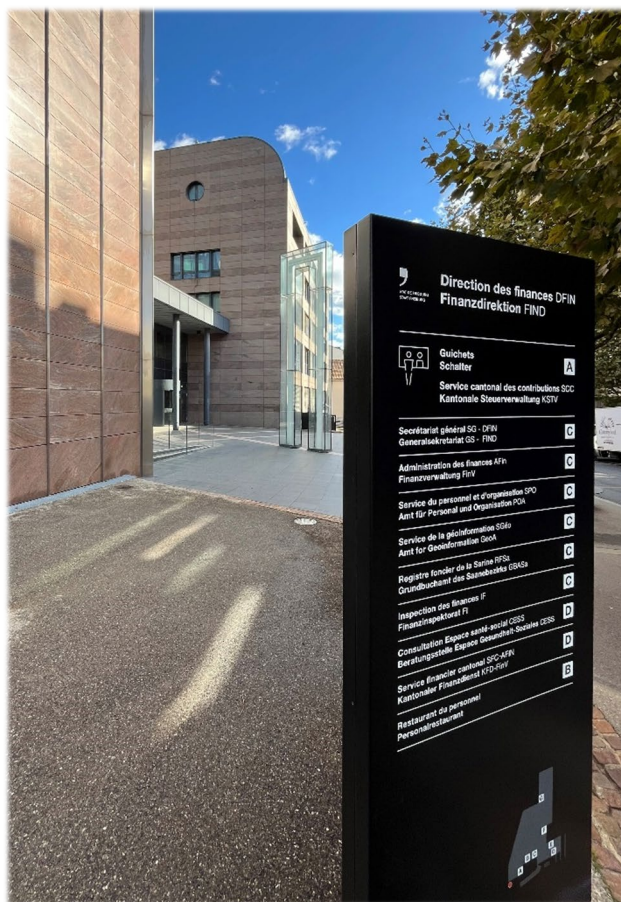


Rechnung 2024 des Staates Freiburg

Medienkonferenz,
2. April 2025



Übersicht

- > Teil 1: **Gesamtergebnisse**
- > Teil 2: **Entwicklung der hauptsächlichen Ausgaben**
- > Teil 3: **Steueraufkommen und externe Einkünfte**
- > Teil 4: **Investitionsrechnung**
- > Teil 5: **Vermögensstand**
- Teil 6: **Pandemie und Ukraine Konflikt**
- > Teil 7: **Fazit und Herausforderungen**

Rechnung 2024: Schwerpunkte

- 1 Ergebnis ausgeglichen

- 2 Ergebnis vor Abschlussbuchungen im Minus

- 3 Laufender Aufwand gestiegen

- 4 Fiskalerträge über den Voranschlagsschätzungen

- 5 Externe Einkünfte steigend

- 6 Investitionsvolumen gestiegen

- 7 Erhebliche Vermögensentnahme

Teil 1

Gesamtergebnisse

- > **Hauptergebnisse**
- > **Aufwand der Erfolgsrechnung**
- > **Ertrag der Erfolgsrechnung**

Hauptergebnisse (in Mio. CHF)

| | | |
|-------------------------|---------------------------|-------|
| Erfolgsrechnung | <i>Ertragsüberschuss</i> | 1.0 |
| Investitionsrechnung | <i>Ausgabenüberschuss</i> | 211.6 |
| Selbstfinanzierung | | 141.4 |
| Finanzierungsfehlbetrag | | 70.2 |

Rechnungsergebnis ausgeglichen (in Mio. CHF)

| | Rechnung | Voranschlag | Differenz | |
|--|----------|-------------|-----------|--------|
| | | | In Mio. | In % |
| Ertrag | 4341.2 | 4237.7 | + 103.5 | + 2.4 |
| Aufwand | 4340.2 | 4236.8 | + 103.4 | + 2.4 |
| Ertrags- überschuss / Aufwand- überschuss (-) | 1.0 | 0.9 | + 0.1 | + 11.1 |

Rechnungsergebnis 2024 vor und nach Abschlussbuchungen (in Mio. CHF)

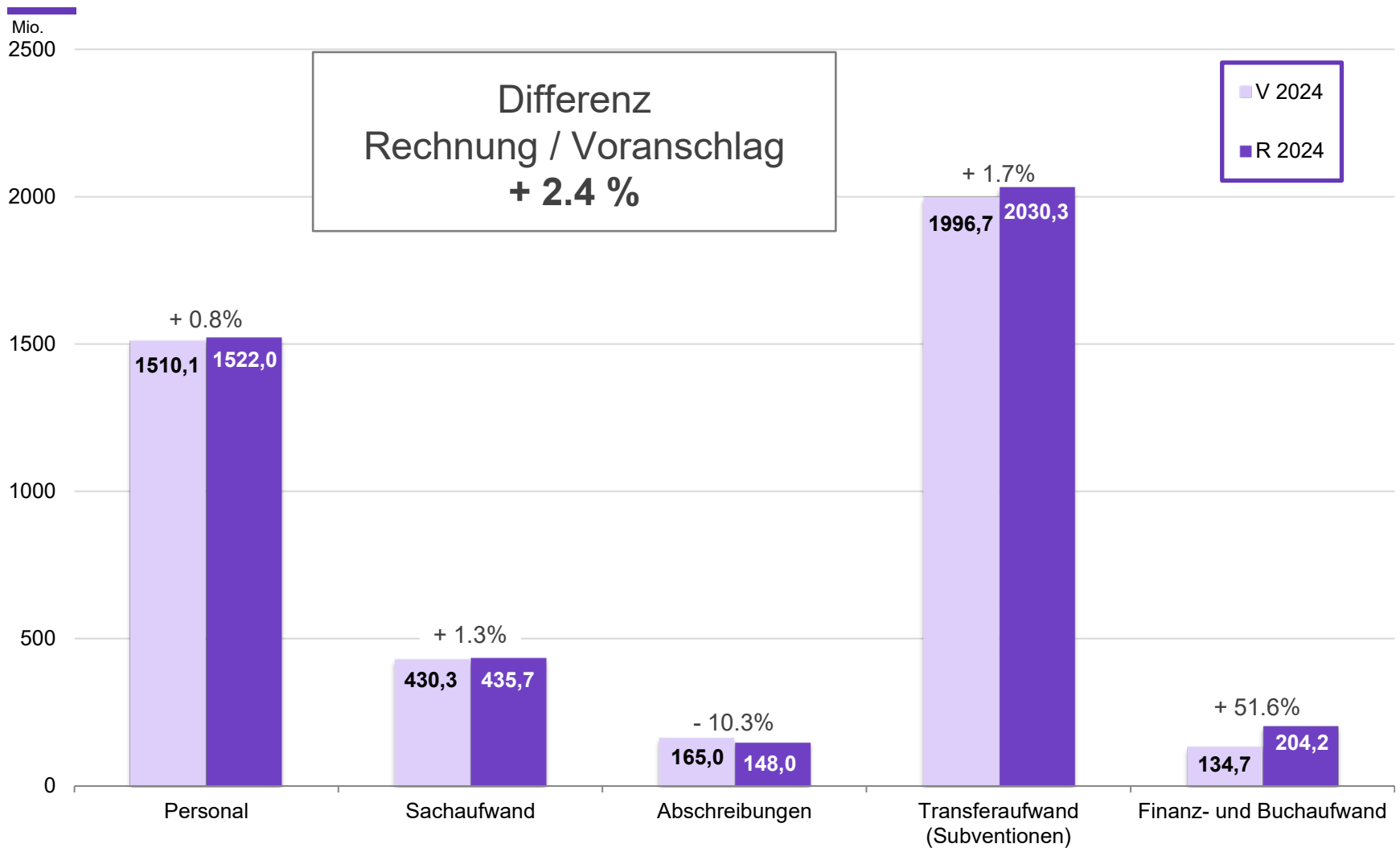
| | |
|---|-------------|
| Aufwandüberschuss vor Abschlussbuchungen | -3.7 |
|---|-------------|

