

**MESSAGE N° 156** 22 septembre 2009  
**du Conseil d'Etat au Grand Conseil**  
**accompagnant le projet de décret relatif à**  
**l'augmentation de la participation financière de**  
**l'Etat de Fribourg au capital-actions de la société**  
**immobilière Agy Expo SA**

Nous avons l'honneur de vous soumettre un projet de décret relatif à l'augmentation de 7 millions de francs de la participation financière de l'Etat au capital-actions de la société immobilière Agy Expo SA, dans laquelle l'Etat est engagé actuellement à hauteur de 10 millions de francs.

Le présent message est structuré de la manière suivante:

1. Introduction
2. Les raisons de l'augmentation du capital-actions
3. L'augmentation du capital-actions
4. Commentaires relatifs au projet de décret
5. Conséquences du projet
6. Conclusion

## 1. INTRODUCTION

Le 14 février 1995, le Grand Conseil a approuvé une participation financière de l'Etat de 5 millions de francs au capital-actions de la société immobilière à constituer en vue de la construction du centre d'exposition à Granges-Paccot. La société Agy Expo SA a ainsi été créée, avec le soutien d'autres collectivités publiques, des régies et de privés. Forum Fribourg a pu ouvrir ses portes le 11 janvier 1999.

Il est utile de rappeler ci-après le rôle respectif de la société immobilière (Agy Expo SA), propriétaire des bâtiments, et de la société d'exploitation (Expo Centre SA: Forum Fribourg), locataire des bâtiments de la société immobilière:

- la **société immobilière** a pour but la construction du bâtiment, son entretien, le maintien, voire l'agrandissement de celui-ci. Le capital de la société Agy Expo SA est composé en priorité des collectivités publiques (Etat, communes) et des «Régies» (BCF, Groupe E, ECAB). Ces dernières représentent actuellement le 77,06% du capital. Le solde (22,94%) est en mains d'organisations professionnelles, d'assurances et d'entreprises privées;
- la **société d'exploitation** Expo Centre SA (Forum Fribourg) a pour but l'exploitation du Centre d'expositions et de congrès. Elle loue la totalité des locaux propriété d'Agy Expo SA contre paiement d'un loyer fixé en fonction des charges de la société immobilière. Le capital actuel de la société d'exploitation (2 625 000 francs actuellement) est essentiellement en mains du secteur privé à raison de 36,2% pour les personnes morales, 26,8% pour les personnes physiques et 21,3% pour les associations professionnelles. Les collectivités publiques représentent le 15,7% du capital-actions, principalement des communes de l'agglomération.

De par leurs missions respectives, le destin des deux sociétés est étroitement lié. Les activités propres des deux sociétés sont clairement séparées, mais les deux entités sont fortement interdépendantes. La société immobilière

a pour ressource essentielle le loyer qui doit lui permettre de couvrir les charges d'intérêt et d'assurer l'entretien du bâtiment, tandis que la société d'exploitation est tributaire de son chiffre d'affaires pour assumer le loyer.

La mise en exploitation du centre au début de l'année 1999 a confirmé son caractère stratégique pour l'économie de notre canton. En revanche, le démarrage de Forum Fribourg a exigé plus de temps que prévu. Les prévisions initiales relatives aux résultats financiers n'ont pas été atteintes, notamment en raison de l'absence d'une deuxième exposition annuelle d'envergure.

Le message du Conseil d'Etat N° 29 du 16 septembre 2002 accompagnant le projet de décret concernant l'augmentation de la participation financière de l'Etat au capital-actions de la société immobilière Agy Expo SA relevait notamment que la création de Forum Fribourg a permis:

- de doter le canton de Fribourg d'un centre d'expositions et de conférences performant et permettant, dans un site adéquat, d'organiser des manifestations d'envergures cantonale, nationale, voire internationale;
- de renforcer la promotion du canton, qui bénéficie d'atouts majeurs par sa situation géographique, son bilinguisme, sa réputation d'accueil;
- de contribuer au développement économique par les effets directs sur les chiffres d'affaires générés par les visiteurs et par les effets induits dont bénéficient les entreprises de la région.

Dans sa session du 15 novembre 2002, le Grand Conseil a adopté le décret visant à augmenter de 5 millions de francs la participation financière de l'Etat de Fribourg au capital-actions de la société immobilière Agy Expo SA. Cette dernière s'élève ainsi à 10 millions de francs. A cette occasion, le capital de la société a été porté de 25 millions de francs à 43 millions de francs. Au 31 décembre 2008, cette participation a une valeur comptable d'un franc au bilan de l'Etat.

L'objectif de cette augmentation de capital consistait à réduire l'endettement de la société immobilière, afin de diminuer les charges financières liées au service de la dette. Malgré un bon décollage des activités déployées par Forum Fribourg depuis son ouverture, il apparaissait en effet indispensable de réviser à la baisse le loyer exigé de la société d'exploitation.

## 2. LES RAISONS DE L'AUGMENTATION DU CAPITAL-ACTIONS

La décision du Conseil d'Etat de proposer une participation de l'Etat à une nouvelle augmentation du capital-actions d'Agy Expo SA se fonde sur les éléments énumérés ci-après.

### 2.1 Une infrastructure-clé de l'économie fribourgeoise

Forum Fribourg a connu un développement soutenu depuis sa fondation jusqu'à aujourd'hui. Son importance dans le cadre du développement économique de notre canton s'est accrue au fil des années pour s'imposer progressivement en tant qu'infrastructure stratégique et indispensable au service de l'économie fribourgeoise. Les retombées positives sont nombreuses et contribuent également au maintien et au développement des places de

travail. Le domaine du tourisme profite directement des manifestations qui s'y déroulent. Les chiffres ci-après l'attestent.

|                                   | 1999    | 2002    | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    | 2007    | 2008    |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nb de jours d'ouverture           | 260     | 321     | 322     | 343     | 305     | 320     | 309     | 284     |
| Nb de visiteurs                   | 275'858 | 323'147 | 357'380 | 327'290 | 315'335 | 310'000 | 320'000 | 323'000 |
| Chiffre d'affaires (en mio\$ frs) | 1.9     | 2.4     | 3.0     | 2.9     | 3.9     | 3.9     | 5.3     | 5.7     |

A relever que la rapide progression du chiffre d'affaires depuis 2007 s'explique en partie par le fait que Forum Fribourg organise et prend en charge entièrement certaines manifestations. Il en résulte parallèlement aussi des charges supplémentaires.

La situation de Forum Fribourg, en tant qu'infrastructure-clé de l'économie fribourgeoise, doit aussi être considérée à la lumière de la situation économique difficile que nous traversons. L'augmentation du capital-actions d'Agy Expo SA ne fait certes pas partie du plan de relance adopté par le Grand Conseil le 18 juin 2009 et destiné à contrer les effets de la crise. Le renforcement de la société immobilière vise en effet à soutenir et à développer Forum Fribourg dans son ensemble dans le but de pérenniser, voire d'augmenter les retombées de ses activités sur l'économie fribourgeoise. Dans ce sens, cet investissement contribuera également à contrer les effets de la crise dans le canton de Fribourg.

Forum Fribourg n'est pas seulement une infrastructure-clé à disposition de l'économie fribourgeoise. La dimension et l'adaptabilité de ses locaux ont permis la mise sur pied de nombreuses manifestations culturelles et sportives d'envergure. L'organisation d'événements sportifs importants revêt un intérêt marqué pour la population et contribue aussi à la promotion du sport. L'accueil d'événements culturels dans les murs de Forum Fribourg profite directement au public fribourgeois en lui facilitant l'accès à des manifestations qui ne peuvent être organisés ailleurs dans le canton. De plus, la récente mise sur pied d'une étape helvétique de Musikantenstadl a constitué une vitrine exceptionnelle et de portée internationale des «charmes» du Pays de Fribourg.

Il convient également de noter que la collaboration de la société d'exploitation avec Espace Gruyère, initiée dès novembre 2006, s'est renforcée et formalisée courant 2008 grâce à la création d'un organisme de coordination entre les centres de Bulle et de Fribourg. Cet organisme, composé de 4 délégués de chaque conseil d'administration, a pour mission de coordonner toutes les décisions ayant un rapport entre les deux sociétés, dans le but d'exploiter au maximum toutes les synergies possibles. Cette étroite collaboration conforte aussi l'assise de ces deux entités complémentaires.

Les manifestations qui se sont déroulées et celles qui investiront Forum Fribourg à l'avenir contribuent également à faire encore mieux connaître le site, et plus généralement la région de Fribourg, tant sur le plan national qu'international (cf. annexe 1: liste des principales manifestations qui se sont déroulées à Forum Fribourg en 2007 et 2008 ainsi que durant les premiers mois de 2009). Les dix ans d'exploitation de Forum Fribourg ont démontré que le canton de Fribourg et plus particulièrement son agglomération, ne peut plus se passer de cette infrastructure.

C'est principalement pour tenir compte de ce rôle d'infrastructure-clé pour l'économie fribourgeoise et pour l'ensemble du canton que le Conseil d'Etat a pris la décision d'apporter une contribution substantielle (près de la moitié) à l'augmentation de capital envisagée par la société.

## 2.2 Nécessité d'alléger les charges de la société d'exploitation

Les pronostics initiaux concernant la rentabilité de l'infrastructure avaient déjà été relativisés dans le cadre des discussions au Grand Conseil en 1995, lorsque ce dernier débattait de l'opportunité de participer au capital-actions de la société immobilière qui allait devenir Agy Expo SA. A l'époque, le commissaire du Gouvernement relevait (cf. BGC p. 518) «que la rentabilité de ce centre ne sera probablement pas, en tout cas dans les premières années, celle qui est imaginée sur le papier».

