

	Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
<b>Compte de r sultats</b>		
<b>R sultat total</b>		<b>2'788'641</b>
Charges sans imputations internes	3'415'982'976	
Imputations internes	28'468'369	
Total des charges	3'444'451'345	
Revenus sans imputations internes		3'418'771'617
Imputations internes		28'468'369
Total des revenus		3'447'239'986
<b>R sultat op rationnel</b>		<b>102'788'641</b>
Charges d'exploitation et charges financières	3'344'451'345	
Revenus d'exploitation et revenus financiers		3'447'239'986
<b>R sultat extraordinaire</b>	<b>-100'000'000</b>	
Charges extraordinaires	100'000'000	
Revenus extraordinaires		
<b>Compte des investissements</b>		
Dépenses	264'660'486	
Recettes		87'158'327
<b>Investissements nets</b>	<b>-177'502'159</b>	
<b>Autofinancement</b>		
Excédent de revenus		2'788'641
Amortissements - attributions aux fonds et prélèvements sur les fonds		240'487'377
<b>Autofinancement</b>		<b>243'276'018</b>
Investissements nets		-177'502'159
Excédent de financement		65'773'859
Insuffisance de financement		
<b>Degr d'autofinancement</b>		<b>137.1 %</b>
<b>Quote-part des subventions cantonales</b>		
		37.3 %
(art. 21 al. 2, loi sur les subventions : 41 %)		

<b>Erfolgsrechnung</b>		
<b>761'410</b>	<b>3'853'508</b>	<b>Total Ergebnis</b>
3'286'527'100	3'191'664'717	Aufwand ohne interne Verrechnungen
29'108'230	26'311'113	Interne Verrechnungen
3'315'635'330	3'217'975'830	Total Aufwand
3'287'288'510	3'195'518'225	Ertrag ohne interne Verrechnungen
29'108'230	26'311'113	Interne Verrechnungen
3'316'396'740	3'221'829'338	Total Ertrag
761'410	3'353'508	<b>Operatives Ergebnis</b>
3'315'635'330	3'217'975'830	Betrieblicher Aufwand und Finanzaufwand
3'316'396'740	3'221'329'338	Betrieblicher Ertrag und Finanzertrag
	500'000	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>
		Ausserordentlicher Aufwand
	500'000	Ausserordentlicher Ertrag
<b>Investitionsrechnung</b>		
219'673'500	219'237'262	Ausgaben
74'658'530	74'867'962	Einnahmen
-145'014'970	-144'369'300	<b>Nettoinvestitionen</b>
<b>Selbstfinanzierung</b>		
761'410	3'853'508	Ertragsüberschuss
102'512'030	179'262'670	Abschreibungen - Einlagen in Fonds und Entnahmen aus Fonds
103'273'440	183'116'178	<b>Selbstfinanzierung</b>
-145'014'970	-144'369'300	Nettoinvestitionen
	38'746'878	Finanzierungsüberschuss
41'741'530		Finanzierungsfehlbetrag
71.2 %	126.8 %	<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>
40.7 %	36.4 %	<b>Anteil der kantonalen Subventionen</b>
(Art. 21 Abs. 2 Subventionsgesetz : 41 %)		



**Résultats par Directions**  
**Ergebnisse nach Direktionen**

		Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
<b>Total général</b>			
<b>Compte de résultats</b>	<b>Charges</b>	<b>3'444'451'345</b>	
	<b>Revenus</b>		<b>3'447'239'986</b>
	<b>Solde</b>		<b>2'788'641</b>
Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	100'000'000	
	Revenus / Recettes		
	Solde	-100'000'000	
<b>Compte des investissements</b>	<b>Dépenses</b>	<b>264'660'486</b>	
	<b>Recettes</b>		<b>87'158'327</b>
	<b>Solde</b>	<b>-177'502'159</b>	
<b>1</b>	<b>Pouvoir législatif</b>		
Compte de résultats	Charges	2'744'447	
	Revenus		8'523
	Solde	-2'735'924	
<b>2</b>	<b>Pouvoir judiciaire</b>		
Compte de résultats	Charges	65'076'841	
	Revenus		33'558'234
	Solde	-31'518'607	
<b>3</b>	<b>Pouvoir exécutif - Administration</b>		
Compte de résultats	Charges	3'376'630'058	
	Revenus		3'413'673'229
	Solde		37'043'171
Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	100'000'000	
	Revenus / Recettes		
	Solde	-100'000'000	
Compte des investissements	Dépenses	264'660'486	
	Recettes		87'158'327
	Solde	-177'502'159	
<b>31</b>	<b>Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat</b>		
Compte de résultats	Charges	20'320'871	
	Revenus		7'777'136
	Solde	-12'543'735	

<b>Total</b>			
<b>3'315'635'330</b>	<b>3'217'975'830</b>	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>Aufwand</b>
<b>3'316'396'740</b>	<b>3'221'829'338</b>		<b>Ertrag</b>
<b>761'410</b>	<b>3'853'508</b>		<b>Saldo</b>
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
	500'000		Ertrag / Einnahmen
	500'000		Saldo
<b>219'673'500</b>	<b>219'237'262</b>	<b>Investitionsrechnung</b>	<b>Ausgaben</b>
<b>74'658'530</b>	<b>74'867'962</b>		<b>Einnahmen</b>
<b>-145'014'970</b>	<b>-144'369'300</b>		<b>Solde</b>
<b>Gesetzgebende Behörde</b>			<b>1</b>
3'165'130	2'708'410	Erfolgsrechnung	Aufwand
9'500	4'338		Ertrag
-3'155'630	-2'704'072		Saldo
<b>Richterliche Behörde</b>			<b>2</b>
65'945'430	60'501'289	Erfolgsrechnung	Aufwand
32'141'750	33'099'832		Ertrag
-33'803'680	-27'401'457		Saldo
<b>Vollziehende Behörde - Verwaltung</b>			<b>3</b>
3'246'524'770	3'154'766'131	Erfolgsrechnung	Aufwand
3'284'245'490	3'188'725'168		Ertrag
37'720'720	33'959'037		Saldo
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
	500'000		Ertrag / Einnahmen
	500'000		Saldo
219'673'500	219'237'262	Investitionsrechnung	Ausgaben
74'658'530	74'867'962		Einnahmen
-145'014'970	-144'369'300		Saldo
<b>Staatsrat - Staatskanzlei</b>			<b>31</b>
18'735'010	17'140'648	Erfolgsrechnung	Aufwand
6'857'000	7'455'200		Ertrag
-11'878'010	-9'685'448		Saldo

			Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
<b>32</b>	<b>Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport</b>			
	Compte de résultats	Charges	944'114'982	
		Revenus		419'635'477
		Solde	-524'479'505	
	Compte des investissements	Dépenses	27'699'259	
		Recettes		1'315'875
		Solde	-26'383'384	
<b>33</b>	<b>Direction de la sécurité et de la justice</b>			
	Compte de résultats	Charges	186'373'817	
		Revenus		145'844'125
		Solde	-40'529'692	
	Compte des investissements	Dépenses	9'899'433	
		Recettes		1'362'222
		Solde	-8'537'211	
<b>34</b>	<b>Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts</b>			
	Compte de résultats	Charges	351'147'566	
		Revenus		272'610'657
		Solde	-78'536'909	
	Compte des investissements	Dépenses	31'669'211	
		Recettes		13'224'694
		Solde	-18'444'517	
<b>35</b>	<b>Direction de l'économie et de l'emploi</b>			
	Compte de résultats	Charges	343'989'457	
		Revenus		160'034'408
		Solde	-183'955'049	
	Compte des investissements	Dépenses	61'956'292	
		Recettes		21'964'341
		Solde	-39'991'951	

		<b>Direktion für Erziehung, Kultur und Sport</b>		<b>32</b>
921'476'760	895'888'454	Erfolgsrechnung	Aufwand	
408'892'250	401'966'997		Ertrag	
-512'584'510	-493'921'457		Saldo	
27'648'000	17'888'780	Investitionsrechnung	Ausgaben	
5'906'500	472'881		Einnahmen	
-21'741'500	-17'415'899		Saldo	
		<b>Sicherheits- und Justizdirektion</b>		<b>33</b>
187'056'660	178'504'435	Erfolgsrechnung	Aufwand	
141'286'570	136'713'110		Ertrag	
-45'770'090	-41'791'325		Saldo	
9'900'000	8'656'299	Investitionsrechnung	Ausgaben	
1'600'000	1'583'672		Einnahmen	
-8'300'000	-7'072'627		Saldo	
		<b>Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft</b>		<b>34</b>
364'094'790	308'297'499	Erfolgsrechnung	Aufwand	
282'675'030	246'625'578		Ertrag	
-81'419'760	-61'671'921		Saldo	
26'710'000	24'061'888	Investitionsrechnung	Ausgaben	
12'440'000	12'612'318		Einnahmen	
-14'270'000	-11'449'570		Saldo	
		<b>Volkswirtschaftsdirektion</b>		<b>35</b>
336'133'320	327'054'918	Erfolgsrechnung	Aufwand	
155'432'700	144'663'708		Ertrag	
-180'700'620	-182'391'210		Saldo	
39'196'000	41'214'248	Investitionsrechnung	Ausgaben	
11'787'000	11'021'002		Einnahmen	
-27'409'000	-30'193'246		Saldo	

		Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
<b>36</b>	<b>Direction de la santé et des affaires sociales</b>		
Compte de résultats	Charges	1'101'096'378	
	Revenus		526'048'345
	Solde	-575'048'033	
Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses		
	Revenus / Recettes		
	Solde		
Compte des investissements	Dépenses	27'074'366	
	Recettes		1'164'926
	Solde	-25'909'440	
<b>37</b>	<b>Direction des finances</b>		
Compte de résultats	Charges	276'762'773	
	Revenus		1'797'515'780
	Solde		1'520'753'007
Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	100'000'000	
	Revenus / Recettes		
	Solde	-100'000'000	
Compte des investissements	Dépenses	2'360'414	
	Recettes		
	Solde	-2'360'414	
<b>38</b>	<b>Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions</b>		
Compte de résultats	Charges	152'824'214	
	Revenus		84'207'302
	Solde	-68'616'912	
Compte des investissements	Dépenses	104'001'509	
	Recettes		48'126'269
	Solde	-55'875'240	

<b>Direktion für Gesundheit und Soziales</b>				<b>36</b>
1'095'812'080	1'048'245'983	Erfolgsrechnung	Aufwand	
510'723'740	506'596'548		Ertrag	
-585'088'340	-541'649'435		Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
	500'000		Ertrag / Einnahmen	
	500'000		Saldo	
23'100'000	28'367'451	Investitionsrechnung	Ausgaben	
1'400'000	8'843'830		Einnahmen	
-21'700'000	-19'523'621		Saldo	
<b>Finanzdirektion</b>				<b>37</b>
180'094'350	237'301'649	Erfolgsrechnung	Aufwand	
1'709'361'850	1'672'221'234		Ertrag	
1'529'267'500	1'434'919'585		Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
			Ertrag / Einnahmen	
			Saldo	
600'000	26'979'533	Investitionsrechnung	Ausgaben	
	129'601		Einnahmen	
-600'000	-26'849'932		Saldo	
<b>Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion</b>				<b>38</b>
143'121'800	142'332'545	Erfolgsrechnung	Aufwand	
69'016'350	72'482'794		Ertrag	
-74'105'450	-69'849'751		Saldo	
92'519'500	72'069'064	Investitionsrechnung	Ausgaben	
41'525'030	40'204'658		Einnahmen	
-50'994'470	-31'864'406		Saldo	

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>1</b>	<b>Pouvoir législatif</b>		
	Compte de résultats	Charges	2'744'447
		Revenus	8'523
		Solde	-2'735'924
<b>1110</b>	<b>Grand Conseil</b>		
GCON	Compte de résultats		
		Charges	2'448'143
		Revenus	8'523
		Solde	-2'439'620
3000.203	Indemnités de séances	838'463	
3010.100	Traitements du personnel	734'825	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	26'815	
3040.300	Allocations sociales	9'120	
3049.000	Indemnités de service	1'656	
3049.400	Primes de fidélité		
305	Contributions aux assurances sociales	66'292	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	65'550	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	783	
3090.000	Frais de formation	4'840	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	9'525	
3102.102	Publications et publicité	359'818	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'547	
3110.100	Achats de mobilier	550	
3110.200	Achats de machines	579	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	594	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	508	
3130.000	Prestations de service par des tiers	58'605	
3130.001	Frais de télécommunications	1'959	
3130.002	Taxes postales	10'793	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	10'000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	17'865	
3170.005	Frais de réceptions	31'796	
3170.100	Déplacements	141'060	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3636.157	Subventions cantonales aux groupes parlementaires	54'600	
4260.014	Récupérations de frais		4'580
4260.030	Recettes administratives diverses		2'333
4470.000	Locations		1'610

<b>Gesetzgebende Behörde</b>			<b>1</b>
3'165'130	2'708'410	Erfolgsrechnung Aufwand	
9'500	4'338	Ertrag	
-3'155'630	-2'704'072	Saldo	
<b>Grosser Rat</b>			<b>1110</b>
		Erfolgsrechnung	GCON
2'775'130	2'363'095	Aufwand	
9'500	4'338	Ertrag	
-2'765'630	-2'358'757	Saldo	
1'025'000	834'353	Sitzungsgelder	3000.203
733'250	714'656	Gehälter des Personals	3010.100
6'000	24'046	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
8'810	8'940	Sozialzulagen	3040.300
2'000	870	Dienstentschädigungen	3049.000
	150	Treueprämien	3049.400
64'440	63'038	Sozialversicherungsbeiträge	305
64'500	62'191	Pensionskassenbeiträge	3051.000
840	847	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000	5'074	Ausbildungskosten	3090.000
1'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
16'000	10'672	Büromaterialien	3100.100
330'000	294'834	Publikationen und Werbung	3102.102
2'500		Abonnemente und Beiträge	3103.301
770		Anschaffung von Mobilien	3110.100
420	1'269	Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'000		Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
3'000	1'689	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
135'000	66'622	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	2'020	Kosten für Telekommunikation	3130.001
35'000	10'469	Posttaxen	3130.002
30'000	21'800	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
20'000	17'288	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
50'000	22'684	Empfänge, Kosten	3170.005
180'000	143'246	Reisespesen	3170.100
	1'738	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
54'600	54'600	Kantonale Fraktionsbeiträge	3636.157
6'000	2'920	Kostenrückerstattungen	4260.014
500	288	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
3'000	1'130	Mietzinse	4470.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>1115</b>	<b>Commissions et délégations</b>		
COMM	Compte de résultats		
	Charges	296'304	
	Revenus		
	Solde	-296'304	
3000.200	Commissions	258'428	
3170.100	Déplacements	37'876	

<b>Kommissionen und Delegationen</b>			<b>1115</b>
Erfolgsrechnung			COMM
390'000	345'315	Aufwand	
		Ertrag	
-390'000	-345'315	Saldo	
325'000	300'061	Kommissionen	3000.200
65'000	45'254	Reisespesen	3170.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>2</b>	<b>Pouvoir judiciaire</b>		
	Compte de résultats	Charges	65'076'841
		Revenus	33'558'234
		Solde	-31'518'607
<b>2100</b>	<b>Tribunal cantonal</b>		
TCAN	Compte de résultats		
		Charges	11'342'894
		Revenus	911'204
		Solde	-10'431'690
3000.102	Traitements des juges	2'786'013	
3001.104	Traitements des juges et assesseurs	228'244	
3010.101	Traitements du personnel administratif	2'585'742	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1'223'522	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	22'024	
3040.300	Allocations sociales	29'787	
3040.301	Allocations sociales des juges	34'840	
3049.000	Indemnités de service		
3049.400	Primes de fidélité	946	
3049.401	Primes de fidélité des juges	767	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3'704	
305	Contributions aux assurances sociales	599'257	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	366'941	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5'783	
3060.000	Pensions de retraite	572'611	
3090.000	Frais de formation	-18'087	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'954	
3100.100	Fournitures de bureau	33'289	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	17'172	
3102.102	Publications et publicité	41'859	
3103.300	Livres	29'566	
3103.301	Abonnements et cotisations	28'150	
3110.100	Achats de mobilier	10'157	
3110.200	Achats de machines	1'040	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	410	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	118'574	
312	Chauffage, éclairage, eau	15'368	
3130.000	Prestations de service par des tiers	2'271	
3130.001	Frais de télécommunications	6'043	
3130.002	Taxes postales	79'573	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	324'339	
3134.000	Assurances	2'830	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	181'605	
3170.005	Frais de réceptions	1'030	
3170.100	Déplacements	12'726	
3181.000	Pertes sur créances	4'140	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	127'339	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	8'143	
3199.005	Indemnités en matière pénale	944'630	

