

Autrement, c'est effectivement difficile de trouver une solution purement fribourgeoise. Je pense ici qu'il faut une solution dans un concordat romand ou, peut-être même, dans un concordat suisse; autrement, ce sera trop coûteux!

Vous dites qu'actuellement les cas sont un peu renvoyés de Marsens à la Sapinière et vice-versa. Je ne peux pas contester mais donnez-moi une autre solution! C'est justement la question de savoir va-t-on créer une institution qui sera trop coûteuse pour trois ou quatre personnes? On va chercher une solution, on essaye de trouver une solution pour ces femmes mais pour le moment je ne peux pas vous donner la solution toute prête. Je crois aussi que cela explique pourquoi cela a duré assez longtemps avant que vous ayez une réponse à votre postulat, déposé il y a cinq ans déjà.

– Le Grand Conseil prend acte de ce rapport.

Clôture

La Présidente. Mesdames, Messieurs, chers collègues,

Monsieur le Président du Conseil d'Etat,
Madame, Messieurs, les Conseillers d'Etat,
Madame la Secrétaire générale,

Madame, Messieurs les Secrétares parlementaires,
Mesdames, Messieurs les Représentants des médias,
Mesdames, Messieurs,

Je prends la parole pour la dernière fois depuis cette tribune, puisque je vais franchir la ligne d'arrivée de mon marathon présidentiel. Le nombre d'allocutions et de représentations est presque égal au nombre de jours que compte une année. Dieses Jahr ist wie im Flug vergangen. Ich bin um eine wertvolle Lebenserfahrung reicher. Für das Vertrauen, das Sie mir im Laufe dieses Präsidialjahres geschenkt haben, möchte ich mich bei Ihnen allen ganz, ganz herzlich bedanken. Cette année s'est déroulée à la manière d'un film en vitesse accélérée. J'en ressors enrichie d'une réelle expérience de vie. Je vous remercie toutes et tous pour la confiance dont vous m'avez témoigné tout au long de cette année.

J'ai mis mon énergie et beaucoup de temps à représenter le Grand Conseil, à vous représenter, à montrer l'intérêt de notre parlement pour les nombreuses et diverses activités organisées dans notre canton. J'ai été très surprise, au cours de ces contacts, de remarquer que beaucoup de Fribourgeoises et de Fribourgeois ne connaissent pas le fonctionnement des autorités cantonales. Ils ne savent pas ce qu'est la séparation des pouvoirs et le rôle de chacun. Nous avons beaucoup de travail d'information encore à faire dans ce domaine.

On ne ressort pas indemne d'une telle année. Des soirées officielles du début de l'année au cours desquelles on émet un jugement sur vos premiers pas à ce poste au diverses assemblées, passant des chasseurs aux musiciens, des tireurs aux chanteurs, des assureurs aux agriculteurs, des hôteliers aux fabricants de Gruyère d'alpage, des banquiers aux entrepreneurs, des membres du TCS à ceux de l'ATE sans oublier un détour

apprécié dans les vignobles de l'Etat de Fribourg au Vully et aux Faverges. La richesse de notre culture m'a accompagnée tout au long de l'année. Des concerts d'harmonies, de fanfares ou de chorales, du festival jazz à celui de la musique sacrée ou du lied, des Murten Classics aux rencontres folkloriques sans oublier le théâtre. Des moments plus difficiles, vécus avec une grande tristesse et beaucoup d'émotion: les funérailles de nos deux collègues Anne-Lise et Moritz, qui restent dans nos pensées, ainsi que les funérailles de Mgr Genoud.

