > Einlage in den Infrastrukturfonds   | - 5.0  |

<b>Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung</b>	<b>+ 0.5</b>
--	--------------

---

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

# Aufwand der Erfolgsrechnung (in Mio. CHF)



# Hauptsächliche Differenzen Rechnung / Voranschlag beim Aufwand

## MEHRAUFWAND (in Mio. CHF)

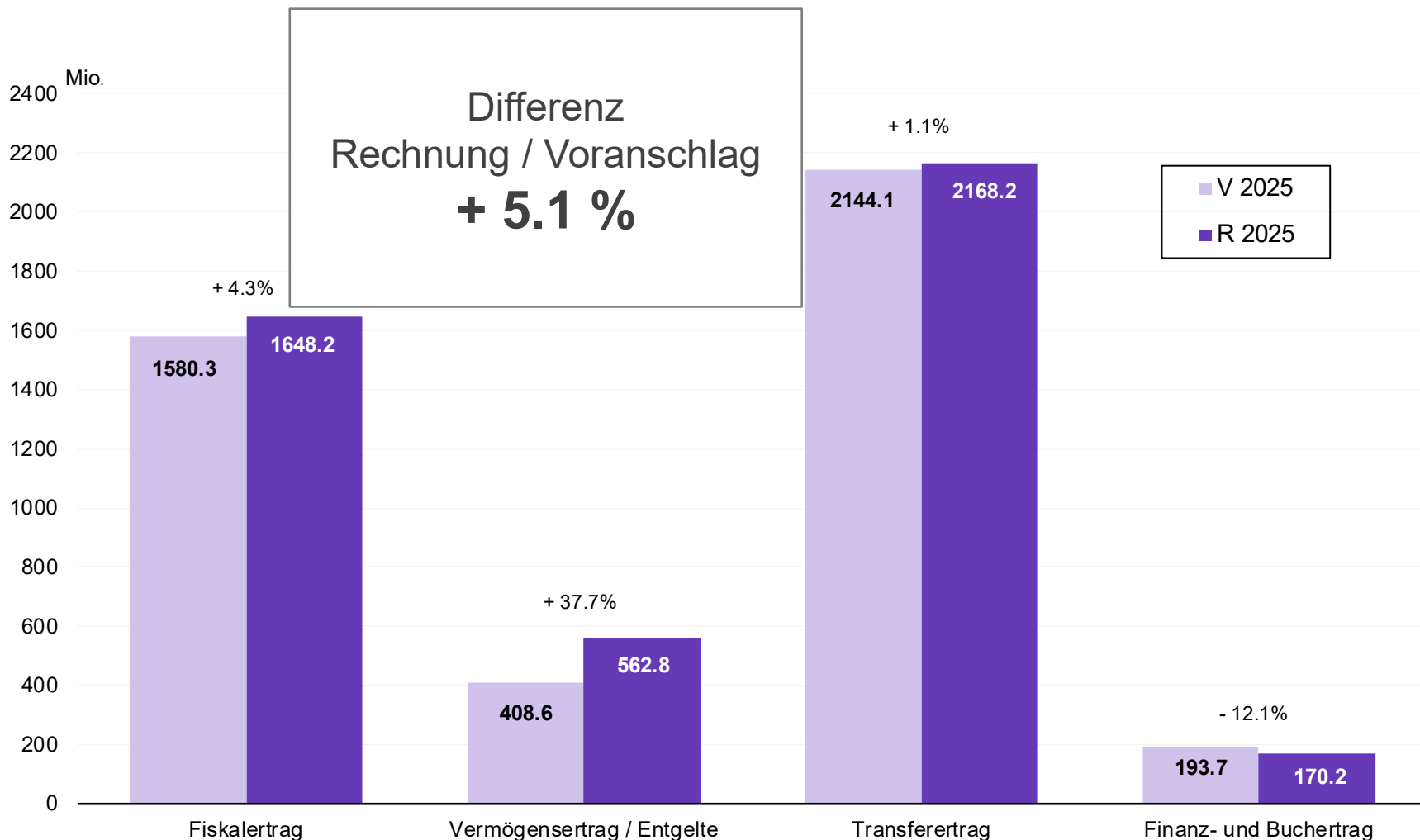
> Sozialhilfe für Asylsuchende und Flüchtlinge	<b>+ 25.5*</b>
> Abschreibungen auf Wertschriften (namentlich BFF AG)	<b>+ 5.4</b>
> Leistungen des HFR	<b>+ 5.2*</b>
> Wertberichtigungen auf Forderungen (Rückstellungen Debitorenverluste)	<b>+ 5.0</b>
> Gehälter des Hilfspersonals der HES-SO//FR	<b>+ 4.9*</b>

## MINDERAUFWAND (in Mio. CHF)

> IT-Globalbudget	<b>- 11.2</b>
> Beiträge für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen	<b>- 8.6*</b>
> Abgeltungen für die Unternehmen des Regionalverkehrs (einschl. Überschreitung des Kantonsanteils für den Regionalverkehr)	<b>- 7.1*</b>

