

Construire un avenir durable : L'engagement des PME vers un succès à long terme

Barbara Dubach

Directrice, fondatrice & CEO



engageability
engage and
create opportunities



Construire un avenir durable

L'engagement des PME vers un succès à long terme

Barbara Dubach, engageability & Innovate 4 Nature

30.10.2025

Agenda

Horaire	Contenu	Responsabilité
15:45	<p>Construire un avenir durable</p> <ul style="list-style-type: none">• Les Défis• La Durabilité – Source d'inspiration pour l'innovation• Rôles et responsabilité du Conseil d'Administration	Barbara Dubach
16:10	Tables rondes et conclusion	Tous et Barbara
16:30	Fin de l'atelier	



Mon engagement pour
un avenir durable





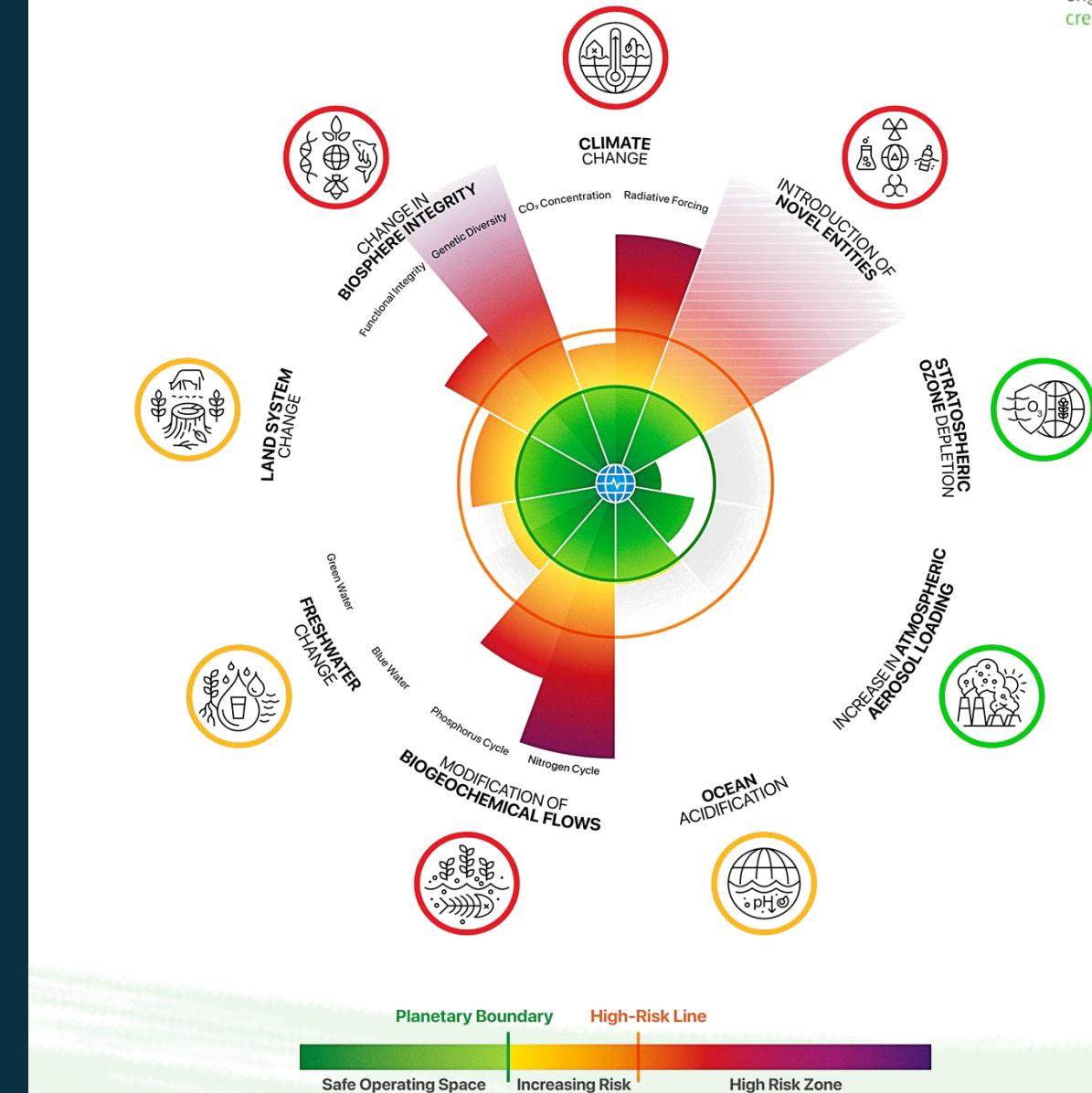
Le monde change

*Le focus de votre
entreprise a-t-il changé ou
la durabilité reste-t-elle
une priorité ?*