Abschlussbuchungen

| | |
|---|-------|
| > Zusätzliche Einlage in die Rückstellung zur Sanierung der HFR-Bilanz | -25.0 |
| > Zusätzliche Einlage in die Rückstellung für potenzielle Überstundenkosten | -7.0 |
| > Sonstige Einlagen in Fonds und Rückstellungen | -2.8 |
| > Entnahme aus der Rückstellung für das SNB-Gewinnausschüttungsrisiko | 30.0 |
| > Teilauflösung der COVID-Rückstellung | 9.5 |

| | |
|--|------------|
| Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung | 1.0 |
|--|------------|

Aufwand der Erfolgsrechnung (in Mio. CHF)



Hauptsächliche Differenzen Rechnung / Voranschlag beim Aufwand

MEHRAUFWAND (in Mio. CHF)

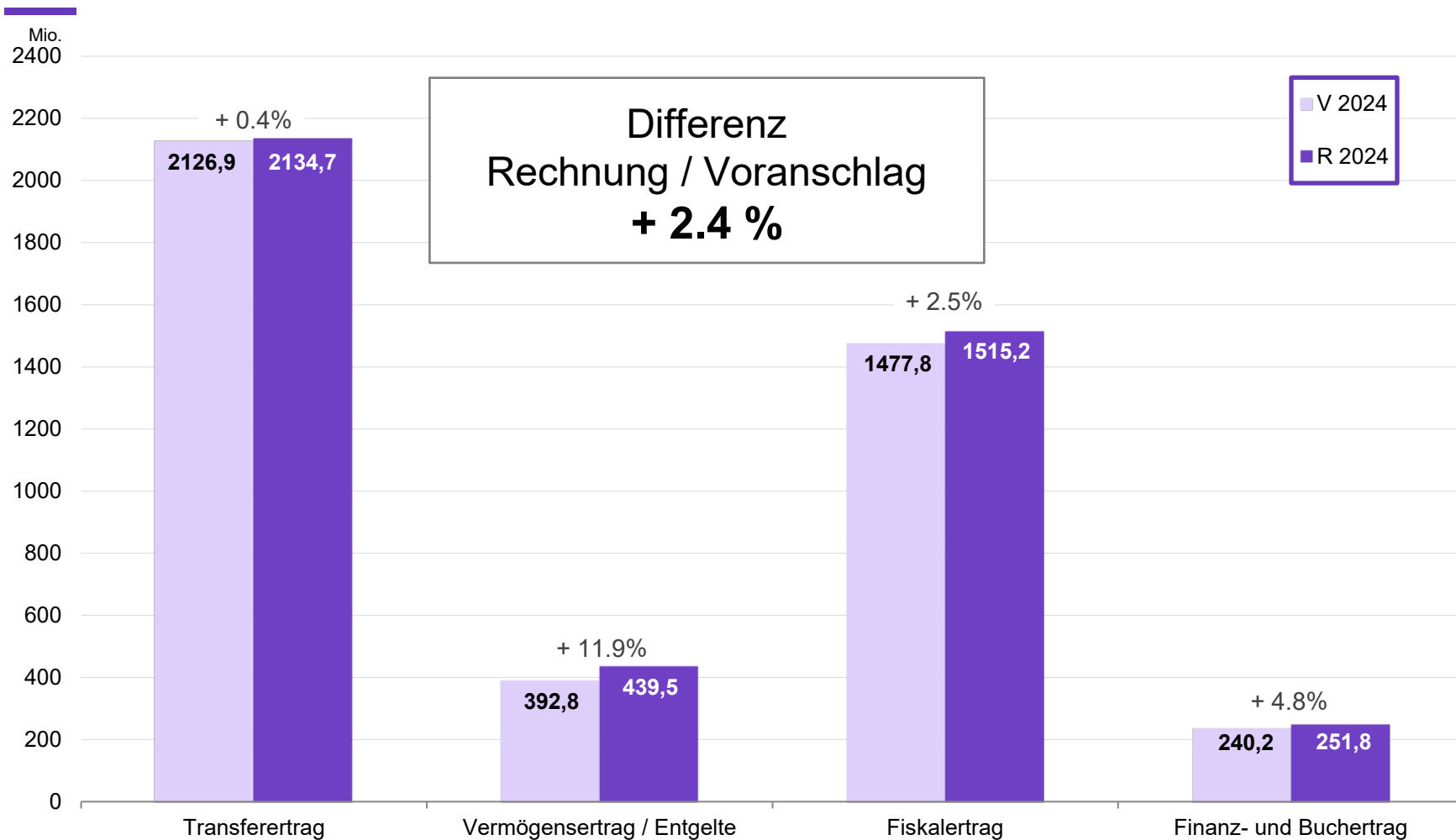
| | |
|--|----------------|
| > Leistungen des HFR und Vorjahresschlussabrechnung | + 13.7 |
| > Sozialhilfe für Asylsuchende und Flüchtlinge | + 12.8* |
| > Erstattungen ausländischer Quellensteuern | + 6.8 |
| > Gehälter des Hilfspersonals der HES-SO//FR | + 5.0* |
| > Leistungen des FNPG und Vorjahresschlussabrechnung | + 4.9 |