\* vollständiger oder teilweiser Ausgleich auf der Ertragsseite

# Ertrag der Erfolgsrechnung (in Mio. CHF)



# Hauptsächliche Differenzen Rechnung / Voranschlag beim Ertrag

## MEHRERTRAG (in Mio. CHF)

> Zusätzliche Gewinnausschüttung der Schweizerischen Nationalbank	<b>+ 94.1*</b>
> Einkommenssteuern der natürlichen Personen	<b>+ 49.4</b>
> Erträge öffentlicher Unternehmungen (insbesondere FKB)	<b>+ 38.4</b>
> Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen (insbesondere Asylfonds, Fonds Hauptstrassen, Fonds aktive Bodenpolitik)	<b>+ 13.8*</b>
> Steuern auf Kapitalabfindungen	<b>+ 13.3</b>
> Quellensteuern	<b>+ 12.2</b>
> Anteil an der Verrechnungssteuer	<b>+ 7.9</b>

## MINDERERTRAG (in Mio. CHF)

> Rückstellungenentnahmen	<b>- 31.5*</b>
> Gewinnsteuer der juristischen Personen	<b>- 10.4</b>
> Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	<b>- 8.6*</b>
> Betriebsbeiträge der Nichthochschulkantone	<b>- 5.2</b>

\* vollständiger oder teilweiser Ausgleich auf der Aufwandseite

# Teil 2

---

## Entwicklung der hauptsächlichen Ausgaben

- > Personalausgaben
- > Subventionsausgaben

# Zunahme der Personalkosten

	Rechnung 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022*	Rechnung 2021
Personalaufwand (in Mio. CHF)	1 544.1	1 522.0	1 463.4	1 395.9	1 383.1
Jährliche Zunahme (in Mio. CHF)	+ 22.1	+ 58.6	+ 67.5	+ 12.8	+ 42.6
Prozentualer Anteil am laufenden Aufwand	33.9%	35.1%	34.7%	33.1%	34.0%
Lohnsumme im Verhältnis zum kantonalen Steueraufkommen	93.7%	100.4%	102.2%	96.4%	101.2%

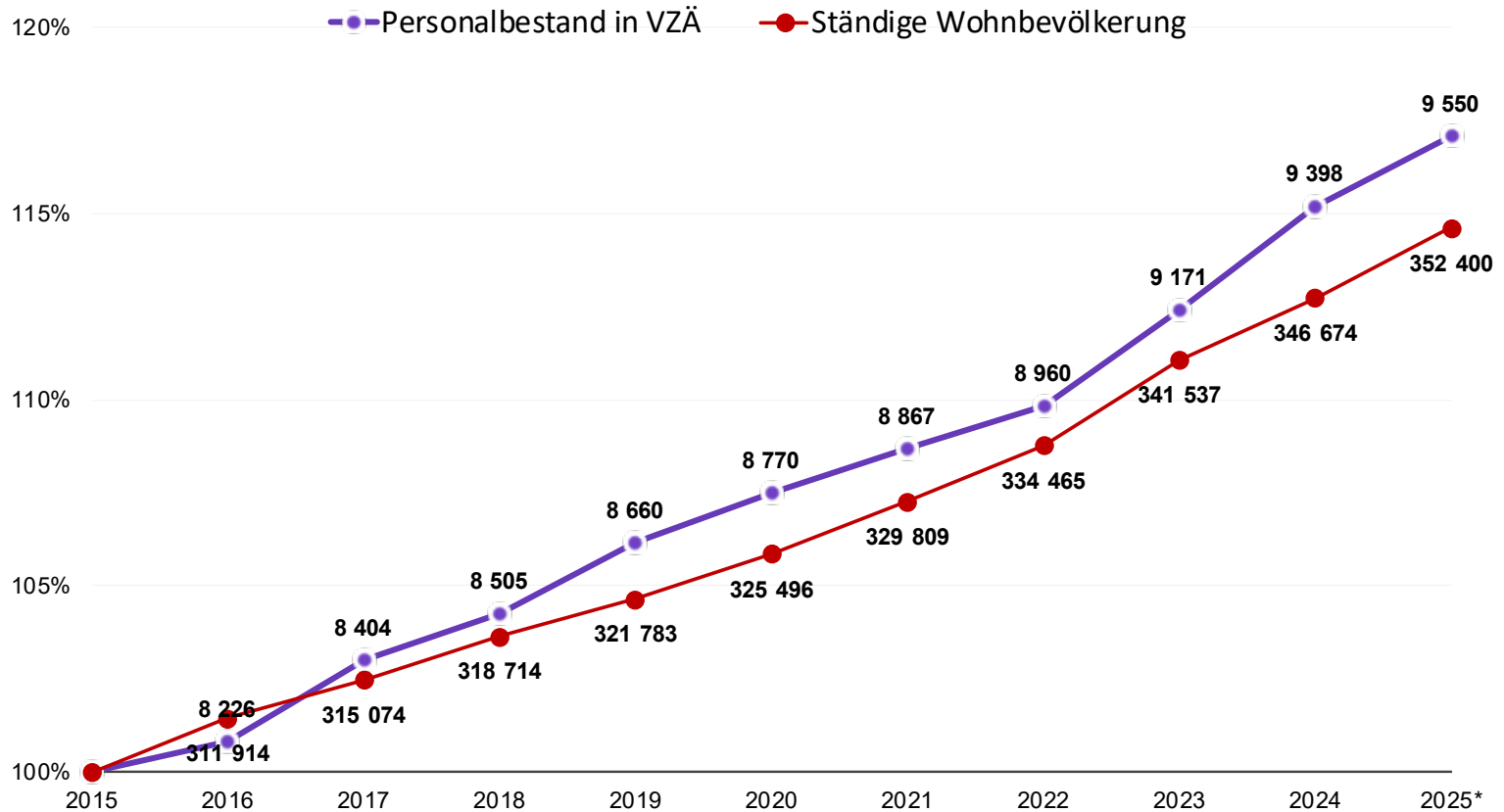
\* Ohne Kosten der Übergangs- und Kompensationsmassnahmen (PKSF)

