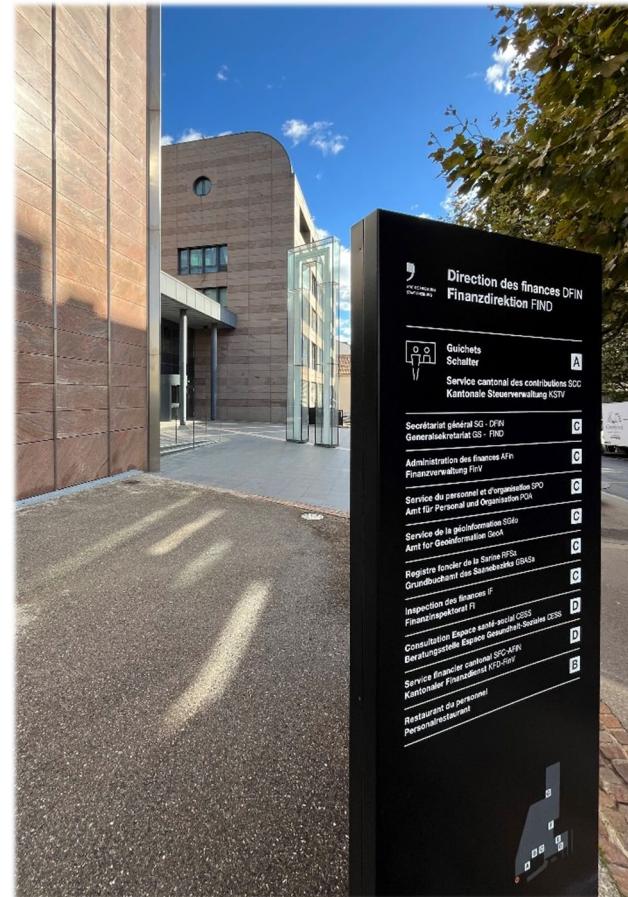




Rechnung 2024 des Staates Freiburg

Medienkonferenz,
2. April 2025



Übersicht

- > Teil 1: **Gesamtergebnisse**
- > Teil 2: **Entwicklung der hauptsächlichen Ausgaben**
- > Teil 3: **Steueraufkommen und externe Einkünfte**
- > Teil 4: **Investitionsrechnung**
- > Teil 5: **Vermögensstand**
- > Teil 6: **Pandemie und Ukrainekonflikt**
- > Teil 7: **Fazit und Herausforderungen**

Rechnung 2024: Schwerpunkte

- 1** Ergebnis ausgeglichen
- 2** Ergebnis vor Abschlussbuchungen im Minus
- 3** Laufender Aufwand gestiegen
- 4** Fiskalerträge über den Voranschlagsschätzungen
- 5** Externe Einkünfte steigend
- 6** Investitionsvolumen gestiegen
- 7** Erhebliche Vermögensentnahme

Teil 1

Gesamtergebnisse

- > Hauptergebnisse
- > Aufwand der Erfolgsrechnung
- > Ertrag der Erfolgsrechnung

Hauptergebnisse (in Mio. CHF)

Erfolgsrechnung	<i>Ertragsüberschuss</i>	1.0
Investitionsrechnung	<i>Ausgabenüberschuss</i>	211.6
Selbstfinanzierung		141.4
Finanzierungsfehlbetrag		70.2

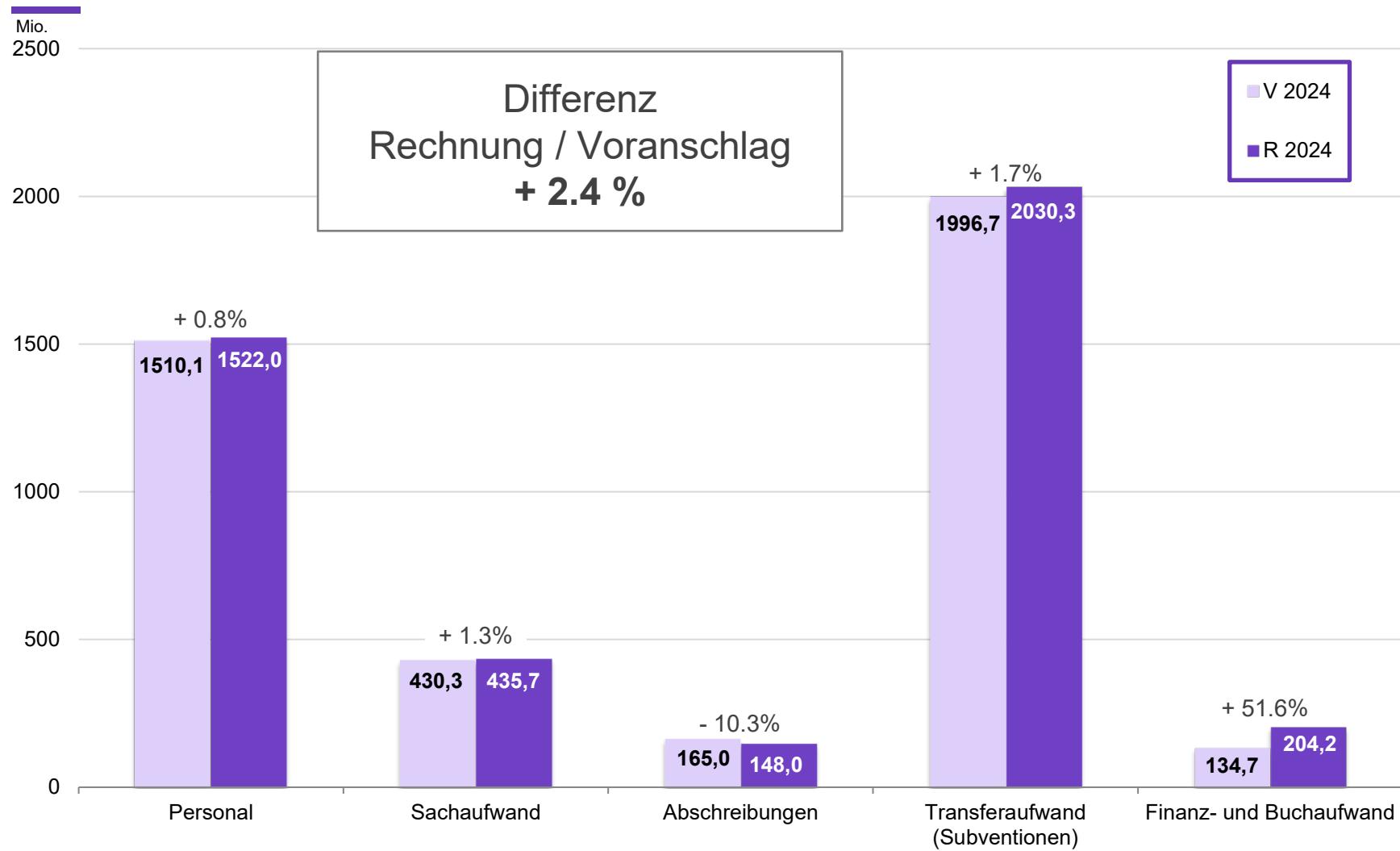
Rechnungsergebnis ausgeglichen (in Mio. CHF)

