

# Staatsvoranschlag (Entwurf)

2026

Anhang zum Amtlichen Tagblatt der Sitzungen des Grossen Rates der Novembersession 2025



ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG

# Staatsvoranschlag

2026

Entwurf

Gesetzgebende und  
richterliche Behörde

Vollziehende Behörde

Direktion für Bildung und kulturelle  
Angelegenheiten

Sicherheits-, Justiz- und  
Sportdirektion

Direktion der Institutionen und der  
Land- und Forstwirtschaft

Volkswirtschafts- und  
Berufsbildungsdirektion

Direktion für Gesundheit  
und Soziales

Finanzdirektion

Direktion für Raumentwicklung,  
Infrastruktur, Mobilität und Umwelt

## Gesamtergebnisse

	Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>Erfolgsrechnung</b>			
<b>Total Ergebnis</b>	<b>257 606</b>	<b>650 400</b>	<b>979 090</b>
Aufwand ohne interne Verrechnungen	4 422 107 434	4 280 203 620	4 284 020 075
Interne Verrechnungen	47 927 399	45 875 160	56 183 966
Total Aufwand	4 470 034 833	4 326 078 780	4 340 204 041
Ertrag ohne interne Verrechnungen	4 422 365 040	4 280 854 020	4 284 999 165
Interne Verrechnungen	47 927 399	45 875 160	56 183 966
Total Ertrag	4 470 292 439	4 326 729 180	4 341 183 131
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>257 606</b>	<b>650 400</b>	<b>979 090</b>
Betrieblicher Aufwand und Finanzaufwand	4 470 034 833	4 326 078 780	4 340 204 041
Betrieblicher Ertrag und Finanzertrag	4 470 292 439	4 326 729 180	4 341 183 131
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>			
Ausserordentlicher Aufwand			
Ausserordentlicher Ertrag			
<b>Investitionsrechnung</b>			
Ausgaben	328 382 420	260 065 070	253 814 294
Einnahmen	57 707 680	50 882 640	42 197 516
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>-270 674 740</b>	<b>-209 182 430</b>	<b>-211 616 778</b>
<b>Selbstfinanzierung</b>			
Ertragsüberschuss	257 606	650 400	979 090
Abschreibungen - Einlagen in Fonds und Entnahmen aus Fonds	109 199 495	107 883 180	140 425 226
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>109 457 101</b>	<b>108 533 580</b>	<b>141 404 316</b>
Nettoinvestitionen	-270 674 740	-209 182 430	-211 616 778
Finanzierungsfehlbetrag	161 217 639	100 648 850	70 212 462
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>40.4 %</b>	<b>51.9 %</b>	<b>66.8 %</b>
<b>Anteil der kantonalen Subventionen</b>	<b>38.4 %</b>	<b>39.0 %</b>	<b>38.7 %</b>
(Art. 21 Abs. 2 Subventionsgesetz: 41 %)			

## **Ergebnisse nach Richtungen**

## Ergebnisse nach Direktionen

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>Total</b>				
<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>Aufwand</b>	<b>4 470 034 833</b>	<b>4 326 078 780</b>	<b>4 340 204 041</b>
	<b>Ertrag</b>	<b>4 470 292 439</b>	<b>4 326 729 180</b>	<b>4 341 183 131</b>
	<b>Saldo</b>	<b>257 606</b>	<b>650 400</b>	<b>979 090</b>
<b>Investitionsrechnung</b>	<b>Ausgaben</b>	<b>328 382 420</b>	<b>260 065 070</b>	<b>253 814 294</b>
	<b>Einnahmen</b>	<b>57 707 680</b>	<b>50 882 640</b>	<b>42 197 516</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-270 674 740</b>	<b>-209 182 430</b>	<b>-211 616 778</b>
<b>1</b>	<b>Gesetzgebende Behörde</b>			
Erfolgsrechnung	Aufwand	4 141 921	4 237 140	3 741 222
	Ertrag	33 300	19 300	36 661
	<b>Saldo</b>	<b>-4 108 621</b>	<b>-4 217 840</b>	<b>-3 704 561</b>
<b>2</b>	<b>Richterliche Behörde</b>			
Erfolgsrechnung	Aufwand	106 949 840	104 092 700	104 809 908
	Ertrag	47 806 670	44 640 070	45 985 919
	<b>Saldo</b>	<b>-59 143 170</b>	<b>-59 452 630</b>	<b>-58 823 989</b>
<b>3</b>	<b>Vollziehende Behörde - Verwaltung</b>			
Erfolgsrechnung	Aufwand	4 358 943 072	4 217 748 940	4 231 652 911
	Ertrag	4 422 452 469	4 282 069 810	4 295 160 551
	<b>Saldo</b>	<b>63 509 397</b>	<b>64 320 870</b>	<b>63 507 640</b>
Investitionsrechnung	Ausgaben	328 382 420	260 065 070	253 814 294
	Einnahmen	57 707 680	50 882 640	42 197 516
	<b>Saldo</b>	<b>-270 674 740</b>	<b>-209 182 430</b>	<b>-211 616 778</b>
<b>31</b>	<b>Staatsrat - Staatskanzlei</b>			
Erfolgsrechnung	Aufwand	21 644 214	21 481 120	20 292 506
	Ertrag	3 739 100	3 531 000	3 899 020
	<b>Saldo</b>	<b>-17 905 114</b>	<b>-17 950 120</b>	<b>-16 393 486</b>

## Ergebnisse nach Direktionen

			Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>32</b>	<b>Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten</b>				
	Erfolgsrechnung				
	Aufwand		1 230 890 070	1 211 130 210	1 184 792 988
	Ertrag		483 333 406	480 712 600	475 577 359
	<b>Saldo</b>		<b>-747 556 664</b>	<b>-730 417 610</b>	<b>-709 215 629</b>
	Investitionsrechnung				
	Ausgaben		47 317 800	50 150 000	33 979 306
	Einnahmen		1 960 080	6 530 390	7 467 775
	<b>Saldo</b>		<b>-45 357 720</b>	<b>-43 619 610</b>	<b>-26 511 531</b>
<b>33</b>	<b>Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion</b>				
	Erfolgsrechnung				
	Aufwand		286 360 889	275 911 870	274 265 570
	Ertrag		244 759 152	238 425 240	231 483 813
	<b>Saldo</b>		<b>-41 601 737</b>	<b>-37 486 630</b>	<b>-42 781 757</b>
	Investitionsrechnung				
	Ausgaben		30 452 800	11 588 000	17 123 802
	Einnahmen		2 479 720	510 000	106 960
	<b>Saldo</b>		<b>-27 973 080</b>	<b>-11 078 000</b>	<b>-17 016 842</b>
<b>34</b>	<b>Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft</b>				
	Erfolgsrechnung				
	Aufwand		390 606 627	385 478 240	380 646 398
	Ertrag		288 006 300	283 926 990	281 837 790
	<b>Saldo</b>		<b>-102 600 327</b>	<b>-101 551 250</b>	<b>-98 808 608</b>
	Investitionsrechnung				
	Ausgaben		35 378 300	32 416 200	28 136 067
	Einnahmen		16 670 000	14 570 000	13 630 263
	<b>Saldo</b>		<b>-18 708 300</b>	<b>-17 846 200</b>	<b>-14 505 804</b>

## Ergebnisse nach Direktionen

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>35</b>	<b>Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion</b>			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	415 048 110	399 316 640	442 591 660
	Ertrag	231 788 118	215 732 330	259 522 420
	<b>Saldo</b>	<b>-183 259 992</b>	<b>-183 584 310</b>	<b>-183 069 240</b>
	Investitionsrechnung			
	Ausgaben	39 009 000	23 893 000	46 561 440
	Einnahmen	1 036 000	1 175 000	1 602 992
	<b>Saldo</b>	<b>-37 973 000</b>	<b>-22 718 000</b>	<b>-44 958 448</b>
<b>36</b>	<b>Direktion für Gesundheit und Soziales</b>			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	1 454 313 943	1 385 239 980	1 398 135 967
	Ertrag	555 602 557	506 321 960	503 171 966
	<b>Saldo</b>	<b>-898 711 386</b>	<b>-878 918 020</b>	<b>-894 964 001</b>
	Investitionsrechnung			
	Ausgaben	8 800 000	4 300 000	612 238
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-8 800 000</b>	<b>-4 300 000</b>	<b>-612 238</b>
<b>37</b>	<b>Finanzdirektion</b>			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	249 426 887	241 137 700	260 258 838
	Ertrag	2 476 764 353	2 432 585 770	2 423 332 598
	<b>Saldo</b>	<b>2 227 337 466</b>	<b>2 191 448 070</b>	<b>2 163 073 760</b>
	Investitionsrechnung			
	Ausgaben	29 300 000	21 900 000	26 143 201
	Einnahmen	3 748 000	3 258 000	3 779 961
	<b>Saldo</b>	<b>-25 552 000</b>	<b>-18 642 000</b>	<b>-22 363 240</b>

## Ergebnisse nach Direktionen

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>38</b>	<b>Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt</b>			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	310 652 332	298 053 180	270 668 983
	Ertrag	138 459 483	120 833 920	116 335 586
	<b>Saldo</b>	<b>-172 192 849</b>	<b>-177 219 260</b>	<b>-154 333 397</b>
	Investitionsrechnung			
	Ausgaben	138 124 520	115 817 870	101 258 239
	Einnahmen	31 813 880	24 839 250	15 609 565
	<b>Saldo</b>	<b>-106 310 640</b>	<b>-90 978 620</b>	<b>-85 648 674</b>



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>1</b>	<b>Gesetzgebende Behörde</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	4 141 921	4 237 140	3 741 222
	Ertrag	33 300	19 300	36 661
	<b>Saldo</b>	<b>-4 108 621</b>	<b>-4 217 840</b>	<b>-3 704 561</b>
<b>1110</b>	<b>Grosser Rat</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	3 626 921	3 637 140	3 261 500
	Ertrag	33 300	19 300	36 661
	<b>Saldo</b>	<b>-3 593 621</b>	<b>-3 617 840</b>	<b>-3 224 839</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.203	Sitzungsgelder	1 240 000	1 280 000	1 098 498
3010.100	Gehälter des Personals	1 056 449	1 076 860	1 077 680
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	30 000	30 000	31 380
3040.300	Sozialzulagen	18 813	9 810	18 150
3049.000	Dienstentschädigungen	2 000	2 000	1 976
3049.500	Dienstaltersgeschenke	15 896	16 380	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	58 304	58 830	59 922
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	10 851	9 930	11 320
3051.000	Pensionskassenbeiträge	145 730	156 430	149 743
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 627	1 650	1 710
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	26 594	26 840	27 365
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	429	430	441
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	429	430	441
3090.000	Ausbildungskosten	2 500	4 000	
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 000	1 000	131
3100.100	Büromaterialien	2 500	2 500	2 039
3102.102	Publikationen und Werbung	21 500	30 000	7 319
3103.301	Abonnemente und Beiträge	12 250	12 250	12 898
3110.100	Anschaffung von Mobilien	1 500	600	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	450	600	3 128
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	800	500	848
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	12 000	12 000	2 123
3130.000	Dienstleistungen Dritter	172 000	185 000	132 362
3130.001	Kosten für Telekommunikation	500	800	400
3130.002	Posttaxen	2 000	2 000	1 738
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	112 000	92 000	32 044

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>1110</b>	<b>Grosser Rat</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	1 500	2 000	775
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	99 000	74 000	62 568
3160.100	Räume, Mieten	1 200	1 200	1 023
3170.005	Empfänge, Kosten	70 000	35 000	28 524
3170.100	Reisespesen	235 000	240 000	221 623
3170.302	Entschädigungen	55 000	55 000	56 233
3636.157	Kantonale Fraktionsbeiträge	217 100	217 100	217 100
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.014	Kostenrückerstattungen	18 000	10 000	16 821
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	300	300	240
4470.000	Mietzinse	15 000	9 000	19 600
<b>1115</b>	<b>Kommissionen und Delegationen</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	515 000	600 000	479 722
	Ertrag			
	<b>Saldo</b>	<b>-515 000</b>	<b>-600 000</b>	<b>-479 722</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	450 000	530 000	416 768
3170.100	Reisespesen	65 000	70 000	62 954

			Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2</b>	<b>Richterliche Behörde</b>				
	<b>Erfolgsrechnung</b>				
		Aufwand	106 949 840	104 092 700	104 809 908
		Ertrag	47 806 670	44 640 070	45 985 919
		<b>Saldo</b>	<b>-59 143 170</b>	<b>-59 452 630</b>	<b>-58 823 989</b>
<b>2100</b>	<b>Kantonsgericht</b>				
	<b>Erfolgsrechnung</b>				
		Aufwand	20 633 933	21 051 440	20 801 464
		Ertrag	1 296 500	1 237 600	1 406 763
		<b>Saldo</b>	<b>-19 337 433</b>	<b>-19 813 840</b>	<b>-19 394 701</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>					
3000.102	Gehälter der Richter		3 228 985	3 229 150	3 254 018
3000.203	Sitzungsgelder		225 000	211 000	223 172
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		4 621 013	4 731 400	4 897 774
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		28 000	28 000	15 472
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				166 239
3040.300	Sozialzulagen		32 929	33 400	43 471
3040.301	Sozialzulagen der Richter		23 843	22 500	22 245
3049.500	Dienstaltersgeschenke			14 800	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		425 910	431 110	441 148
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		74 503	74 560	76 479
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 113 555	1 140 740	1 094 788
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		11 383	11 480	11 586
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		194 345	196 970	201 198
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		3 135	3 180	3 247
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		3 135	3 180	3 247
3060.000	Ruhegehälter		2 244 311	2 195 020	2 213 877
3090.000	Ausbildungskosten		50 000	42 000	49 302
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		5 000	5 000	9 892
3100.100	Büromaterialien		28 000	28 000	29 997
3101.001	Reinigungsmaterialien		6 500	7 000	5 484
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		8 000	10 000	8 026
3103.300	Bücher		30 000	30 000	29 907
3103.301	Abonnemente und Beiträge		36 000	36 000	43 252
3110.100	Anschaffung von Mobilien		4 500	3 750	750
3110.200	Anschaffung von Maschinen		1 480		1 588
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		2 360	8 190	2 601

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2100</b>	<b>Kantonsgericht</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	1 000	1 500	649
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	617 690	834 480	79 467
3120.000	Heizung	51 700	52 800	52 405
3120.001	Beleuchtung	25 380	27 090	26 103
3120.002	Wasser	1 810	1 380	1 281
3120.004	Steuern und Beiträge	1 700	2 000	1 537
3130.000	Dienstleistungen Dritter	9 500	9 500	15 089
3130.001	Kosten für Telekommunikation	600	1 000	564
3130.002	Posttaxen	80 000	80 000	86 746
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	5 019 440	5 046 070	5 473 607
3134.000	Versicherungen	8 460	8 460	8 460
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	150 000	110 000	74 699
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	617 370	771 090	656 929
3160.100	Räume, Mieten	1 440	1 440	1 440
3170.005	Empfänge, Kosten	2 000	2 000	1 450
3170.100	Reisespesen	19 000	20 000	18 565
3181.000	Debitorenverluste	9 000	10 000	20 300
3181.005	Debitorenverluste, Strafsachen	249 000	249 000	223 586
3181.006	Debitorenverluste, Zivilsachen	35 000	35 000	34 259
3199.005	Entschädigungen in Strafsachen	80 000	80 000	49 292
3199.017	Verwaltungsauslagen	35 000	35 000	49 859
3199.061	Auslagen in Strafsachen	15 000	5 000	16 004
3199.062	Auslagen in Zivilsachen	35 000	20 000	38 459
3199.063	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	391 000	391 000	347 236
3199.064	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	550 000	515 000	585 228
3199.065	Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen	100 000	125 000	52 556
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	120 000	120 000	35 735
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	5 957	1 200	1 200
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	450 000	455 000	439 342
4210.013	Gerichtsgebühren in Strafsachen	270 000	275 000	262 815
4210.014	Gerichtsgebühren in Zivilsachen	450 000	408 000	456 070
4250.000	Verkäufe		2 000	2 000
4250.001	Verkauf von Drucksachen	2 000	3 000	2 096
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			29 066
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			85 753
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	3 500	2 600	4 988

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2100</b>	<b>Kantonsgericht</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.033	Rückerstattete Auslagen Verwaltungssachen	10 000	20 000	
4260.056	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	36 000	36 000	37 470
4260.058	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	15 000	5 000	16 004
4260.059	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	35 000	20 000	38 459
4260.061	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen	25 000	10 000	32 700
4270.000	Bussen		1 000	
<b>2105</b>	<b>Bezirksgerichte</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	27 848 298	27 647 060	26 929 082
	Ertrag	6 312 100	6 174 000	5 924 027
	<b>Saldo</b>	<b>-21 536 198</b>	<b>-21 473 060</b>	<b>-21 005 055</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.102	Gehälter der Richter	4 005 553	3 939 300	4 143 414
3000.203	Sitzungsgelder	338 000	425 000	305 323
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	7 402 114	7 356 570	7 350 682
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	102 500	101 000	78 210
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			152 716
3040.300	Sozialzulagen	82 728	76 040	82 159
3040.301	Sozialzulagen der Richter	46 219	41 680	47 253
3049.400	Treueprämien	180	180	180
3049.401	Treueprämien der Richter	91	90	100
3049.500	Dienstaltersgeschenke	31 553	11 580	9 213
3049.501	Dienstaltersgeschenke der Richter		26 770	12 289
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	618 104	612 310	628 686
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	118 568	117 990	120 392
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 514 618	1 495 890	1 498 670
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	18 000	17 830	18 006
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	284 384	281 170	286 747
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	4 553	4 520	4 836
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	4 553	4 510	4 623
3090.000	Ausbildungskosten	46 500	46 500	40 275
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	10 200	10 200	9 496
3100.100	Büromaterialien	105 000	106 500	110 477
3101.001	Reinigungsmaterialien	10 400	5 500	5 852
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3 900	5 700	3 355

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2105</b>	<b>Bezirksgerichte</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3103.300	Bücher	31 900	32 500	30 365
3103.301	Abonnemente und Beiträge	42 450	38 550	45 789
3110.100	Anschaffung von Mobilien	19 620	32 700	14 757
3110.200	Anschaffung von Maschinen	100		
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	4 290	1 980	7 864
3120.000	Heizung	68 530	68 640	69 326
3120.001	Beleuchtung	47 480	62 710	50 936
3120.002	Wasser	1 600	1 270	1 145
3120.004	Steuern und Beiträge	1 000	1 400	278
3130.000	Dienstleistungen Dritter	24 500	26 500	26 001
3130.001	Kosten für Telekommunikation	2 750	2 480	2 350
3130.002	Posttaxen	484 000	486 000	479 504
3130.047	Bankspesen	250	250	217
3134.000	Versicherungen	5 320	5 320	5 264
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	49 000	12 000	
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften		20 000	
3150.200	Unterhalt der Maschinen	1 260		
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	400	600	
3160.100	Räume, Mieten	306 110	269 830	236 077
3170.100	Reisespesen	29 000	38 500	28 292
3181.005	Debitorenverluste, Strafsachen	1 803 000	1 714 000	1 274 115
3181.006	Debitorenverluste, Zivilsachen	164 000	149 000	124 732
3199.005	Entschädigungen in Strafsachen	466 000	512 000	316 640
3199.061	Auslagen in Strafsachen	1 163 000	1 256 000	943 838
3199.062	Auslagen in Zivilsachen	704 250	596 000	649 757
3199.063	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	2 001 000	2 046 000	1 647 708
3199.064	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	5 030 000	4 900 000	5 282 987
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	358 500	358 500	403 076
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	291 270	327 500	375 110
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.013	Gerichtsgebühren in Strafsachen	820 000	790 000	672 146
4210.014	Gerichtsgebühren in Zivilsachen	2 780 000	2 667 000	2 796 270
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			8 188
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			66 612
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	39 600	34 000	40 880
4260.056	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	109 500	97 000	90 629
4260.057	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Zivilsachen	126 000	165 000	113 785

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2105</b>	<b>Bezirksgerichte</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.058	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	1 201 000	1 282 000	983 902
4260.059	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	620 000	568 000	701 208
4260.060	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Strafsachen	1 000	1 000	543
4260.061	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen	11 000	33 000	
4270.000	Bussen	604 000	537 000	449 865
<b>2111</b>	<b>Staatsanwaltschaft</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	25 064 043	23 940 030	24 987 580
	Ertrag	12 553 000	11 636 000	11 658 303
	<b>Saldo</b>	<b>-12 511 043</b>	<b>-12 304 030</b>	<b>-13 329 277</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.102	Gehälter der Richter	3 093 883	3 173 740	2 972 224
3000.203	Sitzungsgelder	8 000	8 000	11 309
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	4 785 009	4 678 280	4 878 117
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	100 000	100 000	119 753
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			29 248
3040.300	Sozialzulagen	66 147	61 270	63 419
3040.301	Sozialzulagen der Richter	36 763	36 930	33 540
3049.500	Dienstaltersgeschenke	17 195	3 770	2 878
3049.501	Dienstaltersgeschenke der Richter	17 709	13 910	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	430 001	425 200	431 527
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	80 127	77 210	79 868
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 005 530	1 061 150	991 380
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	12 161	11 890	12 119
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	196 110	194 300	197 085
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 164	3 130	3 176
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 164	3 130	3 175
3090.000	Ausbildungskosten	45 000	45 000	37 162
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	5 000	5 000	6 441
3100.100	Büromaterialien	118 000	118 000	152 277
3101.001	Reinigungsmaterialien	10 000	5 000	5 500
3103.300	Bücher	7 000	7 000	8 387
3103.301	Abonnemente und Beiträge	11 000	13 500	10 645
3110.100	Anschaffung von Mobilien	12 200	5 900	15 953

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2111</b>	<b>Staatsanwaltschaft</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3110.200	Anschaffung von Maschinen	15 380		35 216
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	2 900	4 000	
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	500	1 000	
3120.000	Heizung	37 600	41 800	36 143
3120.001	Beleuchtung	16 260	18 060	15 912
3120.002	Wasser	1 950	1 480	1 381
3120.004	Steuern und Beiträge	2 500	2 500	2 326
3130.000	Dienstleistungen Dritter	95 000	95 000	104 869
3130.001	Kosten für Telekommunikation	9 300	9 000	9 258
3130.002	Posttaxen	175 000	164 000	175 931
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	108 000	136 830	29 661
3150.200	Unterhalt der Maschinen	1 000		1 000
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	500	1 000	418
3160.100	Räume, Mieten	399 990	380 050	357 368
3170.100	Reisespesen	15 000	14 000	23 377
3181.005	Debitorenverluste, Strafsachen	4 000 000	4 000 000	3 545 147
3199.005	Entschädigungen in Strafsachen	400 000	350 000	604 967
3199.061	Auslagen in Strafsachen	5 180 000	4 500 000	5 336 731
3199.063	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	1 600 000	1 150 000	1 448 122
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	2 940 000	3 020 000	3 194 571
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.013	Gerichtsgebühren in Strafsachen	2 600 000	2 350 000	2 218 703
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			4 701
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	10 000	3 000	21 542
4260.056	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	400 000	367 000	364 994
4260.058	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	1 000 000	1 100 000	894 904
4270.000	Bussen	8 543 000	7 816 000	8 153 459
<b>2112</b>	<b>Zwangsmassnahmengericht</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
Aufwand		1 109 524	1 070 090	1 078 396
Ertrag		2 000	2 000	2 960
<b>Saldo</b>		<b>-1 107 524</b>	<b>-1 068 090</b>	<b>-1 075 436</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.102	Gehälter der Richter	389 355	385 260	380 350
3000.203	Sitzungsgelder	8 000	8 000	6 626
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	335 895	338 150	359 689

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2112</b>	<b>Zwangsmassnahmengericht</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	10 000	10 000	6 995
3040.300	Sozialzulagen	4 620	3 600	3 629
3040.301	Sozialzulagen der Richter	8 460	7 920	7 920
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	39 415	39 310	40 586
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	7 569	7 410	7 828
3051.000	Pensionskassenbeiträge	79 217	83 540	82 164
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 136	1 110	1 171
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	17 987	17 970	18 526
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	290	290	299
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	290	290	299
3090.000	Ausbildungskosten	5 000	3 000	2 752
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	200	200	3
3100.100	Büromaterialien	7 000	6 000	7 118
3103.300	Bücher	1 000	2 000	751
3103.301	Abonnemente und Beiträge	3 650	3 650	3 469
3110.100	Anschaffung von Mobilien			1 668
3110.200	Anschaffung von Maschinen			3 064
3120.000	Heizung	3 760	3 850	3 858
3120.001	Beleuchtung	2 910	2 840	3 017
3130.000	Dienstleistungen Dritter	15 000	20 000	14 696
3130.001	Kosten für Telekommunikation	700	700	425
3130.002	Posttaxen	9 000	9 000	9 634
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	35 000	20 000	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		5 000	
3160.100	Räume, Mieten	50 070	42 000	42 000
3170.100	Reisespesen	2 000	2 000	1 442
3199.063	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	2 000	2 000	
3199.065	Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen	70 000	45 000	68 419
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			2 955
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	2 000	2 000	5

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2115</b>	<b>Jugendgericht</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	3 686 759	3 772 090	3 443 498
	Ertrag	589 100	511 100	607 148
	<b>Saldo</b>	<b>-3 097 659</b>	<b>-3 260 990</b>	<b>-2 836 350</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.102	Gehälter der Richter	619 147	665 110	483 246
3000.203	Sitzungsgelder	10 000	8 000	2 521
3010.100	Gehälter des Personals	1 226 556	1 237 250	1 159 108
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	5 000	5 000	2 479
3040.300	Sozialzulagen	12 780	8 660	8 490
3040.301	Sozialzulagen der Richter	9 180	9 810	6 885
3049.400	Treueprämien	174	120	160
3049.501	Dienstaltersgeschenke der Richter		16 620	13 824
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	100 366	104 260	90 195
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	19 611	20 120	17 576
3051.000	Pensionskassenbeiträge	239 759	264 560	210 094
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 942	2 980	2 606
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	45 777	47 560	41 135
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	738	770	664
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	738	770	664
3090.000	Ausbildungskosten	20 000	17 000	16 365
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	800	800	820
3100.100	Büromaterialien	14 000	14 500	13 973
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	1 500	1 500	576
3103.300	Bücher	1 500	1 500	1 427
3103.301	Abonnemente und Beiträge	5 500	5 800	5 444
3110.100	Anschaffung von Mobilien		26 590	15 200
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	2 090	110	13 839
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	1 500	2 000	
3120.000	Heizung	9 870	12 320	15 432
3120.001	Beleuchtung	15 040	19 350	15 347
3130.000	Dienstleistungen Dritter	38 500	41 000	44 375
3130.001	Kosten für Telekommunikation	2 000	2 000	1 067
3130.002	Posttaxen	30 000	25 000	31 100
3134.000	Versicherungen			300
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften		15 000	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	400	400	

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2115</b>	<b>Jugendgericht</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3160.100	Räume, Mieten	228 790	233 130	229 170
3170.100	Reisespesen	10 000	10 000	12 738
3181.005	Debitorenverluste, Strafsachen	203 000	203 000	226 258
3199.061	Auslagen in Strafsachen	450 000	400 000	445 719
3199.063	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	208 000	208 000	158 312
3637.213	Kostgelder jugendlicher Straftäter	150 000	140 000	156 389
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	1 500	1 500	
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	50 000	46 000	49 268
4260.024	Rückerstattung von Kostgeldern jugendlicher Straftäter	1 000	1 000	
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			20 437
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	100	100	89
4260.056	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	18 000	15 000	17 210
4260.058	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	450 000	400 000	446 909
4270.000	Bussen	70 000	49 000	73 235
<b>2120</b>	<b>Friedensgerichte</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	12 751 717	11 644 760	12 069 347
	Ertrag	1 332 010	1 341 010	1 403 843
	<b>Saldo</b>	<b>-11 419 707</b>	<b>-10 303 750</b>	<b>-10 665 504</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.203	Sitzungsgelder	599 000	699 000	560 295
3010.100	Gehälter des Personals	7 783 813	7 053 770	7 343 021
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	13 499	15 000	6 555
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			44 628
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			196 180
3040.300	Sozialzulagen	85 690	80 780	76 020
3049.400	Treueprämien		200	200
3049.500	Dienstaltersgeschenke	7 533		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	419 873	381 140	397 485
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	77 870	73 020	77 190
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 007 376	909 940	903 169
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	12 495	11 270	11 694
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	194 780	174 330	181 306
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 089	2 800	2 924

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2120</b>	<b>Friedensgerichte</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 089	2 800	2 924
3090.000	Ausbildungskosten	38 000	38 500	32 701
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	6 950	6 950	6 687
3100.100	Büromaterialien	63 400	63 400	69 185
3101.001	Reinigungsmaterialien	1 700	2 000	1 741
3103.300	Bücher	8 350	8 950	8 705
3103.301	Abonnemente und Beiträge	19 750	19 750	20 306
3110.100	Anschaffung von Mobilien	42 110	9 330	5 884
3110.200	Anschaffung von Maschinen		2 000	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	770	2 000	1 259
3120.000	Heizung	19 550	16 610	20 289
3120.001	Beleuchtung	18 330	24 020	19 289
3130.000	Dienstleistungen Dritter	59 800	59 000	55 427
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 800	1 700	1 395
3130.002	Posttaxen	209 500	181 500	211 699
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	160 000	5 000	
3160.100	Räume, Mieten	345 750	347 480	332 048
3170.100	Reisespesen	81 000	74 000	79 097
3181.000	Debitorenverluste			2 046
3181.006	Debitorenverluste, Zivilsachen	122 000	104 000	169 006
3199.060	Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	856 000	789 000	762 370
3199.062	Auslagen in Zivilsachen	390 500	377 000	317 184
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	98 350	108 520	149 440
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	1 126 000	1 139 000	1 079 154
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			15 744
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			25 979
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	29 010	29 010	125 955
4260.059	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	177 000	173 000	156 941
4409.000	Verzugszinsen			71
<b>2125</b>	<b>Betreibungsämter</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	12 429 676	11 929 330	12 164 850
	Ertrag	23 288 000	21 929 400	23 284 428
	<b>Saldo</b>	<b>10 858 324</b>	<b>10 000 070</b>	<b>11 119 578</b>

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2125</b>	<b>Betreibungsämter</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	5 801 891	5 794 590	5 628 834
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	50 000	50 000	11 704
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			68 664
3040.300	Sozialzulagen	50 705	56 490	56 760
3049.400	Treueprämien	400	690	1 423
3049.500	Dienstaltersgeschenke	16 267	8 570	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	308 867	311 170	299 706
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	61 297	62 210	60 124
3051.000	Pensionskassenbeiträge	641 081	639 970	619 533
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	9 492	9 480	9 179
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	140 892	142 250	136 685
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	2 272	2 300	2 223
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	2 272	2 300	2 205
3090.000	Ausbildungskosten	31 700	40 700	19 459
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	10 900	10 900	11 697
3100.100	Büromaterialien	94 000	94 000	89 122
3103.300	Bücher	1 850	1 650	1 169
3103.301	Abonnemente und Beiträge	8 800	8 700	8 558
3110.100	Anschaffung von Mobilien	5 200	3 050	2 950
3110.200	Anschaffung von Maschinen	2 480		4 028
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	2 590	950	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			1 279
3120.000	Heizung	19 650	21 120	12 153
3120.001	Beleuchtung	12 650	16 120	12 912
3130.000	Dienstleistungen Dritter	30 600	30 000	30 161
3130.001	Kosten für Telekommunikation	2 650	2 800	2 179
3130.002	Posttaxen	47 300	43 300	45 918
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	15 000	15 000	
3133.000	Informatik-Nutzungsaufwand	120 000	100 000	106 106
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	15 000	15 000	
3160.100	Räume, Mieten	336 360	338 930	334 351
3170.100	Reisespesen	28 700	25 300	29 573
3199.018	Rückforderbare Auslagen	4 210 000	3 723 000	4 170 656
3910.000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	260 000	260 000	260 000
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	88 810	98 790	125 540

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2125</b>	<b>Betreibungsämter</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	18 800 000	17 598 000	18 844 050
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			20 790
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			12 370
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	19 000	19 400	36 340
4260.032	Rückerstattete Auslagen	4 469 000	4 312 000	4 370 877
<b>2130</b>	<b>Konkursamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	2 407 387	2 181 860	2 188 611
	Ertrag	2 327 000	1 702 000	1 636 086
	<b>Saldo</b>	<b>-80 387</b>	<b>-479 860</b>	<b>-552 525</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	1 388 263	1 237 830	1 243 577
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			51 491
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			-486
3040.300	Sozialzulagen	13 615	13 130	11 520
3049.500	Dienstaltersgeschenke		10 530	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	75 051	67 880	65 951
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	15 182	13 730	13 341
3051.000	Pensionskassenbeiträge	151 954	132 990	131 826
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 290	2 060	2 051
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	34 228	30 960	30 095
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	552	500	491
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	552	500	485
3090.000	Ausbildungskosten	5 000	5 000	3 731
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	700	700	850
3100.100	Büromaterialien	13 000	15 000	14 851
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	150	500	
3103.300	Bücher	1 000	1 000	926
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 200	1 500	1 425
3110.100	Anschaffung von Mobilien			1 000
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	610		942
3120.000	Heizung	17 010	20 900	3 936
3120.001	Beleuchtung	3 290	4 710	3 288
3130.000	Dienstleistungen Dritter	15 500	15 500	16 282
3130.001	Kosten für Telekommunikation	400	400	345

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2130</b>	<b>Konkursamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.002	Posttaxen	25 000	58 000	14 595
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	85 000	80 000	55 894
3160.100	Räume, Mieten	245 840	246 540	244 109
3170.100	Reisespesen	2 000	2 000	2 596
3181.000	Debitorenverluste	150 000	140 000	117 951
3199.018	Rückforderbare Auslagen	160 000	80 000	155 547
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	2 010 000	1 450 000	1 519 641
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	2 000	2 000	3 833
4260.032	Rückerstattete Auslagen	315 000	250 000	112 612
<b>2160</b>	<b>Enteignungskommission</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	104 360	104 360	125 077
	Ertrag	104 360	104 360	62 242
	<b>Saldo</b>			<b>-62 835</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3001.108	Gehälter der Mitglieder	100 000	100 000	102 587
3100.100	Büromaterialien	360	360	273
3170.100	Reisespesen	2 000	2 000	
3199.017	Verwaltungsauslagen	2 000	2 000	22 217
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	104 360	104 360	62 242
<b>2170</b>	<b>Schlichtungskommissionen in Miet- und Pachtangelegenheiten</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	528 088	395 820	631 728
	Ertrag	1 000	1 000	
	<b>Saldo</b>	<b>-527 088</b>	<b>-394 820</b>	<b>-631 728</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	380 000	225 000	381 095
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	93 867	115 670	182 793
3040.300	Sozialzulagen	982	2 880	4 320
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	5 103	6 290	9 866
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	1 033	1 270	1 995
3051.000	Pensionskassenbeiträge	8 347	17 350	12 654

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2170</b>	<b>Schlichtungskommissionen in Miet- und Pachtangelegenheiten</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	153	190	300
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	2 327	2 870	4 503
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	38	50	72
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	38	50	72
3090.000	Ausbildungskosten	1 000	1 000	960
3100.100	Büromaterialien	5 500	6 000	5 301
3103.300	Bücher	1 000	1 000	388
3110.100	Anschaffung von Mobilien	1 700		
3130.000	Dienstleistungen Dritter	500	500	206
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 500	1 700	1 531
3130.002	Posttaxen	24 000	13 000	24 204
3170.100	Reisespesen	1 000	1 000	1 468
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 000	1 000	
<b>2900</b>	<b>Justizrat</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	386 056	355 860	390 275
	Ertrag	1 600	1 600	120
	<b>Saldo</b>	<b>-384 456</b>	<b>-354 260</b>	<b>-390 155</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	56 000	50 000	55 810
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	225 851	225 850	209 542
3040.300	Sozialzulagen	3 600	3 600	2 967
3049.500	Dienstaltersgeschenke			5 332
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	12 281	12 280	11 675
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	2 390	2 390	2 228
3051.000	Pensionskassenbeiträge	33 194	33 400	28 752
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	359	360	335
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	5 602	5 600	5 327
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	90	90	86
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	90	90	86
3090.000	Ausbildungskosten	500	500	
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	500	500	50
3100.100	Büromaterialien	1 500	1 500	1 203



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>2900</b>	<b>Justizrat</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	1 000	1 000	669
3102.102	Publikationen und Werbung	300	700	
3103.300	Bücher	300	300	240
3130.000	Dienstleistungen Dritter	40 000	15 000	63 719
3130.001	Kosten für Telekommunikation	200	200	24
3130.002	Posttaxen	2 000	2 000	2 050
3170.100	Reisespesen	300	500	182
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 600	1 600	120

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3</b>	<b>Vollziehende Behörde - Verwaltung</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	4 358 943 072	4 217 748 940	4 231 652 911
	Ertrag	4 422 452 469	4 282 069 810	4 295 160 551
	<b>Saldo</b>	<b>63 509 397</b>	<b>64 320 870</b>	<b>63 507 640</b>
	<b>Investitionsrechnung</b>			
	Ausgaben	328 382 420	260 065 070	253 814 294
	Einnahmen	57 707 680	50 882 640	42 197 516
	<b>Saldo</b>	<b>-270 674 740</b>	<b>-209 182 430</b>	<b>-211 616 778</b>
<b>31</b>	<b>Staatsrat - Staatskanzlei</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	21 644 214	21 481 120	20 292 506
	Ertrag	3 739 100	3 531 000	3 899 020
	<b>Saldo</b>	<b>-17 905 114</b>	<b>-17 950 120</b>	<b>-16 393 486</b>
<b>3100</b>	<b>Staatsrat</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	6 008 698	6 156 710	6 014 377
	Ertrag	422 000	442 000	465 343
	<b>Saldo</b>	<b>-5 586 698</b>	<b>-5 714 710</b>	<b>-5 549 034</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.100	Gehälter der Staatsräte	1 967 419	1 967 420	1 967 419
3040.303	Sozialzulagen	9 000	10 800	10 500
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	106 218	106 980	106 986
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	10 108	11 470	11 411
3051.000	Pensionskassenbeiträge	130 756	120 650	134 374
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 722	1 720	8 230
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	53 650	48 800	48 793
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	781	790	786
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	781	790	786
3060.000	Ruhegehälter	2 652 663	2 720 590	2 711 832
3130.000	Dienstleistungen Dritter	330 000	330 000	380 000
3130.001	Kosten für Telekommunikation	100	200	33
3170.005	Empfänge, Kosten	250 000	350 000	176 811
3170.100	Reisespesen	116 000	116 000	87 901
3170.200	Delegationen und Repräsentationsausgaben	88 500	88 500	88 500

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3100</b>	<b>Staatsrat</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3631.000	Konferenzkostenanteil	291 000	282 000	280 014
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	280 000	300 000	271 408
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen			754
4260.039	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge	42 000	42 000	43 182
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	100 000	100 000	150 000
<b>3105</b>	<b>Staatskanzlei</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	8 148 036	7 742 350	6 994 817
	Ertrag	334 000	307 400	514 921
	<b>Saldo</b>	<b>-7 814 036</b>	<b>-7 434 950</b>	<b>-6 479 896</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen		1 500	
3000.204	Entschädigungen für die Wahlbüros (Kanton und Oberämter)	80 000	44 000	38 400
3010.100	Gehälter des Personals	3 872 592	3 772 930	3 468 700
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals			186 344
3040.300	Sozialzulagen	26 432	18 080	23 356
3049.500	Dienstaltersgeschenke		3 500	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	210 340	203 710	198 664
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	40 238	37 090	37 403
3051.000	Pensionskassenbeiträge	552 034	562 940	527 648
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	6 000	5 870	5 628
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	96 042	93 920	90 824
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 550	1 500	1 461
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 550	1 510	1 461
3090.000	Ausbildungskosten	9 000	9 000	9 189
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	4 000	4 000	4 905
3100.100	Büromaterialien	6 000	12 000	5 437
3101.001	Reinigungsmaterialien	13 000		
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	1 500	1 000	1 286
3102.102	Publikationen und Werbung	27 500	20 000	17 501
3102.106	Abstimmungsmaterial	495 000	335 000	296 395
3103.300	Bücher	500	500	350
3103.301	Abonnemente und Beiträge	62 500	63 500	61 031

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3105</b>	<b>Staatskanzlei</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	450		2 267
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	2 100	2 000	3 000
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3 500	7 000	2 964
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	16 000	6 000	1 470
3130.000	Dienstleistungen Dritter	360 000	354 000	325 469
3130.001	Kosten für Telekommunikation	3 500	3 500	3 105
3130.002	Posttaxen	152 000	136 000	196 938
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	666 000	888 500	628 282
3134.000	Versicherungen	2 000	2 000	1 811
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	1 000	1 000	841
3151.500	Fahrzeugunterhalt	12 000	12 000	10 882
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	481 000	518 000	353 774
3170.005	Empfänge, Kosten	47 000	45 000	39 093
3170.100	Reisespesen	31 000	26 000	25 778
3170.200	Delegationen und Repräsentationsausgaben	14 100	14 100	14 100
3181.000	Debitorenverluste			58
3192.015	Urheberrechte	14 000	13 500	13 771
3631.000	Konferenzkostenanteil	432 700	469 000	342 031
3636.000	Kantonsbeiträge	53 200	53 200	53 200
3636.147	Kantonsbeiträge an politische Parteien	350 710		
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4120.001	Verpachtung des Amtsblattes	200 000	200 000	193 457
4210.000	Gebühren	125 000	102 000	92 024
4250.002	Materialverkäufe	5 000	2 000	8 909
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	2 000	1 400	218 780
4260.027	Rückerstattung Postoauslagen	1 000	1 000	762
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 000	1 000	988
<b>3110</b>	<b>Amt für Drucksachen und Material</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	3 238 000	3 302 920	3 372 007
	Ertrag	2 967 000	2 771 500	2 840 533
	<b>Saldo</b>	<b>-271 000</b>	<b>-531 420</b>	<b>-531 474</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	494 630	801 900	667 730
3040.300	Sozialzulagen	900	1 890	1 890
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	26 338	43 250	36 227

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3110</b>	<b>Amt für Drucksachen und Material</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	4 416	8 780	7 288
3051.000	Pensionskassenbeiträge	74 194	108 160	94 899
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	811	1 330	1 094
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	12 024	20 320	16 546
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	194	320	266
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	194	320	266
3090.000	Ausbildungskosten	2 500	2 500	
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 000	1 000	
3100.100	Büromaterialien	2 000	3 000	1 631
3101.003	Materialkäufe	230 000	300 000	232 831
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	250 000	290 000	223 694
3103.301	Abonnemente und Beiträge	500	800	486
3110.100	Anschaffung von Mobilien		600	500
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 000	1 000	349
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 000	1 250	1 021
3130.002	Posttaxen	1 500	1 500	1 430
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	20 000		
3134.000	Versicherungen			75
3150.200	Unterhalt der Maschinen	10 000	10 000	13 776
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	4 000	4 000	500
3170.100	Reisespesen	800	1 000	542
3181.014	Inventarabweichung			-2
3900.002	Kostenbelastung Warenverkauf Staatsdienste	1 500 000	1 000 000	1 520 556
3900.010	Drucksachen interner Verkauf	600 000	700 000	548 413
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4250.001	Verkauf von Drucksachen	450 000	350 000	398 485
4250.002	Materialverkäufe	116 000	320 000	44 452
4250.030	Verkaufsmarge interne Verkäufe	300 000	400 000	325 570
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			2 737
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 000	1 500	320
4900.002	Warenerträge Staatsdienste	1 500 000	1 000 000	1 520 556
4900.010	Drucksachen interner Verkauf	600 000	700 000	548 413

