

Staatsvoranschlag (Entwurf)

—

2026

—

Anhänge



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG



Voranschlag 2026

Anhänge

Inhaltsverzeichnis

| | | |
|------------|---|-----------|
| 1 | Voranschlag nach Leistungsgruppen | 2 |
| 2 | Rechtsgrundlagen | 8 |
| 2.1 | Rechtsgrundlagen | 8 |
| 2.2 | Rechnungsmodell (HRM2) | 8 |
| 2.3 | Aufbau des Rechnungsmodells (HRM2) | 8 |
| 2.3.1 | Schematische Darstellung | 8 |
| 2.3.2 | Beschreibung | 9 |
| 2.4 | In Rechnung und Voranschlag erfasste Organisationseinheiten (Konsolidierungskreis) | 9 |
| 2.5 | Abschreibungsmethoden | 9 |
| 2.6 | Freiburger Besonderheiten | 10 |
| 3 | Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen | 11 |
| 4 | Gliederung der Investitionsrechnung nach Sachgruppen | 14 |
| 5 | Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung | 15 |
| 6 | Funktionale Gliederung der Investitionsrechnung | 23 |
| 7 | Übersichtstabelle | 25 |

1 Voranschlag nach Leistungsgruppen

| | | Voranschlag 2026 | Voranschlag 2025 | Rechnung 2024 |
|--------------------------------------|---|---------------------|---------------------|------------------|
| Amt für Wald und Natur | | | | |
| | Saldo der Erfolgsrechnung - 3445 SFOR | - 24 761 973 | - 24 003 080 | - 22 159 147 |
| | Ausgenommene Bereiche | - 7 926 378 | - 6 892 000 | - 5 463 142 |
| | Betriebliche Abgrenzungen | 272 357 | 182 520 | - 449 879 |
| | Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung | - 17 107 952 | - 17 293 600 | - 16 246 125 |
| Ergebnis der Leistungsgruppen | | | | |
| | Kosten | 23 291 252 | 22 978 750 | 22 295 581 |
| | Erträge | 6 183 300 | 5 685 150 | 6 049 456 |
| | Saldo | - 17 107 952 | - 17 293 600 | - 16 246 125 |
| 1000 | Wald, Fauna, Naturgefahren, Natur und Landschaft | | | |
| | Kosten | 19 953 998 | 19 031 981 | 19 192 251 |
| | Erträge | 3 999 000 | 3 679 000 | 3 263 633 |
| | Saldo | - 15 954 998 | - 15 352 981 | - 15 928 618 |
| 1100 | Erhaltung der Wälder | | | |
| | Kosten | 1 491 869 | 1 617 453 | 1 602 300 |
| | Erträge | 174 000 | 148 000 | 220 090 |
| | Saldo | - 1 317 869 | - 1 469 453 | - 1 382 210 |
| 1200 | Biodiversität im Wald | | | |
| | Kosten | 631 042 | 585 475 | 611 202 |
| | Erträge | 55 300 | | 5 962 |
| | Saldo | - 575 742 | - 585 475 | - 605 241 |
| 1300 | Naturgefahren und Infrastrukturen | | | |
| | Kosten | 1 701 244 | 1 582 230 | 1 522 023 |
| | Erträge | 102 000 | 3 000 | 262 162 |
| | Saldo | - 1 599 244 | - 1 579 230 | - 1 259 860 |
| 1400 | Waldbewirtschaftung | | | |
| | Kosten | 4 482 206 | 3 404 413 | 4 422 682 |
| | Erträge | 381 200 | 32 000 | 220 700 |
| | Saldo | - 4 101 006 | - 3 372 413 | - 4 201 982 |
| 1500 | Natur und Landschaft | | | |
| | Kosten | 2 778 057 | 3 194 302 | 3 414 724 |
| | Erträge | 377 200 | 675 000 | 540 359 |
| | Saldo | - 2 400 857 | - 2 519 302 | - 2 874 365 |
| 1600 | Fauna, Jagd und Fischerei | | | |
| | Kosten | 6 179 220 | 6 380 099 | 5 571 493 |
| | Erträge | 2 575 800 | 2 521 000 | 1 677 241 |
| | Saldo | - 3 603 420 | - 3 859 099 | - 3 894 252 |
| 1700 | Berufsbildung | | | |
| | Kosten | 1 227 562 | 1 077 905 | 1 060 277 |
| | Erträge | 333 500 | 300 000 | 337 119 |
| | Saldo | - 894 062 | - 777 905 | - 723 159 |

| | | Voranschlag 2026 | Voranschlag 2025 | Rechnung 2024 |
|-------------|--|---------------------|---------------------|------------------|
| 1800 | Öffentlichkeitsarbeit | | | |
| | Kosten | 429 588 | 500 818 | 390 394 |
| | Erträge | | | |
| | Saldo | – 429 588 | – 500 818 | – 390 394 |
| 1900 | Geomatik und Informatik | | | |
| | Kosten | 1 033 210 | 689 286 | 597 154 |
| | Erträge | | | |
| | Saldo | – 1 033 210 | – 689 286 | – 597 154 |
| 2000 | Staatswälder und andere vom WNA bewirtschaftete Güter | | | |
| | Kosten | 3 337 254 | 3 946 770 | 3 103 331 |
| | Erträge | 2 184 300 | 2 006 150 | 2 785 823 |
| | Saldo | – 1 152 954 | – 1 940 620 | – 317 508 |
| 2100 | Holzproduktion und -verwendung | | | |
| | Kosten | 922 094 | 1 151 969 | 1 004 778 |
| | Erträge | 227 000 | 108 000 | 361 408 |
| | Saldo | – 695 094 | – 1 043 969 | – 643 370 |
| 2200 | Schutz vor Naturgefahren und Pflege der Schutzwälder | | | |
| | Kosten | 1 273 126 | 1 361 780 | 965 479 |
| | Erträge | 622 000 | 608 000 | 1 032 565 |
| | Saldo | – 651 126 | – 753 780 | 67 086 |
| 2300 | Freizeit und Erholung im Wald und Erhaltung der natürlichen Ressourcen | | | |
| | Kosten | 167 116 | 158 982 | 147 649 |
| | Erträge | 38 500 | 38 000 | 62 836 |
| | Saldo | – 128 616 | – 120 982 | – 84 813 |
| 2400 | Vielfalt von Fauna und Flora und Lebensräumen | | | |
| | Kosten | 89 604 | 102 049 | 64 984 |
| | Erträge | 13 500 | 13 000 | 89 080 |
| | Saldo | – 76 104 | – 89 049 | 24 096 |
| 2500 | Nutzung und Verwaltung der Güter, Dienstleistungen | | | |
| | Kosten | 885 315 | 1 171 989 | 920 441 |
| | Erträge | 1 283 300 | 1 239 150 | 1 239 934 |
| | Saldo | 397 985 | 67 161 | 319 493 |

Allfällige Abweichungen sind durch Rundungen bedingt.

| | | Voranschlag 2026 | Voranschlag 2025 | Rechnung 2024 |
|---|--|---------------------|---------------------|------------------|
| Amt für Informatik und Telekommunikation | | | | |
| | Saldo der Erfolgsrechnung - 3725 CIEF | – 74 943 889 | – 80 705 080 | – 72 643 935 |
| | Betriebliche Abgrenzungen | 3 061 440 | 4 197 178 | 3 764 057 |
| | Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung | – 78 005 329 | – 84 902 258 | – 76 407 992 |
| Ergebnis der Leistungsgruppen | | | | |
| | Kosten | 80 222 379 | 87 137 453 | 80 624 817 |
| | Erträge | 2 217 050 | 2 235 195 | 4 216 824 |
| | Saldo | – 78 005 329 | – 84 902 258 | – 76 407 992 |
| 1000 | IT-Governance des Staates | | | |
| | Kosten | 5 305 886 | 6 292 134 | 5 990 193 |
| | Erträge | 1 000 | | |
| | Saldo | – 5 304 886 | – 6 292 134 | – 5 990 193 |
| 1100 | IT-Strategie und -Steuerung | | | |
| | Kosten | 3 739 432 | 4 136 961 | 3 722 060 |
| | Erträge | | | |
| | Saldo | – 3 739 432 | – 4 136 961 | – 3 722 060 |
| 1200 | IT-Planung | | | |
| | Kosten | 680 114 | 1 251 428 | 1 346 154 |
| | Erträge | | | |
| | Saldo | – 680 114 | – 1 251 428 | – 1 346 154 |
| 1300 | Kostenübersicht, Kontrolle und Audit | | | |
| | Kosten | 886 340 | 903 745 | 921 979 |
| | Erträge | 1 000 | | |
| | Saldo | – 885 340 | – 903 745 | – 921 979 |
| 2000 | Beschaffung, Bereitstellung und Unterhalt von Applikationen | | | |
| | Kosten | 38 702 931 | 42 760 707 | 40 516 551 |
| | Erträge | 1 448 000 | 1 452 945 | 1 943 201 |
| | Saldo | – 37 254 931 | – 41 307 762 | – 38 573 350 |
| 2100 | Beschaffung, Entwicklung und Bereitstellung von Applikationen | | | |
| | Kosten | 4 468 000 | 6 508 537 | 10 211 880 |
| | Erträge | 300 000 | 300 000 | 408 002 |
| | Saldo | – 4 168 000 | – 6 208 537 | – 9 803 878 |
| 2200 | Betrieb und Unterhalt von Applikationen | | | |
| | Kosten | 26 012 864 | 27 416 848 | 20 831 032 |
| | Erträge | 1 147 000 | 1 152 945 | 1 534 199 |
| | Saldo | – 24 865 864 | – 26 263 903 | – 19 296 834 |
| 2300 | Applikationsintegration | | | |
| | Kosten | 8 222 067 | 8 835 321 | 9 473 638 |
| | Erträge | 1 000 | | 1 000 |
| | Saldo | – 8 221 067 | – 8 835 321 | – 9 472 638 |