Limites planétaires

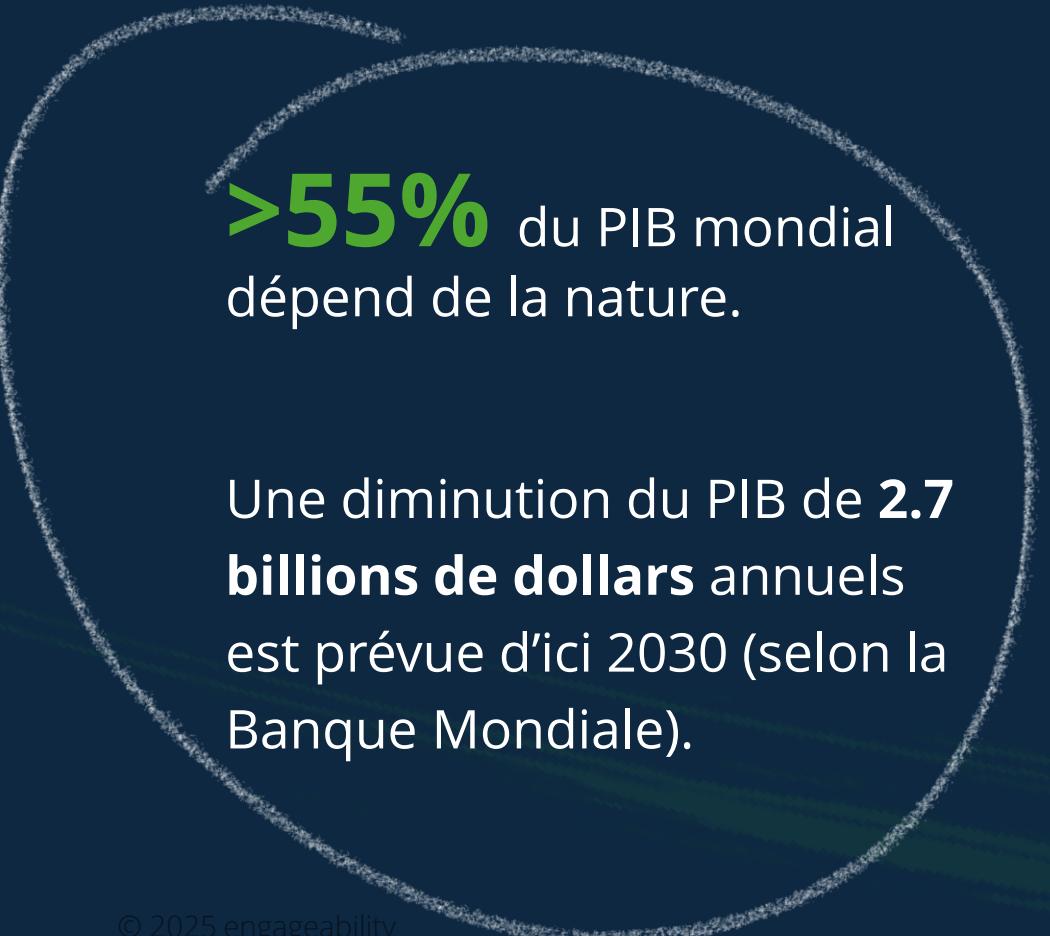
Nous avons dépassé **7 des 9** limites planétaires:

- Intégrité de la biosphère (perte de biodiversité)
- Changement climatique
- Changement d'utilisation des sols
- Flux biochimiques (Azote et Phosphore)
- Nouvelles entités (polluants synthétiques, plastiques, produits chimiques)
- Eaux douces (usage et disponibilité)
- Aérosols atmosphériques (pollution de l'air)



¿Pourquoi agir?

Notre économie globale dépend de la nature



>55% du PIB mondial dépend de la nature.

Une diminution du PIB de **2.7 billions de dollars** annuels est prévue d'ici 2030 (selon la Banque Mondiale).