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3115</b>	<b>Amt für Gesetzgebung</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	1 125 495	1 139 620	1 093 537
	Ertrag	100	100	
	<b>Saldo</b>	<b>-1 125 395</b>	<b>-1 139 520</b>	<b>-1 093 537</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	848 363	827 740	835 398
3040.300	Sozialzulagen	1 980	1 800	3 190
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	46 133	44 950	45 427
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	8 591	8 370	8 255
3051.000	Pensionskassenbeiträge	123 022	115 340	113 234
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 289	1 260	1 238
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	21 040	20 610	20 718
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	339	330	334
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	339	330	334
3090.000	Ausbildungskosten	4 350	10 950	3 733
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	400	400	200
3100.100	Büromaterialien	2 200	2 200	2 600
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	500	1 600	425
3103.300	Bücher	2 500	2 500	2 921
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 340	2 150	1 873
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		1 600	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			39
3130.001	Kosten für Telekommunikation	50	100	43
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	14 000	49 330	415
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	47 560	47 560	52 266
3170.100	Reisespesen	500	500	895
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	100	100	
<b>3118</b>	<b>Staatsarchiv</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	2 235 793	2 283 830	1 944 867
	Ertrag	13 000	10 000	77 335
	<b>Saldo</b>	<b>-2 222 793</b>	<b>-2 273 830</b>	<b>-1 867 532</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	962 919	935 490	942 522
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	49 000	47 000	97 033

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3118</b>	<b>Staatsarchiv</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			48 593
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	60 000		
3040.300	Sozialzulagen	3 643	4 540	4 950
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	52 216	50 280	56 225
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	10 107	9 160	10 798
3051.000	Pensionskassenbeiträge	138 199	137 100	141 665
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 521	1 470	1 652
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	23 879	24 210	25 974
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	384	370	414
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	384	390	414
3090.000	Ausbildungskosten	3 000	11 000	3 100
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	500	500	400
3100.100	Büromaterialien	17 500	17 500	17 436
3101.001	Reinigungsmaterialien	2 500	2 000	2 200
3102.102	Publikationen und Werbung	14 500	14 500	14 500
3103.300	Bücher	7 000	7 000	7 075
3103.301	Abonnemente und Beiträge	4 000	4 000	4 480
3103.311	Anschaffung von Urkunden	8 000	8 000	8 347
3110.100	Anschaffung von Mobilien	11 400	9 000	4 971
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	40 000	40 000	40 385
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	2 000	18 000	3 471
3120.000	Heizung	45 120	53 900	48 706
3120.001	Beleuchtung	28 200	33 540	29 473
3120.002	Wasser	1 530	1 190	1 058
3130.000	Dienstleistungen Dritter	73 200	71 200	69 324
3130.001	Kosten für Telekommunikation	250	250	162
3130.002	Posttaxen	400	800	4
3130.009	Kulturelle Aktivitäten	8 500	13 500	8 560
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	190 500	267 250	102 716
3134.000	Versicherungen	4 890	4 890	4 863
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	9 800	6 000	2 452
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	165 050	195 050	109 791
3159.311	Unterhalt der Urkunden	40 000	40 000	40 009
3160.100	Räume, Mieten	246 750	246 750	83 100
3170.100	Reisespesen	4 000	4 000	3 844
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	4 951	4 000	4 200

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3118</b>	<b>Staatsarchiv</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	9 000	5 000	4 405
4260.004	Rückerstattung von Gehältern			69 709
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4 000	5 000	3 221
<b>3120</b>	<b>Kantonale Behörde für Öffentlichkeit, Datenschutz und Mediation</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	888 193	855 690	872 902
	Ertrag	3 000		888
	<b>Saldo</b>	<b>-885 193</b>	<b>-855 690</b>	<b>-872 014</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	26 000	27 000	25 592
3010.100	Gehälter des Personals	503 576	501 550	534 609
3040.300	Sozialzulagen	5 760	4 320	4 380
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	27 325	27 210	29 070
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	5 540	5 520	5 881
3051.000	Pensionskassenbeiträge	61 497	59 000	58 387
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	834	830	880
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	12 488	12 510	13 258
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	202	200	214
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	202	200	214
3090.000	Ausbildungskosten	4 500	15 800	4 052
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	700	700	901
3100.100	Büromaterialien	2 000	2 500	2 094
3102.102	Publikationen und Werbung	6 500	6 500	3 734
3103.300	Bücher	1 000	1 000	840
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 650	6 800	5 765
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	700		
3130.000	Dienstleistungen Dritter	180 000	160 000	177 328
3130.001	Kosten für Telekommunikation	700	700	753
3130.002	Posttaxen	500	500	412
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	5 000	3 750	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	29 720	16 000	
3170.100	Reisespesen	5 800	3 100	4 536
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	3 000		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen			888



			Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>32</b>	<b>Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten</b>				
	<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand		1 230 890 070	1 211 130 210	1 184 792 988
	Ertrag		483 333 406	480 712 600	475 577 359
	<b>Saldo</b>		<b>-747 556 664</b>	<b>-730 417 610</b>	<b>-709 215 629</b>
	<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben		47 317 800	50 150 000	33 979 306
	Einnahmen		1 960 080	6 530 390	7 467 775
	<b>Saldo</b>		<b>-45 357 720</b>	<b>-43 619 610</b>	<b>-26 511 531</b>
<b>3200</b>	<b>Generalsekretariat</b>				
	<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand		88 668 635	89 340 200	82 960 312
	Ertrag		5 025 520	5 409 000	3 980 708
	<b>Saldo</b>		<b>-83 643 115</b>	<b>-83 931 200</b>	<b>-78 979 604</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>					
3000.200	Kommissionen		3 800	3 300	4 993
3010.100	Gehälter des Personals		3 394 691	3 324 340	3 270 864
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		70 000	35 000	26 481
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				18 438
3040.300	Sozialzulagen		34 765	32 310	30 270
3049.500	Dienstaltersgeschenke		13 329		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		185 302	180 590	178 974
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		35 699	35 360	34 150
3051.000	Pensionskassenbeiträge		467 492	459 180	434 965
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		5 356	5 310	5 097
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		84 520	82 670	81 623
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 363	1 330	1 315
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 363	1 330	1 315
3090.000	Ausbildungskosten		4 700	7 000	9 607
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		8 000	8 000	616
3100.100	Büromaterialien		23 000	23 000	22 646
3102.102	Publikationen und Werbung		1 750	1 750	394
3103.300	Bücher		500	500	489
3103.301	Abonnemente und Beiträge		5 300	5 300	5 305
3110.100	Anschaffung von Mobilien		2 300	2 200	3 471
3110.200	Anschaffung von Maschinen		900		

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3200</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	947	1 930	1 117
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	2 000	2 000	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	96 750	3 750	141 609
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 500	1 500	1 016
3130.002	Posttaxen	17 000	17 000	16 543
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	30 000	30 000	28 911
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		850	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	24 400	24 400	15 566
3170.005	Empfänge, Kosten	2 500	2 500	3 104
3170.100	Reisespesen	7 000	7 000	7 076
3181.000	Debitorenverluste			2 170
3192.015	Urheberrechte	266 000	266 000	261 235
3611.000	Beiträge für den Besuch von Schulen ausserhalb des Kantons	624 000	561 000	577 980
3611.001	Beiträge für an anderen kantonalen Universitäten immatrikulierte Studenten aus dem Kanton Freiburg	26 062 600	25 988 000	26 139 640
3611.002	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	12 726 800	12 597 800	12 503 007
3611.003	Beiträge für den Besuch von höheren Fachschulen ausserhalb des Kantons	7 300 000	7 200 000	8 018 885
3611.006	Beiträge für den Besuch von Schulen des Regionalen Schulabkommens NW EDK	2 664 000	2 662 500	2 470 868
3611.007	Beiträge für den Besuch der Fachhochschulen	19 000 000	21 000 000	17 570 538
3631.000	Konferenzkostenanteil	1 499 010	1 415 500	1 372 630
3637.202	Kantonale Stipendien	14 000 000	13 350 000	9 697 403
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			4 548
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	460 000	435 000	458 319
4260.014	Kostenrückerstattungen	128 000	126 000	121 692
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			18 769
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	12 000	17 000	10 044
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	100 000	100 000	285 983
4611.001	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	2 405 520	2 641 000	1 630 668
4630.004	Bundesbeiträge für die kantonalen Stipendien	1 380 000	1 555 000	921 954
4920.005	Beitrag des Kantons für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	540 000	535 000	528 731

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3200</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
	<b>Investitionsrechnung</b>			
	Ausgaben	500 000	500 000	681 088
	Einnahmen	450 000	450 000	402 290
	<b>Saldo</b>	<b>-50 000</b>	<b>-50 000</b>	<b>-278 798</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5470.100	Ausbildungsdarlehen	500 000	500 000	681 088
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6470.100	Rückzahlung von Ausbildungsdarlehen	450 000	450 000	402 290
<b>3202</b>	<b>Obligatorischer Unterricht</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	45 392 012	44 712 790	43 377 862
	Ertrag	188 855	203 260	511 126
	<b>Saldo</b>	<b>-45 203 157</b>	<b>-44 509 530</b>	<b>-42 866 736</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 524 437	1 550 490	1 683 092
3010.102	Gehälter der Inspektoren und Inspektorinnen	1 867 873	1 862 940	1 836 370
3010.113	Gehälter des Personals für den Wiedereinstieg von Lehrkräften	2 906 288	2 882 860	2 792 554
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			197 525
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte			49 000
3010.300	Gehälter des Personals der Schulleitungen	17 405 148	16 835 020	16 642 015
3040.300	Sozialzulagen	325 042	329 850	334 386
3049.400	Treueprämien	2 400	2 330	2 245
3049.500	Dienstaltersgeschenke	111 946	133 880	88 496
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	1 291 722	1 263 120	1 250 301
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	249 880	246 600	244 124
3051.000	Pensionskassenbeiträge	3 406 285	3 307 930	3 185 636
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	38 057	37 050	36 324
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	590 172	578 220	570 254
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	9 507	9 300	9 200
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	9 507	9 330	9 200
3090.000	Ausbildungskosten	1 141 000	1 141 000	1 120 561
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	6 000	6 200	5 980
3100.100	Büromaterialien	25 000	32 000	23 136
3101.001	Reinigungsmaterialien	1 350	1 500	1 293
3102.102	Publikationen und Werbung	4 000	6 500	1 553

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3202</b>	<b>Obligatorischer Unterricht</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3103.301	Abonnemente und Beiträge	3 500	3 000	3 315
3104.100	Lehrmittel	7 441 000	7 350 000	6 309 303
3104.200	Schulmaterialien	5 951 000	6 017 000	5 908 656
3110.100	Anschaffung von Mobilien		50	87
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	2 000	2 000	20
3120.000	Heizung	47 470	52 800	49 810
3120.001	Beleuchtung	12 780	14 080	11 911
3120.002	Wasser	2 640	2 010	1 848
3130.000	Dienstleistungen Dritter	185 800	208 600	183 434
3130.001	Kosten für Telekommunikation	4 500	5 000	4 024
3130.002	Posttaxen	6 000	6 500	5 126
3130.003	Schüleraustausche	40 000	40 000	25 289
3134.000	Versicherungen	60	60	64
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	2 000	2 000	1 337
3160.100	Räume, Mieten	227 650	228 570	219 477
3170.100	Reisespesen	220 000	210 000	229 704
3181.000	Debitorenverluste			3 374
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	80 000	95 000	75 447
3612.004	Rückerstattung an die Gemeinden der durch einen Schulkreiswechsel bedingten Kosten	100 000	90 000	136 000
3632.011	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Gesundheitserziehung	150 000	150 000	126 393
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			240 950
4260.004	Rückerstattung von Gehältern			25 548
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			60 772
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	188 855	203 260	183 856
<b>3203</b>	<b>Primarstufe 1-2H</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	54 936 616	55 236 520	55 168 745
	Ertrag	28 079 250	28 172 360	28 121 323
	<b>Saldo</b>	<b>-26 857 366</b>	<b>-27 064 160</b>	<b>-27 047 422</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	42 835 052	43 108 750	43 050 311
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	2 000 000	1 900 000	1 992 945
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	607 617	576 590	579 686
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte	1 200	1 840	2 207

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3203</b>	<b>Primarstufe 1-2H</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	60 756	88 400	28 086
3050.102	AHV-, IV- und EO-Beiträge für die Lehrkräfte	2 432 130	2 444 500	2 443 893
3050.202	Arbeitslosenversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	489 182	492 860	492 216
3051.200	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	4 950 210	4 989 250	5 018 163
3053.102	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	74 141	74 440	73 087
3054.302	Beiträge an die Familienausgleichskasse für die Lehrkräfte	1 110 478	1 123 780	1 117 918
3059.102	Beitrag für den beruflichen Unterricht für Lehrkräfte	17 925	18 020	17 986
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	17 925	18 090	17 986
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV- Vorschusses	340 000	400 000	334 261
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.002	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	255 050	169 630	332 737
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	2 000	2 000	202
4260.015	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte	350 000	270 000	265 113
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	582 960	626 570	540 838
4612.003	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	22 311 370	22 483 690	22 362 536
4612.004	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	4 546 000	4 580 470	4 590 624
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	31 870	40 000	29 273
<b>3205</b>	<b>Primarstufe 3-8H</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	233 617 881	229 673 820	226 320 769
	Ertrag	118 727 790	116 701 410	115 114 447
	<b>Saldo</b>	<b>-114 890 091</b>	<b>-112 972 410</b>	<b>-111 206 322</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	128 246 699	126 028 680	124 022 473
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	6 564 000	6 400 000	6 436 335
3020.128	Gehälter der Klein- und Werkklassenlehrer	31 432 991	30 468 150	29 869 974
3020.129	Gehälter des Lehrpersonals für Werk- und Handarbeitsunterricht	10 308 814	10 045 450	10 067 716
3020.130	Gehälter des Lehrpersonals für Stützkurse	13 494 131	12 905 920	13 898 784
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	2 400 596	2 309 340	2 378 607
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte	4 703	6 630	6 936
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	469 411	409 680	160 260
3050.102	AHV-, IV- und EO-Beiträge für die Lehrkräfte	10 281 883	10 048 750	9 979 179
3050.202	Arbeitslosenversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	2 077 205	2 029 550	2 010 525
3051.200	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	21 324 722	20 894 640	20 743 087

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3205</b>	<b>Primarstufe 3-8H</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3053.102	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	313 198	305 970	300 250
3054.302	Beiträge an die Familienausgleichskasse für die Lehrkräfte	4 697 959	4 612 820	4 570 393
3059.102	Beitrag für den beruflichen Unterricht für Lehrkräfte	75 784	74 070	73 464
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	75 784	74 170	73 570
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	1 500 000	2 700 000	1 408 833
3130.000	Dienstleistungen Dritter			65
3130.083	Diverse Einschulungskosten	150 000	150 000	141 834
3170.100	Reisespesen	200 000	210 000	178 484
3181.000	Debitorenverluste			2
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.002	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	886 300	758 880	1 075 776
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	45 110	29 320	54 936
4260.015	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte	1 000 000	915 000	1 254 031
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	1 813 930	1 860 780	1 496 725
4612.003	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	95 291 820	93 779 940	92 080 203
4612.004	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	19 423 270	19 019 990	18 875 234
4612.005	Anteil der Gemeinden an den Transportkosten für Schüler und Wanderlehrer	100 000	112 500	89 242
4612.017	Gemeindeanteil an den Diversen Einschulungskosten	75 000	75 000	70 917
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	92 360	150 000	117 384
<b>3208</b>	<b>Amt für Sonderpädagogik</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	118 626 471	111 673 980	104 865 256
	Ertrag	57 249 665	53 345 590	50 982 685
	<b>Saldo</b>	<b>-61 376 806</b>	<b>-58 328 390</b>	<b>-53 882 571</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 097 610	1 068 190	1 032 370
3010.102	Gehälter der Inspektoren und Inspektorinnen	892 891	599 540	640 666
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals			25 414
3040.300	Sozialzulagen	21 716	26 880	25 437
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	108 219	90 670	92 194
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	21 397	17 870	18 043
3051.000	Pensionskassenbeiträge	278 232	231 410	226 533
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 211	2 680	2 690
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	49 366	41 380	42 047

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3208</b>	<b>Amt für Sonderpädagogik</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	796	670	678
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	796	670	678
3090.000	Ausbildungskosten	43 000	45 000	27 064
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	500	500	
3100.100	Büromaterialien	4 000	5 000	2 519
3103.300	Bücher	500	500	425
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 300	1 300	1 417
3110.100	Anschaffung von Mobilien		1 500	
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	295 550	295 550	45 677
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	332 500	356 700	36 677
3120.000	Heizung	5 450	6 380	5 760
3120.001	Beleuchtung	1 600	1 680	1 700
3130.000	Dienstleistungen Dritter	334 130	842 130	63 942
3130.001	Kosten für Telekommunikation	200	500	103
3130.002	Posttaxen	6 000	5 500	4 992
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	157 760	157 760	21 305
3130.102	Kosten pädagogisch-therapeutischer Massnahmen freischaffender Leistungsanbieter	4 630 000	4 650 000	4 377 286
3160.100	Räume, Mieten	65 870	66 240	64 548
3170.100	Reisespesen	23 000	17 000	14 626
3632.003	Kantonsbeiträge an die logopädischen, psychologische und psychomotorischen Dienste	11 025 506	11 029 520	10 334 265
3636.008	Kantonsbeiträge an die sonderpädagogischen Einrichtungen des Kantons	95 325 370	88 711 260	83 936 208
3636.009	Kantonsbeiträge an ausserkantonale sonderpädagogische Einrichtungen	3 900 000	3 400 000	3 819 993
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			3 020
4260.010	Rückerstattung von Beiträgen	50 000	50 000	5 523
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			10 638
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen			39
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen			190 000
4612.102	Gemeindeanteil an den pädagogisch-therapeutischen Massnahmen freischaffender Leistungsanbieter	2 546 500	2 557 500	2 436 555
4632.026	Gemeindeanteil an der Finanzierung der sonderpädagogischen Einrichtungen	54 653 165	50 738 090	48 336 910



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3210</b>	<b>Orientierungsschule 9-11H</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	160 366 714	158 759 690	156 212 788
	Ertrag	79 656 660	78 977 380	77 594 235
	<b>Saldo</b>	<b>-80 710 054</b>	<b>-79 782 310</b>	<b>-78 618 553</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	125 783 111	124 065 010	123 037 658
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3 800 000	3 800 000	3 615 131
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	1 614 419	1 628 500	1 633 463
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte	488	1 890	2 348
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	375 249	229 350	112 859
3050.102	AHV-, IV- und EO-Beiträge für die Lehrkräfte	7 050 210	6 949 710	6 854 411
3050.202	Arbeitslosenversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	1 424 257	1 405 180	1 384 839
3051.200	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	15 357 218	15 118 930	14 784 117
3053.102	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	214 664	211 510	206 682
3054.302	Beiträge an die Familienausgleichskasse für die Lehrkräfte	3 235 216	3 193 470	3 139 673
3059.102	Beitrag für den beruflichen Unterricht für Lehrkräfte	51 937	51 170	50 417
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	51 937	51 280	50 625
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	1 300 004	1 940 350	1 234 593
3170.100	Reisespesen	27 000	32 000	23 238
3632.011	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Gesundheitserziehung	81 004	81 340	82 733
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	20 000		53 792
4260.002	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	305 280	309 410	392 735
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	103 910	81 040	105 296
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	25 000		28 810
4260.015	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte	250 000	250 000	282 570
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	875 240	901 870	713 617
4612.003	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	64 560 980	64 083 960	63 036 347
4612.004	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	13 428 840	13 253 060	12 902 151
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	87 410	98 040	78 918
<b>3225</b>	<b>Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	6 727 485	6 603 990	6 609 509
	Ertrag	1 311 075	1 239 490	1 342 136
	<b>Saldo</b>	<b>-5 416 410</b>	<b>-5 364 500</b>	<b>-5 267 373</b>



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3225</b>	<b>Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	1 500	1 500	545
3010.100	Gehälter des Personals	3 611 240	3 585 330	3 510 919
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	918 401	787 350	841 040
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			63 165
3040.300	Sozialzulagen	39 621	35 570	41 397
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	196 343	194 930	235 572
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	39 420	39 150	47 420
3051.000	Pensionskassenbeiträge	430 859	424 560	488 555
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	5 915	5 870	7 125
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	89 559	88 940	107 464
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 443	1 430	1 734
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 443	1 430	1 733
3090.000	Ausbildungskosten	28 900	28 900	38 065
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 000	1 000	2 121
3100.100	Büromaterialien	13 000	11 000	13 104
3101.001	Reinigungsmaterialien	500		140
3102.102	Publikationen und Werbung	27 500	25 500	30 970
3103.300	Bücher	1 750	1 750	512
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 500	2 500	1 651
3104.200	Schulmaterialien	68 600	61 000	72 685
3110.100	Anschaffung von Mobilien	1 400	19 750	
3110.200	Anschaffung von Maschinen			266
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	2 738	1 240	
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	556		
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		1 370	5 597
3120.000	Heizung	3 200	3 190	3 293
3120.001	Beleuchtung	2 350	3 350	1 252
3130.000	Dienstleistungen Dritter	122 000	138 000	27 916
3130.001	Kosten für Telekommunikation	3 500	2 000	3 684
3130.002	Posttaxen	9 580	10 580	8 105
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	8 800	6 850	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	35 580	23 600	23 123
3160.100	Räume, Mieten	21 130	76 020	75 288
3170.100	Reisespesen	14 000	14 000	18 590
3631.000	Konferenzkostenanteil	256 607	277 550	246 048
3636.120	Kantonsbeiträge für die Erwachsenenbildung	766 549	728 780	690 430

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3225</b>	<b>Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4240.000	Dienstleistungen für Dritte			6 297
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			7 152
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	649 401	648 410	626 170
4260.011	Beiträge Dritter			105 000
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			8 425
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	20 000	25 000	19 900
4470.000	Mietzinse	25 000	25 000	25 000
4630.000	Bundesbeiträge	591 674	516 080	519 193
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	25 000	25 000	25 000
<b>3229</b>	<b>Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	20 829 859	20 468 950	18 592 273
	Ertrag	56 500	56 500	135 521
	<b>Saldo</b>	<b>-20 773 359</b>	<b>-20 412 450</b>	<b>-18 456 752</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	2 617 673	2 602 520	2 327 697
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	682 300	598 000	356 675
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			64 674
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	1 014 000	1 122 500	935 014
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	220 000	150 000	219 295
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	733 254	889 310	545 915
3040.300	Sozialzulagen	18 064	17 270	25 858
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	6 870	9 600	5 173
3049.500	Dienstaltersgeschenke	13 329	2 030	
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	1 480	2 770	2 946
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	181 777	187 600	174 578
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	35 332	36 280	33 980
3051.000	Pensionskassenbeiträge	481 422	515 000	447 033
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	5 353	5 590	5 125
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	83 017	87 190	79 887
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 339	1 390	1 284
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 339	1 410	1 288
3090.000	Ausbildungskosten	235 000	179 000	197 984
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal			667

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3229</b>	<b>Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3100.100	Büromaterialien	1 000	1 000	527
3101.001	Reinigungsmaterialien	4 000	1 500	1 650
3102.102	Publikationen und Werbung	500	500	194
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 400	1 400	1 022
3110.100	Anschaffung von Mobilien	10 500	15 800	
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	20 895	17 000	102 327
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	165 000	160 000	224 739
3113.100	Anschaffung von Hardware und Software für die digitale Bildung		55 000	
3120.000	Heizung	5 640	19 800	7 200
3120.001	Beleuchtung	1 410	3 480	2 598
3120.004	Steuern und Beiträge	500	550	480
3130.000	Dienstleistungen Dritter	361 000	592 000	408 223
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 000	1 000	608
3130.002	Posttaxen	200	200	133
3130.003	Schüleraustausche	5 000	5 000	3 506
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	296 200	293 000	516 572
3130.096	Seelsorge	114 000	114 000	113 411
3130.149	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten für die digitale Bildung	985 000	565 330	149 366
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	492 340	409 070	249 598
3153.100	Unterhalt von Hardware und Software für die digitale Bildung	75 000	10 000	
3160.100	Räume, Mieten	59 850	116 040	116 040
3170.100	Reisespesen	11 000	11 000	9 444
3170.302	Entschädigungen	180 000	166 000	
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	50 000	50 000	31 783
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	859 830	955 370	1 061 519
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	177 044	61 220	78 687
3611.008	Beitrag an das Interkantonale Gymnasium der Region Broye	10 620 000	10 436 230	10 087 576
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.002	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte			87 876
4260.004	Rückerstattung von Gehältern			3 790
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			8 437
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 500	1 500	130
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	50 000	50 000	31 783
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	5 000	5 000	3 506

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3229</b>	<b>Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2</b>			
	<b>Investitionsrechnung</b>			
	Ausgaben			-11 784
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>			<b>11 784</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5060.300	Kauf von Geräten			-11 784
<b>3230</b>	<b>Fachmittelschule</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	21 263 224	18 268 620	18 324 477
	Ertrag	1 387 340	1 344 520	1 247 645
	<b>Saldo</b>	<b>-19 875 884</b>	<b>-16 924 100</b>	<b>-17 076 832</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	1 000	1 000	956
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 317 866	1 344 560	1 327 212
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	10 875 083	10 575 580	10 493 561
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	164 070	151 000	221 725
3040.300	Sozialzulagen	10 231	16 170	13 622
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	145 333	136 740	134 128
3049.500	Dienstaltersgeschenke		14 510	15 794
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	27 385	10 960	14 919
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	671 369	654 790	655 341
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	133 769	130 330	129 842
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 670 289	1 613 410	1 584 860
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	20 083	19 600	19 472
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	306 314	299 200	299 991
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	4 942	4 820	4 823
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	4 942	4 820	4 834
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 000	2 000	430
3100.100	Büromaterialien	9 000	9 000	8 929
3101.001	Reinigungsmaterialien	36 000	34 000	36 012
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	250 000	250 000	218 390
3101.103	Fotokopien	50 000	50 000	37 233
3102.102	Publikationen und Werbung	6 300	6 300	6 300
3103.300	Bücher	22 460	21 290	22 233
3103.301	Abonnemente und Beiträge	500	500	380
3104.200	Schulmaterialien	70 000	70 000	73 050

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3230</b>	<b>Fachmittelschule</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3110.100	Anschaffung von Mobilien	23 800	25 000	28 500
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	4 000	4 000	3 835
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	20 961	23 800	23 761
3120.000	Heizung	141 000	97 240	107 340
3120.001	Beleuchtung	101 520	109 650	101 944
3120.002	Wasser	9 730	6 530	5 852
3120.004	Steuern und Beiträge	7 000	7 000	7 479
3130.000	Dienstleistungen Dritter	303 500	158 500	157 063
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 500	1 500	1 307
3130.002	Posttaxen	11 000	13 500	8 900
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	11 000	11 000	10 998
3134.000	Versicherungen	19 760	19 760	19 745
3138.001	Prüfungskosten	112 126	115 110	109 265
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	250 000	320 000	308 911
3150.100	Unterhalt der Mobilien	2 000	2 000	1 233
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	4 500	4 500	4 196
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	8 530	4 800	4 416
3160.100	Räume, Mieten	6 000	6 000	10 000
3170.005	Empfänge, Kosten	6 000	6 000	5 976
3170.100	Reisespesen	6 740	6 660	6 902
3170.302	Entschädigungen			29 160
3181.000	Debitorenverluste			5 345
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	350 000	350 000	334 009
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	2 916 823	324 090	360 102
3910.014	Personal- und Betriebskosten von der Hochschule für Gesundheit belastet	1 146 800	1 231 400	1 344 200
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.002	Prüfungsgebühren	128 430	112 750	106 750
4230.000	Schulgelder	502 140	463 000	456 550
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien	250 000	250 000	218 390
4250.100	Erlös aus Fotokopien	50 000	50 000	37 233
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	29 980	29 380	2 690
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	9 030	5 640	10 591
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	34 140	52 380	47 214
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	12 620	12 370	12 873
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	350 000	350 000	332 848
4470.000	Mietzinse	21 000	19 000	22 505

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3235</b>	<b>Kollegium Gambach</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	21 880 264	21 561 070	23 891 735
	Ertrag	3 115 220	2 853 920	3 011 101
	<b>Saldo</b>	<b>-18 765 044</b>	<b>-18 707 150</b>	<b>-20 880 634</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	1 500	1 500	1 382
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 354 001	1 379 660	1 426 629
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	13 156 789	12 959 550	12 639 907
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	376 650	244 000	326 171
3040.300	Sozialzulagen	21 587	20 900	22 763
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	189 336	174 210	173 922
3049.500	Dienstaltersgeschenke		11 350	
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	16 466	56 740	11 518
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	807 809	794 430	779 342
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	161 521	158 510	155 233
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 879 269	1 865 090	1 823 571
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	24 313	23 740	23 044
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	370 593	362 920	355 446
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	5 946	5 840	5 734
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	5 946	5 840	5 733
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	5 000	5 000	1 038
3100.100	Büromaterialien	4 500	4 000	4 198
3101.001	Reinigungsmaterialien	38 000	28 000	27 500
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	200 000	200 000	264 809
3101.103	Fotokopien	55 000	50 000	63 845
3102.102	Publikationen und Werbung	4 500	4 500	1 622
3103.300	Bücher	25 570	25 080	23 505
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 000	7 000	5 490
3104.200	Schulmaterialien	54 290	57 910	55 898
3110.100	Anschaffung von Mobilien	19 100	14 800	850
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	2 000	2 000	1 063
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	44 000	37 790	43 856
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	500		
3120.000	Heizung	94 000	100 100	74 053
3120.001	Beleuchtung	126 900	135 450	131 462
3120.002	Wasser	12 510	8 800	8 991
3120.004	Steuern und Beiträge	9 000	9 000	7 884

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3235</b>	<b>Kollegium Gambach</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.000	Dienstleistungen Dritter	262 000	277 300	293 706
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 000	1 000	1 070
3130.002	Posttaxen	10 000	10 000	10 545
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	6 000	6 000	6 000
3134.000	Versicherungen	22 800	22 800	22 992
3138.001	Prüfungskosten	97 690	91 910	94 201
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	310 250	233 130	325 883
3150.100	Unterhalt der Mobilien			1 546
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	33 500	34 380	38 329
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	9 680	10 680	12 132
3160.100	Räume, Mieten	17 500	8 500	7 462
3170.005	Empfänge, Kosten	6 000	6 000	6 210
3170.100	Reisespesen	19 460	17 900	18 684
3170.302	Entschädigungen			29 830
3181.000	Debitorenverluste			1 859
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	850 000	800 000	910 912
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	1 097 787	1 219 760	3 581 214
3910.008	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	63 000	68 000	62 703
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.002	Prüfungsgebühren	53 780	46 500	50 950
4230.000	Schulgelder	378 300	343 880	333 200
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien	200 000	200 000	264 809
4250.100	Erlös aus Fotokopien	55 000	50 000	63 845
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	95 880	81 810	69 181
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	7 820	10 000	11 790
4260.004	Rückerstattung von Gehältern			2 971
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	132 670	126 900	153 922
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 500	2 000	1 198
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	850 000	800 000	910 912
4470.000	Mietzinse	30 000	30 000	22 171
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	1 310 270	1 162 830	1 126 153



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3240</b>	<b>Kollegium Hl. Kreuz</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	19 573 430	20 118 940	20 295 253
	Ertrag	914 165	898 510	874 295
	<b>Saldo</b>	<b>-18 659 265</b>	<b>-19 220 430</b>	<b>-19 420 958</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	1 700	1 200	1 877
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 402 724	1 397 500	1 382 617
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	10 944 307	10 971 750	11 057 999
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	197 430	129 000	262 757
3040.300	Sozialzulagen	22 976	23 100	23 173
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	144 203	138 390	142 191
3049.500	Dienstaltersgeschenke			2 482
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	36 796	17 060	28 304
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	680 822	678 540	692 258
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	135 163	135 770	138 388
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 688 482	1 697 990	1 703 166
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	20 457	20 380	20 617
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	319 049	309 770	315 739
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	5 011	4 990	5 095
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	5 011	4 990	5 095
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 000	2 000	1 955
3100.100	Büromaterialien	10 000	10 000	9 946
3101.001	Reinigungsmaterialien	66 000	51 000	55 000
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	90 000	90 000	84 921
3101.103	Fotokopien	60 000	60 000	57 528
3102.102	Publikationen und Werbung	5 000	5 000	4 968
3103.300	Bücher	21 192	20 740	21 604
3103.301	Abonnemente und Beiträge	4 000	4 000	3 856
3104.200	Schulmaterialien	50 000	50 000	49 859
3110.100	Anschaffung von Mobilien		23 300	17 720
3110.200	Anschaffung von Maschinen	1 000	1 000	891
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	33 000	30 580	31 654
3120.000	Heizung	178 600	203 500	173 953
3120.001	Beleuchtung	56 400	78 690	50 964
3120.002	Wasser	19 740	19 080	13 882
3120.004	Steuern und Beiträge	9 000	9 500	7 278
3130.000	Dienstleistungen Dritter	200 000	218 000	216 901



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3240</b>	<b>Kollegium Hl. Kreuz</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.001	Kosten für Telekommunikation	3 000	3 000	3 464
3130.002	Posttaxen	8 500	8 500	8 285
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	8 000	8 000	8 260
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	5 000	5 000	
3134.000	Versicherungen	36 240	38 580	37 709
3138.001	Prüfungskosten	62 000	63 500	58 734
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	230 000	470 000	196 970
3150.100	Unterhalt der Mobilien		1 500	1 162
3150.200	Unterhalt der Maschinen	500	500	35
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	500	500	
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	10 000	12 000	6 484
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	12 950	13 550	7 926
3170.005	Empfänge, Kosten	7 000	7 000	7 525
3170.100	Reisespesen	18 000	17 960	14 600
3170.302	Entschädigungen			32 370
3181.000	Debitorenverluste			491
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	180 000	180 000	157 053
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	2 504 278	2 782 530	3 091 702
3910.008	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	69 000	100 000	69 447
3920.004	Parkplätze, Mieten	8 400		8 400
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.002	Prüfungsgebühren	59 050	55 000	50 000
4230.000	Schulgelder	393 725	375 000	366 875
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien	90 000	90 000	84 921
4250.100	Erlös aus Fotokopien	60 000	60 000	57 528
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	9 480	15 010	11 032
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	660	80	1 719
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	61 350	42 920	88 161
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 500	1 500	1 269
4260.034	Anteil Dritter an den Betriebskosten der Mehrzweck-Sporthalle	40 000	73 000	38 886
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	180 000	180 000	157 053
4470.000	Mietzinse	18 400	6 000	16 852

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3245</b>	<b>Kollegium St. Michael</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	22 008 232	22 125 830	22 563 529
	Ertrag	1 979 755	1 949 750	2 059 507
	<b>Saldo</b>	<b>-20 028 477</b>	<b>-20 176 080</b>	<b>-20 504 022</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	2 000	2 000	2 054
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 535 731	1 529 250	1 553 979
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	13 074 168	13 447 560	13 868 322
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	189 000	161 000	227 325
3040.300	Sozialzulagen	31 846	27 650	27 057
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	150 540	158 600	163 317
3049.500	Dienstaltersgeschenke		11 500	13 662
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	56 661	32 440	12 575
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	803 489	823 090	852 354
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	158 676	163 880	169 279
3051.000	Pensionskassenbeiträge	2 001 265	2 078 880	2 101 469
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	24 065	24 650	25 176
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	372 817	377 680	389 989
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	5 917	6 060	6 269
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	5 917	6 090	6 288
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	5 000	5 000	3 044
3100.100	Büromaterialien	11 000	12 000	11 026
3101.001	Reinigungsmaterialien	60 000	62 000	59 467
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	130 000	150 000	130 737
3101.103	Fotokopien	105 000	130 000	102 917
3102.102	Publikationen und Werbung	4 000	4 000	4 000
3103.300	Bücher	27 162	26 900	27 733
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 900	1 200	2 442
3104.200	Schulmaterialien	50 000	48 880	44 472
3106.013	Chemikalien	15 000	16 000	12 547
3110.100	Anschaffung von Mobilien	20 000	40 000	4 500
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	7 235	13 000	14 497
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	30 500	30 230	29 409
3111.308	Anschaffung von Instrumenten	5 600	5 600	5 024
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	2 000	11 500	
3120.000	Heizung	404 200	412 100	423 557
3120.001	Beleuchtung	129 720	134 160	132 286

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3245</b>	<b>Kollegium St. Michael</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3120.002	Wasser	53 520	38 900	37 977
3120.004	Steuern und Beiträge	18 000	18 000	11 356
3130.000	Dienstleistungen Dritter	68 600	83 600	61 767
3130.001	Kosten für Telekommunikation	2 500	3 000	2 033
3130.002	Posttaxen	17 000	17 000	17 283
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	10 000	10 000	9 813
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		7 500	7 500
3134.000	Versicherungen	54 710	56 040	56 033
3138.001	Prüfungskosten	89 809	90 000	95 929
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	787 000	645 000	646 405
3150.100	Unterhalt der Mobilien	5 000	2 000	807
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	21 000	25 000	19 197
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	33 000	32 160	35 840
3151.308	Unterhalt der Instrumente	5 000	5 000	4 998
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	21 400	15 700	12 052
3160.100	Räume, Mieten	8 000	7 500	7 978
3170.005	Empfänge, Kosten	8 500	8 500	8 800
3170.100	Reisespesen	15 640	15 640	11 065
3170.302	Entschädigungen			31 800
3181.000	Debitorenverluste			822
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	750 000	750 000	855 904
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	509 095	232 340	91 474
3910.008	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	83 000	83 000	82 623
3920.004	Parkplätze, Mieten	27 050	27 050	27 300
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.002	Prüfungsgebühren	94 000	82 080	79 750
4230.000	Schulgelder	616 195	579 480	547 925
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien	130 000	150 000	136 737
4250.100	Erlös aus Fotokopien	105 000	130 000	102 917
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	40 390	16 410	112 971
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	2 150	1 840	936
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	69 020	66 940	71 260
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	15 000	15 000	11 003
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	750 000	750 000	856 384
4470.000	Mietzinse	158 000	158 000	139 623

			Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3245</b>	<b>Kollegium St. Michael</b>				
	<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben		3 000 000	1 500 000	299 909
	Einnahmen				
	<b>Saldo</b>		<b>-3 000 000</b>	<b>-1 500 000</b>	<b>-299 909</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>					
5040.000	Bau von Gebäuden				299 909
5040.002	Ausbau von Gebäuden		3 000 000	1 500 000	
<b>3246</b>	<b>Gutsbetriebe des Kollegiums St. Michael</b>				
	<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand		100 430	201 580	161 240
	Ertrag		106 070	106 070	105 570
	<b>Saldo</b>		<b>5 640</b>	<b>-95 510</b>	<b>-55 670</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>					
3120.004	Steuern und Beiträge		2 700	2 900	2 507
3130.000	Dienstleistungen Dritter		4 400	5 400	3 215
3134.000	Versicherungen		13 330	13 280	13 301
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung		80 000	180 000	142 217
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>					
4250.007	Wasserverkäufe		320	320	320
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		500	500	
4470.000	Mietzinse		105 250	105 250	105 250
<b>3249</b>	<b>Kollegium des Südens</b>				
	<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand		24 598 572	24 689 160	24 588 384
	Ertrag		2 352 134	1 921 200	2 006 991
	<b>Saldo</b>		<b>-22 246 438</b>	<b>-22 767 960</b>	<b>-22 581 393</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>					
3000.200	Kommissionen		1 700	1 700	1 644
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 521 011	1 524 760	1 507 623
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		15 673 785	15 382 430	15 680 677
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		237 390	205 000	322 334
3040.300	Sozialzulagen		25 954	26 950	24 358
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		208 124	202 430	202 675
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte				215
3049.500	Dienstaltersgeschenke		2 801		

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3249</b>	<b>Kollegium des Südens</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	39 888	5 740	8 355
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	947 873	927 850	950 933
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	189 036	184 770	190 086
3051.000	Pensionskassenbeiträge	2 290 968	2 232 280	2 237 322
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	28 378	27 860	28 321
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	432 478	427 740	433 718
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	6 976	6 820	6 997
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	6 976	6 890	6 996
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	5 500	5 500	2 737
3100.100	Büromaterialien	14 000	15 000	11 820
3101.001	Reinigungsmaterialien	52 000	48 000	53 520
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	100 000	100 000	70 583
3101.103	Fotokopien	100 000	80 000	84 629
3102.102	Publikationen und Werbung	3 500	3 500	3 479
3103.300	Bücher	37 736	30 920	32 438
3103.301	Abonnemente und Beiträge	4 000	4 500	3 698
3104.200	Schulmaterialien	65 000	65 000	64 911
3110.100	Anschaffung von Mobilien	11 770	4 380	5 802
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3 000	23 000	1 753
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	58 863	88 000	46 724
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	12 200	20 120	3 846
3120.000	Heizung	164 500	178 200	169 774
3120.001	Beleuchtung	166 380	157 000	143 545
3120.002	Wasser	34 750	26 500	21 064
3120.004	Steuern und Beiträge	6 500	7 000	5 604
3130.000	Dienstleistungen Dritter	104 300	72 500	81 471
3130.001	Kosten für Telekommunikation	4 000	4 000	3 652
3130.002	Posttaxen	14 000	14 000	12 014
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	67 000	60 000	61 579
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	4 000	3 000	2 378
3134.000	Versicherungen	35 300	35 150	34 870
3138.001	Prüfungskosten	129 876	128 310	125 991
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	540 050	1 004 870	434 112
3150.100	Unterhalt der Mobilien	800	1 500	1 945
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	3 000	3 000	1 288
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	31 700	31 700	36 629
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	54 300	45 330	9 304

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3249</b>	<b>Kollegium des Südens</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3160.100	Räume, Mieten	3 000	3 000	3 000
3170.005	Empfänge, Kosten	5 000	5 000	3 152
3170.100	Reisespesen	24 500	23 940	22 373
3170.302	Entschädigungen			34 100
3181.000	Debitorenverluste			1 186
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	130 000	130 000	173 738
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	947 710	1 053 020	1 170 011
3910.008	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	47 000	51 000	47 408
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.002	Prüfungsgebühren	99 470	90 000	94 000
4230.000	Schulgelder	568 960	529 500	509 100
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien	100 000	100 000	70 583
4250.100	Erlös aus Fotokopien	100 000	80 000	84 629
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	18 020	12 030	30 282
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4 790	1 410	10 348
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	75 000	53 910	120 994
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 500	1 500	1 942
4260.034	Anteil Dritter an den Betriebskosten der Mehrzweck-Sporthalle	200 000	200 000	176 128
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	130 000	130 000	173 738
4470.000	Mietzinse	48 030		
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	1 006 364	722 850	735 247
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	10 000 000		3 399 904
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-10 000 000</b>		<b>-3 399 904</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5000.000	Grundstückkäufe	10 000 000		
5040.002	Ausbau von Gebäuden			3 399 904
<b>3256</b>	<b>Pädagogische Hochschule</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand		23 824 710	22 863 809
	Ertrag		4 735 710	4 977 826
	<b>Saldo</b>		<b>-19 089 000</b>	<b>-17 885 983</b>