# Zunahme der Stellenbestände

---

	Rechnung 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Rechnung 2021
Jährliche Zunahme des Stellenbestands in VZÄ	+ 152.5	+ 226.4	+ 211.1	+ 93.1	+ 97.3
> wovon Unterrichtswesen	+ 90.6	+ 129.6	+135.9	+ 83.3	+ 75.3
> wovon Verwaltung	+ 57.4	+ 95.2	+42.6	+ 4.8	+ 25.0

# Entwicklung Personalbestand und Freiburger Bevölkerung (Basis 100 im Jahr 2015)



\* Geschätzte ständige Wohnbevölkerung 2025

# Steigende kantonale Subventionen

	Rechnung 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Rechnung 2021
Entwicklung der Brutto-Subventionsausgaben in Mio.	1 923.2	1 877.0	1 829.0	1 762.1	1 721.9
Jährliche Zunahme in Mio.	+ 46.2	+ 48.0	+ 66.9	+ 40.2	+ 62.6
Prozentualer Anteil am laufenden Aufwand	42.3%	43.2%	43.3%	41.8%*	42.3%

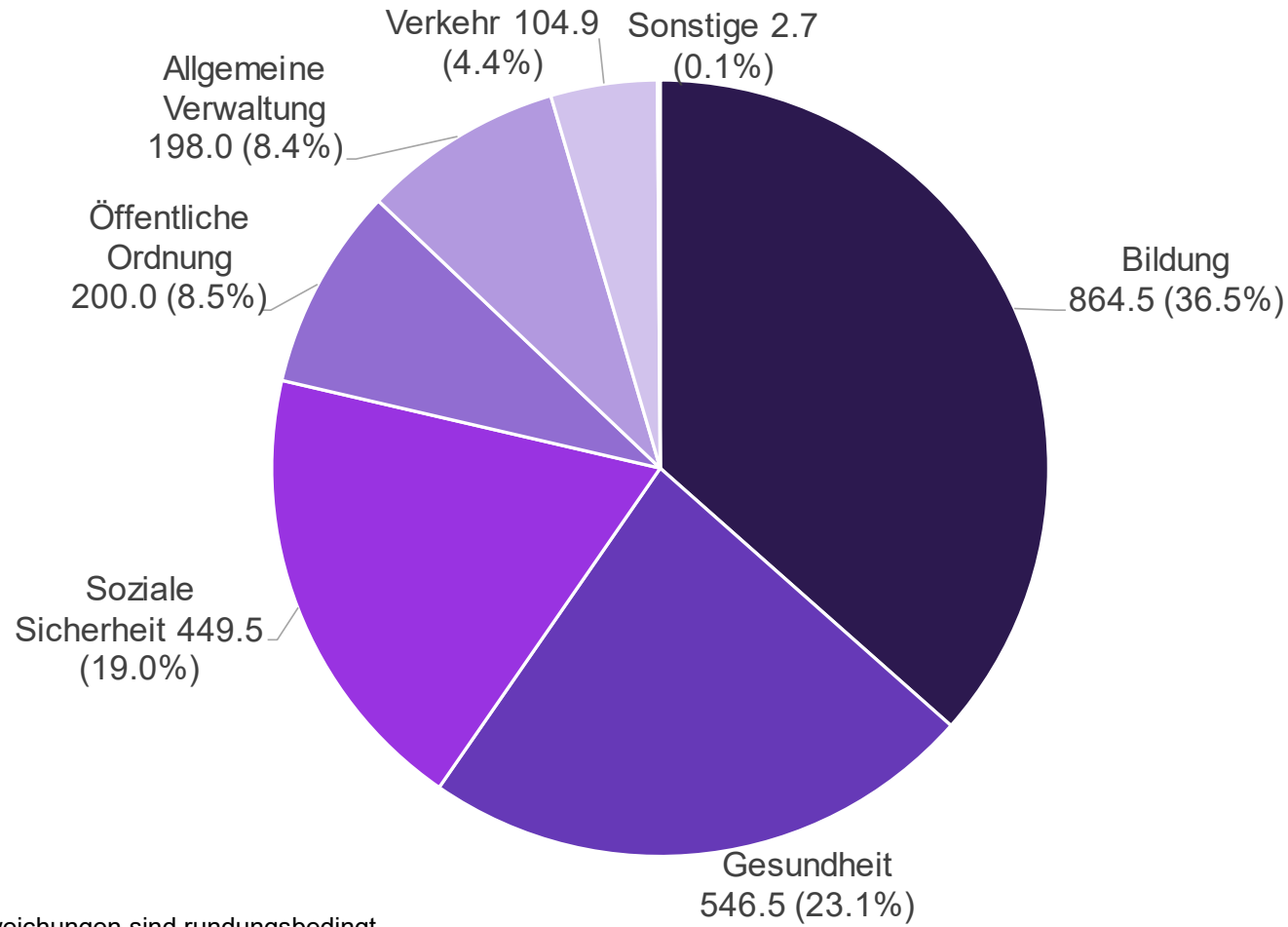
\* Ohne Kosten der Übergangs- und Kompensationsmassnahmen (PKSF)