MINDERAUFWAND (in Mio. CHF)

| | |
|--|---------------|
| > Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Energie | - 8.4* |
| > Beiträge für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen | - 8.0 |
| > Beiträge für ausserkantonale Spitaleinweisungen | - 6.0 |

* vollständiger oder teilweiser Ausgleich auf der Ertragsseite

Ertrag der Erfolgsrechnung (in Mio. CHF)



Hauptsächliche Differenzen Rechnung / Voranschlag beim Ertrag

MEHRERTRAG (in Mio. CHF)

| | |
|---|----------------|
| > Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen (insbesondere Fonds Asylwesen, Fonds aktive Bodenpolitik, Fonds Hauptstrassen) | + 23.1* |
| > Erträge öffentlicher Unternehmungen (insbesondere FKB) | + 21.0 |
| > Einkommenssteuern der natürlichen Personen | + 12.4 |
| > Quellensteuern | + 10.7 |
| > Bundesbeiträge für die HES-SO//FR | + 9.9* |
| > Anteil an den Verrechnungssteuern | + 9.8 |

MINDERERTRAG (IN Mio. CHF)

| | |
|---|----------------|
| > Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds | - 17.2* |
| > Entnahmen aus dem Energiefonds | - 8.9* |
| > Betriebsbeiträge der Nichthochschulkantone | - 5.1 |

* vollständiger oder teilweiser Ausgleich
auf der Aufwandseite

Teil 2

Entwicklung der hauptsächlichen Ausgaben

- > Personalausgaben
- > Subventionsausgaben

Zunahme der Personalkosten

| | Rechnung 2024 | Rechnung 2023 | Rechnung 2022* | Rechnung 2021 | Rechnung 2020 |
|---|------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|
| Personalaufwand (in Mio. CHF) | 1522.0 | 1463.4 | 1395.9 | 1383.1 | 1340.5 |
| Jährliche Zunahme (in Mio. CHF) | + 58.6 | + 67.5 | + 12.8 | + 42.6 | + 32.4 |
| Prozentualer Anteil am laufenden Aufwand | 35.1% | 34.7% | 33.1% | 34.0% | 34.0% |
| Lohnsumme im Verhältnis zum kantonalen Steueraufkommen | 100.4% | 102.2% | 96.4% | 101.2% | 93.8% |

* Ohne Kosten der Übergangs- und Kompensationsmassnahmen (PKSF)

Zunahme der Stellenbestände

| | Rechnung 2024 | Rechnung 2023 | Rechnung 2022 | Rechnung 2021 | Rechnung 2020 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Jährliche Zunahme des Stellenbestands in VZÄ | + 226.4 | + 211.1 | + 93.1 | + 97.3 | + 110.4 |
| > wovon Unterrichtswesen | + 129.6 | +135.9 | + 83.3 | + 75.3 | + 79.5 |
| > wovon Verwaltung | + 95.2 | +42.6 | + 4.8 | + 25.0 | + 36.0 |

Steigende kantonale Subventionen

| | Rechnung 2024 | Rechnung 2023 | Rechnung 2022 | Rechnung 2021 | Rechnung 2020 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Entwicklung der Brutto-Subventionsausgaben in Mio. | 1877.0 | 1829.0 | 1762.1 | 1721.9 | 1659.3 |
| Jährliche Zunahme in Mio. | + 48.0 | + 66.9 | + 40.2 | + 62.6 | + 125.1 |
| Prozentualer Anteil am laufenden Aufwand | 43.2% | 43.3% | 41.8%* | 42.3% | 42.1% |