| | | Voranschlag 2026 | Voranschlag 2025 | Rechnung 2024 |
|-------------|---|---------------------|---------------------|------------------|
| 3000 | Bereitstellung, Betrieb der IT-Infrastrukturen und Support | | | |
| | Kosten | 36 213 562 | 38 084 612 | 34 118 072 |
| | Erträge | 768 050 | 782 250 | 2 273 624 |
| | Saldo | – 35 445 512 | – 37 302 362 | – 31 844 449 |
| 3100 | Betrieb Server- und Speicherinfrastrukturen | | | |
| | Kosten | 7 563 981 | 7 362 373 | 6 823 539 |
| | Erträge | 406 650 | 396 500 | 1 307 821 |
| | Saldo | – 7 157 331 | – 6 965 873 | – 5 515 718 |
| 3200 | Betrieb Telekommunikationsinfrastrukturen | | | |
| | Kosten | 7 762 220 | 9 646 378 | 6 840 012 |
| | Erträge | 147 900 | 147 900 | 558 472 |
| | Saldo | – 7 614 320 | – 9 498 478 | – 6 281 541 |
| 3300 | Betrieb Arbeitsplätze und Peripheriegeräte | | | |
| | Kosten | 12 788 400 | 11 775 070 | 13 306 782 |
| | Erträge | 213 500 | 188 500 | 296 299 |
| | Saldo | – 12 574 900 | – 11 586 570 | – 13 010 482 |
| 3400 | Unterstützung und Beratung der Benutzer | | | |
| | Kosten | 4 217 845 | 5 665 408 | 3 980 000 |
| | Erträge | | | 16 585 |
| | Saldo | – 4 217 845 | – 5 665 408 | – 3 963 415 |
| 3500 | Betrieb Middleware | | | |
| | Kosten | 3 881 116 | 3 635 384 | 3 167 739 |
| | Erträge | | 49 350 | 94 447 |
| | Saldo | – 3 881 116 | – 3 586 034 | – 3 073 292 |

Allfällige Abweichungen sind durch Rundungen bedingt.

| | | Voranschlag 2026 | Voranschlag 2025 | Rechnung 2024 |
|--------------------------------------|--|---------------------|---------------------|------------------|
| Tiefbauamt | | | | |
| | Saldo der Erfolgsrechnung - 3811 SPCH | - 35 383 060 | - 36 336 890 | - 32 413 426 |
| | Ausgenommene Bereiche ¹ | 1 126 000 | 1 133 000 | 1 172 596 |
| | Betriebliche Abgrenzungen | 1 151 527 | 1 322 388 | 1 147 632 |
| | Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung | - 37 660 587 | - 38 792 278 | - 34 733 654 |
| Ergebnis der Leistungsgruppen | | | | |
| | Kosten | 43 453 587 | 43 950 278 | 44 532 307 |
| | Erträge | 5 793 000 | 5 158 000 | 9 798 653 |
| | Saldo | - 37 660 587 | - 38 792 278 | - 34 733 654 |
| 1000 | Überwachung des öffentlichen Strassennetzes | | | |
| | Kosten | 3 743 330 | 3 351 431 | 3 240 500 |
| | Erträge | 486 000 | 417 000 | 519 289 |
| | Saldo | - 3 257 330 | - 2 934 431 | - 2 721 211 |
| 1100 | Überwachung des Gemeindestrassennetzes | | | |
| | Kosten | 1 713 287 | 1 516 431 | 1 494 117 |
| | Erträge | 144 000 | 135 000 | 152 732 |
| | Saldo | - 1 569 287 | - 1 381 431 | - 1 341 385 |
| 1200 | Überwachung des Kantonsstrassennetzes | | | |
| | Kosten | 1 911 613 | 1 707 219 | 1 634 585 |
| | Erträge | 342 000 | 282 000 | 366 558 |
| | Saldo | - 1 569 613 | - 1 425 219 | - 1 268 027 |
| 1300 | Überwachung des Nationalstrassennetzes | | | |
| | Kosten | 118 430 | 127 780 | 111 799 |
| | Erträge | | | |
| | Saldo | - 118 430 | - 127 780 | - 111 799 |
| 2000 | Unterhalt des Kantonsstrassennetzes | | | |
| | Kosten | 36 239 086 | 37 335 347 | 37 381 485 |
| | Erträge | 5 107 000 | 4 741 000 | 9 279 364 |
| | Saldo | - 31 132 086 | - 32 594 347 | - 28 102 121 |
| 2100 | Baulicher Unterhalt | | | |
| | Kosten | 9 206 974 | 8 933 061 | 6 494 208 |
| | Erträge | 2 070 000 | 2 150 000 | 5 121 734 |
| | Saldo | - 7 136 974 | - 6 783 061 | - 1 372 474 |
| 2200 | Betrieblicher Unterhalt | | | |
| | Kosten | 17 416 977 | 18 364 227 | 21 520 341 |
| | Erträge | 2 067 000 | 1 771 000 | 2 754 765 |
| | Saldo | - 15 349 977 | - 16 593 227 | - 18 765 576 |
| 2300 | Winterdienst | | | |
| | Kosten | 9 615 135 | 10 038 058 | 9 366 936 |
| | Erträge | 970 000 | 820 000 | 1 402 865 |
| | Saldo | - 8 645 135 | - 9 218 058 | - 7 964 072 |

¹ (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)

| | | Voranschlag 2026 | Voranschlag 2025 | Rechnung 2024 |
|-------------|---|---------------------|---------------------|------------------|
| 3000 | Entwicklung des Kantonsstrassennetzes | | | |
| | Kosten | 3 471 171 | 3 263 500 | 3 910 323 |
| | Erträge | 200 000 | | |
| | Saldo | – 3 271 171 | – 3 263 500 | – 3 910 323 |
| 3100 | Bau von neuen Strassenabschnitten | | | |
| | Kosten | 223 578 | 407 786 | 400 182 |
| | Erträge | | | |
| | Saldo | – 223 578 | – 407 786 | – 400 182 |
| 3200 | Ausbau von bestehenden Strassenabschnitten | | | |
| | Kosten | 2 130 913 | 2 855 714 | 3 510 140 |
| | Erträge | 200 000 | | |
| | Saldo | – 1 930 913 | – 2 855 714 | – 3 510 140 |
| 3300 | Ausbau des kantonalen Velowegnetzes | | | |
| | Kosten | 1 116 681 | | |
| | Erträge | | | |
| | Saldo | – 1 116 681 | | |

Allfällige Abweichungen sind durch Rundungen bedingt.

2 Rechtsgrundlagen

2.1 Rechtsgrundlagen

Das Finanzrecht des Kantons Freiburg stützt sich in der Hauptsache auf folgende Rechtsgrundlagen:

- > Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 (insbesondere die Art. 45, 46, 82, 83, 84, 101, 102: SGF 10.1)
- > Grossratsgesetz vom 6. September 2006 (Art. 140, 141, 198: SGF 121.1)
- > Gesetz vom 6. April 2001 über die Ausübung der politischen Rechte (Art. 134a und b: SGF 115.1)
- > Gesetz vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (Finanzhaushaltsgesetz, SGF 610.1)
- > Ausführungsreglement vom 12. März 1996 zum Gesetz über den Finanzhaushalt des Staates (Finanzhaushaltsreglement; SGF 610.11)