47%

des écosystèmes naturels sont déjà perdus.

1 Mio.

d'espèces de plantes et d'animaux se trouvent en danger d'extinction

L'instabilité systémique menace l'accès à l'alimentation, à l'air pur et à l'eau, ce qui affecte la prospérité humaine et économique

90%

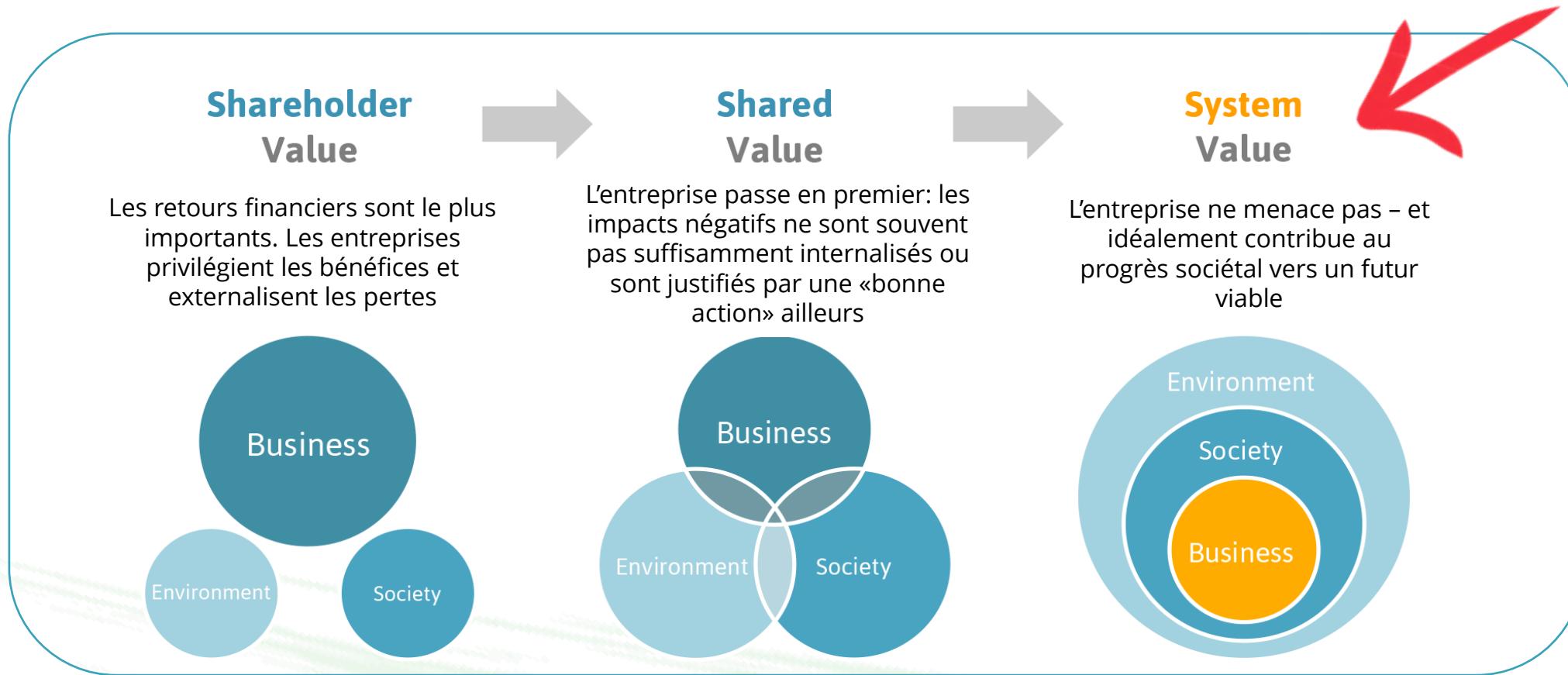
des subventions préjudiciables à l'environnement en 2024.

La durabilité – une source d'inspiration pour l'innovation

"Every single social and global issue of our day is a business opportunity in disguise."