La société Expo Centre SA a déployé des efforts importants pour mettre en valeur Forum Fribourg et pour y attirer foires, expositions et autres manifestations. Ses activités de prospection se traduisent par des résultats appréciables en termes de fréquentation et d'événements accueillis malgré la concurrence intense qui existe sur le marché des foires et expositions. Il apparaît qu'il n'est pas aisé de se faire une place et un nom parmi les offres existantes et de conserver une attractivité adéquate.

Cette situation se reflète au niveau des résultats financiers de la société d'exploitation. Malgré une progression substantielle de son chiffre d'affaires, le poids des charges, et du loyer en particulier, ne lui permet pas d'atteindre l'équilibre. Des mesures de rationalisation ont été mises en œuvre ces dernières années. Les actionnaires de la société ont consenti à un assainissement financier important par le biais d'une réduction du capital-actions de 7,5 millions de francs à 2,6 millions de francs. Cependant, la société doit pouvoir poursuivre sa mission de promotion, de mise en valeur et d'exploitation de Forum Fribourg, de sorte que la compression des dépenses ne peut pas excéder certaines limites. La société immobilière Agy Expo SA est également directement intéressée à ce que ses bâtiments conservent une attractivité suffisante vis-à-vis des organisateurs de foires, d'expositions et d'autres événements pouvant être accueillis dans ses murs.

Dans ce contexte, la charge du loyer s'avère déterminante. Elle constitue en effet l'un des gros postes de dépenses de la société d'exploitation. Une étude commandée dans le cadre de réflexions quant à l'évolution future de Forum Fribourg au niveau financier<sup>1</sup> souligne le niveau élevé du loyer exigé par rapport au chiffre d'affaires de la société d'exploitation, bien que celui-ci ait été abaissé notamment suite à la recapitalisation de la société immobilière courant 2003. Alors que les loyers s'élevaient à 1,1 million de francs aux comptes 2002, ils atteignaient 767 000 francs en 2008 (-32,7%). Mais, de l'avis de la société immobilière, une telle concession ne saurait se répéter sans nouvelle augmentation de son capital, dans la mesure où une baisse de location entraîne de facto une détérioration correspondante des produits de la société immobilière, détérioration qu'elle n'est pas en mesure d'assumer sur la durée.

<sup>1</sup> cf. infra, § 2.4

D'autre part, il faut savoir que la société d'exploitation bénéficie d'un soutien financier de la part du Fonds d'équipement touristique. Cette aide financière s'est élevée à 240 000 francs en 2008 et sera encore versée pour les années 2009 à 2011. A partir de 2012, cette aide prendra fin, ce qui provoquera une diminution substantielle des revenus de la société.

Au vu de la situation, il paraît indispensable que la société d'exploitation parvienne à alléger ses charges pour qu'elle soit en mesure de poursuivre sa mission de mise en valeur et d'exploitation de Forum Fribourg. Le loyer étant l'un des postes les plus importants de son budget, il doit être contenu dans certaines limites. (cf. annexe 2: compte d'exploitation et bilan 2007/08 de la société d'exploitation).

### 2.3 Renforcement de la société immobilière

Il incombe à la société immobilière de mettre à la disposition de la société d'exploitation des bâtiments adéquats, munis d'une infrastructure adaptée. Forum Fribourg a été mis en service il y a dix ans déjà, période durant laquelle toute une série de travaux d'aménagement, d'entretien et de maintenance ont été réalisés en tenant compte des possibilités financières de la société.

Malgré la réduction opérée en 2003 suite à l'augmentation de son capital-actions, l'endettement de la société se monte encore à 10 millions de francs au 31 décembre 2008. La société immobilière estime que cette dette doit être supprimée. Le service de la dette grève ses résultats annuels et ne lui permet pas de constituer les réserves nécessaires pour pouvoir assumer les futures dépenses d'entretien de l'infrastructure. On peut d'ailleurs constater que la société n'a pas été en mesure de constituer un fonds de rénovation suffisant, compte tenu de ses résultats financiers. Il s'élève actuellement à 310 000 francs alors que la valeur d'assurances du bâtiment est de 44,5 millions de francs. Le poids restant de la charge d'intérêts a aussi pour conséquence de nécessiter la fixation d'un loyer trop lourd pour la société d'exploitation (cf. annexe 3: compte d'exploitation et bilan 2007/08 de la société immobilière).

D'autre part, la société immobilière devra être en mesure de faire face aux investissements futurs afin de conserver l'attractivité du site et pour adapter les infrastructures aux exigences croissantes des utilisateurs. Dans sa planification des investissements, la société prévoit notamment de réaliser une extension des capacités d'accueil du parking extérieur ainsi que des adaptations et agrandissements au niveau des bâtiments. Une évaluation des investissements à prévoir pour les 5 prochaines années révèle, hors entretien courant, un investissement annuel moyen de l'ordre de 500 000 francs. L'absence de tels moyens pose problème dans la mesure où, compte tenu de l'âge du bâtiment, des travaux relativement conséquents seront à prévoir dans les prochaines années. Un renforcement de la structure de financement propre s'avère dès lors incontournable à moins de recourir à un endettement complémentaire de la société.

Aussi apparaît-il indispensable de renforcer la société immobilière, dans laquelle l'Etat est engagée, afin de supprimer son endettement et pour lui fournir les moyens nécessaires au développement futur de ses infrastructures.

### 2.4 Rapport d'expert concernant la situation financière et les perspectives des deux sociétés

Les sociétés immobilière et d'exploitation ont convenu de mener une analyse en vue de trouver des pistes pour optimiser leur situation financière respective. La fiduciaire mandatée à cet effet a livré son rapport le 12 novembre 2008 dans lequel elle expose les résultats de ses réflexions. Différentes variantes ont été examinées, de la réunion des deux entités en une seule à de possibles améliorations dans la collaboration entre les deux entités.

En résumé, le rapport parvient aux conclusions suivantes:

- une fusion des deux sociétés ne représente pas, sous l'angle financier, un moyen d'assainissement adéquat. Une éventuelle fusion ne ferait que reporter la situation non satisfaisante actuelle sur une autre entité sans apporter d'amélioration durable. Elle ne diminuerait pas la dette de la société immobilière;
- la suppression des intérêts des dettes à long terme de la société immobilière est une mesure impérative, afin de réduire rapidement ses charges et pour pouvoir fixer un loyer réduit et assumer les charges liées à l'immeuble. La suppression de l'endettement pourrait être réalisée par plusieurs moyens, uniques ou combinés: abandon de créances, augmentation du capital-actions par compensation de créances, augmentation ordinaire de capital-actions ou encore postposition de créances et renonciation aux intérêts;
- le retrait programmé du soutien financier reçu de la part du Fonds d'équipement touristique dès la fin de l'exercice 2011 exige des mesures rapides et efficaces. La société d'exploitation n'est pas en mesure d'assumer seule un tel manque à gagner.

Sur la base des propositions contenues dans ce rapport, il apparaît qu'à ce stade la solution la plus efficace pour renforcer la solidité financière de la société immobilière passe par une augmentation de son capital-actions lui permettant ainsi de supprimer son endettement et de faire face aux prochaines dépenses d'investissement. Cette mesure permettra aussi aux deux sociétés de mieux faire face à leurs engagements futurs.

### 2.5 Comparaisons intercantionales

Dans la plupart des cantons disposant d'une infrastructure similaire à Forum Fribourg, les apports financiers de la part des collectivités publiques sont importants et ceci confirme la nécessité de réduire au maximum l'endettement grevant ce genre d'infrastructures.

A titre d'exemple, l'Etat de Genève possède plus de 75% du capital-actions de Palexpo SA (capital-actions de plus de 87 millions de francs). Dans le cadre de son plan de relance, Genève a en outre annoncé qu'il allait engager entre 25 et 30 millions de francs pour la rénovation et la modernisation des infrastructures de Palexpo SA<sup>1</sup>.

De son côté, le canton de Vaud s'est récemment engagé à soutenir à hauteur de 35 millions de francs le programme d'investissement destiné à redynamiser les infrastructures du site de Beaulieu à Lausanne. Ce programme est devisé à 100 millions de francs<sup>2</sup>. Pour sa part, la Ville

<sup>1</sup> Conseil d'Etat du canton de Genève, communiqué de presse du 29 avril 2009.

<sup>2</sup> Conseil d'Etat du canton de Vaud, communiqué de presse du 12 mai 2009.

de Lausanne s'est engagée à cofinancer ces travaux pour 20 millions de francs. De plus, le canton de Vaud a prévu d'entrer dans le capital-actions de Palexpo SA pour un montant de 10 millions de francs.

Ces exemples démontrent que la viabilité de ces centres d'exposition et de congrès ne peut pas être assurée sans un appui financier important des collectivités publiques. En réalité, force est de constater qu'ils sont d'intérêt général et font désormais partie des infrastructures publiques indispensables au développement économique, sportif et social. L'engagement financier des collectivités publiques est par conséquent légitimé.

### 3. L'AUGMENTATION DU CAPITAL-ACTIONS

Selon les informations communiquées par la société immobilière, Agy Expo SA a pour objectif de procéder à une augmentation de son capital-actions se situant entre 13 et 15 millions de francs. Dans ce but, elle a sollicité ses principaux actionnaires. Par lettre du 22 juillet 2009, la société s'est adressée au Conseil d'Etat lui indiquant qu'elle était arrivée à la conclusion qu'une augmentation de capital était indispensable, en particulier pour les raisons développées sous le point 2 du présent message. Elle a sollicité de l'Etat de Fribourg une participation à l'augmentation de son capital-actions à hauteur de 7 millions de francs.