	Rechnung	Voranschlag	Differenz	
			In Mio.	In %
Ertrag	4341.2	4237.7	+ 103.5	+ 2.4
Aufwand	4340.2	4236.8	+ 103.4	+ 2.4
Ertrags- überschuss / Aufwand- überschuss (-)	1.0	0.9	+ 0.1	+ 11.1

Rechnungsergebnis 2024 vor und nach Abschlussbuchungen (in Mio. CHF)

Aufwandüberschuss vor Abschlussbuchungen	-3.7
<hr/>	
Abschlussbuchungen	
> Zusätzliche Einlage in die Rückstellung zur Sanierung der HFR-Bilanz	-25.0
> Zusätzliche Einlage in die Rückstellung für potenzielle Überstundenkosten	-7.0
> Sonstige Einlagen in Fonds und Rückstellungen	-2.8
> Entnahme aus der Rückstellung für das SNB-Gewinnausschüttungsrisiko	30.0
> Teilauflösung der COVID-Rückstellung	9.5
Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	1.0
<hr/>	

Aufwand der Erfolgsrechnung (in Mio. CHF)



Hauptsächliche Differenzen Rechnung / Voranschlag beim Aufwand

MEHRAUFWAND (in Mio. CHF)

- > Leistungen des HFR und Vorjahresschlussabrechnung
- > Sozialhilfe für Asylsuchende und Flüchtlinge
- > Erstattungen ausländischer Quellensteuern
- > Gehälter des Hilfspersonals der HES-SO//FR
- > Leistungen des FNPG und Vorjahresschlussabrechnung

+ 13.7

+ 12.8*

+ 6.8

+ 5.0*

+ 4.9

MINDERAUFWAND (in Mio. CHF)

- > Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Energie

- 8.4*

- > Beiträge für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen

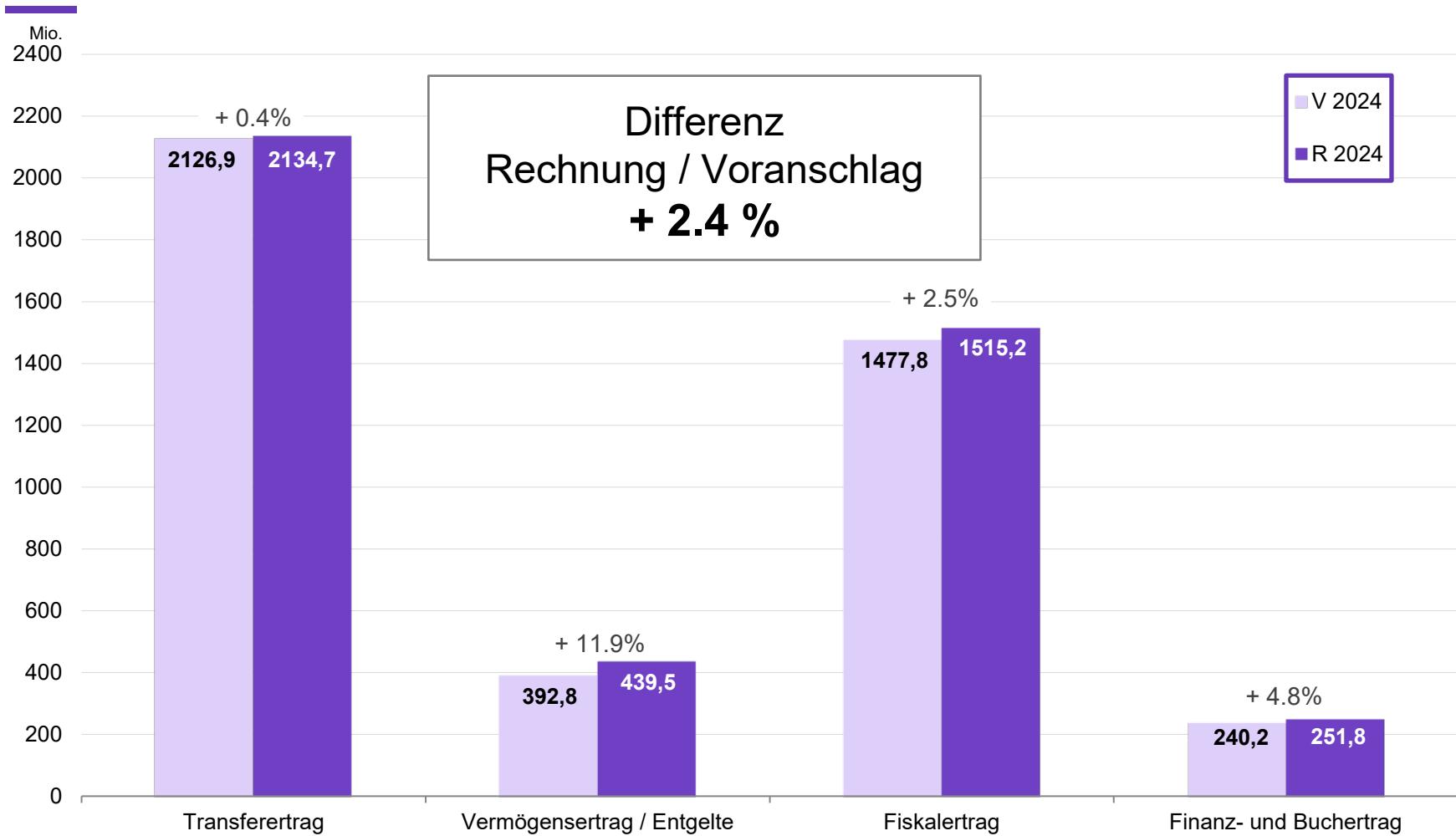
- 8.0

- > Beiträge für ausserkantonale Spitaleinweisungen

- 6.0

*vollständiger oder teilweiser Ausgleich auf der Ertragsseite

Ertrag der Erfolgsrechnung (in Mio. CHF)



Hauptsächliche Differenzen Rechnung / Voranschlag beim Ertrag

MEHERTRAG (in Mio. CHF)

- > Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen (insbesondere Fonds Asylwesen, Fonds aktive Bodenpolitik, Fonds Hauptstrassen) **+ 23.1***
- > Erträge öffentlicher Unternehmungen (insbesondere FKB) **+ 21.0**
- > Einkommenssteuern der natürlichen Personen **+ 12.4**
- > Quellensteuern **+ 10.7**
- > Bundesbeiträge für die HES-SO//FR **+ 9.9***
- > Anteil an den Verrechnungssteuern **+ 9.8**

MINDERTRAG (IN Mio. CHF)

- > Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds **- 17.2***
- > Entnahmen aus dem Energiefonds **- 8.9***
- > Betriebsbeiträge der Nichthochschulkantone **- 5.1**

* vollständiger oder teilweiser Ausgleich auf der Aufwandseite

Teil 2

Entwicklung der hauptsächlichen Ausgaben

- > Personalausgaben
- > Subventionsausgaben

Zunahme der Personalkosten

	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022*	Rechnung 2021	Rechnung 2020
Personalaufwand (in Mio. CHF)	1522.0	1463.4	1395.9	1383.1	1340.5
Jährliche Zunahme (in Mio. CHF)	+ 58.6	+ 67.5	+ 12.8	+ 42.6	+ 32.4
Prozentualer Anteil am laufenden Aufwand	35.1%	34.7%	33.1%	34.0%	34.0%
Lohnsumme im Verhältnis zum kantonalen Steueraufkommen	100.4%	102.2%	96.4%	101.2%	93.8%

*Ohne Kosten der Übergangs- und Kompensationsmassnahmen (PKSF)

Zunahme der Stellenbestände

	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Rechnung 2021	Rechnung 2020
Jährliche Zunahme des Stellenbestands in VZÄ	+ 226.4	+ 211.1	+ 93.1	+ 97.3	+ 110.4
> wovon Unterrichtswesen	+ 129.6	+135.9	+ 83.3	+ 75.3	+ 79.5
> wovon Verwaltung	+ 95.2	+42.6	+ 4.8	+ 25.0	+ 36.0

Steigende kantonale Subventionen

	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Rechnung 2021	Rechnung 2020
Entwicklung der Brutto-Subventionsausgaben in Mio.	1877.0	1829.0	1762.1	1721.9	1659.3
Jährliche Zunahme in Mio.	+ 48.0	+ 66.9	+ 40.2	+ 62.6	+ 125.1
Prozentualer Anteil am laufenden Aufwand	43.2%	43.3%	41.8%*	42.3%	42.1%