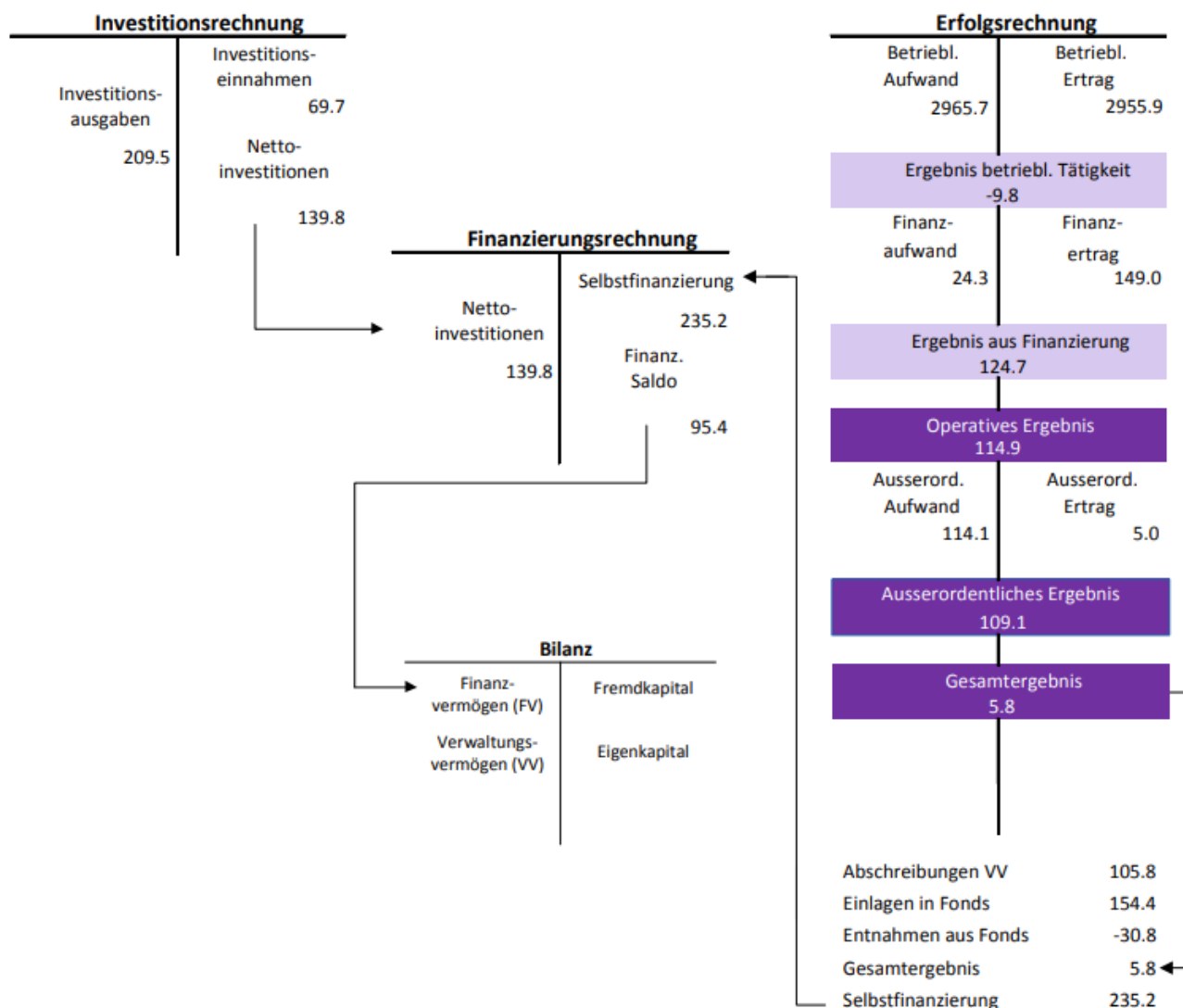
2.2 Rechnungslegungsmodell (HRM2)

Das beim Staat Freiburg angewandte Rechnungslegungsmodell richtet sich nach den Fachempfehlungen des von der Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren herausgegebenen Handbuchs «Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden - HRM2» vom 25. Januar 2008.

2.3 Aufbau des Rechnungslegungsmodells (HRM2)

2.3.1 Schematische Darstellung

Schematische Darstellung Rechnungslegungsmodell HRM2 (fiktives Beispiel)



2.3.2 Beschreibung

Das unter Punkt 2.3.1. schematisch dargestellte Rechnungslegungsmodell (HRM2) setzt sich zusammen aus Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Bilanz und Finanzierungsrechnung, ergänzt durch den Eigenkapitalnachweis und mehrere Anhänge.

Die **Erfolgsrechnung** wird mehrstufig abgeschlossen: Auf der ersten Stufe wird das operative Ergebnis ausgewiesen, das sich aus der Summe des Ergebnisses aus betrieblicher Tätigkeit (Saldo betrieblicher Ertrag und betrieblicher Aufwand) und des Ergebnisses aus Finanzierung ergibt. Auf der zweiten Stufe wird das ausserordentliche Ergebnis ausgewiesen (Saldo ausserordentlicher Ertrag und ausserordentlicher Aufwand), und auf der dritten Stufe wird das Gesamtergebnis (Summe des operativen und des ausserordentlichen Ergebnisses) ausgewiesen.

Die **Investitionsrechnung** umfasst die Investitionsausgaben und -einnahmen sowie die Investitionsbeiträge. In der Investitionsrechnung resultieren als Saldo von Investitionsausgaben und Investitionseinnahmen die Nettoinvestitionen zulasten des Staates.

Die **Bilanz** zeigt die Vermögens- und Kapitalstruktur des Staates Freiburg. Die Unterscheidung zwischen Finanz- und Verwaltungsvermögen ist insbesondere für die Unterscheidung zwischen dem Ausgabenbegriff und dem Anlagenbegriff wichtig. Das Finanzvermögen umfasst alle nicht für die Aufgabenerfüllung gebundenen Mittel wie die flüssigen Mittel, die laufenden Guthaben und die Tresorerianlagen. Das Verwaltungsvermögen besteht aus den Mitteln mit dauerhafter Bindung für die unmittelbare Erfüllung öffentlicher Aufgaben bzw. für einen öffentlich-rechtlich festgelegten Zweck. Die Passiven werden in Fremdkapital und Eigenkapital gegliedert.

Die Geldflussrechnung gibt Einsicht in die Liquiditätsveränderungen im Laufe des Rechnungsjahres. Sie wird nach der indirekten Methode erstellt und gibt Auskunft über Herkunft und Verwendung der Mittel aus betrieblicher Tätigkeit, aus Investitionen und aus Finanzierungstätigkeit.

2.4 In Rechnung und Voranschlag erfasste Organisationseinheiten (Konsolidierungskreis)

Der Konsolidierungskreis der Staatsrechnung und Voranschlag des Kantons Freiburg umfasst folgende Organisationseinheit:

> die gesetzgebende und die richterliche Behörde,

> die Kantonsverwaltung, die in sieben Direktionen plus die Staatskanzlei aufgeteilt ist (Art. 43 SVOG).

Einbezogen werden die Rechnungen und Voranschläge der in der Verordnung vom 9. Juli 2002 zur Bezeichnung der Verwaltungseinheiten der Direktionen des Staates und der Staatskanzlei (SGF 122.0.13) aufgeführten Verwaltungseinheiten, mit Ausnahme der Rechnungen und Budgets der folgenden «autonomen» Einheiten:

- > Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLV),
- > Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASS),
- > Kantonale Gebäudeversicherung (KGV),
- > Nutztierversicherungsanstalt (Sanima),
- > Öffentliche Arbeitslosenkasse (ÖALK),
- > Kantonale Sozialversicherungsanstalt (KSVA),
- > Kantonsspital (HFR),
- > Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit (FNPG),
- > Pensionskasse des Staates Freiburg (PKSF).

2.5 Abschreibungsmethoden

Der Kanton Freiburg hat mit der Einführung des HRM2 seine Abschreibungspraxis nicht geändert. Vermögenswerte in einem Betrag von über 250 000 Franken pro Objekt werden in der Regel ab der erstmaligen Budgetierung auf ihrem Restbuchwert abgeschrieben. Die maximale Abschreibungsdauer bleibt bei 20 Jahren.

Nach Artikel 12 Abs. 2 des Finanzhaushaltsreglements gelten die folgenden Abschreibungssätze und jeweilige maximale Abschreibungsdauer:

Art der Vermögensgüter

| | |
|---|--------------------|
| Liegenschaften und überbaute Grundstücke | 10 %, 20 Jahre |
| Strassen | 10 %, 20 Jahre |
| Forstwirtschaftliche Investitionen | 10 %, 20 Jahre |
| Mobilen und Fahrzeuge | 20 %, 10 Jahre |
| Maschinen, Geräte, Lehrmittel, Ausrüstungsgegenstände | 25 %, 6 Jahre |
| EDV-Anlagen | 40 %, 4 Jahre |
| Immaterielle Anlagen, worunter Patente, Lizenzrechte und Software | 40 %, 4 Jahre |
| Investitionsbeiträge | 100 %, - |
| Nicht überbaute Grundstücke, Alpen, Waldungen, Reben | keine Abschreibung |

2.6 Freiburger Besonderheiten

In einigen Punkten weichen die beim Staat Freiburg angewandten Regeln von den Fachempfehlungen des Harmonisierten Rechnungslegungsmodells (HRM2) ab:

- > Festsetzung der Grenze, ab der Aufwendungen und Erträge sowie Ausgaben und Einnahmen als ausserordentlich gelten, auf 1 Million Franken (Art. 9a des Finanzhaushaltsreglements),
- > Definition von ausserordentlichem Aufwand und Ertrag (Art. 19 Abs. 3 und 4 und Art. 20 Abs. 3 des Finanzhaushaltsgesetzes),
- > Abschreibungsdauer und Abschreibungssätze für die Abschreibung gewisser Investitionen und Investitionsbeiträge,
- > Neubewertung der Vermögenswerte im Finanzvermögen grundsätzlich alle drei Jahre, ausser bei voraussehbarer dauerhafter Wertminderung eines Vermögenswerts

Schliesslich wird nach Artikel 6 Abs. 1 Bst. j des Finanzhaushaltsreglements das Sollverbuchungsprinzip wie folgt definiert: Die Ausgaben sind spätestens zum Zeitpunkt ihrer Fälligkeit zu verbuchen. Die Einnahmen sind zum Zeitpunkt, in dem sie in Rechnung gestellt werden, zu verbuchen, mit Ausnahme der Subventionen, die zum Zeitpunkt der Zahlung verbucht werden können, und der Steuereinnahmen, die in der Regel nach dem Steuerabgrenzungsprinzip verbucht werden.