Le Conseil d'Etat a répondu à la société, en date du 1<sup>er</sup> septembre 2009, en indiquant que sous réserve de l'approbation du Grand Conseil, il allait proposer une participation complémentaire de 7 millions de francs au capital-actions d'Agy Expo SA. Il a toutefois conditionné la participation de l'Etat au renoncement à la variante d'une fusion de la société immobilière avec la société d'exploitation.

Le Conseil d'Etat tient également à relever qu'il a pris acte des importants efforts financiers consentis par les milieux économiques privés en particulier dans leurs engagements dans la société d'exploitation (acceptation d'une augmentation du capital-actions puis d'une réduction de capital). De plus, il a constaté avec satisfaction que la Fédération des entreprises romandes (FER) avait d'ores et déjà fait savoir qu'elle prenait part à cette augmentation de capital, en acceptant de transformer son prêt de 2 millions de francs en capital-actions.

Le Conseil d'Etat a aussi subordonné sa décision au fait que les principaux actionnaires, en particulier la Banque cantonale de Fribourg, pour une part substantielle, ainsi que le Groupe E et l'ECAB allaient apporter leurs contributions à l'amélioration de la situation financière de la société. Au total, leurs apports devraient être de l'ordre de 5 millions de francs.

Enfin, nous avons pris note que des démarches ont été entreprises auprès de plusieurs communes importantes, en particulier celles de l'agglomération. L'objectif étant de réunir une participation d'au moins un million de francs. De plus, en s'appuyant sur les engagements pris par les divers partenaires fribourgeois, le Conseil d'administration a l'intention de solliciter la Suva, à la fois actionnaire et créancière de la société immobilière, afin qu'elle apporte aussi sa contribution au renforcement de la solidité financière de la société.

### 4. COMMENTAIRES RELATIFS AU PROJET DE DÉCRET

La participation financière de l'Etat au capital-actions de la société atteindra 17 millions de francs, contre 10 millions de francs aujourd'hui. Comme actuellement, cette participation fera partie du patrimoine financier de l'Etat et sera cessible sans porter atteinte à une prescription légale ou à un engagement de droit public.

La participation financière de l'Etat sera opérée par la rubrique 3775/525.003 «Achats de titres». Une première tranche de 3 millions de francs a été inscrite au budget 2009 de l'Etat, sous réserve de l'adoption de la base légale par le Grand Conseil. Le Conseil d'Etat a inscrit la seconde tranche au budget 2010.

Dans la mesure où la participation au capital-actions est à considérer comme un placement et non comme une dépense, ce décret n'est pas soumis au referendum financier.

### 5. CONSÉQUENCES DU PROJET

Le projet de décret n'a aucune conséquence sur les effectifs en personnel de l'Etat. Il n'a pas non plus d'incidence sur la répartition des tâches entre l'Etat et les communes. Il n'a aucun lien direct avec le droit communautaire, ni avec des conventions ou recommandations du Conseil de l'Europe ou d'autres organisations européennes.

Sous l'angle financier, le projet de décret se traduit par un décaissement de 7 millions de francs. Il engendre également, sur une période de dix ans, une charge annuelle d'amortissement de 700 000 francs dans le compte de fonctionnement.

### 6. CONCLUSION

Depuis son ouverture en 1999, Forum Fribourg contribue de manière notable au développement économique du canton de Fribourg. Il offre une infrastructure de qualité disponible également pour des manifestations culturelles et sportives. Les retombées de cet équipement sur l'économie locale et régionale sont significatives. Forum Fribourg est devenu indispensable à l'économie et à la société fribourgeoises. Sis à la frontière des langues, Forum Fribourg renforce ainsi notre image de canton-pont entre la Suisse romande et la Suisse alémanique. Le développement des activités de Forum Fribourg est réjouissant, il est indispensable de lui permettre de poursuivre sa mission.

L'interdépendance des sociétés Agy Expo SA et Expo Centre SA est évidente. L'Etat de Fribourg doit apporter sa contribution à l'augmentation du capital-actions de la société immobilière Agy Expo SA afin que celle-ci puisse fixer à la société d'exploitation un prix de location dans des normes acceptables en fonction de son chiffre d'affaires. D'autre part, l'augmentation de capital doit permettre à la société immobilière de constituer les provisions nécessaires afin de faire face aux charges d'entretien futures de cette importante infrastructure. Il importe également de lui permettre d'envisager la réalisation d'investissements de développement afin qu'elle conserve son attrait sur un marché où la concurrence est rude et tend à se renforcer.

Pour toutes ces raisons, nous vous invitons à soutenir ce projet et à accepter le décret qui vous est présenté.

---

**Liste des annexes:**

- Annexe 1: liste des principales manifestations qui se sont déroulées à Forum Fribourg en 2007 et 2008 ainsi que durant les premiers mois de 2009;
  - Annexe 2: compte d'exploitation et bilan 2007/08 de la société d'exploitation;
  - Annexe 3: compte d'exploitation et bilan 2007/08 de la société immobilière.
-

## **Annexe 1 : liste des principales manifestations 2007–2008–2009**

---

### **Manifestations 2007**

- A. Salons et expositions  
START!07  
Expo Canine Internationale  
Oldtimer  
Autoshow  
Foire de Fribourg  
Retrotechnica  
Salon du Mieux-Vivre  
Transport 2007
- B. Congrès et séminaires  
19 événements pour un total de  
4611 visiteurs
- C. Evénements  
36 événements pour un total de  
36 512 visiteurs
- D. Concerts  
Johnny Hallyday  
City Music Festival  
Gotthard

### **Manifestations 2008**

- A. Salons et expositions  
Expo Canine Internationale  
Oldtimer  
AutoMotoShow  
Energissima  
Salon de l'immobilier  
Foire de Fribourg  
Retrotechnica  
Salon du Mieux-Vivre  
Brocante Zähringen  
SwissInfraSport
- B. Congrès et séminaires  
43 événements pour un total de  
14 460 visiteurs
- C. Evénements  
33 événements pour un total de  
33 400 visiteurs
- D. Concerts  
Musik-Events, Schlager-Tour

### **Manifestations 2009**

- A. Salons et expositions  
*Organisés :*  
START!09  
Expo Canine Internationale  
Oldtimer  
Energissima  
Salon de l'immobilier  
Renova  
Exposition Féline
- Prévus :*  
Foire de Fribourg  
Autoshow  
Greentech  
Retrotechnica  
Salon du Mieux-Vivre  
Transport  
Brocante Zähringen
- B. Congrès et séminaires (projections)  
33 événements pour un total de  
18 913 visiteurs
- C. Evénements (projections)  
23 événements pour un total de  
29 858 visiteurs dont Musikantenstadl  
les 22 et 23 mai 2009
- D. Concerts  
Judas Priest
-

**Expo Centre SA, Granges-Paccot (société d'exploitation)**  
**Bilans comparés, années 2007 et 2008**

|   | 31.12.2008       | 31.12.2007       |
|---|------------------|------------------|
| <b>ACTIF</b>                                |                  |                  |
| <b>Actif circulant</b>                      | <b>1'927'494</b> | <b>3'096'905</b> |
| Liquidités                                  | 149'472          | 95'528           |
| Débiteurs                                   | 969'340          | 717'713          |
| Autres créances                             | 228'110          | 1'124'110        |
| Stocks                                      | 51'200           | 53'900           |
| Salons en cours                             | 150'000          | 0                |
| Actifs transitoires                         | 379'372          | 1'105'654        |
| <b>Actif immobilisé</b>                     | <b>1'284'900</b> | <b>546'300</b>   |
| <i>Immobilisations corporelles</i>          |                  |                  |
| Inventaire Stamm, bureaux, informatique     | 289'300          | 173'300          |
| Matériel exploitation, machines, véhicules  | 530'600          | 153'000          |
| <i>Immobilisations incorporelles</i>        |                  |                  |
| Frais de restructuration/organisation       | 291'000          | 220'000          |
| Frais de lancement et développement         | 150'000          | 0                |
| Participation Expo-Trans SA                 | 24'000           | 0                |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>                     | <b>3'212'394</b> | <b>3'643'205</b> |
| <b>PASSIF</b>                               |                  |                  |
| <b>Fonds étrangers</b>                      | <b>1'657'617</b> | <b>1'199'695</b> |
| Créanciers                                  | 1'024'007        | 743'884          |
| Autres dettes                               | 335'631          | 5'333            |
| Provisions pertes sur débiteurs             | 0                | 50'000           |
| Provisions assainissement et réorganisation | 0                | 135'536          |
| Encaissement d'avances divers salons        | 190'948          | 0                |
| Passifs transitoires                        | 107'031          | 264'942          |
| <b>Fonds propres</b>                        | <b>1'554'777</b> | <b>2'443'510</b> |
| Capital-actions                             | 2'625'000        | 2'625'000        |
| Perte reportée                              | -1'070'223       | -181'490         |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>                      | <b>3'212'394</b> | <b>3'643'205</b> |