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3256</b>	<b>Pädagogische Hochschule</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen		7 000	6 508
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		3 920 630	3 813 199
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		99 000	84 311
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			5 836
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			19 833
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		8 721 490	8 964 863
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		41 000	30 138
3020.102	Gehälter der Praktikumslehrer		1 309 000	1 150 647
3020.103	Gehälter der Praxisausbildner		949 780	717 167
3020.106	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals		1 157 750	746 974
3040.300	Sozialzulagen		55 620	58 646
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		135 680	145 125
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte		70	60
3049.500	Dienstaltersgeschenke		22 590	
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		38 790	12 878
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		743 560	835 567
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		147 550	165 984
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 858 800	1 843 168
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		22 250	24 977
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		341 490	385 131
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		5 470	6 145
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		5 500	6 208
3090.000	Ausbildungskosten		167 000	200 755
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		4 000	3 636
3100.100	Büromaterialien		8 000	8 651
3101.001	Reinigungsmaterialien		35 000	15 022
3101.103	Fotokopien		16 000	13 832
3102.102	Publikationen und Werbung		119 600	67 023
3103.300	Bücher		188 000	179 356
3103.301	Abonnemente und Beiträge		51 900	36 184
3104.200	Schulmaterialien		44 000	44 533
3105.100	Lebensmittel		13 000	11 017
3110.100	Anschaffung von Mobilien		1 600	39 878
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten		46 000	20 800
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		24 000	14 405
3120.000	Heizung		254 100	258 121

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3256</b>	<b>Pädagogische Hochschule</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3120.001	Beleuchtung		112 230	111 370
3120.002	Wasser		20 780	14 872
3120.004	Steuern und Beiträge		7 500	2 282
3130.000	Dienstleistungen Dritter		83 000	78 970
3130.001	Kosten für Telekommunikation		2 500	1 101
3130.002	Posttaxen		7 000	6 156
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport		27 000	25 731
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		7 500	3 448
3134.000	Versicherungen		27 810	27 940
3138.001	Prüfungskosten		105 000	95 661
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung		422 790	204 673
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte		22 700	18 372
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		85 000	59 946
3158.400	Benützungskosten für EDV-Anlagen		73 000	61 870
3170.005	Empfänge, Kosten		56 500	45 967
3170.100	Reisespesen		81 500	59 931
3181.000	Debitorenverluste			1 020
3192.015	Urheberrechte		2 000	1 182
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben		524 000	475 385
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität		880 000	942 083
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden		621 200	590 226
3631.000	Konferenzkostenanteil		35 000	34 249
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB		5 000	4 319
3910.040	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten		60 480	60 480
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.002	Prüfungsgebühren		121 420	105 580
4230.000	Schulgelder		846 170	915 631
4250.100	Erlös aus Fotokopien		5 000	2 928
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		16 000	33 964
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		1 000	740
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		100 000	134 172
4260.027	Rückerstattung Postoauslagen		300	172
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		45 000	16 655
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		11 000	11 928
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		880 000	1 269 028
4309.200	Kostgelder		3 000	3 696
4470.000	Mietzinse		19 040	26 350

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3256</b>	<b>Pädagogische Hochschule</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4611.001	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten		2 357 780	2 218 982
4630.000	Bundesbeiträge		330 000	238 000
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben		900 000	299 984
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>		<b>-900 000</b>	<b>-299 984</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.000	Bau von Gebäuden			299 984
5040.002	Ausbau von Gebäuden		900 000	
<b>3260</b>	<b>Universität - Ordentlicher Haushalt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	280 290 007	256 474 360	246 900 599
	Ertrag	127 305 250	127 511 000	122 030 770
	<b>Saldo</b>	<b>-152 984 757</b>	<b>-128 963 360</b>	<b>-124 869 829</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	85 000	80 000	61 198
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	34 024 549	30 119 300	30 181 621
3010.105	Gehälter des Personals des Informatikdienstes	4 004 005	3 800 860	3 644 700
3010.106	Gehälter des Personals der Sozialdienste	88 025	94 630	96 181
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals	14 910 839	14 453 890	13 323 125
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	77 200		
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			176 767
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			20 467
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	41 000		
3020.106	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	1 067 750		
3020.110	Gehälter der ordentlichen und ausserordentlichen Professoren	36 492 066	36 655 830	36 374 721
3020.111	Gehälter der Professeurs associés	15 888 881	15 733 440	15 844 899
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten	9 563 364	9 534 970	6 720 002
3020.113	Gehälter der Oberassistenten	35 924 041	27 186 570	28 066 752
3020.114	Gehälter der Assistenten	26 667 676	26 393 090	24 010 123
3020.115	Gehälter der Sportlehrer	330 999	325 140	319 686
3020.116	Gehälter der Didaktiklehrer	2 060 821	151 290	149 932
3020.117	Gehälter des Personals der angegliederten Institute	473 866	465 650	764 671

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3260</b>	<b>Universität - Ordentlicher Haushalt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3020.118	Erhöhung Personalgehälter	-4 000 000	-3 900 000	
3040.300	Sozialzulagen	602 193	595 850	570 184
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	793 143	781 130	844 809
3049.400	Treueprämien	375	730	736
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte			299
3049.500	Dienstaltersgeschenke	114 991	308 070	83 838
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	145 831	326 460	152 526
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	9 414 615	8 695 340	8 302 215
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	1 752 721	1 599 700	1 487 152
3051.000	Pensionskassenbeiträge	23 394 099	21 741 070	19 440 425
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	269 955	246 600	228 565
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	4 355 632	4 103 140	3 824 733
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	69 775	64 370	61 108
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	69 775	64 780	61 274
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV- Vorschusses	519 200	508 000	835 004
3090.000	Ausbildungskosten	189 000	60 000	45 549
3091.000	Rekrutierungskosten	41 000	40 000	36 515
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	25 000	21 000	22 980
3100.100	Büromaterialien	90 000	80 000	62 232
3101.001	Reinigungsmaterialien	385 000	355 000	359 678
3101.006	Treibstoffe	4 000	3 600	3 192
3102.102	Publikationen und Werbung	550 000	423 000	421 347
3103.301	Abonnemente und Beiträge	69 000	10 000	4 065
3103.304	Bücher und Zugriff auf Datenbanken	3 049 500	3 307 500	3 132 200
3104.200	Schulmaterialien	53 000	5 000	1 269
3110.100	Anschaffung von Mobilien	255 000	205 000	41 636
3110.200	Anschaffung von Maschinen	20 000	31 000	2 128
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	4 353 600	4 280 000	3 086 066
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen		100 000	38 033
3111.303	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	1 590 000	1 680 000	1 278 235
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	3 705 730	3 126 000	3 134 262
3120.000	Heizung	3 180 000	2 502 000	3 079 535
3120.001	Beleuchtung	3 692 000	2 617 000	3 653 129
3120.002	Wasser	215 000	190 000	167 132
3120.004	Steuern und Beiträge	67 000	65 000	66 708
3130.000	Dienstleistungen Dritter	2 249 000	2 755 200	1 660 995

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3260</b>	<b>Universität - Ordentlicher Haushalt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.001	Kosten für Telekommunikation	260 000	125 000	120 748
3130.002	Posttaxen	259 000	250 000	239 459
3130.013	Anteil am Universitätsunterricht	610 000	610 000	450 585
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	39 000	12 000	12 000
3130.096	Seelsorge	166 000	166 000	119 195
3134.000	Versicherungen	565 000	540 000	527 249
3137.000	Fahrzeugsteuern	2 000	2 000	1 824
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	5 225 000	4 718 000	4 674 492
3144.003	Kosten für die Einrichtung von EDV-Anlagen	330 000	300 000	307 180
3150.100	Unterhalt der Mobilien	93 000	58 000	45 136
3150.200	Unterhalt der Maschinen	15 000	15 000	1 762
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	167 000	138 000	126 967
3151.303	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	95 000	85 000	91 064
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	237 000	100 000	73 649
3160.100	Räume, Mieten	3 173 000	3 081 000	2 991 674
3170.005	Empfänge, Kosten	120 000	90 000	114 638
3170.100	Reisespesen	469 000	410 000	299 790
3192.015	Urheberrechte	232 000	228 000	214 620
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	1 525 000	928 000	845 762
3199.004	Betriebskosten Dienststellen, Institute, Seminare und Laboratorien	11 795 000	11 388 700	11 352 600
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	1 080 000		
3199.044	Anteil des Kantons an den Betriebskosten des Adolphe-Merkle-Instituts	2 000 000	2 000 000	2 000 000
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	6 243 810	6 014 800	3 557 889
3631.000	Konferenzkostenanteil	259 000	220 000	181 058
3636.200	Kantonsbeiträge	745 000	722 660	372 660
3910.001	Leistungen der Kantonsbibliothek	1 539 500	2 286 000	2 234 000
3910.040	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	60 480		
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	645 000	645 000	632 937
4210.002	Prüfungsgebühren	1 112 000	960 000	946 700
4230.001	Einschreibegebühren	13 124 000	12 200 000	11 744 988
4250.002	Materialverkäufe	21 000	21 000	20 990
4250.100	Erlös aus Fotokopien	2 000	2 000	1 470
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	226 000	206 000	133 421
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	66 000	63 000	49 315

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3260</b>	<b>Universität - Ordentlicher Haushalt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	336 000	329 000	662 097
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	344 000	293 000	252 265
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	37 000	30 000	38 121
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	1 080 000		
4401.000	Zinsen auf Darlehen	1 000	1 000	6 578
4470.000	Mietzinse	424 000	400 000	403 945
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	1 200 000	3 500 000	3 000 000
4611.000	Betriebsbeiträge der Nichthochschulkantone	63 811 250	64 295 000	60 035 090
4630.000	Bundesbeiträge	412 000	105 000	293 325
4630.003	Betriebsbeiträge des Bundes	44 300 000	44 300 000	43 704 904
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	164 000	161 000	104 625
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	14 877 300	11 750 000	3 310 340
	Einnahmen		1 025 000	4 119 100
	<b>Saldo</b>	<b>-14 877 300</b>	<b>-10 725 000</b>	<b>808 760</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.000	Bau von Gebäuden	3 700 000	5 800 000	2 996 467
5040.002	Ausbau von Gebäuden	11 177 300	5 950 000	313 873
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6300.001	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden		1 025 000	
6320.001	Anteil der Gemeinden für den Bau und den Ausbau von Gebäuden			3 419 100
6350.001	Anteil Dritter für den Bau und den Ausbau von Gebäuden			700 000
<b>3261</b>	<b>Universität - Sonstige externe Finanzierungsquellen</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	35 917 400	34 354 300	40 037 508
	Ertrag	35 917 400	34 354 300	40 037 508
	<b>Saldo</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	11 251 800	10 368 300	13 228 379
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	2 181 900	2 185 200	2 053 642
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten	2 707 400	2 483 800	3 243 144
3020.114	Gehälter der Assistenten	8 491 400	8 565 200	8 370 954
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	36 200	25 300	57 598
3100.100	Büromaterialien	54 400	69 700	43 406

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3261</b>	<b>Universität - Sonstige externe Finanzierungsquellen</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3102.102	Publikationen und Werbung	247 200	270 700	184 712
3103.300	Bücher	117 300	128 000	121 444
3103.301	Abonnemente und Beiträge	99 100	65 800	168 881
3104.200	Schulmaterialien	2 700	900	8 155
3106.016	Labormaterial	1 580 100	1 418 800	1 862 218
3110.100	Anschaffung von Mobilien		300	
3110.200	Anschaffung von Maschinen	402 700	424 600	478 862
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	129 300	118 700	123 889
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	300 200	357 300	195 170
3111.303	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	841 400	861 400	743 873
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	180 400	179 500	178 146
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 682 400	1 586 000	2 068 399
3130.001	Kosten für Telekommunikation	30 300	33 200	2 048
3130.002	Posttaxen	29 100	30 700	20 601
3130.047	Bankspesen	700	600	724
3132.063	Kontrolle durch Dritte	27 100	24 400	31 133
3137.101	Mehrwertsteuer	122 600	114 400	153 633
3138.001	Prüfungskosten	109 200	128 500	77 449
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	21 700	25 600	
3150.200	Unterhalt der Maschinen	70 900	35 900	164 848
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	26 200	35 000	
3151.303	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	84 900	67 900	101 994
3151.500	Fahrzeugunterhalt	16 000	18 500	10 622
3158.400	Benützungskosten für EDV-Anlagen	800	3 700	
3160.100	Räume, Mieten	56 300	47 500	65 687
3170.005	Empfänge, Kosten	104 200	100 300	127 386
3170.100	Reisespesen	1 657 700	1 599 300	2 130 621
3170.200	Delegationen und Repräsentationsausgaben	122 200	98 100	197 071
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	1 688 400	1 513 300	2 309 983
3636.200	Kantonsbeiträge	1 443 200	1 367 900	1 512 833
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	305 400	309 400	295 163
4230.001	Einschreibengebühren	57 100	50 900	62 941
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	6 104 600	5 455 400	7 385 681
4240.005	Benützungsgebühren	418 100	398 200	517 908
4240.007	Mieten für Materialien und Maschinen	4 400	4 000	9 698
4250.000	Verkäufe	14 100	24 500	19 707

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3261</b>	<b>Universität - Sonstige externe Finanzierungsquellen</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4250.001	Verkauf von Drucksachen	2 500	5 200	
4400.000	Zinsen flüssige Mittel	414 900	337 400	628 104
4630.000	Bundesbeiträge	1 057 300	1 242 900	979 442
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	400	600	
4637.000	Beteiligungen Dritter	24 969 000	23 377 700	29 274 546
4638.000	Subventionen aus dem Ausland	2 569 600	3 148 100	864 318
<b>3265</b>	<b>Amt für Kultur</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	7 436 600	7 241 150	7 198 989
	Ertrag	1 842 300	1 842 300	1 632 654
	<b>Saldo</b>	<b>-5 594 300</b>	<b>-5 398 850</b>	<b>-5 566 335</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	23 000	20 000	19 292
3010.100	Gehälter des Personals	543 947	541 890	554 393
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	30 000	30 000	
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			14 814
3040.300	Sozialzulagen	5 544	7 490	5 760
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	29 521	29 410	30 100
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	5 425	5 400	5 366
3051.000	Pensionskassenbeiträge	72 462	72 620	65 794
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	817	810	785
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	13 489	13 510	13 730
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	217	220	221
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	217	220	221
3090.000	Ausbildungskosten	9 500	9 500	5 630
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal			400
3100.100	Büromaterialien	1 500	2 000	705
3102.102	Publikationen und Werbung	5 000	5 000	5 485
3103.300	Bücher	300	300	
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 600	1 600	1 585
3110.100	Anschaffung von Mobilien	2 100	1 600	
3120.000	Heizung	3 570	2 860	3 853
3120.001	Beleuchtung	940	1 290	531
3120.002	Wasser	150	130	105
3130.000	Dienstleistungen Dritter	32 000	20 000	34 823

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3265</b>	<b>Amt für Kultur</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.001	Kosten für Telekommunikation	500	500	297
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	7 500	7 500	9 761
3134.000	Versicherungen	450	450	484
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	28 550	28 550	26 917
3170.005	Empfänge, Kosten	3 000	4 000	2 077
3170.100	Reisespesen	8 000	7 000	8 884
3510.011	Einlagen in den Kulturfonds	631 150	631 150	500 000
3636.000	Kantonsbeiträge	1 059 000	1 079 000	1 192 239
3636.002	Kantonsbeiträge für das Vitrocentre Romont	275 000	275 000	275 000
3636.118	Kantonsbeiträge für die Kulturförderung	4 631 150	4 431 150	4 408 738
3636.121	Kantonsbeiträge für die allgemeinen öffentlichen Bibliotheken	11 000	11 000	11 000
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			1 289
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			13 430
4510.011	Entnahmen aus dem Kulturfonds	911 150	911 150	690 100
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds			-64 645
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone			131 000
4630.700	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit der Covid-19- Epidemie			21 480
4637.000	Beteiligungen Dritter	300 000	300 000	340 000
4980.001	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	631 150	631 150	500 000
<b>3271</b>	<b>Kantons- und Universitätsbibliothek</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	22 959 746	21 013 010	19 323 342
	Ertrag	2 009 217	2 773 720	2 868 843
	<b>Saldo</b>	<b>-20 950 529</b>	<b>-18 239 290</b>	<b>-16 454 499</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	1 500	1 500	952
3010.100	Gehälter des Personals	6 666 867	6 051 250	5 977 778
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	571 658	438 090	411 409
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	356 500	86 500	76 636
3040.300	Sozialzulagen	55 000	49 940	56 519
3049.400	Treueprämien		200	200
3049.500	Dienstaltersgeschenke		23 060	9 323
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	359 689	327 730	345 443



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3271</b>	<b>Kantons- und Universitätsbibliothek</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	70 511	64 720	69 551
3051.000	Pensionskassenbeiträge	857 879	762 580	775 320
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	11 005	10 010	10 221
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	164 573	150 620	157 543
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	2 653	2 420	2 542
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	2 653	2 420	2 542
3090.000	Ausbildungskosten	20 000	15 000	19 587
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	6 000	6 000	5 617
3100.100	Büromaterialien	40 000	40 000	39 904
3101.001	Reinigungsmaterialien	57 550	10 000	9 934
3101.103	Fotokopien	49 000	49 000	48 206
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	87 000	87 000	86 584
3102.102	Publikationen und Werbung	60 000	30 000	30 550
3103.300	Bücher	530 000	530 000	523 848
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 310 000	2 432 000	2 126 758
3103.303	Sammlungen des freiburgischen Kulturgutes	40 000	40 000	39 700
3109.019	Mikroverfilmung	78 500	80 000	80 002
3110.100	Anschaffung von Mobilien		2 200	3 800
3110.200	Anschaffung von Maschinen	14 000	15 000	13 347
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	23 000	23 000	18 984
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	9 000	9 000	
3120.000	Heizung	306 640	169 400	181 308
3120.001	Beleuchtung	304 660	152 220	185 152
3120.002	Wasser	11 120		
3120.004	Steuern und Beiträge	7 000	4 000	2 986
3130.000	Dienstleistungen Dritter	400 000	98 000	128 014
3130.001	Kosten für Telekommunikation	2 000	3 000	1 764
3130.002	Posttaxen	48 000	55 000	47 020
3130.009	Kulturelle Aktivitäten	43 000	41 300	42 246
3130.012	Restaurierung von Handschriften und Inkunabeln	26 000	25 180	26 714
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	5 000	3 750	259
3134.000	Versicherungen	50 000	30 100	16 240
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	275 370	91 360	69 330
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	53 100	72 560	81 803
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	10 000	11 000	9 231
3151.500	Fahrzeugunterhalt	8 000	6 000	8 224
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	26 570	18 570	13 901

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3271</b>	<b>Kantons- und Universitätsbibliothek</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3158.400	Benützungskosten für EDV-Anlagen	1 038 000	988 000	842 021
3159.310	Unterhalt der Sammlungen	124 000	124 000	124 479
3160.100	Räume, Mieten	640 770	692 850	680 398
3170.100	Reisespesen	28 000	29 000	26 194
3181.000	Debitorenverluste			3 246
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	53 000	30 000	62 945
3199.010	Sonderausstellungen	25 000		
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	7 024 978	7 023 480	5 807 592
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	5 000	5 000	19 475
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4230.002	Gebühren der Universitätsstudenten	254 280	241 800	227 052
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	14 280	16 240	16 240
4250.000	Verkäufe	4 000	4 000	2 072
4250.019	Ertrag aus der Cafeteria	17 000	17 000	17 975
4250.100	Erlös aus Fotokopien	12 000	15 000	8 251
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			168 925
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	47 000	86 500	58 959
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			22 225
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	50 000	43 000	45 973
4270.000	Bussen	38 000	34 000	36 976
4450.000	Darlehensverzinsung	2 808	4 620	5 115
4910.001	Leistungen der Kantons- und Universitätsbibliothek	1 539 500	2 286 000	2 234 000
4910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	30 349	25 560	25 079
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	7 340 500	26 000 000	21 999 925
	Einnahmen	1 510 080	5 055 390	2 946 385
	<b>Saldo</b>	<b>-5 830 420</b>	<b>-20 944 610</b>	<b>-19 053 540</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.000	Bau von Gebäuden	7 340 500	26 000 000	21 999 925
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6300.001	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	1 394 695	4 940 000	2 831 000
6450.003	Rückzahlung von Darlehen	115 385	115 390	115 385

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3272</b>	<b>Konservatorium</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	22 198 133	22 446 700	21 457 962
	Ertrag	13 685 270	13 828 820	13 226 132
	<b>Saldo</b>	<b>-8 512 863</b>	<b>-8 617 880</b>	<b>-8 231 830</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	5 000	5 000	7 625
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	927 576	924 960	926 736
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals	171 679	171 740	170 192
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	13 492 515	13 526 580	13 000 193
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	149 560	185 000	182 399
3040.300	Sozialzulagen	13 669	11 870	12 675
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	135 481	130 800	127 272
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte	422	450	441
3049.500	Dienstaltersgeschenke	5 895		13 802
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	28 055	52 310	23 580
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	797 191	802 780	768 992
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	156 683	158 210	153 759
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 909 218	1 935 390	1 848 518
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	24 352	24 490	23 332
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	367 820	370 860	352 645
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	5 867	5 910	5 657
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	5 867	5 970	5 662
3060.000	Ruhegehälter	100 000	100 000	75 328
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV- Vorschusses	240 000	244 000	285 845
3090.000	Ausbildungskosten	17 000	17 000	17 243
3091.000	Rekrutierungskosten	1 000	1 000	1 013
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 000	2 000	7 000
3100.100	Büromaterialien	17 000	17 000	17 818
3101.001	Reinigungsmaterialien	16 500	18 000	15 667
3102.102	Publikationen und Werbung	45 500	39 000	37 721
3103.300	Bücher	7 000	7 000	6 559
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 500	2 500	1 901
3104.200	Schulmaterialien	5 500	5 000	5 296
3110.100	Anschaffung von Mobilien	15 000		1 616
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	18 750	11 000	13 797
3111.308	Anschaffung von Instrumenten	30 000	30 000	29 937
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	7 000	7 000	3 201

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3272</b>	<b>Konservatorium</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3120.000	Heizung	98 700	121 000	98 723
3120.001	Beleuchtung	63 920	79 120	65 879
3120.004	Steuern und Beiträge	4 000	4 500	3 558
3130.000	Dienstleistungen Dritter	176 400	189 000	192 065
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 500	2 000	1 480
3130.002	Posttaxen	18 500	18 500	18 271
3130.009	Kulturelle Aktivitäten	96 000	100 000	85 856
3138.001	Prüfungskosten	38 000	40 000	29 319
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	219 000	319 000	81 830
3151.308	Unterhalt der Instrumente	80 000	80 000	79 895
3160.100	Räume, Mieten	1 794 400	1 798 620	1 775 449
3170.005	Empfänge, Kosten	4 000	4 000	2 892
3170.100	Reisespesen	80 000	82 000	71 365
3181.000	Debitorenverluste			378
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	12 622	14 020	15 582
3637.100	Kantonsbeiträge an Dritte	62 500	65 000	80 000
3910.000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	100 000	100 000	100 000
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	6 093	3 120	3 120
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	75 900	74 000	75 144
3910.040	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	5 000	5 000	5 000
3920.005	Beitrag des Kantons für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	540 000	535 000	528 731
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4230.000	Schulgelder	4 350 000	4 350 000	4 287 342
4240.010	Gebühren für Vorträge und Konzerte	18 000	18 000	17 454
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	93 530	97 000	96 501
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	110	500	423
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	40 000	40 000	56 028
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	26 000	26 000	23 410
4470.000	Mietzinse	41 600	41 600	40 455
4611.004	Beiträge der Kantone für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	540 000	535 000	528 731
4612.000	Anteil der Gemeinden	8 179 030	8 283 720	7 770 884
4630.000	Bundesbeiträge	125 000	125 000	133 010
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	10 000	10 000	9 714
4910.008	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	262 000	302 000	262 181

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3273</b>	<b>Museum für Kunst und Geschichte</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	4 613 506	3 835 480	3 402 590
	Ertrag	419 400	138 600	227 553
	<b>Saldo</b>	<b>-4 194 106</b>	<b>-3 696 880</b>	<b>-3 175 037</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	1 800	1 800	1 365
3010.100	Gehälter des Personals	2 055 808	1 584 430	1 566 819
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	72 000	25 000	50 415
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte			13 080
3040.300	Sozialzulagen	13 680	11 020	10 714
3049.500	Dienstaltersgeschenke	12 224	9 250	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	111 350	85 730	85 073
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	21 696	16 650	16 782
3051.000	Pensionskassenbeiträge	269 264	203 120	198 591
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 359	2 600	2 537
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	50 906	39 250	38 749
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	819	630	636
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	819	630	625
3090.000	Ausbildungskosten	3 000	3 000	2 673
3100.100	Büromaterialien	17 000	16 000	15 452
3101.001	Reinigungsmaterialien	6 600	6 000	6 284
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	23 950	21 000	19 981
3102.102	Publikationen und Werbung	30 000	30 000	30 115
3103.300	Bücher	4 000	4 000	3 107
3103.301	Abonnemente und Beiträge	9 600	9 000	7 805
3103.310	Anschaffung von Sammlungen	100 000	100 000	95 302
3110.100	Anschaffung von Mobilien	3 700	20 000	1 000
3110.200	Anschaffung von Maschinen			1 221
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	58 000	57 000	55 996
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	500	500	
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	4 500	4 000	4 156
3120.000	Heizung	139 080	145 000	58 767
3120.001	Beleuchtung	116 010	121 520	78 037
3120.002	Wasser	6 980	5 300	3 486
3120.004	Steuern und Beiträge	2 300	1 000	773
3130.000	Dienstleistungen Dritter	8 000	6 000	2 703
3130.001	Kosten für Telekommunikation	10 000	9 000	4 067

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3273</b>	<b>Museum für Kunst und Geschichte</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.002	Posttaxen	20 000	22 000	16 209
3134.000	Versicherungen	24 140	16 230	14 890
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	682 980	448 260	183 293
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	10 000	10 000	10 222
3151.500	Fahrzeugunterhalt	5 000	5 000	5 112
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	22 140	28 450	22 263
3159.310	Unterhalt der Sammlungen	33 000	33 000	33 280
3160.100	Räume, Mieten	77 850	78 110	75 964
3170.005	Empfänge, Kosten	10 500	10 000	10 289
3170.100	Reisespesen	5 000	6 000	4 481
3181.000	Debitorenverluste			190
3199.010	Sonderausstellungen	505 950	500 000	510 085
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	60 000		
3636.000	Kantonsbeiträge		140 000	140 000
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4240.004	Eintrittsgebühren	116 500	54 000	38 224
4250.001	Verkauf von Drucksachen	80 800	39 000	17 504
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			62 138
4260.011	Beiträge Dritter	25 000		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	48 500	27 000	17 887
4470.000	Mietzinse	18 600	18 600	18 600
4637.000	Beteiligungen Dritter	130 000		73 200
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	600 000		
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-600 000</b>		
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.002	Ausbau von Gebäuden	600 000		
<b>3274</b>	<b>Naturhistorisches Museum</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	5 419 905	4 409 720	3 548 087
	Ertrag	595 070	456 990	395 569
	<b>Saldo</b>	<b>-4 824 835</b>	<b>-3 952 730</b>	<b>-3 152 518</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	1 560	1 560	1 559

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3274</b>	<b>Naturhistorisches Museum</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	1 091 287	1 087 770	1 035 767
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	15 000	15 000	89 058
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			75 081
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	620 720	455 480	373 400
3040.300	Sozialzulagen	10 042	9 500	11 010
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	58 878	58 690	61 165
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	11 608	11 570	11 999
3051.000	Pensionskassenbeiträge	138 158	137 460	126 386
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 750	1 740	1 798
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	26 962	27 170	27 895
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	435	430	450
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	435	430	450
3090.000	Ausbildungskosten	3 000	3 000	2 271
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 000	1 000	600
3100.100	Büromaterialien	7 300	7 500	7 179
3101.001	Reinigungsmaterialien	11 000	7 000	7 048
3102.102	Publikationen und Werbung	31 000	31 000	29 828
3103.300	Bücher	3 000	3 000	3 414
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 500	6 500	6 189
3103.310	Anschaffung von Sammlungen	67 000	67 000	61 283
3110.100	Anschaffung von Mobilien	5 200	1 600	1 950
3110.200	Anschaffung von Maschinen	2 430	3 580	5 955
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	28 000	28 000	28 800
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	520	650	19 893
3120.000	Heizung	67 680	102 960	79 500
3120.002	Wasser			446
3120.004	Steuern und Beiträge	3 000	1 800	1 977
3130.000	Dienstleistungen Dritter	85 500	85 500	62 290
3130.001	Kosten für Telekommunikation	500	500	251
3130.002	Posttaxen	9 000	10 000	8 663
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten			3 509
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	61 000	65 000	21 629
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	14 000	14 000	16 416
3159.310	Unterhalt der Sammlungen	23 000	20 000	45 481
3160.100	Räume, Mieten	15 000	15 000	
3170.100	Reisespesen	7 000	11 000	5 195
3199.010	Sonderausstellungen	210 000	250 000	237 632

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3274</b>	<b>Naturhistorisches Museum</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	2 779 510	1 866 130	1 073 469
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	1 932	1 200	1 200
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4250.001	Verkauf von Drucksachen	750	1 000	404
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			3 648
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	578 320	431 990	278 903
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	16 000	24 000	112 613
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	11 000 000	9 000 000	3 999 940
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-11 000 000</b>	<b>-9 000 000</b>	<b>-3 999 940</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.000	Bau von Gebäuden	11 000 000	9 000 000	3 999 940
<b>3280</b>	<b>Amt für Archäologie</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	6 589 287	6 995 360	6 631 101
	Ertrag	85 000	44 000	218 402
	<b>Saldo</b>	<b>-6 504 287</b>	<b>-6 951 360</b>	<b>-6 412 699</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	4 223 374	4 439 210	4 365 243
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	109 000	114 000	
3010.134	Gehälter des Hilfspersonals für die archäologischen Arbeiten zu Lasten des Kantons	188 500	188 500	280 400
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	30 000		
3040.300	Sozialzulagen	58 408	50 210	51 677
3049.500	Dienstaltersgeschenke	21 239	7 880	37 786
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	228 994	240 940	254 563
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	44 650	47 970	51 172
3051.000	Pensionskassenbeiträge	537 886	589 130	575 974
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	5 425	6 580	6 878
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	104 503	110 360	116 098
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 685	1 770	1 872
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 685	1 770	1 872
3090.000	Ausbildungskosten	9 000	9 000	9 961
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 000	1 000	

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3280</b>	<b>Amt für Archäologie</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3100.100	Büromaterialien	7 000	7 000	7 134
3101.000	Für Rechnung des Bundes verkaufte Material, Rückerstattungen	9 000	9 000	9 210
3101.001	Reinigungsmaterialien	4 000	3 000	3 774
3101.006	Treibstoffe	16 000	16 000	13 603
3102.102	Publikationen und Werbung	2 000	1 000	1 150
3103.300	Bücher	10 000	10 000	9 149
3103.301	Abonnemente und Beiträge	4 000	4 000	3 613
3110.200	Anschaffung von Maschinen			1 364
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	60 000	55 370	42 030
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	30 000	77 000	
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	5 000	5 000	5 971
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	28 000	8 800	3 513
3120.000	Heizung	51 700	51 700	51 652
3120.001	Beleuchtung	22 090	24 510	23 131
3120.002	Wasser	4 590	3 180	3 315
3120.004	Steuern und Beiträge	1 000	1 500	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	339 000	356 000	280 806
3130.001	Kosten für Telekommunikation	3 000	2 500	2 754
3130.002	Posttaxen	2 500	2 500	1 838
3130.010	Transporte	21 000	19 000	20 149
3134.000	Versicherungen	11 800	11 800	11 764
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	118 930	145 250	68 000
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	7 000	7 000	5 537
3151.500	Fahrzeugunterhalt	6 000	6 000	9 144
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	25 900	26 500	26 624
3160.100	Räume, Mieten	102 750	102 750	58 294
3161.300	Maschinen, Mieten	40 000	40 000	30 191
3170.100	Reisespesen	53 000	52 000	52 048
3181.000	Debitorenverluste			100
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	31 000	31 000	24 067
3636.000	Kantonsbeiträge		100 000	100 000
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	7 680	7 680	7 680
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	84 000	40 000	41 300
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		3 000	
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			19 404
4260.011	Beiträge Dritter			114 500

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3280</b>	<b>Amt für Archäologie</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			22 477
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 000	1 000	721
4630.000	Bundesbeiträge			20 000
<b>3281</b>	<b>Amt für Kulturgüter</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	6 875 662	7 100 280	9 496 870
	Ertrag	1 324 500	1 848 200	2 874 813
	<b>Saldo</b>	<b>-5 551 162</b>	<b>-5 252 080</b>	<b>-6 622 057</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	16 000	14 000	15 180
3010.100	Gehälter des Personals	2 088 097	2 110 870	2 099 154
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	460 000	514 000	473 526
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	10 000		
3040.300	Sozialzulagen	19 739	25 570	32 310
3049.500	Dienstaltersgeschenke			11 329
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	112 720	114 150	139 773
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	22 093	22 340	26 252
3051.000	Pensionskassenbeiträge	280 883	278 600	319 529
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 375	3 390	4 117
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	51 507	52 510	66 158
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	831	840	1 029
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	831	840	1 029
3090.000	Ausbildungskosten	8 000	8 000	7 730
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	700	700	1 077
3100.100	Büromaterialien	19 000	20 000	17 065
3101.001	Reinigungsmaterialien	6 000	2 600	2 384
3102.102	Publikationen und Werbung	80 000	60 000	59 606
3103.300	Bücher	5 500	5 500	6 234
3103.301	Abonnemente und Beiträge	4 000	4 250	4 193
3110.100	Anschaffung von Mobilien	7 550	2 800	4 426
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	13 750	25 000	10 164
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	35 000		
3120.000	Heizung	15 980	17 600	16 394
3120.001	Beleuchtung	13 540	14 190	14 334
3120.002	Wasser	2 640	2 010	1 835

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3281</b>	<b>Amt für Kulturgüter</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3120.004	Steuern und Beiträge	320	300	313
3130.000	Dienstleistungen Dritter	300 000	300 000	147 711
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 000	1 000	824
3130.002	Posttaxen	2 500	2 500	2 229
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten			5 664
3134.000	Versicherungen	3 650	3 650	4 876
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	192 220	79 910	67 970
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	1 200		
3151.500	Fahrzeugunterhalt	6 000	5 500	7 265
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	30 000	6 250	4 148
3160.100	Räume, Mieten	18 250	18 250	
3170.005	Empfänge, Kosten	2 000	2 000	2 679
3170.100	Reisespesen	28 000	25 000	33 340
3181.000	Debitorenverluste			225
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen			1 700 000
3631.000	Konferenzkostenanteil	7 250	6 800	6 800
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	200 000	150 000	246 673
3632.200	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	101 800	96 000	110 963
3637.100	Kantonsbeiträge an Dritte	2 100 000	2 000 000	2 385 855
3637.200	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	600 000	600 000	1 060 099
3640.400	Abschreibungen auf Darlehen		500 000	
3706.001	Bundesbeiträge an Dritte			371 050
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3 736	3 360	3 360
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	142 000	120 000	119 360
4250.000	Verkäufe	3 000	2 000	3 109
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			1 006
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	340 000	394 000	293 958
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 500		1 390
4470.000	Mietzinse	1 200	1 200	-100
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds		500 000	
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	135 000	135 000	932 901
4630.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	701 800	696 000	1 152 139
4700.002	Bundesbeiträge für Dritte			371 050

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3281	<b>Amt für Kulturgüter</b>			
	<b>Investitionsrechnung</b>			
	Ausgaben		500 000	
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>		<b>-500 000</b>	
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5460.000	Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck		500 000	

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>33</b>	<b>Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	286 360 889	275 911 870	274 265 570
	Ertrag	244 759 152	238 425 240	231 483 813
	<b>Saldo</b>	<b>-41 601 737</b>	<b>-37 486 630</b>	<b>-42 781 757</b>
	<b>Investitionsrechnung</b>			
	Ausgaben	30 452 800	11 588 000	17 123 802
	Einnahmen	2 479 720	510 000	106 960
	<b>Saldo</b>	<b>-27 973 080</b>	<b>-11 078 000</b>	<b>-17 016 842</b>
<b>3300</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	8 697 038	5 974 230	5 847 835
	Ertrag	4 163 377	1 631 350	1 844 273
	<b>Saldo</b>	<b>-4 533 661</b>	<b>-4 342 880</b>	<b>-4 003 562</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	10 000	10 000	9 520
3010.100	Gehälter des Personals	1 643 551	1 670 690	1 619 392
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	274 000	274 000	246 359
3040.300	Sozialzulagen	18 720	20 950	26 148
3049.500	Dienstaltersgeschenke		12 910	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	89 257	91 280	101 273
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	16 709	17 000	19 089
3051.000	Pensionskassenbeiträge	224 829	228 160	233 352
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 512	2 560	2 871
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	40 760	41 810	46 188
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	657	670	744
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	657	670	744
3090.000	Ausbildungskosten	17 000	25 000	6 770
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	3 000	3 000	2 694
3100.100	Büromaterialien	6 000	6 000	5 947
3103.300	Bücher	600	1 000	491
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 500	6 000	7 982
3110.100	Anschaffung von Mobilien	1 500		500
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	1 500	2 000	1 500
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 149 027	450 000	308 102
3130.001	Kosten für Telekommunikation	2 500	2 800	2 378
3130.002	Posttaxen	6 000	3 000	6 135

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3300</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	30 000	30 000	29 914
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	25 000	25 000	22 090
3160.100	Räume, Mieten			390
3170.005	Empfänge, Kosten	4 000	4 000	3 705
3170.100	Reisespesen	8 000	5 000	8 050
3190.021	Entschädigungen an Dritte	200 000	200 000	197 816
3631.000	Konferenzkostenanteil	864 000	720 000	769 518
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	200 000	200 000	200 276
3636.000	Kantonsbeiträge	2 679 907	750 880	878 451
3636.048	Kantonsbeiträge für Hilfsaktionen im Ausland	320 000	320 000	320 000
3702.000	Bundesbeiträge für die Gemeinden	283 560	283 560	202 550
3706.001	Bundesbeiträge an Dritte	566 290	566 290	566 897
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	5 000	6 000	3 600
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	300 000	210 000	209 460
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	2 195 527	266 500	319 869
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	609 000	95 000	337 897
4630.000	Bundesbeiträge	204 000	204 000	204 000
4700.000	Bundesbeiträge für die Gemeinden	283 560	283 560	202 550
4700.002	Bundesbeiträge für Dritte	566 290	566 290	566 897
<b>3305</b>	<b>Amt für Justiz</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	6 787 631	6 301 810	6 265 700
	Ertrag	4 388 000	3 382 000	3 415 090
	<b>Saldo</b>	<b>-2 399 631</b>	<b>-2 919 810</b>	<b>-2 850 610</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	150 000	150 000	153 934
3010.100	Gehälter des Personals	3 447 464	2 493 190	2 915 911
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	440 000	330 000	50 070
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			98 302
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	1 150 000	1 950 380	2 034 091
3010.700	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie			-257
3040.300	Sozialzulagen	19 174	19 770	17 944
3049.500	Dienstaltersgeschenke	6 940		3 470

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3305</b>	<b>Amt für Justiz</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	183 706	133 790	161 143
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	37 654	27 310	32 529
3051.000	Pensionskassenbeiträge	442 838	315 760	185 804
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	5 791	4 160	4 837
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	85 138	63 930	73 496
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 373	1 000	1 187
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 373	1 000	1 187
3090.000	Ausbildungskosten	73 000	65 000	63 731
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 500	1 500	1 643
3100.100	Büromaterialien	58 000	58 000	24 973
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	14 000	14 000	28 070
3103.300	Bücher	1 000	1 500	866
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 800	7 800	6 941
3110.100	Anschaffung von Mobilien	10 200		4 000
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	250	8 180	10 277
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	500		
3120.000	Heizung	13 720	15 840	9 387
3120.001	Beleuchtung	5 170	3 740	5 435
3130.000	Dienstleistungen Dritter	422 500	425 000	196 303
3130.001	Kosten für Telekommunikation	500	1 000	489
3130.002	Posttaxen	32 000	28 000	30 055
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	35 000	5 000	15 177
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	10 000	40 000	
3160.100	Räume, Mieten	116 040	121 960	116 717
3170.100	Reisespesen	15 000	15 000	11 834
3181.000	Debitorenverluste			6 155
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4100.002	Anwalts- und Notarpatente	47 000	47 000	29 840
4210.000	Gebühren	220 000	214 000	216 567
4210.002	Prüfungsgebühren	102 000	102 000	98 000
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			1 780
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			37 431
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	19 000	19 000	29 739
4260.061	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen	4 000 000	3 000 000	3 001 734

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3330</b>	<b>Amt für Gewerbepolizei</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	1 711 019	1 415 130	1 435 573
	Ertrag	6 002 500	6 362 500	5 787 489
	<b>Saldo</b>	<b>4 291 481</b>	<b>4 947 370</b>	<b>4 351 916</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	6 000	5 000	5 453
3010.100	Gehälter des Personals	474 641	437 060	452 178
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	61 000	56 000	59 106
3040.300	Sozialzulagen	8 228	7 380	7 125
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	25 783	23 200	23 825
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	5 221	4 700	4 582
3051.000	Pensionskassenbeiträge	50 359	46 910	59 845
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	784	720	712
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	11 771	10 620	10 865
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	190	170	177
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	190	170	175
3090.000	Ausbildungskosten	2 000	1 500	1 884
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	500	500	1 164
3100.100	Büromaterialien	6 500	6 000	6 072
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		200	
3103.301	Abonnemente und Beiträge	400	400	383
3110.100	Anschaffung von Mobilien	500		2 500
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	7 500	7 500	17 920
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	500		292
3130.000	Dienstleistungen Dritter	7 500	6 000	14 307
3130.001	Kosten für Telekommunikation	200	100	53
3130.002	Posttaxen	13 000	12 000	12 683
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	226 000		
3170.100	Reisespesen	3 500	4 000	3 315
3181.000	Debitorenverluste			11 339
3634.015	Kantonsbeiträge für touristische Anlagen	530 000	520 000	528 215
3635.015	Kantonsbeiträge für soziale Projekte	3 750	5 000	2 763
3636.144	Kantonsbeiträge für die berufliche Weiterbildung	265 000	260 000	208 642
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4025.000	Bruttospielertragssteuer	2 000 000	2 300 000	1 919 003
4100.003	Patente für öffentliche Gaststätten	1 325 000	1 300 000	1 320 508
4100.004	Patente für den Getränkeausschank	2 200 000	2 300 000	2 133 893