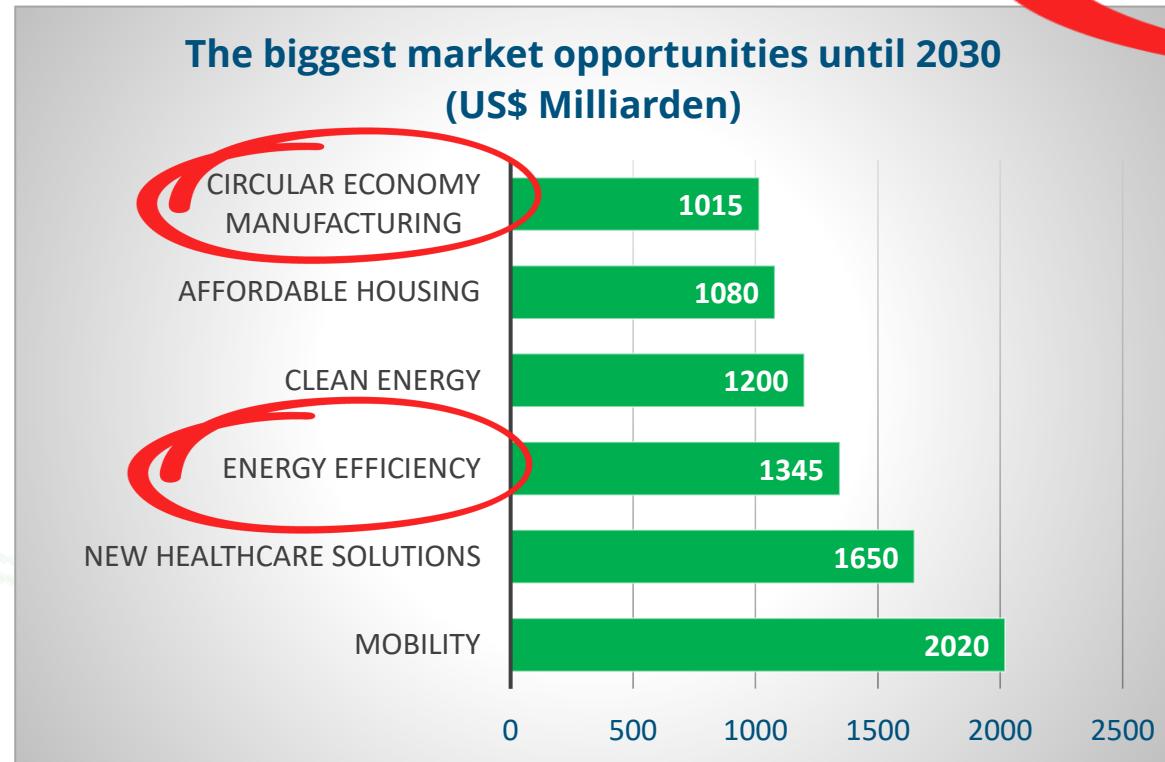
Peter Drucker

Redéfinir la raison d'être de l'entreprise: Agir positivement face aux changements



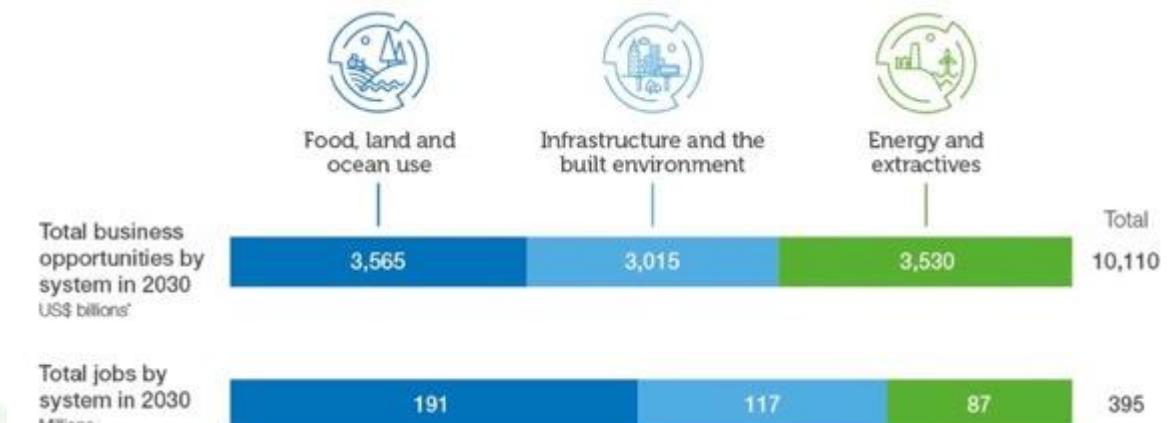
Transformer les risques en opportunités commerciales

12 milliards de dollar d'opportunités commerciales



10.1 milliards de dollars d'opportunités commerciales pour les solutions positive pour la nature.