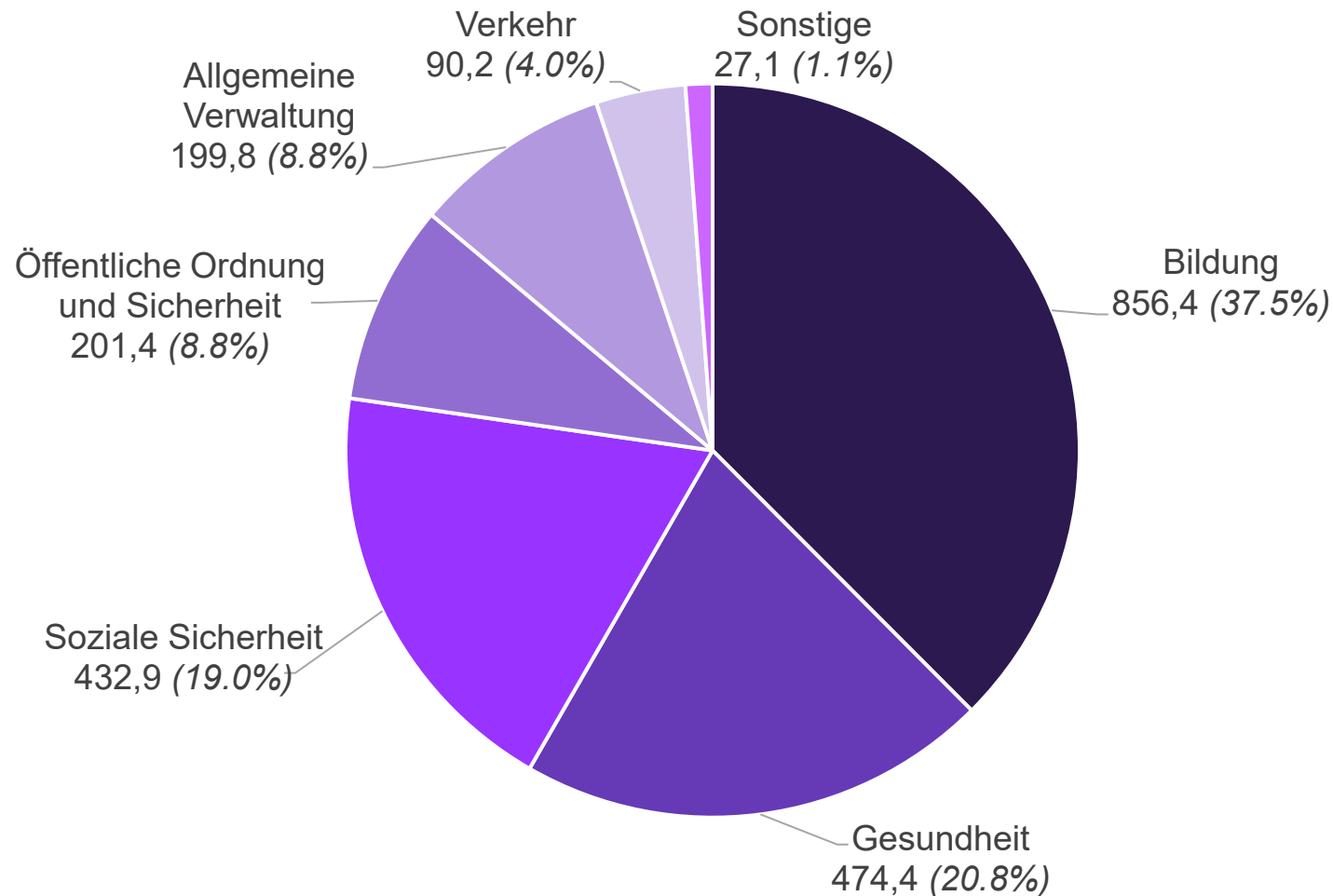
* Ohne Kosten der Übergangs- und Kompensationsmassnahmen (PKSF)

Hauptsächlich für die Zunahme zwischen 2023 und 2024 verantwortlich (in Mio.):

| | |
|--|---------------|
| > Krankenversicherung (mit Finanzierung der Ausstände) | + 22.0 |
| > Sonder- und sozialpädagogische Institutionen | + 18.2 |
| > Sozialhilfe Asylsuchende und Flüchtlinge* | + 13.5 |
| > Leistungen des HFR | + 10.7 |
| > AHV/IV-Ergänzungsleistungen* | + 5.4 |
| > Leistungen des FNPG | + 4.3 |

* Teilweiser Ausgleich auf der Einnahmenseite

Verwendung der staatlichen Mittel nach Aufgaben (in Mio. CHF)



Teil 3

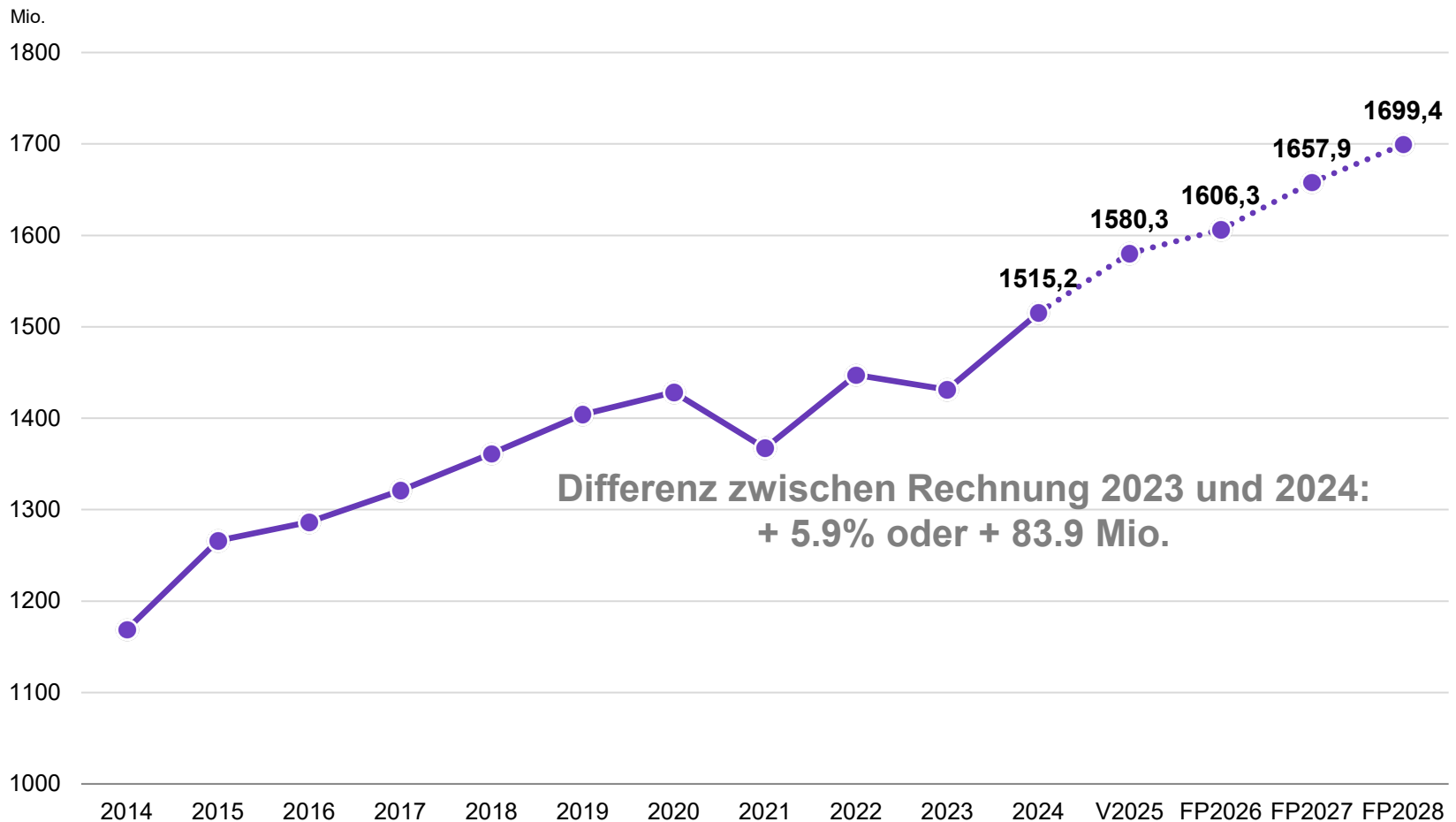
Steueraufkommen

Entwicklung der externen Einkünfte

Kantonales Steueraufkommen (in Mio. CHF)