**Expo Centre SA, Granges-Paccot (société d'exploitation)**  
**Compte de pertes et profits, années 2007 et 2008**

|   | du 1.1 au 31.12.08 | du 1.1 au 31.12.07 |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>PRODUITS</b>   |                    |                    |
| Locations   | 2'893'585          | 2'866'763          |
| Vente de prestations  | 639'242            | 789'352            |
| Entrées   | 560'710            | 520'776            |
| Parking   | 204'859            | 158'787            |
| Refacturation, redevance et autres produits                                   | 140'873            | 293'233            |
| Café des Abbayes  | 1'068'499          | 667'148            |
| Salons en cours   | 150'000            | 0                  |
| Subvention Fonds équipement touristique                                       | 240'000            | 240'000            |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>   | <b>5'897'768</b>   | <b>5'536'059</b>   |
| <b>CHARGES</b>  |                    |                    |
| Frais d'exploitation  | 2'987'174          | 2'498'161          |
| Frais de loyer et d'énergie   | 1'016'128          | 1'159'141          |
| Frais de personnel  | 1'674'864          | 1'534'151          |
| Frais d'entretien   | 237'459            | 185'850            |
| Frais d'administration  | 228'464            | 332'184            |
| Charges d'amortissement   | 53'450             | 34'893             |
| <b><i>PERTE D'EXPLOITATION, avant intérêts et charges extraordinaires</i></b> | <b>299'771</b>     | <b>208'321</b>     |
| Charges et produits financiers  | 17'222             | -13'849            |
| Charges et produits extraordinaires   | 708'377            | 37'016             |
| Charges et produits de réorganisation   | -135'536           | -50'000            |
| <b>PERTE DE L'EXERCICE</b>  | <b>889'834</b>     | <b>181'488</b>     |

**Agy Expo SA, Granges-Paccot (société immobilière)****Bilans comparés, années 2007 et 2008**

|   | 31.12.2008        | 31.12.2007        |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIF</b>                              |                   |                   |
| <b>Actif circulant</b>                    | <b>414'766</b>    | <b>490'563</b>    |
| Liquidités                                | 390'974           | 468'160           |
| Autres créances                           | 1'521             | 553               |
| Actifs transitoires                       | 22'271            | 21'850            |
| <b>Actif immobilisé</b>                   | <b>52'080'000</b> | <b>52'200'000</b> |
| Aménagements et investissement Stamm      | 210'000           | 225'000           |
| Immeuble                                  | 41'370'000        | 41'475'000        |
| Terrain                                   | 10'500'000        | 10'500'000        |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>                   | <b>52'494'766</b> | <b>52'690'563</b> |
| <b>PASSIF</b>                             |                   |                   |
| <b>Fonds étrangers</b>                    | <b>10'581'283</b> | <b>10'780'171</b> |
| Créanciers                                | 85'342            | 131'914           |
| Autres dettes                             | 7'098             | 16'761            |
| <b>Prêts</b>                              |                   |                   |
| Ormanex SA                                | 121'016           | 133'669           |
| Expo centre SA                            | 257'827           | 1'082'827         |
| Fédération des entreprises romandes (FER) | 2'000'000         | 2'000'000         |
| Clientis-CEVF                             | 200'000           | 200'000           |
| SUVA Lucerne                              | 3'000'000         | 3'000'000         |
| Banque cantonale de Fribourg              | 4'600'000         | 3'955'000         |
| Fonds de rénovation                       | 310'000           | 260'000           |
| <b>Fonds propres</b>                      | <b>41'913'483</b> | <b>41'910'392</b> |
| Capital-actions                           | 43'000'000        | 43'000'000        |
| Perte reportée                            | -1'086'517        | -1'089'608        |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>                    | <b>52'494'766</b> | <b>52'690'563</b> |

**Agy Expo SA, Granges-Paccot (société immobilière)**  
**Compte de pertes et profits, années 2007 et 2008**

|  | du 1.1 au 31.12.08 | du 1.1 au 31.12.07 |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>PRODUITS</b>                            |                    |                    |
| Locations                                  | 766'729            | 966'729            |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                  | <b>766'729</b>     | <b>966'729</b>     |
| <b>CHARGES</b>                             |                    |                    |
| <b><i>Frais d'exploitation</i></b>         | <b>260'400</b>     | <b>324'891</b>     |
| Entretien et réparation                    | 95'069             | 87'344             |
| Aménagement nouvelle place                 | 9'662              | 104'218            |
| Provision fonds de rénovation              | 50'000             | 30'000             |
| Assurances commerciales                    | 75'669             | 73'329             |
| Frais édilitaires                          | 30'000             | 30'000             |
| <b><i>Frais d'administration</i></b>       | <b>58'219</b>      | <b>56'179</b>      |
| Honoraires, indemnités et charges sociales | 37'500             | 38'996             |
| Taxes, frais de ports et de bureau         | 1'824              | 1'818              |
| Frais juridiques et fiduciaires            | 10'900             | 6'506              |
| Frais d'assemblée et de représentation     | 7'995              | 8'859              |
| <b><i>Frais financiers</i></b>             | <b>325'022</b>     | <b>318'284</b>     |
| Intérêts sur prêts et hypothèques          | 325'781            | 319'595            |
| Autres intérêts et frais bancaires         | 1'170              | 269                |
| Intérêts créanciers                        | -1'929             | -1'580             |
| <b><i>Amortissements</i></b>               | <b>120'000</b>     | <b>255'000</b>     |
| Immeuble                                   | 105'000            | 240'000            |
| Aménagements et Stamm                      | 15'000             | 15'000             |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                   | <b>763'641</b>     | <b>954'354</b>     |
| <b>BENEFICE DE L'EXERCICE</b>              | <b>3'088</b>       | <b>12'375</b>      |

**BOTSCHAFT Nr. 156** 22. September 2009  
**des Staatsrats an den Grossen Rat**  
**zum Dekretsentwurf über die Erhöhung der**  
**finanziellen Beteiligung des Staates Freiburg am**  
**Aktienkapital der Immobiliengesellschaft**  
**Agy Expo SA**

Wir unterbreiten Ihnen einen Dekretsentwurf über die Erhöhung der finanziellen Beteiligung des Staates am Aktienkapital der Immobiliengesellschaft Agy Expo SA um 7 Millionen Franken von gegenwärtig 10 auf 17 Millionen Franken.

Diese Botschaft ist wie folgt gegliedert:

1. Einleitung
2. Gründe für die Aktienkapitalerhöhung
3. Erhöhung des Aktienkapitals
4. Kommentare zum Dekretsentwurf
5. Auswirkungen des Entwurfs
6. Schluss

## 1. EINLEITUNG

Am 14. Februar 1995 genehmigte der Grosse Rat eine finanzielle Beteiligung des Staates von 5 Millionen Franken am Aktienkapital der Immobiliengesellschaft, die für den Bau des Ausstellungszentrums in Granges-Paccot gegründet werden sollte. So wurde mit der Unterstützung von anderen Körperschaften, Regiebetrieben und Privaten die Agy Expo SA gegründet, und am 11. Januar 1999 konnte das Forum Freiburg seine Tore öffnen.

Im Folgenden möchten wir nochmals aufzeigen, welche Rolle die Immobiliengesellschaft (Agy Expo SA) als Eigentümerin der Gebäude spielt und welche die Betriebsgesellschaft (Expo Centre SA: Forum Freiburg) als Mieterin der Gebäude der Immobiliengesellschaft:

- Die **Immobiliengesellschaft** ist für den Bau, den Unterhalt, die Erhaltung und auch die Vergrösserung des Gebäudes zuständig. Das Kapital dieser Gesellschaft, der Agy Expo SA, stammt hauptsächlich von öffentlich-rechtlichen Körperschaften (Staat, Gemeinden) und «Regiebetrieben» (FKB, Groupe E, KGV). Ihr Anteil am Aktienkapital beträgt gegenwärtig 77,06%. Die restlichen 22,94% wurden von Berufsorganisationen, Versicherungen und Privatunternehmen beigesteuert.
- Die **Betriebsgesellschaft** Expo Centre SA (Forum Freiburg) ist für den Betrieb des Ausstellungs- und Kongresszentrums zuständig. Sie ist Mieterin sämtlicher Räume im Eigentum der Agy Expo SA, und zwar zu einem festen Mietzins, der sich nach dem Aufwand der Immobiliengesellschaft richtet. Das gegenwärtige Aktienkapital der Betriebsgesellschaft (aktuell 2 625 000 Mio. Franken) ist im Wesentlichen in den Händen der Privatwirtschaft, aufgeteilt zu 36,2% auf juristische Personen, zu 26,8% auf natürliche Personen und zu 21,3% auf Berufs- und Fachverbände. 15,7% des Aktienkapitals entfallen auf öffentlich-rechtliche Körperschaften, hauptsächlich Agglomerationsgemeinden.

Die beiden Gesellschaften sind also eng miteinander verknüpft. Ihre Tätigkeiten sind klar voneinander abgegrenzt, sie sind aber stark voneinander abhängig. Die Miete stellt die Haupteinnahmequelle der Immobiliengesellschaft dar, mit der sie den Zinsaufwand decken und

den Gebäudeunterhalt sicherstellen kann, während die Betriebsgesellschaft auf ihren Umsatz angewiesen ist, um die Miete zu bezahlen.

Die Betriebsaufnahme des Zentrums Anfang 1999 bestätigte seine strategische Bedeutung für die Wirtschaft unseres Kantons. Das Forum Freiburg hingegen benötigte eine längere Anlaufzeit als geplant. Die ursprünglich prognostizierten Finanzergebnisse sind nicht erreicht worden, insbesondere wegen des Fehlens einer zweiten grossen Jahresausstellung.