## Hauptsächlich für die Zunahme zwischen 2024 und 2025 verantwortlich (in Mio.):

> Sonder- und sozialpädagogische Institutionen*	<b>+ 13.3</b>
> Krankenversicherung (mit Finanzierung der Ausstände)	<b>+ 9.0</b>
> Spitaleinweisungen ausserhalb des Kantons	<b>+ 8.6</b>
> Sozialhilfe Asylsuchende und Flüchtlinge*	<b>+ 7.1</b>
> Verkehr*	<b>+ 5.8</b>
> Leistungen des HFR*	<b>+ 5.4</b>

\* Teilweiser Ausgleich auf der Einnahmenseite

# Verwendung der staatlichen Mittel nach Aufgaben (in Mio. CHF)



Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

# Teil 3

---

## Steueraufkommen

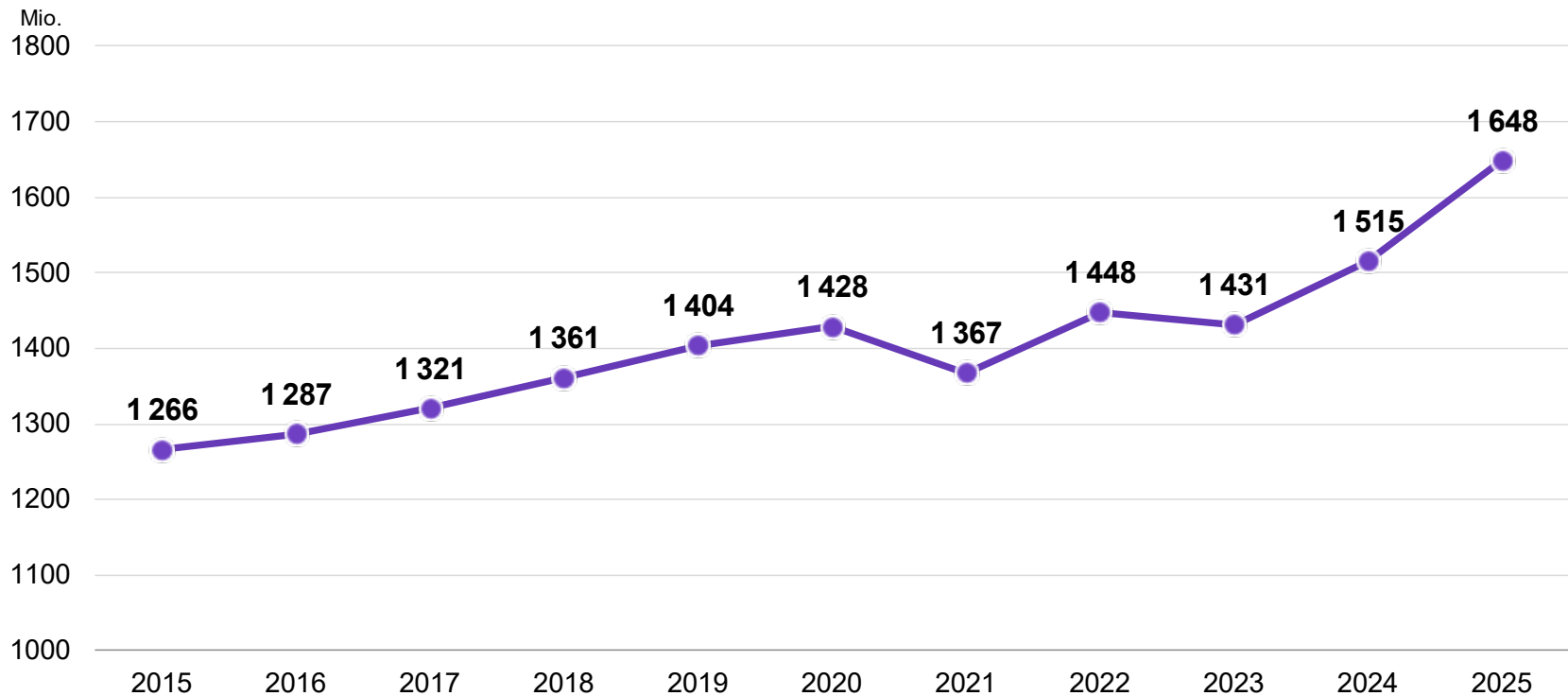
# Entwicklung der externen Einkünfte

# Kantonales Steueraufkommen (in Mio. CHF)

	Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Differenz R/V in Mio.	Differenz R/V in %	Rechnung 2024	Differenz R/R in %
Direkte Steuern natürliche Personen	1 142.8	1 073.3 ↑	+ 69.5	+ 6.5%	1 028.5	+ 11.1%
Wovon Einkommenssteuern	981.4	932.0 ↑	+ 49.4	+ 5.3%	890.4	+ 10.2%
Direkte Steuern juristische Personen	208.5	214.0 ↓	- 5.5	- 2.6%	201.5	+ 3.5%