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3330</b>	<b>Amt für Gewerbepolizei</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4120.005	Gewerbepatente	15 000	20 000	11 050
4210.000	Gebühren	450 000	430 000	390 325
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	10 000	10 000	9 841
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 000	1 000	1 206
4409.000	Verzugszinsen	1 500	1 500	1 663
<b>3335</b>	<b>Amt für Bevölkerung und Migration</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	11 013 698	11 081 230	11 384 146
	Ertrag	8 615 000	8 995 000	10 103 467
	<b>Saldo</b>	<b>-2 398 698</b>	<b>-2 086 230</b>	<b>-1 280 679</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	5 330 828	5 276 110	5 214 957
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	150 000	150 000	135 166
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			14 048
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			87 310
3040.300	Sozialzulagen	43 744	39 750	37 995
3049.500	Dienstaltersgeschenke	12 498	37 800	8 687
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	289 190	287 430	289 441
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	57 017	55 780	57 060
3051.000	Pensionskassenbeiträge	660 828	642 890	638 395
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	8 670	8 600	8 600
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	131 904	131 200	132 063
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	2 125	2 110	2 131
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	2 125	2 110	2 127
3090.000	Ausbildungskosten	5 500	5 000	5 540
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 900	2 900	2 900
3100.100	Büromaterialien	72 000	60 300	83 733
3101.001	Reinigungsmaterialien	1 500	1 500	1 205
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	317 000	308 000	393 473
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 000	2 000	1 922
3110.100	Anschaffung von Mobilien	1 400		586
3110.200	Anschaffung von Maschinen	7 600		
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		10 000	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	22 410	66 890	32 422
3120.001	Beleuchtung	14 570	20 640	15 121



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3335</b>	<b>Amt für Bevölkerung und Migration</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3120.004	Steuern und Beiträge	1 000	1 000	1 094
3130.000	Dienstleistungen Dritter	943 860	856 860	1 024 623
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 000	1 500	962
3130.002	Posttaxen	92 000	92 000	91 944
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	61 000	77 830	63 177
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	49 880	44 880	34 216
3150.200	Unterhalt der Maschinen			38 452
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	39 000	52 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	42 150	22 150	1 656
3170.005	Empfänge, Kosten	1 000	1 000	1 005
3170.100	Reisespesen	21 000	21 000	19 867
3181.000	Debitorenverluste	21 000	20 000	46 638
3600.100	Anteil an den Kosten des Bundes	2 495 000	2 670 000	2 799 377
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	110 000	110 000	96 252
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	990 000	980 000	992 028
4210.008	Aufenthalts- und Niederlassungsbewilligungen	2 000 000	2 150 000	2 475 994
4210.009	Pässe und Biometrie	4 300 000	4 480 000	4 878 971
4250.001	Verkauf von Drucksachen	15 000	15 000	14 145
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			1 172
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			32 867
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	260 000	250 000	293 154
4409.000	Verzugszinsen			4
4610.008	Vergütung von Gehältern durch den Bund	140 000	140 000	144 134
4610.018	Anteil des Bundes an den Verwaltungskosten	900 000	970 000	1 262 964
4630.000	Bundesbeiträge	10 000	10 000	8 033
<b>3340</b>	<b>Strassenverkehr und Schifffahrt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	29 596 250	28 980 400	27 256 086
	Ertrag	137 137 610	134 270 910	126 604 682
	<b>Saldo</b>	<b>107 541 360</b>	<b>105 290 510</b>	<b>99 348 596</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.033	Kosten für den Bezug der Motorfahrzeugsteuern	3 336 250	3 267 400	3 076 727
3602.100	Gemeindeanteil an den Motorfahrzeugsteuern	26 260 000	25 713 000	24 179 358

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3340</b>	<b>Strassenverkehr und Schifffahrt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4030.000	Motorfahrzeugsteuer	131 300 000	128 565 000	120 896 759
4031.000	Schiffssteuer	2 150 000	2 132 000	2 172 329
4260.062	Anteil der Gemeinden an den Inkassokosten der Motorfahrzeugsteuer	656 500	642 800	604 484
4461.004	Beitrag des Amtes für Strassenverkehr und Schifffahrt	2 900 000	2 800 000	2 800 000
4470.100	Verpachtung von Land	131 110	131 110	131 109
<b>3345</b>	<b>Polizei</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	123 708 762	123 223 690	118 940 948
	Ertrag	20 451 430	23 137 930	23 290 836
	<b>Saldo</b>	<b>-103 257 332</b>	<b>-100 085 760</b>	<b>-95 650 112</b>
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	3 825 000	2 740 000	2 049 118
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-3 825 000</b>	<b>-2 740 000</b>	<b>-2 049 118</b>
<b>3345.1</b>	<b>Kommando und Stabsdienste</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	29 385 855	29 485 330	26 606 465
	Ertrag	2 417 700	2 440 170	2 567 939
	<b>Saldo</b>	<b>-26 968 155</b>	<b>-27 045 160</b>	<b>-24 038 526</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	6 650 052	5 987 740	5 354 634
3010.107	Gehälter des Personals des Kommandos und der Stabsdienste	8 287 091	8 637 560	8 780 230
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	175 000	180 000	173 603
3040.300	Sozialzulagen	191 679	181 310	183 825
3049.400	Treueprämien		200	200
3049.500	Dienstaltersgeschenke	46 813	45 950	12 067
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	808 155	794 920	769 203
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	159 862	158 850	151 455
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 942 149	1 919 030	1 812 437
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	24 371	23 900	22 688
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	369 238	365 510	350 809
3056.000	Krankenversicherungsbeiträge	19 008	30 890	33 787
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	5 953	5 860	5 657

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3345.1</b>	<b>Kommando und Stabsdienste</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	5 953	5 860	5 657
3090.000	Ausbildungskosten	226 000	205 000	221 320
3099.005	Kultur, Freizeit, Sport	15 000	17 500	8 000
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	9 000	9 000	14 970
3100.100	Büromaterialien	36 000	35 000	35 706
3101.001	Reinigungsmaterialien	24 000	9 000	8 800
3101.005	Fotomaterialien	18 000	7 500	7 664
3101.006	Treibstoffe	28 000	23 000	27 266
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	16 000	16 000	17 125
3102.102	Publikationen und Werbung	75 000	75 000	72 028
3103.301	Abonnemente und Beiträge	16 000	8 000	11 798
3104.200	Schulmaterialien	12 000	12 000	12 864
3110.100	Anschaffung von Mobilien	1 500	2 000	
3110.200	Anschaffung von Maschinen	20 000	11 450	22 241
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	82 000	152 000	77
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	25 000	25 000	
3111.304	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	50 000	50 000	8 849
3111.306	Anschaffung von Materialien für die Einsatz- und Alarmzentrale	15 000	15 000	
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	41 000	40 000	44 844
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	46 000	46 000	49 315
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	415 000	406 750	689 161
3119.314	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	53 000	53 000	87 260
3119.315	Anschaffung für die Einrichtung der Stützpunkte für den Katastrophenfall	7 000	10 000	4 262
3120.000	Heizung	87 890	96 800	91 016
3120.001	Beleuchtung	183 390	194 790	180 643
3120.002	Wasser	8 480	5 090	5 233
3120.004	Steuern und Beiträge	3 000	2 100	2 841
3130.000	Dienstleistungen Dritter	385 000	389 000	368 543
3130.001	Kosten für Telekommunikation	339 000	325 000	347 551
3130.002	Posttaxen	40 000	40 000	52 766
3130.010	Transporte	230 000	210 000	227 874
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	1 982 980	284 750	506 470
3134.000	Versicherungen	32 970	32 970	32 878
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	215 500	198 000	181 041
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	550	8 000	3 462
3150.100	Unterhalt der Mobilien	4 000	4 000	

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3345.1</b>	<b>Kommando und Stabsdienste</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	5 000	5 000	-259
3151.304	Unterhalt von Materialien und Funkgeräten	835 166	777 660	731 895
3151.306	Unterhalt der Materialien der Einsatz- und Alarmzentrale	175 000	218 000	81 631
3151.500	Fahrzeugunterhalt	15 000	16 000	12 372
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	2 482 100	2 039 600	1 564 749
3158.400	Benützungskosten für EDV-Anlagen	150 000	150 000	144 887
3159.314	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	30 000	25 000	41 477
3159.315	Unterhalt der Materialien für den Einsatz bei Katastrophenfällen	4 000	4 000	3 735
3160.100	Räume, Mieten	196 160	232 440	217 558
3170.100	Reisespesen	81 000	80 000	83 005
3181.000	Debitorenverluste			2 139
3199.011	Betriebskosten Einsatz- und Alarmzentrale	3 000	4 000	1 996
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	1 555 220	1 728 020	1 920 025
3300.007	Abschreibungen auf Anlagen		2 804 330	755 521
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	360 625		
3631.000	Konferenzkostenanteil	65 000	45 000	45 614
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	220 000	220 000	210 940
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	830 000	825 000	829 094
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			42 672
4260.006	Rückerstattung von Soziallasten	12 000	12 000	12 418
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			26 944
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	20 000	20 000	6 978
4470.000	Mietzinse		19 370	18 817
4610.004	Kostenvergütung für Ermittlungen	550 000	550 000	550 000
4611.003	Rückerstattungen		80 000	84 189
4634.016	Anteil Dritter am Betrieb der Einsatz- und Alarmzentrale	284 000	284 000	284 219
4637.000	Beteiligungen Dritter	501 700	429 800	501 669
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	250 000	1 590 000	2 399 976
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-250 000</b>	<b>-1 590 000</b>	<b>-2 399 976</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.600	Realisierung des Sicherheitsnetzes Funk des Kantons Freiburg (POLYCOM - FR)		1 340 000	2 399 976
5060.300	Kauf von Geräten	250 000	250 000	

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3345.2</b>	<b>Gendarmerie</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	68 834 766	67 610 910	65 195 010
	Ertrag	16 899 730	19 801 760	19 143 692
	<b>Saldo</b>	<b>-51 935 036</b>	<b>-47 809 150</b>	<b>-46 051 318</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 082 091	1 159 170	1 276 548
3010.108	Gehälter des Gendarmeriekorps	45 100 993	45 015 080	42 800 440
3010.110	Gehälter der Hilfspolizisten	2 178 304	2 217 130	1 837 853
3040.300	Sozialzulagen	657 094	650 260	615 900
3049.100	Umzugsentschädigungen	5 000	5 000	2 200
3049.400	Treueprämien	610	1 440	1 326
3049.500	Dienstaltersgeschenke	77 032	96 940	75 463
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	2 561 729	2 562 860	2 486 691
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	515 962	516 050	498 930
3051.000	Pensionskassenbeiträge	5 312 081	5 364 130	5 071 922
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	77 499	77 550	74 610
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	1 169 622	1 173 220	1 134 106
3056.000	Krankenversicherungsbeiträge	67 640	87 530	91 016
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	18 847	18 860	18 293
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	18 847	18 860	18 293
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV- Vorschusses			48 293
3090.000	Ausbildungskosten	210 000	221 000	192 716
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	13 000	13 000	14 158
3100.100	Büromaterialien	89 000	89 000	91 097
3101.001	Reinigungsmaterialien	54 000	42 000	46 200
3101.006	Treibstoffe	426 000	421 000	393 121
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	12 000	20 000	10 181
3103.301	Abonnemente und Beiträge		8 000	2 814
3104.200	Schulmaterialien	37 000	37 000	38 126
3110.100	Anschaffung von Mobilien	15 000	6 000	10 581
3110.200	Anschaffung von Maschinen	14 340	35 150	28 508
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	16 741	13 000	67 850
3111.304	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	350 000	445 000	249 917
3111.305	Anschaffung von Verkehrs-ausrüstung	451 800	291 000	375 027
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	875 000	575 000	751 345
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	694 000	659 000	654 981
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	125 000	125 000	115 085

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3345.2</b>	<b>Gendarmerie</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3119.314	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	474 000	555 000	401 080
3120.000	Heizung	235 000	267 120	241 025
3120.001	Beleuchtung	253 800	265 740	262 366
3120.002	Wasser	46 700	31 800	33 265
3120.004	Steuern und Beiträge	18 000	18 000	18 011
3130.000	Dienstleistungen Dritter	454 000	393 000	518 743
3130.001	Kosten für Telekommunikation	160 000	160 000	154 596
3130.002	Posttaxen	200 000	170 000	216 237
3134.000	Versicherungen	105 300	106 920	86 769
3135.004	Strafvollzug	8 000	8 000	8 665
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	1 255 840	953 000	810 813
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	452 340	102 000	101 799
3150.100	Unterhalt der Mobilien	1 000	1 000	
3151.305	Unterhalt der Verkehrsausrüstung	91 000	102 000	83 240
3151.500	Fahrzeugunterhalt	400 000	400 000	322 433
3159.314	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	15 000	23 000	14 606
3160.100	Räume, Mieten	866 150	846 760	832 602
3170.012	Entschädigungen für das Halten von Diensthunden	79 000	83 000	77 101
3170.100	Reisespesen	700 000	630 000	719 916
3181.000	Debitorenverluste			5 545
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	717 326	444 880	316 451
3300.006	Abschreibungen auf Fahrzeugen	54 217	67 770	84 714
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital			700 000
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	21 860	17 690	91 440
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	440 000	450 000	405 683
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	3 000 000	2 700 000	2 921 123
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			407 078
4260.006	Rückerstattung von Soziallasten	31 000	35 000	31 634
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			97 110
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	250 000	250 000	233 066
4270.000	Bussen	12 160 000	12 160 000	14 000 424
4411.000	Gewinne auf dem Verkauf von Liegenschaften		3 100 000	
4470.000	Mietzinse	108 730	106 760	97 147
4610.008	Vergütung von Gehältern durch den Bund	610 000	700 000	612 819
4611.003	Rückerstattungen	300 000	300 000	337 608

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3345.2</b>	<b>Gendarmerie</b>			
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	3 575 000	1 150 000	-350 857
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-3 575 000</b>	<b>-1 150 000</b>	<b>350 857</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.000	Bau von Gebäuden	2 000 000	500 000	-500 000
5040.002	Ausbau von Gebäuden	1 575 000	650 000	149 143
<b>3345.3</b>	<b>Kriminalpolizei</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	23 096 400	23 581 400	24 330 801
	Ertrag	1 134 000	896 000	1 204 481
	<b>Saldo</b>	<b>-21 962 400</b>	<b>-22 685 400</b>	<b>-23 126 320</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	799 971	1 342 420	1 029 610
3010.107	Gehälter des Personals des Kommandos und der Stabsdienste		90 230	13 718
3010.109	Gehälter des Sicherheitskorps	14 807 309	14 702 880	15 771 667
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	202 000	202 000	237 669
3040.300	Sozialzulagen	222 754	223 740	236 910
3049.000	Dienstentschädigungen	96 800	96 800	93 334
3049.500	Dienstaltersgeschenke	81 200	17 660	11 140
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	843 940	867 030	927 119
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	169 700	174 320	185 633
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 785 040	1 866 740	1 882 195
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	25 489	26 180	27 801
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	385 297	397 900	422 890
3056.000	Krankenversicherungsbeiträge	14 940	20 380	24 141
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	6 210	6 380	6 820
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	6 210	6 380	6 820
3090.000	Ausbildungskosten	231 500	241 000	223 905
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	5 900	5 900	2 428
3100.100	Büromaterialien	33 000	34 000	34 162
3101.001	Reinigungsmaterialien	16 000	9 000	11 000
3101.005	Fotomaterialien	6 000	6 000	5 973
3101.006	Treibstoffe	90 000	88 000	76 435
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	8 000	7 000	7 783



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3345.3</b>	<b>Kriminalpolizei</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3103.301	Abonnemente und Beiträge		3 000	2 430
3110.100	Anschaffung von Mobilien	2 500		27 750
3110.200	Anschaffung von Maschinen	11 000	8 780	10 618
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	337 000	431 000	312 922
3111.304	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	117 000	117 000	110 983
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	160 000	160 000	159 652
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	1 500	5 000	207
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	132 000	131 600	129 901
3119.314	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	12 000	12 000	37 065
3120.000	Heizung	100 200	82 500	80 612
3120.001	Beleuchtung	88 550	96 110	89 928
3120.002	Wasser	5 420	3 820	3 858
3120.004	Steuern und Beiträge	2 000	2 500	2 750
3130.000	Dienstleistungen Dritter	995 100	970 000	1 024 863
3130.001	Kosten für Telekommunikation	60 000	64 000	59 281
3130.002	Posttaxen			9
3134.000	Versicherungen	24 000	24 000	23 942
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	210 370	155 150	124 878
3150.100	Unterhalt der Mobilien	1 500		
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	28 000	28 000	28 025
3151.500	Fahrzeugunterhalt	179 000	83 000	63 179
3159.314	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	2 000	2 000	1 834
3170.100	Reisespesen	550 000	530 000	564 641
3199.061	Auslagen in Strafsachen	240 000	240 000	232 319
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			12 107
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal			1 831
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	55 000	52 000	51 590
4260.006	Rückerstattung von Soziallasten	9 000	9 000	8 886
4260.014	Kostenrückerstattungen	870 000	650 000	872 529
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			43 449
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	55 000	45 000	70 224
4610.008	Vergütung von Gehältern durch den Bund	145 000	140 000	143 866



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3345.4</b>	<b>Polizeischulen</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	2 391 740	2 546 050	2 808 672
	Ertrag			374 723
	<b>Saldo</b>	<b>-2 391 740</b>	<b>-2 546 050</b>	<b>-2 433 949</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.111	Gehälter der Polizeiaspiranten	1 354 512	1 486 460	1 731 879
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	69 934	76 930	93 978
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	14 515	15 970	19 015
3051.000	Pensionskassenbeiträge	171 536	188 690	112 477
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 243	2 470	2 846
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	32 724	38 460	42 857
3056.000	Krankenversicherungsbeiträge		3 000	471
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	528	580	696
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	528	580	696
3090.000	Ausbildungskosten	262 000	264 000	266 662
3091.000	Rekrutierungskosten	40 000	41 000	38 976
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	14 000	14 000	13 775
3100.100	Büromaterialien	3 500	4 000	3 202
3110.100	Anschaffung von Mobilien	15 000		6 500
3110.200	Anschaffung von Maschinen	4 220	5 910	1 709
3111.304	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	60 000	54 000	51 436
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	128 500	129 500	164 321
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	40 000	40 000	39 962
3119.314	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	158 000	164 000	203 787
3130.000	Dienstleistungen Dritter	3 000		
3130.001	Kosten für Telekommunikation	4 000	4 000	3 618
3159.314	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	2 000	2 000	1 565
3170.100	Reisespesen	9 000	8 500	7 261
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	2 000	2 000	984
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			3 723
4260.014	Kostenrückerstattungen			371 000

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3355</b>	<b>Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	31 785 172	28 988 790	30 619 814
	Ertrag	1 164 000	1 258 100	1 080 338
	<b>Saldo</b>	<b>-30 621 172</b>	<b>-27 730 690</b>	<b>-29 539 476</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	37 000	37 000	33 945
3010.100	Gehälter des Personals	2 823 275	2 708 250	2 711 695
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			12 096
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			44 375
3040.300	Sozialzulagen	40 961	39 650	33 797
3049.500	Dienstaltersgeschenke	5 652		15 360
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	152 038	147 170	147 469
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	30 118	29 150	29 057
3051.000	Pensionskassenbeiträge	317 862	308 660	298 932
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	4 572	4 380	4 305
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	69 381	67 270	67 266
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 117	1 080	1 085
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 117	1 080	1 083
3090.000	Ausbildungskosten	8 500	8 000	10 231
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	4 400	4 400	4 389
3100.100	Büromaterialien	17 000	18 000	16 716
3101.001	Reinigungsmaterialien	4 000	3 500	4 313
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 500	7 000	5 179
3110.100	Anschaffung von Mobilien		4 000	2 000
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	500		
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		2 500	
3120.000	Heizung	8 370	9 020	8 735
3120.001	Beleuchtung	5 640	6 970	5 875
3120.002	Wasser	1 810	1 270	1 288
3120.004	Steuern und Beiträge	500	800	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	55 000	55 000	30 207
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 000	1 000	819
3130.002	Posttaxen	16 500	19 000	15 977
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	40 000	22 500	
3134.000	Versicherungen	6 590	6 590	5 839
3135.000	Strafvollzugskosten	5 000 000	5 050 000	4 814 430
3135.001	Einweisungen in Massnahmenvollzugsinstitutionen	5 400 000	5 400 000	5 407 754

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3355</b>	<b>Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	45 970	46 000	26 993
3151.500	Fahrzeugunterhalt	2 000	1 750	4 698
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	171 800	171 800	119 884
3170.005	Empfänge, Kosten	5 000	5 000	4 968
3170.100	Reisespesen	11 000	11 000	10 687
3181.000	Debitorenverluste			1 390
3637.203	Unterstützung für Straftentlassene	90 000	90 000	89 972
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	17 400 000	14 700 000	16 627 006
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	94 000	90 000	56 691
4220.017	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	1 050 000	1 150 000	930 301
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			4 388
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			46 547
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	20 000	18 100	42 410
<b>3365</b>	<b>Freiburger Strafanstalt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	42 768 568	41 474 610	43 313 171
	Ertrag	38 980 750	36 970 500	36 585 431
	<b>Saldo</b>	<b>-3 787 818</b>	<b>-4 504 110</b>	<b>-6 727 740</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	11 400	11 000	12 424
3010.100	Gehälter des Personals	19 338 344	19 140 990	19 361 083
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	12 240	12 240	10 750
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			88 470
3040.300	Sozialzulagen	254 393	306 270	304 679
3049.000	Dienstentschädigungen	34 000	35 000	32 578
3049.500	Dienstaltersgeschenke	18 634	30 850	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	1 038 751	1 030 210	1 042 927
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	209 460	206 770	209 518
3051.000	Pensionskassenbeiträge	2 387 922	2 415 720	2 346 757
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	31 551	31 110	31 297
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	475 081	471 380	475 564
3056.000	Krankenversicherungsbeiträge	11 120	15 080	15 840
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	7 658	7 580	7 671
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	7 658	7 580	7 671

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3365</b>	<b>Freiburger Strafanstalt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3090.000	Ausbildungskosten	50 000	45 000	36 962
3091.000	Rekrutierungskosten	17 000	22 000	8 164
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	15 250	15 250	21 508
3100.100	Büromaterialien	53 000	52 000	52 834
3101.001	Reinigungsmaterialien	160 000	160 000	145 064
3101.006	Treibstoffe	360 000	350 000	369 506
3101.010	Rohmaterialien	265 000	298 000	166 315
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	2 000	3 000	1 788
3103.300	Bücher	1 000	1 000	986
3103.301	Abonnemente und Beiträge	790 000	774 000	729 328
3105.100	Lebensmittel	1 225 000	1 225 000	1 175 633
3105.104	Kosten für Kulturen	455 000	450 000	470 648
3110.100	Anschaffung von Mobilien	25 000	29 000	26 960
3110.200	Anschaffung von Maschinen	5 000	3 000	5 135
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	297 000	240 000	233 287
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	28 000	29 000	29 624
3111.303	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	245 000	240 000	219 942
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	200 000	200 000	243 824
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	225 000	250 000	201 965
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	100 300	47 500	51 305
3115.000	Viehankäufe	185 000	180 000	174 507
3115.001	Kosten für Viehhaltung	707 000	690 000	692 469
3120.000	Heizung	315 000	275 000	316 252
3120.001	Beleuchtung	600 000	550 000	594 625
3120.002	Wasser	190 000	187 000	176 217
3120.004	Steuern und Beiträge	16 000	17 000	14 827
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 185 000	900 000	810 704
3130.001	Kosten für Telekommunikation	150 000	145 000	152 537
3130.002	Posttaxen	12 000	15 000	11 446
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	55 000	65 000	64 907
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	141 500	104 000	36 037
3130.080	Abfallbeseitigung und -aufbereitung	45 000	53 000	40 813
3130.096	Seelsorge	67 000	75 000	64 739
3132.040	Medizinische Fremdleistungen	660 000	707 000	562 955
3134.000	Versicherungen	306 200	294 500	273 328
3135.002	Arbeitsentgelt an Gefangene	1 705 000	1 705 000	1 666 899
3137.000	Fahrzeugsteuern	37 000	37 000	34 569

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3365</b>	<b>Freiburger Strafanstalt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3140.200	Bodenverbesserungen	330 000	280 000	279 928
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	1 420 000	1 450 000	1 442 334
3144.002	Bau von Gebäuden	650 000	125 000	100 201
3150.100	Unterhalt der Mobilien	1 000	1 000	113
3150.200	Unterhalt der Maschinen	2 000	2 000	1 897
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	160 000	162 000	109 136
3151.303	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	93 000	97 000	84 436
3151.500	Fahrzeugunterhalt	170 000	170 000	142 178
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	273 410	260 350	224 999
3160.100	Räume, Mieten	4 500	4 500	4 079
3170.100	Reisespesen	40 000	43 000	34 455
3181.000	Debitorenverluste			6 870
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	832 000	832 000	621 140
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	4 028 639	3 854 530	6 387 823
3300.006	Abschreibungen auf Fahrzeugen	30 556	38 200	47 744
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4220.017	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	11 883 000	12 800 000	10 575 831
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	520 000	530 000	417 786
4250.003	Viehverkäufe	1 212 000	1 165 000	1 212 739
4250.004	Verkauf landwirtschaftlicher Produkte	1 435 000	1 358 000	1 421 351
4250.005	Verkauf von Milchprodukten	440 000	400 000	437 945
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien	1 000	3 000	68
4250.007	Wasserverkäufe	2 000	2 000	1 330
4250.016	Verkauf von Nebenerzeugnissen	15 000	15 000	15 752
4250.021	Ertrag aus Küche	8 000	8 000	8 765
4250.027	Treibstoffverkäufe	260 000	250 000	270 237
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	156 000	150 000	208 388
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4 000	4 000	3 568
4260.004	Rückerstattung von Gehältern			71 041
4260.006	Rückerstattung von Soziallasten	14 500	14 500	5 309
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			11 488
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	300 000	360 000	209 285
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	832 000	832 000	621 140
4260.041	Beteiligung der Gefangenen an den Inhaftierungskosten	370 000	390 000	368 754
4309.200	Kostgelder	40 000	41 000	33 339
4470.000	Mietzinse	494 750	337 000	334 676
4630.002	Bundesbeiträge für die Gebäuderenovierung	62 500		

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3365</b>	<b>Freiburger Strafanstalt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4910.003	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	20 931 000	18 311 000	20 356 640
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	15 167 000	3 098 000	12 786 185
	Einnahmen	2 479 720	510 000	106 960
	<b>Saldo</b>	<b>-12 687 280</b>	<b>-2 588 000</b>	<b>-12 679 225</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.000	Bau von Gebäuden	15 167 000	3 098 000	12 786 185
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6300.001	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	2 479 720	510 000	106 960
<b>3375</b>	<b>Amt für zivile Sicherheit und Militär</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand			5 176 661
	Ertrag			3 038 526
	<b>Saldo</b>			<b>-2 138 135</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals			1 785 019
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals			1 130 448
3040.300	Sozialzulagen			40 110
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge			157 897
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge			31 248
3051.000	Pensionskassenbeiträge			381 452
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge			4 700
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse			72 015
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht			1 162
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen			1 162
3090.000	Ausbildungskosten			2 614
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal			2 580
3100.100	Büromaterialien			17 410
3101.001	Reinigungsmaterialien			190
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten			2 063
3103.301	Abonnemente und Beiträge			3 807
3110.100	Anschaffung von Mobilien			2 000
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen			1 812
3120.001	Beleuchtung			16 166

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3375</b>	<b>Amt für zivile Sicherheit und Militär</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.000	Dienstleistungen Dritter			74 952
3130.001	Kosten für Telekommunikation			960
3130.002	Posttaxen			31 103
3130.018	Inkassokosten			45 509
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten			39 337
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung			-15 255
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten			21 058
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software			162 457
3170.005	Empfänge, Kosten			3 784
3170.100	Reisespesen			19 363
3199.002	Kosten Bevölkerungsschutz			883 898
3199.003	Betriebskosten ACC			110 509
3199.013	Verschiedene Betriebsausgaben für Rechnung des Bundes			37 175
3199.019	Rekrutierungen, Inspektionen, Entlassungen			55 864
3631.000	Konferenzkostenanteil			19 323
3636.000	Kantonsbeiträge			32 770
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren			11 000
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			9 732
4260.014	Kostenrückerstattungen			9 250
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen			34 850
4270.000	Bussen			202 400
4600.200	Militärpflichtersatzanteil			1 438 274
4610.003	Inkassoprovisionen			51 840
4610.017	Entschädigungen des Bundes			1 277 680
4630.001	Bundesbeiträge für Installationen			3 500
<b>3385</b>	<b>Zivilschutz</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand			8 129 776
	Ertrag			5 848 954
	<b>Saldo</b>			<b>-2 280 822</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals			1 421 978
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals			47 534
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals			341 446

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3385</b>	<b>Zivilschutz</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3040.300	Sozialzulagen			24 645
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge			98 475
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge			19 737
3051.000	Pensionskassenbeiträge			210 054
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge			2 956
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse			44 919
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht			724
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen			724
3090.000	Ausbildungskosten			7 430
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal			975
3100.100	Büromaterialien			9 192
3101.036	Zivilschutzmaterial			98 442
3103.301	Abonnemente und Beiträge			1 248
3105.100	Lebensmittel			18 128
3110.100	Anschaffung von Mobilien			2 942
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen			4 450
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen			162 337
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug			48 505
3120.000	Heizung			47 663
3120.001	Beleuchtung			18 221
3120.002	Wasser			9 936
3130.000	Dienstleistungen Dritter			79 828
3130.001	Kosten für Telekommunikation			432
3130.002	Posttaxen			11 750
3130.084	Zivilschutzausbildung			522 685
3134.000	Versicherungen			27 592
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung			51 785
3151.500	Fahrzeugunterhalt			31 957
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software			18 932
3160.100	Räume, Mieten			24 588
3170.100	Reisespesen			5 955
3181.000	Debitorenverluste			1 614
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben			719 340
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital			2 073 400
3660.200	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen			1 788 560
3702.009	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen			128 700

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3385</b>	<b>Zivilschutz</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4200.000	Ersatzabgaben			2 073 400
4210.000	Gebühren			103 070
4250.020	Ertrag aus Laden und Cafeteria			78 689
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen			8 950
4409.000	Verzugszinsen			51
4470.000	Mietzinse			29 241
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital			2 619 492
4610.017	Entschädigungen des Bundes			149 819
4611.003	Rückerstattungen			16 265
4612.001	Leistungen zugunsten der Gemeinden			12 699
4632.012	Anteil der Gemeinden für die Ausbildung			628 578
4700.044	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen			128 700
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben			1 788 560
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>			<b>-1 788 560</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5620.013	Kantonsbeiträge für den Bau von öffentlichen Schutzräumen			1 788 560
<b>3390</b>	<b>Amt für zivile Sicherheit und Militär</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	12 630 965	12 833 950	
	Ertrag	8 954 485	8 599 310	
	<b>Saldo</b>	<b>-3 676 480</b>	<b>-4 234 640</b>	
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	3 321 468	3 313 230	
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals	47 529	47 530	
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	2 028 400	1 980 750	
3040.300	Sozialzulagen	50 670	46 380	
3049.500	Dienstaltersgeschenke	4 771	3 660	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	179 106	177 120	
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	35 482	35 120	
3051.000	Pensionskassenbeiträge	438 777	425 830	
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	5 323	5 310	

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3390</b>	<b>Amt für zivile Sicherheit und Militär</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	81 685	80 910	
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 317	1 320	
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 317	1 310	
3090.000	Ausbildungskosten	14 450	9 000	
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	4 000	4 000	
3100.100	Büromaterialien	28 000	30 000	
3101.001	Reinigungsmaterialien	4 500	6 000	
3101.036	Zivilschutzmaterial	100 000	100 000	
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	1 500	1 000	
3103.301	Abonnemente und Beiträge	5 500	5 000	
3105.100	Lebensmittel	20 000	70 000	
3110.100	Anschaffung von Mobilien	2 920	19 650	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	5 660	4 560	
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	1 500	3 000	
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	100 000	75 000	
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	200 110	175 000	
3120.000	Heizung	46 060	52 800	
3120.001	Beleuchtung	27 730	31 610	
3120.002	Wasser	14 600	11 020	
3120.004	Steuern und Beiträge	1 000	1 000	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	149 000	162 000	
3130.001	Kosten für Telekommunikation	52 500	2 000	
3130.002	Posttaxen	43 000	43 000	
3130.018	Inkassokosten	40 000	40 000	
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	125 000	52 500	
3130.084	Zivilschutzausbildung	525 500	525 000	
3134.000	Versicherungen	27 000	27 000	
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	149 320	447 300	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		25 000	
3151.500	Fahrzeugunterhalt	37 000	40 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	189 220	182 260	
3160.100	Räume, Mieten	24 000	24 000	
3170.005	Empfänge, Kosten	4 000	4 000	
3170.100	Reisespesen	26 000	26 000	
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	595 000	485 000	
3199.002	Kosten Bevölkerungsschutz	69 400	288 930	
3199.003	Betriebskosten ACC	81 200	60 000	

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3390</b>	<b>Amt für zivile Sicherheit und Militär</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3199.013	Verschiedene Betriebsausgaben für Rechnung des Bundes	75 000	45 000	
3199.019	Rekrutierungen, Inspektionen, Entlassungen	67 000	73 000	
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	2 000 000	2 000 000	
3631.000	Konferenzkostenanteil	27 000	13 000	
3636.000	Kantonsbeiträge	123 050	120 850	
3660.202	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für die Gemeinden	1 250 000	1 250 000	
3702.009	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen	177 400	180 000	
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	1 000	1 000	
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4200.000	Ersatzabgaben	2 000 000	2 000 000	
4210.000	Gebühren	110 000	108 000	
4250.020	Ertrag aus Laden und Cafeteria	85 000	85 000	
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	12 400	40 000	
4270.000	Bussen	170 000	170 000	
4470.000	Mietzinse	20 000	20 000	
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	2 402 110	2 256 000	
4600.200	Militärpflichtersatzanteil	1 400 000	1 400 000	
4610.003	Inkassoprovisionen	35 000	30 000	
4610.017	Entschädigungen des Bundes	1 658 400	1 396 500	
4611.003	Rückerstattungen	35 000	35 000	
4612.001	Leistungen zugunsten der Gemeinden	12 500	75 500	
4630.001	Bundesbeiträge für Installationen	3 500	3 500	
4632.012	Anteil der Gemeinden für die Ausbildung	833 175	799 810	
4700.044	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen	177 400	180 000	
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	1 250 000	1 250 000	
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-1 250 000</b>	<b>-1 250 000</b>	
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5620.013	Kantonsbeiträge für den Bau von öffentlichen Schutzräumen	1 250 000	1 250 000	

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3392</b>	<b>Amt für Sport</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	7 547 302	6 498 420	3 701 810
	Ertrag	6 089 000	5 051 640	2 280 354
	<b>Saldo</b>	<b>-1 458 302</b>	<b>-1 446 780</b>	<b>-1 421 456</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	10 500	10 500	6 090
3010.100	Gehälter des Personals	957 467	947 990	952 415
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	159 500	149 500	144 689
3040.300	Sozialzulagen	11 044	7 620	9 308
3049.500	Dienstaltersgeschenke		9 320	11 986
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	52 065	50 710	59 856
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	10 186	9 930	11 524
3051.000	Pensionskassenbeiträge	133 946	133 230	148 522
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 528	1 530	1 741
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	23 745	23 120	27 309
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	383	380	441
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	383	380	441
3090.000	Ausbildungskosten	125 000	125 000	123 407
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	700	700	
3100.100	Büromaterialien	3 500	4 000	3 328
3101.001	Reinigungsmaterialien	2 000	500	547
3102.102	Publikationen und Werbung	500	1 000	
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 500	1 500	1 519
3110.100	Anschaffung von Mobilien	3 300		500
3110.200	Anschaffung von Maschinen			1 016
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	1 156	1 170	
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	500	500	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			69
3120.000	Heizung	4 000	4 000	5 151
3120.001	Beleuchtung	3 000	3 000	2 967
3120.002	Wasser	1 000	1 000	352
3130.000	Dienstleistungen Dritter	16 500	16 500	14 968
3130.001	Kosten für Telekommunikation	500	500	447
3130.002	Posttaxen	3 000	4 000	2 090
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	40 000	46 500	
3138.000	Leiterkurse	600 000	590 000	600 025
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	400	200	

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3392</b>	<b>Amt für Sport</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	20 000	18 500	9 034
3170.100	Reisespesen	8 000	9 000	4 754
3171.300	Lagerkosten	200 000	175 000	161 996
3181.000	Debitorenverluste			333
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	902 000	901 640	500 000
3632.009	Kantonsbeiträge für die Sportförderung	400 000	400 000	350 759
3636.000	Kantonsbeiträge	850 000	850 000	544 229
3660.200	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	3 000 000	2 000 000	
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4231.013	Einschreibengebühren	442 000	425 000	414 089
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	160 000	160 000	162 303
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	1 265 000	1 250 000	907 553
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	3 000 000	2 000 000	
4630.009	Bundesbeiträge für Lager	40 000	35 000	30 819
4630.010	Bundesbeiträge für die Leiterausbildung	280 000	280 000	265 590
4980.001	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	902 000	901 640	500 000
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	3 000 000	2 000 000	
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-3 000 000</b>	<b>-2 000 000</b>	
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5620.001	Kantonsbeiträge für die Gemeindeverbände	3 000 000	2 000 000	
<b>3393</b>	<b>LORO-Sport</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	3 750 000	3 500 000	6 810 631
	Ertrag	3 750 000	3 500 000	6 810 631
	<b>Saldo</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	14 000	14 000	4 403
3102.102	Publikationen und Werbung	30 000	26 000	1 692
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	180 000	160 000	139 867
3636.112	Beiträge für die Sportförderung	3 376 000	3 150 000	6 664 670
3636.113	Fondseinlagen	150 000	150 000	

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3393</b>	<b>LORO-Sport</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4130.000	Anteil am Nettoertrag	3 750 000	3 500 000	3 929 758
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital			2 880 873
<b>3394</b>	<b>Campus Schwarzsee</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	6 364 485	5 639 610	5 383 420
	Ertrag	5 063 000	5 266 000	4 793 743
	<b>Saldo</b>	<b>-1 301 485</b>	<b>-373 610</b>	<b>-589 677</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	500	2 000	
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	166 088	164 940	170 108
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals	174 386	173 210	167 373
3040.300	Sozialzulagen	7 020	7 020	7 134
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	18 514	18 390	18 352
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	3 745	3 720	3 713
3051.000	Pensionskassenbeiträge	39 766	39 790	39 338
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	562	540	540
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	8 444	8 390	8 370
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	136	130	135
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	136	130	135
3090.000	Ausbildungskosten	1 000	1 000	
3100.100	Büromaterialien	2 000	2 500	1 430
3101.001	Reinigungsmaterialien	20 000	20 000	9 688
3101.006	Treibstoffe	2 000	2 500	1 813
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 000	1 000	698
3110.100	Anschaffung von Mobilien	53 100	2 400	17 936
3110.200	Anschaffung von Maschinen	1 670	9 540	8 824
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	20 000	20 000	18 559
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	500		
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen			7 970
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	25 000	25 000	20 666
3120.000	Heizung	262 500	250 000	246 327
3120.001	Beleuchtung	100 000	100 000	107 082
3120.002	Wasser	50 000	40 000	23 986
3120.004	Steuern und Beiträge	61 000	40 000	38 536
3130.001	Kosten für Telekommunikation	500	500	293

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3394</b>	<b>Campus Schwarzsee</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.002	Posttaxen	2 000	2 000	1 850
3134.000	Versicherungen	41 000	40 000	36 442
3137.000	Fahrzeugsteuern	2 000	2 000	
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	386 000	284 440	170 152
3150.100	Unterhalt der Mobilien			2 907
3150.200	Unterhalt der Maschinen	13 000	12 000	13 280
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	400	2 200	
3151.500	Fahrzeugunterhalt	4 000	4 000	3 644
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	11 500	11 500	3 208
3170.100	Reisespesen	500	500	
3181.000	Debitorenverluste			130
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	2 500 000	2 500 000	2 456 950
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	2 384 519	1 848 270	1 775 851
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.007	Rückerstattungen für Materialien	1 000	1 000	60
4260.014	Kostenrückerstattungen	31 000	35 000	2 690
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			9 562
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	31 000	30 000	17 162
4470.000	Mietzinse	5 000 000	5 200 000	4 764 269
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	7 210 800	2 500 000	499 939
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-7 210 800</b>	<b>-2 500 000</b>	<b>-499 939</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.000	Bau von Gebäuden	6 349 000	2 200 000	
5040.002	Ausbau von Gebäuden	861 800	300 000	499 939

			Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>34</b>	<b>Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft</b>				
	<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand		390 606 627	385 478 240	380 646 398
	Ertrag		288 006 300	283 926 990	281 837 790
	<b>Saldo</b>		<b>-102 600 327</b>	<b>-101 551 250</b>	<b>-98 808 608</b>
	<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben		35 378 300	32 416 200	28 136 067
	Einnahmen		16 670 000	14 570 000	13 630 263
	<b>Saldo</b>		<b>-18 708 300</b>	<b>-17 846 200</b>	<b>-14 505 804</b>
<b>3400</b>	<b>Generalsekretariat</b>				
	<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand		3 128 036	3 052 720	2 599 944
	Ertrag		497 000	451 000	262 225
	<b>Saldo</b>		<b>-2 631 036</b>	<b>-2 601 720</b>	<b>-2 337 719</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>					
3000.200	Kommissionen		60 000	60 000	61 973
3010.100	Gehälter des Personals		1 955 452	1 951 320	1 875 218
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		50 000	46 870	57 079
3040.300	Sozialzulagen		25 684	22 440	24 073
3049.500	Dienstaltersgeschenke			6 400	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		106 038	106 150	104 690
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		20 324	20 340	19 855
3051.000	Pensionskassenbeiträge		246 073	242 460	241 106
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		2 443	2 770	2 658
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		48 497	48 910	47 792
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		783	780	771
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		783	780	771
3090.000	Ausbildungskosten		5 000	5 000	9 492
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		20 000	20 000	19 003
3100.100	Büromaterialien		9 000	9 000	9 347
3103.300	Bücher		500	1 000	175
3103.301	Abonnemente und Beiträge		5 500	5 500	5 178
3130.000	Dienstleistungen Dritter		24 000	24 000	55 737
3130.001	Kosten für Telekommunikation		2 000	2 000	1 516
3130.002	Posttaxen		6 000	6 000	5 546
3130.081	Jugendrat		30 000	30 000	