J'ai pu souffler près de 1500 bougies pour les anniversaires d'associations. Trois salles de sport, plusieurs entreprises et bâtiments inaugurés, des salons, des foires aussi, des visites de marchés-concours, des remises de diplômes ont complété la palette de diversité. Les réceptions et séances officielles, notamment lors du voyage à New York pour la présidence de Joseph Deiss à l'ONU, celle d'une délégation chinoise, suivie de moments conviviaux, rencontre avec les présidents des parlements romands – beaucoup, beaucoup de ces événements resteront gravés dans ma mémoire. Un jour particulier, celui du 5 septembre, vécu ici lors de la journée «Femmes au Parlement». Je garderai l'image de notre parlement emplie de femmes silencieuses, à l'écoute de témoignages de vies (*rumeurs dans la salle*) d'autres femmes. Ce fut un moment exceptionnel.

Notre canton, je le répète, est d'une richesse associative et culturelle incroyable. Son identité est riche mais complexe et bien diverse. Avec nos deux langues, il reste beaucoup à faire pour que chacun puisse comprendre et échanger avec son concitoyen. Un canton fort, c'est un objectif autour duquel tout le monde peut se rassembler. Or, si l'objectif rassemble, je ne suis pas persuadée que les outils nécessaires à la construction d'un réel canton fort soient suffisamment définis pour les mettre en œuvre. La création toute récente – on en a encore parlé hier – de la «Région capitale suisse», à laquelle Fribourg a adhéré, me laisse un peu perplexe. Si effectivement il est nécessaire d'y participer, je crains que les forces et les énergies mises dans ce projet n'apportent pas les fruits escomptés. Interpellée par ce sujet et m'interrogeant sur les composantes d'un canton fort, je me pose la question de savoir s'il ne serait pas judicieux de formuler et de définir ensemble, Conseil d'Etat et Grand Conseil, les éléments constitutifs d'un canton fort. Que faut-il mettre en place pour que cela ne reste pas que des mots? Comment faire pour que chaque habitante et chaque habitant s'identifie à Fribourg, qu'on habite Châtel-St-Denis, Estavayer ou Wünnewil-Flamatt? Comment agir réellement pour rendre notre canton plus fort? Je n'ai pas de réponse à ces questions, mais la réflexion doit rester permanente. Nos atouts sont très nombreux – que seront-ils dans vingt ans?

J'en viens, Mesdames, Messieurs, chers collègues députés, aux attentes nombreuses de nos institutions et associations, exprimées durant des assemblées ou autres manifestations auxquelles j'ai participé. Afin que notre canton puisse se développer, il est indispensable de préserver des ressources suffisantes pour lui assurer un avenir serein. D'un côté, on demande toujours plus à l'Etat. Je viens de lire un article dans le Journal des

arts et métiers, qui dit que l'USAM demande une augmentation des subventions fédérales de 500 millions en faveur de la formation professionnelle.

Eh bien, c'est très bien, mais je pense qu'on ne peut pas de l'autre côté vouloir couper toujours dans les revenus. Force est de constater que sans le soutien financier de l'Etat, de nombreux projets ne seraient pas réalisés. Que feraient les entreprises connaissant momentanément des difficultés sans l'aide du chômage partiel. Que feraient nos hautes écoles, notre Université, le Réseau hospitalier, le secteur touristique et agricole sans les apports financiers de l'Etat. Lorsque j'ai lu, comme certains d'entre vous certainement, dans notre journal *La Liberté* qu'une entreprise d'un autre canton dit s'attendre à devoir payer environ 15 millions de dollars d'amendes aux Etats-Unis, dans le cadre des retombées de l'affaire UBS, eh bien, je pense que cette entreprise n'attend peut-être pas forcément une baisse fiscale dans notre canton. Il y a encore quelques années – rappelez-vous aussi – on louait beaucoup l'Irlande pour les conditions très favorables qu'elle offrait pour l'implantation d'entreprises. Qu'en est-il aujourd'hui? Vous le savez toutes et tous: ce pays connaît une situation financière catastrophique et il en est réduit à augmenter la TVA et la fiscalité sur le revenu. L'Europe doit aussi venir à son secours.