In der Botschaft des Staatsrates Nr. 29 vom 16. September 2002 zum Dekretsentwurf über die Erhöhung der finanziellen Beteiligung des Staates Freiburg am Aktienkapital der Immobiliengesellschaft Agy Expo wurde insbesondere darauf hingewiesen, dass es mit der Schaffung des Forums Freiburg möglich sei:

- den Kanton Freiburg mit einem leistungsfähigen Ausstellungs- und Konferenzzentrum auszustatten, welches es erlaubt, an einem geeigneten Standort kantonale, nationale und selbst internationale Veranstaltungen zu organisieren;
- den Kanton zu fördern, der ja durch seine geographische Lage, seine Zweisprachigkeit und seine bekannte Aufnahmebereitschaft über entscheidende Trümpfe verfügt;
- über die direkten Auswirkungen (Umsatzsteigerung durch die Besucher) und die induzierten Wirkungen (zugunsten der Unternehmer der Region) zur wirtschaftlichen Entwicklung beizutragen.

Am 15. November 2002 verabschiedete der Grosse Rat das Dekret zur Erhöhung der finanziellen Beteiligung des Staates Freiburg am Aktienkapital der Immobiliengesellschaft Agy Expo SA um 5 Millionen Franken. Die Beteiligung beträgt somit 10 Millionen Franken. Bei dieser Gelegenheit wurde das Gesellschaftskapital von 25 Millionen Franken auf 43 Millionen Franken aufgestockt. Per 31.12.2008 hat diese Beteiligung einen Buchwert von einem Franken in der Staatsbilanz.

Zweck dieser Kapitalaufstockung war der Schuldenabbau zur Senkung des Finanzaufwands in Zusammenhang mit dem Schuldendienst. Trotz eines guten Starts von Forum Freiburg mit seinem Veranstaltungsangebot seit seiner Eröffnung schien es unvermeidlich, die von der Betriebsgesellschaft verlangte Miete nach unten anzupassen.

## 2. GRÜNDE FÜR DIE AKTIENKAPITALERHÖHUNG

Der Beschluss des Staatsrats, eine staatliche Beteiligung an einer weiteren Kapitalaufstockung der Agy Expo SA zu beantragen, ist durch die folgenden Umstände begründet.

### 2.1 Schlüsselinfrastruktur für die freiburgische Wirtschaft

Das Forum Freiburg hat sich seit seiner Gründung bis heute ständig weiterentwickelt. Seine Bedeutung für die Wirtschaftsförderung unseres Kantons ist im Laufe der Jahre immer grösser geworden, bis es allmählich zu einer strategischen und unverzichtbaren Einrichtung für die freiburgische Wirtschaft geworden ist. Die positiven Auswirkungen sind zahlreich und tragen auch zum Erhalt und Ausbau von Arbeitsplätzen bei. Der Tourismusbe-

reich profitiert direkt von den dort stattfindenden Veranstaltungen, wie die folgenden Zahlen zeigen.

|                      | 1999    | 2002    | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    | 2007    | 2008    |
|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Öffnungstage         | 260     | 321     | 322     | 343     | 305     | 320     | 309     | 284     |
| Besucherzahlen       | 275'858 | 323'147 | 357'380 | 327'290 | 315'335 | 310'000 | 320'000 | 323'000 |
| Umsatz (in Mio. Fr.) | 1.9     | 2.4     | 3.0     | 2.9     | 3.9     | 3.9     | 5.3     | 5.7     |

Die starke Umsatzsteigerung seit 2007 ist teilweise darauf zurückzuführen, dass das Forum Freiburg gewisse Veranstaltungen organisiert und vollständig dafür aufkommt, was gleichzeitig auch Mehrkosten zur Folge hat.

Die Situation des Forums Freiburg als Schlüsselinfrastruktur für die freiburgische Wirtschaft muss auch im Hinblick auf die gegenwärtig schwierige Wirtschaftslage beurteilt werden. Die Erhöhung des Aktienkapitals der Agy Expo SA gehört zwar nicht zum Stabilisierungsplan, den der Grosse Rat am 18. Juni 2009 zum Kampf gegen die Auswirkungen der Wirtschaftskrise verabschiedet hat, aber mit der Stärkung der Immobiliengesellschaft soll auch das Forum Freiburg als Ganzes unterstützt werden, damit die freiburgische Wirtschaft weiterhin einen nachhaltigen und gesteigerten Nutzen aus dessen Aktivitäten ziehen kann. In diesem Sinne wird diese Investition auch dazu beitragen, die Auswirkungen der Wirtschaftskrise auf den Kanton Freiburg einzudämmen.

Das Forum Freiburg ist nicht nur für die freiburgische Wirtschaft von wesentlicher Bedeutung. Dank der Grösse und Modularität der Räume konnten viele kulturelle und sportliche Grossanlässe durchgeführt werden. Grosse Sportanlässe stossen bei der Bevölkerung auf reges Interesse und tragen auch zur Förderung des Sports bei. Die kulturellen Veranstaltungen im Forum Freiburg haben insofern einen direkten Nutzen für das Freiburger Publikum, als solche nirgendwo sonst im Kanton stattfinden können. Mit dem kürzlichen Besuch des «Musikantenstadl» konnte sich Freiburg ausserdem auch einmal auf einer internationalen Bühne präsentieren.

Beizufügen ist auch, dass die im November 2006 initiierte Zusammenarbeit der Betriebsgesellschaft mit Espace Gruyère im Laufe des Jahres 2008 dank einer Koordinationsstelle zwischen den Zentren von Bulle und Freiburg verstärkt und formalisiert wurde. Diese aus 4 Delegierten jedes Verwaltungsrats bestehende Stelle hat die Aufgabe, alle Entscheide zu koordinieren, die in einem Zusammenhang zwischen den beiden Gesellschaften stehen, um alle Synergien möglichst auszuschöpfen. Diese enge Zusammenarbeit stärkt auch das Fundament dieser beiden sich ergänzenden Einheiten.

Die vergangenen und künftigen Veranstaltungen im Forum Freiburg tragen ebenfalls zu einem grösseren Bekanntheitsgrad des Standorts und ganz generell der Region Freiburg sowohl auf nationaler als auch auf internationaler Ebene bei (s. Anhang 1: Liste der wichtigsten Veranstaltungen, die 2007 und 2008 sowie in den ersten Monaten des Jahres 2009 im Forum Freiburg stattgefunden haben). Die zehn Betriebsjahre des Forums Freiburg haben gezeigt, dass diese Einrichtung für den Kanton Freiburg und besonders seine Agglomeration unverzichtbar geworden ist.

Der Staatsrat hat beschlossen, sich mit einem substanziellen Beitrag (fast die Hälfte) an der von der Gesellschaft geplanten Kapitalaufstockung zu beteiligen, gerade weil das Forum Freiburg eine so wichtige Rolle für die freiburgische Wirtschaft spielt.

## 2.2 Notwendige Kostensenkung der Betriebsgesellschaft

Die ursprünglichen Prognosen über die Rentabilität der Infrastruktur waren schon bei den Beratungen im Grosse Rat 1995 relativiert worden, als darüber debattiert wurde, ob es sinnvoll sei, sich am Aktienkapital der Immobiliengesellschaft zu beteiligen, die zur Agy Expo SA werden sollte. Damals meinte der Regierungsvorsteher dazu, dieses Zentrum werde wohl jedenfalls in den ersten Jahren nicht so rentabel sein, wie man sich es vorstelle (s. TGR S. 518).

Die Expo Centre SA hat grosse Anstrengungen für eine optimale Wertschöpfung des Forums Freiburg und um Messen, Ausstellungen und andere Veranstaltungen anzuziehen unternommen. Dass sie so aktiv gewesen ist und die Werbetrommel gerührt hat, kommt nun in den beachtlichen Besucherzahlen und den zahlreichen Veranstaltungen trotz der grossen Konkurrenz auf dem Messe- und Ausstellungsmarkt zum Ausdruck. Es ist nicht einfach, im bestehenden Angebot seinen Platz zu finden, sich einen Namen zu machen und attraktiv zu bleiben.

Dies widerspiegeln die finanziellen Ergebnisse der Betriebsgesellschaft. Trotz eines markanten Umsatzwachstums kann sie aufgrund der anfallenden Kosten, insbesondere der Mietkosten, kein ausgeglichenes Ergebnis vorlegen. In den vergangenen Jahren wurden Rationalisierungsmassnahmen eingeleitet. Die Aktionäre der Expo Centre SA haben einer umfassenden Sanierung durch Herabsetzung des Aktienkapitals von 7,5 auf 2,6 Millionen Franken zugestimmt. Die Expo Centre SA muss jedoch ihren Promotions-, Wertschöpfungs- und Betriebsauftrag weiterhin erfüllen können, so dass die Kosteneindämmung eine gewisse Grenze nicht überschreiten darf. Die Immobiliengesellschaft Agy Expo SA hat ebenfalls ein unmittelbares Interesse daran, dass die Gebäulichkeiten für die Organisatoren von Messen, Ausstellungen und anderen Anlässen attraktiv bleiben.

In diesem Kontext spielt der Mietaufwand eine massgebende Rolle. Es handelt sich dabei nämlich um einen der grossen Ausgabenposten der Betriebsgesellschaft. Eine Studie, die im Rahmen von Überlegungen zur künftigen finanziellen Entwicklung des Forums Freiburg in Auftrag gegeben wurde<sup>1</sup>, hebt die im Verhältnis zum Umsatz der Betriebsgesellschaft hohe Miete hervor, und dies obwohl die Mietkosten namentlich im Zuge der 2003 erfolgten Rekapitalisierung gesenkt worden waren. Während sich die Mietkosten in der Rechnung 2002 auf 1,1 Millionen Franken beliefen, betragen sie 2008 767 000 Franken (- 32,7%). Die Immobiliengesellschaft ist der Auffassung, dass eine solche Konzession nicht ohne erneute Kapitalaufstockung gewährt werden könne, da eine Senkung der Mietkosten de facto Mindereinnahmen für die Immobiliengesellschaft nach sich zieht, was sie auf Dauer nicht verkraften kann.