| | Rechnung 2024 | Voranschlag 2024 | Differenz R/V in Mio. | Differenz R/V in % | Rechnung 2023 | Differenz R/R in % |
|---|------------------|---------------------|-----------------------------|--------------------------|------------------|--------------------------|
| Direkte Steuern natürliche Personen | 1028.5 | 1002.8 | ↑ + 25.7 | + 2.6 | 969.6 | + 6.1 |
| Wovon Einkommenssteuern | 890.4 | 878.0 | ↑ + 12.4 | + 1.4 | 847.8 | + 5.0 |
| Direkte Steuern juristische Personen | 201.4 | 197.0 | ↑ + 4.4 | + 2.2 | 179.8 | + 12.0 |
| Wovon Gewinnsteuern | 188.1 | 186.0 | ↑ + 2.1 | + 1.1 | 165.9 | + 13.4 |
| Grund- und Vermögensgewinnsteuern | 86.2 | 78.1 | ↑ + 8.1 | + 10.4 | 86.4 | - 0.2 |
| Vermögensverkehrssteuern | 62.1 | 64.3 | ↓ - 2.2 | - 3.4 | 61.8 | + 0.5 |
| Erbschafts- und Schenkungssteuern | 9.6 | 9.0 | → + 0.6 | + 6.7 | 10.0 | - 4.0 |
| Spielbankenabgabe | 1.9 | 2.5 | → - 0.6 | - 24.0 | 2.2 | - 13.6 |
| Motorfahrzeug-, Schiffs- und Hundesteuer | 125.5 | 124.1 | ↑ + 1.4 | + 1.1 | 121.5 | + 3.3 |
| TOTAL | 1515.2 | 1477.8 | ↑ + 37.4 | + 2.5 | 1431.3 | + 5.9 |

Entwicklung kantonales Steuer- aufkommen 2014–2028 (in Mio. CHF)



Entwicklung der externen Einkünfte

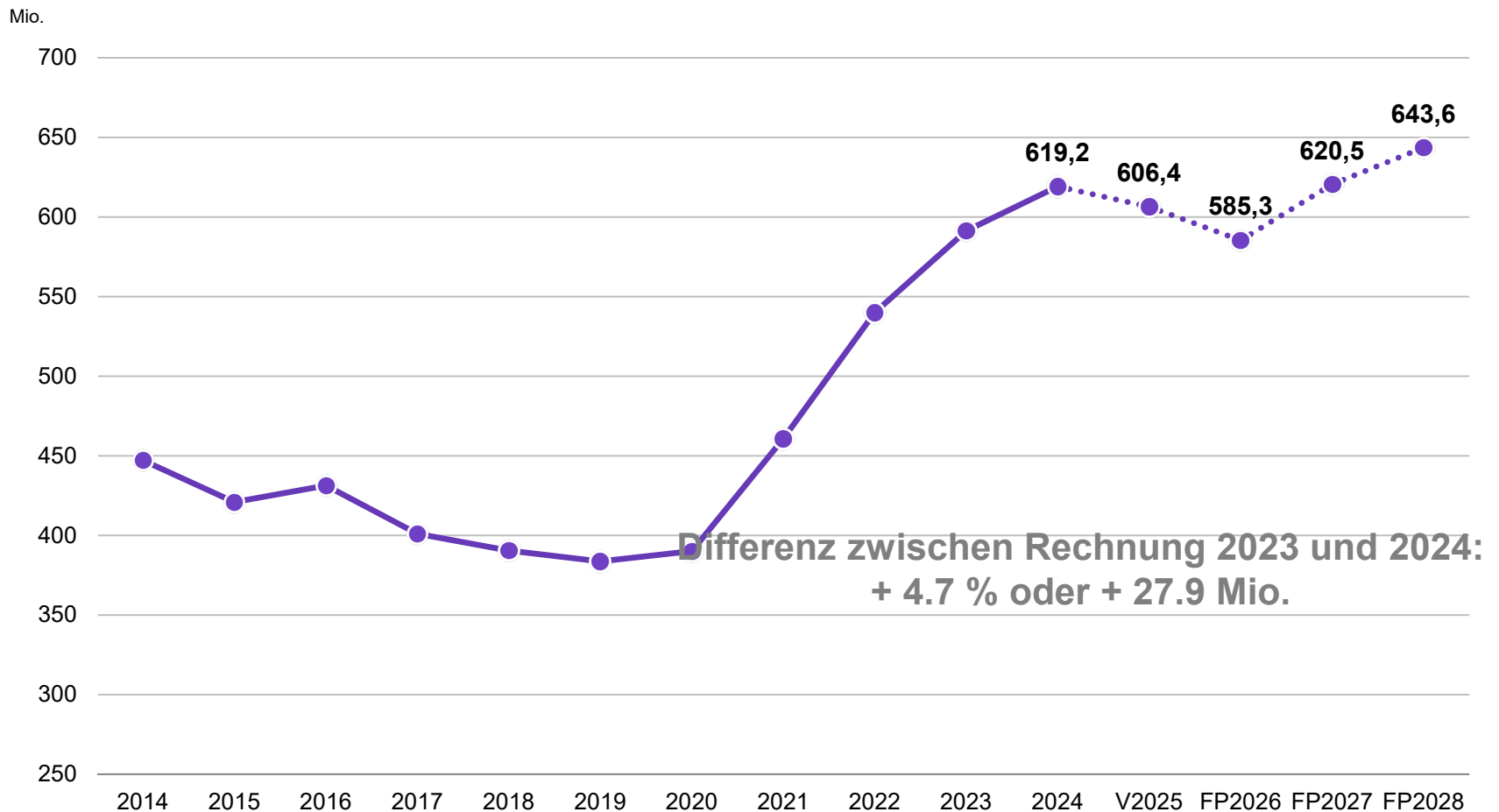
(in Mio. CHF)