<b>Richterliche Behörde</b>			<b>2</b>
65'945'430	60'501'289	Erfolgsrechnung Aufwand	
32'141'750	33'099'832	Ertrag	
-33'803'680	-27'401'457	Saldo	
<b>Kantonsgericht</b>			<b>2100</b>
		Erfolgsrechnung	TCAN
11'154'980	9'869'048	Aufwand	
723'000	848'539	Ertrag	
-10'431'980	-9'020'509	Saldo	
2'881'800	2'918'939	Gehälter der Richter	3000.102
218'500	197'405	Gehälter der Richter und Beisitzer	3001.104
2'688'410	2'623'463	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
1'542'500	1'062'373	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
23'990	31'508	Sozialzulagen	3040.300
37'800	38'100	Sozialzulagen der Richter	3040.301
	225	Dienstentschädigungen	3049.000
1'710	2'413	Treueprämien	3049.400
		Treueprämien der Richter	3049.401
9'840		Dienstaltersgeschenke	3049.500
482'630	571'312	Sozialversicherungsbeiträge	305
263'980	344'247	Pensionskassenbeiträge	3051.000
5'230	6'336	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
581'180	575'159	Ruhegehälter	3060.000
35'600	16'729	Ausbildungskosten	3090.000
4'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
32'000	32'541	Büromaterialien	3100.100
16'000		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
32'000	23'082	Publikationen und Werbung	3102.102
27'000	66'615	Bücher	3103.300
25'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
13'450	10'744	Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'030	822	Anschaffung von Maschinen	3110.200
300		Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
164'800	34'972	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
22'600	15'266	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
12'500	6'103	Dienstleistungen Dritter	3130.000
19'500	6'762	Kosten für Telekommunikation	3130.001
70'000	67'369	Posttaxen	3130.002
324'800	144'962	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'830	3'320	Versicherungen	3134.000
184'400	84'748	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	942	Empfänge, Kosten	3170.005
10'000	11'614	Reisespesen	3170.100
18'000	28'554	Debitorenverluste	3181.000
105'000	101'585	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
7'000	5'594	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006
500'000	308'971	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3199.017	Débours administratifs	20'157	
3199.061	Débours pénaux		
3199.062	Débours civils	1'462	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	395'216	
3199.064	Assistance judiciaire civile	369'859	
3199.065	Assistance judiciaire administrative	118'298	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	600	
4210.000	Emoluments		290'221
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux		169'270
4210.014	Emoluments judiciaires civils		167'705
4250.000	Ventes		2'990
4250.001	Ventes d'imprimés		54'417
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		3'480
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		42'566
4260.030	Recettes administratives diverses		4'874
4260.033	Débours administratifs récupérés		10'259
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle		97'262
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		28'801
4260.057	Dépenses administratives civiles récupérées		8'933
4260.058	Débours pénaux récupérés		29'126
4260.059	Débours civils récupérés		
4270.000	Amendes		1'300
<b>2105</b>	<b>Tribunaux d'arrondissements</b>		
TARR	Compte de résultats		
	Charges	20'425'803	
	Revenus		5'284'031
	Solde	-15'141'772	
3000.102	Traitements des juges	3'443'427	
3000.200	Commissions		
3001.104	Traitements des juges et assesseurs	456'477	
3001.109	Traitements des juges exerçant leur fonction à titre accessoire	19'984	
3010.101	Traitements du personnel administratif	6'000'344	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	89'309	
3040.300	Allocations sociales	85'298	
3040.301	Allocations sociales des juges	47'350	
3049.400	Primes de fidélité	12'420	
3049.401	Primes de fidélité des juges	4'200	
3049.501	Gratifications d'ancienneté des juges	29'322	
305	Contributions aux assurances sociales	855'277	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	816'546	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	9'233	
3090.000	Frais de formation	39'374	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	11'162	
3100.100	Fournitures de bureau	146'798	
3101.001	Matériel de nettoyage	3'375	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	3'505	
3103.300	Livres	60'550	

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Richterliche Behörde

25'000	10'385	Verwaltungsauslagen	3199.017
23'000	1'486	Auslagen in Strafsachen	3199.061
6'000	6'894	Auslagen in Zivilsachen	3199.062
400'000	203'105	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
240'000	197'526	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
90'000	102'721	Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen	3199.065
	3'158	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
600	1'000	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
218'000	247'126	Gebühren	4210.000
150'000	186'562	Gerichtsgebühren in Strafsachen	4210.013
115'000	170'470	Gerichtsgebühren in Zivilsachen	4210.014
2'000	1'835	Verkäufe	4250.000
60'000	53'881	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	53	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
6'000	22'026	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
7'000	1'069	Rückerstattete Auslagen Verwaltungssachen	4260.033
106'000	105'459	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge	4260.039
31'000	31'547	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
14'000	15'752	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Zivilsachen	4260.057
10'000	5'714	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
2'000	6'846	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	4260.059
2'000	200	Bussen	4270.000

**Bezirksgerichte**

**2105**

Erfolgsrechnung

TARR

22'039'040	20'265'056	Aufwand
6'099'500	5'632'653	Ertrag
-15'939'540	-14'632'403	Saldo

3'433'350	3'053'070	Gehälter der Richter	3000.102
	3'534	Kommissionen	3000.200
437'000	431'749	Gehälter der Richter und Beisitzer	3001.104
25'000	17'455	Gehälter der nebenamtlichen Richter	3001.109
6'252'350	5'861'439	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
81'610	89'623	Sozialzulagen	3040.300
41'120	41'700	Sozialzulagen der Richter	3040.301
13'390	16'142	Treueprämien	3049.400
4'200	6'740	Treueprämien der Richter	3049.401
29'000	14'545	Dienstaltersgeschenke der Richter	3049.501
890'560	783'513	Sozialversicherungsbeiträge	305
869'480	769'779	Pensionskassenbeiträge	3051.000
10'640	9'691	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
48'000	67'536	Ausbildungskosten	3090.000
10'300		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
117'200	136'980	Büromaterialien	3100.100
3'600	3'384	Reinigungsmaterialien	3101.001
4'800		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
54'700	78'751	Bücher	3103.300

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3103.301	Abonnements et cotisations	22'613	
3110.100	Achats de mobilier	24'455	
3110.200	Achats de machines	6'340	
312	Chauffage, éclairage, eau	87'533	
3120.004	Impôts et contributions	146	
3130.000	Prestations de service par des tiers	224'729	
3130.001	Frais de télécommunications	23'066	
3130.002	Taxes postales	540'079	
3134.000	Assurances	9'595	
3160.100	Locations de locaux	257'535	
3170.100	Déplacements	66'468	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	1'999'312	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	181'708	
3199.061	Débours pénaux	1'181'568	
3199.062	Débours civils	305'916	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	761'158	
3199.064	Assistance judiciaire civile	2'197'215	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3920.002	Charges d'immeubles imputées	402'415	
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux		305'808
4210.014	Emoluments judiciaires civils		2'406'981
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		18'958
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		7'913
4260.030	Recettes administratives diverses		27'279
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		80'902
4260.057	Dépenses administratives civiles récupérées		488'661
4260.058	Débours pénaux récupérés		1'181'568
4260.059	Débours civils récupérés		305'916
4260.060	Assistance judiciaire pénale récupérée		
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée		163'750
4270.000	Amendes		206'985
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		89'309
<b>2110</b>	<b>Instruction pénale</b>		
INPE	Compte de résultats		
	Charges		
	Revenus		
	Solde		
3000.102	Traitements des juges		
3001.109	Traitements des juges exerçant leur fonction à titre accessoire		
3010.101	Traitements du personnel administratif		
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3040.300	Allocations sociales		
3040.301	Allocations sociales des juges		
3049.400	Primes de fidélité		
3049.401	Primes de fidélité des juges		
305	Contributions aux assurances sociales		
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		

16'400		Abonnemente und Beiträge	3103.301
30'240	21'357	Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'980	3'259	Anschaffung von Maschinen	3110.200
109'300	81'776	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
400	229	Steuern und Beiträge	3120.004
30'000	33'856	Dienstleistungen Dritter	3130.000
21'780	21'723	Kosten für Telekommunikation	3130.001
536'000	538'771	Posttaxen	3130.002
7'080	10'328	Versicherungen	3134.000
240'110	238'484	Räume, Mieten	3160.100
67'100	62'097	Reisespesen	3170.100
2'535'000	2'478'257	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
171'000	91'758	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006
2'470'000	1'734'127	Auslagen in Strafsachen	3199.061
290'000	302'525	Auslagen in Zivilsachen	3199.062
794'000	773'639	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
1'978'000	2'066'685	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
	12'392	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
411'350	408'161	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
528'000	467'845	Gerichtsgebühren in Strafsachen	4210.013
1'907'000	2'182'997	Gerichtsgebühren in Zivilsachen	4210.014
	1'284	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	11'141	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
24'700	23'899	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
89'300	88'062	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
428'000	444'502	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Zivilsachen	4260.057
2'475'000	1'758'127	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
290'000	278'525	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	4260.059
10'000		Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Strafsachen	4260.060
110'000	172'427	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen	4260.061
237'500	203'845	Bussen	4270.000
		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015

**Strafuntersuchung**

**2110**

Erfolgsrechnung

INPE

11'310'635

Aufwand

8'682'888

Ertrag

-2'627'747

Saldo

1'762'621	Gehälter der Richter	3000.102
105'494	Gehälter der nebenamtlichen Richter	3001.109
3'084'655	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
91'006	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
33'989	Sozialzulagen	3040.300
31'852	Sozialzulagen der Richter	3040.301
700	Treueprämien	3049.400
1'250	Treueprämien der Richter	3049.401
420'798	Sozialversicherungsbeiträge	305
408'964	Pensionskassenbeiträge	3051.000
5'167	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3090.000	Frais de formation		
3100.100	Fournitures de bureau		
3103.300	Livres		
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines		
3120.004	Impôts et contributions		
3130.001	Frais de télécommunications		
3130.002	Taxes postales		
3134.000	Assurances		
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		
3170.100	Déplacements		
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales		
3199.061	Débours pénaux		
3199.063	Assistance judiciaire pénale		
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3920.002	Charges d'immeubles imputées		
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		
4260.058	Débours pénaux récupérés		
4270.000	Amendes		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
<b>2111</b>	<b>Ministère public</b>		
MINP	Compte de résultats		
	Charges	13'673'423	
	Revenus		9'008'063
	Solde	-4'665'360	
3000.102	Traitements des juges	2'264'809	
3010.101	Traitements du personnel administratif	3'895'887	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	14'431	
3040.300	Allocations sociales	69'419	
3040.301	Allocations sociales des juges	10'950	
3049.000	Indemnités de service		
3049.400	Primes de fidélité	1'190	
3049.401	Primes de fidélité des juges		
305	Contributions aux assurances sociales	537'778	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	528'986	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5'829	
3090.000	Frais de formation	24'298	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'598	
3100.100	Fournitures de bureau	119'039	
3101.001	Matériel de nettoyage	2'167	
3103.300	Livres	18'039	
3103.301	Abonnements et cotisations	6'321	
3110.100	Achats de mobilier	64'310	
3110.200	Achats de machines		