Man muss auch wissen, dass die Betriebsgesellschaft vom Tourismusförderungsfonds unterstützt wird. Diese Finanzhilfe, die 2008 240 000 Franken betrug, wird noch für die Jahre 2009–2011 ausbezahlt. Ab 2012 fällt sie weg, was eine markante Einnahmeneinbusse für die Gesellschaft zur Folge hat.

In Anbetracht dieser Gegebenheiten muss es der Betriebsgesellschaft gelingen, ihren Aufwand zu senken, damit

<sup>1</sup> siehe unten, § 2.4

sie ihren Auftrag der Wertschöpfung und des Betriebs des Forums Freiburg fortführen kann. Da es sich bei der Miete um einen der grössten Ausgabenposten ihres Budgets handelt, müssen diese Kosten in gewissen Grenzen gehalten werden (siehe Anhang 2: Betriebsrechnung und Bilanz 2007/08 der Betriebsgesellschaft).

### 2.3 Stärkung der Immobiliengesellschaft

Es ist Aufgabe der Immobiliengesellschaft, der Betriebsgesellschaft geeignete Gebäude mit einer entsprechenden Infrastruktur zur Verfügung zu stellen. Das Forum Freiburg hat seine Tore bereits vor zehn Jahren geöffnet, und in dieser Zeit wurden entsprechend den finanziellen Möglichkeiten der Gesellschaft zahlreiche Ausbau-, Unterhalts- und Erhaltungsarbeiten geleistet.

Trotz des Schuldenabbaus der Immobiliengesellschaft mit der Kapitalaufstockung im Jahr 2003 ist sie per 31. Dezember 2008 immer noch mit 10 Millionen Franken verschuldet. Die Immobiliengesellschaft ist der Auffassung, dass diese Schulden ganz abgetragen werden müssen. Der Schuldendienst wirkt sich negativ auf ihre Jahresergebnisse aus und hindert sie daran, die notwendigen Rückstellungen für künftigen Infrastrukturunterhalt zu bilden. So konnte die Immobiliengesellschaft aufgrund ihrer Finanzergebnisse auch keinen ausreichenden Erneuerungsfonds bilden. Dieser beläuft sich momentan lediglich auf 310 000 Franken bei einem Versicherungswert des Gebäudes von 44,5 Millionen Franken. Der weiterhin grosse Zinsaufwand hat auch zur Folge, dass eine für die Betriebsgesellschaft zu hohe Miete angesetzt werden muss (siehe Anhang 3: Betriebsrechnung und Bilanz 2007/08 der Immobiliengesellschaft).

Die Immobiliengesellschaft muss ausserdem auch künftige Investitionen zur Wahrung der Attraktivität und zur Anpassung der Infrastrukturen an die steigenden Anforderungen der Nutzer tätigen können. So sieht die Immobiliengesellschaft in ihrer Investitionsplanung namentlich eine Erweiterung ihres Aussenparkplatzes sowie Anpassungs- und Vergrösserungsarbeiten an den Gebäuden vor. Die Investitionen für die kommenden 5 Jahre lassen sich auf jährlich rund 500 000 Franken schätzen, wobei hier der laufende Unterhalt nicht miteingerechnet ist. Dass die notwendigen Mittel fehlen ist auch insofern problematisch, als in Anbetracht des Alters des Gebäudes in den kommenden Jahren mit relativ umfangreichen Arbeiten gerechnet werden muss. Die Finanzierungsstruktur muss also unbedingt gestärkt werden, ausser man wählt den Weg einer zusätzlichen Verschuldung der Immobiliengesellschaft.

Demzufolge scheint es unumgänglich, die Immobiliengesellschaft, an der der Staat beteiligt ist, zu stärken, damit ihre Schulden abgebaut und ihr die nötigen Mittel für die künftige Infrastrukturentwicklung in die Hand gegeben werden können.

### 2.4 Expertenbericht zur Finanzlage und zu den Finanzperspektiven der beiden Gesellschaften

Die Immobilien- und die Betriebsgesellschaft haben beschlossen, ein Studie im Hinblick auf die Optimierung ihrer jeweiligen Finanzlage durchführen zu lassen. Das beauftragte Treuhandbüro hat den Bericht mit den Ergebnissen seiner diesbezüglichen Überlegungen am 12. November 2008 abgeliefert. Es wurden verschiedene Varianten geprüft, von der Fusion der beiden Gesellschaften bis zu möglichen Verbesserungen in der Zusammenarbeit.

Der Bericht kommt zusammenfassend zu folgendem Schluss:

- Eine Fusion der beiden Gesellschaften ist in finanzieller Hinsicht keine geeignete Sanierungsform. Mit einer Fusion würde nämlich die gegenwärtig unbefriedigende Situation nur auf eine andere Gesellschaft überwälzt, ohne nachhaltige Verbesserungen. Damit würden sich die Schulden der Immobiliengesellschaft nicht verringern.
- Damit die Immobiliengesellschaft rasch ihren Aufwand senken, eine tiefere Miete festsetzen und den Liegenschaftsaufwand finanzieren kann, müssen langfristig unbedingt ihre Schuldzinsen wegfallen. Es gibt verschiedene Möglichkeiten zur Entschuldung, die einzeln oder kombiniert zum Zuge kommen könnten. Schuldenerlass, Aufstockung des Aktienkapitals durch Forderungsverrechnung, ordentliche Kapitalerhöhung oder auch Rangrücktritt von Forderungen und Zinsverzicht.
- Da die Unterstützung durch den Tourismusförderungsfonds mit Ende des Rechnungsjahrs 2011 ausläuft, braucht es rasche und wirksame Massnahmen. Die Betriebsgesellschaft kann diese Einnahmeneinbusse nicht allein tragen.

Aus den Vorschlägen des Expertenberichts geht hervor, dass eine Kapitalerhöhung gegenwärtig die effizienteste Lösung zur finanziellen Stärkung der Immobiliengesellschaft ist, die so ihre Schulden abbauen und sich für die nächsten Investitionsausgaben rüsten kann. Mit dieser Massnahme sind die beiden Gesellschaften auch besser für ihre künftigen Verpflichtungen gewappnet.

### 2.5 Interkantonale Vergleiche

In den meisten Kantonen, die über eine ähnliche Infrastruktur wie das Forum Freiburg verfügen, stellen die Gemeinwesen dafür erhebliche Mittel zur Verfügung, was bestätigt, dass die auf solchen Infrastrukturen lastenden Schulden so weit wie möglich abgebaut werden müssen.

So hält etwa der Staat Genf 75% des Aktienkapitals der Palexpo SA (Aktienkapital von über 87 Millionen Franken). Der Kanton Genf hat ausserdem im Rahmen seines Konjunkturstützungsprogramms zwischen 25 und 30 Millionen Franken für die Renovation und Modernisierung der Infrastrukturen der Palexpo SA angekündigt<sup>1</sup>.

Der Kanton Waadt hat seinerseits vor kurzem bekanntgegeben, dass er das Investitionsprogramm zur Dynamisierung der Infrastrukturen des Palais de Beaulieu in Lausanne mit 35 Millionen Franken unterstützen wird. Das gesamte Investitionsprogramm ist mit 100 Millionen Franken veranschlagt<sup>2</sup>. Die Stadt Lausanne ihrerseits hat sich zu einer Mitfinanzierung dieser Arbeiten im Betrag von 20 Millionen Franken verpflichtet. Überdies beabsichtigt der Kanton Waadt, mit 10 Millionen Franken ins Aktienkapital der Palexpo SA einzusteigen.

Diese Beispiele zeigen, dass die starke finanzielle Unterstützung durch die Gemeinwesen zur Sicherung der «Lebensfähigkeit» dieser Ausstellungs- und Kongresszentren notwendig ist. Diese Zentren dienen nämlich der Allgemeinheit und sind künftig Teil der öffentlichen Infrastrukturen, die für die Entwicklung des wirtschaftlichen,

<sup>1</sup> Medienmitteilung des Regierungsrats des Kantons Genf vom 29. April 2009.

<sup>2</sup> Medienmitteilung des Regierungsrats des Kantons Waadt vom 12. Mai 2009.

sportlichen und sozialen Lebens unverzichtbar sind. Das finanzielle Engagement der Gemeinwesen ist somit legitim.

### 3. ERHÖHUNG DES AKTIENKAPITALS

Gemäss Mitteilung der Immobiliengesellschaft beabsichtigt die Agy Expo SA ihr Aktienkapital um 13–15 Millionen aufzustocken, und sie hat sich zu diesem Zweck an ihre Hauptaktionäre gewendet. Mit Schreiben vom 22. Juli 2009 hat sie dem Staatsrat mitgeteilt, sie sei zum Schluss gekommen, dass eine Kapitalerhöhung unbedingt erforderlich sei, insbesondere aus den unter Punkt 2 dieser Botschaft ausgeführten Gründen. Sie hat den Staat Freiburg ersucht, sich mit 7 Millionen Franken an der Erhöhung ihres Aktienkapitals zu beteiligen.

Der Staatsrat hat der Gesellschaft am 1. September 2009 geantwortet, er werde unter Vorbehalt der Genehmigung durch den Grossen Rat eine zusätzliche Beteiligung des Staates am Aktienkapital der Agy Expo SA in Höhe von 7 Millionen Franken beantragen. Allerdings hat er die staatliche Beteiligung vom Verzicht auf die Variante einer Fusion der Immobiliengesellschaft mit der Betriebsgesellschaft abhängig gemacht.