Wovon Gewinnsteuern	191.6	202.0 ↓	- 10.4	- 5.2%	188.1	+ 1.8%
Grund- und Vermögensgewinnsteuern	95.0	82.9 ↑	+ 12.1	+ 14.6%	86.2	+ 10.3%
Vermögensverkehrssteuern	59.9	64.7 ↓	- 4.8	- 7.5%	62.1	- 3.6%
Erbschafts- und Schenkungssteuern	5.1	10.0 ↓	- 4.9	- 48.9%	9.6	- 46.5%
Spielbankenabgabe	1.7	2.3 →	- 0.6	- 26.7%	1.9	- 12.1%
Motorfahrzeug-, Schiffs- und Hundesteuer	135.2	133.1 ↑	+ 2.1	+ 1.6%	125.5	+ 7.8%
<b>Total</b>	<b>1 648.2</b>	<b>1 580.3 ↑</b>	<b>+ 67.9</b>	<b>+ 4.3%</b>	<b>1 515.2</b>	<b>+ 8.8%</b>

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

# Entwicklung kantonales Steuer- aufkommen 2015–2025 (in Mio. CHF)



# Entwicklung der externen Einkünfte

(in Mio. CHF)

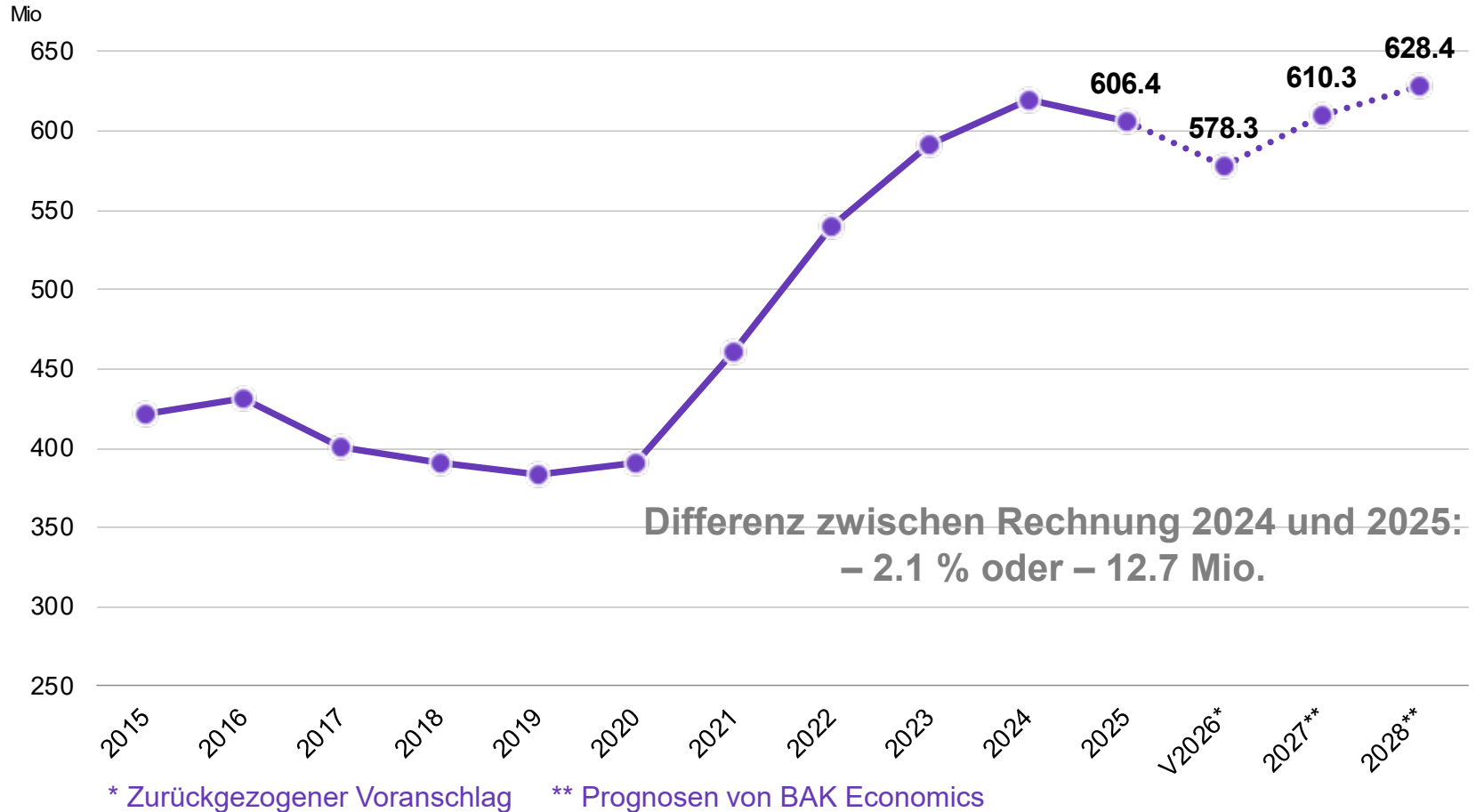
	Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024	Differenz R25/V25	Differenz R25/R24
SNB-Gewinnanteil	94.1	0.0	0.0	94.1	94.1
FKB-Gewinnanteil	98.0	61.0	75.0	37.0	23.0
Transferertrag	1 945.9	1 923.0	1 915.1	22.9	30.8
> Wovon eidg. Finanzausgleich	606.4	606.4	619.2	0.0	-12.7
> Wovon Verrechnungssteueranteil	30.6	22.7	31.7	7.9	-1.1