- Alimentation, utilisation des terres et des océans
- Infrastructures et environnement bâti
- Energie et industries extractives



Des solutions
inspirantes qui
répondent aux
défis
d'aujourd'hui



La digitalisation: un moteur d'efficacité et d'écologie?

Maintenance prédictive



Agriculture de précision



L'économie circulaire: 40 modèles pour des opportunités multiples



©Takacs, Stechow, Frankenberger (2020): Circular Ecosystems

La moule Quagga ...

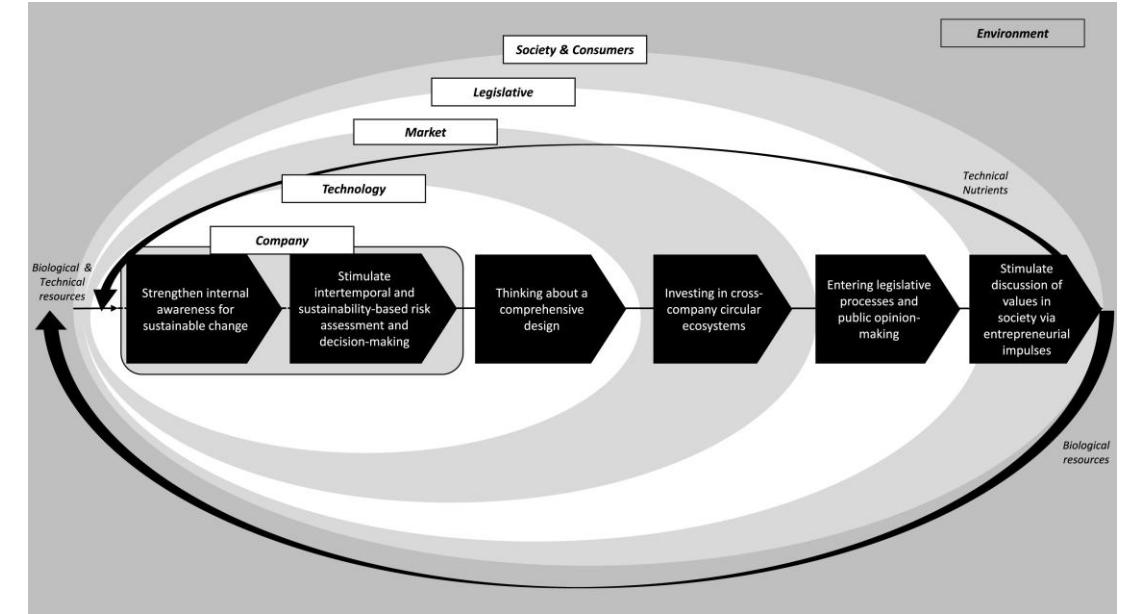


.... une alternative au calcaire
extrait

L'économie circulaire: une opportunité pour les PME

Recommendations stratégiques

- L'économie circulaire est plus que du recyclage: elle englobe plus de 40 modèles différents
- La collaboration et la création d'écosystèmes circulaires sont essentielles
- Une économie circulaire n'est pas durable par définition
- La politique est encouragée à fixer des objectifs ambitieux et à long terme et à intégrer la responsabilité des fabricants pour les produits et services



©Takacs, Brunner, Frankenberger (2022): Barriers to a circular economy in SMEs

I4N AWARD 2024 & 2025

Solutions innovantes suisses en faveur de la nature



Sustainable Management
of Ecosystems



SimplexDNA®



Nature as Infrastructure
and Planet-Compatible
Cities



mycostrat



Scrimber CSC
Carbon Sink Concrete



Regenerative Food
Systems



Circular Nature-Positive
Solutions



nala



Rôles et responsabilités du Conseil d'Administration



Pression pour l'adoption d'une forte gouvernance de la durabilité

- Shell

Exxon

Recours collectif concernant la dissimulation des risques liés au changement climatique

Sustainable Business

Exxon loses board seats to activist hedge fund in landmark climate vote

Plainte climatique contre Holcim

2017
2021
2022
2024

Climate Capital Royal Dutch Shell PLC + Add to myFT

Shell to speed up energy transition plan after Dutch court ruling

Oil group pledges to 'rise to the challenge' of cutting emissions 45% by 2030

We're taking legal action against Shell's Board for mismanaging climate risk

ClientEarth[®]