Der Staatsrat hat auch Kenntnis von den grossen finanziellen Anstrengungen der Privatwirtschaft insbesondere für die Betriebsgesellschaft genommen (Annahme einer Aktienkapitalerhöhung und dann einer Kapitalherabsetzung). Er hat auch mit Befriedigung festgestellt, dass die Fédération des Entreprises Romandes (FER) bereits ihre Beteiligung an der Kapitalerhöhung durch Umwandlung ihres Darlehens in Höhe von 2 Millionen Franken in Aktienkapital zugesichert hat.

Der Staatsrat hat seine Entscheidung auch davon abhängig gemacht, dass die Hauptaktionäre, insbesondere die Freiburger Kantonalbank, einen substanziellen Beitrag zur Verbesserung der Finanzlage der Gesellschaft leisten und sich auch die Groupe E und die KGV beteiligen werden. Ihre Beiträge dürften insgesamt rund 5 Millionen Franken ausmachen.

Schliesslich haben wir zur Kenntnis genommen, dass auch verschiedene grössere Gemeinden, namentlich die Agglomerationsgemeinden angegangen worden sind. Ziel ist eine Beteiligung von mindestens einer Million Franken. Ausserdem will sich der Verwaltungsrat mit Hinweis auf die von den verschiedenen Freiburger Partnern eingegangenen Verpflichtungen auch an die Suva wenden, die sowohl Aktionärin als auch Gläubigerin der Immobiliengesellschaft ist, und sie auch um einen Beitrag zur finanziellen Stärkung der Gesellschaft ersuchen.

### 4. KOMMENTARE ZUM DEKRETSENTWURF

Der Staat wird seine finanzielle Beteiligung am Aktienkapital der Immobiliengesellschaft von bisher 10 Millionen Franken auf 17 Millionen Franken erhöhen. Diese Beteiligung wird wie bisher zum Finanzvermögen des Staates gehören und ist ohne Verstoß gegen eine gesetzliche Vorschrift oder eine öffentlich-rechtliche Verpflichtung abtretbar.

Die finanzielle Beteiligung des Staates wird über die Rubrik 3775/525.003 «Wertschriftenkäufe» laufen. Ein erster Teilbetrag in Höhe von 3 Millionen Franken ist in den Voranschlag 2009 eingestellt worden, unter dem Vorbehalt, dass der Grosse Rat der entsprechenden Ge-

setzesgrundlage zustimmt. Der Staatsrat hat den zweiten Teilbetrag in den Voranschlag 2010 eingestellt.

Da die Beteiligung am Aktienkapital der Agy Expo SA als Kapitalanlage und nicht als Ausgabe zu betrachten ist, untersteht dieses Dekret nicht dem Finanzreferendum.

### 5. AUSWIRKUNGEN DES ENTWURFS

Dieses Dekret hat keinerlei Auswirkungen auf den Personalbestand des Staates. Es wirkt sich auch nicht auf die Aufgabenteilung zwischen Staat und Gemeinden aus. Es hat weder einen direkten Bezug zum Europarecht, noch zu Abkommen oder Empfehlungen des Europarates oder anderer europäischer Organisationen.

Finanziell gesehen bewirkt das Dekret eine Auszahlung von insgesamt 7 Millionen Franken. Es führt auch über zehn Jahre zu einem jährlichen Abschreibungsaufwand in der Laufenden Rechnung von 700 000 Franken.

### 6. SCHLUSS

Das Forum Freiburg hat seit seiner Eröffnung 1999 einen bedeutenden Beitrag zur wirtschaftlichen Entwicklung des Kantons Freiburg geleistet. Seine ausgezeichnete Infrastruktur kann auch für kulturelle und sportliche Anlässe genutzt werden, was sich äusserst positiv auf die lokale und regionale Wirtschaft auswirkt. Das Forum Freiburg ist für die Freiburger Wirtschaft und Bevölkerung nicht mehr wegzudenken. Ausserdem liegt es an der Sprachgrenze und festigt dadurch unser Image als Brückenkanton zwischen der Deutsch- und Westschweiz. Die Aktivitäten des Forums Freiburg haben sich in erfreulicher Weise entwickelt, und es muss seinen Auftrag unbedingt weiter ausführen können.

Die gegenseitige Abhängigkeit der beiden Gesellschaften Agy Expo SA und Expo Centre SA ist offensichtlich. Der Staat Freiburg muss seinen Beitrag an der Kapitalaufstockung der Immobiliengesellschaft Agy Expo SA leisten, damit diese der Betriebsgesellschaft einen im Vergleich zu ihrem Umsatz akzeptablen Mietpreis ansetzen kann. Ausserdem soll es die Kapitalerhöhung der Immobiliengesellschaft ermöglichen, die notwendigen Rückstellungen für die kommenden Unterhaltskosten dieser bedeutenden Infrastruktur zu bilden. Es müssen auch Investitionen für die Weiterentwicklung ins Auge gefasst werden können, damit die Konkurrenzfähigkeit im hart umkämpften Markt gewahrt bleibt.

Wir ersuchen Sie somit aus all diesen Gründen, dieses Projekt zu unterstützen und dem vorliegenden Dekret zuzustimmen.

---

#### Anhangverzeichnis:

- Anhang 1: Aufstellung der wichtigsten Veranstaltungen, die 2007 und 2008 sowie in den ersten Monaten des Jahres 2009 im Forum Freiburg stattgefunden haben.
  - Anhang 2: Betriebsrechnung und Bilanz 2007/08 der Betriebsgesellschaft.
  - Anhang 3: Betriebsrechnung und Bilanz 2007/08 der Immobiliengesellschaft.
-

## Anhang 1: Aufstellung der Hauptveranstaltungen 2007–2008–2009

---

### Veranstaltungen 2007

- A. Messen und Ausstellungen  
START!07  
Expo Canine Internationale  
Oldtimer  
Autoshow  
Foire de Fribourg  
Retrotechnica  
Salon du Mieux-Vivre  
Transport 2007
- B. Kongresse und Seminare  
19 Veranstaltungen mit insgesamt  
4611 Besucherinnen und Besuchern
- C. Sonstige Veranstaltungen  
36 Veranstaltungen mit insgesamt  
36 512 Besucherinnen und Besuchern
- D. Konzerte  
Johnny Hallyday  
City Music Festival  
Gotthard

### Veranstaltungen 2008

- A. Messen und Ausstellungen  
Expo Canine Internationale  
Oldtimer  
AutoMotoShow  
Energissima  
Salon de l'immobilier  
Foire de Fribourg  
Retrotechnica  
Salon du Mieux-Vivre  
Brocante Zähringen  
SwissInfraSport
- B. Kongresse und Seminare  
43 Veranstaltungen mit insgesamt  
14 460 Besucherinnen und Besuchern
- C. Sonstige Veranstaltungen  
33 Veranstaltungen mit insgesamt  
33 400 Besucherinnen und Besuchern
- D. Konzerte  
Musik-Events, Schlager-Tour

### Veranstaltungen 2009

- A. Messen und Ausstellungen  
*Durchgeführt :*  
START!09  
Expo Canine Internationale  
Oldtimer  
Energissima  
Salon de l'immobilier  
Renova  
Exposition Féline  
*Geplant :*  
Foire de Fribourg  
Autoshow  
Greentech  
Retrotechnica  
Salon du Mieux-Vivre  
Transport  
Brocante Zähringen
- B. Kongresse und Seminare  
(voraussichtlich)  
33 Veranstaltungen mit insgesamt  
18 913 Besucherinnen und Besuchern
- C. Sonstige Veranstaltungen  
(voraussichtlich)  
23 Veranstaltungen mit insgesamt  
29 858 Besucherinnen und Besuchern,  
unter anderem der Musikantenstadl  
am 22. und 23. Mai 2009
- D. Konzerte  
Judas Priest
-

**Expo Centre SA, Granges-Paccot (Betriebsgesellschaft)**  
**Bilanzvergleich 2007 und 2008**

|   | 31.12.2008       | 31.12.2007       |
|---|------------------|------------------|
| <b>AKTIVEN</b>                              |                  |                  |
| <b><i>Umlaufvermögen</i></b>                | <b>1'927'494</b> | <b>3'096'905</b> |
| Flüssige Mittel                             | 149'472          | 95'528           |
| Debitoren                                   | 969'340          | 717'713          |
| Sonstige Forderungen                        | 228'110          | 1'124'110        |
| Vorräte                                     | 51'200           | 53'900           |
| Laufende Ausstellungen                      | 150'000          | 0                |
| Aktive Rechnungsabgrenzung                  | 379'372          | 1'105'654        |
| <b><i>Anlagevermögen</i></b>                | <b>1'284'900</b> | <b>546'300</b>   |
| <i>Sachanlagen</i>                          |                  |                  |
| Inventar Stamm, Büros, Informatik           | 289'300          | 173'300          |
| Betriebsmaterial, Maschinen, Fahrzeuge      | 530'600          | 153'000          |
| <i>Immaterielle Anlagen</i>                 |                  |                  |
| Umstrukturierungs-/Organisationskosten      | 291'000          | 220'000          |
| Lancierungs- und Entwicklungskosten         | 150'000          | 0                |
| Beteiligung Expo-Trans SA                   | 24'000           | 0                |
| <b>TOTAL AKTIVEN</b>                        | <b>3'212'394</b> | <b>3'643'205</b> |
| <b>PASSIVEN</b>                             |                  |                  |
| <b><i>Fremdkapital</i></b>                  | <b>1'657'617</b> | <b>1'199'695</b> |
| Kreditoren                                  | 1'024'007        | 743'884          |
| Sonstige Schulden                           | 335'631          | 5'333            |
| Rückstellungen Debitorenverluste            | 0                | 50'000           |
| Rückstellungen Sanierung und Reorganisation | 0                | 135'536          |
| Vorschussinkasso diverser Ausstellungen     | 190'948          | 0                |
| Passive Rechnungsabgrenzung                 | 107'031          | 264'942          |
| <b><i>Eigenkapital</i></b>                  | <b>1'554'777</b> | <b>2'443'510</b> |
| Aktienkapital                               | 2'625'000        | 2'625'000        |
| Verlustvortrag                              | -1'070'223       | -181'490         |
| <b>TOTAL PASSIVEN</b>                       | <b>3'212'394</b> | <b>3'643'205</b> |