| | Rechnung 2024 | Voranschlag 2024 | Rechnung 2023 | Differenz R24/V24 | Differenz R24/R23 |
|---|------------------|---------------------|------------------|----------------------|----------------------|
| SNB-Gewinnanteil | - | - | - | - | - |
| Transferertrag | 1915.1 | 1906.1 | 1848.1 | + 9.0 | + 67.0 |
| > <i>Wovon eidg. Finanzausgleich</i> | 619.2 | 619.2 | 591.3 | - | + 27.9 |
| > <i>Wovon Verrechnungssteuer- anteil</i> | 31.7 | 21.9 | 16.8 | + 9.8 | + 14.9 |

Feststellungen:

- > Keine SNB-Gewinnausschüttung
- > Höherer Transferertrag
- > Steigende Einkünfte aus eidg. Finanzausgleich
- > Einkünfte aus dem Verrechnungssteueranteil höher als budgetiert

Entwicklung eidg. Finanzausgleich 2014–2028 (in Mio. CHF)



Entwicklung Verrechnungssteueranteil 2014–2024 (in Mio. CHF)



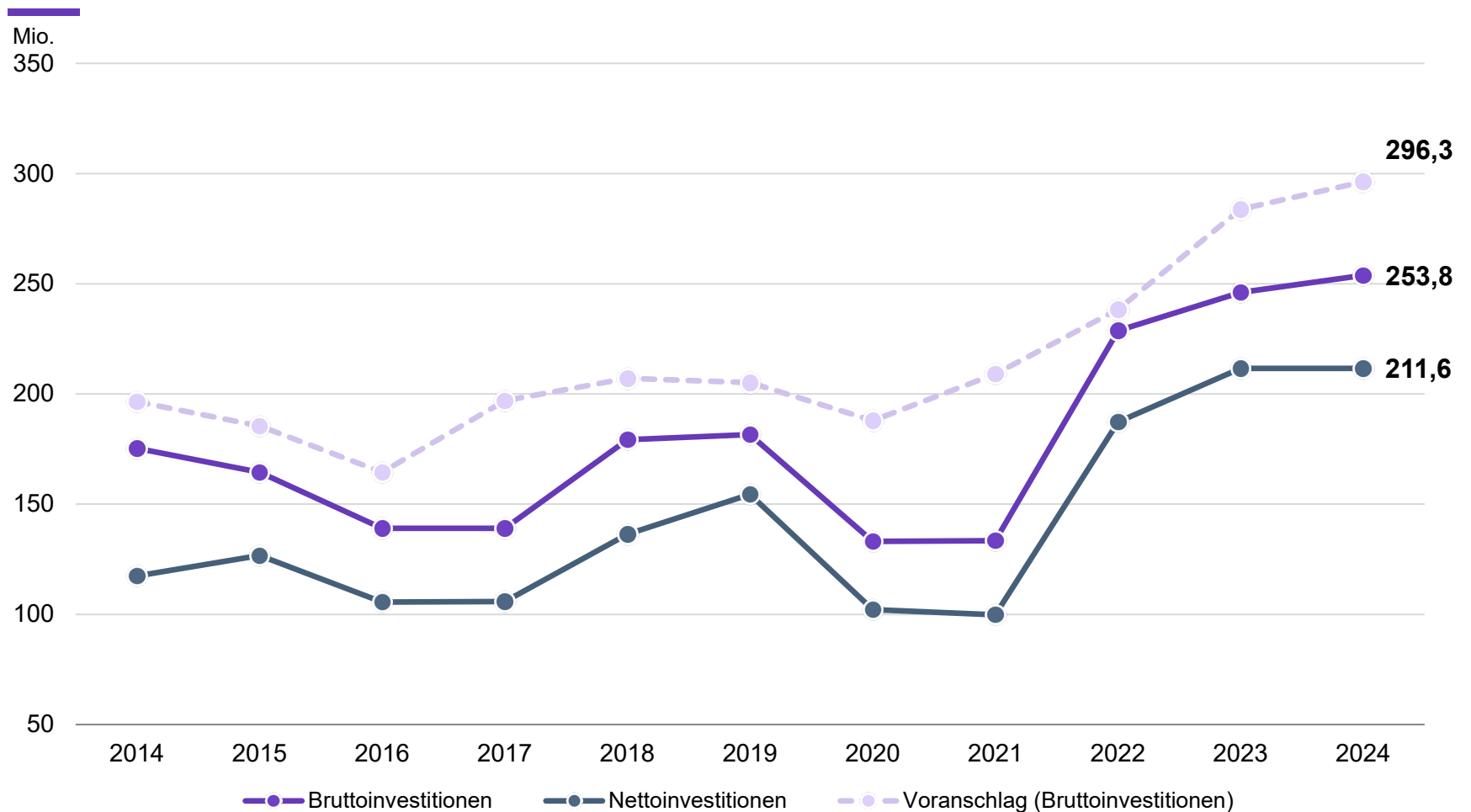
Teil 4

Investitionsrechnung

- > Investitions- und Unterhaltsausgaben
- > Hauptsächliche Bruttoinvestitionsausgaben

Entwicklung der Investitionen 2014–2024

(in Mio. CHF)