3 Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen

| | | Voranschlag 2026 | | Voranschlag 2025 | Rechnung 2024 |
|-----------|---|---------------------|--------|---------------------|------------------|
| | | Franken | % | | |
| 3 | Aufwand | 4 470 034 833 | 100,00 | 4 326 078 780 | 4 340 204 041 |
| 30 | Personalaufwand | 1 550 715 209 | 34,69 | 1 536 953 920 | 1 522 034 902 |
| 300 | Behörden, Kommissionen und Richter | 17 681 603 | 0,40 | 17 813 040 | 17 260 020 |
| 301 | Verwaltungs-, Betriebs- und technisches Personal | 543 551 276 | 12,16 | 537 287 130 | 532 326 026 |
| 302 | Lehrkräfte | 686 787 739 | 15,36 | 680 585 360 | 678 635 900 |
| 304 | Zulagen | 16 681 757 | 0,37 | 16 748 300 | 15 688 770 |
| 305 | Sozialversicherungsbeiträge | 255 378 861 | 5,71 | 253 926 760 | 251 709 661 |
| 306 | Rentenleistungen | 22 702 723 | 0,51 | 22 615 030 | 18 639 990 |
| 309 | Übriger Personalaufwand | 7 931 250 | 0,18 | 7 978 300 | 7 774 533 |
| 31 | Sach- und übriger Betriebsaufwand | 473 152 137 | 10,58 | 450 952 520 | 435 703 951 |
| 310 | Material- und Warenaufwand | 46 680 070 | 1,04 | 46 912 540 | 45 275 737 |
| 311 | Mobilien, Maschinen und Fahrzeuge | 33 863 413 | 0,76 | 33 586 800 | 32 624 706 |
| 312 | Heizung, Beleuchtung, Wasser | 20 561 380 | 0,46 | 18 916 070 | 19 719 489 |
| 313 | Dienstleistungen und Honorare | 172 156 072 | 3,85 | 162 387 670 | 150 526 008 |
| 314 | Leistungen Dritter baulicher Unterhalt | 50 802 410 | 1,14 | 47 500 040 | 45 786 755 |
| 315 | Leistungen Dritter Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen | 38 541 441 | 0,86 | 34 796 700 | 28 689 285 |
| 316 | Mieten, Baurechtszinsen und Leasing | 20 473 380 | 0,46 | 20 992 860 | 18 083 550 |
| 317 | Spesenentschädigungen | 10 227 010 | 0,23 | 9 989 310 | 10 594 905 |
| 318 | Forderungsverluste | 19 184 500 | 0,43 | 18 448 500 | 23 104 641 |
| 319 | Übriger Betriebsaufwand | 60 662 460 | 1,36 | 57 422 030 | 61 298 874 |
| 33 | Abschreibungen Verwaltungsvermögen | 85 875 970 | 1,92 | 85 513 250 | 80 968 518 |
| 330 | Sachanlagen | 85 875 970 | 1,92 | 85 513 250 | 80 968 518 |
| 34 | Finanzaufwand | 8 582 500 | 0,19 | 7 135 000 | 8 380 762 |
| 340 | Passivzinsen | 8 572 500 | 0,19 | 7 125 000 | 8 362 124 |
| 349 | Übriger Finanzaufwand | 10 000 | 0,00 | 10 000 | 18 639 |
| 35 | Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen | 77 676 760 | 1,74 | 77 264 400 | 139 569 988 |
| 351 | Eigenkapital | 77 676 760 | 1,74 | 77 264 400 | 139 569 988 |
| 36 | Transferaufwand | 2 004 445 195 | 44,84 | 1 901 298 680 | 1 877 063 566 |
| 360 | Ertragsanteile an Dritte | 48 333 330 | 1,08 | 34 996 330 | 41 889 488 |
| 361 | Entschädigungen an Gemeinwesen | 273 426 200 | 6,12 | 272 194 530 | 261 025 883 |
| 362 | Finanz- und Lastenausgleich | 54 494 435 | 1,22 | 53 515 000 | 52 526 348 |
| 363 | Eigene Beiträge | 1 570 069 030 | 35,12 | 1 494 208 200 | 1 454 298 582 |
| 364 | Abschreibung Darlehen des Verwaltungsvermögens | 3 598 000 | 0,08 | 3 500 000 | 14 733 131 |
| 365 | Abschreibung Wertschriften und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens | | | 600 000 | 600 000 |
| 366 | Abschreibungen Investitionsbeiträge | 54 324 200 | 1,22 | 42 170 620 | 51 708 884 |
| 369 | Übriger Transferaufwand | 200 000 | 0,00 | 114 000 | 281 250 |
| 37 | Durchlaufende Beiträge | 221 659 664 | 4,96 | 221 085 850 | 220 298 389 |
| 370 | Durchlaufende Beiträge | 221 659 664 | 4,96 | 221 085 850 | 220 298 389 |
| 39 | Interne Verrechnungen | 47 927 399 | 1,07 | 45 875 160 | 56 183 966 |
| 390 | Material- und Warenbezüge | 2 794 000 | 0,06 | 2 444 000 | 2 836 008 |
| 391 | Dienstleistungen und Honorare | 26 832 929 | 0,60 | 25 226 840 | 27 203 383 |
| 392 | Mieten, Baurechtszinsen und Leasing | 5 025 770 | 0,11 | 4 975 980 | 5 249 871 |
| 393 | Betriebs- und Verwaltungskosten | 349 740 | 0,01 | 303 740 | 206 577 |
| 398 | Übertragungen | 12 924 960 | 0,29 | 12 924 600 | 20 688 126 |

| Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen | | Voranschlag 2026 | | Voranschlag 2025 | Rechnung 2024 |
|---|--|---------------------|--------|---------------------|------------------|
| | | Franken | % | | |
| 4 | Ertrag | 4 470 292 439 | 100,00 | 4 326 729 180 | 4 341 183 131 |
| 40 | Fiskalertrag | 1 626 350 000 | 36,38 | 1 580 297 000 | 1 515 208 814 |
| 400 | Direkte Steuern natürliche Personen | 1 138 100 000 | 25,46 | 1 073 300 000 | 1 028 490 915 |
| 401 | Direkte Steuern juristische Personen | 192 000 000 | 4,30 | 214 000 000 | 201 461 962 |
| 402 | Übrige direkte Steuern | 160 350 000 | 3,59 | 159 900 000 | 159 744 224 |
| 403 | Besitz- und Aufwandsteuern | 135 900 000 | 3,04 | 133 097 000 | 125 511 714 |
| 41 | Regalien und Konzessionen | 22 051 460 | 0,49 | 21 264 000 | 20 938 590 |
| 410 | Regalien | 5 122 800 | 0,11 | 5 127 000 | 4 873 352 |
| 412 | Konzessionen | 12 948 660 | 0,29 | 12 417 000 | 11 906 415 |
| 413 | Bewilligungen für Lotterien und Wetten | 3 980 000 | 0,09 | 3 720 000 | 4 158 823 |
| 42 | Entgelte | 280 015 456 | 6,26 | 265 734 710 | 279 400 949 |
| 420 | Ersatzabgaben | 19 661 000 | 0,44 | 15 637 000 | 23 158 112 |
| 421 | Gebühren | 72 656 525 | 1,63 | 75 578 110 | 75 186 247 |
| 422 | Spital- und Heimtaxen | 14 373 359 | 0,32 | 15 437 770 | 13 554 652 |
| 423 | Schul- und Kursgelder | 25 641 700 | 0,57 | 25 012 730 | 23 618 973 |
| 424 | Dienstleistungen und andere Benützungsgebühren | 42 208 719 | 0,94 | 35 412 470 | 38 075 820 |
| 425 | Verkäufe | 14 649 470 | 0,33 | 14 732 020 | 13 871 096 |
| 426 | Rückerstattungen und Entschädigungen | 64 623 683 | 1,45 | 59 175 610 | 65 758 577 |
| 427 | Bussen | 26 201 000 | 0,59 | 24 749 000 | 26 177 470 |
| 43 | Verschiedene Erträge | 2 229 084 | 0,05 | 2 183 400 | 2 639 213 |
| 430 | Verschiedene betriebliche Erträge | 2 224 084 | 0,05 | 2 178 400 | 2 144 335 |
| 431 | Aktivierung Eigenleistungen | 5 000 | 0,00 | 5 000 | 38 541 |
| 432 | Bestandesveränderungen | | | | 456 337 |
| 44 | Finanzertrag | 137 335 018 | 3,07 | 119 467 730 | 136 529 993 |
| 440 | Zinsertrag | 10 772 200 | 0,24 | 10 191 830 | 12 307 236 |
| 441 | Realisierte Buchgewinne aus Anlagen des Finanzvermögens | 750 000 | 0,02 | 3 100 000 | 943 800 |
| 442 | Beteiligungsertrag Finanzvermögen | 135 000 | 0,00 | 500 000 | 431 544 |
| 443 | Liegenschaftenertrag Finanzvermögen | 3 935 000 | 0,09 | | |
| 445 | Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens | 6 061 508 | 0,14 | 4 816 320 | 7 296 552 |
| 446 | Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen | 100 900 000 | 2,26 | 86 432 000 | 101 812 000 |
| 447 | Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen | 14 781 310 | 0,33 | 14 427 580 | 13 738 861 |
| 45 | Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen | 164 440 435 | 3,68 | 147 836 090 | 195 632 849 |
| 450 | Fremdkapital | | | | 409 216 |
| 451 | Eigenkapital | 164 440 435 | 3,68 | 147 836 090 | 195 223 633 |
| 46 | Transferertrag | 1 968 283 923 | 44,03 | 1 922 985 240 | 1 915 085 235 |
| 460 | Ertragsanteile und Beiträge ohne Zweckbindung | 198 674 700 | 4,44 | 191 880 220 | 175 652 185 |
| 461 | Entschädigungen von Gemeinwesen | 518 995 702 | 11,61 | 497 747 510 | 500 298 923 |
| 462 | Finanz- und Lastenausgleich | 613 488 290 | 13,72 | 640 848 000 | 652 786 603 |
| 463 | Beiträge für eigene Rechnung | 636 139 591 | 14,23 | 591 550 470 | 585 259 797 |
| 469 | Übriger Transferertrag | 985 640 | 0,02 | 959 040 | 1 087 727 |
| 47 | Durchlaufende Beiträge | 221 659 664 | 4,96 | 221 085 850 | 219 563 523 |
| 470 | Durchlaufende Beiträge | 221 659 664 | 4,96 | 221 085 850 | 219 563 523 |

Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen

| | | Voranschlag 2026 | | Voranschlag 2025 | Rechnung 2024 |
|-----------|-------------------------------------|---------------------|------|---------------------|------------------|
| | | Franken | % | | |
| 49 | Interne Verrechnungen | 47 927 399 | 1,07 | 45 875 160 | 56 183 966 |
| 490 | Material- und Warenbezüge | 2 794 000 | 0,06 | 2 444 000 | 2 836 008 |
| 491 | Dienstleistungen und Honorare | 26 832 929 | 0,60 | 25 226 840 | 27 203 383 |
| 492 | Mieten, Baurechtszinsen und Leasing | 5 025 770 | 0,11 | 4 975 980 | 5 249 871 |
| 493 | Betriebs- und Verwaltungskosten | 349 740 | 0,01 | 303 740 | 206 577 |
| 498 | Übertragungen | 12 924 960 | 0,29 | 12 924 600 | 20 688 126 |

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

4 Gliederung der Investitionsrechnung nach Sachgruppen

| | | Voranschlag 2026 | | Voranschlag 2025 | Rechnung 2024 |
|-----------|---|---------------------|--------|---------------------|------------------|
| | | Franken | % | | |
| 5 | Ausgaben | 328 382 420 | 100,00 | 260 065 070 | 253 814 294 |
| 50 | Sachanlagen | 180 160 340 | 54,86 | 153 075 200 | 131 956 937 |
| 500 | Grundstücke | 10 000 000 | 3,05 | | |
| 501 | Strassen, Tiefbauten | 30 345 000 | 9,24 | 23 655 000 | 26 434 406 |
| 504 | Hochbauten | 137 485 340 | 41,87 | 125 600 200 | 103 322 749 |
| 505 | Waldungen | 705 000 | 0,21 | 705 000 | 737 480 |
| 506 | Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge | 1 625 000 | 0,49 | 3 115 000 | 1 462 302 |
| 54 | Darlehen | 27 598 000 | 8,40 | 13 000 000 | 21 375 273 |
| 544 | Öffentliche Unternehmungen | 18 098 000 | 5,51 | 7 000 000 | 15 959 185 |
| 545 | Private Unternehmungen | 1 000 000 | 0,30 | 1 000 000 | -200 000 |
| 546 | Private Organisationen ohne Erwerbszweck | | | 500 000 | |
| 547 | Private Haushalte | 8 500 000 | 2,59 | 4 500 000 | 5 616 088 |
| 55 | Beteiligungen und Grundkapitalien | 28 500 000 | 8,68 | 21 600 000 | 25 600 007 |
| 554 | Öffentliche Unternehmungen | 28 500 000 | 8,68 | 21 600 000 | 25 600 007 |
| 56 | Eigene Beiträge | 57 239 080 | 17,43 | 45 469 870 | 54 013 879 |
| 560 | Bund | 15 000 | 0,00 | 17 000 | 2 000 |
| 562 | Gemeinden und Gemeindeverbände | 19 289 480 | 5,87 | 17 528 310 | 14 227 124 |
| 564 | Öffentliche Unternehmungen | 4 840 000 | 1,47 | 4 130 000 | 3 409 400 |
| 566 | Private Organisationen ohne Erwerbszweck | 3 800 000 | 1,16 | 3 200 000 | 2 634 318 |
| 567 | Private Haushalte | 29 294 600 | 8,92 | 20 594 560 | 33 741 037 |
| 57 | Durchlaufende Beiträge | 34 885 000 | 10,62 | 26 920 000 | 20 868 199 |
| 572 | Gemeinden und Gemeindeverbände | 26 115 000 | 7,95 | 19 250 000 | 13 747 420 |
| 576 | Private Organisationen ohne Erwerbszweck | 4 550 000 | 1,39 | 3 550 000 | 4 338 478 |
| 577 | Private Haushalte | 4 220 000 | 1,29 | 4 120 000 | 2 782 300 |
| 6 | Einnahmen | 57 707 680 | 17,57 | 50 882 640 | 42 197 516 |
| 61 | Investitionsbeiträge für eigene Rechnung | | | | 46 678 |
| 615 | Waldungen | | | | 46 678 |
| 63 | Investitionsbeiträge für eigene Rechnung | 11 977 295 | 3,65 | 13 145 250 | 9 850 258 |
| 630 | Bund | 11 577 295 | 3,53 | 12 745 250 | 5 631 168 |
| 632 | Gemeinden und Gemeindeverbände | 200 000 | 0,06 | 200 000 | 3 419 100 |
| 635 | Private Unternehmungen | 200 000 | 0,06 | 200 000 | 799 990 |
| 64 | Rückzahlung von Darlehen | 10 819 385 | 3,29 | 10 787 390 | 10 911 979 |
| 642 | Gemeinden und Gemeindeverbände | 820 000 | 0,25 | 895 000 | 922 304 |
| 644 | Öffentliche Unternehmungen | 3 714 000 | 1,13 | 4 037 000 | 4 067 767 |
| 645 | Private Unternehmungen | 935 385 | 0,28 | 505 390 | 1 130 393 |
| 647 | Private Haushalte | 5 350 000 | 1,63 | 5 350 000 | 4 791 515 |
| 66 | Rückzahlung eigener Beiträge | 26 000 | 0,01 | 30 000 | 307 301 |
| 667 | Private Haushalte | 26 000 | 0,01 | 30 000 | 307 301 |
| 67 | Durchlaufende Beiträge | 34 885 000 | 10,62 | 26 920 000 | 21 081 301 |
| 670 | Bund | 34 885 000 | 10,62 | 26 920 000 | 21 081 301 |

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

5 Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung

| | | Voranschlag 2026 | Voranschlag 2025 | Rechnung 2024 |
|---|--|---------------------|---------------------|------------------|
| | | Franken | % | |
| Total | | | | |
| Aufwand | | 4 470 034 833 | 100,00 | 4 326 078 780 |
| Ertrag | | 4 470 292 439 | 100,00 | 4 341 183 131 |
| Saldo | | 257 606 | | 650 400 |
| 0 Allgemeine Verwaltung | | | | |
| Aufwand | | 271 702 154 | 6,08 | 258 187 195 |
| Ertrag | | 60 993 402 | 1,36 | 48 438 985 |
| Saldo | | – 210 708 752 | | – 209 748 210 |
| 01 Legislative und Exekutive | | | | |
| Aufwand | | 11 159 529 | 0,25 | 10 856 050 |
| Ertrag | | 455 300 | 0,01 | 461 300 |
| Saldo | | –10 704 229 | | –10 394 750 |
| 02 Allgemeine Dienste | | | | |
| Aufwand | | 260 542 625 | 5,83 | 247 331 145 |
| Ertrag | | 60 538 102 | 1,35 | 47 977 685 |
| Saldo | | – 200 004 523 | | – 199 353 460 |
| 1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung | | | | |
| Aufwand | | 378 614 479 | 8,47 | 368 841 870 |
| Ertrag | | 171 901 493 | 3,85 | 168 287 050 |
| Saldo | | – 206 712 986 | | – 200 554 820 |
| 11 Öffentliche Sicherheit | | | | |
| Aufwand | | 128 215 039 | 2,87 | 126 952 090 |
| Ertrag | | 24 439 040 | 0,55 | 26 921 840 |
| Saldo | | – 103 775 999 | | – 100 030 250 |
| 12 Rechtssprechung | | | | |
| Aufwand | | 108 066 189 | 2,42 | 105 367 810 |
| Ertrag | | 33 987 210 | 0,76 | 30 778 910 |
| Saldo | | – 74 078 979 | | – 74 588 900 |
| 13 Strafvollzug | | | | |
| Aufwand | | 74 553 739 | 1,67 | 70 463 400 |
| Ertrag | | 40 144 750 | 0,90 | 38 228 600 |
| Saldo | | – 34 408 989 | | – 32 234 800 |
| 14 Allgemeines Rechtswesen | | | | |
| Aufwand | | 48 520 062 | 1,09 | 47 293 010 |
| Ertrag | | 60 663 008 | 1,36 | 59 842 390 |
| Saldo | | 12 142 946 | | 12 549 380 |
| 15 Feuerwehr | | | | |
| Aufwand | | 105 000 | 0,00 | 130 000 |
| Ertrag | | | | |
| Saldo | | – 105 000 | | – 130 000 |
| 16 Verteidigung | | | | |
| Aufwand | | 19 154 450 | 0,43 | 18 635 560 |
| Ertrag | | 12 667 485 | 0,28 | 12 515 310 |
| Saldo | | – 6 486 965 | | – 6 120 250 |

| Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung | | Voranschlag 2026 | | Voranschlag 2025 | Rechnung 2024 |
|--|---------------------------|---------------------|-------|---------------------|------------------|
| | | Franken | % | | |
| 2 | Bildung | | | | |
| | Aufwand | 1 525 046 510 | 34,12 | 1 500 531 310 | 1 492 068 161 |
| | Ertrag | 639 148 332 | 14,30 | 626 533 560 | 635 669 947 |
| | Saldo | – 885 898 178 | | – 873 997 750 | – 856 398 214 |
| 21 | Obligatorische Schule | | | | |
| | Aufwand | 525 759 356 | 11,76 | 520 218 020 | 511 338 587 |
| | Ertrag | 241 719 705 | 5,41 | 239 389 190 | 235 171 731 |
| | Saldo | – 284 039 651 | | – 280 828 830 | – 276 166 856 |
| 22 | Sonderschulen | | | | |
| | Aufwand | 118 626 471 | 2,65 | 111 673 980 | 104 865 256 |
| | Ertrag | 57 249 665 | 1,28 | 53 345 590 | 50 982 685 |
| | Saldo | – 61 376 806 | | – 58 328 390 | – 53 882 571 |
| 23 | Berufliche Grundbildung | | | | |
| | Aufwand | 172 430 970 | 3,86 | 172 518 985 | 178 326 000 |
| | Ertrag | 60 477 821 | 1,35 | 60 018 046 | 60 737 443 |
| | Saldo | – 111 953 149 | | – 112 500 940 | – 117 588 557 |
| 25 | Allgemeinbildende Schulen | | | | |
| | Aufwand | 131 636 181 | 2,94 | 128 850 590 | 129 282 607 |
| | Ertrag | 10 223 846 | 0,23 | 9 526 986 | 9 725 160 |
| | Saldo | – 121 412 335 | | – 119 323 604 | – 119 557 446 |
| 26 | Höhere Berufsbildung | | | | |
| | Aufwand | 9 119 374 | 0,20 | 9 474 455 | 10 542 480 |
| | Ertrag | 113 372 | 0,00 | 239 767 | 352 664 |
| | Saldo | – 9 006 002 | | – 9 234 689 | – 10 189 815 |
| 27 | Hochschulen | | | | |
| | Aufwand | 538 805 380 | 12,05 | 538 266 290 | 538 279 133 |
| | Ertrag | 259 512 848 | 5,81 | 262 331 492 | 277 203 074 |
| | Saldo | – 279 292 532 | | – 275 934 798 | – 261 076 058 |
| 28 | Forschung | | | | |
| | Aufwand | 15 650 060 | 0,35 | 6 944 100 | 6 842 601 |
| | Ertrag | 8 400 000 | 0,19 | 300 000 | |
| | Saldo | – 7 250 060 | | – 6 644 100 | – 6 842 601 |
| 29 | Übriges Bildungswesen | | | | |
| | Aufwand | 13 018 719 | 0,29 | 12 584 890 | 12 591 499 |
| | Ertrag | 1 451 075 | 0,03 | 1 382 490 | 1 497 189 |
| | Saldo | – 11 567 644 | | – 11 202 400 | – 11 094 311 |

| Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung | | Voranschlag 2026 | | Voranschlag 2025 | Rechnung 2024 |
|--|---|---------------------|-------|---------------------|------------------|
| | | Franken | % | | |
| 3 | Kultur, Sport und Freizeit, Kirche | | | | |
| | Aufwand | 68 699 561 | 1,54 | 64 100 755 | 63 283 713 |
| | Ertrag | 18 247 172 | 0,41 | 17 788 135 | 18 404 419 |
| | Saldo | – 50 452 389 | | – 46 312 620 | – 44 879 295 |
| 31 | Kulturerbe | | | | |
| | Aufwand | 25 198 360 | 0,56 | 24 040 840 | 24 778 630 |
| | Ertrag | 3 023 970 | 0,07 | 3 087 790 | 3 716 337 |
| | Saldo | – 22 174 390 | | – 20 953 050 | – 21 062 294 |
| 32 | Kultur, übrige | | | | |
| | Aufwand | 31 062 236 | 0,69 | 28 919 960 | 27 104 781 |
| | Ertrag | 4 482 667 | 0,10 | 5 247 170 | 5 049 297 |
| | Saldo | – 26 579 569 | | – 23 672 790 | – 22 055 484 |
| 34 | Sport und Freizeit | | | | |
| | Aufwand | 12 438 965 | 0,28 | 11 139 955 | 11 400 302 |
| | Ertrag | 10 740 535 | 0,24 | 9 453 175 | 9 638 785 |
| | Saldo | – 1 698 430 | | – 1 686 780 | – 1 761 516 |
| 4 | Gesundheit | | | | |
| | Aufwand | 479 840 018 | 10,73 | 465 411 940 | 493 165 723 |
| | Ertrag | 18 312 183 | 0,41 | 17 276 160 | 18 730 400 |
| | Saldo | – 461 527 835 | | – 448 135 780 | – 474 435 324 |
| 41 | Spitäler, Pflegeheime | | | | |
| | Aufwand | 409 861 935 | 9,17 | 405 223 170 | 434 331 427 |
| | Ertrag | 2 171 085 | 0,05 | 3 581 280 | 4 304 097 |
| | Saldo | – 407 690 850 | | – 401 641 890 | – 430 027 330 |
| 42 | Ambulante Krankenpflege | | | | |
| | Aufwand | 21 759 375 | 0,49 | 19 106 290 | 19 407 060 |
| | Ertrag | 2 839 988 | 0,06 | 640 000 | 647 822 |
| | Saldo | – 18 919 387 | | – 18 466 290 | – 18 759 238 |
| 43 | Gesundheitsprävention | | | | |
| | Aufwand | 24 795 439 | 0,55 | 26 108 470 | 25 768 393 |
| | Ertrag | 11 252 950 | 0,25 | 10 975 070 | 10 646 114 |
| | Saldo | – 13 542 489 | | – 15 133 400 | – 15 122 279 |
| 49 | Gesundheitswesen, n.a.g. | | | | |
| | Aufwand | 23 423 269 | 0,52 | 14 974 010 | 13 658 843 |
| | Ertrag | 2 048 160 | 0,05 | 2 079 810 | 3 132 367 |
| | Saldo | – 21 375 109 | | – 12 894 200 | – 10 526 477 |

| Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung | | Voranschlag 2026 | | Voranschlag 2025 | Rechnung 2024 |
|--|---------------------------|---------------------|-------|---------------------|------------------|
| | | Franken | % | | |
| 5 | Soziale Sicherheit | | | | |
| | Aufwand | 1 037 219 925 | 23,20 | 981 331 990 | 965 618 981 |
| | Ertrag | 587 192 524 | 13,14 | 537 895 950 | 532 671 873 |
| | Saldo | – 450 027 401 | | – 443 436 040 | – 432 947 108 |
| 51 | Krankheit und Unfall | | | | |
| | Aufwand | 236 503 770 | 5,29 | 229 111 600 | 217 311 452 |
| | Ertrag | 138 655 757 | 3,10 | 132 752 000 | 124 724 482 |
| | Saldo | – 97 848 013 | | – 96 359 600 | – 92 586 970 |
| 52 | Invalidität | | | | |
| | Aufwand | 234 261 490 | 5,24 | 226 709 000 | 221 067 574 |
| | Ertrag | 131 207 387 | 2,94 | 114 553 121 | 112 132 322 |
| | Saldo | – 103 054 103 | | – 112 155 879 | – 108 935 252 |
| 53 | Alter und Hinterlassene | | | | |
| | Aufwand | 221 597 730 | 4,96 | 225 421 070 | 212 116 062 |
| | Ertrag | 117 969 138 | 2,64 | 104 506 240 | 96 914 097 |
| | Saldo | – 103 628 592 | | – 120 914 830 | – 115 201 965 |
| 54 | Familie und Jugend | | | | |
| | Aufwand | 106 318 106 | 2,38 | 87 968 260 | 84 027 011 |
| | Ertrag | 41 510 092 | 0,93 | 44 389 359 | 43 996 971 |
| | Saldo | – 64 808 014 | | – 43 578 901 | – 40 030 040 |
| 55 | Arbeitslosigkeit | | | | |
| | Aufwand | 48 897 881 | 1,09 | 47 730 240 | 47 755 545 |
| | Ertrag | 42 418 800 | 0,95 | 41 612 000 | 41 336 732 |
| | Saldo | – 6 479 081 | | – 6 118 240 | – 6 418 813 |
| 56 | Soziales Wohnungswesen | | | | |
| | Aufwand | 160 377 | 0,00 | 262 020 | 139 492 |
| | Ertrag | 200 | 0,00 | 13 000 | |
| | Saldo | – 160 177 | | – 249 020 | – 139 492 |
| 57 | Sozialhilfe und Asylwesen | | | | |
| | Aufwand | 189 140 571 | 4,23 | 163 789 800 | 182 861 846 |
| | Ertrag | 115 431 150 | 2,58 | 100 070 230 | 113 567 269 |
| | Saldo | – 73 709 421 | | – 63 719 570 | – 69 294 577 |
| 59 | Soziale Wohlfahrt, n.a.g. | | | | |
| | Aufwand | 340 000 | 0,01 | 340 000 | 340 000 |
| | Ertrag | | | | |
| | Saldo | – 340 000 | | – 340 000 | – 340 000 |

| Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung | | Voranschlag 2026 | | Voranschlag 2025 | Rechnung 2024 |
|--|-------------------------|---------------------|-------|---------------------|------------------|
| | | Franken | % | | |
| 6 | Verkehr | | | | |
| | Aufwand | 196 325 760 | 4,39 | 200 566 550 | 179 178 441 |
| | Ertrag | 96 517 049 | 2,16 | 89 963 100 | 88 968 375 |
| | Saldo | – 99 808 711 | | – 110 603 450 | – 90 210 066 |
| 61 | Strassenverkehr | | | | |
| | Aufwand | 75 784 302 | 1,70 | 84 423 170 | 79 188 127 |
| | Ertrag | 52 901 069 | 1,18 | 51 699 000 | 55 591 890 |
| | Saldo | – 22 883 233 | | – 32 724 170 | – 23 596 237 |
| 62 | Öffentlicher Verkehr | | | | |
| | Aufwand | 120 466 458 | 2,69 | 115 603 380 | 99 954 872 |
| | Ertrag | 43 378 480 | 0,97 | 38 061 600 | 33 171 736 |
| | Saldo | – 77 087 978 | | – 77 541 780 | – 66 783 136 |
| 63 | Verkehr, übrige | | | | |
| | Aufwand | 575 000 | 0,01 | 540 000 | 535 442 |
| | Ertrag | 237 500 | 0,01 | 202 500 | 204 749 |
| | Saldo | – 337 500 | | – 337 500 | – 330 693 |
| 64 | Nachrichtenübermittlung | | | | |
| | Aufwand | –500 000 | –0,01 | | – 500 000 |
| | Ertrag | | | | |
| | Saldo | 500 000 | | | 500 000 |

| Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung | | Voranschlag 2026 | | Voranschlag 2025 | Rechnung 2024 |
|--|-------------------------------------|---------------------|------|---------------------|------------------|
| | | Franken | % | | |
| 7 | Umweltschutz und Raumordnung | | | | |
| | Aufwand | 44 160 207 | 0,99 | 38 710 100 | 34 635 108 |
| | Ertrag | 24 013 784 | 0,54 | 18 466 010 | 13 708 793 |
| | Saldo | – 20 146 423 | | – 20 244 090 | – 20 926 315 |
| 72 | Abwasserbeseitigung | | | | |
| | Aufwand | 11 115 318 | 0,25 | 10 821 730 | 10 468 503 |
| | Ertrag | 2 034 550 | 0,05 | 1 921 550 | 1 385 758 |
| | Saldo | – 9 080 768 | | – 8 900 180 | – 9 082 745 |
| 73 | Abfallwirtschaft | | | | |
| | Aufwand | 8 144 660 | 0,18 | 7 613 720 | 6 107 340 |
| | Ertrag | 5 568 444 | 0,12 | 4 409 360 | 3 199 479 |
| | Saldo | – 2 576 216 | | – 3 204 360 | – 2 907 861 |
| 74 | Verbauungen | | | | |
| | Aufwand | 1 866 000 | 0,04 | 1 621 000 | 1 298 285 |
| | Ertrag | 3 638 790 | 0,08 | 3 322 500 | 2 806 240 |
| | Saldo | 1 772 790 | | 1 701 500 | 1 507 955 |
| 75 | Arten- und Landschaftsschutz | | | | |
| | Aufwand | 2 671 500 | 0,06 | 2 619 000 | 3 735 409 |
| | Ertrag | 500 000 | 0,01 | 800 000 | 1 063 977 |
| | Saldo | – 2 171 500 | | – 1 819 000 | – 2 671 432 |
| 76 | Bekämpfung von Umweltverschmutzung | | | | |
| | Aufwand | 7 845 009 | 0,18 | 6 830 970 | 5 918 231 |
| | Ertrag | 1 000 000 | 0,02 | 1 000 000 | 52 000 |
| | Saldo | – 6 845 009 | | – 5 830 970 | – 5 866 231 |
| 79 | Raumordnung | | | | |
| | Aufwand | 12 517 720 | 0,28 | 9 203 680 | 7 107 339 |
| | Ertrag | 11 272 000 | 0,25 | 7 012 600 | 5 201 339 |
| | Saldo | – 1 245 720 | | – 2 191 080 | – 1 906 000 |

| Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung | | Voranschlag 2026 | | Voranschlag 2025 | Rechnung 2024 |
|--|----------------------------|---------------------|------|---------------------|------------------|
| | | Franken | % | | |
| 8 | Volkswirtschaft | | | | |
| | Aufwand | 316 034 026 | 7,07 | 308 223 470 | 329 499 233 |
| | Ertrag | 357 447 905 | 8,00 | 336 158 540 | 368 177 040 |
| | Saldo | 41 413 879 | | 27 935 070 | 38 677 806 |
| 81 | Landwirtschaft | | | | |
| | Aufwand | 212 171 240 | 4,75 | 210 667 080 | 207 300 068 |
| | Ertrag | 196 010 000 | 4,38 | 194 466 400 | 192 726 647 |
| | Saldo | – 16 161 240 | | – 16 200 680 | – 14 573 421 |
| 82 | Forstwirtschaft | | | | |
| | Aufwand | 36 255 957 | 0,81 | 34 797 620 | 33 826 919 |
| | Ertrag | 14 348 570 | 0,32 | 13 676 140 | 15 493 988 |
| | Saldo | – 21 907 387 | | – 21 121 480 | – 18 332 931 |
| 83 | Jagd und Fischerei | | | | |
| | Aufwand | 2 891 386 | 0,06 | 2 896 600 | 2 753 805 |
| | Ertrag | 1 657 800 | 0,04 | 1 587 000 | 1 496 800 |
| | Saldo | – 1 233 586 | | – 1 309 600 | – 1 257 005 |
| 84 | Tourismus | | | | |
| | Aufwand | 3 860 000 | 0,09 | 3 950 000 | 4 960 747 |
| | Ertrag | | | | |
| | Saldo | – 3 860 000 | | – 3 950 000 | – 4 960 747 |
| 85 | Industrie, Gewerbe, Handel | | | | |
| | Aufwand | 18 080 200 | 0,40 | 17 417 750 | 30 888 492 |
| | Ertrag | 5 324 500 | 0,12 | 5 256 500 | 8 820 905 |
| | Saldo | – 12 755 700 | | – 12 161 250 | – 22 067 587 |
| 86 | Banken und Versicherungen | | | | |
| | Aufwand | | | | |
| | Ertrag | 74 000 000 | 1,66 | 61 000 000 | 75 000 000 |
| | Saldo | 74 000 000 | | 61 000 000 | 75 000 000 |
| 87 | Brennstoffe und Energie | | | | |
| | Aufwand | 42 775 243 | 0,96 | 38 494 420 | 49 769 202 |
| | Ertrag | 66 107 035 | 1,48 | 60 172 500 | 74 638 699 |
| | Saldo | 23 331 792 | | 21 678 080 | 24 869 497 |

| Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung | | Voranschlag 2026 | | Voranschlag 2025 | Rechnung 2024 |
|--|-----------------------------------|---------------------|-------|---------------------|------------------|
| | | Franken | % | | |
| 9 | Finanzen und Steuern | | | | |
| | Aufwand | 152 392 191 | 3,41 | 140 173 600 | 158 701 496 |
| | Ertrag | 2 496 518 595 | 55,85 | 2 465 921 690 | 2 441 940 379 |
| | Saldo | 2 344 126 404 | | 2 325 748 090 | 2 283 238 883 |
| 91 | Steuern | | | | |
| | Aufwand | 37 140 000 | 0,83 | 23 750 000 | 40 242 491 |
| | Ertrag | 1 635 950 000 | 36,60 | 1 590 142 000 | 1 553 107 368 |
| | Saldo | 1 598 810 000 | | 1 566 392 000 | 1 512 864 877 |
| 93 | Finanz- und Lastenausgleich | | | | |
| | Aufwand | 55 685 635 | 1,25 | 53 515 000 | 52 526 348 |
| | Ertrag | 613 488 290 | 13,72 | 640 848 000 | 652 786 603 |
| | Saldo | 557 802 655 | | 587 333 000 | 600 260 255 |
| 94 | Ertragsanteile an Bundeseinnahmen | | | | |
| | Aufwand | 8 500 000 | 0,19 | 15 000 000 | 15 000 000 |
| | Ertrag | 220 071 000 | 4,92 | 205 800 000 | 188 153 046 |
| | Saldo | 211 571 000 | | 190 800 000 | 173 153 046 |
| 95 | Ertragsanteile, übrige | | | | |
| | Aufwand | 26 260 000 | 0,59 | 25 713 000 | 24 179 358 |
| | Ertrag | | | | |
| | Saldo | – 26 260 000 | | – 25 713 000 | – 24 179 358 |
| 96 | Vermögens- und Schuldenverwaltung | | | | |
| | Aufwand | 10 606 556 | 0,24 | 10 081 600 | 10 082 185 |
| | Ertrag | 9 715 570 | 0,22 | 10 198 800 | 23 436 834 |
| | Saldo | – 890 986 | | 117 200 | 13 354 649 |
| 97 | Rückverteilungen | | | | |
| | Aufwand | 200 000 | 0,00 | 114 000 | 281 250 |
| | Ertrag | 985 640 | 0,02 | 959 040 | 1 087 727 |
| | Saldo | 785 640 | | 845 040 | 806 477 |
| 99 | Nicht aufgeteilte Posten | | | | |
| | Aufwand | 14 000 000 | 0,31 | 12 000 000 | 16 389 864 |
| | Ertrag | 16 308 095 | 0,36 | 17 973 850 | 23 368 801 |
| | Saldo | 2 308 095 | | 5 973 850 | 6 978 937 |