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3400</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	30 000	30 000	26 087
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	20 000	20 000	
3160.100	Räume, Mieten	18 960		
3170.005	Empfänge, Kosten	10 000	10 000	10 959
3170.100	Reisespesen	5 000	5 000	5 290
3636.000	Kantonsbeiträge	426 000	376 000	15 630
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	190 000	194 000	189 100
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	5 000	5 000	7 986
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			40 040
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	2 000	2 000	1 297
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	300 000	250 000	23 802
<b>3405</b>	<b>Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	4 545 698	4 601 340	4 913 711
	Ertrag	2 465 000	2 440 000	2 635 477
	<b>Saldo</b>	<b>-2 080 698</b>	<b>-2 161 340</b>	<b>-2 278 234</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	3 084 279	3 092 200	3 127 220
3040.300	Sozialzulagen	41 692	38 160	39 324
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	166 862	167 720	170 035
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	33 400	33 810	33 921
3051.000	Pensionskassenbeiträge	345 683	355 290	354 896
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 977	4 620	4 582
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	76 129	76 940	77 549
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 228	1 240	1 250
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 228	1 240	1 250
3090.000	Ausbildungskosten	29 000	33 000	23 299
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 500	2 500	2 478
3100.100	Büromaterialien	55 000	57 000	51 738
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	30 000	35 000	22 256
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 200	4 500	3 812
3109.019	Mikroverfilmung	1 000	1 000	1 000
3110.100	Anschaffung von Mobilien	8 600	9 400	8 403
3110.200	Anschaffung von Maschinen	4 000	5 100	1 767

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3405</b>	<b>Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen		1 000	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		1 100	
3120.000	Heizung	23 970	24 200	24 437
3120.001	Beleuchtung	6 390	7 740	6 157
3130.000	Dienstleistungen Dritter	64 600	131 300	92 449
3130.001	Kosten für Telekommunikation	4 000	4 000	1 968
3130.002	Posttaxen	43 000	42 000	45 242
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	130 000	67 000	56 816
3130.081	Jugendrat			30 000
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	6 000		
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	63 940	63 940	38 153
3160.100	Räume, Mieten	210 290	228 080	226 076
3170.005	Empfänge, Kosten	36 000	35 000	34 498
3170.100	Reisespesen	12 000	14 000	10 316
3181.000	Debitorenverluste			300
3636.000	Kantonsbeiträge			368 399
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	54 730	63 260	54 120
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	2 325 000	2 320 000	2 270 426
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			453
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	140 000	120 000	104 598
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone			260 000
<b>3410</b>	<b>Oberämter</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	9 948 228	9 724 670	10 791 056
	Ertrag	7 560 900	6 541 600	5 878 718
	<b>Saldo</b>	<b>-2 387 328</b>	<b>-3 183 070</b>	<b>-4 912 338</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	6 075 419	5 969 970	6 079 708
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	120 000	70 000	64 302
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			46 979
3040.300	Sozialzulagen	74 742	66 890	80 878
3049.500	Dienstaltersgeschenke		8 710	22 306
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	328 639	323 930	334 136
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	60 551	59 540	61 285

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3410</b>	<b>Oberämter</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3051.000	Pensionskassenbeiträge	697 836	662 330	648 403
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	7 155	8 100	8 255
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	149 959	147 930	152 398
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	2 419	2 380	2 457
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	2 419	2 380	2 457
3060.000	Ruhegehälter	1 306 545	1 307 070	1 418 464
3090.000	Ausbildungskosten	12 200	12 200	14 686
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	5 500	5 500	6 998
3100.100	Büromaterialien	63 500	68 500	61 448
3103.300	Bücher	4 200	4 200	3 660
3103.301	Abonnemente und Beiträge	21 200	22 300	19 571
3110.100	Anschaffung von Mobilien	7 810	5 500	10 413
3110.200	Anschaffung von Maschinen	1 105	500	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		7 000	143
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen			3 750
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	900	900	1 872
3120.000	Heizung	14 000	14 300	12 648
3120.001	Beleuchtung	6 580	7 000	5 605
3130.000	Dienstleistungen Dritter	13 900	13 500	14 911
3130.001	Kosten für Telekommunikation	9 200	7 700	9 468
3130.002	Posttaxen	294 000	294 000	310 884
3130.092	Arbeiten zur rechtskonformen Wiederherstellung von Gebäuden			26 185
3132.092	Persönliche Unterstützung des Oberamtmanns	106 500	106 500	98 672
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	14 000		144 000
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	500	500	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	40 000	40 000	65
3160.100	Räume, Mieten	84 040	84 430	55 694
3170.005	Empfänge, Kosten	29 500	29 500	29 527
3170.100	Reisespesen	56 500	57 500	53 931
3170.200	Delegationen und Repräsentationsausgaben	39 410	39 410	43 266
3181.000	Debitorenverluste	291 000	262 000	387 734
3199.020	Auslagen in Zivil- und Strafsachen	7 000	12 500	3 899
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen			550 000
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	2 503 600	2 170 000	2 126 921
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	108 000	100 000	95 327

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3410</b>	<b>Oberämter</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.027	Rückerstattung Postoauslagen	248 500	222 500	250 700
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			34 894
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	50 000	40 000	77 715
4260.032	Rückerstattete Auslagen			27
4260.039	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge	24 600	16 000	26 328
4270.000	Bussen	4 608 700	3 976 700	3 253 512
4409.000	Verzugszinsen	17 500	16 400	13 295
<b>3415</b>	<b>Amt für Gemeinden</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	55 719 813	53 320 240	51 990 349
	Ertrag	35 210 290	34 435 100	33 634 250
	<b>Saldo</b>	<b>-20 509 523</b>	<b>-18 885 140</b>	<b>-18 356 099</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	1 196 263	1 207 920	1 103 173
3040.300	Sozialzulagen	13 345	14 760	7 260
3049.400	Treueprämien	100	800	800
3049.500	Dienstaltersgeschenke			7 948
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	64 331	65 420	60 463
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	11 927	12 650	11 489
3051.000	Pensionskassenbeiträge	189 175	184 640	173 561
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 532	1 760	1 552
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	29 398	29 840	27 576
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	473	480	445
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	473	480	445
3090.000	Ausbildungskosten	4 700	2 200	2 455
3100.100	Büromaterialien	2 500	3 000	1 973
3103.300	Bücher	200	200	44
3103.301	Abonnemente und Beiträge	3 500	3 500	3 336
3110.100	Anschaffung von Mobilien	7 000		
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	2 200	200	
3120.000	Heizung	16 920	18 700	17 790
3120.001	Beleuchtung	1 220	1 420	1 222
3130.000	Dienstleistungen Dritter	42 000	6 000	9 513
3130.001	Kosten für Telekommunikation	200	200	60
3130.002	Posttaxen	600	600	333

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3415</b>	<b>Amt für Gemeinden</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	40 000	36 250	11 026
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	44 700	44 700	44 721
3160.100	Räume, Mieten	61 520	61 520	61 524
3170.100	Reisespesen	3 900	3 000	1 984
3622.600	Beteiligung am interkommunalen Bedarfsausgleich	17 590 145	17 200 000	16 806 549
3622.700	Interkommunaler Ressourcenausgleich	35 180 290	34 400 000	33 613 107
3632.018	Kantonsbeiträge für Gemeindezusammenschlüsse	1 191 200		
3636.124	Kantonsbeiträge für die Patenschaft bedrängter Gemeinden	20 000	20 000	20 000
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	30 000	35 000	21 123
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		100	21
4622.700	Interkommunaler Ressourcenausgleich	35 180 290	34 400 000	33 613 106
<b>3430</b>	<b>Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	16 762 422	16 734 160	16 498 020
	Ertrag	6 854 000	6 596 000	6 365 137
	<b>Saldo</b>	<b>-9 908 422</b>	<b>-10 138 160</b>	<b>-10 132 883</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	52 000	50 000	57 477
3010.100	Gehälter des Personals	3 176 301	3 099 590	3 122 636
3010.104	Gehälter des technischen Personals	7 207 428	7 287 440	6 912 557
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	944 623	896 620	929 939
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			37 789
3040.300	Sozialzulagen	139 362	147 930	145 631
3049.400	Treueprämien		130	140
3049.500	Dienstaltersgeschenke	16 146		8 889
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	556 052	555 920	589 970
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	110 031	109 810	116 201
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 338 761	1 359 040	1 368 839
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	13 025	14 960	15 693
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	253 734	254 470	269 162
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	4 094	4 100	4 344
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	4 094	4 100	4 341
3090.000	Ausbildungskosten	112 000	112 000	118 702

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3430</b>	<b>Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	3 000	3 000	3 098
3100.100	Büromaterialien	26 000	26 000	26 881
3101.103	Fotokopien	8 000	9 500	8 299
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	5 200	5 500	5 176
3102.102	Publikationen und Werbung	8 000	8 050	8 509
3103.300	Bücher	2 200	3 000	1 822
3103.301	Abonnemente und Beiträge	15 500	15 730	14 455
3106.013	Chemikalien	350 000	360 000	282 762
3106.016	Labormaterial	168 000	165 000	168 058
3110.100	Anschaffung von Mobilien	7 100	5 030	1 583
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	132 000	124 000	174 029
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen			43 500
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	52 000	54 000	50 744
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	2 000	500	3 371
3130.000	Dienstleistungen Dritter	912 000	930 000	902 380
3130.001	Kosten für Telekommunikation	7 500	7 500	8 115
3130.002	Posttaxen	42 000	50 000	41 524
3130.031	Analysen	181 500	136 500	140 209
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	32 910	43 670	18 161
3134.000	Versicherungen	3 000	3 000	2 688
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	167 000	165 000	158 027
3151.500	Fahrzeugunterhalt	8 000	8 000	8 004
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	321 060	294 460	255 405
3160.100	Räume, Mieten	118 000	118 000	106 281
3170.005	Empfänge, Kosten	7 500	7 500	7 201
3170.100	Reisespesen	170 000	175 000	170 082
3181.000	Debitorenverluste			38 835
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	1 700	2 000	629
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	5 053	5 610	6 238
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	78 549	112 500	139 643
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	300 000	6 155 000	5 786 831
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	6 099 000	250 000	216 134
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			95 036
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	88 000	63 000	106 508
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			21 201
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	367 000	128 000	139 142

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3430</b>	<b>Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4409.000	Verzugszinsen			285
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben			558 571
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>			<b>-558 571</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5060.300	Kauf von Geräten			558 571
<b>3440</b>	<b>Grangeneuve</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	256 605 461	255 823 870	251 956 258
	Ertrag	217 597 240	216 139 650	213 856 142
	<b>Saldo</b>	<b>-39 008 221</b>	<b>-39 684 220</b>	<b>-38 100 116</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	50 000	50 000	50 489
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	3 968 789	3 956 200	3 680 591
3010.104	Gehälter des technischen Personals	8 522 885	8 623 020	8 723 003
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals	4 766 962	4 850 250	4 811 253
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	1 300 000	1 315 000	1 158 866
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	5 885 871	5 882 090	5 860 651
3020.106	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	636 500	621 500	806 554
3040.300	Sozialzulagen	193 127	206 890	216 771
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	74 776	68 880	73 466
3049.400	Treueprämien	404	400	440
3049.500	Dienstaltersgeschenke	61 398	19 960	10 510
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	31 129	3 720	13 458
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	1 253 455	1 258 470	1 347 549
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	248 878	250 350	268 178
3051.000	Pensionskassenbeiträge	2 956 249	3 002 180	3 050 756
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	38 260	38 330	40 602
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	575 302	578 810	618 094
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	8 977	9 070	9 735
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	9 225	9 280	9 921
3090.000	Ausbildungskosten	145 000	145 000	169 959
3091.000	Rekrutierungskosten	15 000	15 000	20 374



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3440</b>	<b>Grangeneuve</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	8 500	8 500	6 618
3100.100	Büromaterialien	155 000	170 000	152 729
3101.000	Für Rechnung des Bundes verkauftes Material, Rückerstattungen	113 000	105 000	120 194
3101.001	Reinigungsmaterialien	50 000	50 000	49 514
3101.006	Treibstoffe	49 000	50 000	48 354
3101.011	Fabrikationsmaterialien	37 000	40 000	34 359
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	95 000	90 000	109 613
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	38 000	38 000	39 679
3102.102	Publikationen und Werbung	95 000	90 000	96 371
3103.300	Bücher	10 000	21 000	12 993
3103.301	Abonnemente und Beiträge	98 000	99 100	100 878
3104.200	Schulmaterialien	360 000	410 000	314 113
3105.100	Lebensmittel	543 000	533 000	547 369
3105.101	Milchprodukte	1 250 000	1 300 000	1 185 516
3105.104	Kosten für Kulturen	544 000	555 000	520 932
3106.014	Medikamente	2 000	2 000	1 531
3106.016	Labormaterial	250 000	213 000	295 026
3110.100	Anschaffung von Mobilien	43 000	42 000	42 050
3110.200	Anschaffung von Maschinen	1 000	1 000	266
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	245 000	245 000	228 616
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	180 500	180 500	180 765
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	100 000	100 000	112 320
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	75 000	75 000	74 743
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	34 000	34 000	11 925
3115.000	Viehankäufe	300 000	280 000	357 030
3115.001	Kosten für Viehhaltung	650 000	760 000	748 864
3120.000	Heizung	365 000	360 000	373 830
3120.001	Beleuchtung	310 000	285 000	353 357
3120.002	Wasser	135 000	115 000	155 275
3120.004	Steuern und Beiträge	43 000	43 000	42 343
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 465 000	1 695 000	1 330 959
3130.001	Kosten für Telekommunikation	18 000	17 500	18 294
3130.002	Posttaxen	84 000	89 000	83 826
3130.011	Schülertransporte	25 000	29 000	24 718
3130.031	Analysen	134 000	136 000	125 182
3130.047	Bankspesen	1 000	1 000	686
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	1 047 990	1 272 720	1 074 824

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3440</b>	<b>Grangeneuve</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3134.000	Versicherungen	78 800	80 000	79 497
3137.000	Fahrzeugsteuern	7 000	7 500	6 604
3138.001	Prüfungskosten	184 000	165 000	200 979
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	1 391 250	1 475 000	1 391 869
3150.100	Unterhalt der Mobilien	7 000	7 000	6 664
3150.200	Unterhalt der Maschinen	1 000	1 000	232
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	277 000	259 000	295 098
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	69 000	69 000	68 118
3151.500	Fahrzeugunterhalt	69 000	74 000	62 000
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	224 650	208 400	121 669
3160.100	Räume, Mieten	2 500	2 500	2 590
3160.201	Pacht landwirtschaftlicher Parzellen	3 000	3 000	2 622
3161.300	Maschinen, Mieten	50 000	45 000	61 400
3170.100	Reisespesen	302 000	300 000	305 732
3181.000	Debitorenverluste	6 500	6 500	4 757
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	52 000	45 000	54 583
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	200 000	180 000	225 471
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	1 107 266	1 223 730	1 044 600
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	34 077	45 440	60 581
3510.002	Einlagen in den Fonds für Bodenverbesserungen	1 550 000	947 400	738 698
3611.002	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	6 000	3 000	6 610
3611.012	Beiträge an landwirtschaftliche Lehranstalten	70 000	70 000	67 202
3612.002	Schädlingsbekämpfung	25 000	25 000	21 690
3634.012	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Tierseuchenbekämpfung	500 000	500 000	448 673
3634.014	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Entsorgung der Tierkadaver	740 000	740 000	802 974
3636.000	Kantonsbeiträge	3 014 240	3 067 680	2 755 114
3636.001	Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen	20 000	20 000	20 000
3636.108	Kantonsbeiträge für die Förderung und die wirtschaftliche Entwicklung der Landwirtschaft	2 325 000	2 415 000	2 301 302
3636.109	Kantonsbeiträge für die Bienenzucht	25 000	25 000	24 515
3636.110	Kantonsbeiträge für die Alpwirtschaft	27 000	27 000	27 000
3636.201	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	165 000	171 000	165 714
3637.010	Kantonale Sömmerungsbeiträge	210 000	210 000	210 000
3660.206	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die Gemeinden für Bodenverbesserungen	5 146 000	3 646 000	1 950 229
3660.706	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an natürliche Personen für Bodenverbesserungen	5 326 000	5 626 000	6 281 153

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3440</b>	<b>Grangeneuve</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3707.014	Bundesbeiträge für den Ackerbau	7 000 000	7 000 000	7 021 498
3707.030	Direktzahlungen	186 000 000	186 000 000	184 514 742
3900.001	Interne Lieferungen zwischen Sektoren des Landwirtschaftlichen Instituts Grangeneuve	694 000	694 000	687 199
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4021.001	Steuern zum Ausgleich der Verminderung des Kulturlandes	2 400 000	2 500 000	2 125 894
4200.001	Mehrwertabgabe	1 242 000	447 400	238 698
4210.000	Gebühren	150 000	165 000	135 280
4210.002	Prüfungsgebühren	75 000	85 000	65 335
4230.000	Schulgelder	1 060 000	1 160 000	956 382
4240.007	Mieten für Materialien und Maschinen	8 000	11 000	4 980
4240.008	Analysen	2 200 000	2 140 000	2 226 700
4250.002	Materialverkäufe	238 000	240 000	228 120
4250.003	Viehverkäufe	1 645 000	1 600 000	1 746 379
4250.004	Verkauf landwirtschaftlicher Produkte	1 000 000	1 000 000	987 556
4250.005	Verkauf von Milchprodukten	2 510 000	2 570 000	2 356 666
4250.010	Verkauf von Unterrichtsmaterial	450 000	500 000	424 478
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	60 000	60 000	51 171
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	14 000	14 000	14 580
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	565 000	565 000	672 005
4260.011	Beiträge Dritter	2 580 000	2 610 000	2 494 602
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	70 000	60 000	105 715
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	11 500	10 000	15 694
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	200 000	180 000	225 471
4309.000	Verschiedene Betriebserträge	125 000	125 000	122 156
4309.200	Kostgelder	1 420 000	1 410 000	1 360 113
4400.000	Zinsen flüssige Mittel	2 000	3 000	3 490
4401.000	Zinsen auf Darlehen	190 000	190 000	201 628
4409.000	Verzugszinsen	1 000	1 000	
4410.003	Buchgewinne auf Wertschriften	750 000		
4470.000	Mietzinse	808 000	815 000	776 433
4510.002	Entnahmen aus dem Fonds für Bodenverbesserungen	780 000	780 000	690 252
4610.026	Bundesbeiträge für die Schädlingsbekämpfung	15 000	15 000	10 000
4611.001	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	980 000	950 000	1 014 626
4612.000	Anteil der Gemeinden	45 000	45 000	41 977
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	1 876 740	1 762 250	1 887 344

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3440</b>	<b>Grangeneuve</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone			8 000
4700.014	Bundesbeiträge für den Ackerbau	7 000 000	7 000 000	7 021 498
4700.030	Direktzahlungen	186 000 000	186 000 000	184 529 105
4900.001	Interne Lieferungen zwischen Sektoren des Landwirtschaftlichen Instituts Grangeneuve	694 000	694 000	687 199
4910.016	Der Berufsschule Gesundheit-Soziales verrechneter Aufwand	432 000	432 000	426 616
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	30 942 000	24 342 000	23 615 539
	Einnahmen	16 670 000	14 570 000	13 393 813
	<b>Saldo</b>	<b>-14 272 000</b>	<b>-9 772 000</b>	<b>-10 221 726</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.000	Bau von Gebäuden		900 000	1 444 569
5040.002	Ausbau von Gebäuden	700 000	500 000	
5470.003	Darlehen vom Landwirtschaftsfonds	8 000 000	4 000 000	4 935 000
5600.000	Anteil des Bundes an der Rückerstattung von Beiträgen	12 000	12 000	2 000
5620.003	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen	2 400 000	1 900 000	1 706 929
5620.009	Kantonsbeiträge an Gemeinden über den Bodenverbesserungsfonds	180 000	180 000	243 300
5660.002	Kantonsbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen	3 800 000	3 200 000	2 634 318
5670.006	Kantonsbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	3 500 000	3 400 000	3 197 883
5670.009	Kantonsbeiträge an Dritte über den Bodenverbesserungsfonds	600 000	600 000	446 952
5720.002	Bundesbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen	3 100 000	2 100 000	1 904 450
5760.002	Bundesbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen	4 550 000	3 550 000	4 338 478
5770.006	Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	4 100 000	4 000 000	2 761 660
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6470.001	Rückerstattung von Darlehen des Landwirtschaftsfonds	4 900 000	4 900 000	4 389 225
6670.000	Rückerstattung von Beiträgen	20 000	20 000	
6700.002	Bundesbeiträge für Bodenverbesserungen	7 650 000	5 650 000	5 708 928
6700.006	Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	4 100 000	4 000 000	3 295 660
<b>3445</b>	<b>Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte Führung)</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	40 863 343	39 356 220	39 508 571
	Ertrag	16 101 370	15 353 140	17 349 425
	<b>Saldo</b>	<b>-24 761 973</b>	<b>-24 003 080</b>	<b>-22 159 146</b>

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3445</b>	<b>Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte Führung)</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	11 000	15 000	8 311
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 294 262	1 319 230	1 352 132
3010.104	Gehälter des technischen Personals	3 449 207	2 376 770	2 274 766
3010.114	Gehälter der Inspektoren	1 705 786	1 698 900	1 615 014
3010.115	Gehälter der Förster	104 213	1 116 840	1 118 393
3010.116	Gehälter der Wildhüter und Fischereiaufseher	1 748 961	1 792 340	1 797 080
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	748 000	700 000	650 608
3010.120	Gehälter der Handwerker	1 162 444	1 144 640	927 650
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			36 584
3040.300	Sozialzulagen	140 415	127 570	124 856
3049.400	Treueprämien		100	100
3049.500	Dienstaltersgeschenke		70 650	21 681
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	510 507	510 750	529 497
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	101 385	102 010	105 998
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 182 861	1 190 090	1 177 745
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	108 120	103 890	108 490
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	232 957	233 430	241 510
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 756	3 750	3 902
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 756	3 750	3 895
3090.000	Ausbildungskosten	600 000	595 000	614 743
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	6 000	6 000	11 208
3100.100	Büromaterialien	23 000	28 000	23 017
3101.001	Reinigungsmaterialien	3 100	2 000	2 818
3101.003	Materialkäufe	290 000	285 000	321 915
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	25 000	35 000	22 370
3102.102	Publikationen und Werbung	13 000	15 000	10 434
3103.300	Bücher	5 900	5 500	6 729
3103.301	Abonnemente und Beiträge	120 000	117 000	141 246
3109.033	Schutz der Wildtiere und der Lebensräume	240 000	250 000	218 481
3109.034	Schutz der aquatischen Fauna und der Lebensräume	60 000	70 000	32 136
3109.035	Materialbedarf für die Fischzuchten und Zuchtbäche	150 000	130 000	71 258
3109.036	Wiederbevölkerung von Gewässern	200 000	200 000	227 976
3110.100	Anschaffung von Mobilien	22 800	10 400	8 400
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten			156
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	6 000	6 000	5 843
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen			-18 009

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3445</b>	<b>Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte Führung)</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	10 300	3 800	9 998
3119.314	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	88 000	85 000	149 913
3120.000	Heizung	28 110	43 120	29 567
3120.001	Beleuchtung	3 850	4 640	4 583
3130.000	Dienstleistungen Dritter	3 051 000	2 705 500	2 692 300
3130.001	Kosten für Telekommunikation	14 000	18 000	13 466
3130.002	Posttaxen	10 000	12 000	9 869
3130.004	Von Dritten erfüllte staatliche Aufgaben	2 180 000	2 100 000	2 165 312
3130.010	Transporte	14 000	14 000	22 755
3130.014	Forsteinrichtungen	125 000	125 000	122 432
3130.015	Leistungen der Revierkörperschaften	370 000	340 000	337 251
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	230 000	10 000	
* 3130.200	Arbeitsleistungen Dritter im Rahmen von Programmvereinbarungen	4 300 000		
3134.000	Versicherungen	30 000	32 000	24 033
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	102 000	102 000	82 576
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten			335
3151.500	Fahrzeugunterhalt	60 000	60 000	68 062
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	209 300	155 300	59 863
3159.314	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	35 000	35 000	31 201
3160.100	Räume, Mieten	431 130	482 110	414 280
3162.000	Leasingkosten	270 000	270 000	
3170.100	Reisespesen	307 500	307 500	643 324
3170.306	Entschädigungen für Wildhüter und Fischereiaufseher	31 000	31 000	30 901
3181.000	Debitorenverluste			2 138
* 3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	638 000	326 000	389 383
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	283 425	248 260	142 499
3300.004	Abschreibungen auf den Investitionen für die Staatswälder	589 298	785 380	541 825
3300.006	Abschreibungen auf Fahrzeugen	225 000	364 000	474 559
3499.000	Skonti	10 000	10 000	18 639
* 3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital			12 600
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen			500 000
3631.000	Konferenzkostenanteil	10 000	5 000	5 000
* 3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	1 630 000	1 465 000	1 277 222
* 3632.200	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	7 551 000	8 470 000	8 832 654
* 3635.001	Kantonsbeiträge an Privatunternehmen	55 000	55 000	52 360

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3445</b>	<b>Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte Führung)</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
* 3636.000	Kantonsbeiträge	340 000	120 000	120 000
* 3636.128	Kantonsbeiträge für den Naturschutz	355 000	352 000	1 651 572
* 3637.100	Kantonsbeiträge an Dritte	585 000	585 000	295 172
* 3637.200	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	2 419 000	5 370 000	4 482 000
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4100.010	Jagdpatente	670 000	670 000	620 747
4100.011	Fischereipatente	640 800	570 000	579 795
4100.111	Gebühr für die Wiederbevölkerung von Gewässern	200 000	200 000	149 595
4120.007	Verpachtung von Wasserläufen	137 000	137 000	136 663
4210.000	Gebühren	180 000	152 000	217 447
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	600 000	585 000	549 889
4250.008	Holzverkäufe	690 000	660 000	721 974
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	45 000	30 000	93 917
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	5 000	5 000	116
4260.011	Beiträge Dritter	162 000	162 000	160 887
4260.014	Kostenrückerstattungen	160 000	160 000	137 536
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	15 000		24 131
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	60 000	86 000	13 407
* 4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	638 000	326 000	389 383
4260.098	Gehaltsrückerstattungen	10 000	10 000	10 000
4270.000	Bussen	7 000	5 000	7 600
4310.007	Eigenleistungen für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	5 000	5 000	38 541
4409.000	Verzugszinsen			4
4470.000	Mietzinse	792 370	775 140	928 463
* 4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	225 000	300 000	474 559
4630.000	Bundesbeiträge	1 239 200	900 000	261 810
4630.015	Bundesbeiträge für die Berufsbildung	95 000	90 000	94 660
* 4630.027	Bundesbeiträge für den Naturschutz			263 977
* 4630.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	8 965 000	8 965 000	10 358 949
* 4630.201	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen für die Staatswälder	560 000	560 000	1 115 374
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	1 530 000	2 205 000	1 611 967
	Einnahmen			236 450
	<b>Saldo</b>	<b>-1 530 000</b>	<b>-2 205 000</b>	<b>-1 375 517</b>

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3445</b>	<b>Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte Führung)</b>			
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
* 5040.000	Bau von Gebäuden	600 000	1 200 000	399 927
* 5050.006	Material für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	700 000	700 000	698 497
* 5050.007	Eigenleistungen für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	5 000	5 000	38 983
* 5060.500	Kauf von Fahrzeugen	225 000	300 000	474 559
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
* 6150.000	Dienstleistungen für Dritte			46 678
* 6300.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen			189 773
<b>3460</b>	<b>Weinberge Lavaux</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	3 033 626	2 865 020	2 388 488
	Ertrag	1 720 500	1 970 500	1 856 417
	<b>Saldo</b>	<b>-1 313 126</b>	<b>-894 520</b>	<b>-532 071</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	357 697	209 040	204 633
3010.104	Gehälter des technischen Personals	93 667		
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	180 000		
3010.120	Gehälter der Handwerker	123 724		
3040.300	Sozialzulagen		4 680	4 680
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	30 479	11 350	11 128
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	6 325	2 300	2 251
3051.000	Pensionskassenbeiträge	74 761	30 690	29 925
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	920	340	338
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	14 261	5 180	5 075
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	229	80	82
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	229	80	82
3100.100	Büromaterialien	3 000	2 000	3 089
3101.031	Materialbedarf für den Rebbau		30 000	18 468
3102.102	Publikationen und Werbung	60 000	40 000	41 572
3103.301	Abonnemente und Beiträge	11 000	11 000	9 618
3105.105	Einkauf Wein	160 000	150 000	207 347
3120.000	Heizung	20 000	27 000	16 511
3120.001	Beleuchtung	10 000	20 000	9 717
3120.002	Wasser	14 000	6 000	13 770
3120.004	Steuern und Beiträge	30 000	33 000	26 775

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3460</b>	<b>Weinberge Lavaux</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.000	Dienstleistungen Dritter	100 000	679 000	739 882
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 500	1 500	1 325
3130.002	Posttaxen	10 000	15 000	10 636
3134.000	Versicherungen	55 000	57 000	53 693
3137.101	Mehrwertsteuer	1 000	15 000	15 908
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	50 000	100 000	54 033
3170.100	Reisespesen	5 000	5 000	4 973
3181.000	Debitorenverluste	1 000	1 000	429
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	220 000	78 000	86 636
3199.015	Kellereikosten	150 000	265 000	283 844
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	1 249 835	1 065 780	532 071
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4250.018	Weinverkauf	1 700 000	1 700 000	1 177 103
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 500	1 500	25
4309.000	Verschiedene Betriebserträge	5 000	5 000	23 103
4320.000	Bestandesveränderungen			456 337
4470.000	Mietzinse	14 000	14 000	33 000
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		250 000	166 850
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	2 906 300	5 869 200	2 349 991
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-2 906 300</b>	<b>-5 869 200</b>	<b>-2 349 991</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.002	Ausbau von Gebäuden	2 906 300	5 869 200	2 349 991



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>35</b>	<b>Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	415 048 110	399 316 640	442 591 660
	Ertrag	231 788 118	215 732 330	259 522 420
	<b>Saldo</b>	<b>-183 259 992</b>	<b>-183 584 310</b>	<b>-183 069 240</b>
	<b>Investitionsrechnung</b>			
	Ausgaben	39 009 000	23 893 000	46 561 440
	Einnahmen	1 036 000	1 175 000	1 602 992
	<b>Saldo</b>	<b>-37 973 000</b>	<b>-22 718 000</b>	<b>-44 958 448</b>
<b>3500</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	73 202 110	64 248 580	64 986 803
	Ertrag	8 635 200	35 200	27 056
	<b>Saldo</b>	<b>-64 566 910</b>	<b>-64 213 380</b>	<b>-64 959 747</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	40 000	35 000	42 283
3010.100	Gehälter des Personals	1 440 680	1 336 380	1 279 020
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	76 000	15 000	2 172
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			46 030
3040.300	Sozialzulagen	19 049	20 700	15 982
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	78 011	72 270	69 045
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	14 800	13 810	12 971
3051.000	Pensionskassenbeiträge	200 247	178 450	167 966
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 777	1 880	1 766
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	35 600	33 030	31 505
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	573	530	508
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	573	530	508
3090.000	Ausbildungskosten	7 500	7 500	8 695
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	12 000	12 000	12 565
3100.100	Büromaterialien	5 000	6 000	3 902
3103.301	Abonnemente und Beiträge	12 000	12 000	25 998
3110.200	Anschaffung von Maschinen			100
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			309
3130.000	Dienstleistungen Dritter	635 000	35 000	46 622
3130.001	Kosten für Telekommunikation	5 000	4 000	5 737
3130.002	Posttaxen	2 000	2 000	5 643

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3500</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	30 000	30 000	28 963
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software			90
3170.005	Empfänge, Kosten	10 000	10 000	10 968
3170.100	Reisespesen	8 000	8 000	4 731
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	5 113 000	5 063 000	4 981 618
3611.005	Beitrag an die Fachhochschule Westschweiz	53 938 800	53 725 000	53 622 076
3634.015	Kantonsbeiträge für touristische Anlagen	650 000	650 000	650 000
3635.700	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten der Privatunternehmen			1 027 532
3636.000	Kantonsbeiträge	160 000	170 000	100 000
3636.004	Kantonsbeiträge für die Tourismusförderung	2 680 000	2 780 000	2 780 000
3636.005	Kantonsbeiträge für die Forschung	26 500	26 500	26 500
3640.400	Abschreibungen auf Darlehen			-25 000
3660.700	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte	8 000 000		
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	35 000	35 000	23 898
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			3 158
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	200	200	
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	8 000 000		
4630.000	Bundesbeiträge	600 000		
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	8 000 000		
	Einnahmen			25 000
	<b>Saldo</b>	<b>-8 000 000</b>		<b>25 000</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5670.000	Kantonsbeiträge an Dritte	8 000 000		
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6450.003	Rückzahlung von Darlehen			25 000
<b>3505</b>	<b>Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	17 655 200	16 987 750	30 579 850
	Ertrag	9 367 500	8 196 500	23 668 134
	<b>Saldo</b>	<b>-8 287 700</b>	<b>-8 791 250</b>	<b>-6 911 716</b>

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3505</b>	<b>Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	7 000	8 000	5 993
3010.100	Gehälter des Personals	1 775 958	1 784 930	1 802 433
3040.300	Sozialzulagen	29 700	31 490	30 530
3049.500	Dienstaltersgeschenke		12 340	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	96 559	97 650	97 885
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	17 586	17 790	17 597
3051.000	Pensionskassenbeiträge	282 375	283 150	266 819
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 056	2 400	2 377
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	44 045	44 560	44 658
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	710	720	720
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	710	720	720
3090.000	Ausbildungskosten	3 000		2 214
3100.100	Büromaterialien	7 000	7 000	7 608
3102.102	Publikationen und Werbung	300 000	121 000	287 192
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 000	7 000	7 272
3110.100	Anschaffung von Mobilien			529
3130.000	Dienstleistungen Dritter	594 000	594 000	743 606
3130.001	Kosten für Telekommunikation	12 000	14 000	7 850
3130.002	Posttaxen	1 500	2 000	1 416
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	65 000	110 000	10 121
3130.101	Leistungen Dritter für die antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	25 000	25 000	25 000
3170.005	Empfänge, Kosten	31 000	31 000	29 883
3170.100	Reisespesen	40 000	60 000	18 891
3181.000	Debitorenverluste			2 130 293
3181.004	Verluste auf Bürgschaften			703 884
3199.007	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie			4 540
3510.100	Einlagen in den Fonds für die Neue Regionalpolitik	3 746 500	3 746 500	1 920 025
3600.201	Rückerstattungen an den Bund			1 607 838
3631.000	Konferenzkostenanteil	27 000	30 000	26 439
3632.100	Kantonsbeiträge an Gemeinden für kantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	267 500	267 500	295 928
3635.004	Zinskostenbeiträge für kleine und mittlere Betriebe im Flachland	1 700 000	2 000 000	1 787 552
3636.000	Kantonsbeiträge	1 200 000	1 410 000	1 227 443
3636.017	Kantonsbeiträge an die mit der Unterstützung und Betreuung von Unternehmen beauftragten Stellen	295 000	300 000	271 165
3636.100	Kantonsbeiträge an Dritte für kantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	2 468 750	2 468 750	1 856 390

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3505</b>	<b>Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3636.101	Kantonsbeiträge an Dritte für interkantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	410 250	410 250	470 194
3636.102	Kantonsbeiträge an Dritte für grenzüberschreitende Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	100 000	100 000	58 408
3640.400	Abschreibungen auf Darlehen	4 098 000	3 000 000	14 808 437
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			2 340
4260.004	Rückerstattung von Gehältern			13 800
4260.010	Rückerstattung von Beiträgen			3 843 798
4260.011	Beiträge Dritter	97 000		112 391
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 000		16 721
4260.101	Beteiligung Dritter an den Kosten der antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	25 000	50 000	
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4 098 000	3 000 000	14 897 253
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds			-15 623
4510.100	Entnahmen aus dem Fonds für die Neue Regionalpolitik	3 246 500	3 246 500	2 173 529
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen			703 900
4630.100	Bundesbeiträge für die Neue Regionalpolitik	1 900 000	1 900 000	1 920 025
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	10 598 000	4 000 000	14 697 253
	Einnahmen	1 030 000	1 165 000	1 270 691
	<b>Saldo</b>	<b>-9 568 000</b>	<b>-2 835 000</b>	<b>-13 426 562</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5440.004	Darlehen an öffentliche Unternehmungen	9 598 000	3 000 000	14 897 253
5450.100	Darlehen an Dritte für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	1 000 000	1 000 000	-200 000
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6420.000	Darlehensrückzahlung der Gemeinden für Investitionen in Berggebieten	280 000	350 000	377 323
6420.100	Rückzahlung von Gemeinden gewährten Darlehen für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	540 000	545 000	544 981
6450.000	Darlehensrückzahlung Dritter für Investitionen in Berggebieten	160 000	200 000	206 332
6450.003	Rückzahlung von Darlehen			88 816
6450.100	Rückzahlung gewährten Darlehen für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	50 000	70 000	53 239

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3510</b>	<b>Amt für den Arbeitsmarkt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	50 597 881	49 430 240	49 458 945
	Ertrag	42 418 800	41 612 000	41 336 732
	<b>Saldo</b>	<b>-8 179 081</b>	<b>-7 818 240</b>	<b>-8 122 213</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	7 000	6 300	7 400
3010.100	Gehälter des Personals	1 912 900	1 871 720	1 780 235
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			90 556
3040.300	Sozialzulagen	25 829	25 600	22 590
3049.500	Dienstaltersgeschenke		3 770	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	104 018	101 800	96 648
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	20 250	19 840	18 794
3051.000	Pensionskassenbeiträge	248 180	240 480	223 322
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 365	2 690	2 525
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	47 440	46 740	44 078
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	764	750	711
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	764	750	711
3091.000	Rekrutierungskosten	1 500	1 500	280
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal			1 125
3100.100	Büromaterialien	5 500	6 000	3 498
3102.102	Publikationen und Werbung	10 000	4 000	1 257
3103.301	Abonnemente und Beiträge	12 000	12 000	11 762
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	8 000	2 500	2 410
3130.000	Dienstleistungen Dritter	395 000	396 000	408 433
3130.001	Kosten für Telekommunikation	2 000	2 000	1 919
3130.002	Posttaxen	6 500	4 500	6 403
3130.007	Betriebskosten der kantonalen Massnahmen zur beruflichen Wiedereingliederung	1 410 000	2 026 000	1 321 787
3130.047	Bankspesen	300	300	181
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		30 000	304 670
3150.100	Unterhalt der Mobilien	2 570		
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	100 000	80 000	6 140
3170.100	Reisespesen	35 000	40 000	26 783
3181.000	Debitorenverluste			81 985
3510.004	Einlagen in den Beschäftigungsfonds	13 780 000	13 345 000	13 434 851
3600.100	Anteil an den Kosten des Bundes	5 000	5 000	448
3611.055	Qualifizierungsprogramm bei der Kantonsverwaltung	150 000	150 000	110 706

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3510</b>	<b>Amt für den Arbeitsmarkt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3632.055	Qualifizierungsprogramm bei Gemeinden	200 000	150 000	134 144
3633.004	Kantonsanteil an der Finanzierung der Arbeitslosenversicherung	9 500 000	8 500 000	9 199 264
3635.003	Qualifizierungsprogramm bei Unternehmen	700 000	550 000	571 222
3636.001	Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen	5 000	5 000	5 000
3636.205	Kantonsbeiträge für die Vorlehre	1 700 000	1 700 000	1 703 400
3701.045	Bundesbeiträge zur Abgeltung der Kosten für den Vollzug des Arbeitslosenversicherungsgesetzes	20 200 000	20 100 000	19 833 706
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	202 300	183 000	173 350
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			17 985
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	390 000	370 000	340 689
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			2 729
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	245 000	214 500	313 765
4260.055	Beteiligung der Unternehmen an den Qualifizierungsprogrammen	230 000	350 000	158 162
4409.000	Verzugszinsen			63
4510.004	Entnahmen aus dem Beschäftigungsfonds	13 665 000	13 081 000	13 041 507
4610.013	Unkostenvergütung durch den Bund	411 500	516 000	542 447
4632.017	Beiträge der Gemeinden an den Beschäftigungsfonds	6 475 000	6 197 500	6 312 330
4700.045	Bundesbeiträge zur Abgeltung der Kosten für den Vollzug des Arbeitslosenversicherungsgesetzes	20 200 000	20 100 000	19 833 706
4980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	600 000	600 000	600 000
<b>3525</b>	<b>Handelsregisteramt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	1 185 427	1 258 640	1 146 210
	Ertrag	1 759 500	1 758 500	1 660 234
	<b>Saldo</b>	<b>574 073</b>	<b>499 860</b>	<b>514 024</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	737 518	723 090	706 131
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	30 000	30 000	27 537
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			44 070
3040.300	Sozialzulagen	4 860	7 740	7 155
3049.500	Dienstaltersgeschenke	6 026		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	40 333	39 220	39 906
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	8 179	7 950	8 073
3051.000	Pensionskassenbeiträge	82 339	76 950	81 121

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3525</b>	<b>Handelsregisteramt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	978	1 080	1 090
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	18 440	18 030	18 200
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	297	290	294
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	297	290	294
3090.000	Ausbildungskosten	2 000	7 500	10 888
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal			370
3100.100	Büromaterialien	11 000	11 000	10 785
3103.300	Bücher	2 500	2 000	2 101
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 460	6 800	2 046
3130.001	Kosten für Telekommunikation	200	200	80
3130.002	Posttaxen	22 000	18 000	28 205
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		32 500	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	70 000	100 000	2 678
3170.100	Reisespesen	1 000	1 000	1 227
3181.000	Debitorenverluste			20 054
3600.000	Anteil des Bundes an den Gebühren des Handelsregisteramtes	140 000	175 000	133 907
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.004	Handelsregistergebühren	1 750 000	1 750 000	1 651 777
4260.027	Rückerstattung Postoauslagen	8 000	7 000	8 156
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 000	1 000	10
4270.000	Bussen	300	300	
4409.000	Verzugszinsen	200	200	292
<b>3535</b>	<b>Wohnungsamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	160 377	262 020	139 492
	Ertrag	200	13 000	
	<b>Saldo</b>	<b>-160 177</b>	<b>-249 020</b>	<b>-139 492</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	1 500	1 000	1 551
3010.100	Gehälter des Personals	18 734	89 310	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	993	4 730	
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	206	980	
3051.000	Pensionskassenbeiträge	2 435	11 610	
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	30	140	
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	464	2 370	