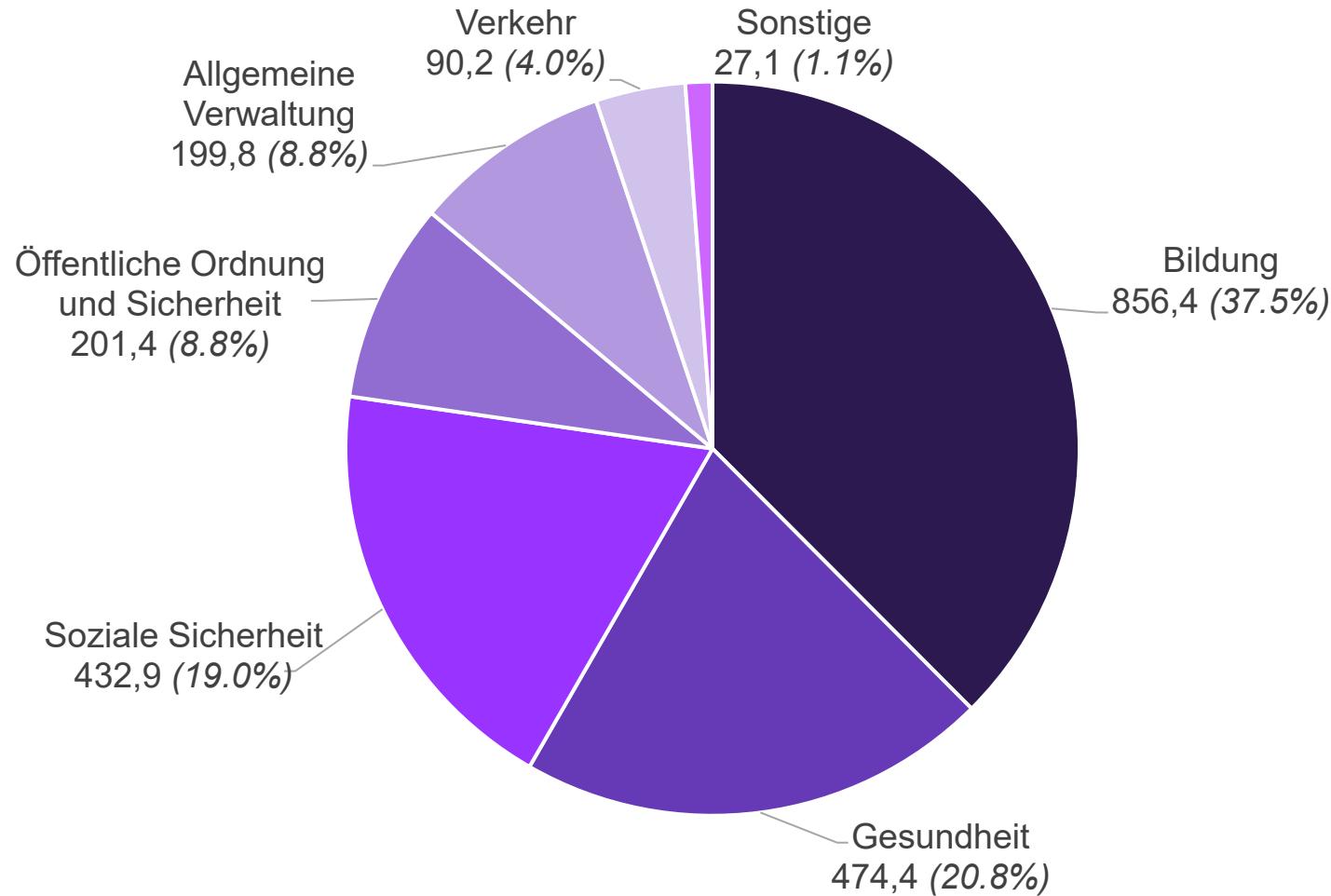
* Ohne Kosten der Übergangs- und Kompensationsmassnahmen (PKSF)

Hauptsächlich für die Zunahme zwischen 2023 und 2024 verantwortlich (in Mio.):

- > Krankenversicherung (mit Finanzierung der Ausstände) **+ 22.0**
- > Sonder- und sozialpädagogische Institutionen **+ 18.2**
- > Sozialhilfe Asylsuchende und Flüchtlinge* **+ 13.5**
- > Leistungen des HFR **+ 10.7**
- > AHV/IV-Ergänzungsleistungen* **+ 5.4**
- > Leistungen des FNPG **+ 4.3**

* Teilweiser Ausgleich auf der Einnahmenseite

Verwendung der staatlichen Mittel nach Aufgaben (in Mio. CHF)