33'461	Ausbildungskosten	3090.000
107'300	Büromaterialien	3100.100
15'740	Bücher	3103.300
17'630	Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'690	Anschaffung von Maschinen	3110.200
1'523	Steuern und Beiträge	3120.004
14'740	Kosten für Telekommunikation	3130.001
134'029	Posttaxen	3130.002
2'810	Versicherungen	3134.000
275'994	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
13'802	Reisespesen	3170.100
1'824'676	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
2'166'687	Auslagen in Strafsachen	3199.061
274'573	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
5'018	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
470'467	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
1'264'121	Gerichtsgebühren in Strafsachen	4210.013
1'479	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
65'600	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
6'796	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
314'061	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
1'339'444	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
5'600'381	Bussen	4270.000
91'006	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
<b>Staatsanwaltschaft</b>		<b>2111</b>
Erfolgsrechnung		MINP
13'529'410	Aufwand	
7'977'000	Ertrag	
-5'552'410	Saldo	
1'822'090	Gehälter der Richter	3000.102
4'484'090	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
51'880	Sozialzulagen	3040.300
25'200	Sozialzulagen der Richter	3040.301
400	Dienstentschädigungen	3049.000
3'130	Treueprämien	3049.400
800	Treueprämien der Richter	3049.401
551'720	Sozialversicherungsbeiträge	305
568'410	Pensionskassenbeiträge	3051.000
6'780	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
20'800	Ausbildungskosten	3090.000
1'800	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
100'000	Büromaterialien	3100.100
1'000	Reinigungsmaterialien	3101.001
21'000	Bücher	3103.300
3'000	Abonnemente und Beiträge	3103.301
64'310	Anschaffung von Mobilien	3110.100
6'740	Anschaffung von Maschinen	3110.200

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	1'663	
312	Chauffage, éclairage, eau	33'401	
3120.004	Impôts et contributions	2'989	
3130.001	Frais de télécommunications	16'436	
3130.002	Taxes postales	183'279	
3134.000	Assurances	3'460	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	199'706	
3160.100	Locations de locaux	364'760	
3170.100	Déplacements	9'335	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	1'924'047	
3199.061	Débours pénaux	2'995'760	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	370'534	
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux		1'864'213
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		12'723
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		59'449
4260.030	Recettes administratives diverses		6'746
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		321'939
4260.058	Débours pénaux récupérés		1'407'599
4260.060	Assistance judiciaire pénale récupérée		3'600
4270.000	Amendes		5'317'361
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		14'431
<b>2115</b>	<b>Tribunal des mineurs</b>		
CPMI	Compte de résultats		
	Charges	2'365'984	
	Revenus		361'781
	Solde	-2'004'203	
3000.102	Traitements des juges	395'679	
3001.105	Traitements des assesseurs	1'513	
3010.100	Traitements du personnel	885'968	
3040.300	Allocations sociales	10'503	
3040.301	Allocations sociales des juges	3'690	
3049.400	Primes de fidélité	1'111	
3049.401	Primes de fidélité des juges	1'200	
305	Contributions aux assurances sociales	113'287	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	107'284	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'338	
3090.000	Frais de formation	8'134	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'102	
3100.100	Fournitures de bureau	8'981	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	3'553	
3103.300	Livres	2'584	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'588	
312	Chauffage, éclairage, eau	19'470	
3130.000	Prestations de service par des tiers	29'354	
3130.001	Frais de télécommunications	3'900	
3130.002	Taxes postales	15'527	
3134.000	Assurances	890	
3160.100	Locations de locaux	186'695	
3170.100	Déplacements	11'603	

2'000		Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
73'000		Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'100		Steuern und Beiträge	3120.004
20'000		Kosten für Telekommunikation	3130.001
280'000		Posttaxen	3130.002
3'460		Versicherungen	3134.000
200'000		Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
465'700		Räume, Mieten	3160.100
11'000		Reisespesen	3170.100
1'910'000		Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
2'580'000		Auslagen in Strafsachen	3199.061
250'000		Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
1'220'000		Gerichtsgebühren in Strafsachen	4210.013
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
5'000		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
302'000		Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
1'250'000		Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
		Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Strafsachen	4260.060
5'200'000		Bussen	4270.000
		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015

**Jugendgericht**

**2115**

Erfolgsrechnung

CPMI

2'376'050	2'295'171	Aufwand
382'900	424'369	Ertrag
-1'993'150	-1'870'802	Saldo

377'420	384'208	Gehälter der Richter	3000.102
7'000	7'880	Gehälter der Beisitzer	3001.105
934'480	802'852	Gehälter des Personals	3010.100
13'500	8'330	Sozialzulagen	3040.300
3'410	3'690	Sozialzulagen der Richter	3040.301
1'320	1'310	Treueprämien	3049.400
1'200	1'350	Treueprämien der Richter	3049.401
115'300	102'086	Sozialversicherungsbeiträge	305
114'420	99'390	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'510	1'356	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
9'000	8'081	Ausbildungskosten	3090.000
800		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
13'200	11'715	Büromaterialien	3100.100
		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'000	4'183	Bücher	3103.300
3'500		Abonnemente und Beiträge	3103.301
20'000	17'219	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
32'000	29'246	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	2'874	Kosten für Telekommunikation	3130.001
19'000	15'663	Posttaxen	3130.002
890	930	Versicherungen	3134.000
187'600	184'572	Räume, Mieten	3160.100
11'500	10'567	Reisespesen	3170.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	211'030	
3199.061	Débours pénaux	282'475	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	56'525	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
4210.000	Emoluments		35'007
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.030	Recettes administratives diverses		744
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		12'756
4260.058	Débours pénaux récupérés		282'475
4270.000	Amendes		30'800
<b>2120</b>	<b>Justices de paix</b>		
JUPA	Compte de résultats		
	Charges	4'899'113	
	Revenus		821'488
	Solde	-4'077'625	
3001.106	Traitements des assesseurs et des suppléants	230'311	
3010.100	Traitements du personnel	3'202'251	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	79'035	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	56'268	
3040.300	Allocations sociales	55'393	
3049.400	Primes de fidélité	1'045	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	294'258	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	241'550	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'421	
3090.000	Frais de formation	8'522	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'082	
3100.100	Fournitures de bureau	50'543	
3101.001	Matériel de nettoyage	545	
3103.300	Livres	10'310	
3103.301	Abonnements et cotisations	9'632	
3110.100	Achats de mobilier	7'394	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
312	Chauffage, éclairage, eau	23'181	
3130.000	Prestations de service par des tiers	36'030	
3130.001	Frais de télécommunications	11'911	
3130.002	Taxes postales	77'511	
3134.000	Assurances	1'920	
3160.100	Locations de locaux	229'664	
3170.100	Déplacements	30'851	
3181.000	Pertes sur créances	97	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	23'595	
3199.060	Frais d'assistance judiciaire	88'476	
3199.062	Débours civils	3'143	
3199.064	Assistance judiciaire civile	798	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3920.002	Charges d'immeubles imputées	117'378	