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3535</b>	<b>Wohnungsamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	7	40	
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	7	40	
3090.000	Ausbildungskosten	500	500	250
3100.100	Büromaterialien	200	500	15
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 000	1 000	691
3130.000	Dienstleistungen Dritter	114 000	118 000	117 234
3130.001	Kosten für Telekommunikation	100	100	19
3130.002	Posttaxen	200	200	2
3170.100	Reisespesen		2 000	
3637.066	Kantonsbeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung	20 000	17 500	19 730
3707.066	Gemeindebeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung		12 000	
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	200	1 000	
4702.066	Gemeindebeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung		12 000	
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	6 000	10 000	
	Einnahmen	6 000	10 000	
	<b>Saldo</b>			
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5600.000	Anteil des Bundes an der Rückerstattung von Beiträgen	3 000	5 000	
5620.030	Anteil der Gemeinden an der Rückerstattung von Beiträgen	3 000	5 000	
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6670.000	Rückerstattung von Beiträgen	6 000	10 000	
<b>3542</b>	<b>Berufsbildung</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	105 981 549	105 331 860	113 758 477
	Ertrag	40 498 353	39 940 370	41 070 123
	<b>Saldo</b>	<b>-65 483 196</b>	<b>-65 391 490</b>	<b>-72 688 354</b>
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	500 000		5 712 000
	Einnahmen			307 301
	<b>Saldo</b>	<b>-500 000</b>		<b>-5 404 699</b>



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3542.1</b>	<b>Amt für Berufsbildung</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	24 304 866	24 111 080	28 959 313
	Ertrag	17 139 480	17 057 500	16 947 167
	<b>Saldo</b>	<b>-7 165 386</b>	<b>-7 053 580</b>	<b>-12 012 146</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	2 600	2 600	2 236
3010.100	Gehälter des Personals	2 794 776	2 811 240	2 785 973
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	73 000	55 000	36 434
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			29 393
3040.300	Sozialzulagen	23 228	24 200	27 854
3049.500	Dienstaltersgeschenke	6 779	3 860	12 847
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	152 028	152 640	153 739
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	30 105	29 990	29 968
3051.000	Pensionskassenbeiträge	376 004	380 720	366 347
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 588	4 080	3 886
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	69 479	70 230	70 124
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 119	1 130	1 130
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 119	1 130	1 130
3090.000	Ausbildungskosten	254 380	205 000	217 846
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	7 000	7 000	6 945
3100.100	Büromaterialien	25 000	30 000	18 429
3103.300	Bücher	700	700	321
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 000	1 000	745
3104.200	Schulmaterialien	900 000	900 000	928 831
3110.100	Anschaffung von Mobilien	4 500		1 100
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3 160	2 000	1 961
3130.000	Dienstleistungen Dritter	374 000	18 000	17 138
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 000	1 000	737
3130.002	Posttaxen	49 000	49 000	52 902
3130.038	Lehrlingsbesuche	365 000	405 000	225 287
3138.001	Prüfungskosten	3 400 000	3 400 000	3 417 698
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	1 000	1 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	152 300	126 260	85 603
3170.005	Empfänge, Kosten	2 000	2 000	2 199
3170.100	Reisespesen	12 000	12 000	13 792
3181.000	Debitorenverluste			14 767
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	29 000	130 000	23 736

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3542.1</b>	<b>Amt für Berufsbildung</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3510.007	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4 600 000	4 600 000	4 600 000
3611.002	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	640 000	640 000	638 175
3631.000	Konferenzkostenanteil	370 000	308 300	355 964
3636.000	Kantonsbeiträge	600 000	600 000	600 000
3636.003	Kantonsbeiträge an die Vereinigung des Kantonalen Berufsbildungszentrums	3 300 000	3 300 000	2 900 000
3636.200	Kantonsbeiträge			58 515
3636.201	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	5 400 000	5 400 000	5 449 734
3636.302	Kantonsbeiträge für die berufliche Weiterbildung	150 000	150 000	150 000
3660.700	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte			5 404 699
3706.041	Bundesbeiträge für die Berufsverbände	130 000	286 000	251 128
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	6 000	6 000	5 896
4210.002	Prüfungsgebühren	14 000	12 000	14 110
4230.001	Einschreibengebühren	328 000	328 000	263 926
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			133 716
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal			108
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	3 400	2 500	4 500
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 330 000	1 330 000	1 317 832
4409.000	Verzugszinsen			146
4510.007	Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4 600 000	4 600 000	4 600 000
4611.002	Kostenrückerstattung für Lehrlinge aus anderen Kantonen	2 500 000	2 500 000	2 445 540
4630.000	Bundesbeiträge	213 000	73 000	73 000
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	3 415 080	3 320 000	3 237 266
4700.041	Bundesbeiträge für die Berufsverbände	130 000	286 000	251 128
4980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4 600 000	4 600 000	4 600 000
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben			5 712 000
	Einnahmen			307 301
	<b>Saldo</b>			<b>-5 404 699</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5670.000	Kantonsbeiträge an Dritte			5 712 000
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6670.000	Rückerstattung von Beiträgen			307 301

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3542.2</b>	<b>Gewerbliche und Industrielle Berufsfachschule</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	33 037 352	33 245 330	33 143 088
	Ertrag	10 402 580	10 344 760	10 432 997
	<b>Saldo</b>	<b>-22 634 772</b>	<b>-22 900 570</b>	<b>-22 710 091</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 939 962	1 951 830	1 960 731
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	110 000	220 000	147 483
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	22 377 142	22 337 210	22 328 591
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	352 000	374 000	340 921
3040.300	Sozialzulagen	24 079	23 760	22 816
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	362 229	348 180	336 854
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		40 400	50 931
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	1 339 075	1 340 690	1 345 084
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	267 536	268 990	269 500
3051.000	Pensionskassenbeiträge	3 367 097	3 362 320	3 311 488
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	38 444	44 350	43 035
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	610 949	612 610	614 354
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	9 854	9 870	9 895
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	9 854	9 870	9 895
3090.000	Ausbildungskosten	75 000	75 000	70 987
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	9 700	9 700	8 674
3100.100	Büromaterialien	82 000	82 000	85 783
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	17 000	17 000	17 210
3102.102	Publikationen und Werbung	5 000	5 000	4 993
3103.300	Bücher	35 000	35 000	34 794
3103.301	Abonnemente und Beiträge	8 000	8 000	8 189
3104.200	Schulmaterialien	235 000	245 000	221 967
3110.100	Anschaffung von Mobilien	36 000	29 600	30 000
3110.200	Anschaffung von Maschinen	31 800		72 146
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		58 000	
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	200 000	200 000	211 316
3130.000	Dienstleistungen Dritter	5 000	66 000	6 770
3130.001	Kosten für Telekommunikation	28 000	28 000	29 085
3130.002	Posttaxen	20 000	20 000	21 976
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	38 000	42 000	31 313
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	4 000	4 000	4 000
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	52 000	60 000	43 413

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3542.2</b>	<b>Gewerbliche und Industrielle Berufsfachschule</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	24 130	33 450	22 895
3170.005	Empfänge, Kosten	3 000	4 000	1 178
3170.100	Reisespesen	18 000	20 000	15 845
3181.000	Debitorenverluste			20 114
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	1 300 000	1 257 000	1 386 117
3631.000	Konferenzkostenanteil	2 500	2 500	2 746
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			86 704
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal			14 351
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			68 040
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	230 000	214 000	229 087
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	1 300 000	1 257 000	1 385 888
4260.098	Gehaltsrückerstattungen	137 000	93 000	102 974
4630.000	Bundesbeiträge	367 900	742 000	343 324
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	8 367 680	8 038 760	8 202 630
<b>3542.3</b>	<b>Kaufmännische Berufsfachschule</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	11 571 549	11 311 610	12 792 133
	Ertrag	3 625 525	3 474 900	4 199 488
	<b>Saldo</b>	<b>-7 946 024</b>	<b>-7 836 710</b>	<b>-8 592 645</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	738 228	728 160	713 333
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	25 000	22 000	19 919
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	8 008 993	7 849 540	8 534 774
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	251 000	214 000	276 534
3040.300	Sozialzulagen	9 144	7 790	8 659
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	98 316	83 740	91 566
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte	96	90	350
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	31 139		5 670
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	489 789	477 080	515 421
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	98 016	96 250	103 060
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 074 044	1 048 930	1 152 688
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	11 644	13 050	13 983
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	223 940	218 110	235 453
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 606	3 520	3 796

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3542.3</b>	<b>Kaufmännische Berufsfachschule</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 606	3 510	3 797
3090.000	Ausbildungskosten	93 000	106 000	104 756
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	6 000	6 000	7 443
3100.100	Büromaterialien	75 000	82 000	68 515
3102.102	Publikationen und Werbung	5 000	5 000	
3103.300	Bücher	500	500	
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 000	2 800	1 704
3104.200	Schulmaterialien	33 000	37 000	23 977
3110.100	Anschaffung von Mobilien	37 000	16 700	72 487
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	15 537	3 590	
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten		50 000	53 383
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	22 850	25 550	746
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 000	1 000	
3130.001	Kosten für Telekommunikation	500	700	420
3130.002	Posttaxen	16 000	16 000	15 915
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	22 000	22 000	21 654
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	2 500	2 500	4 344
3150.100	Unterhalt der Mobilien	1 000	1 000	
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	8 000	8 000	7 764
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	9 600	9 000	4 038
3170.005	Empfänge, Kosten	1 500	1 500	869
3170.100	Reisespesen	21 000	17 000	22 158
3181.000	Debitorenverluste			14 026
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	127 000	127 000	684 579
3631.000	Konferenzkostenanteil	5 000	5 000	4 354
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			47 727
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal			3 887
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			44 846
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	55 000	55 000	59 695
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	127 000	127 000	684 579
4409.000	Verzugszinsen			16
4630.000	Bundesbeiträge	25 000	22 000	24 519
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	3 418 525	3 270 900	3 334 219

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3542.4</b>	<b>Gewerbliche und Kaufmännische Berufsfachschule</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	8 540 947	8 439 120	8 585 154
	Ertrag	3 541 010	3 562 670	3 434 425
	<b>Saldo</b>	<b>-4 999 937</b>	<b>-4 876 450</b>	<b>-5 150 729</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	767 554	739 580	717 973
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	5 519 511	5 488 010	5 714 080
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	78 000	90 000	95 306
3040.300	Sozialzulagen	14 288	11 700	11 441
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	71 300	68 610	76 910
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	9 953	10 590	5 783
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	346 499	343 930	354 267
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	69 890	68 520	70 316
3051.000	Pensionskassenbeiträge	801 053	816 420	814 267
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	8 249	9 400	9 655
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	158 098	157 160	162 967
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	2 549	2 530	2 607
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	2 549	2 530	2 627
3090.000	Ausbildungskosten	40 000	50 000	25 562
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	4 300	4 300	1 941
3100.100	Büromaterialien	45 000	45 000	44 771
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	180 000	180 000	185 205
3102.102	Publikationen und Werbung	2 000	2 000	3 001
3103.300	Bücher	10 000	12 000	8 829
3103.301	Abonnemente und Beiträge	8 000	9 500	7 830
3104.200	Schulmaterialien	12 000	12 000	11 855
3110.100	Anschaffung von Mobilien	22 715	36 000	35 920
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	8 120	28 040	26 985
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	70 920	12 190	8 248
3130.000	Dienstleistungen Dritter	500	500	100
3130.001	Kosten für Telekommunikation	29 500	4 500	4 511
3130.002	Posttaxen	8 000	10 000	6 911
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	29 000	27 000	28 537
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	5 000	5 000	2 500
3150.100	Unterhalt der Mobilien	10 000		
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3 000	5 000	965
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	43 400	37 110	33 808

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3542.4</b>	<b>Gewerbliche und Kaufmännische Berufsfachschule</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3170.005	Empfänge, Kosten	3 000	3 000	2 863
3170.100	Reisespesen	25 000	15 000	19 889
3181.000	Debitorenverluste			3 579
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	130 000	130 000	81 159
3631.000	Konferenzkostenanteil	2 000	2 000	1 986
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien	180 000	180 000	185 205
4250.100	Erlös aus Fotokopien	2 000	2 000	2 001
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			17 434
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	33 000	33 000	34 071
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	130 000	130 000	81 159
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	3 196 010	3 217 670	3 114 555
<b>3542.5</b>	<b>Berufsfachschule Soziales – Gesundheit</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	7 266 008	7 129 840	7 115 362
	Ertrag	2 131 345	1 997 820	2 177 704
	<b>Saldo</b>	<b>-5 134 663</b>	<b>-5 132 020</b>	<b>-4 937 658</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	670 822	668 560	687 912
3010.130	Gehälter der Schüler	326 000	326 000	312 742
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	3 983 762	3 886 160	3 851 561
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	119 000	102 000	147 999
3020.106	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	180 000	180 000	177 707
3040.300	Sozialzulagen	2 880	3 960	4 771
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	58 620	58 700	63 767
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	288		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	258 875	252 620	258 458
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	51 981	50 690	50 952
3051.000	Pensionskassenbeiträge	595 705	579 500	592 305
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	6 193	6 870	6 862
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	118 182	115 450	118 287
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 906	1 860	1 902
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 906	1 860	1 907
3090.000	Ausbildungskosten	34 000	33 000	33 779
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	6 000	6 000	7 021



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3542.5</b>	<b>Berufsfachschule Soziales – Gesundheit</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3100.100	Büromaterialien	40 000	40 000	37 971
3102.102	Publikationen und Werbung	3 000	2 000	2 810
3103.300	Bücher	2 500	2 500	1 384
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 000	6 000	5 993
3104.200	Schulmaterialien	38 000	38 000	34 957
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	460		
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	12 180	6 860	11 967
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	500	500	386
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	14 450	27 850	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	2 000	2 000	1 552
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 000	1 000	440
3130.002	Posttaxen	6 000	6 000	5 482
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	18 500	18 500	18 056
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	2 000	2 000	2 000
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	1 000	1 000	533
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	3 300	3 400	1 663
3160.100	Räume, Mieten	17 000	17 000	14 967
3170.005	Empfänge, Kosten	3 000	3 000	2 838
3170.100	Reisespesen	78 000	78 000	70 680
3181.000	Debitorenverluste			2 504
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	169 000	169 000	154 633
3910.016	Vom landwirtschaftlichen Institut Grangeneuve verrechneter Aufwand	432 000	432 000	426 616
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			98 442
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal			3 804
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	250 000	250 560	235 518
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			29 363
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	29 000		29 589
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	169 000	169 000	154 633
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	1 683 345	1 578 260	1 626 356
<b>3542.6</b>	<b>Berufsfachschule Freiburg</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	16 193 989	15 938 040	18 159 161
	Ertrag	2 768 005	2 635 670	3 022 790
	<b>Saldo</b>	<b>-13 425 984</b>	<b>-13 302 370</b>	<b>-15 136 371</b>



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3542.6</b>	<b>Berufsfachschule Freiburg</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	758 136	750 490	791 490
3010.104	Gehälter des technischen Personals	87 049	86 510	85 661
3010.130	Gehälter der Schüler	151 000	245 000	242 237
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	9 513 114	9 511 680	9 773 915
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	109 000	96 000	88 758
3040.300	Sozialzulagen	10 439	12 240	11 602
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	147 348	146 720	145 058
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	25 089	7 910	5 993
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	569 051	567 370	583 731
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	112 828	113 130	116 791
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 406 196	1 394 850	1 391 993
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	77 725	178 470	79 732
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	261 554	259 050	266 237
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	4 186	4 170	4 293
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	4 186	4 170	4 293
3090.000	Ausbildungskosten	55 000	60 000	51 536
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	9 000	9 000	10 540
3100.100	Büromaterialien	15 000	10 000	15 031
3101.001	Reinigungsmaterialien	23 000	14 000	15 400
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	218 000	216 000	315 953
3102.102	Publikationen und Werbung	10 000	10 000	10 003
3103.301	Abonnemente und Beiträge	14 000	9 000	9 248
3104.200	Schulmaterialien	435 000	430 000	479 283
3110.100	Anschaffung von Mobilien	30 750	20 100	22 500
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	465 000	465 000	449 331
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	45 000	45 000	40 083
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	145 430	76 750	32 484
3120.000	Heizung	24 440	30 800	22 130
3120.001	Beleuchtung	180 480	185 230	202 301
3120.002	Wasser	9 040	6 360	6 437
3120.004	Steuern und Beiträge	6 500	6 000	6 287
3130.000	Dienstleistungen Dritter	228 500	245 000	244 717
3130.001	Kosten für Telekommunikation	16 500	1 500	1 003
3130.002	Posttaxen	8 000	8 000	7 538
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	17 000	17 000	18 420
3130.047	Bankspesen	2 000	2 000	1 502
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	40 000	27 500	5 000

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3542.6</b>	<b>Berufsfachschule Freiburg</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3134.000	Versicherungen	24 650	24 650	24 631
3138.001	Prüfungskosten	17 000	15 000	18 285
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	466 500	186 690	266 168
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	52 000	51 000	54 581
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3 500	3 500	3 585
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	96 800	89 200	46 595
3160.100	Räume, Mieten	1 000	1 000	300
3170.100	Reisespesen	16 000	15 000	14 226
3181.000	Debitorenverluste			3
3181.014	Inventarabweichung			-2 453
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	180 000	178 000	179 067
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	50 000		
3300.008	Abschreibungen auf Geräten			1 865 201
3631.000	Konferenzkostenanteil	2 000	2 000	1 419
3900.004	Dienststelleninterne Warenkäufe		50 000	79 839
3920.004	Parkplätze, Mieten	50 000	50 000	49 203
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4250.000	Verkäufe	218 000	216 000	365 043
4250.002	Materialverkäufe	92 000	100 000	52 143
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			100 978
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal			3 620
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			11 273
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen			71 127
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	180 000	178 000	179 067
4470.000	Mietzinse	52 300	2 300	6 650
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	2 225 705	2 089 370	2 153 048
4900.004	Dienststelleninterne Verkäufe		50 000	79 839
<b>Investitionsrechnung</b>				
Ausgaben		500 000		
Einnahmen				
<b>Saldo</b>		<b>-500 000</b>		
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.002	Ausbau von Gebäuden	500 000		

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3542.7</b>	<b>Berufsfachschule für Gestaltung</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	5 066 839	5 156 840	5 004 267
	Ertrag	890 408	867 050	855 552
	<b>Saldo</b>	<b>-4 176 431</b>	<b>-4 289 790</b>	<b>-4 148 715</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	423 260	412 130	343 101
3010.104	Gehälter des technischen Personals	62 929	62 390	61 505
3010.130	Gehälter der Schüler	24 000	52 000	41 840
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	2 654 131	2 577 770	2 780 639
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	62 000	122 000	14 272
3020.106	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	5 000		
3040.300	Sozialzulagen	8 820	7 280	7 208
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	34 546	34 280	37 803
3049.500	Dienstaltersgeschenke	6 272		
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	1 986		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	174 447	172 390	173 797
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	35 312	34 890	35 130
3051.000	Pensionskassenbeiträge	428 339	403 050	413 124
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	33 869	36 640	34 406
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	79 623	79 000	79 267
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 285	1 270	1 278
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 285	1 270	1 278
3090.000	Ausbildungskosten	18 000	18 000	22 004
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	3 000	3 000	3 499
3100.100	Büromaterialien	4 000	4 000	3 527
3101.001	Reinigungsmaterialien	7 000	6 000	6 804
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	98 000	98 000	94 560
3102.102	Publikationen und Werbung	13 000	13 000	11 992
3103.300	Bücher	5 000	5 000	4 903
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 500	6 500	6 425
3104.200	Schulmaterialien	60 000	58 000	60 912
3110.100	Anschaffung von Mobilien	12 500	37 800	5 993
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	80 000	70 200	64 223
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	60 000	63 000	58 817
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	3 000	5 000	7 445
3120.000	Heizung	21 620	24 200	22 789
3120.001	Beleuchtung	32 900	38 700	32 042

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3542.7</b>	<b>Berufsfachschule für Gestaltung</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3120.002	Wasser	2 220	1 910	1 628
3120.004	Steuern und Beiträge	2 500	4 500	2 245
3130.000	Dienstleistungen Dritter	80 000	86 000	85 654
3130.001	Kosten für Telekommunikation	14 500	4 500	3 107
3130.002	Posttaxen	3 000	3 000	3 231
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	4 000	4 000	3 602
3130.047	Bankspesen		500	
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	32 000	24 500	27 947
3134.000	Versicherungen	5 400	5 400	5 409
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	200 500	300 000	135 286
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	8 000	8 000	8 209
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	40 000	38 000	40 747
3170.100	Reisespesen	6 000	6 000	4 667
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	55 000	55 000	65 462
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	150 095	166 770	185 302
3631.000	Konferenzkostenanteil	2 000	2 000	1 190
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4250.000	Verkäufe	118 000	118 000	81 711
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			2 539
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen			3
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	55 000	55 000	65 462
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	717 408	694 050	705 837
<b>3557</b>	<b>Technische Schulen</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	1 484 774	1 816 550	2 291 827
	Ertrag	78 000	183 000	323 795
	<b>Saldo</b>	<b>-1 406 774</b>	<b>-1 633 550</b>	<b>-1 968 032</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.104	Gehälter des technischen Personals	773 634	792 620	901 592
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		170 460	406 062
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten		26 180	44 414
3040.300	Sozialzulagen	3 600	3 600	3 750
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		1 500	3 176
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	37 720	47 810	61 465
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	7 656	8 920	11 506
3051.000	Pensionskassenbeiträge	62 475	99 790	135 968

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3557</b>	<b>Technische Schulen</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 023	1 450	1 782
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	17 259	22 650	28 408
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	279	360	457
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	279	360	460
3090.000	Ausbildungskosten	25 200	24 500	27 291
3091.000	Rekrutierungskosten	1 000	1 000	869
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	500	1 000	956
3100.100	Büromaterialien	1 000	1 000	1 085
3102.102	Publikationen und Werbung		3 000	3 500
3103.300	Bücher		1 000	108
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 450	4 150	3 861
3104.200	Schulmaterialien	43 600	40 100	44 218
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	67 000	68 500	67 963
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	13 000	20 000	16 165
3130.000	Dienstleistungen Dritter		26 000	751
3138.001	Prüfungskosten		16 000	10 548
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	2 000	5 000	3 908
3170.005	Empfänge, Kosten	1 000	2 000	802
3170.100	Reisespesen		2 000	1 761
3181.000	Debitorenverluste			-607
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	20 100	20 600	19 608
3910.013	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	405 000	405 000	490 000
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4230.000	Schulgelder		10 000	27 100
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			282
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal			2 450
4260.004	Rückerstattung von Gehältern			70 170
4470.000	Mietzinse	35 000	35 000	35 170
4611.001	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten		50 000	135 000
4637.000	Beteiligungen Dritter	43 000	88 000	53 623

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3559</b>	<b>Fachhochschule Westschweiz Freiburg</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	119 979 733	119 514 980	128 580 481
	Ertrag	94 723 530	94 103 260	108 263 726
	<b>Saldo</b>	<b>-25 256 203</b>	<b>-25 411 720</b>	<b>-20 316 755</b>
	<b>Investitionsrechnung</b>			
	Ausgaben	1 150 000	2 565 000	859 338
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-1 150 000</b>	<b>-2 565 000</b>	<b>-859 338</b>
<b>3559.1</b>	<b>Generaldirektion HES-SO//FR</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	6 313 735	6 428 630	6 622 235
	Ertrag	65 480	65 480	130 483
	<b>Saldo</b>	<b>-6 248 255</b>	<b>-6 363 150</b>	<b>-6 491 752</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	2 600	3 000	2 447
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 484 079	1 485 870	1 468 191
3040.300	Sozialzulagen	20 091	20 250	20 130
3049.500	Dienstaltersgeschenke		13 800	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	79 018	81 260	79 836
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	12 319	13 830	14 042
3051.000	Pensionskassenbeiträge	246 157	246 880	244 190
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 698	1 930	1 897
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	36 062	37 450	36 410
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	581	600	587
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	581	600	587
3090.000	Ausbildungskosten	10 000	13 000	8 771
3091.000	Rekrutierungskosten	1 000	1 000	
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	9 000	9 000	10 173
3100.100	Büromaterialien	1 000	1 000	1 133
3102.102	Publikationen und Werbung	50 000	50 000	83 479
3103.300	Bücher	250	500	53
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 500	2 000	1 398
3110.100	Anschaffung von Mobilien	500		354
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	25 000	30 100	22 867
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	453 000	413 000	380 244
3130.000	Dienstleistungen Dritter	435 000	435 000	437 266

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3559.1</b>	<b>Generaldirektion HES-SO//FR</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.001	Kosten für Telekommunikation	76 000	76 000	69 371
3130.002	Posttaxen		500	
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	1 500	1 500	1 225
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	90 000	93 800	87 236
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	1 090 000	1 060 000	1 106 121
3170.005	Empfänge, Kosten	7 000	7 000	7 240
3170.100	Reisespesen	8 000	8 000	6 789
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	2 167 198	2 317 160	2 525 554
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	4 600	4 600	4 644
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			3
4501.002	Entnahmen aus dem Fonds für Forschung und Entwicklung der HES-SO//FR			50 000
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone			15 000
4910.040	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	65 480	65 480	65 480
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben			859 338
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>			<b>-859 338</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.000	Bau von Gebäuden			859 338
<b>3559.2</b>	<b>Hochschule für Technik und Architektur</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	64 063 323	63 822 250	71 387 732
	Ertrag	55 212 910	55 075 640	65 289 758
	<b>Saldo</b>	<b>-8 850 413</b>	<b>-8 746 610</b>	<b>-6 097 974</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 650 475	1 623 260	1 910 145
3010.104	Gehälter des technischen Personals	5 538 809	5 581 170	4 979 516
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	12 822 000	12 822 000	16 569 076
3010.122	Gehälter des Hausdienstpersonals	865 214	867 980	689 520
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	20 870 228	21 245 380	21 378 347
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten	1 085 561	1 057 370	996 101
3040.300	Sozialzulagen	94 318	95 750	198 403
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	283 928	302 620	281 177

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3559.2</b>	<b>Hochschule für Technik und Architektur</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3049.500	Dienstaltersgeschenke	7 951	24 990	3 631
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	38 590	45 920	54 291
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	1 627 447	1 650 870	2 469 675
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	312 364	317 150	484 400
3051.000	Pensionskassenbeiträge	4 415 838	4 449 480	5 601 855
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	37 685	43 520	65 709
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	743 629	757 570	1 126 552
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	11 992	12 160	18 174
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	11 992	12 160	18 172
3090.000	Ausbildungskosten	197 000	200 000	156 862
3091.000	Rekrutierungskosten	22 000	22 000	21 072
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	67 000	67 000	66 229
3100.100	Büromaterialien	48 000	48 000	48 138
3101.001	Reinigungsmaterialien	82 500	78 000	82 115
3102.102	Publikationen und Werbung	421 500	428 500	426 650
3103.300	Bücher	33 100	36 000	25 794
3103.301	Abonnemente und Beiträge	122 000	121 400	131 983
3104.200	Schulmaterialien	475 000	474 500	491 269
3110.100	Anschaffung von Mobilien	90 000	90 000	98 592
3110.200	Anschaffung von Maschinen	19 000	19 000	21 310
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	1 920 000	2 000 000	2 337 457
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen			48 375
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	648 770	707 240	665 674
3120.000	Heizung	617 180	629 290	611 376
3120.001	Beleuchtung	501 530	431 010	536 278
3120.002	Wasser	41 700	38 000	41 737
3120.004	Steuern und Beiträge	2 000	4 000	1 766
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 900 000	1 894 000	2 421 688
3130.002	Posttaxen	20 000	25 000	17 593
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	25 000	24 000	33 529
3130.059	Entsorgung von Sondermüll	63 000	63 000	65 227
3134.000	Versicherungen	87 600	88 250	87 573
3138.001	Prüfungskosten	230 000	230 000	211 147
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	950 000	948 000	936 989
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	900 000	45 000	63 244
3150.100	Unterhalt der Mobilien	10 000	10 000	11 090
3150.200	Unterhalt der Maschinen	5 000	5 000	5 693

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3559.2</b>	<b>Hochschule für Technik und Architektur</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	380 200	380 000	423 736
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	592 600	524 530	618 539
3160.100	Räume, Mieten	673 860	958 280	963 526
3161.300	Maschinen, Mieten	140 000	140 000	124 634
3170.005	Empfänge, Kosten	93 000	93 000	96 725
3170.100	Reisespesen	470 000	470 000	425 867
3181.000	Debitorenverluste			26 378
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	1 012 060	953 100	1 015 221
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	520 000	400 000	928 042
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	264 700	267 800	253 872
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.002	Prüfungsgebühren	1 000	1 000	1 000
4230.000	Schulgelder	1 086 400	965 000	760 500
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	80 000	80 000	98 590
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	100 000	70 000	103 579
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	70 000	80 000	37 462
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	150 600	135 000	240 558
4470.000	Mietzinse	120 000	338 000	276 432
4501.002	Entnahmen aus dem Fonds für Forschung und Entwicklung der HES-SO//FR			359 216
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	400 000	300 000	
4611.005	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	36 765 000	36 677 000	43 548 307
4630.000	Bundesbeiträge	147 410	108 140	8 583 556
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone			10 000
4637.000	Beteiligungen Dritter	14 765 000	14 645 000	9 660 658
4910.013	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	1 527 500	1 676 500	1 609 900
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	1 000 000	2 000 000	
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-1 000 000</b>	<b>-2 000 000</b>	
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5060.300	Kauf von Geräten	1 000 000	2 000 000	

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3559.3</b>	<b>Hochschule für Wirtschaft</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	15 707 913	15 916 220	16 886 939
	Ertrag	12 135 300	12 229 000	14 501 298
	<b>Saldo</b>	<b>-3 572 613</b>	<b>-3 687 220</b>	<b>-2 385 641</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	747 792	743 200	818 716
3010.104	Gehälter des technischen Personals	978 781	996 390	891 700
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	970 000	970 000	1 170 381
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	5 967 348	5 971 510	5 913 021
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten	1 047 326	1 047 330	1 092 964
3040.300	Sozialzulagen	24 660	26 950	42 081
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	68 227	68 390	67 780
3049.500	Dienstaltersgeschenke	3 013	2 260	
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	26 286	20 140	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	474 026	474 370	477 221
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	90 739	90 840	92 862
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 303 633	1 309 400	1 195 564
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	11 275	12 710	12 467
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	216 989	219 400	217 802
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 498	3 500	3 509
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 498	3 500	3 509
3090.000	Ausbildungskosten	52 000	53 000	65 613
3091.000	Rekrutierungskosten	1 000	1 000	2 779
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	11 000	11 000	14 363
3100.100	Büromaterialien	25 000	38 000	19 106
3101.001	Reinigungsmaterialien	15 000	15 000	12 107
3102.102	Publikationen und Werbung	343 500	360 000	390 711
3103.300	Bücher	30 000	30 000	26 171
3103.301	Abonnemente und Beiträge	35 000	35 000	30 009
3104.200	Schulmaterialien	180 000	180 000	120 662
3110.100	Anschaffung von Mobilien	10 000	10 000	7 064
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	7 000	7 000	6 687
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	64 600	103 870	83 208
3120.000	Heizung	30 000	30 000	38 408
3120.001	Beleuchtung	15 000	15 000	15 801
3120.002	Wasser	2 000	2 000	1 564
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 690 000	1 783 000	2 946 131

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3559.3</b>	<b>Hochschule für Wirtschaft</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.002	Posttaxen	15 000	15 000	14 924
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	9 000	9 000	8 061
3134.000	Versicherungen	10 000	10 000	4 737
3138.001	Prüfungskosten	310 000	310 000	316 482
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	12 000	12 000	6 381
3150.100	Unterhalt der Mobilien	1 000	1 000	103
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	1 000	1 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	102 820	49 160	70 804
3161.300	Maschinen, Mieten	50 000	50 000	31 755
3170.005	Empfänge, Kosten	35 000	35 000	41 430
3170.100	Reisespesen	176 000	180 000	135 467
3181.000	Debitorenverluste			-21 794
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	44 400	45 900	42 828
3910.013	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	493 500	564 400	455 800
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4230.000	Schulgelder	608 300	551 000	403 500
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	20 000	20 000	87 693
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	2 000	2 000	4 089
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	20 000	20 000	-116
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	8 000	8 000	24 995
4470.000	Mietzinse	7 000	7 000	8 140
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		100 000	
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		100 000	
4611.005	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	7 960 000	7 951 000	9 600 412
4630.000	Bundesbeiträge			437 148
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone			11 000
4637.000	Beteiligungen Dritter	3 510 000	3 470 000	3 924 436
<b>3559.4</b>	<b>Hochschule für Gesundheit</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	21 402 998	20 977 510	20 311 579
	Ertrag	17 134 240	16 842 140	17 348 639
	<b>Saldo</b>	<b>-4 268 758</b>	<b>-4 135 370</b>	<b>-2 962 940</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 242 439	1 243 090	1 488 667
3010.104	Gehälter des technischen Personals	388 500	385 920	484 027

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3559.4</b>	<b>Hochschule für Gesundheit</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	730 000	730 000	725 003
3010.122	Gehälter des Hausdienstpersonals	226 332	225 580	249 984
3010.130	Gehälter der Schüler	1 728 000	1 812 000	1 661 400
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	9 361 603	9 175 770	8 762 481
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten	903 319	903 320	983 824
3040.300	Sozialzulagen	22 354	22 840	39 727
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	141 849	137 020	128 263
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	59 132	18 900	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	660 075	646 850	635 337
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	130 165	126 710	125 521
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 691 868	1 685 550	1 598 993
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	15 731	17 430	16 974
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	303 100	297 590	289 762
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	4 866	4 770	4 673
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	4 866	4 770	4 673
3090.000	Ausbildungskosten	91 000	87 000	88 477
3091.000	Rekrutierungskosten	6 000	8 000	2 690
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	6 000	6 000	5 845
3100.100	Büromaterialien	82 000	90 000	70 455
3101.001	Reinigungsmaterialien	43 000	39 000	40 654
3102.102	Publikationen und Werbung	183 000	135 000	123 234
3103.300	Bücher	12 000	10 000	15 992
3103.301	Abonnemente und Beiträge	82 000	80 000	74 375
3104.200	Schulmaterialien	95 000	90 000	78 371
3110.100	Anschaffung von Mobilien	12 000	12 000	9 394
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	85 000	85 000	106 402
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3 000	2 000	2 641
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	110 000	102 300	189 687
3120.000	Heizung	83 720	96 140	43 716
3120.001	Beleuchtung	261 230	250 780	248 997
3120.002	Wasser	7 370	5 720	5 251
3120.004	Steuern und Beiträge	500	600	5
3130.000	Dienstleistungen Dritter	477 680	441 500	509 083
3130.002	Posttaxen	20 000	22 000	18 738
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	17 000	17 500	13 135
3134.000	Versicherungen	23 250	23 250	23 241
3138.001	Prüfungskosten	135 000	125 000	129 833

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3559.4</b>	<b>Hochschule für Gesundheit</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	447 600	336 990	181 316
3150.100	Unterhalt der Mobilien	3 000	3 000	2 965
3150.200	Unterhalt der Maschinen	2 000	2 000	
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	28 000	30 000	23 432
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	108 450	105 250	101 657
3160.100	Räume, Mieten	553 200	473 870	294 184
3170.005	Empfänge, Kosten	39 000	37 000	43 710
3170.100	Reisespesen	173 000	171 000	162 484
3181.000	Debitorenverluste			-2 407
3300.007	Abschreibungen auf Anlagen		113 000	
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	120 400		
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	68 600	66 000	65 016
3910.013	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	409 800	472 500	439 700
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4230.000	Schulgelder	1 254 700	1 086 000	940 213
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	20 000	20 000	46 607
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	30 000	30 000	27 068
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	25 000	50 000	23 777
4470.000	Mietzinse	50 000	50 000	83 400
4611.005	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	12 608 000	12 421 000	12 307 955
4630.000	Bundesbeiträge			397 459
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone			15 000
4637.000	Beteiligungen Dritter	1 650 000	1 650 000	1 956 383
4910.014	Personal- und Betriebskosten von der Hochschule für Gesundheit belastet	1 146 800	1 231 400	1 344 200
4930.000	Verwaltungs- und Betriebskosten verbucht von der Hochschule für Gesundheit	349 740	303 740	206 577
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	150 000	565 000	
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-150 000</b>	<b>-565 000</b>	
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5060.300	Kauf von Geräten	150 000	565 000	

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3559.5</b>	<b>Hochschule für Soziale Arbeit</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	12 491 765	12 370 370	13 371 996
	Ertrag	10 175 600	9 891 000	10 993 548
	<b>Saldo</b>	<b>-2 316 165</b>	<b>-2 479 370</b>	<b>-2 378 448</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 285 042	1 313 330	1 359 793
3010.104	Gehälter des technischen Personals	353 519	335 570	334 782
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	720 000	720 000	1 761 103
3010.122	Gehälter des Hausdienstpersonals	176 135	175 910	175 180
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	5 542 788	5 492 580	5 235 680
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten	654 578	654 580	681 815
3040.300	Sozialzulagen	21 357	22 300	52 926
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	77 550	71 070	69 055
3049.500	Dienstaltersgeschenke	6 496		
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	23 520	25 510	9 316
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	435 842	432 800	480 613
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	85 295	83 490	93 233
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 166 163	1 166 110	1 203 641
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	10 413	11 650	12 777
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	199 375	199 300	219 208
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 215	3 190	3 534
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 215	3 190	3 534
3090.000	Ausbildungskosten	75 000	77 000	49 872
3091.000	Rekrutierungskosten	4 000	4 000	2 161
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	8 000	8 000	11 408
3102.102	Publikationen und Werbung	90 000	100 000	74 486
3103.300	Bücher	40 000	40 000	31 349
3103.301	Abonnemente und Beiträge	52 000	53 000	42 370
3104.200	Schulmaterialien	13 000	15 000	19 052
3110.100	Anschaffung von Mobilien	39 000	4 000	5 095
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	5 000	5 000	8 909
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	94 620	95 120	33 797
3130.000	Dienstleistungen Dritter	280 000	280 000	530 722
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	12 000	10 000	12 750
3138.001	Prüfungskosten	135 000	130 000	99 092
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	1 000	1 000	3 552
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	67 700	57 330	82 153

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3559.5</b>	<b>Hochschule für Soziale Arbeit</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3160.100	Räume, Mieten	12 000	23 000	5 353
3170.005	Empfänge, Kosten	30 000	30 000	41 059
3170.100	Reisespesen	150 000	141 000	142 012
3181.000	Debitorenverluste			1 137
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	50 000	48 000	48 504
3910.013	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	219 200	234 600	224 400
3930.000	Verwaltungs- und Betriebskosten verbucht von der Hochschule für Gesundheit	349 740	303 740	206 577
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4230.000	Schulgelder	614 600	505 000	397 000
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	20 000	20 000	30 718
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal			1 873
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	10 000	10 000	16 119
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	5 000	5 000	4 032
4611.005	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	8 425 000	8 250 000	8 467 016
4630.000	Bundesbeiträge			540 528
4637.000	Beteiligungen Dritter	1 101 000	1 101 000	1 536 263
<b>3560</b>	<b>Amt für Statistik und Daten</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	2 095 817	2 041 600	1 952 534
	Ertrag			5 837
	<b>Saldo</b>	<b>-2 095 817</b>	<b>-2 041 600</b>	<b>-1 946 697</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	1 501 405	1 461 810	1 387 100
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			44 670
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	110 000	123 000	84 630
3040.300	Sozialzulagen	21 071	15 580	18 803
3049.500	Dienstaltersgeschenke	10 825		4 845
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	82 203	79 340	75 373
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	16 305	15 800	14 845
3051.000	Pensionskassenbeiträge	214 573	208 840	190 346
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 911	2 140	2 000
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	37 505	36 430	34 377
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	605	590	555
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	605	590	555



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3560</b>	<b>Amt für Statistik und Daten</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3090.000	Ausbildungskosten	4 000	4 000	4 193
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	500	500	416
3100.100	Büromaterialien	2 000	2 000	1 520
3102.102	Publikationen und Werbung	5 000	8 000	740
3103.301	Abonnemente und Beiträge	3 000	3 000	2 530
3110.100	Anschaffung von Mobilien	3 600	2 400	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	310	180	188
3130.000	Dienstleistungen Dritter	75 000	73 000	73 225
3130.001	Kosten für Telekommunikation	400	400	105
3130.002	Posttaxen	1 000	1 000	446
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software			7 027
3170.100	Reisespesen	4 000	3 000	4 047
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			5 837
<b>3565</b>	<b>Amt für Energie</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	42 705 243	38 424 420	49 697 043
	Ertrag	34 307 035	29 890 500	43 166 782
	<b>Saldo</b>	<b>-8 398 208</b>	<b>-8 533 920</b>	<b>-6 530 261</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	1 600	1 600	623
3010.100	Gehälter des Personals	881 858	879 220	892 720
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	405 000	382 000	404 164
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			131 790
3040.300	Sozialzulagen	11 610	12 510	25 560
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	47 940	47 760	70 521
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	9 249	9 220	13 677
3051.000	Pensionskassenbeiträge	139 327	135 860	176 720
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 084	1 250	1 847
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	21 870	21 800	32 163
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	353	350	518
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	353	350	518
3090.000	Ausbildungskosten	2 500	2 500	2 319
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	500	500	906
3100.100	Büromaterialien	8 500	8 500	13 979

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3565</b>	<b>Amt für Energie</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3102.102	Publikationen und Werbung	10 000	10 000	15 644
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 000	1 000	824
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 540 000	700 000	709 388
3130.001	Kosten für Telekommunikation	500	500	491
3130.002	Posttaxen	8 000	8 000	5 712
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		15 000	14 685
3170.100	Reisespesen	9 000	8 500	8 955
3181.000	Debitorenverluste			1 400
3510.016	Einlagen in den Energiefonds	20 500 000	18 500 000	21 538 107
3631.000	Konferenzkostenanteil	130 000	140 000	127 173
3635.000	Kantonsbeiträge für Forschung und Entwicklung im Energiebereich	120 000	120 000	122 150
3636.000	Kantonsbeiträge	100 000	100 000	91 640
3660.201	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die Gemeinden für die Energie	2 000 000	1 000 000	3 132 938
3660.701	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen an natürliche Personen für die Energie	16 755 000	16 318 000	22 159 911
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	486 535	370 000	338 780
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	20 500	20 500	23 212
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds			695 498
4510.016	Entnahmen aus dem Energiefonds	20 800 000	18 500 000	25 891 185
4630.000	Bundesbeiträge	13 000 000	11 000 000	16 218 107
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	18 755 000	17 318 000	25 292 849
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-18 755 000</b>	<b>-17 318 000</b>	<b>-25 292 849</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5620.022	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Energiemassnahmen	2 000 000	1 000 000	1 243 647
5670.022	Kantonsbeiträge an Dritte für die Energiemassnahmen	16 755 000	16 318 000	24 049 202