Teil 3

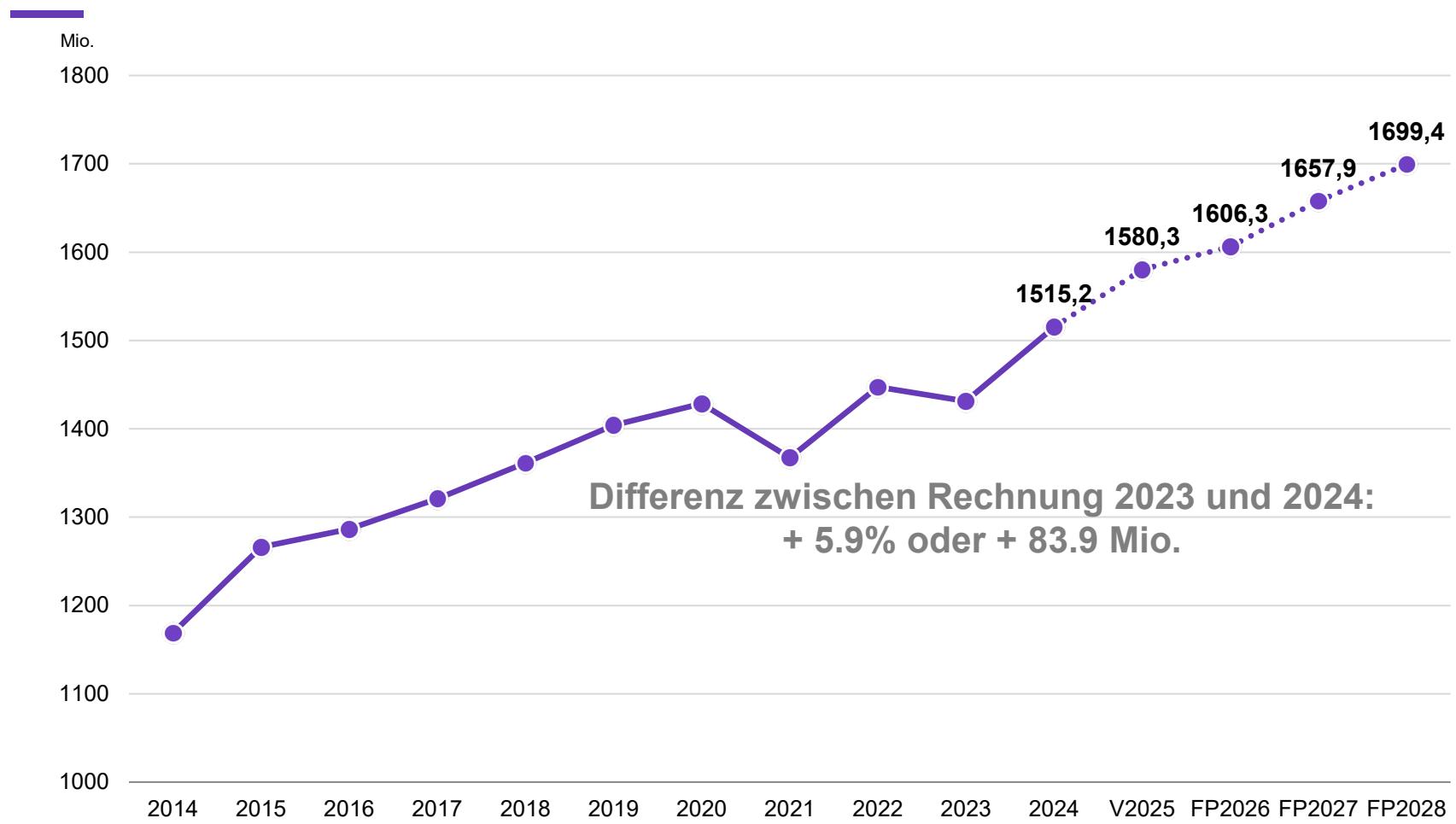
Steueraufkommen

Entwicklung der externen Einkünfte

Kantonales Steueraufkommen (in Mio. CHF)

	Rechnung 2024	Voranschlag 2024	Differenz R/V in Mio.	Differenz R/V in %	Rechnung 2023	Differenz R/R in %
Direkte Steuern natürliche Personen	1028.5	1002.8	↑ + 25.7	+ 2.6	969.6	+ 6.1
Wovon Einkommenssteuern	890.4	878.0	↑ + 12.4	+ 1.4	847.8	+ 5.0
Direkte Steuern juristische Personen	201.4	197.0	↑ + 4.4	+ 2.2	179.8	+ 12.0
Wovon Gewinnsteuern	188.1	186.0	↑ + 2.1	+ 1.1	165.9	+ 13.4