Ces deux exemples, chers Collègues, démontrent la nécessité de garder des revenus corrects afin de pouvoir répondre aussi et surtout dans le long terme aux besoins exprimés dans notre canton afin d'assurer son développement. Il faut bien entendu savoir toute proportion garder. Mais la qualité de vie, la formation, la sécurité dans laquelle nous vivons sont des conditions inestimables et incalculables. L'essentiel est d'œuvrer chacune et chacun dans son domaine de compétence et d'aller bien au-delà des simples préceptes financiers et économiques. L'objectif est bien de créer des valeurs durables, indissociables de l'avenir, des générations futures.

Pour gérer le futur, Mesdames et Messieurs les Députés, chers collègues, vous avez été saisis et vous avez traité 46 projets de lois et de décrets, 30 rapports, 23 motions, 24 postulats, 3 mandats, 3 résolutions et 1 motion populaire en 2010. L'organisation de nos sessions parlementaires n'est pas toujours aisée au vu de la transmission des dossiers après analyse par les commissions. Je remercie notre Secrétaire générale et toute son équipe pour leur parfaite gestion de ces objets. Nous avons à chaque reprise réussi à terminer le programme.

Chers collègues, notre canton est habité par des hommes et des femmes qui, avec sagesse, laissent parler leurs émotions ou souvent les expriment en chantant ou en jouant d'un instrument. J'ai rencontré une population généreuse dotée d'un vrai sens de l'hospitalité. Nous avons notre rivière, la Sarine, qui serpente entre nos deux réalités, citadine et campagnarde, francophone et alémanique. Avec cette dualité, Fribourg se développe et s'enrichit par l'accueil de la diversité. Notre canton garde le sens et le respect des traditions tout en s'ouvrant vers l'autre. Il reflète la création et la vie qui ont pris racine grâce aux richesses historiques et patrimoniales. Nous, élus, devons traiter de façon globale les enjeux économiques et

sociaux. Nous devons déployer tous nos efforts pour un développement harmonieux, l'intégration sociale et économique. Les couleurs de notre canton, le blanc comme le lait ou la neige et le noir comme la fumée ou la nuit, reflètent la coexistence de ces extrêmes. Ceux-ci doivent se retrouver unis pour développer un canton fort, innovant, ce carrefour entre cantons romands et alémaniques.

Je termine en remerciant chaleureusement Madame la Secrétaire générale, chère Mireille, Monsieur le Secrétaire général adjoint, Madame, Monsieur les Secrétaires parlementaires, Mesdames les Assistantes de direction, Madame la Collaboratrice informatique, Madame, Monsieur les huissiers, pour votre précieux travail tout au long de cette année 2010 et surtout pour votre soutien infailible. Je vous remercie, chers collègues, pour votre engagement dans notre parlement. Un merci tout particulier aux membres du Bureau pour l'agréable collaboration ainsi qu'à Yvonne et Gabrielle, présidente et vice-présidente élues, pour l'amitié et le soutien apportés tout au long de cette année. Ma gratitude à vous, Monsieur le Président du Conseil d'Etat, cher Beat, avec qui j'ai partagé de nombreux moments dans une excellente entente. Il m'a allégé de quelques discours en parlant aussi au nom du Grand Conseil. Merci, Monsieur le Président. J'adresse mes remerciements à chaque membre du Conseil d'Etat pour les échanges, conseils et aides dans la conduite des dossiers. Mesdames, Messieurs les journalistes, merci à vous qui suivez nos débats afin de les relater afin que les citoyennes et les citoyens puissent mieux prendre connaissance de la vie de notre parlement. L'année que je viens de vivre n'aurait pu se passer sans le soutien inconditionnel de mon mari, de mes parents ici présents, merci du fond du coeur.