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>36</b>	<b>Direktion für Gesundheit und Soziales</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	1 454 313 943	1 385 239 980	1 398 135 967
	Ertrag	555 602 557	506 321 960	503 171 966
	<b>Saldo</b>	<b>-898 711 386</b>	<b>-878 918 020</b>	<b>-894 964 001</b>
	<b>Investitionsrechnung</b>			
	Ausgaben	8 800 000	4 300 000	612 238
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-8 800 000</b>	<b>-4 300 000</b>	<b>-612 238</b>
<b>3600</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	2 918 669	2 882 620	2 874 914
	Ertrag	3 000	3 000	19 362
	<b>Saldo</b>	<b>-2 915 669</b>	<b>-2 879 620</b>	<b>-2 855 552</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	1 000	1 000	787
3010.100	Gehälter des Personals	1 263 603	1 332 170	1 364 126
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	408 000	354 000	242 112
3010.700	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie			4 280
3040.300	Sozialzulagen	19 961	15 670	18 351
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	68 083	71 990	87 344
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	12 930	13 710	16 383
3051.000	Pensionskassenbeiträge	178 361	195 900	213 699
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 974	2 080	2 455
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	31 077	32 930	39 838
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	502	530	643
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	502	530	643
3090.000	Ausbildungskosten			2 437
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	4 000	4 000	16 389
3100.100	Büromaterialien	5 500	6 000	4 548
3102.102	Publikationen und Werbung	1 500	1 500	176
3103.301	Abonnemente und Beiträge	5 000	5 000	5 550
3110.100	Anschaffung von Mobilien	4 300		2 450
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	740	5 000	1 485
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	1 000		709
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		1 000	5 057

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3600</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.000	Dienstleistungen Dritter	109 000	90 000	135 765
3130.001	Kosten für Telekommunikation	3 000	3 000	2 376
3130.002	Posttaxen	9 000	12 000	6 090
3130.069	Büro für die Gleichstellung von Frau und Mann und für Familienfragen	692 137	665 100	651 379
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	50 000	30 000	26 799
3170.005	Empfänge, Kosten	6 000	6 000	1 629
3170.100	Reisespesen	5 500	5 500	2 797
3199.007	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie			-11 191
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	36 000	28 010	29 808
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	3 000	3 000	7 980
4260.700	Rückerstattung von Kosten in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie			11 382
<b>3605</b>	<b>Amt für Gesundheit</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	433 240 015	437 522 690	465 170 380
	Ertrag	2 404 660	3 766 770	5 117 819
	<b>Saldo</b>	<b>-430 835 355</b>	<b>-433 755 920</b>	<b>-460 052 561</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	32 000	40 000	25 565
3010.100	Gehälter des Personals	2 590 133	2 569 820	2 500 691
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	514 000	357 000	396 751
3040.300	Sozialzulagen	40 683	34 280	40 870
3049.400	Treueprämien	180	180	180
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	140 570	139 050	153 833
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	28 197	28 270	30 085
3051.000	Pensionskassenbeiträge	343 333	340 860	391 879
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	4 238	4 260	4 449
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	64 240	64 600	70 158
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 036	1 030	1 131
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 036	1 030	1 131
3090.000	Ausbildungskosten	9 000	9 300	9 756
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 000	500	1 598
3100.100	Büromaterialien	10 000	10 000	12 744
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	6 000		5 800

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3605</b>	<b>Amt für Gesundheit</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 000	6 000	6 086
3110.100	Anschaffung von Mobilien			1 800
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	6 000		
3130.000	Dienstleistungen Dritter	581 000	534 000	603 270
3130.001	Kosten für Telekommunikation	21 200	1 000	918
3130.002	Posttaxen	27 000	27 000	30 374
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	380 000	26 250	9 832
3130.099	Versorgung präklinischer Notfälle	4 404 600	3 561 000	4 232 960
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	2 929 950	2 280 160	1 901 884
3160.100	Räume, Mieten	2 000	2 000	
3170.100	Reisespesen	13 000	13 000	9 658
3181.000	Debitorenverluste			333
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital			221 476
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen			13 000 000
3511.008	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen			25 000 000
3611.400	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem öffentlichen Spital	70 300 000	69 806 000	62 647 499
3611.500	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem Privatspital	37 859 000	37 590 000	36 123 897
3631.000	Konferenzkostenanteil	2 529 000	2 321 000	2 080 902
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	2 500 000	600 000	
3634.000	Kantonsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	150 000	200 000	
3634.001	Kantonsanteil an der Finanzierung des interkantonalen Spitals der Broye	13 763 650	12 795 000	12 551 730
3634.002	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des HIB			59 121
3634.020	Leistungen KVG HFR zu Lasten des Staates	132 155 000	130 536 000	119 901 787
3634.022	Gemeinwirtschaftliche Leistungen des HFR zu Lasten des Staates			14 891 000
3634.023	Andere Leistungen des HFR	72 963 000	74 049 000	54 704 657
3634.024	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des HFR			14 873 265
3634.030	KVG-Leistungen des FNPG zu Lasten des Staates	31 779 200	29 456 000	26 186 996
3634.031	Gemeinw. FNPG Staat			1 748 004
3634.032	Andere Leistungen des FNPG	14 606 000	14 330 000	12 028 949
3634.034	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des FNPG			4 671 500
3635.002	Kantonsanteil an der Finanzierung der Freiburger Privatspitäler	33 540 000	33 860 000	32 513 644
3635.007	Kantonsanteil an der Finanzierung der Geburtshäuser	725 000	620 000	646 409
3636.000	Kantonsbeiträge	3 677 000	192 000	92 000
3636.126	Kantonsbeiträge für die spitalexterne Krankenpflege und die Familienhilfe		15 211 000	14 841 068

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3605</b>	<b>Amt für Gesundheit</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3636.129	Kantonsbeiträge an Institutionen für Gesundheitsförderung und Prävention	3 392 000	3 469 000	3 504 470
3636.131	Kantonsbeiträge für die Mütter- und Väterberatung	344 770	334 290	333 032
3636.133	Kantonsbeiträge für die Brustkrebs-Früherkennung und das Tumorregister	800 000	2 065 000	2 065 000
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand		37 810	40 241
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	270 000	265 000	269 393
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	15 000	15 000	18 265
4260.014	Kostenrückerstattungen	1 000	1 000	1 000
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			41 876
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	12 000	12 000	12 449
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen			906 170
4600.300	Anteil am Ertrag der eidgenössischen Alkoholverwaltung	880 000	880 000	1 101 476
4611.003	Rückerstattungen	640 000	640 000	647 822
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone			10 000
4632.000	Gemeindebeteiligungen		1 400 110	1 522 886
4637.000	Beteiligungen Dritter	586 660	553 660	586 483
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	8 500 000	4 000 000	612 238
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-8 500 000</b>	<b>-4 000 000</b>	<b>-612 238</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5440.004	Darlehen an öffentliche Unternehmungen	8 500 000	4 000 000	612 238
<b>3606</b>	<b>Schulzahnpflegedienst</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	3 587 268	3 585 310	3 425 026
	Ertrag	3 288 950	3 279 070	2 950 436
	<b>Saldo</b>	<b>-298 318</b>	<b>-306 240</b>	<b>-474 590</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	2 291 217	2 269 070	2 163 155
3040.300	Sozialzulagen	29 076	25 240	24 864
3049.000	Dienstentschädigungen	3 200	3 200	2 250
3049.500	Dienstaltersgeschenke	14 848		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	125 219	122 030	116 737
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	24 807	23 440	22 504

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3606</b>	<b>Schulzahnpflegedienst</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3051.000	Pensionskassenbeiträge	290 980	301 240	271 700
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 729	3 730	3 475
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	57 188	56 240	53 284
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	922	880	858
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	922	880	858
3090.000	Ausbildungskosten	18 000	25 000	18 036
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	500	500	2 715
3100.100	Büromaterialien	11 000	11 000	12 697
3101.001	Reinigungsmaterialien	2 500	3 000	2 734
3101.006	Treibstoffe	1 500	1 500	1 445
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	6 000		
3103.301	Abonnemente und Beiträge	800	800	805
3106.020	Arzneimittel und andere Medizinprodukte	275 000	295 000	274 169
3110.100	Anschaffung von Mobilien	5 730	7 000	100
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	81 200	80 000	58 788
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	500	500	
3120.000	Heizung	10 430	12 430	18 909
3120.001	Beleuchtung	4 230	5 030	4 156
3120.004	Steuern und Beiträge	1 400	1 500	936
3130.000	Dienstleistungen Dritter	56 200	52 000	55 071
3130.001	Kosten für Telekommunikation	5 000	5 700	5 051
3130.002	Posttaxen	11 500	11 500	12 710
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		10 450	
3134.000	Versicherungen	3 300	3 100	3 319
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	4 500	7 000	14
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	15 000	15 000	14 362
3151.500	Fahrzeugunterhalt	8 000	12 000	5 014
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	4 980	7 700	7 557
3160.100	Räume, Mieten	174 890	168 750	211 187
3170.100	Reisespesen	40 000	40 000	37 733
3181.000	Debitorenverluste			15 388
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	1 500	1 500	955
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	1 500	1 400	1 490
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	1 558 000	1 557 720	1 413 754
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			7 007
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	5 800	5 800	4 630

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3606</b>	<b>Schulzahnpflegedienst</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4612.008	Rückerstattung der mobilitätsbedingten Kosten durch die Gemeinden	143 220	143 880	143 220
4612.009	Vergütung der Pflegekosten durch die Gemeinden	1 581 930	1 571 670	1 381 825
<b>3608</b>	<b>Kantonsarztamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	6 963 474	5 281 610	5 605 096
	Ertrag	1 163 500	1 233 150	1 296 731
	<b>Saldo</b>	<b>-5 799 974</b>	<b>-4 048 460</b>	<b>-4 308 365</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	7 500	7 500	7 053
3010.100	Gehälter des Personals	2 537 999	2 476 140	2 399 867
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	108 000	108 000	55 937
3010.700	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie			250 692
3040.300	Sozialzulagen	29 609	23 440	23 444
3049.500	Dienstaltersgeschenke	11 434		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	135 172	131 510	133 501
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	25 630	25 260	25 787
3051.000	Pensionskassenbeiträge	357 395	335 130	336 783
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 943	3 830	3 794
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	61 707	60 450	60 930
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	994	970	980
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	994	970	980
3090.000	Ausbildungskosten	12 000	15 000	15 242
3100.100	Büromaterialien	5 000	6 000	4 625
3101.001	Reinigungsmaterialien	1 200	1 000	1 102
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	5 000	11 000	4 329
3103.300	Bücher	1 200	1 200	1 092
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 000	7 000	4 615
3106.014	Medikamente	55 000	56 000	52 829
3106.020	Arzneimittel und andere Medizinprodukte	500	500	85
3106.021	Impfstoffe	450 000	450 000	613 047
3106.117	Sanitätsmaterialkäufe	5 000	15 000	3 405
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	2 000	2 000	13 485
3120.000	Heizung	25 890	4 950	10 172
3120.001	Beleuchtung	11 790	1 940	1 872

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3608</b>	<b>Kantonsarztamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3120.004	Steuern und Beiträge	500	1 500	23
3130.000	Dienstleistungen Dritter	244 000	258 000	226 441
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 200	700	1 366
3130.002	Posttaxen	4 000	3 500	4 907
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten			54 014
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	1 800	1 800	1 816
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	150 000	140 000	56 952
3160.100	Räume, Mieten	178 830	212 820	199 403
3170.100	Reisespesen	43 000	45 000	42 405
3181.000	Debitorenverluste			397
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	500	500	504
3199.002	Kosten Bevölkerungsschutz	148 000	148 000	140 616
3199.007	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie			200 337
3636.000	Kantonsbeiträge	68 000	68 000	68 009
3636.129	Kantonsbeiträge an Institutionen für Gesundheitsförderung und Prävention	689 687	534 000	461 682
3636.132	Kantonsbeiträge für die Gesundheitsförderung und Prävention an den Schulen	107 000	123 000	120 580
3636.133	Kantonsbeiträge für die Brustkrebs-Früherkennung und das Tumorregister	1 465 000		
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	18 000	17 000	10 040
4230.001	Einschreibengebühren	3 000	3 000	4 660
4240.117	Honorare für medizinische Leistungen	28 000	28 000	24 836
4250.116	Medikamentenverkauf	68 000	68 000	66 522
4250.117	Sanitätsmaterialverkäufe	10 000	20 000	16 080
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			25 892
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	40 000	48 000	37 853
4260.014	Kostenrückerstattungen	661 000	661 000	765 847
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			21 647
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	500	500	769
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	5 000	5 000	5 000
4612.010	Rückerstattung von Honoraren	330 000	382 650	317 585



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3619</b>	<b>FNPG Pflegeheim "Les Camélias"</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	2 171 085	2 181 170	2 782 969
	Ertrag	2 171 085	2 181 170	2 771 212
	<b>Saldo</b>			<b>-11 757</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.103	Gehälter der Ärzte und des Pflegepersonals	1 178 019	1 204 780	1 686 861
3040.300	Sozialzulagen	16 185	17 870	26 490
3049.500	Dienstaltersgeschenke		8 170	6 769
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	61 010	62 890	88 563
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	12 353	12 730	17 915
3051.000	Pensionskassenbeiträge	124 789	128 470	183 817
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 856	1 910	2 746
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	27 850	28 780	40 391
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	449	460	652
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	449	460	652
3090.000	Ausbildungskosten	9 500	7 000	9 230
3106.015	Pharmazeutische Produkte	11 500	10 000	11 719
3111.303	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	8 000	8 000	4 885
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	89 000	89 000	87 725
3116.000	Anschaffung von medizinischen Materialien und Geräten	8 000	8 000	3 738
3130.000	Dienstleistungen Dritter	599 426	573 350	589 670
3132.040	Medizinische Fremdleistungen	6 400	3 000	4 700
3134.000	Versicherungen	1 300	1 300	1 300
3170.100	Reisespesen	5 000	5 000	5 475
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	10 000	10 000	9 672
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4221.101	Ärztliche und technische Leistungen	1 440 359	1 487 770	2 048 520
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	2 000	2 000	22 573
4309.000	Verschiedene Betriebserträge	16 000	11 400	18 501
4309.200	Kostgelder	618 084	583 000	583 426
4612.000	Anteil der Gemeinden	94 642	97 000	98 191
<b>3645</b>	<b>Sozialvorsorgeamt</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	329 420 288	311 099 140	293 361 427
	Ertrag	173 393 013	172 056 590	160 721 892
	<b>Saldo</b>	<b>-156 027 275</b>	<b>-139 042 550</b>	<b>-132 639 535</b>

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3645</b>	<b>Sozialvorsorgeamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	2 000	3 000	1 649
3010.100	Gehälter des Personals	2 095 478	2 057 420	1 977 261
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	60 000	60 000	
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			24 550
3040.300	Sozialzulagen	38 779	38 830	36 701
3049.400	Treueprämien			630
3049.500	Dienstaltersgeschenke			2 023
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	113 783	111 130	107 380
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	22 863	22 020	21 413
3051.000	Pensionskassenbeiträge	284 051	284 250	272 968
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 435	3 370	3 237
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	51 967	51 390	49 287
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	839	820	790
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	839	830	790
3090.000	Ausbildungskosten	7 500	3 000	4 000
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 000	1 000	1 400
3100.100	Büromaterialien	7 000	6 500	6 884
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	5 000	5 500	2 258
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 000	2 000	1 707
3110.100	Anschaffung von Mobilien	1 300		850
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	3 500	3 500	1 401
3130.000	Dienstleistungen Dritter	612 000	617 000	640 197
3130.001	Kosten für Telekommunikation	250	500	133
3130.002	Posttaxen	3 000	3 500	2 966
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	80 200	84 200	73 878
3170.005	Empfänge, Kosten	2 000	2 000	1 509
3170.100	Reisespesen	5 500	5 500	5 062
3181.000	Debitorenverluste			1 000
3510.007	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	220 000	220 000	220 000
3636.000	Kantonsbeiträge	1 343 000	1 054 000	970 035
3636.007	Individualbeiträge für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen	116 353 500	120 937 070	110 057 686
3636.010	Kantonsbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	29 718 000	27 140 000	26 065 834
3636.011	Kantonsbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen ausserhalb des Kantons	7 227 000	7 632 000	6 681 506
3636.012	Kantonsbeiträge für professionelle Pflegefamilien	139 000	150 000	182 313

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3645</b>	<b>Sozialvorsorgeamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3636.013	Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen im Kanton	130 942 000	128 880 000	125 522 133
3636.014	Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen ausserhalb des Kantons	15 171 000	14 927 000	14 026 884
3636.016	Kantonsbeiträge für minderjährige Behinderte in medizinisch-therapeutischen Einrichtungen im Kanton	4 830 000	3 897 000	3 554 000
3636.126	Kantonsbeiträge für die spitalexterne Krankenpflege und die Familienhilfe	17 010 005		
3706.039	Bundesbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	3 017 500	2 864 000	2 806 323
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	45 000	30 810	32 789
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.004	Rückerstattung von Gehältern			1 100
4260.010	Rückerstattung von Beiträgen	725 000	650 000	724 053
4510.007	Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	220 000	220 000	161 225
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		1 500 000	
4632.000	Gemeindebeteiligungen	2 199 988		
4632.010	Anteil der Gemeinden am Betriebskostenüberschuss der Heime für Behinderte oder Schwererziehbare	103 016 100	100 086 450	96 280 740
4632.011	Anteil der Gemeinden an den Individualbeiträgen für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen	63 994 425	66 516 140	60 528 450
4700.039	Bundesbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	3 017 500	2 864 000	2 806 323
4980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	220 000	220 000	220 000
<b>3650</b>	<b>Kantonales Sozialamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	173 387 156	149 182 780	168 134 747
	Ertrag	116 532 690	103 110 430	117 042 901
	<b>Saldo</b>	<b>-56 854 466</b>	<b>-46 072 350</b>	<b>-51 091 846</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	1 000	1 000	622
3010.100	Gehälter des Personals	2 694 015	2 675 850	2 749 908
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	485 000	485 000	262 794
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			31 632
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)		130 000	42 900
3040.300	Sozialzulagen	23 984	28 780	28 635
3049.500	Dienstaltersgeschenke	30 570	11 040	3 505
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	146 968	145 040	161 124

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3650</b>	<b>Kantonales Sozialamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	27 285	27 110	30 163
3051.000	Pensionskassenbeiträge	372 833	377 630	386 115
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	4 347	4 290	4 786
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	71 841	66 410	73 488
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 082	1 070	1 187
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 082	1 070	1 185
3090.000	Ausbildungskosten	11 000	6 000	10 859
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 000	2 000	2 644
3100.100	Büromaterialien	20 000	20 000	19 886
3103.301	Abonnemente und Beiträge	28 000	30 000	27 619
3110.100	Anschaffung von Mobilien	15 600	3 200	950
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	1 480		
3120.000	Heizung	4 900	4 840	4 741
3120.001	Beleuchtung	6 300	8 640	6 486
3120.004	Steuern und Beiträge	510	500	504
3130.000	Dienstleistungen Dritter	204 000	204 000	194 336
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 500	1 500	1 298
3130.002	Posttaxen	31 000	32 000	28 129
3132.050	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	2 000	2 000	
3134.000	Versicherungen	9 660	9 660	9 658
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	350 190	411 570	284 469
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften			-28
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	113 370	105 370	88 623
3160.100	Räume, Mieten	1 870 230	1 866 520	257 757
3170.100	Reisespesen	20 000	20 000	22 479
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	364 431	371 590	379 544
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	861 150	851 150	6 343 577
3600.201	Rückerstattungen an den Bund	128 330	128 330	128 324
3631.000	Konferenzkostenanteil	160 000	160 000	158 557
3632.002	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Schweizer	4 000 000		
3632.006	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Freiburger		4 510 000	5 163 985
3632.012	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Schweizerbürger		4 500 000	4 048 225
3632.013	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Ausländer	2 465 000	5 215 000	5 540 743
3632.019	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Massnahmen zur sozialen Eingliederung	340 000	650 000	604 560

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3650</b>	<b>Kantonales Sozialamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3636.000	Kantonsbeiträge	3 429 000	3 317 000	3 079 000
3636.122	Kantonsbeiträge über den Sozialfonds	500 000	500 000	306 776
3636.135	Kantonsbeiträge über den Fonds für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht	250 000	250 000	273 115
3636.206	Kantonsbeiträge für die Integration vorläufig Aufgenommener	20 370 000	17 600 000	14 745 102
3637.201	Alimentenvorschüsse	7 500 000	7 650 000	7 492 157
3637.208	Sozialhilfe für Asylbewerber und Flüchtlinge	123 400 000	94 650 600	113 026 280
3637.217	Hilfe an Opfer von Straftaten	3 000 000	2 105 000	2 061 636
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	67 500	42 020	44 713
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4130.050	Anteil der Lotterien für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht	230 000	220 000	229 065
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			49 736
4260.014	Kostenrückerstattungen	2 000	2 000	1 148
4260.020	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für im Kanton wohnhafte Schweizerbürger			3 306
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			4 481
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	500	500	
4260.201	Rückerstattung von Alimenten	3 600 000	3 300 000	3 645 952
4470.000	Mietzinse	299 340	299 630	298 313
4470.100	Verpachtung von Land	200		
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4 920 000	3 000 000	9 496 098
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		3 160 000	1 500 000
4610.018	Anteil des Bundes an den Verwaltungskosten	400 000	400 000	524 512
4610.020	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für Asylbewerber und Flüchtlinge	88 120 000	72 000 000	80 742 991
4610.024	Anteil des Bundes an den Kosten der Massnahmen zur Integration vorläufig Aufgenommener	16 600 000	15 800 000	15 986 177
4612.000	Anteil der Gemeinden	1 714 500	1 340 000	1 281 313
4612.016	Anteil der Gemeinden an den Kosten für die Hilfe an Opfer von Straftaten		782 150	807 248
4612.019	Anteil der Gemeinden an den Kosten der Massnahmen zur sozialen Eingliederung	15 000		2 633
4632.004	Anteil der Gemeinden an den nicht rückerstatteten Alimenten		2 175 000	1 969 928
4980.001	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	631 150	631 150	500 000

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3650</b>	<b>Kantonales Sozialamt</b>			
	<b>Investitionsrechnung</b>			
	Ausgaben	300 000	300 000	
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-300 000</b>	<b>-300 000</b>	
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.002	Ausbau von Gebäuden	300 000	300 000	
<b>3655</b>	<b>Sozialversicherungen</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	461 386 042	434 111 400	418 777 946
	Ertrag	241 450 745	203 778 950	195 690 971
	<b>Saldo</b>	<b>-219 935 297</b>	<b>-230 332 450</b>	<b>-223 086 975</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.042	Verwaltung Krankenversicherung	3 030 270	2 811 800	2 447 790
3130.043	Verwaltung AHV-Ergänzungsleistungen	3 723 230	3 361 000	3 066 340
3130.044	Verwaltung IV-Ergänzungsleistungen	2 415 490	2 241 000	2 044 227
3130.045	Verwaltung kantonale Mutterschaftsbeiträge	179 660	339 000	285 507
3130.046	Kosten Lastenverteilung	121 000	118 000	115 975
3130.103	Verwaltung der kantonalen Familienzulagen der Personen in bescheidenen Verhältnissen	374 892	334 800	284 151
3130.104	Verwaltung der Ergänzungsleistungen für Familien	1 350 000	723 000	805 158
3633.002	Kantonsanteil an der Finanzierung der eidgenössischen Familienzulagen in der Landwirtschaft	1 028 000	1 183 000	1 007 144
3637.001	Kantonsbeiträge für die Krankenversicherung	233 473 500	226 299 800	214 863 662
3637.206	Ergänzungsleistungen für Familien	15 000 000		
3637.209	AHV-Ergänzungsleistungen	100 788 000	100 388 000	98 235 864
3637.210	IV-Ergänzungsleistungen	80 683 000	76 544 000	75 700 330
3637.211	Kantonale Mutterschaftsbeiträge	900 000	2 060 000	1 865 930
3637.212	Kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen	3 819 000	3 708 000	3 619 179
3637.216	Finanzierung der Zahlungsausstände in der Krankenversicherung	14 500 000	14 000 000	14 436 689
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4630.025	Bundesbeiträge für die AHV-Ergänzungsleistungen	35 974 600	35 330 100	35 249 562
4630.026	Bundesbeiträge für die IV-Ergänzungsleistungen	33 915 790	31 843 200	32 102 785
4630.036	Bundesbeiträge zur Verbilligung der Prämien in der Krankenversicherung	138 655 757	132 752 000	124 724 482
4630.043	Bundesbeiträge für die Verwaltung der AHV-Ergänzungsleistungen	1 188 000	1 160 000	1 136 085
4630.044	Bundesbeiträge für die Verwaltung der IV-Ergänzungsleistungen	682 000	670 000	657 645

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3655</b>	<b>Sozialversicherungen</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4632.007	Anteil der Gemeinden an der Finanzierung der AHV-Ergänzungsleistungen	16 203 300		
4632.008	Anteil der Gemeinden an der Finanzierung der IV-Ergänzungsleistungen	11 691 800		
4632.018	Anteil der Gemeinden an der Finanzierung der kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen	2 097 310	2 023 650	1 820 412
4632.023	Anteil der Gemeinden an den Verwaltungskosten für die AHV-Ergänzungsleistungen	608 813		
4632.024	Anteil der Gemeinden an den Verwaltungskosten für die IV-Ergänzungsleistungen	433 375		
<b>3665</b>	<b>Jugendamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	41 239 946	39 393 260	38 003 461
	Ertrag	15 194 914	16 912 830	17 560 642
	<b>Saldo</b>	<b>-26 045 032</b>	<b>-22 480 430</b>	<b>-20 442 819</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	3 000	2 500	4 585
3010.100	Gehälter des Personals	8 967 873	8 704 840	8 072 733
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	868 500	775 500	466 135
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			17 936
3040.300	Sozialzulagen	111 945	86 460	89 786
3049.500	Dienstaltersgeschenke		28 370	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	486 830	472 350	463 370
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	97 561	93 500	92 844
3051.000	Pensionskassenbeiträge	965 904	946 630	885 215
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	14 650	14 230	13 879
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	222 228	216 520	211 340
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 588	3 480	3 412
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 588	3 480	3 412
3090.000	Ausbildungskosten	50 000	37 000	49 204
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	4 500	4 500	3 974
3100.100	Büromaterialien	31 000	30 000	31 591
3101.001	Reinigungsmaterialien	8 100	5 000	5 500
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 000	7 500	6 374
3110.100	Anschaffung von Mobilien	16 400	8 140	7 623
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	8 000	5 000	8 681
3120.000	Heizung	53 110	52 800	58 454

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3665</b>	<b>Jugendamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3120.001	Beleuchtung	11 370	15 930	12 804
3120.004	Steuern und Beiträge	1 100	1 000	961
3130.000	Dienstleistungen Dritter	163 400	183 400	218 745
3130.001	Kosten für Telekommunikation	9 000	10 000	8 276
3130.002	Posttaxen	13 000	13 000	12 726
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	40 000	30 000	36 360
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften		10 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	6 300	1 300	7 823
3160.100	Räume, Mieten	421 810	430 830	403 909
3170.100	Reisespesen	160 000	140 000	150 901
3181.000	Debitorenverluste			389
3510.007	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4 980 000	4 980 000	4 980 000
3632.117	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die familienergänzenden Betreuungsplätze	2 603 791	2 559 000	2 089 263
3636.117	Kantonsbeiträge an Dritte für die familienergänzenden Betreuungsplätze	14 591 484	13 790 000	13 000 793
3636.200	Kantonsbeiträge	1 663 000	1 546 000	1 450 497
3636.204	Aufsicht über die Pflegeplätze	186 000	190 000	179 252
3637.032	Kant. Subv. für die Ausbildung des Personals der Einrichtungen zur Betreuung von Kindern im Vorschulalter und der Pflegefamilien	105 000	125 000	317 567
3637.214	Jugendschutz	70 000	70 000	29 000
3637.215	Unterbringung von Kindern im Vorschulalter	6 000	6 000	6 350
3702.012	Arbeitgeberbeiträge an die Gemeinden für die familienergänzende Tagesbetreuung	646 710	569 000	725 768
3706.010	Arbeitgeberbeiträge an Dritte für die familienergänzende Tagesbetreuung	3 638 204	3 225 000	3 876 026
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	63 000	67 000	32 970
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			13 774
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			31 198
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	35 000	34 000	39 454
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	70 000	70 000	778 228
4510.007	Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	5 338 000	5 338 000	5 416 627
4630.000	Bundesbeiträge		2 205 830	2 415 824
4632.000	Gemeindebeteiligungen	424 000	424 000	
4705.010	Beitrag der Arbeitgeber an die ausserschulischen Betreuungsplätze	4 284 914	3 794 000	3 852 566
4980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4 980 000	4 980 000	4 980 000



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>37</b>	<b>Finanzdirektion</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	249 426 887	241 137 700	260 258 838
	Ertrag	2 476 764 353	2 432 585 770	2 423 332 598
	<b>Saldo</b>	<b>2 227 337 466</b>	<b>2 191 448 070</b>	<b>2 163 073 760</b>
	<b>Investitionsrechnung</b>			
	Ausgaben	29 300 000	21 900 000	26 143 201
	Einnahmen	3 748 000	3 258 000	3 779 961
	<b>Saldo</b>	<b>-25 552 000</b>	<b>-18 642 000</b>	<b>-22 363 240</b>
<b>3700</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	1 682 890	1 725 670	1 704 682
	Ertrag	13 000	13 000	15 884
	<b>Saldo</b>	<b>-1 669 890</b>	<b>-1 712 670</b>	<b>-1 688 798</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	1 085 179	1 109 100	1 127 807
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	12 000	12 000	9 645
3040.300	Sozialzulagen	16 316	11 670	14 040
3049.500	Dienstaltersgeschenke		16 380	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	59 005	61 120	59 428
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	10 779	11 230	10 865
3051.000	Pensionskassenbeiträge	173 715	179 000	163 088
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 618	1 690	1 702
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	26 912	28 000	27 104
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	433	450	445
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	433	450	437
3090.000	Ausbildungskosten	1 000	1 000	500
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	15 000	15 000	15 865
3100.100	Büromaterialien	3 500	4 000	3 235
3103.301	Abonnemente und Beiträge	4 000	4 200	3 377
3110.100	Anschaffung von Mobilien			11 500
3110.200	Anschaffung von Maschinen	500	500	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	4 000	4 000	3 567
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 200	1 300	1 050
3130.002	Posttaxen	1 800	1 600	1 832
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	30 000	30 000	21 802
3170.005	Empfänge, Kosten	4 000	4 500	2 998

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3700</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3170.100	Reisespesen	1 500	1 500	1 362
3631.000	Konferenzkostenanteil	30 000	30 000	25 174
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	200 000	196 980	197 859
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			84
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	13 000	13 000	15 800
<b>3705</b>	<b>Finanzverwaltung</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	17 752 530	24 500 040	24 614 918
	Ertrag	768 050 100	771 992 330	810 684 650
	<b>Saldo</b>	<b>750 297 570</b>	<b>747 492 290</b>	<b>786 069 732</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	500	500	
3010.100	Gehälter des Personals	3 861 305	3 923 670	3 576 413
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	370 000	450 620	313 460
3040.300	Sozialzulagen	38 774	40 430	35 880
3049.500	Dienstaltersgeschenke		7 460	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	209 803	213 500	193 402
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	40 657	41 280	36 593
3051.000	Pensionskassenbeiträge	503 609	526 280	460 410
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	6 104	6 210	5 487
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	95 760	97 800	88 204
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 544	1 580	1 421
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 544	1 580	1 421
3090.000	Ausbildungskosten	11 000	25 000	1 432
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	500	500	489
3100.100	Büromaterialien	12 000	13 500	10 148
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	200	400	
3102.102	Publikationen und Werbung	6 000	6 000	6 046
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 800	1 800	1 627
3110.100	Anschaffung von Mobilien	4 800	8 030	9 075
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	430	430	3 000
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	5 000	5 000	427
3130.000	Dienstleistungen Dritter	100 000	100 000	85 949
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 000	1 500	570

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3705</b>	<b>Finanzverwaltung</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.002	Posttaxen	100 000	105 000	97 321
3130.047	Bankspesen	100 000	90 000	91 556
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten			62 703
3134.000	Versicherungen	1 200	1 500	1 029
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	500	61 000	65
3170.100	Reisespesen	4 000	4 000	3 355
3181.000	Debitorenverluste	60 000	60 000	76 596
3400.001	Kontokorrentzinsen an die Gemeinden	50 000	50 000	41 258
3401.000	Zinsen auf kurzfristigen Schulden	1 200 000	800 000	1 521 223
3409.000	Fondszinsen	207 500	415 000	251 017
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen	8 500 000	15 000 000	15 000 000
3600.200	Anteil des Bundes am Wasserzins	60 000	60 000	62 758
3621.400	Beitrag an den Härteausgleichsfonds	1 724 000	1 915 000	2 106 692
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	473 000	465 470	467 893
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4033.000	Hundesteuer	2 450 000	2 400 000	2 442 625
4120.000	Konzessionen	7 800 000	7 650 000	7 459 917
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	7 000	7 000	7 000
4250.002	Materialverkäufe			680
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			19 816
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	3 000	3 000	10 639
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	170 000	130 000	190 632
4400.000	Zinsen flüssige Mittel	6 000	6 000	234 575
4401.002	Kontokorrentzinsen der Gemeinden	250 000	216 230	404 707
4402.000	Zinsen kurzfristige Anlagen		800 000	
4407.000	Zinsen langfristige Anlagen	1 800 000	2 000 000	2 962 968
4409.000	Verzugszinsen	100	100	1 411
4420.001	Dividenden	135 000	500 000	431 544
4450.002	Verzinsung der Darlehen an die Groupe E AG	1 600 000	1 600 000	1 600 000
4450.003	Verzinsung der Darlehen an das freiburger spital	3 250 000	1 400 000	3 240 777
4450.004	Verzinsung der Darlehen an das Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit			30 177
4461.000	Anteil am Ertrag der Freiburger Kantonalbank	74 000 000	61 000 000	75 000 000
4463.001	Anteil am Ertrag der Groupe E AG	24 000 000	22 632 000	24 012 000
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	50 000 000	42 500 000	41 809 622
4600.100	Anteil an der Verrechnungssteuer	24 271 000	22 700 000	31 652 064
4620.100	Ressourcenausgleich - Anteil Bund	293 938 000	282 454 000	279 091 867
4620.200	Soziodemografischer Lastenausgleich		2 280 000	511 131

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3705</b>	<b>Finanzverwaltung</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4620.300	Geografisch-topografischer Lastenausgleich	9 643 000	9 798 000	9 475 972
4620.400	Härteausgleichsfonds - Anteil Bund	41 184 000	45 760 000	50 336 011
4620.900	Übrige Massnahmen des Finanzausgleichs	16 993 000	54 974 000	68 529 266
4621.100	Ressourcenausgleich - Anteil ressourcenstarke Kantone	195 958 000	188 302 000	186 061 245
4621.400	Härteausgleichsfonds - Anteil Kantone	20 592 000	22 880 000	25 168 005
<b>3710</b>	<b>Finanzinspektorat</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	1 742 414	1 728 760	1 632 213
	Ertrag	12 000	11 000	13 740
	<b>Saldo</b>	<b>-1 730 414</b>	<b>-1 717 760</b>	<b>-1 618 473</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	1 228 192	1 224 870	1 141 648
3040.300	Sozialzulagen	12 176	14 910	14 955
3049.500	Dienstaltersgeschenke	11 986		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	67 419	66 450	62 081
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	12 868	12 790	11 916
3051.000	Pensionskassenbeiträge	182 654	181 000	171 729
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 931	1 920	1 788
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	30 757	30 310	28 313
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	496	490	457
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	496	490	457
3090.000	Ausbildungskosten	8 000	8 000	15 024
3100.100	Büromaterialien	1 500	2 000	1 009
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 500	1 500	1 531
3110.100	Anschaffung von Mobilien		3 000	800
3130.000	Dienstleistungen Dritter	50 000	50 000	49 758
3130.001	Kosten für Telekommunikation	100	100	47
3130.002	Posttaxen	100	100	12
3170.100	Reisespesen	5 500	6 000	5 299
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	126 740	124 830	125 390
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.098	Gehaltsrückerstattungen	12 000	11 000	13 740

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3725</b>	<b>Amt für Informatik und Telekommunikation (leistungsorientierte Führung)</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	77 212 939	82 852 980	77 074 808
	Ertrag	2 269 050	2 147 900	4 430 873
	<b>Saldo</b>	<b>-74 943 889</b>	<b>-80 705 080</b>	<b>-72 643 935</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	21 116 498	20 782 040	20 025 788
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	309 226	639 230	208 965
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	205 414	205 410	156 266
3040.300	Sozialzulagen	228 107	245 700	252 141
3049.400	Treueprämien	100	100	100
3049.500	Dienstaltersgeschenke	61 898	9 000	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	1 141 990	1 121 550	1 093 837
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	226 420	222 350	215 473
3051.000	Pensionskassenbeiträge	2 974 013	2 919 220	2 761 399
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	34 163	33 610	32 191
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	522 279	514 910	498 911
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	8 424	8 290	8 046
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	8 424	8 290	8 046
3090.000	Ausbildungskosten	285 000	290 000	281 208
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 550	1 550	1 953
3100.100	Büromaterialien	10 000	10 000	13 016
3101.001	Reinigungsmaterialien	11 700	10 000	11 008
3101.006	Treibstoffe	1 200	1 200	925
3101.105	EDV-Material	68 000	108 200	105 931
3103.301	Abonnemente und Beiträge	10 000	13 780	8 116
3110.100	Anschaffung von Mobilien		1 200	3 600
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	16 000	16 000	15 735
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	3 243 590	3 153 540	5 533 964
3120.000	Heizung	54 520	60 500	56 131
3120.001	Beleuchtung	141 000	135 450	147 422
3120.002	Wasser	11 540	8 800	8 286
3120.004	Steuern und Beiträge	2 200	2 000	2 164
3130.000	Dienstleistungen Dritter	742 500	742 500	919 234
3130.001	Kosten für Telekommunikation	196 050	216 060	207 309
3130.002	Posttaxen	2 000	2 000	1 533
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	28 905 410	36 239 260	32 547 408
3134.000	Versicherungen	37 230	35 730	37 779

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3725</b>	<b>Amt für Informatik und Telekommunikation (leistungsorientierte Führung)</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	91 100	392 340	133 617
3144.003	Kosten für die Einrichtung von EDV-Anlagen	30 000	30 000	26 046
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	3 000	3 000	3 512
3151.500	Fahrzeugunterhalt	1 500	2 500	831
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	4 698 740	4 098 340	2 234 309
3158.400	Benützungskosten für EDV-Anlagen	11 027 780	9 736 260	8 693 607
3170.005	Empfänge, Kosten	7 700	5 500	7 723
3170.100	Reisespesen	17 400	21 000	17 451
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	243 878	215 420	239 355
3300.007	Abschreibungen auf Anlagen		61 700	20 566
3300.010	Abschreibung der Informatikverkabelung	402 404	396 150	421 454
3631.000	Konferenzkostenanteil	34 700	56 200	35 000
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	78 290	77 100	77 451
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	1 801 050	1 704 900	3 728 222
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			229 404
4260.007	Rückerstattungen für Materialien	55 000	30 000	57 658
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			6 256
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 000	1 000	265
4910.000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	360 000	360 000	360 000
4910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	52 000	52 000	49 068
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	800 000	300 000	536 464
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-800 000</b>	<b>-300 000</b>	<b>-536 464</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
* 5040.002	Ausbau von Gebäuden	500 000		
* 5040.022	Informatikverkabelung	300 000	300 000	536 464
<b>3730</b>	<b>Amt für Personal und Organisation</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	13 786 280	11 883 210	11 221 831
	Ertrag	3 556 300	3 513 900	3 698 997
	<b>Saldo</b>	<b>-10 229 980</b>	<b>-8 369 310</b>	<b>-7 522 834</b>

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3730</b>	<b>Amt für Personal und Organisation</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	9 000	9 000	11 380
3010.100	Gehälter des Personals	5 127 995	5 199 090	5 141 074
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	100 000	100 000	84 400
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			52 737
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			52 352
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	180 000		
3010.340	Gehälter Hilfspersonal für die Business Analysten	840 000	580 000	542 784
3040.300	Sozialzulagen	44 127	53 840	52 740
3049.400	Treueprämien	240	240	240
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	276 918	281 100	282 894
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	53 932	54 070	55 065
3051.000	Pensionskassenbeiträge	697 730	722 800	712 171
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	8 276	8 290	8 296
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	126 375	128 280	129 036
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	2 038	2 070	2 083
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	2 038	2 070	2 081
3090.000	Ausbildungskosten	880 000	940 000	858 310
3091.000	Rekrutierungskosten	500 000	500 000	485 224
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 000	1 000	944
3100.100	Büromaterialien	12 000	14 000	9 612
3103.301	Abonnemente und Beiträge	15 000	15 000	15 543
3110.100	Anschaffung von Mobilien			4 000
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	150 000		
3130.000	Dienstleistungen Dritter	600 000	650 000	651 551
3130.001	Kosten für Telekommunikation	350	350	333
3130.002	Posttaxen	24 000	23 000	24 320
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	812 000	101 750	1 903
3130.340	Dienstleistungen von Business Analysten	2 655 300	1 724 810	1 432 856
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung		150 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	362 600	329 000	293 718
3170.100	Reisespesen	6 000	6 000	10 162
3181.000	Debitorenverluste			8 144
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	299 360	287 450	295 881
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	1 730 000	1 710 000	1 776 339

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3730</b>	<b>Amt für Personal und Organisation</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			27 750
4260.014	Kostenrückerstattungen	440 000	454 000	412 080
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	900 000	855 000	1 012 608
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone		10 000	
4910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	486 300	484 900	470 220
<b>3740</b>	<b>Kantonale Steuerverwaltung</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	93 483 046	75 333 880	88 199 935
	Ertrag	1 597 822 200	1 545 018 200	1 494 609 737
	<b>Saldo</b>	<b>1 504 339 154</b>	<b>1 469 684 320</b>	<b>1 406 409 802</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	23 702 810	23 325 750	22 606 229
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	535 000	525 000	404 141
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			143 000
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			4 098
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	72 000	483 490	428 121
3040.300	Sozialzulagen	274 243	273 680	283 164
3049.400	Treueprämien	400	400	400
3049.500	Dienstaltersgeschenke	118 336	54 680	33 347
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	1 293 438	1 270 490	1 250 970
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	258 051	253 810	249 767
3051.000	Pensionskassenbeiträge	3 226 854	3 175 690	3 021 909
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	38 859	38 100	37 277
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	590 227	580 950	570 539
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	9 510	9 340	9 199
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	9 510	9 340	9 199
3090.000	Ausbildungskosten	55 000	57 500	40 636
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 500	1 500	3 904
3100.100	Büromaterialien	61 000	60 000	82 991
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	300 000	300 000	291 469
3102.102	Publikationen und Werbung	1 650	1 650	3 223
3103.301	Abonnemente und Beiträge	8 300	8 000	8 315
3110.100	Anschaffung von Mobilien	5 000	1 000	6 500
3110.200	Anschaffung von Maschinen	5 886	2 090	