Grund- und Vermögensgewinnsteuern	86.2	78.1	↑ + 8.1	+ 10.4	86.4	- 0.2
Vermögensverkehrssteuern	62.1	64.3	↓ - 2.2	- 3.4	61.8	+ 0.5
Erbschafts- und Schenkungssteuern	9.6	9.0	➡ + 0.6	+ 6.7	10.0	- 4.0
Spielbankenabgabe	1.9	2.5	➡ - 0.6	- 24.0	2.2	- 13.6
Motorfahrzeug-, Schiffs- und Hundesteuer	125.5	124.1	↑ + 1.4	+ 1.1	121.5	+ 3.3
TOTAL	1515.2	1477.8	↑ + 37.4	+ 2.5	1431.3	+ 5.9

Entwicklung kantonales Steuer- aufkommen 2014–2028 (in Mio. CHF)



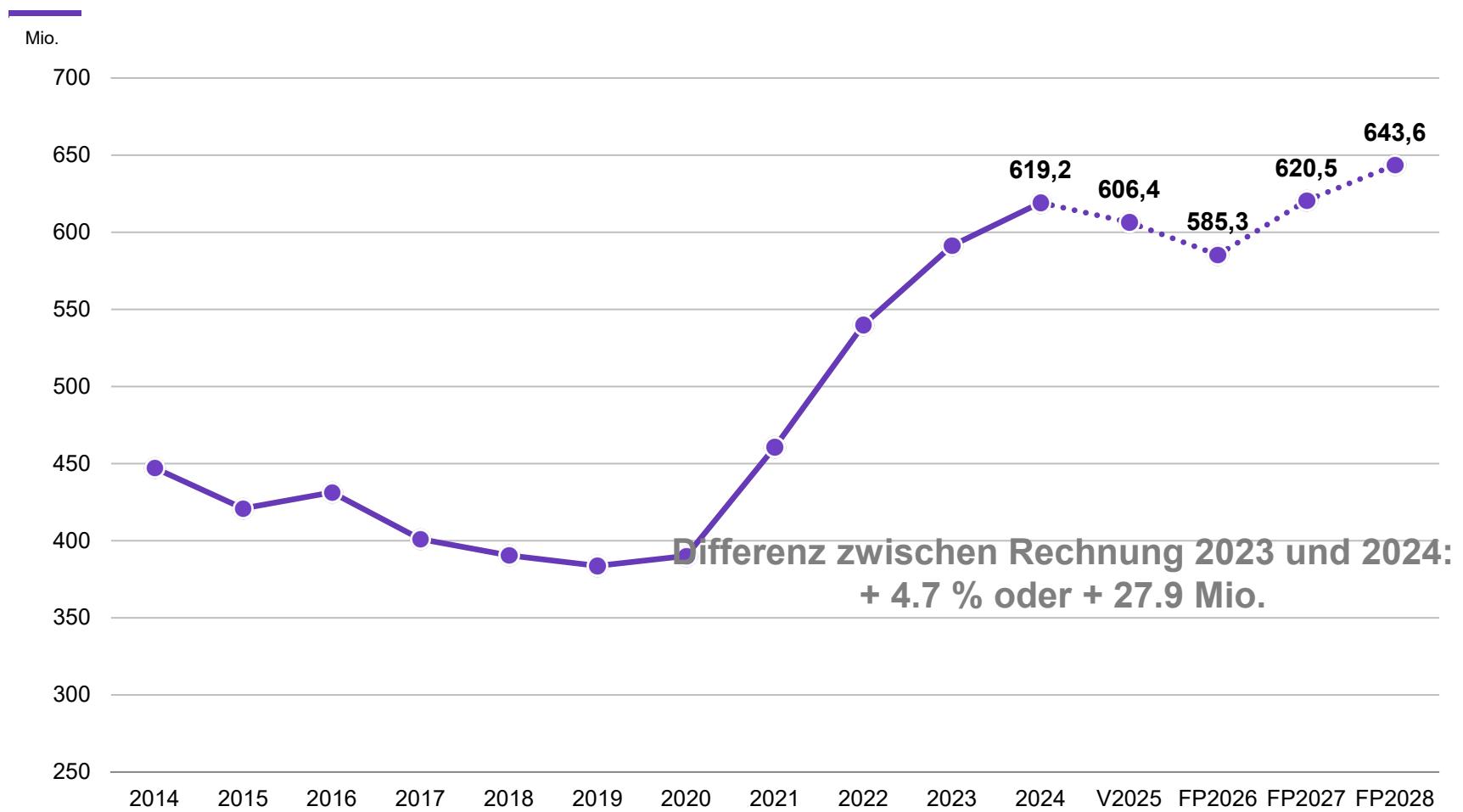
Entwicklung der externen Einkünfte (in Mio. CHF)