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

## Feststellungen:

- > Beträchtlicher SNB-Gewinnausschüttungsbetrag (76 Mio. + 18.1 Mio. Sonderzuweisung 6. Banknotenserie)
- > Höherer Transferertrag
- > Weniger Einkünfte aus eidg. Finanzausgleich
- > Einkünfte aus dem Verrechnungssteueranteil höher als budgetiert

# Entwicklung eidg. Finanzausgleich 2015–2028 (in Mio. CHF)



# Teil 4

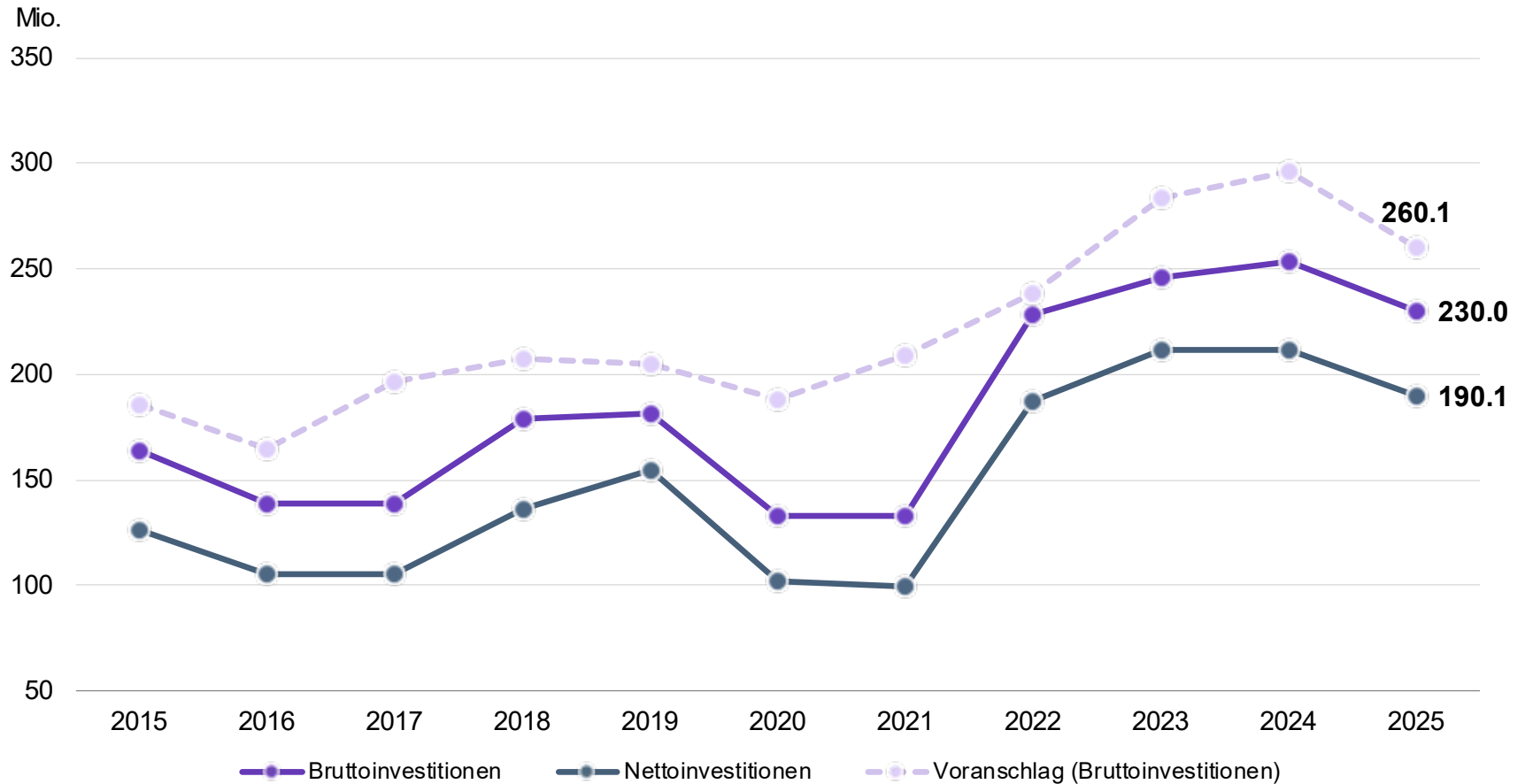
---

## Investitionsrechnung

- > Investitions- und Unterhaltsausgaben
- > Hauptsächliche Bruttoinvestitionsausgaben

# Entwicklung der Investitionen 2015–2025

(in Mio. CHF)



# Investitions- und Unterhaltsausgaben

(in Mio. CHF)

	Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Differenz R25/V25 in %	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Durchschnitt 23-25
Sachgüter	135.3	153.1	-11.6%	132.0	127.6	131.6
Darlehen und Beteiligungen	35.2	34.6	1.6%	47.0	26.6	36.2
Investitionsbeiträge	59.4	72.4	-17.9%	74.9	91.9	75.4
<b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>230.0</b>	<b>260.1</b>	<b>-11.6%</b>	<b>253.8</b>	<b>246.1</b>	<b>243.3</b>