Je suis contente de passer le témoin et de retourner sur les bancs de notre parlement enrichie par une année passionnante. Que cette période de réjouissance qui s'annonce soit remplie de joie, de bonheur, de chaleur, je vous souhaite à toutes et à tous ainsi qu'à vos familles de joyeuses fêtes de Noël et beaucoup de santé et de bonheur pour l'année 2011. Vive Fribourg. (*Applaudissements.*)

Stempfel-Horner Yvonne (*PDC/CVP, LA*). Madame la Présidente du Grand Conseil,

Mesdames et Messieurs les membres du gouvernement,

Mesdames et Messieurs les Député-e-s,

C'est la coutume que la présidente élue adresse à la présidente sortante, au nom de ses collègues, un mot de remerciement. Nous voilà déjà au terme de cette année présidentielle, qui fut pour vous, je pense – et vous l'avez d'ailleurs dit – exceptionnelle et riche en événements. Cette année a également été l'occasion de multiples rencontres avec la population fribourgeoise et même américaine. Car, à New York, vous avez assisté à l'élection du premier citoyen du monde, pour ne pas le nommer: M. Joseph Deiss.

Dire merci à quelqu'un, ce n'est pas seulement un merci pour tout ce que vous avez fait cette année au nom de notre parlement. Danke sagen bedeutet Anerkennung und Wertschätzung für all das, was Sie im Namen des Grossen Rates unternommen haben. Sie

haben, Frau Präsidentin, unser Parlament würdig vertreten. C'est avec un grand engagement que vous vous êtes investie pour défendre les valeurs de notre parlement. Pour vous, il était très important de positionner le Grand Conseil, surtout après la séparation inscrite dans la Constitution. Avoir un protocole, c'est aussi important. J'étais toujours très impressionnée de voir avec quelle souplesse et quelle facilité vous avez relevé les défis. Je pense que votre hobby, la course à pied, vous a été très utile.

Après une année aussi intense et riche, il faut à nouveau trouver le bon chemin. Je n'ai pas peur pour vous, Madame la Présidente, d'autres nombreuses tâches, peut-être aussi des loisirs mis en veilleuse, viendront rapidement prendre le relais: une famille, des petits enfants qui attendent leur grand-maman, une commune, une année électorale et j'en passe.

Quand j'ai préparé ces mots de remerciement, j'ai retrouvé une page dans les Freiburger Nachrichten avec une photo que j'avais mise de côté. Elle vous montre telle que j'ai appris à vous connaître tout au long de cette année écoulée: souriante, le Natel dans la main. (*Rires.*) Vous pouvez vous imaginer Solange sans le Natel? Moi pas. Et là m'est venue l'idée de vous faire un cadeau très personnel en souvenir de votre année présidentielle et avec tous mes remerciements. Im Sinne «ein Bild sagt mehr als tausend Worte». Es soll Sie an Ihre Zeit als Grossratspräsidentin erinnern.

Chère Solange, nous te souhaitons, à toi et aux tiens, une joyeuse fête de Noël et d'ores et déjà une belle année 2011.

La Présidente. Madame la Présidente élue, Chère Yvonne, je te remercie vraiment pour ces propos très chaleureux, pleins d'émotion et de sensibilité. Ils me vont droit au cœur et je crois qu'ils reflètent bien l'excellente ambiance de travail qui a prévalu dans le cadre de nos relations de notre mandat. Merci beaucoup, c'est avec grand plaisir que je cèderai, dès le 31 décembre, puisqu'il y a encore quelques jours, cette place et je te formule déjà les meilleurs vœux pour une année présidentielle pleine de richesses, telle que je l'ai vécue Mesdames et Messieurs, je clos cette séance. Je vous souhaite encore une fois de bonnes fêtes et vous souhaite une bonne fin de journée! (*Applaudissements!*)

- La séance est levée à 10 h 25.

La Présidente:

Solange BERSET

Les Secrétaires:

Mireille HAYOZ, *secrétaire générale*

Reto SCHMID, *secrétaire général adjoint*