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

6 Funktionale Gliederung der Investitionsrechnung

| | Voranschlag 2026 | | Voranschlag 2025 | Rechnung 2024 |
|---|---------------------|--------|---------------------|------------------|
| | Franken | % | | |
| Total | | | | |
| Ausgaben | 328 382 420 | 100,00 | 260 065 070 | 253 814 294 |
| Einnahmen | 57 707 680 | 100,00 | 50 882 640 | 42 197 516 |
| Saldo | – 270 674 740 | | – 209 182 430 | – 211 616 778 |
| 0 Allgemeine Verwaltung | | | | |
| Ausgaben | 65 608 440 | 19,98 | 58 593 000 | 49 623 679 |
| Einnahmen | 2 900 000 | 5,03 | | 43 824 |
| Saldo | – 62 708 440 | | – 58 593 000 | – 49 579 855 |
| 1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung | | | | |
| Ausgaben | 27 452 800 | 8,36 | 9 588 000 | 17 123 802 |
| Einnahmen | 2 479 720 | 4,30 | 510 000 | 106 960 |
| Saldo | – 24 973 080 | | – 9 078 000 | – 17 016 842 |
| 2 Bildung | | | | |
| Ausgaben | 45 227 300 | 13,77 | 25 315 000 | 22 275 692 |
| Einnahmen | 450 000 | 0,78 | 1 475 000 | 4 828 691 |
| Saldo | – 44 777 300 | | – 23 840 000 | – 17 447 001 |
| 3 Kultur, Sport und Freizeit, Kirche | | | | |
| Ausgaben | 21 940 500 | 6,68 | 37 500 000 | 25 999 865 |
| Einnahmen | 1 510 080 | 2,62 | 5 055 390 | 2 946 385 |
| Saldo | – 20 430 420 | | – 32 444 610 | – 23 053 480 |
| 4 Gesundheit | | | | |
| Ausgaben | 8 500 000 | 2,59 | 4 000 000 | 1 170 809 |
| Einnahmen | 3 138 000 | 5,44 | 3 138 000 | 3 138 340 |
| Saldo | – 5 362 000 | | – 862 000 | 1 967 531 |
| 5 Soziale Sicherheit | | | | |
| Ausgaben | 306 000 | 0,09 | 310 000 | |
| Einnahmen | 6 000 | 0,01 | 10 000 | |
| Saldo | – 300 000 | | – 300 000 | |
| 6 Verkehr | | | | |
| Ausgaben | 42 735 000 | 13,01 | 31 504 000 | 32 052 701 |
| Einnahmen | 8 466 000 | 14,67 | 11 518 000 | 5 329 651 |
| Saldo | – 34 269 000 | | – 19 986 000 | – 26 723 050 |
| 7 Umweltschutz und Raumordnung | | | | |
| Ausgaben | 24 081 080 | 7,33 | 19 320 870 | 13 844 710 |
| Einnahmen | 20 447 880 | 35,43 | 13 321 250 | 10 236 090 |
| Saldo | – 3 633 200 | | – 5 999 620 | – 3 608 620 |
| 8 Volkswirtschaft | | | | |
| Ausgaben | 61 125 000 | 18,61 | 46 465 000 | 63 773 039 |
| Einnahmen | 17 700 000 | 30,67 | 15 735 000 | 14 925 954 |
| Saldo | – 43 425 000 | | – 30 730 000 | – 48 847 084 |

| Funktionale Gliederung der Investitionsrechnung | | Voranschlag 2026 | Voranschlag 2025 | Rechnung 2024 |
|---|--|---------------------|---------------------|------------------|
| | | Franken | % | |
| 9 Finanzen und Steuern | | | | |
| Ausgaben | | 31 406 300 | 9,56 | 27 469 200 |
| Einnahmen | | 610 000 | 1,06 | 120 000 |
| Saldo | | – 30 796 300 | | – 27 349 200 |
| Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt | | | | |

7 Übersichtstabelle

| Erfolgsrechnung | | Personalaufwand | Kantonale Subventionen | Kantonale Steuern | Finanzaufwand | | Investitionen | | Selbstfinanzierung | |
|-----------------|------------|-----------------|---|--------------------------|-----------------------------------|--------------------|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|--|
| Jahr | Überschuss | Lohnsumme | Gesetzliche Subventionsquote ¹ | Steuerquote ² | Schuldendienstanteil ³ | Nettoinvestitionen | Bruttoinvestitionen ⁴ | Selbstfinanzierung ⁵ | Selbstfinanzierungsgrad ⁶ | Selbstfinanzierungsanteil ⁷ |
| | in Mio. | in Mio. | in % | in % | in % | in Mio. | in % | in Mio. | in % | in % |
| 2017 | 0,5 | 1 254,7 | 36,2 | 37,8 | 0,3 | 155,9 | 6,0 | 101,6 | 65,2 | 3,4 |
| 2018 | 0,2 | 1 279,7 | 36,3 | 38,1 | 0,3 | 159,0 | 6,2 | 91,7 | 57,7 | 3,0 |
| 2019 | 0,2 | 1 302,1 | 36,0 | 38,0 | 0,3 | 168,7 | 6,0 | 102,8 | 60,9 | 3,3 |
| 2020 | 0,4 | 1 336,5 | 36,9 | 37,7 | 0,3 | 152,2 | 5,3 | 90,7 | 59,6 | 2,8 |
| 2021 | 0,3 | 1 359,6 | 40,3 | 35,0 | 0,4 | 163,8 | 5,8 | 88,9 | 54,3 | 2,8 |
| 2022 | 0,3 | 1 389,8 | 40,4 | 34,6 | 0,4 | 185,6 | 6,4 | 126,7 | 68,3 | 3,8 |
| 2023 | 0,1 | 1 455,0 | 40,7 | 33,7 | 0,4 | 232,6 | 7,3 | 123,3 | 53,0 | 3,5 |
| 2024 | 0,9 | 1 510,1 | 40,0 | 34,9 | 0,4 | 247,6 | 7,2 | 114,6 | 46,3 | 3,1 |
| 2025 | 0,7 | 1 537,0 | 39,0 | 36,5 | 0,4 | 209,2 | 6,3 | 108,6 | 51,9 | 2,9 |
| 2026 | 0,3 | 1 550,7 | 38,4 | 36,4 | 0,5 | 270,7 | 7,5 | 109,5 | 40,4 | 2,8 |

¹Gesetzliche Subventionsquote: Anteil der Nettosubventionen für Funktionsausgaben gemessen am kantonalen Steueraufkommen.

²Steuerquote: Anteil des Steuerertrags (Klasse 40) gemessen am Gesamtertrag.

³Schuldendienstanteil: Passivzinsen (Klasse 340) in Prozent des kantonalen Steueraufkommens (Klasse 40). Gibt den vom Schuldendienst absorbierten Anteil des Steuerertrags an.

⁴Bruttoinvestitionsanteil: Verhältnis der Bruttoinvestitionen zu den effektiven Gesamtausgaben (Klassen 30+31+34+36 + Klasse 5). Diese Kennzahl gibt Auskunft über die Aktivität im Investitionsbereich.

⁵Selbstfinanzierung: Netto-Gesamtergebnis + liquiditätsunwirksamer Aufwand (33+364+365+366+35+38) - liquiditätsunwirksamer Ertrag (45+48). Seit 2012 ist die Berechnung der Selbstfinanzierung gemäss der Änderung der Fachempfehlung Nr. 18 des neuen Rechnungslegungsmodells HRM2 geändert.

⁶Selbstfinanzierungsgrad: Selbstfinanzierung in Prozent der Nettoinvestitionen. Gibt an, welchen Anteil der Nettoinvestitionen der Kanton aus eigenen Mittel finanzieren kann.

⁷ Selbstfinanzierungsanteil: Selbstfinanzierung in Prozent des laufenden Ertrags (Klassen 40+41+42+43+46). Gibt an, welchen Anteil seines Ertrags der Kanton zur Finanzierung seiner Investitionen aufwenden kann.

Finanzdirektion FIND
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Freiburg

www.admin.fr.ch/find

Oktober 2025

gedruckt auf 100% rezykliertes Papier