**Expo Centre SA, Granges-Paccot (Betriebsgesellschaft)**  
**Erfolgsrechnung 2007 und 2008**

|   | vom 1.1 bis 31.12.08 | vom 1.1 bis 31.12.07 |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>ERTRAG</b>   |                      |                      |
| Mieten  | 2'893'585            | 2'866'763            |
| Dienstleistungsertrag   | 639'242              | 789'352              |
| Eintritte   | 560'710              | 520'776              |
| Parking   | 204'859              | 158'787              |
| Refakturierung, Abgaben und sonstige Erträge                                | 140'873              | 293'233              |
| Café des Abbayes  | 1'068'499            | 667'148              |
| Laufende Ausstellungen  | 150'000              | 0                    |
| Subvention Tourismusförderungsfonds   | 240'000              | 240'000              |
| <b>TOTAL ERTRÄGE</b>  | <b>5'897'768</b>     | <b>5'536'059</b>     |
| <b>AUFWAND</b>  |                      |                      |
| Betriebsaufwand   | 2'987'174            | 2'498'161            |
| Miet- und Stromkosten   | 1'016'128            | 1'159'141            |
| Personalaufwand   | 1'674'864            | 1'534'151            |
| Unterhaltskosten  | 237'459              | 185'850              |
| Verwaltungsaufwand  | 228'464              | 332'184              |
| Abschreibungsaufwand  | 53'450               | 34'893               |
| <b><i>BETRIEBSVERLUST vor Zinsen und<br/>ausserordentlichem Aufwand</i></b> | <b>299'771</b>       | <b>208'321</b>       |
| Finanzaufwand und -ertrag   | 17'222               | -13'849              |
| Ausserordentlicher Aufwand und Ertrag                                       | 708'377              | 37'016               |
| Reorganisierungsaufwand und -ertrag   | -135'536             | -50'000              |
| <b>JAHRESVERLUST</b>  | <b>889'834</b>       | <b>181'488</b>       |

**Agy Expo SA, Granges-Paccot (Immobilien-gesellschaft)**  
**Bilanzvergleich 2007 und 2008**

|   | 31.12.2008        | 31.12.2007        |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>AKTIVEN</b>                            |                   |                   |
| <b><i>Umlaufvermögen</i></b>              | <b>414'766</b>    | <b>490'563</b>    |
| Flüssige Mittel                           | 390'974           | 468'160           |
| Sonstige Forderungen                      | 1'521             | 553               |
| Aktive Rechnungsabgrenzung                | 22'271            | 21'850            |
| <b><i>Anlagevermögen</i></b>              | <b>52'080'000</b> | <b>52'200'000</b> |
| Ausstattung und Investition Stamm         | 210'000           | 225'000           |
| Liegenschaft                              | 41'370'000        | 41'475'000        |
| Land                                      | 10'500'000        | 10'500'000        |
| <b>TOTAL AKTIVEN</b>                      | <b>52'494'766</b> | <b>52'690'563</b> |
| <b>PASSIVEN</b>                           |                   |                   |
| <b><i>Fremdkapital</i></b>                | <b>10'581'283</b> | <b>10'780'171</b> |
| Kreditoren                                | 85'342            | 131'914           |
| Sonstige Schulden                         | 7'098             | 16'761            |
| <b><i>Darlehen</i></b>                    |                   |                   |
| Ormanex SA                                | 121'016           | 133'669           |
| Expo centre SA                            | 257'827           | 1'082'827         |
| Fédération des entreprises romandes (FER) | 2'000'000         | 2'000'000         |
| Clientis-CEVF                             | 200'000           | 200'000           |
| SUVA Luzern                               | 3'000'000         | 3'000'000         |
| Freiburger Kantonalbank                   | 4'600'000         | 3'955'000         |
| Erneuerungsfonds                          | 310'000           | 260'000           |
| <b><i>Eigenkapital</i></b>                | <b>41'913'483</b> | <b>41'910'392</b> |
| Aktienkapital                             | 43'000'000        | 43'000'000        |
| Verlustvortrag                            | -1'086'517        | -1'089'608        |
| <b>TOTAL PASSIVEN</b>                     | <b>52'494'766</b> | <b>52'690'563</b> |

**Agy Expo SA, Granges-Paccot (Immobilien-gesellschaft)**  
**Erfolgsrechnung 2007 und 2008**

|   | vom 1.1 bis 31.12.08 | vom 1.1 bis 31.12.07 |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>ERTRAG</b>                             |                      |                      |
| Mieten                                    | 766'729              | 966'729              |
| <b>TOTAL ERTRAG</b>                       | <b>766'729</b>       | <b>966'729</b>       |
| <b>AUFWAND</b>                            |                      |                      |
| <b>Betriebsaufwand</b>                    | <b>260'400</b>       | <b>324'891</b>       |
| Unterhalt und Erneuerung                  | 95'069               | 87'344               |
| Gestaltung neuer Platz                    | 9'662                | 104'218              |
| Rückstellung Erneuerungsfonds             | 50'000               | 30'000               |
| Geschäftsversicherungen                   | 75'669               | 73'329               |
| Kosten für städtebauliche Arbeiten        | 30'000               | 30'000               |
| <b>Verwaltungsaufwand</b>                 | <b>58'219</b>        | <b>56'179</b>        |
| Honorare, Entschädigungen und Sozillasten | 37'500               | 38'996               |
| Steuern, Portokosten und Büroaufwand      | 1'824                | 1'818                |
| Rechts- und Treuhandkosten                | 10'900               | 6'506                |
| Versammlungs- und Repräsentationskosten   | 7'995                | 8'859                |
| <b>Finanzaufwand</b>                      | <b>325'022</b>       | <b>318'284</b>       |
| Zinsen auf Darlehen und Hypotheken        | 325'781              | 319'595              |
| Sonstige Zinsen und Bankkosten            | 1'170                | 269                  |
| Aktivzinsen                               | -1'929               | -1'580               |
| <b>Abschreibungen</b>                     | <b>120'000</b>       | <b>255'000</b>       |
| Gebäude                                   | 105'000              | 240'000              |
| Ausbau und Stamm                          | 15'000               | 15'000               |
| <b>TOTAL AUFWAND</b>                      | <b>763'641</b>       | <b>954'354</b>       |
| <b>JAHRESGEWINN</b>                       | <b>3'088</b>         | <b>12'375</b>        |

## Décret

*du*

### relatif à l'augmentation de la participation financière de l'Etat de Fribourg au capital-actions de la société immobilière Agy Expo SA

---

*Le Grand Conseil du canton de Fribourg*

Vu la loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat;  
Vu le message du Conseil d'Etat du 22 septembre 2009;  
Sur la proposition de cette autorité,

*Décète:*

#### **Art. 1**

L'augmentation de la participation financière de l'Etat de Fribourg au capital-actions de la société immobilière Agy Expo SA est approuvée.

#### **Art. 2**

La participation financière de l'Etat se monte à 7 millions de francs.

#### **Art. 3**

Un crédit d'engagement de 7 millions de francs est ouvert auprès de l'Administration des finances en vue du financement de cette participation au capital.

#### **Art. 4**

<sup>1</sup> Le financement de cette participation sera assuré par les crédits inscrits aux budgets 2009 et 2010, sous le centre de charges 3775/525.003 «Achats de titres».

<sup>2</sup> Cette participation sera inscrite à l'actif du bilan de l'Etat et amortie selon les dispositions de la loi sur les finances de l'Etat.

#### **Art. 5**

Le présent décret n'est pas soumis au referendum financier.

## Dekret

*vom*

### über die Erhöhung der finanziellen Beteiligung des Staates Freiburg am Aktienkapital der Immobiliengesellschaft Agy Expo SA

---

*Der Grosse Rat des Kantons Freiburg*

gestützt auf das Gesetz vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates;  
nach Einsicht in die Botschaft des Staatsrats vom 22. September 2009;  
auf Antrag dieser Behörde,

*beschliesst:*

#### **Art. 1**

Die Erhöhung der Beteiligung des Staates Freiburg am Aktienkapital der Immobiliengesellschaft Agy Expo SA wird genehmigt.

#### **Art. 2**

Die finanzielle Beteiligung des Staates beträgt 7 Millionen Franken.

#### **Art. 3**

Für die Finanzierung dieser Kapitalbeteiligung wird bei der Finanzverwaltung ein Verpflichtungskredit von 7 Millionen Franken eröffnet.

#### **Art. 4**

<sup>1</sup> Die Beteiligung wird über die Kredite finanziert, die unter der Kostenstelle 3775/525.003 «Wertschriftenkäufe» in den Voranschlägen 2009 und 2010 eingetragen wurden.

<sup>2</sup> Die Beteiligung wird unter den Aktiven der Bilanz verbucht und nach den Bestimmungen des Gesetzes über den Finanzhaushalt des Staates beschrieben.

#### **Art. 5**

Dieses Dekret untersteht nicht dem Finanzreferendum.