Investitions- und Unterhaltsausgaben

(in Mio. CHF)

| | Rechnung 2024 | Voranschlag 2024 | Differenz R24/V24 in % | Rechnung 2023 | Rechnung 2022 | Durch- schnitt 22-24 |
|--|------------------|---------------------|------------------------------|------------------|------------------|-------------------------|
| Sachgüter | 131.9 | 153.3 | - 14.0 % | 127.6 | 86.8 | 115.4 |
| Darlehen und Beteiligungen | 47.0 | 45.5 | + 3.3 % | 26.6 | 60.6 | 44.7 |
| Investitionsbeiträge | 74.9 | 97.5 | - 23.2 % | 91.9 | 81.3 | 82.7 |
| Total Investitionsausgaben | 253.8 | 296.3 | - 14.3 % | 246.1 | 228.7 | 242.9 |
| Gebäudeunterhalt | 20.7 | 21.4 | - 3.3 % | 22.0 | 18.2 | 20.3 |
| Strassenunterhalt | 15.0 | 11.5 | + 30.4 % | 13.6 | 15.2 | 14.6 |
| Gesamttotal | 289.5 | 329.2 | - 12.1 % | 281.7 | 262.1 | 277.8 |
| In % der Brutto- Gesamtausgaben | 6.3% | 7.3% | | 6.3% | 5.9%* | |

* Ohne Kosten der Übergangs- und Kompensationsmassnahmen (PKSF)

Hauptsächliche Investitionsausgaben

(in Mio. CHF)

Sachgüter

| | |
|--|------|
| > Bau und Ausbau von Liegenschaften (namentlich Agroscope, SIC-Projekt, Heim Humilimont, Krippe «Les Galopins», nachhaltige Entwicklung – Sanierungen, Cliniques 15, Poya-Kaserne) | 49.1 |
| > Kantons- und Hauptstrassen (Ausbau) | 26.4 |
| > Kantons- und Universitätsbibliothek | 22.0 |
| > Freiburger Strafanstalt | 12.8 |
| > Naturhistorisches Museum | 4.0 |
| > Kollegium des Südens | 3.4 |

Investitionsbeiträge

| | |
|-----------------------------------|------|
| > Energie | 25.3 |
| > Bodenverbesserungen | 17.2 |
| > Wasserbau und Abwasserreinigung | 9.4 |
| > Schulbauten | 6.3 |
| > Berufsbildung | 5.7 |
| > Agglomerationsprojekte | 4.3 |

Darlehen und Beteiligungen

| | |
|--|------|
| > Wertschriftenkäufe (TPF, Bluefactory SA, Seed Capital) | 25.6 |
| > Darlehen an öffentliche Unternehmungen | 16.0 |

Teil 5

Vermögensstand

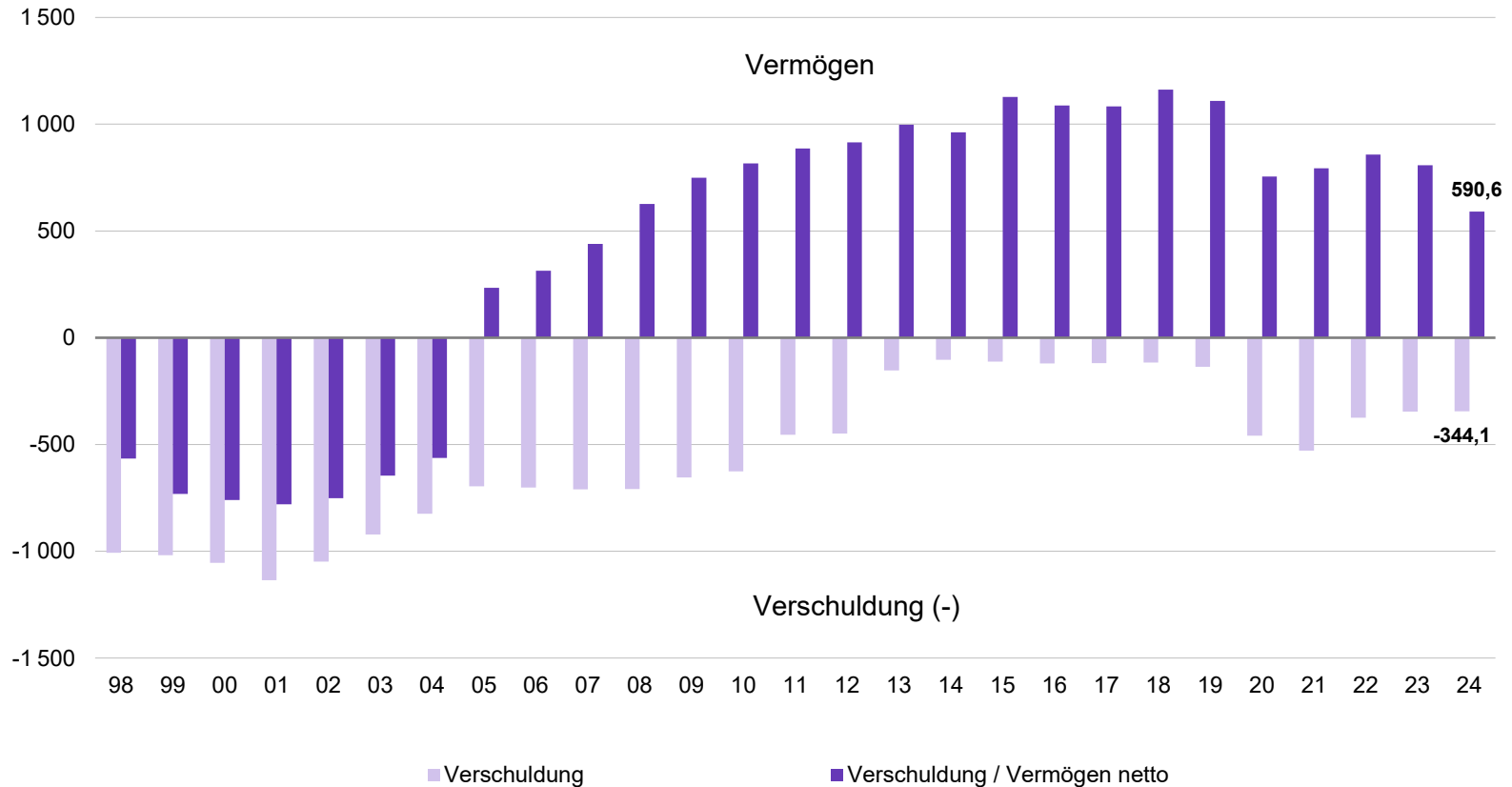
- > Vermögens- und Verschuldungsentwicklung
- > Stand der Fonds und Rückstellungen

Verschuldungs- und Vermögensentwicklung

(in Mio. CHF)

In Mio.