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3740</b>	<b>Kantonale Steuerverwaltung</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	155 000	130 000	127 546
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 500	45 000	1 506
3130.002	Posttaxen	1 380 000	1 380 000	1 380 177
3130.018	Inkassokosten	5 000 000	5 000 000	3 031 523
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3 910 900	710 000	1 291 171
3132.050	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	16 500	20 000	14 650
3150.200	Unterhalt der Maschinen	77 000	77 000	74 003
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	2 000	2 000	622
3151.500	Fahrzeugunterhalt	1 200	1 400	1 019
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	1 739 900	1 559 100	1 358 819
3170.100	Reisespesen	24 000	24 000	23 064
3181.002	Steuererlasse	70 000	95 000	70 291
3181.003	Uneinbringliche Steuern	12 000 000	11 400 000	10 995 881
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	153 993	170 500	190 115
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	30 308	37 890	47 356
3400.010	Zinsvergütungen auf Steuerrückzahlungen	6 800 000	5 650 000	6 554 178
3400.011	Zinsen auf den Vorauszahlungen	315 000	210 000	-5 551
3602.101	Rückerstattung der pauschalen Steueranrechnung	18 500 000	5 700 000	12 526 283
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	2 338 170	2 289 530	2 312 682
3980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	10 400 000	10 400 000	18 716 204
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4000.000	Einkommenssteuern der natürlichen Personen	984 000 000	932 000 000	890 363 888
4000.005	Steuern und Bussen infolge Hinterziehungsverfahren	4 500 000	4 000 000	5 189 298
4000.007	Bussen	2 600 000	2 300 000	2 684 470
4001.000	Vermögenssteuern der natürlichen Personen	109 000 000	99 000 000	85 507 871
4002.000	Quellensteuern	38 000 000	36 000 000	44 745 387
4010.000	Gewinnsteuern der juristischen Personen	177 000 000	202 000 000	188 145 255
4011.000	Kapitalsteuern der juristischen Personen	15 000 000	12 000 000	13 316 707
4022.000	Grundstückgewinnsteuern	57 000 000	56 000 000	57 220 778
4022.001	Steuern auf Liquidationsgewinnen	1 200 000	1 400 000	2 586 134
4022.004	Steuern auf Kapitalabfindungen	25 500 000	23 000 000	24 250 995
4024.000	Erbschafts- und Schenkungssteuer	10 000 000	10 000 000	9 553 112
4200.002	Sozialabgabe	10 400 000	10 400 000	18 716 204
4210.000	Gebühren	2 500 000	2 440 000	2 590 686
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	154 000	155 000	152 810
4240.011	Inkassoprovisionen für die Gemeinde- und Pfarreisteuern	2 900 000	3 000 000	2 868 572
4250.001	Verkauf von Drucksachen	78 000	78 000	583

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3740</b>	<b>Kantonale Steuerverwaltung</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			91 013
4260.014	Kostenrückerstattungen	2 900 000	2 800 000	2 900 101
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			68 665
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	200	200	178
4260.100	Rückerstattung von uneinbringlichen Steuern	1 800 000	1 745 000	1 866 820
4409.000	Verzugszinsen	8 000 000	6 550 000	7 760 192
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	890 000	950 000	776 933
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen			20 000 000
4600.000	Anteil an der direkten Bundessteuer der natürlichen Personen	63 000 000	60 800 000	60 725 314
4600.001	Anteil an der direkten Bundessteuer der juristischen Personen	76 400 000	78 400 000	52 527 772
4600.900	Anteil am Ertrag übriger Bundeseinnahmen	5 000 000		
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben			6 731
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>			<b>-6 731</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.002	Ausbau von Gebäuden			6 731
<b>3760</b>	<b>Amt für Geoinformation</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	8 593 816	8 263 190	8 694 181
	Ertrag	6 118 648	6 126 630	6 975 730
	<b>Saldo</b>	<b>-2 475 168</b>	<b>-2 136 560</b>	<b>-1 718 451</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	9 000	9 000	7 084
3010.100	Gehälter des Personals	2 371 545	2 356 260	2 297 174
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	167 990	167 990	112 991
3040.300	Sozialzulagen	39 246	33 890	34 710
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	128 905	127 940	131 060
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	25 469	25 310	25 940
3051.000	Pensionskassenbeiträge	318 845	317 830	307 514
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 823	3 800	3 887
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	58 814	58 660	59 772
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	949	940	965

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3760</b>	<b>Amt für Geoinformation</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	949	940	965
3090.000	Ausbildungskosten	4 000	4 000	11 496
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	500	500	821
3100.100	Büromaterialien	3 500	3 500	4 352
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 000	6 000	6 376
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	40 000	37 500	174 274
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 000	1 000	846
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 500	1 500	1 971
3130.002	Posttaxen	11 000	8 000	13 785
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	85 000	65 000	87 593
3130.050	Dienstleistungen in Verbindung mit Geoinformation	130 000	120 000	96 370
3130.051	amtliche Vermessungen	2 200 000	2 053 000	2 410 466
3130.052	Katasteraufnahme von Gebäuden	2 300 000	2 200 000	2 270 915
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	2 500	2 500	2 209
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	546 800	528 200	493 128
3170.100	Reisespesen	6 000	6 000	6 570
3181.000	Debitorenverluste			2 035
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	130 480	123 930	128 912
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	240 000	240 000	204 906
4240.014	Kostenanteil der Eigentümer und der Gemeinden für die amtlichen Vermessungen	200 000	260 000	381 251
4240.015	Anteil der Eigentümer für die Katasteraufnahme der Gebäude	4 738 000	4 638 000	4 510 999
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			3 277
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	33 430	33 430	168 127
4409.000	Verzugszinsen	3 000	3 000	4 446
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		148 000	732 470
4630.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	904 218	804 200	970 254
<b>3765</b>	<b>Grundbuchämter</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	6 799 642	6 847 110	6 750 991
	Ertrag	74 200 000	77 396 000	74 048 229
	<b>Saldo</b>	<b>67 400 358</b>	<b>70 548 890</b>	<b>67 297 238</b>

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3765</b>	<b>Grundbuchämter</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	35 000	35 000	39 065
3010.100	Gehälter des Personals	4 771 192	4 783 940	4 815 757
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			12 375
3040.300	Sozialzulagen	46 141	46 530	47 585
3049.400	Treueprämien	905	1 000	940
3049.500	Dienstaltersgeschenke	16 074	22 590	3 837
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	260 196	261 280	261 277
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	52 149	52 300	51 279
3051.000	Pensionskassenbeiträge	584 052	599 440	590 364
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	7 829	7 850	7 666
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	118 746	119 390	119 159
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 915	1 920	1 921
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 915	1 920	1 921
3090.000	Ausbildungskosten	2 200	2 200	437
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 800	1 800	3 332
3100.100	Büromaterialien	59 500	58 500	66 302
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	35 000	45 000	44 481
3102.102	Publikationen und Werbung	82 000	92 000	80 255
3103.301	Abonnemente und Beiträge	12 100	16 300	8 823
3110.100	Anschaffung von Mobilien	15 900	21 400	7 118
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		3 660	
3120.000	Heizung	13 150	14 960	12 460
3120.001	Beleuchtung	9 490	16 340	8 977
3130.001	Kosten für Telekommunikation	900	3 200	608
3130.002	Posttaxen	83 800	80 500	89 516
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	70 000	70 000	1 528
3150.200	Unterhalt der Maschinen	2 000		
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	316 000	303 500	252 387
3160.100	Räume, Mieten	146 030	137 360	131 900
3170.100	Reisespesen	4 400	4 400	3 939
3181.000	Debitorenverluste			305
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	49 260	42 830	85 478
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4023.000	Liegenschaftshandänderungssteuer	45 650 000	48 700 000	45 489 439
4023.001	Grundpfandrechtssteuern	16 600 000	16 000 000	16 598 870
4210.000	Gebühren	11 000 000	11 600 000	10 978 994

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3765</b>	<b>Grundbuchämter</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			2 567
4260.027	Rückerstattung Postoauslagen			-75
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			41 542
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	865 000	1 030 000	854 155
4409.000	Verzugszinsen	85 000	66 000	82 737
<b>3775</b>	<b>Allgemeine Einnahmen und Ausgaben</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	28 373 330	28 002 860	40 365 279
	Ertrag	24 723 055	26 366 810	28 854 757
	<b>Saldo</b>	<b>-3 650 275</b>	<b>-1 636 050</b>	<b>-11 510 522</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	10 000	10 000	12 086
3010.124	Gehälter für anzustellendes Personal	-2 420 000	-2 759 250	
3010.125	Erhöhung Personalgehälter	2 200 000	3 700 000	99 860
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	1 500 000	1 500 000	
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	1 600 000	1 600 000	20 467
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)			430 000
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	12 500 000	10 500 000	8 073 660
3099.005	Kultur, Freizeit, Sport	20 000	20 000	20 000
3100.100	Büromaterialien	-75 000		
3103.301	Abonnemente und Beiträge	75 000	75 000	72 902
3130.000	Dienstleistungen Dritter	250 000	250 000	179 307
3130.053	Vorbereitende Gesetzgebungsarbeiten	179 000	240 500	266 343
3132.050	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	300 000	300 000	276 231
3134.000	Versicherungen	685 000	721 000	580 658
3170.005	Empfänge, Kosten	354 060	226 700	274 985
3180.000	Wertberichtigungen auf Forderungen			2 500 000
3181.000	Debitorenverluste			-21 188
3190.106	Schadenersatzleistungen	25 000	25 000	31 955
3199.041	Anteil an den Betriebskosten des Stadions Saint-Léonard	240 000	240 000	340 060
3510.007	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe			8 316 204
3510.010	Einlagen in den Fonds der Lotto- und Lotteriegeldern	360 660	360 660	471 922
3511.008	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen			7 000 000
3612.003	Beitrag zugunsten der Gemeinden im Rahmen der neuen Unternehmenssteuerreform	8 240 000	7 650 000	9 000 004

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3775</b>	<b>Allgemeine Einnahmen und Ausgaben</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3636.000	Kantonsbeiträge	70 000	70 000	32 000
3636.118	Kantonsbeiträge für die Kulturförderung	34 650	34 650	34 650
3640.400	Abschreibungen auf Darlehen	-500 000		-500 000
3650.400	Abschreibungen auf Wertschriften		600 000	600 000
3699.100	Rückverteilung des Anteils am Ertrag der CO2-Abgabe	200 000	114 000	281 250
3980.001	Verteilung der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	2 524 960	2 524 600	1 971 922
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4100.000	Salzregal	40 000	40 000	38 974
4210.005	Gebühren für Lotterien, Lottos	2 524 600	2 524 600	1 971 922
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	6 000	6 000	4 464
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	2 100 000	2 100 000	
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	300 000	300 000	193 638
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	1 475 000	1 500 000	
4410.003	Buchgewinne auf Wertschriften			943 800
4450.000	Darlehensverzinsung	184 000	190 000	194 510
4450.003	Verzinsung der Darlehen an das freiburger spital	703 800	743 700	783 740
4450.004	Verzinsung der Darlehen an das Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit	71 500	75 700	79 919
4450.005	Verzinsung der Darlehen an das interkantonale Spital der Broye	49 400	52 300	55 254
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	8 658 095	8 783 850	6 052 597
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	7 650 000	9 190 000	9 000 000
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	600 000	500 000	747 814
4980.001	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	360 660	360 660	471 922
4980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe			8 316 204
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	28 500 000	21 600 000	25 600 007
	Einnahmen	3 748 000	3 258 000	3 779 961
	<b>Saldo</b>	<b>-24 752 000</b>	<b>-18 342 000</b>	<b>-21 820 046</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5540.000	Wertschriftenkäufe	28 500 000	21 600 000	25 600 007
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6440.005	Rückzahlung von Darlehen an Gemeinwesen	3 138 000	3 138 000	3 138 340
6450.003	Rückzahlung von Darlehen	610 000	120 000	641 621

			Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>38</b>	<b>Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt</b>				
	<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand		310 652 332	298 053 180	270 668 983
	Ertrag		138 459 483	120 833 920	116 335 586
	<b>Saldo</b>		<b>-172 192 849</b>	<b>-177 219 260</b>	<b>-154 333 397</b>
	<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben		138 124 520	115 817 870	101 258 239
	Einnahmen		31 813 880	24 839 250	15 609 565
	<b>Saldo</b>		<b>-106 310 640</b>	<b>-90 978 620</b>	<b>-85 648 674</b>
<b>3800</b>	<b>Generalsekretariat</b>				
	<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand		6 053 791	6 069 970	4 797 283
	Ertrag		1 501 000	1 800 000	914 388
	<b>Saldo</b>		<b>-4 552 791</b>	<b>-4 269 970</b>	<b>-3 882 895</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>					
3000.200	Kommissionen		50 000	25 000	7 674
3010.100	Gehälter des Personals		2 145 597	2 179 180	2 214 019
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		505 000	505 000	343 473
3040.300	Sozialzulagen		12 488	16 830	16 504
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		116 198	117 940	138 325
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		22 900	23 290	26 765
3051.000	Pensionskassenbeiträge		271 137	254 340	282 617
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		2 755	3 170	3 647
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		53 144	54 150	63 089
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		857	870	1 018
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		857	870	1 017
3090.000	Ausbildungskosten		17 000	17 000	7 127
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		2 000	2 000	1 841
3100.100	Büromaterialien		7 500	8 000	6 987
3102.102	Publikationen und Werbung		1 000	1 000	692
3103.301	Abonnemente und Beiträge		6 700	6 000	5 773
3110.100	Anschaffung von Mobilien		3 150	3 850	2 800
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		1 828	2 700	736
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen		1 000	1 000	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		780	780	1 700
3130.000	Dienstleistungen Dritter		1 555 500	1 552 000	1 422 304

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3800</b>	<b>Generalsekretariat</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 000	1 200	910
3130.002	Posttaxen	2 000	2 000	6 278
3130.092	Arbeiten zur rechtskonformen Wiederherstellung von Gebäuden	1 000 000	1 000 000	1 621
3131.001	Planungskosten für den Ausbau von Liegenschaften	20 000	20 000	
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	30 000	50 000	29 986
3170.005	Empfänge, Kosten	4 000	4 000	4 307
3170.100	Reisespesen	8 000	8 000	10 784
3631.000	Konferenzkostenanteil	211 400	209 800	195 290
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			753
4260.028	Kostenrückerstattungen für rechtskonforme Wiederherstellung von Gebäuden	1 000 000	1 000 000	111 828
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 000		1 331
4409.000	Verzugszinsen			476
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	500 000	800 000	800 000
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	7 400 000	8 719 000	4 309 134
	Einnahmen	7 400 000	8 719 000	4 309 134
	<b>Saldo</b>			
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5720.023	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Agglomerationsprojekten	7 400 000	8 719 000	4 309 134
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6700.023	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Agglomerationsprojekten	7 400 000	8 719 000	4 309 134
<b>3805</b>	<b>Bau- und Raumplanungsamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	11 517 720	8 203 680	7 105 718
	Ertrag	10 272 000	6 012 600	5 089 511
	<b>Saldo</b>	<b>-1 245 720</b>	<b>-2 191 080</b>	<b>-2 016 207</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	58 000	58 000	109 223
3010.100	Gehälter des Personals	4 484 891	4 487 200	4 201 918
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	200 000	100 000	252 101
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			30 333



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3805</b>	<b>Bau- und Raumplanungsamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	227 700	227 700	212 464
3040.300	Sozialzulagen	34 827	35 540	35 772
3049.500	Dienstaltersgeschenke	7 879		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	243 805	243 670	240 833
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	47 882	48 070	47 446
3051.000	Pensionskassenbeiträge	550 998	552 340	531 469
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	5 678	6 490	6 360
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	111 317	111 610	109 838
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 796	1 790	1 772
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 796	1 790	1 772
3090.000	Ausbildungskosten	26 000	26 000	30 519
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 000	2 000	2 309
3100.100	Büromaterialien	20 000	20 000	25 136
3102.102	Publikationen und Werbung	60 000	20 000	5 549
3103.301	Abonnemente und Beiträge	8 000	8 000	8 605
3110.100	Anschaffung von Mobilien	9 750		
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	401	3 380	3 053
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	1 000	1 000	1 983
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	70 000	87 500	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	220 000	220 000	114 013
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 500	1 500	1 423
3130.002	Posttaxen	18 000	18 000	21 206
3134.000	Versicherungen	1 000	2 000	-70
3151.500	Fahrzeugunterhalt	4 500	4 500	4 736
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	116 500	116 500	7 247
3160.100	Räume, Mieten	1 500	1 500	1 456
3170.100	Reisespesen	12 000	8 000	15 451
3181.000	Debitorenverluste			16 759
3190.021	Entschädigungen an Dritte			110 250
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4 969 000	1 789 600	954 790
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4200.001	Mehrwertabgabe	4 969 000	1 789 600	954 790
4210.000	Gebühren	4 500 000	4 000 000	3 784 354
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			23 742
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	1 000	1 000	

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3805</b>	<b>Bau- und Raumplanungsamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			37 169
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	2 000	2 000	1 822
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	800 000	220 000	287 634
<b>3808</b>	<b>Amt für Mobilität</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	121 228 072	116 311 850	100 657 429
	Ertrag	43 615 980	38 264 100	33 376 485
	<b>Saldo</b>	<b>-77 612 092</b>	<b>-78 047 750</b>	<b>-67 280 944</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	3 500	3 500	
3010.100	Gehälter des Personals	2 169 100	2 008 320	1 857 182
3040.300	Sozialzulagen	23 128	17 540	17 235
3049.400	Treueprämien	100	100	100
3049.500	Dienstaltersgeschenke			3 013
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	117 944	109 200	97 124
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	23 259	21 550	19 065
3051.000	Pensionskassenbeiträge	287 419	268 770	236 080
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 718	2 910	2 573
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	53 796	49 810	44 294
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	867	800	714
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	867	800	714
3090.000	Ausbildungskosten	6 000	6 000	4 925
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 000	1 000	879
3100.100	Büromaterialien	2 000	2 000	1 482
3102.102	Publikationen und Werbung	4 500	5 000	3 947
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 000	1 000	665
3110.100	Anschaffung von Mobilien	8 000	14 400	
3110.200	Anschaffung von Maschinen	50 000	50 000	51 817
3120.000	Heizung	10 340	17 600	10 472
3120.001	Beleuchtung	3 760	3 870	-3 313
3120.002	Wasser	420	320	301
3130.000	Dienstleistungen Dritter	180 000	150 000	160 369
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 200	1 200	1 121
3130.002	Posttaxen	1 500	1 500	1 307
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	15 000	10 500	6 186

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3808</b>	<b>Amt für Mobilität</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3130.056	Verkehrszählungen	32 000	25 000	24 938
3134.000	Versicherungen	2 150	2 150	2 150
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	19 500	12 540	18 970
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	30 000	24 000	23 909
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	3 000	3 000	
3170.100	Reisespesen	22 000	21 000	21 258
3181.000	Debitorenverluste			3 019
3300.003	Abschreibungen auf Kantonsstrassen	154 614	143 470	142 177
3610.001	Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds	23 100 000	22 000 000	21 283 530
3631.000	Konferenzkostenanteil	17 000	17 000	17 003
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	410 000	30 000	67 919
3632.007	Kantonsbeiträge für die Verkehrsstudien	50 000	40 000	40 000
3632.016	Kantonsbeiträge an neue Leistungen	100 000	35 000	32 296
3632.036	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen der Agglomeration Freiburg	17 773 200	20 000 000	19 120 748
3632.037	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen von MOBUL	2 086 190	2 100 000	1 914 750
3634.000	Kantonsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	3 035 900	1 700 000	1 239 062
3634.003	Abgeltungen an die SBB für den Betrieb	9 600 000	9 500 000	5 649 902
3634.004	Abgeltungen an Postauto Schweiz für den Betrieb	3 289 100	2 800 000	2 815 710
3634.005	Abgeltungen an die Freiburgischen Verkehrsbetriebe für den Betrieb	35 637 000	36 000 000	34 855 158
3634.006	Abgeltungen an die Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und des Murtensees für den Betrieb	475 000	450 000	450 000
3634.007	Abgeltungen an die Montreux-Oberland-Bahn für den Betrieb	1 400 000	1 500 000	1 300 000
3634.008	Abgeltungen an die Lötschbergbahn für den Betrieb	6 800 000	5 800 000	4 800 000
3634.010	Abgeltungen an die Gesellschaft für den Bustransport Vevey-Montreux-Chillon-Villeneuve für den Betrieb	600 000	500 000	500 000
3634.016	Kantonsbeiträge für die Verkehrsverbände	50 000	50 000	45 442
3634.018	Übernahme der Überschreitung der Kantonsquote für den Regionalverkehr	9 000 000	7 500 000	711 571
3637.100	Kantonsbeiträge an Dritte	260 000	80 000	130 000
3640.400	Abschreibungen auf Darlehen			449 694
3660.400	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für den Verkehr	4 314 000	3 231 000	2 479 973
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4210.000	Gebühren	600 000	550 000	459 450
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds			449 694
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	5 500 000	5 500 000	6 000 000
4612.011	Anteil der Gemeinden an der Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds	3 183 180	3 031 600	2 932 876

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3808</b>	<b>Amt für Mobilität</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4612.020	Anteil der Gemeinden an den Abgeltungen für die Unternehmen des Regionalverkehrs	34 095 300	28 980 000	23 329 716
4612.021	Anteil der Gemeinden an den Abgeltungen für die Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und Murtensees	237 500	202 500	204 749
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	5 145 000	4 285 000	4 134 033
	Einnahmen	576 000	899 000	929 427
	<b>Saldo</b>	<b>-4 569 000</b>	<b>-3 386 000</b>	<b>-3 204 606</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5010.016	Studien in Zusammenhang mit dem Strassennetzmanagement	255 000	155 000	274 939
5440.004	Darlehen an öffentliche Unternehmungen			449 694
5620.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	50 000		
5640.007	Kantonale Investitionsbeiträge an die SBB	2 550 000	200 000	-140 600
5640.014	Kantonsbeiträge für Investitionen im Bereich des Agglomerationsverkehrs	500 000	3 000 000	3 000 000
5640.016	Verschiedene Kantonsbeiträge für Investitionen im Verkehrsbereich	1 790 000	930 000	550 000
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6440.004	Darlehensrückzahlung für den Verkehr	576 000	899 000	929 427
<b>3811</b>	<b>Tiefbauamt (leistungsorientierte Führung)</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	42 676 060	43 167 890	43 875 414
	Ertrag	7 293 000	6 831 000	11 461 988
	<b>Saldo</b>	<b>-35 383 060</b>	<b>-36 336 890</b>	<b>-32 413 426</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	5 000	6 000	1 661
3010.100	Gehälter des Personals	6 961 182	6 951 130	6 650 702
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals			1 368
3010.119	Gehälter der Strassenwärter	8 372 409	8 386 240	8 103 381
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			20 471
3040.300	Sozialzulagen	208 457	184 100	194 774
3049.400	Treueprämien	100	100	100
3049.500	Dienstaltersgeschenke	49 296	66 320	6 603
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	831 252	830 060	793 768
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	166 809	165 280	158 980

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3811</b>	<b>Tiefbauamt (leistungsorientierte Führung)</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 924 696	1 964 560	1 859 660
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	19 652	22 610	21 437
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	379 412	379 870	362 014
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	6 110	6 100	5 843
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	6 110	6 100	5 840
3090.000	Ausbildungskosten	80 000	80 000	110 843
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	9 500	9 500	9 175
3100.100	Büromaterialien	25 000	23 000	28 666
3101.001	Reinigungsmaterialien	4 200	3 500	4 133
3101.006	Treibstoffe	300 000	300 000	304 626
3103.301	Abonnemente und Beiträge	9 000	11 000	8 152
3110.100	Anschaffung von Mobilien	2 600	5 400	8 064
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	210 000	210 000	209 453
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	3 000	3 000	1 600
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	370 000	365 000	378 840
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	78 000	78 000	72 842
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	3 500	3 000	1 042
3120.000	Heizung	80 460	83 100	77 566
3120.001	Beleuchtung	22 240	25 330	23 055
3120.002	Wasser	101 950	13 380	15 837
3120.004	Steuern und Beiträge	42 000	32 000	41 050
3130.000	Dienstleistungen Dritter	100 000	100 000	87 738
3130.001	Kosten für Telekommunikation	38 000	38 000	88 433
3130.002	Posttaxen	12 000	13 000	8 638
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	10 000	157 500	78 605
3132.054	Prüfung des Kantonsstrassenzustandes			23 714
3134.000	Versicherungen	48 000	48 000	49 972
3137.000	Fahrzeugsteuern	3 000	2 500	2 575
3141.306	Erwerb von Grundstücken und Eigentumsrechten	9 500	9 500	49 962
3141.308	Unterhalt der Kantonsstrassen	11 900 000	11 900 000	9 601 595
3141.309	Winterdienst auf den Kantonsstrassen	5 000 000	5 000 000	4 911 154
3141.310	Signalisationen auf den Kantonsstrassen	370 000	350 000	375 691
3141.311	Unterhalt der Hauptstrassen	2 000 000	2 000 000	5 420 446
3141.312	Winterdienst auf den Hauptstrassen	700 000	700 000	1 023 925
3141.313	Signalisationen auf den Hauptstrassen	470 000	450 000	668 065
3142.502	Gewässerverbauungen zu Lasten der Kantonsstrassen	10 000	10 000	1 723
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	139 940	805 960	458 321

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3811</b>	<b>Tiefbauamt (leistungsorientierte Führung)</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3150.200	Unterhalt der Maschinen	500	1 000	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	145 000	170 000	167 892
3151.500	Fahrzeugunterhalt	244 000	246 000	230 195
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	81 300	27 100	20 958
3160.100	Räume, Mieten	19 000	19 000	24 015
3170.100	Reisespesen	249 000	249 000	258 836
3181.000	Debitorenverluste			3 974
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	704 886	507 650	687 443
* 3604.001	Anteil Dritter an den Konzessionsgebühren	150 000	150 000	150 000
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
* 4120.000	Konzessionen	1 500 000	1 500 000	1 451 035
4210.000	Gebühren	371 000	200 000	207 920
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	1 400 000	1 200 000	878 838
4240.005	Benützungsgebühren	261 000	200 000	183 039
4250.000	Verkäufe	1 000	1 000	
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			159 832
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	40 000	40 000	30 682
4260.014	Kostenrückerstattungen	310 000	300 000	319 743
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			2 574
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	50 000	53 000	27 454
4470.000	Mietzinse	150 000	147 000	174 272
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3 170 000	3 150 000	8 002 709
4612.012	Kostenrückerstattung für die Signalisation	40 000	40 000	23 891
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	4 100 000	1 000 000	
	Einnahmen			
	<b>Saldo</b>	<b>-4 100 000</b>	<b>-1 000 000</b>	
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
* 5040.000	Bau von Gebäuden	2 500 000	1 000 000	
* 5040.002	Ausbau von Gebäuden	1 600 000		

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3812</b>	<b>Tiefbauamt - Deponie La Pila</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	1 192 060	937 060	606 475
	Ertrag	1 094 444	910 760	255 296
	<b>Saldo</b>	<b>-97 616</b>	<b>-26 300</b>	<b>-351 179</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	160 000	160 000	126 492
3040.300	Sozialzulagen			1 800
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge			6 878
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge			1 391
3051.000	Pensionskassenbeiträge			13 483
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge			187
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse			3 137
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht			51
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen			51
3130.097	Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	1 032 060	777 060	453 007
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4260.097	Anteil Dritter für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung belasteter Standorte	397 620	321 120	255 296
4510.023	Entnahmen aus dem kantonalen Altlastenfonds	156 000	294 820	
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	144 000		
4630.023	Bundesbeiträge für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	396 824	294 820	
<b>3815</b>	<b>Tiefbauamt - Ausbau</b>			
	<b>Erfolgsrechnung</b>			
	Aufwand	27 540 839	35 729 800	30 106 602
	Ertrag	39 255 280	38 275 990	38 122 635
	<b>Saldo</b>	<b>11 714 441</b>	<b>2 546 190</b>	<b>8 016 033</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3300.003	Abschreibungen auf Kantonsstrassen	17 396 959	25 576 330	19 880 536
3300.100	Abschreibungen auf den Hauptstrassen	1 991 580	2 035 770	2 167 903
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	8 152 300	8 117 700	8 058 163
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	1 991 580	2 035 770	2 167 903
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds			38 599
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4 000 000	3 000 000	2 285 000



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3815</b>	<b>Tiefbauamt - Ausbau</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4600.500	Anteil am eidgenössischen Treibstoffzollertrag	9 377 200	9 619 100	9 757 693
4600.800	Leistungsabhängige Schwerverkehrsabgabe	15 734 200	15 503 420	15 815 278
4600.801	Anteil an der dem Fonds für die Hauptstrassen zugewiesenen leistungsabhängigen Schwerverkehrsabgabe	2 612 300	2 577 700	2 634 314
4630.033	Bundesbeiträge an Hauptstrassen in Berggebieten und Randregionen	5 540 000	5 540 000	5 423 849
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	30 190 000	23 600 000	26 246 121
	Einnahmen	2 990 000	4 400 000	1 791 090
	<b>Saldo</b>	<b>-27 200 000</b>	<b>-19 200 000</b>	<b>-24 455 031</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5010.000	Ausführungsprojekte für die Kunstbauten			105 484
5010.001	Ausführungsprojekte für die kantonalen Strassen	7 000 000	6 000 000	4 548 360
5010.002	Ausführungsprojekte für die Hauptstrassen			178 102
5010.003	Erwerb von Grundstücken und Eigentumsrechten			6 207 431
5010.004	Bauliche Massnahmen an Kantonsstrassen und Kunstbauten	18 000 000	9 000 000	11 623 230
5010.005	Ausbau der Hauptstrassen und Kunstbauten	1 000 000	1 000 000	722 394
5010.006	Vermarkung und Vermessung			185 728
5010.007	Nationalstrassenbau	90 000	1 500 000	38 805
5010.009	Lärmschutz-Strassenbauarbeiten	4 000 000	6 000 000	2 549 933
5620.200	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	100 000	100 000	86 654
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6300.002	Bundesbeiträge für Bauten	90 000	1 500 000	34 924
6300.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	2 500 000	2 500 000	1 700 000
6320.000	Gemeindebeteiligungen	200 000	200 000	
6350.000	Beteiligungen Dritter	200 000	200 000	56 166
<b>3830</b>	<b>Nationalstrassen - Unterhalt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	5 572 789	5 542 010	5 215 657
	Ertrag	6 352 789	6 592 010	6 007 267
	<b>Saldo</b>	<b>780 000</b>	<b>1 050 000</b>	<b>791 610</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.100	Gehälter des Personals	4 317 746	4 314 300	4 125 086



		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3830</b>	<b>Nationalstrassen - Unterhalt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	88 000	88 000	26 089
3040.300	Sozialzulagen	76 500	56 400	56 250
3049.500	Dienstaltersgeschenke	14 578	6 770	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	231 774	229 340	220 408
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	46 890	45 400	44 473
3051.000	Pensionskassenbeiträge	528 213	532 640	506 692
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	5 479	6 320	5 985
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	105 706	104 960	100 591
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 702	1 690	1 622
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 702	1 690	1 622
3090.000	Ausbildungskosten	5 000	5 000	
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 500	2 500	920
3130.000	Dienstleistungen Dritter	5 000	5 000	3 781
3130.001	Kosten für Telekommunikation	2 000	2 000	534
3170.100	Reisespesen	140 000	140 000	121 604
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	6 352 789	6 592 010	5 913 709
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			91 079
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			2 479
<b>3845</b>	<b>Amt für Umwelt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	26 993 927	25 190 360	22 387 539
	Ertrag	11 197 340	9 792 650	7 244 603
	<b>Saldo</b>	<b>-15 796 587</b>	<b>-15 397 710</b>	<b>-15 142 936</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	5 000	7 000	4 502
3010.100	Gehälter des Personals	7 447 652	7 416 000	7 367 335
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	918 054	861 050	526 922
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			46 661
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			38 357
3040.300	Sozialzulagen	104 759	112 770	109 827
3049.500	Dienstaltersgeschenke	27 230	20 370	15 838
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	405 840	403 280	430 194
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	80 341	79 720	85 291
3051.000	Pensionskassenbeiträge	989 331	991 040	1 012 196

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3845</b>	<b>Amt für Umwelt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	9 422	10 820	11 488
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	185 168	184 860	196 197
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	2 985	2 970	3 164
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	2 985	2 980	3 164
3090.000	Ausbildungskosten	45 000	47 000	38 313
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	5 000	5 000	4 511
3100.100	Büromaterialien	14 000	18 000	12 602
3102.102	Publikationen und Werbung			100 000
3103.301	Abonnemente und Beiträge	10 000	15 000	8 251
3110.100	Anschaffung von Mobilien	2 000		2 293
3110.200	Anschaffung von Maschinen	4 250		4 165
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	195 000	202 280	36 155
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	1 500	1 500	1 475
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen			85 950
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3 000	3 000	5 385
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	3 000		1 217
3130.000	Dienstleistungen Dritter	5 486 400	5 317 810	4 283 367
3130.001	Kosten für Telekommunikation	7 300	7 300	7 685
3130.002	Posttaxen	11 000	11 000	11 381
3130.048	Sanierung von Anlagen und Einrichtungen im Zusammenhang mit dem Gewässerschutz	200 000	200 000	
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	210 000	22 500	
3130.059	Entsorgung von Sondermüll	200 000	210 000	178 915
3130.097	Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	1 335 000	1 185 000	734 813
3132.063	Kontrolle durch Dritte	505 000	490 000	261 589
3134.000	Versicherungen	5 000	6 000	4 035
3142.500	Gewässerverbauungen	500 000	476 000	399 392
3142.501	Erhaltungsarbeiten	246 000	150 000	198 843
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	277 000	277 000	245 280
3151.500	Fahrzeugunterhalt	25 000	25 000	22 806
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	313 500	300 570	300 190
3170.100	Reisespesen	50 000	46 000	52 820
3181.000	Debitorenverluste			28 442
3199.006	Betriebskosten der Stützpunkte für den Katastrophenfall	105 000	130 000	146 951
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	62 009		110 239
3510.023	Einlagen in den kantonalen Altlastenfonds	1 919 000	1 268 600	1 216 700
3600.200	Anteil des Bundes am Wasserzins	10 000	10 000	9 401

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3845</b>	<b>Amt für Umwelt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3602.200	Gemeindeanteil an den Konzessionsgebühren	155 000	155 000	151 651
3604.001	Anteil Dritter an den Konzessionsgebühren	430 000	230 000	140 143
3631.000	Konferenzkostenanteil	30 000	24 000	31 232
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	381 200	344 060	260 000
3632.020	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Erhaltung	370 000	445 000	249 977
3632.023	Kantonsbeiträge an Gemeinden für die Sanierung belasteter Standorte	600 000	600 000	409 796
3634.000	Kantonsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	636 000	16 880	346 052
3635.001	Kantonsbeiträge an Privatunternehmen	107 600	222 750	27 722
3635.023	Kantonsbeiträge an Dritte für die Sanierung belasteter Standorte	60 000	60 000	
3636.000	Kantonsbeiträge	125 600	173 630	34 415
3637.031	Kantonsbeiträge an Dritte für die Erhaltung	2 000	2 000	1 172
3637.100	Kantonsbeiträge an Dritte	134 600		140 000
3660.200	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	1 593 600	2 123 060	1 896 077
3660.700	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte	439 600	276 560	335 000
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4120.000	Konzessionen	3 296 660	2 910 000	2 654 294
4200.023	Abgaben auf der Ablagerung von Abfällen	1 050 000	1 000 000	1 175 020
4210.000	Gebühren	1 073 000	840 000	792 851
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	315 000	285 000	268 088
4240.017	Gebühren für Kompetenzdelegation	369 000	369 000	269 930
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			537
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	48 500	48 500	69 252
4260.011	Beiträge Dritter	113 000	113 000	15 750
4260.013	Rückerstattung von Kosten für die Sanierung belasteter Standorte	75 000	75 000	46 680
4260.014	Kostenrückerstattungen		2 000	
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			27 184
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	2 000	2 000	16
4260.048	Rückerstattung von Kosten für die Sanierung von Anlagen und Einrichtungen im Zusammenhang mit dem Gewässerschutz	200 000	200 000	
4260.095	Anteil Dritter am Betrieb der Stützpunkte für den Katastrophenfall	50 000	50 000	56 422
4409.000	Verzugszinsen			27
4510.023	Entnahmen aus dem kantonalen Altlastenfonds	1 650 000	1 475 000	1 217 592
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	1 000 000	1 000 000	52 000
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	536 000	386 000	234 961
4630.000	Bundesbeiträge	283 050	433 050	212 054

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3845</b>	<b>Amt für Umwelt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4630.023	Bundesbeiträge für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	794 000	193 600	
4630.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	342 130	410 500	151 947
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	19 981 080	13 220 870	11 208 123
	Einnahmen	17 947 880	10 821 250	8 536 090
	<b>Saldo</b>	<b>-2 033 200</b>	<b>-2 399 620</b>	<b>-2 672 033</b>
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5060.300	Kauf von Geräten			440 956
5620.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	330 600	250 310	247 114
5620.050	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für den Ausbau	213 000	800 000	194 105
5620.200	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3 262 880	3 343 000	2 436 471
5670.000	Kantonsbeiträge an Dritte	439 600	276 560	335 000
5720.000	Bundesbeiträge für die Gemeinden	12 000 000	5 000 000	-3 591
5720.009	Bundesbeiträge an die Gemeinden für die Sanierung belasteter Standorte	1 080 000	1 080 000	756 906
5720.050	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Ausbau	2 535 000	2 351 000	6 780 521
5770.009	Bundesbeiträge an Dritte	120 000	120 000	20 640
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6300.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	2 212 880	2 270 250	768 511
6700.000	Bundesbeiträge für die Gemeinden	13 080 000	6 080 000	-3 591
6700.009	Bundesbeiträge an Dritte	120 000	120 000	777 546
6700.050	Bundesbeiträge für den Ausbau	2 535 000	2 351 000	6 993 623
<b>3850</b>	<b>Hochbauamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung</b>				
	Aufwand	67 877 073	56 900 560	55 916 866
	Ertrag	17 877 650	12 354 810	13 863 413
	<b>Saldo</b>	<b>-49 999 423</b>	<b>-44 545 750</b>	<b>-42 053 453</b>
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3000.200	Kommissionen	4 000	3 500	4 735
3010.100	Gehälter des Personals	5 783 003	5 414 410	5 237 127
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	600 000		
3010.121	Gehälter der hauptamtlichen Hauswarte und Handwerker	2 602 811	2 630 480	2 520 471
3010.122	Gehälter des Hausdienstpersonals	2 800 197	3 050 000	2 990 240

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3850</b>	<b>Hochbauamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3010.123	Gehälter des Aushilfs-Hausdienstpersonals	480 250	480 250	414 062
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			99 420
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			58 968
3040.300	Sozialzulagen	150 687	146 170	154 304
3049.400	Treueprämien	240	240	240
3049.500	Dienstaltersgeschenke	22 643	6 440	468
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	605 474	597 320	599 738
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	117 805	118 040	118 348
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 488 919	1 500 640	1 386 954
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	14 291	16 250	16 049
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	276 447	272 800	273 529
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	4 454	4 390	4 414
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	4 454	4 390	4 409
3090.000	Ausbildungskosten	50 220	54 000	43 951
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	10 000	10 000	18 418
3100.100	Büromaterialien	16 000	15 000	16 392
3101.001	Reinigungsmaterialien	320 000	245 000	337 957
3103.301	Abonnemente und Beiträge	30 000	72 000	27 798
3110.100	Anschaffung von Mobilien	269 250	340 200	379 490
3110.200	Anschaffung von Maschinen	7 500	80 000	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	5 970	14 000	
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	2 500	2 500	3 566
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	60 000	40 000	62 980
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	35 700	64 100	4 350
3120.000	Heizung	2 130 420	2 000 000	1 573 098
3120.001	Beleuchtung	1 222 000	1 535 000	1 433 956
3120.002	Wasser	201 550	130 000	127 185
3120.004	Steuern und Beiträge	53 000	53 000	52 352
3130.000	Dienstleistungen Dritter	2 326 930	1 300 000	1 223 599
3130.001	Kosten für Telekommunikation	8 000	7 500	9 237
3130.002	Posttaxen	7 500	8 000	6 476
3131.001	Planungskosten für den Ausbau von Liegenschaften	1 050 000	700 000	409 964
3134.000	Versicherungen	385 700	410 000	369 820
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	7 259 560	5 213 920	5 713 020
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	405 900	220 200	306 944
3144.004	Unterhalt und Renovierung der Kirchen, Kapellen und Kunstdenkmäler	1 700 000	1 700 000	1 699 983

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss    + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>3850</b>	<b>Hochbauamt</b>			
<b>Erfolgsrechnung - Aufwand</b>				
3150.100	Unterhalt der Mobilien	4 255	8 000	8 332
3151.500	Fahrzeugunterhalt	18 000	14 000	18 918
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	9 200	10 300	8 839
3160.100	Räume, Mieten	5 266 120	5 473 330	5 250 666
3170.100	Reisespesen	40 000	40 000	41 835
3181.000	Debitorenverluste			135 800
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	19 983 266	16 195 190	16 468 120
3300.002	Abschreibungen Agroscope	3 542 857		
3660.207	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten der Primarstufe	2 800 000	2 700 000	1 957 598
3660.208	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten der Sekundarstufe	3 700 000	4 000 000	4 322 746
<b>Erfolgsrechnung - Ertrag</b>				
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	156 000	500 000	327 302
4250.002	Materialverkäufe	5 000	5 000	
4250.028	Stromverkauf	1 000		
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			31 611
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	302 000	2 800	1 200
4260.014	Kostenrückerstattungen	45 000	41 000	44 998
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			7 365
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	100 000	100 000	87 544
4260.098	Gehaltsrückerstattungen	70 000	132 000	143 261
4409.000	Verzugszinsen			5
4430.000	Mietzinse	3 935 000		
4450.000	Darlehensverzinsung	200 000	750 000	1 307 060
4470.000	Mietzinse	5 509 910	5 018 720	4 669 866
4470.100	Verpachtung von Land	282 520	278 860	233 214
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	1 700 000		1 800 000
4610.017	Entschädigungen des Bundes	485 450	485 450	488 847
4630.016	Bundesbeiträge für die Restaurierung von Kunstdenkmälern	600 000	600 000	
4920.002	Vergütung von Dienststellen für Liegenschaftsaufwand	4 400 320	4 363 930	4 636 237
4920.004	Parkplätze, Mieten	85 450	77 050	84 903
<b>Investitionsrechnung</b>				
	Ausgaben	71 308 440	64 993 000	55 360 829
	Einnahmen	2 900 000		43 824
	<b>Saldo</b>	<b>-68 408 440</b>	<b>-64 993 000</b>	<b>-55 317 005</b>

		Voranschlag 2026	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3850	Hochbauamt			
<b>Investitionsrechnung - Ausgaben</b>				
5040.000	Bau von Gebäuden	42 777 000	38 250 000	33 842 307
5040.001	Liegenschaftskäufe	1 000 000		15 969
5040.002	Ausbau von Gebäuden	21 031 440	20 043 000	15 222 208
5620.024	Kantonsbeiträge für die Schulbauten der Primarstufe	2 800 000	2 700 000	1 957 598
5620.025	Kantonsbeiträge für die Schulbauten der Sekundarstufe	3 700 000	4 000 000	4 322 746
<b>Investitionsrechnung - Einnahmen</b>				
6300.001	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	2 900 000		
6350.000	Beteiligungen Dritter			43 824



**Finanzdirektion FIND**  
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Freiburg

[www.admin.fr.ch/find](http://www.admin.fr.ch/find)

Oktober 2025

gedruckt auf 100% rezykliertes Papier