**STOP
ECOCIDE
International**

Responsabilités accrues des conseils d'administration en matière de surveillance

Directive sur le devoir de diligence en matière de durabilité des entreprises (CSDDD)

L'article 15 exige que les entreprises disposent de **plans de transition** alignant leur stratégie sur la lutte contre le réchauffement climatique à 1.5°C

- Lier la rémunération des dirigeants de l'entreprise avec leurs efforts pour faire adopter un plan climat et le mettre en œuvre
- Cette disposition ne s'applique qu'aux entreprises avec >1'000 employés

Directive sur les rapports de durabilité des entreprises (CSRD)

Les comités d'audit des conseils d'administration ont une responsabilité de surveillance renforcée en vertu de la CSRD (para. 76)

- Expliquer comment le comité garantit l'intégrité des rapports de durabilité
- Informer l'organe de contrôle de l'entreprise du résultat de contrôle du rapport
- Surveiller le processus de reporting et examiner l'indépendance des contrôleurs

Standards européens de reporting en durabilité (ESRS)

Informations obligatoires selon ESRS 2 (GOV-1-5) liées à la fourniture des informations suivantes:

- GOV-1: expertise sur les questions de durabilité et publication des rôles et responsabilités
- GOV-2: si, par qui et à quelle fréquence le conseil d'administration est informé sur la durabilité / comment elle est considérée dans la surveillance de la stratégie
- GOV-3: intégration de la performance de durabilité dans les programmes d'incitation
- GOV-4: Comment la diligence due est reflétée dans les rapports de durabilité
- GOV-5: Comment la gestion du risque et les contrôles internes prennent en compte la durabilité

Suisse: CO 964

Le Conseil d'Administration doit approuver:

- Le rapport non-financier (depuis le 01.01.2023)
- Le rapport sur le climat (TCFD) (depuis le 01.01.2024)
- Le rapport de diligence raisonnable sur le travail des enfants (depuis le 01.01.2023)
- Le rapport de diligence raisonnable sur les minerais de conflit (depuis le 01.01.2023)

Lesquels de ces rapports ont été approuvés par le CA?

Caractéristiques d'une bonne gouvernance de la durabilité

Exigences	WBCSD	GRI	CO 964	TCFD	EU DDD	Votre entreprise
✓ Engagement de la Direction générale en faveur de la durabilité	✓	✗	✗	✓	✗	
✓ Rapport sur la gouvernance d'entreprise de la plus haute autorité décisionnelle en matière de durabilité	✓	2-10, 2-11	✓	✓	✓	
✓ Responsabilité d'un ou plusieurs membres du Conseil d'administration en matière de durabilité	✓	2-12, 2-13	✗	✗	✗	
✓ Fréquence des réunions, thèmes abordés et résultats	✓	✗	✗	✗	✗	
✓ Détail des rémunérations/incitations accordées au Conseil d'administration et à la Direction générale pour les résultats obtenus dans les domaines de durabilité	✓	2-18, 2-19, 2-20, 2-21	✗	✗	✓	
✓ Structure claire de gouvernance pour la durabilité	✓	2-9	✓	✓	✓	
✓ Approbation des rapports ESG	n.a.	2-14	CA & AG	CA & AG	n.a.	

Questions que les membres du CA doivent se poser

❶ Développements réglementaires et exigences

- Comment s'assurer que nous avons les informations nécessaires pour évaluer les implications de nouvelles lois ?

❷ Risques

- Quels sont les risques et opportunités (risques climatiques, dans la chaîne de valeur, impacts sur les droits humains) qui affectent notre entreprise ?
- A quelle fréquence devons-nous discuter de ces risques ?

❸ Gouvernance

- Avons-nous la bonne structure de gouvernance ?
- Comment s'assurer que nous connaissons les besoins des principales parties prenantes afin de créer de la valeur pour ces dernières ?

❹ Politique et stratégie

- Comment s'assurer que la durabilité fait partie intégrante de notre stratégie et que nous avons les politiques appropriées en place ?
- Quels objectifs et incitations sont mis en place pour atteindre la stratégie ?

❺ Rapport

- Quelles publications externes sur la durabilité nous concernent ?
- Est-ce que le conseil d'administration les a approuvés et validés ?