	Rechnung 2024	Voranschlag 2024	Rechnung 2023	Differenz R24/V24	Differenz R24/R23
SNB-Gewinnanteil	-	-	-	-	-
Transferertrag	1915.1	1906.1	1848.1	+ 9.0	+ 67.0
> Wovon eidg. Finanzausgleich	619.2	619.2	591.3	-	+ 27.9
> Wovon Verrechnungssteuer-anteil	31.7	21.9	16.8	+ 9.8	+ 14.9

Feststellungen:

- > Keine SNB-Gewinnausschüttung
- > Höherer Transferertrag
- > Steigende Einkünfte aus eidg. Finanzausgleich
- > Einkünfte aus dem Verrechnungssteueranteil höher als budgetiert

Entwicklung eidg. Finanzausgleich 2014–2028 (in Mio. CHF)



Entwicklung Verrechnungssteueranteil 2014–2024 (in Mio. CHF)



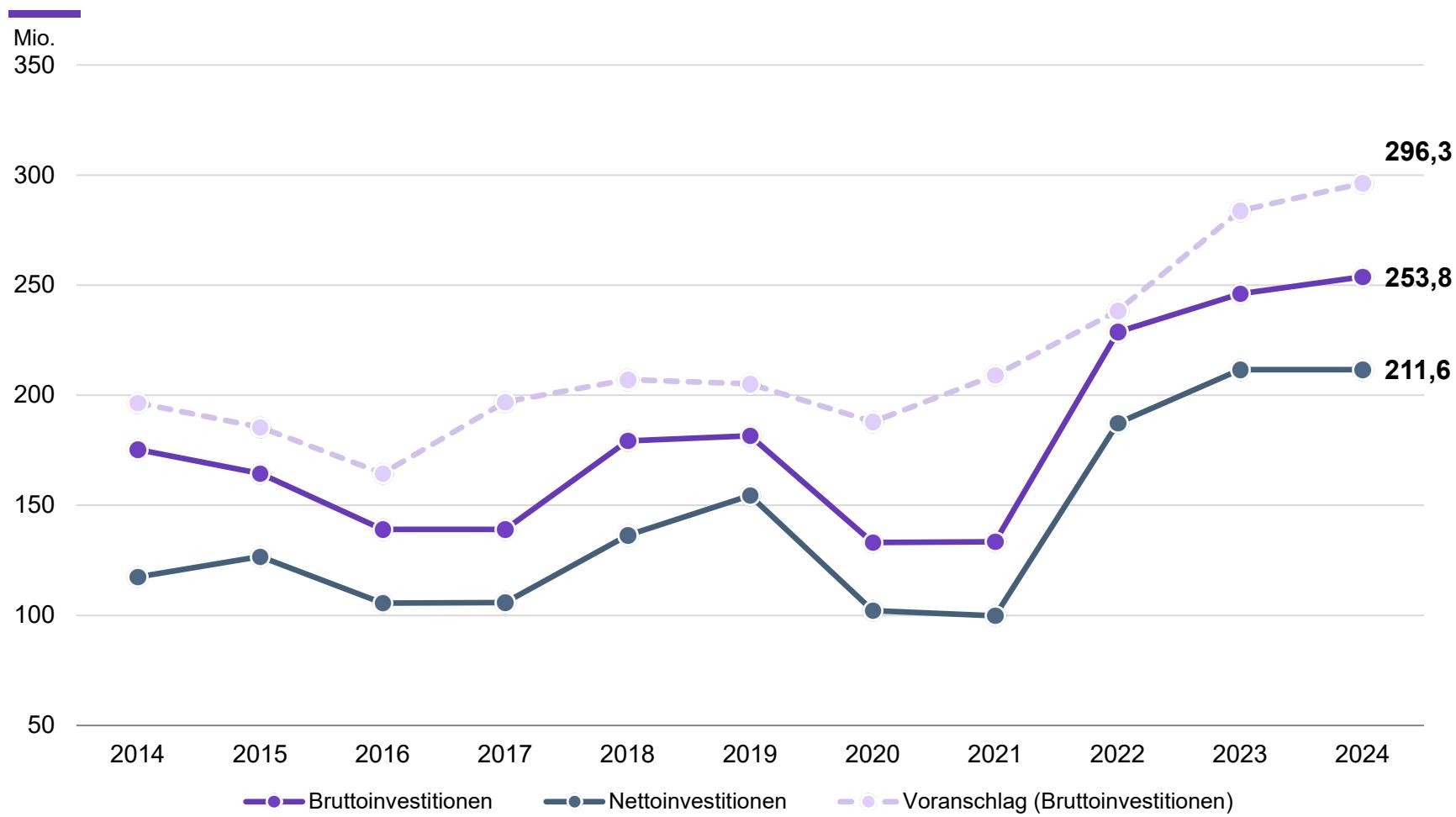
Teil 4

Investitionsrechnung

- > **Investitions- und Unterhaltsausgaben**
- > **Hauptsächliche Bruttoinvestitionsausgaben**

Entwicklung der Investitionen 2014–2024

(in Mio. CHF)



Investitions- und Unterhaltsausgaben

(in Mio. CHF)

	Rechnung 2024	Voranschlag 2024	Differenz R24/V24 in %	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Durch- schnitt 22-24
Sachgüter	131.9	153.3	- 14.0 %	127.6	86.8	115.4
Darlehen und Beteiligungen	47.0	45.5	+ 3.3 %	26.6	60.6	44.7
Investitionsbeiträge	74.9	97.5	- 23.2 %	91.9	81.3	82.7
Total Investitionsausgaben	253.8	296.3	- 14.3 %	246.1	228.7	242.9
Gebäudeunterhalt	20.7	21.4	- 3.3 %	22.0	18.2	20.3
Strassenunterhalt	15.0	11.5	+ 30.4 %	13.6	15.2	14.6
Gesamttotal	289.5	329.2	- 12.1 %	281.7	262.1	277.8
In % der Brutto- Gesamtausgaben	6.3%	7.3%		6.3%	5.9%*	

* Ohne Kosten der Übergangs- und Kompensationsmassnahmen (PKSF)

Hauptsächliche Investitionsausgaben

(in Mio. CHF)

Sachgüter

- | | |
|--|------|
| > Bau und Ausbau von Liegenschaften (namentlich Agroscope, SIC-Projekt, Heim Humilimont, Krippe «Les Galopins», nachhaltige Entwicklung – Sanierungen, Cliniques 15, Poya-Kaserne) | 49.1 |
| > Kantons- und Hauptstrassen (Ausbau) | 26.4 |
| > Kantons- und Universitätsbibliothek | 22.0 |
| > Freiburger Strafanstalt | 12.8 |
| > Naturhistorisches Museum | 4.0 |
| > Kollegium des Südens | 3.4 |

Investitionsbeiträge

- | | |
|-----------------------------------|------|
| > Energie | 25.3 |
| > Bodenverbesserungen | 17.2 |
| > Wasserbau und Abwasserreinigung | 9.4 |
| > Schulbauten | 6.3 |
| > Berufsbildung | 5.7 |
| > Agglomerationsprojekte | 4.3 |

Darlehen und Beteiligungen

- | | |
|--|------|
| > Wertschriftenkäufe (TPF, Bluefactory SA, Seed Capital) | 25.6 |
| > Darlehen an öffentliche Unternehmungen | 16.0 |