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Richterliche Behörde

113'000	153'979	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
292'000	345'003	Auslagen in Strafsachen	3199.061
100'000	97'737	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
	950	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
40'000	35'085	Gebühren	4210.000
	3'402	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000	1'386	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
15'400	13'073	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
292'000	345'003	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
34'500	26'420	Bussen	4270.000
<b>Friedensgerichte</b>			<b>2120</b>
Erfolgsrechnung			JUPA
4'494'160	5'080'092	Aufwand	
772'000	816'150	Ertrag	
-3'722'160	-4'263'942	Saldo	
234'000	208'693	Gehälter der Beisitzer und Ersatzbeisitzer	3001.106
2'896'670	3'045'471	Gehälter des Personals	3010.100
	50'765	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	43'622	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
58'450	57'571	Sozialzulagen	3040.300
1'080	2'979	Treueprämien	3049.400
	19'035	Dienstaltersgeschenke	3049.500
277'160	278'862	Sozialversicherungsbeiträge	305
250'820	633'445	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'450	3'601	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
12'500	5'418	Ausbildungskosten	3090.000
6'500		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
54'000	51'601	Büromaterialien	3100.100
1'200	545	Reinigungsmaterialien	3101.001
16'700	16'019	Bücher	3103.300
3'600		Abonnemente und Beiträge	3103.301
11'300	4'924	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	1'211	Anschaffung von Maschinen	3110.200
	455	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
28'300	21'199	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
54'900	37'962	Dienstleistungen Dritter	3130.000
14'300	13'206	Kosten für Telekommunikation	3130.001
79'200	76'953	Posttaxen	3130.002
1'920	1'870	Versicherungen	3134.000
242'610	227'264	Räume, Mieten	3160.100
29'700	30'752	Reisespesen	3170.100
	39	Debitorenverluste	3181.000
11'500	26'455	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006
84'000	94'359	Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	3199.060
300	18	Auslagen in Zivilsachen	3199.062
	2'074	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
	4'706	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
120'000	119'020	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4210.000	Emoluments		650'426
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		26'717
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		17'876
4260.030	Recettes administratives diverses		5'116
4260.059	Débours civils récupérés		65'058
4409.000	Intérêts de retard		27
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		56'268
<b>2125</b>	<b>Offices des poursuites</b>		
OPOU	Compte de résultats		
	Charges	9'779'646	
	Revenus		15'952'887
	Solde		6'173'241
3010.100	Traitements du personnel	4'818'918	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	68'400	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	44'401	
3040.300	Allocations sociales	70'187	
3049.400	Primes de fidélité	6'784	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	420'882	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	369'363	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5'181	
3090.000	Frais de formation	20'148	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	11'148	
3100.100	Fournitures de bureau	130'929	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	128	
3103.300	Livres	2'734	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'446	
3110.100	Achats de mobilier	25'286	
3110.200	Achats de machines	5'421	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	40'912	
3130.000	Prestations de service par des tiers	17'019	
3130.001	Frais de télécommunications	12'412	
3130.002	Taxes postales	48'332	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	400'038	
3133.000	Charges d'utilisations informatiques	10'482	
3134.000	Assurances	4'180	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	864	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	6'521	
3160.100	Locations de locaux	364'812	
3170.100	Déplacements	20'151	
3199.018	Débours récupérables	2'733'511	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3920.002	Charges d'immeubles imputées	115'056	
4210.000	Emoluments		12'441'867
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		16'300

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Richterliche Behörde

688'000	665'639	Gebühren	4210.000
	1'678	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	10'953	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	13'303	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'200	390	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
82'800	80'511	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	4260.059
	54	Verzugszinsen	4409.000
	43'622	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
<b>Betreibungsämter</b>			<b>2125</b>
Erfolgsrechnung			OPOU
9'707'290	9'447'318	Aufwand	
15'003'250	15'500'457	Ertrag	
5'295'960	6'053'139	Saldo	
5'061'770	4'841'382	Gehälter des Personals	3010.100
	67'390	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	58'673	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
63'530	66'682	Sozialzulagen	3040.300
6'940	9'128	Treueprämien	3049.400
3'070		Dienstaltersgeschenke	3049.500
442'390	410'515	Sozialversicherungsbeiträge	305
395'920	367'545	Pensionskassenbeiträge	3051.000
6'110	5'747	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
20'600	8'202	Ausbildungskosten	3090.000
12'200		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
132'800	104'393	Büromaterialien	3100.100
1'500		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'800		Bücher	3103.300
5'600		Abonnemente und Beiträge	3103.301
31'470	31'915	Anschaffung von Mobilien	3110.100
3'700	2'276	Anschaffung von Maschinen	3110.200
	279'962	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
53'300	45'630	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
8'300		Dienstleistungen Dritter	3130.000
16'300	14'565	Kosten für Telekommunikation	3130.001
59'500	51'382	Posttaxen	3130.002
400'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
		Informatik-Nutzungsaufwand	3133.000
4'180	4'340	Versicherungen	3134.000
1'700	861	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
11'000	8'553	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
368'050	364'371	Räume, Mieten	3160.100
20'000	18'684	Reisespesen	3170.100
2'457'000	2'539'066	Rückforderbare Auslagen	3199.018
	29'294	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
117'560	116'764	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
11'952'000	12'131'459	Gebühren	4210.000
	17'069	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		34'151
4260.030	Recettes administratives diverses		25'787
4260.032	Débours récupérés		3'390'381
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		44'401
<b>2130</b>	<b>Office des faillites</b>		
OFAI	Compte de résultats		
	Charges	2'004'292	
	Revenus		1'190'142
	Solde	-814'150	
3010.100	Traitements du personnel	1'123'628	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	45'622	
3040.300	Allocations sociales	11'400	
3049.400	Primes de fidélité	2'200	
305	Contributions aux assurances sociales	98'795	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	93'838	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'198	
3090.000	Frais de formation	4'671	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	463	
3100.100	Fournitures de bureau	12'378	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	206	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'732	
3110.100	Achats de mobilier	13'272	
312	Chauffage, éclairage, eau	25'850	
3130.000	Prestations de service par des tiers	12'723	
3130.001	Frais de télécommunications	2'632	
3130.002	Taxes postales	51'174	
3134.000	Assurances	870	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	1'042	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	9'266	
3160.100	Locations de locaux	233'569	
3170.100	Déplacements	4'050	
3181.000	Pertes sur créances	194'181	
3199.018	Débours récupérables	59'533	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
4210.000	Emoluments		1'003'811
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		8'326
4260.032	Débours récupérés		178'005
<b>2160</b>	<b>Commission d'expropriation</b>		
COEX	Compte de résultats		
	Charges	22'124	
	Revenus		28'639
	Solde		6'515
3001.108	Traitements des membres	20'393	
3100.100	Fournitures de bureau		
3170.100	Déplacements		

	6'984	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
19'250	24'226	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
3'032'000	3'262'045	Rückerstattete Auslagen	4260.032
	58'673	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
<b>Konkursamt</b>			<b>2130</b>
Erfolgsrechnung			OFAI
1'869'280	1'832'470	Aufwand	
1'159'000	1'176'751	Ertrag	
-710'280	-655'719	Saldo	
1'123'800	1'099'448	Gehälter des Personals	3010.100
	44'272	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
11'700	11'813	Sozialzulagen	3040.300
2'200	2'350	Treueprämien	3049.400
98'480	94'384	Sozialversicherungsbeiträge	305
93'640	91'298	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'320	1'270	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	5'787	Ausbildungskosten	3090.000
500		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
13'000	12'293	Büromaterialien	3100.100
500		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'500		Abonnemente und Beiträge	3103.301
13'420	4'929	Anschaffung von Mobilien	3110.100
27'800	24'442	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
20'000	12'676	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	1'966	Kosten für Telekommunikation	3130.001
65'000	57'442	Posttaxen	3130.002
870	900	Versicherungen	3134.000
1'700	296	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
15'000	9'232	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
228'850	222'320	Räume, Mieten	3160.100
2'000	2'459	Reisespesen	3170.100
50'000	75'175	Debitorenverluste	3181.000
90'000	55'153	Rückforderbare Auslagen	3199.018
	2'566	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
980'000	983'927	Gebühren	4210.000
	14'883	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
15'000	10'735	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
164'000	167'206	Rückerstattete Auslagen	4260.032
<b>Enteignungskommission</b>			<b>2160</b>
Erfolgsrechnung			COEX
30'360	38'056	Aufwand	
25'000	18'025	Ertrag	
-5'360	-20'031	Saldo	
25'000	35'826	Gehälter der Mitglieder	3001.108
360		Büromaterialien	3100.100
3'000		Reisespesen	3170.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3199.017	Débours administratifs	1'732	
4210.000	Emoluments		28'639
<b>2170</b>	<b>Commissions de conciliation en matière de baux à loyer</b>		
COCO	Compte de résultats		
	Charges	206'210	
	Revenus		
	Solde	-206'210	
3000.200	Commissions	129'057	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	54'013	
3040.300	Allocations sociales	1'815	
305	Contributions aux assurances sociales	4'778	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'368	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	150	
3100.100	Fournitures de bureau	324	
3130.001	Frais de télécommunications	196	
3160.100	Locations de locaux	3'000	
3199.017	Débours administratifs	11'509	
<b>2900</b>	<b>Conseil de la magistrature</b>		
CMAG	Compte de résultats		
	Charges	357'350	
	Revenus		
	Solde	-357'350	
3000.200	Commissions	102'408	
3010.101	Traitements du personnel administratif	184'765	
3040.300	Allocations sociales	3'870	
305	Contributions aux assurances sociales	16'263	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	17'214	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	188	
3090.000	Frais de formation		
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	293	
3100.100	Fournitures de bureau	1'261	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	2'800	
3102.102	Publications et publicité		
3103.300	Livres	423	
312	Chauffage, éclairage, eau	2'548	
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications	199	
3130.002	Taxes postales	1'769	
3134.000	Assurances	140	
3160.100	Locations de locaux	22'949	
3170.100	Déplacements	260	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
4260.030	Recettes administratives diverses		