Staatliche Vermögensentwicklung



Entwicklung des Nettovermögens 2018–2024

| | Rechnung 2024 | Rechnung 2023 | Rechnung 2018 | Differenz R24-R18 in % |
|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|---------------------------|
| Nettovermögen (in Mio. CHF) | 590.6 | 807.5 | 1161.8 | - 49.2 |
| Nettovermögen pro Kopf | 1729 | 2414 | 3687 | - 53.1 |

Stand der Fonds und Rückstellungen (in Mio. CHF)

Rückstellungen

Rechnung 2024

| | |
|---|------|
| > Sanierung HFR-Bilanz | 90.0 |
| > Massnahmen betreffend das Personal (Kosten Überstunden) | 28.1 |
| > Sanierungsmassnahmen Deponie La Pila | 27.0 |
| > Mehrkosten KUB-Bau | 26.0 |

Rückstellungen mit Reservefunktion

Rechnung 2024

| | |
|---|------|
| > Volatilitätsrisiko SNB-Gewinnausschüttung | 73.5 |
| > Schwankungsrisiken Ressourcenausgleich | 25.0 |

Fonds

Rechnung 2024

| | |
|----------------------|-------|
| > Infrastrukturfonds | 178.6 |
| > Energiefonds | 45.5 |
| > Sozialabgabefonds | 36.5 |

Teil 6

Pandemie und Ukraine Konflikt

> **Finanzielle Belastung der Staatsrechnung 2020–2024**

1. COVID-Massnahmen: Ausgaben

(in Mio. CHF)

| COVID-19-Hilfen und –Massnahmen | Rechnung 2024 | Rechnung 2023 | Rechnung 2022 | Rechnung 2021 | Rechnung 2020 | Gesamt R24-R20 |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|
| Kantonale Massnahmen zur Unterstützung der Wirtschaft | 1.0 | 1.3 | 4.9 | 103.6 | 22.4 | 133.2 |
| Massnahmen des Wiederankurbelungsplans | 1.4 | 5.7 | 17.3 | 27.4 | 4.1 | 55.9 |
| Sonstige pandemiebedingte Kosten | 1.3 | 15.9 | 48.4 | 46.7 | 59.5 | 171.8 |
| TOTAL brutto | 3.7 | 22.9 | 70.6 | 177.7 | 86.0 | 360.9 |
| TOTAL netto | 0.3 | 20.1 | 57.4 | 90.0 | 78.0 | 245.8 |

2. Ukrainekonflikt: Bruttoaufwand

(in Mio. CHF)

| Hauptsächliche Massnahmen | Rechnung 2024 | Rechnung 2023 | Rechnung 2022 | Gesamt R24-R22 |
|---|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| > Sozialhilfe für Asylsuchende und Flüchtlinge* | 54.6 | 48.8 | 23.8 | 127.2 |
| > Integration vorläufig Aufgenommener* | 5.4 | 5.6 | 1.6 | 12.6 |

* Teilweiser oder vollständiger Ausgleich auf der Einnahmenseite

Teil 7



Fazit & Herausforderungen

Fazit

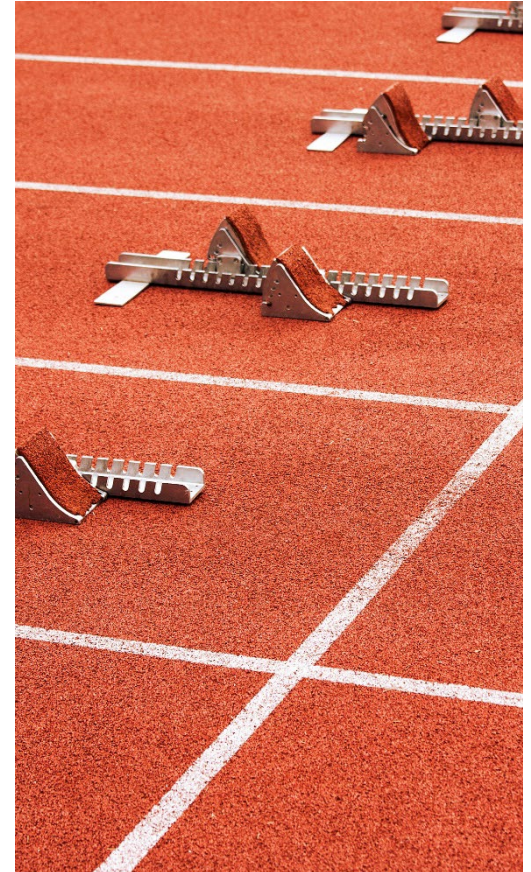
- > **Ausgeglichenes Ergebnis, Vermögensentnahme**
- > **Hohes Investitionsvolumen**
- > **Grosser Finanzierungsbedarf**
- > **Paradigmenwechsel bestätigt**
- > **Kommender Druck auf Kantonsfinanzen bestätigt**
- > **Vorsicht bei Mehrausgaben**

Künftige Herausforderungen

- > **Massnahmen erforderlich, um die Kantonsfinanzen unter Kontrolle zu halten**
Finanzplan mit hohem Aufwandüberschuss für jedes Jahr und daraus resultierende finanzielle Schieflage
- > **Auswirkungen des Entlastungspakets des Bundes auf die Kantonsfinanzen**
Signifikante Kostenüberwälzung auf die Kantone
- > **Demografische und gesellschaftliche Entwicklung**
Steigende Kosten für Gesundheit, Bildung, Justiz und Polizei
- > **Grosse geopolitische und wirtschaftliche Unwägbarkeiten**
Auswirkungen bewaffneter Konflikte und drohende Handelskriege

Laurent Yerly

- > **Ein herzliches Dankeschön an den Staatsschatzverwalter**
- > **Es ist das letzte Mal, dass er die Staatsrechnung vorstellt**



Danke für Ihre Aufmerksamkeit



© AlainKilar