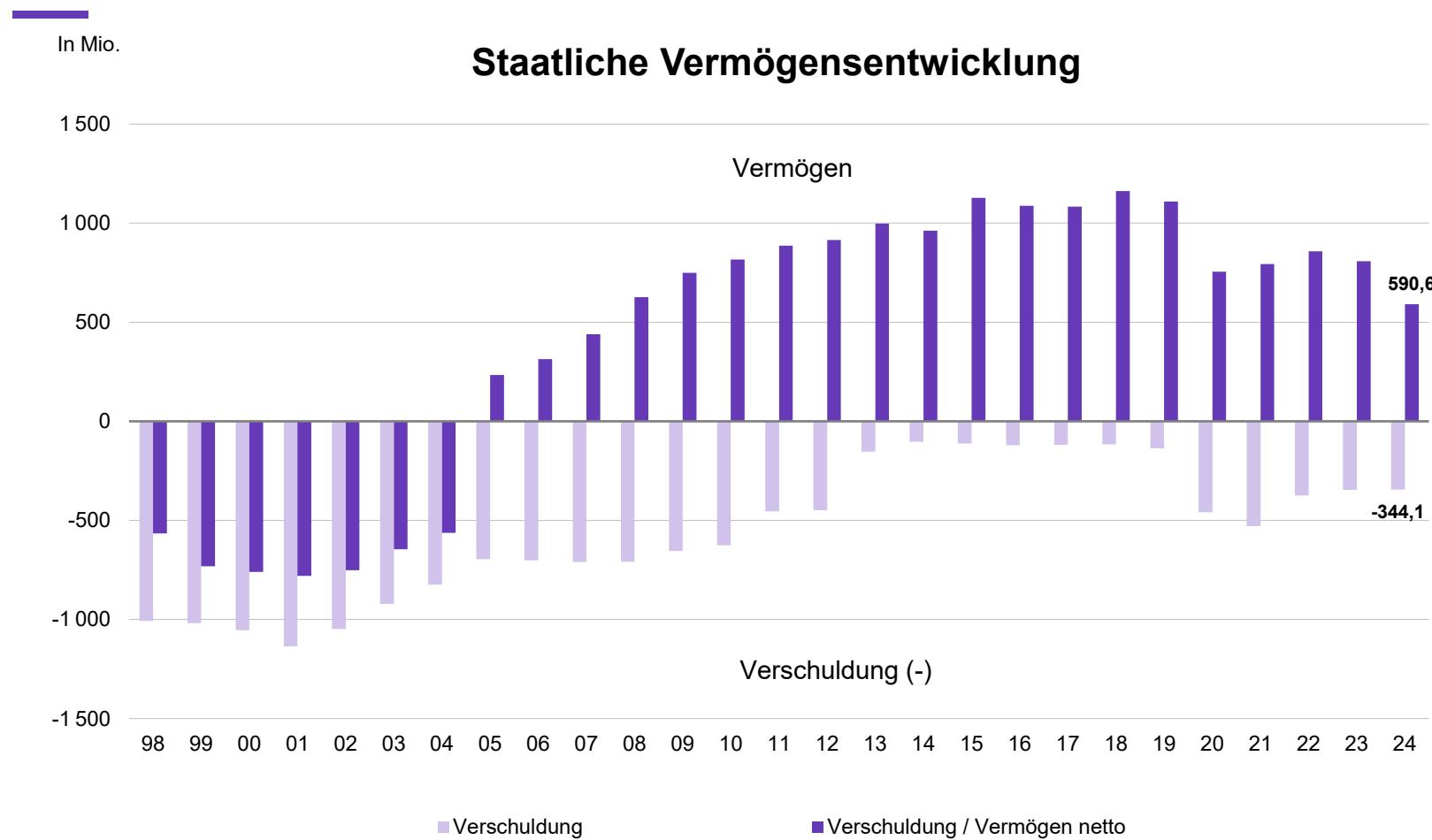
Teil 5

Vermögensstand

- > Vermögens- und Verschuldungsentwicklung
- > Stand der Fonds und Rückstellungen

Verschuldungs- und Vermögensentwicklung

(in Mio. CHF)



Entwicklung des Nettovermögens 2018–2024

	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2018	Differenz R24-R18 in %
Nettovermögen (in Mio. CHF)	590.6	807.5	1161.8	- 49.2
Nettovermögen pro Kopf	1729	2414	3687	- 53.1

Stand der Fonds und Rückstellungen (in Mio. CHF)

Rückstellungen	Rechnung 2024
> Sanierung HFR-Bilanz	90.0
> Massnahmen betreffend das Personal (Kosten Überstunden)	28.1
> Sanierungsmassnahmen Deponie La Pila	27.0
> Mehrkosten KUB-Bau	26.0
Rückstellungen mit Reservefunktion	Rechnung 2024
> Volatilitätsrisiko SNB-Gewinnausschüttung	73.5
> Schwankungsrisiken Ressourcenausgleich	25.0
Fonds	Rechnung 2024
> Infrastrukturfonds	178.6
> Energiefonds	45.5
> Sozialabgabefonds	36.5

Teil 6

Pandemie und Ukrainekonflikt

- > Finanzielle Belastung der Staatsrechnung 2020–2024

1. COVID-Massnahmen: Ausgaben

(in Mio. CHF)

COVID-19-Hilfen und -Massnahmen	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Rechnung 2021	Rechnung 2020	Gesamt R24-R20
Kantonale Massnahmen zur Unterstützung der Wirtschaft	1.0	1.3	4.9	103.6	22.4	133.2
Massnahmen des Wiederankurbelungsplans	1.4	5.7	17.3	27.4	4.1	55.9
Sonstige pandemiebedingte Kosten	1.3	15.9	48.4	46.7	59.5	171.8
TOTAL brutto	3.7	22.9	70.6	177.7	86.0	360.9
TOTAL netto	0.3	20.1	57.4	90.0	78.0	245.8

2. Ukrainekonflikt: Bruttoaufwand

(in Mio. CHF)

Hauptsächliche Massnahmen	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Gesamt R24-R22
> Sozialhilfe für Asylsuchende und Flüchtlinge*	54.6	48.8	23.8	127.2
> Integration vorläufig Aufgenommener*	5.4	5.6	1.6	12.6

* Teilweiser oder vollständiger Ausgleich auf der Einnahmenseite

Teil 7

Fazit & Herausforderungen

Fazit

- > **Ausgeglichenes Ergebnis, Vermögensentnahme**
- > **Hohes Investitionsvolumen**
- > **Grosser Finanzierungsbedarf**
- > **Paradigmenwechsel bestätigt**
- > **Kommender Druck auf Kantonsfinanzen bestätigt**
- > **Vorsicht bei Mehrausgaben**

Künftige Herausforderungen

- > **Massnahmen erforderlich, um die Kantonsfinanzen unter Kontrolle zu halten**
Finanzplan mit hohem Aufwandüberschuss für jedes Jahr und daraus resultierende finanzielle Schieflage
- > **Auswirkungen des Entlastungspakets des Bundes auf die Kantonsfinanzen**
Signifikante Kostenüberwälzung auf die Kantone
- > **Demografische und gesellschaftliche Entwicklung**
Steigende Kosten für Gesundheit, Bildung, Justiz und Polizei
- > **Grosse geopolitische und wirtschaftliche Unwägbarkeiten**
Auswirkungen bewaffneter Konflikte und drohende Handelskriege

Laurent Yerly

- > **Ein herzliches Dankeschön an den Staatsschatzverwalter**
- > **Es ist das letzte Mal, dass er die Staatsrechnung vorstellt**



Danke für Ihre Aufmerksamkeit



© AlainKilar