Questions pour la discussion

Qu'est-ce que l'effondrement de nos écosystèmes signifierait pour votre entreprise, vos produits, vos chaînes d'approvisionnement ?



Comment pouvons-nous transformer ces risques en opportunités ?



Quels est le rôle du CA pour intégrer les risques et les opportunités dans la stratégie?

Etapes pour les PME selon le statut de durabilité

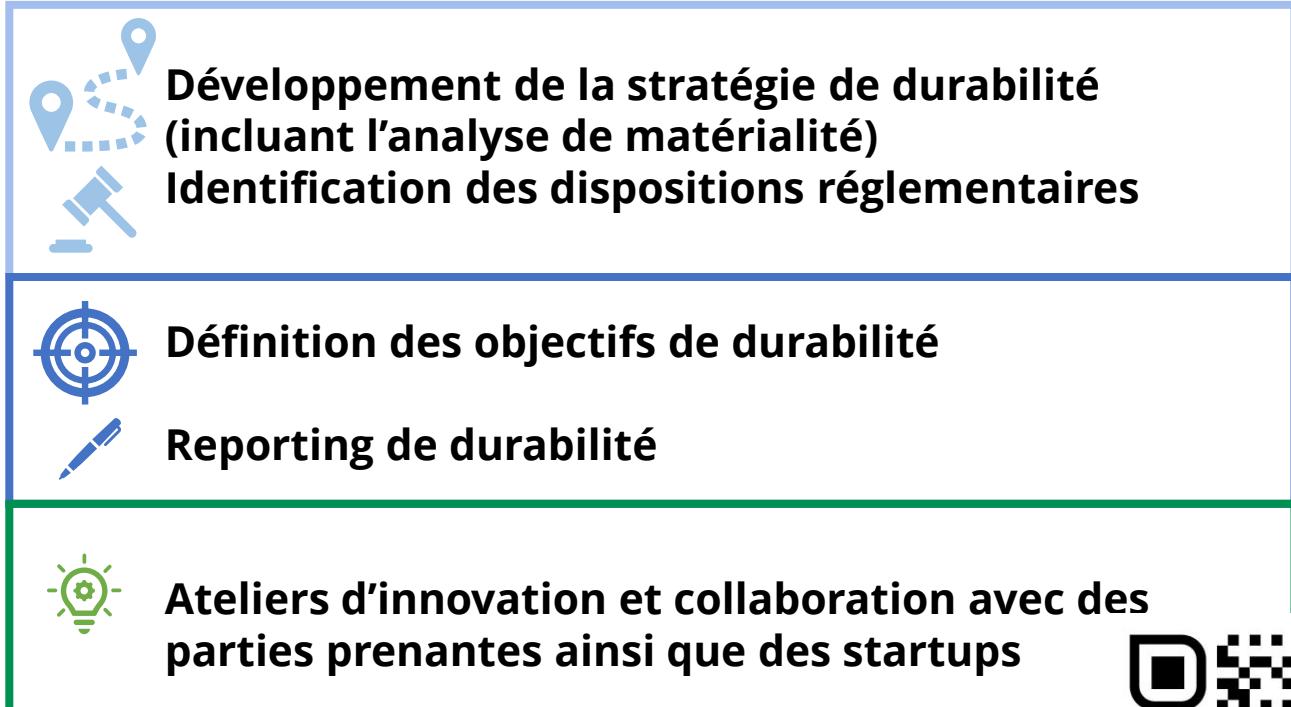
1. Détermination du statut de durabilité de l'entreprise

2. Activité basées sur le statut de durabilité

Durabilité de l'entreprise 1.0

Durabilité de l'entreprise 2.0

Durabilité de l'entreprise 3.0



Moteur de l'innovation durable

Les piliers clés de la réussite



Intégration de la durabilité
dans tous les aspects des
activités économiques et
sociétales



Innovation de rupture :
Encourager la collaboration
entre les différents secteurs
pour stimuler l'innovation et
débloquer les opportunités



**Soutien réglementaire et
stabilité politique :** Créer un
environnement stable et fiable
qui favorise l'innovation

Merci pour votre
attention!



DR. BARBARA DUBACH

DIRECTRICE ET FONDATRICE
ENGEAGEABILITY
BARBARA.DUBACH@ENGAGEABILITY.CH