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Richterliche Behörde

2'000	2'230	Verwaltungsauslagen	3199.017
25'000	18'025	Gebühren	4210.000
<b>Schlichtungskommissionen in Miet- und Pachtangelegenheiten</b>			<b>2170</b>
Erfolgsrechnung			COCO
315'000		Aufwand	
		Ertrag	
-315'000		Saldo	
270'000		Kommissionen	3000.200
		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Sozialzulagen	3040.300
		Sozialversicherungsbeiträge	305
		Pensionskassenbeiträge	3051.000
		Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
		Büromaterialien	3100.100
		Kosten für Telekommunikation	3130.001
		Räume, Mieten	3160.100
45'000		Verwaltungsauslagen	3199.017
<b>Justizrat</b>			<b>2900</b>
Erfolgsrechnung			CMAG
429'860	363'444	Aufwand	
100		Ertrag	
-429'760	-363'444	Saldo	
147'000	116'225	Kommissionen	3000.200
199'670	179'095	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
4'500	3'465	Sozialzulagen	3040.300
17'520	15'340	Sozialversicherungsbeiträge	305
18'710	16'631	Pensionskassenbeiträge	3051.000
220	206	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
800		Ausbildungskosten	3090.000
		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'500	1'243	Büromaterialien	3100.100
4'000	2'685	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
500		Publikationen und Werbung	3102.102
1'000	227	Bücher	3103.300
5'000	2'741	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'000	375	Dienstleistungen Dritter	3130.000
600	244	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'000	1'681	Posttaxen	3130.002
140	140	Versicherungen	3134.000
22'950	22'949	Räume, Mieten	3160.100
750		Reisespesen	3170.100
	197	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
100		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3</b>	<b>Pouvoir exécutif - Administration</b>		
	Compte de résultats	Charges	3'376'630'058
		Revenus	3'413'673'229
		Solde	37'043'171
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	100'000'000
		Revenus / Recettes	
		Solde	-100'000'000
	Compte des investissements	Dépenses	264'660'486
		Recettes	87'158'327
		Solde	-177'502'159
<b>31</b>	<b>Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat</b>		
	Compte de résultats	Charges	20'320'871
		Revenus	7'777'136
		Solde	-12'543'735
<b>3100</b>	<b>Conseil d'Etat</b>		
CETA	Compte de résultats		
		Charges	5'005'539
		Revenus	566'996
		Solde	-4'438'543
3000.100	Traitements des Conseillers d'Etat	1'772'889	
3040.303	Allocations sociales	7'200	
305	Contributions aux assurances sociales	142'370	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	637	
3060.000	Pensions de retraite	2'006'800	
3130.000	Prestations de service par des tiers	99'480	
3130.001	Frais de télécommunications	1'455	
3134.000	Assurances	440	
3170.005	Frais de réceptions	571'702	
3170.100	Déplacements	73'418	
3170.200	Délégations et représentations	72'000	
3631.000	Part aux frais de conférences	257'149	
4260.004	Récupérations de traitements		496'031
4260.014	Récupérations de frais		50
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle		70'915
<b>3105</b>	<b>Chancellerie d'Etat</b>		
CHAN	Compte de résultats		
		Charges	6'189'331
		Revenus	480'065
		Solde	-5'709'266
3000.200	Commissions	2'087	
3000.204	Indemnités pour les bureaux électoraux (canton et préfectures)	64'534	

<b>Vollziehende Behörde - Verwaltung</b>				<b>3</b>
3'246'524'770	3'154'766'131	Erfolgsrechnung	Aufwand	
3'284'245'490	3'188'725'168		Ertrag	
37'720'720	33'959'037		Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
	500'000		Ertrag / Einnahmen	
	500'000		Saldo	
219'673'500	219'237'262	Investitionsrechnung	Ausgaben	
74'658'530	74'867'962		Einnahmen	
-145'014'970	-144'369'300		Saldo	
<b>Staatsrat - Staatskanzlei</b>				<b>31</b>
18'735'010	17'140'648	Erfolgsrechnung	Aufwand	
6'857'000	7'455'200		Ertrag	
-11'878'010	-9'685'448		Saldo	
<b>Staatsrat</b>				<b>3100</b>
		Erfolgsrechnung		CETA
4'790'660	4'519'113		Aufwand	
359'000	461'052		Ertrag	
-4'431'660	-4'058'061		Saldo	
1'747'080	1'727'374	Gehälter der Staatsräte		3000.100
9'900	9'225	Sozialzulagen		3040.303
146'030	138'184	Sozialversicherungsbeiträge		305
1'070	935	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
2'022'080	2'001'114	Ruhegehälter		3060.000
100'000		Dienstleistungen Dritter		3130.000
2'000	1'323	Kosten für Telekommunikation		3130.001
500	460	Versicherungen		3134.000
300'000	260'308	Empfänge, Kosten		3170.005
115'000	102'237	Reisespesen		3170.100
72'000	72'000	Delegationen und Repräsentationsausgaben		3170.200
275'000	205'953	Konferenzkostenanteil		3631.000
290'000	391'675	Rückerstattung von Gehältern		4260.004
1'000	280	Kostenrückerstattungen		4260.014
68'000	69'097	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge		4260.039
<b>Staatskanzlei</b>				<b>3105</b>
		Erfolgsrechnung		CHAN
6'123'810	5'159'103		Aufwand	
344'000	817'817		Ertrag	
-5'779'810	-4'341'286		Saldo	
4'000	2'269	Kommissionen		3000.200
100'000	13'286	Entschädigungen für die Wahlbüros (Kanton und Oberämter)		3000.204

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.100	Traitements du personnel	2'472'792	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	76'056	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	90'801	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	164'455	
3040.300	Allocations sociales	43'860	
3049.000	Indemnités de service		
3049.400	Primes de fidélité	2'780	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	12'963	
305	Contributions aux assurances sociales	223'327	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	225'095	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'428	
3090.000	Frais de formation	13'761	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'075	
3100.100	Fournitures de bureau	34'164	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	936	
3102.102	Publications et publicité	535'771	
3102.106	Matériel de votations	567'596	
3103.300	Livres	1'905	
3103.301	Abonnements et cotisations	23'000	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	282	
3111.500	Achats de véhicules	124'939	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	4'533	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	165	
3130.000	Prestations de service par des tiers	209'695	
3130.001	Frais de télécommunications	10'705	
3130.002	Taxes postales	45'137	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	350'407	
3134.000	Assurances	4'167	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	2'354	
3151.500	Entretien des véhicules	11'785	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	64'752	
3170.005	Frais de réceptions	86'546	
3170.100	Déplacements	20'244	
3170.200	Délégations et représentations	11'000	
3181.000	Pertes sur créances	88	
3192.015	Droits d'auteurs	10'146	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3511.007	Versements aux provisions	100'000	
3636.000	Subventions cantonales		
3636.147	Subventions cantonales aux partis politiques	570'000	
4120.001	Droits d'affermage de la Feuille officielle		78'105
4210.000	Emoluments		123'885
4250.002	Ventes de matériel		104'166
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'728
4260.027	Récupérations de frais de port		1'658
4260.030	Recettes administratives diverses		6'069
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		164'455

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Staatsrat - Staatskanzlei

2'599'490	2'442'492	Gehälter des Personals	3010.100
65'000	57'645	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	88'195	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	232'839	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
43'250	44'079	Sozialzulagen	3040.300
	4'603	Dienstentschädigungen	3049.000
2'600	3'338	Treueprämien	3049.400
12'870		Dienstaltersgeschenke	3049.500
226'680	210'745	Sozialversicherungsbeiträge	305
232'160	228'288	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'760	2'651	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
15'000	7'898	Ausbildungskosten	3090.000
6'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
38'000	31'953	Büromaterialien	3100.100
2'500		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
555'000	562'656	Publikationen und Werbung	3102.102
532'000	128'821	Abstimmungsmaterial	3102.106
7'000	1'862	Bücher	3103.300
27'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
	3'312	Anschaffung von Mobilien	3110.100
3'000	130	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
180'000		Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
5'000		Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
5'000	3'655	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
225'000	361'425	Dienstleistungen Dritter	3130.000
11'000	9'074	Kosten für Telekommunikation	3130.001
50'000	43'462	Posttaxen	3130.002
360'000	219'894	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
5'500	6'534	Versicherungen	3134.000
		Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
15'000	9'858	Fahrzeugunterhalt	3151.500
105'000	56'467	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
87'000	50'054	Empfänge, Kosten	3170.005
19'000	19'973	Reisespesen	3170.100
11'000	11'000	Delegationen und Repräsentationsausgaben	3170.200
	73	Debitorenverluste	3181.000
11'000	10'136	Urheberrechte	3192.015
	30'520	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
	100'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
170'000	159'915	Kantonsbeiträge	3636.000
390'000		Kantonsbeiträge an politische Parteien	3636.147
115'000	114'009	Verpachtung des Amtsblattes	4120.001
105'000	107'455	Gebühren	4210.000
120'000	111'821	Materialverkäufe	4250.002
	21'386	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000	1'812	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
3'000	3'934	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	457'400	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3110</b>	<b>Service d'achat du matériel et des imprimés</b>		
ECON	Compte de résultats		
	Charges	7'820'869	
	Revenus		6'685'087
	Solde	-1'135'782	
3010.100	Traitements du personnel	1'111'501	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	34'429	
3040.300	Allocations sociales	13'410	
3049.400	Primes de fidélité	5'900	
305	Contributions aux assurances sociales	97'381	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	93'441	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'179	
3090.000	Frais de formation	4'050	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	5'563	
3101.003	Achats de matériel	522'149	
3101.005	Matériel photographique	998	
3101.012	Matériel pour la revente	179'753	
3103.301	Abonnements et cotisations		
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'312	
3130.000	Prestations de service par des tiers	5'989	
3130.001	Frais de télécommunications	1'733	
3130.002	Taxes postales	2'934	
3134.000	Assurances	2'047	
3150.200	Entretien des machines	42'207	
3151.500	Entretien des véhicules	4'882	
3170.100	Déplacements	2'719	
3181.000	Pertes sur créances		
3181.014	Ecart d'inventaires	6'222	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3900.002	Coût marchandises livrées aux services de l'Etat	5'681'073	
4250.001	Ventes d'imprimés		121'542
4250.002	Ventes de matériel		183'040
4250.030	Marge sur ventes internes		694'265
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'550
4260.030	Recettes administratives diverses		3'616
4900.002	Produit marchandises livrées aux services de l'Etat		5'681'073
<b>3115</b>	<b>Service de législation</b>		
OLEG	Compte de résultats		
	Charges	875'588	
	Revenus		371
	Solde	-875'217	
3010.100	Traitements du personnel	788'029	
3040.300	Allocations sociales	5'400	