Gebäudeunterhalt	25.1	24.0	4.5%	20.7	22.0	22.6
Strassenunterhalt	15.8	13.9	13.6%	15.0	13.6	14.8
<b>Gesamttotal</b>	<b>270.8</b>	<b>298.0</b>	<b>-9.1%</b>	<b>289.6</b>	<b>281.7</b>	<b>280.7</b>
<b>In % der Brutto-Gesamtausgaben</b>	<b>5.7%</b>	<b>6.5%</b>		<b>6.3%</b>	<b>6.3%</b>	

# Hauptsächliche Investitionsausgaben

(in Mio. CHF)

## Sachgüter

> Bau und Ausbau von Liegenschaften (namentlich Agroscope, Krippe «Les Galopins», nachhaltige Entwicklung – Sanierungen, Heim Humilimont, SIC-Projekt, Reichengasse 51, Schloss Bulle)	53.7
> Kantons- und Universitätsbibliothek	26.0
> Kantons- und Hauptstrassen (Ausbau)	21.2
> Naturhistorisches Museum	9.0
> Universität	8.8
> Weinberge Lavaux	5.9

## Investitionsbeiträge

> Bodenverbesserungen	18.1
> Energie	15.4
> Wasserbau und Abwasserreinigung	11.6
> Öffentlicher Verkehr	4.4
> Schulbauten	3.3

## Darlehen und Beteiligungen

> Wertschriftenkäufe (TPF, Seed Capital, La Grenette SA)	20.6
> Darlehen an öffentliche Unternehmungen	12.1