		<b>Amt für Drucksachen und Material</b>	<b>3110</b>
		Erfolgsrechnung	ECON
7'415'430	7'462'431	Aufwand	
6'154'000	6'176'331	Ertrag	
-1'261'430	-1'286'100	Saldo	
1'118'790	1'067'161	Gehälter des Personals	3010.100
	25'176	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
14'250	15'600	Sozialzulagen	3040.300
5'900	6'725	Treueprämien	3049.400
98'100	91'768	Sozialversicherungsbeiträge	305
95'000	89'528	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'310	1'247	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	2'171	Ausbildungskosten	3090.000
500		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
7'000	5'907	Büromaterialien	3100.100
450'000	438'881	Materialkäufe	3101.003
8'000	4'089	Fotomaterialien	3101.005
300'000	202'525	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
500		Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'080		Anschaffung von Mobilien	3110.100
	160'664	Anschaffung von Maschinen	3110.200
6'500	5'608	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
20'000		Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	1'717	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'500	3'160	Posttaxen	3130.002
3'000	2'625	Versicherungen	3134.000
65'000	54'644	Unterhalt der Maschinen	3150.200
5'000	2'150	Fahrzeugunterhalt	3151.500
4'500	3'679	Reisespesen	3170.100
	-3	Debitorenverluste	3181.000
1'000	25	Inventarabweichung	3181.014
	515	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
5'200'000	5'276'869	Kostenbelastung Warenverkauf Staatsdienste	3900.002
220'000	142'610	Verkauf von Drucksachen	4250.001
250'000	188'693	Materialverkäufe	4250.002
480'000	563'272	Verkaufsmarge interne Verkäufe	4250.030
	898	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
4'000	3'989	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
5'200'000	5'276'869	Warenerträge Staatsdienste	4900.002
		<b>Amt für Gesetzgebung</b>	<b>3115</b>
		Erfolgsrechnung	OLEG
		Aufwand	
		Ertrag	
		Saldo	
		Gehälter des Personals	3010.100
		Sozialzulagen	3040.300

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3049.400	Primes de fidélité	2'580	
305	Contributions aux assurances sociales	68'757	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	73'926	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	699	
3090.000	Frais de formation	1'220	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	165	
3100.100	Fournitures de bureau	1'857	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	825	
3103.300	Livres	2'386	
3103.301	Abonnements et cotisations	803	
3130.001	Frais de télécommunications	1'217	
3130.002	Taxes postales	157	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	-73'876	
3134.000	Assurances	530	
3170.100	Déplacements	915	
4260.030	Recettes administratives diverses		371
<b>3120</b>	<b>Autorité cantonale de la transparence et de la protection des données</b>		
ATPD	Compte de résultats		
	Charges	429'544	
	Revenus		44'617
	Solde	-384'927	
3000.200	Commissions	21'380	
3010.100	Traitements du personnel	266'953	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	36'837	
3040.300	Allocations sociales	4'680	
305	Contributions aux assurances sociales	23'615	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	23'410	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	172	
3090.000	Frais de formation	1'860	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	280	
3100.100	Fournitures de bureau	4'460	
3102.102	Publications et publicité	1'620	
3103.300	Livres	1'159	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'768	
312	Chauffage, éclairage, eau		
3130.000	Prestations de service par des tiers	34'618	
3130.001	Frais de télécommunications	1'141	
3130.002	Taxes postales	549	
3134.000	Assurances	150	
3160.100	Locations de locaux		
3170.100	Déplacements	1'894	
4260.030	Recettes administratives diverses		7'780
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		36'837

	Treueprämien	3049.400
	Sozialversicherungsbeiträge	305
	Pensionskassenbeiträge	3051.000
	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	Ausbildungskosten	3090.000
	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
	Büromaterialien	3100.100
	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
	Bücher	3103.300
	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	Kosten für Telekommunikation	3130.001
	Posttaxen	3130.002
	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
	Versicherungen	3134.000
	Reisespesen	3170.100
	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	<b>Kantonale Behörde für Öffentlichkeit und Datenschutz</b>	<b>3120</b>
	Erfolgsrechnung	ATPD
405'110	Aufwand	
	Ertrag	
-405'110	Saldo	
22'000	Kommissionen	3000.200
233'830	Gehälter des Personals	3010.100
	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
	Sozialzulagen	3040.300
20'150	Sozialversicherungsbeiträge	305
21'050	Pensionskassenbeiträge	3051.000
280	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
5'500	Büromaterialien	3100.100
4'000	Publikationen und Werbung	3102.102
2'000	Bücher	3103.300
10'400	Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'200	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
55'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'500	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	Posttaxen	3130.002
150	Versicherungen	3134.000
19'050	Räume, Mieten	3160.100
3'000	Reisespesen	3170.100
	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>32</b>	<b>Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport</b>		
	Compte de résultats	Charges	944'114'982
		Revenus	419'635'477
		Solde	-524'479'505
	Compte des investissements	Dépenses	27'699'259
		Recettes	1'315'875
		Solde	-26'383'384
<b>3200</b>	<b>Secrétariat général</b>		
IPCS	Compte de résultats	Charges	57'742'661
		Revenus	3'119'510
		Solde	-54'623'151
3000.200	Commissions	6'810	
3010.100	Traitements du personnel	2'754'253	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	297'205	
3040.300	Allocations sociales	34'856	
3049.400	Primes de fidélité	5'691	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	240'713	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	247'433	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'606	
3090.000	Frais de formation	972	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8'966	
3100.100	Fournitures de bureau	39'153	
3102.102	Publications et publicité	16'864	
3103.300	Livres	6'932	
3110.100	Achats de mobilier	711	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	845	
312	Chauffage, éclairage, eau	9'605	
3130.000	Prestations de service par des tiers	8'638	
3130.001	Frais de télécommunications	6'857	
3130.002	Taxes postales	32'094	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	29'293	
3134.000	Assurances	1'440	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	13'264	
3160.100	Locations de locaux	84'792	
3170.005	Frais de réceptions	11'874	
3170.100	Déplacements	6'917	
3181.000	Pertes sur créances	19'114	
3192.015	Droits d'auteurs	107'442	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3611.000	Contributions pour la fréquentation d'écoles hors du canton	247'630	
3611.001	Contributions pour les étudiants fribourgeois immatriculés dans d'autres universités cantonales	18'093'863	

<b>Direktion für Erziehung, Kultur und Sport</b>			<b>32</b>
921'476'760	895'888'454	Erfolgsrechnung	Aufwand
408'892'250	401'966'997		Ertrag
-512'584'510	-493'921'457		Saldo
27'648'000	17'888'780	Investitionsrechnung	Ausgaben
5'906'500	472'881		Einnahmen
-21'741'500	-17'415'899		Saldo
<b>Generalsekretariat</b>			<b>3200</b>
Erfolgsrechnung			IPCS
59'057'000	56'210'610		Aufwand
3'035'000	3'223'102		Ertrag
-56'022'000	-52'987'508		Saldo
8'900	7'405	Kommissionen	3000.200
2'761'020	2'629'911	Gehälter des Personals	3010.100
	84'305	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
360'000	158'132	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
30'690	32'550	Sozialzulagen	3040.300
5'950	6'665	Treueprämien	3049.400
11'620	12'724	Dienstaltersgeschenke	3049.500
242'920	231'990	Sozialversicherungsbeiträge	305
255'900	244'504	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'940	2'878	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	6'303	Ausbildungskosten	3090.000
8'500		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
40'300	42'950	Büromaterialien	3100.100
16'500	9'451	Publikationen und Werbung	3102.102
6'000	4'613	Bücher	3103.300
1'000	550	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'000	672	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
9'300	7'169	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
20'000	3'607	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'500	9'216	Kosten für Telekommunikation	3130.001
37'000	32'816	Posttaxen	3130.002
	11'621	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
30'000	29'526	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
1'440	1'500	Versicherungen	3134.000
13'300	10'222	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
82'810	82'557	Räume, Mieten	3160.100
11'500	10'959	Empfänge, Kosten	3170.005
7'000	8'563	Reisespesen	3170.100
	35'308	Debitorenverluste	3181.000
98'000	97'833	Urheberrechte	3192.015
	11'447	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
206'000	240'988	Beiträge für den Besuch von Schulen ausserhalb des Kantons	3611.000
18'799'130	17'991'770	Beiträge für an anderen kantonalen Universitäten immatrikulierte Studenten aus dem Kanton Freiburg	3611.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3611.005	Contribution à la Haute école spécialisée de Suisse occidentale	15'790'576	
3611.006	Contribution pour la fréquentation d'écoles de la convention du Nord-Ouest	1'956'725	
3611.007	Contribution pour la fréquentation des Hautes écoles spécialisées	5'200'673	
3631.000	Part aux frais de conférences	1'000'401	
3637.202	Bourses cantonales	11'199'899	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	257'554	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'068
4260.004	Récupérations de traitements		185'250
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		6'651
4260.030	Recettes administratives diverses		10'625
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois		1'432'456
4630.004	Subventions fédérales pour les bourses cantonales		848'000
4920.005	Part du canton pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises		635'460
Compte des investissements			
	Dépenses	501'811	
	Recettes		457'730
	Solde	-44'081	
5470.100	Prêts de formation	501'811	
6470.100	Remboursements de prêts de formation		457'730
<b>3202</b>	<b>Enseignement obligatoire</b>		
ENOB	Compte de résultats		
	Charges	9'257'251	
	Revenus		163'861
	Solde	-9'093'390	
3000.200	Commissions	196'682	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'470'255	
3010.102	Traitements des inspecteurs et inspectrices	2'559'064	
3010.113	Traitements du personnel pour le recyclage du personnel enseignant	1'585'896	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	43'460	
3010.142	Traitements des apprentis engagés dans le cadre du programme de relance		
3040.300	Allocations sociales	67'645	
3049.400	Primes de fidélité	31'525	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	11'664	
305	Contributions aux assurances sociales	495'352	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	516'242	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5'618	
3090.000	Frais de formation	1'263'105	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'936	
3100.100	Fournitures de bureau	43'151	
3101.001	Matériel de nettoyage	782	
3102.102	Publications et publicité	15'263	
3103.301	Abonnements et cotisations	335	