# Teil 5

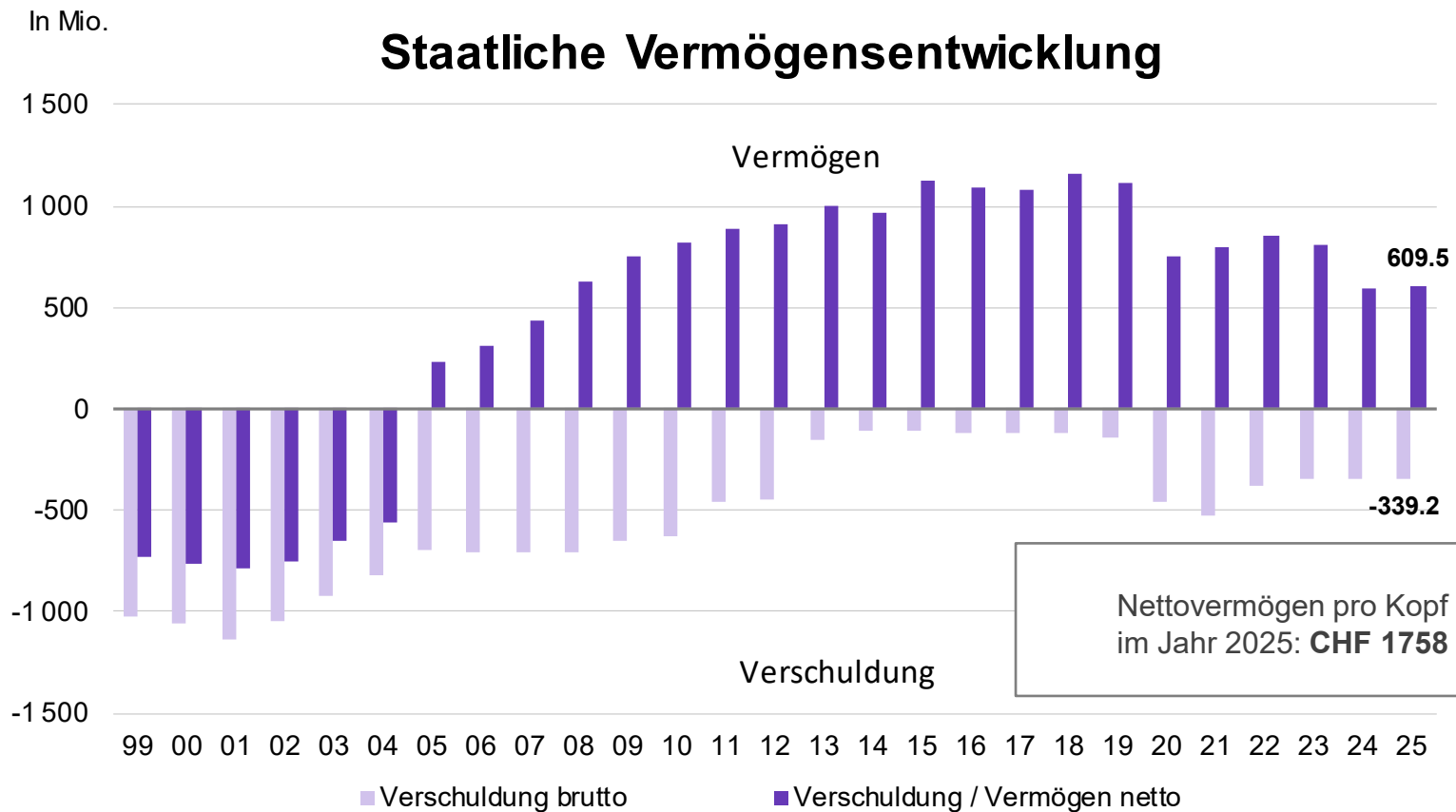
---

## Vermögensstand

- > Vermögens- und Verschuldungsentwicklung
- > Stand der Fonds und Rückstellungen

# Verschuldungs- und Vermögensentwicklung

(in Mio. CHF)



# Stand der Fonds und Rückstellungen (in Mio. CHF)

## Rückstellungen

### Rechnung 2025

> Sanierung HFR-Bilanz	185.0
> Massnahmen betreffend das Personal (Kosten Überstunden)	37.0
> Sanierungsmassnahmen Deponie La Pila	27.0
> Mehrkosten KUB-Bau	26.0

## Rückstellungen mit Reservefunktion

### Rechnung 2025

> Volatilitätsrisiko SNB-Gewinnausschüttung	149.5
> Schwankungsrisiken Ressourcenausgleich	40.0

## Fonds

### Rechnung 2025

> Infrastrukturfonds	172.0
> Energiefonds	44.2
> Fonds für Ersatzbeiträge	35.9

# Teil 6

---

## Fazit & Herausforderungen

# Fazit

---

- > **Positives Ergebnis dank hoher externer Einkünfte**
- > **Stabiles Vermögen**
- > **Hohes Investitionsvolumen**
- > **Grosser Finanzierungsbedarf absehbar**
- > **Proaktive Strategie im Hinblick auf kommende Reformen**

# Künftige Herausforderungen

---

- > **Grosse geopolitische und wirtschaftliche Unwägbarkeiten**  
Konjunktur, Energiekrise, Zölle und Auswirkungen bewaffneter Konflikte
- > **Demografische und gesellschaftliche Entwicklung**  
Steigende Kosten für Gesundheit, Bildung, Justiz und Polizei
- > **Auswirkungen des Entlastungspakets des Bundes auf die Kantonsfinanzen**  
Signifikante Kostenüberwälzung auf die Kantone
- > **Gewährleistung der Nachhaltigkeit der Kantonsfinanzen**  
Investitionen mit Blick auf die kommenden Generationen  
Strukturelle Massnahmen im Hinblick auf langfristige Effizienz

# Danke für Ihre Aufmerksamkeit



© AlainKilar