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

16'343'910	15'331'117	Beitrag an die Fachhochschule Westschweiz	3611.005
1'950'000	1'741'635	Beiträge für den Besuch von Schulen des Regionalen Schulabkommens NW EDK	3611.006
5'200'000	4'977'223	Beiträge für den Besuch der Fachhochschulen	3611.007
1'025'800	990'870	Konferenzkostenanteil	3631.000
11'200'000	10'852'789	Kantonale Stipendien	3637.202
255'070	256'272	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
185'000		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000	184'892	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'340'000	1'566'567	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	4611.001
867'000	872'000	Bundesbeiträge für die kantonalen Stipendien	4630.004
641'000	599'643	Beitrag des Kantons für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	4920.005
Investitionsrechnung			
450'000	403'800	Ausgaben	
400'000	472'881	Einnahmen	
-50'000	69'081	Saldo	
450'000	403'800	Ausbildungsdarlehen	5470.100
400'000	472'881	Rückzahlung von Ausbildungsdarlehen	6470.100
<b>Obligatorischer Unterricht</b>			<b>3202</b>
Erfolgsrechnung			ENOB
9'633'730	8'558'172	Aufwand	
88'660	111'511	Ertrag	
-9'545'070	-8'446'661	Saldo	
190'000	171'510	Kommissionen	3000.200
1'458'560	1'367'472	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
2'655'460	2'400'151	Gehälter der Inspektoren und Inspektorinnen	3010.102
1'749'920	1'350'445	Gehälter des Personals für den Wiedereinstieg von Lehrkräften	3010.113
	42'891	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	12'848	Gehälter der im Rahmen des Konjunkturprogramms angestellten Lernenden	3010.142
69'630	64'880	Sozialzulagen	3040.300
33'350	35'846	Treueprämien	3049.400
11'620	49'136	Dienstaltersgeschenke	3049.500
515'680	442'403	Sozialversicherungsbeiträge	305
542'600	471'303	Pensionskassenbeiträge	3051.000
6'460	5'655	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'290'000	1'075'853	Ausbildungskosten	3090.000
500		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
39'000	42'692	Büromaterialien	3100.100
2'000	1'610	Reinigungsmaterialien	3101.001
15'000	16'617	Publikationen und Werbung	3102.102
500		Abonnemente und Beiträge	3103.301

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3110.100	Achats de mobilier	21'358	
3110.200	Achats de machines	2'849	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	913	
312	Chauffage, éclairage, eau	45'820	
3130.000	Prestations de service par des tiers	85'124	
3130.001	Frais de télécommunications	12'788	
3130.002	Taxes postales	23'069	
3130.003	Echanges scolaires	114'853	
3134.000	Assurances	158'291	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	421	
3160.100	Locations de locaux	245'675	
3170.100	Déplacements	163'354	
3170.302	Indemnités	4'230	
3181.000	Pertes sur créances	1'201	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	67'330	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		7'751
4260.030	Recettes administratives diverses		68'841
4260.098	Récupérations de traitements		87'269
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
<b>3203</b>	<b>Enseignement préscolaire</b>		
EPRE	Compte de résultats		
	Charges	46'069'517	
	Revenus		33'574'179
	Solde	-12'495'338	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	27'407'790	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	1'087'250	
3020.130	Traitements du personnel enseignant chargé des appuis pédagogiques	1'244'915	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	372'830	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	47'800	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	30'223	
305	Contributions aux assurances sociales	2'629'336	
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	2'458'553	
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	32'311	
3064.000	Contributions au fonds pré-AVS	88'904	
3130.011	Transports scolaires	669'605	
3612.001	Contribution au financement de l'introduction de la deuxième année d'école enfantine	10'000'000	
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		42'599
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		417'878
4511.007	Prélèvements sur provisions		10'000'000
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant		19'312'177
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant		3'328'129
4612.005	Part des communes aux frais de transports des écoliers et des maîtres itinérants		458'792

23'030	3'403	Anschaffung von Mobilien	3110.100
9'100	5'244	Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'000	868	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
78'500	82'359	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
97'250	96'528	Dienstleistungen Dritter	3130.000
12'600	12'223	Kosten für Telekommunikation	3130.001
22'000	23'667	Posttaxen	3130.002
115'000	109'722	Schüleraustausche	3130.003
158'200	159'281	Versicherungen	3134.000
	383	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
5'000	2'929	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
247'370	242'217	Räume, Mieten	3160.100
170'000	159'787	Reisespesen	3170.100
9'400	5'820	Entschädigungen	3170.302
	168	Debitorenverluste	3181.000
104'000		Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	102'260	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
	-861	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
88'660	93'524	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	6'000	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
	12'848	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
<b>Vorschulunterricht</b>			<b>3203</b>
Erfolgsrechnung			EPRE
44'773'770	42'377'657	Aufwand	
32'733'280	27'061'093	Ertrag	
-12'040'490	-15'316'564	Saldo	
26'816'870	24'635'947	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
917'000	989'554	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
892'030	1'162'416	Gehälter des Lehrpersonals für Stützkurse	3020.130
346'390	338'111	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
56'570	62'704	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
92'580	27'788	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
2'531'520	2'311'057	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'356'010	2'214'227	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	3051.200
34'800	32'232	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	3053.102
110'000	80'069	Beiträge an den AHV-Überbrückungsfonds	3064.000
620'000	523'553	Schülertransporte	3130.011
10'000'000	10'000'000	Beitrag zur Finanzierung der Einführung des zweiten Kindergartenjahres	3612.001
32'390	34'761	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
	2'366	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
340'000	226'786	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
10'000'000	6'000'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
18'758'380	17'484'852	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	4612.003
3'199'510	2'962'326	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	4612.004
403'000	322'939	Anteil der Gemeinden an den Transportkosten für Schüler und Wanderlehrer	4612.005

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		14'605
<b>3205</b>	<b>Enseignement primaire</b>		
EPRI	Compte de résultats		
		Charges	
		175'117'670	
		Revenus	115'372'663
		Solde	-59'745'007
3020.100	Traitements du personnel enseignant	109'185'027	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	4'666'335	
3020.128	Traitements du personnel enseignant des classes de développement	11'403'648	
3020.129	Traitements du personnel enseignant chargé des activités créatrices	8'634'526	
3020.130	Traitements du personnel enseignant chargé des appuis pédagogiques	6'313'557	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	1'812'747	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	381'905	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	173'449	
305	Contributions aux assurances sociales	12'331'458	
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	11'817'459	
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	152'165	
3064.000	Contributions au fonds pré-AVS	1'931'271	
3130.011	Transports scolaires	6'253'670	
3130.083	Frais divers de scolarisation	60'454	
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		225'358
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		142'639
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant		1'847'371
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		1'226'538
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant		91'604'685
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant		15'795'704
4612.005	Part des communes aux frais de transports des écoliers et des maîtres itinérants		4'005'128
4612.017	Part des communes aux frais divers de scolarisation		39'295
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		86'945
4910.009	Appuis pédagogiques pour l'enseignement spécialisé		399'000
<b>3208</b>	<b>Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide</b>		
ENSA	Compte de résultats		
		Charges	
		83'353'591	
		Revenus	41'651'319
		Solde	-41'702'272
3000.200	Commissions	17'867	
3010.101	Traitements du personnel administratif	558'539	
3010.102	Traitements des inspecteurs et inspectrices	444'230	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	141'790	
3040.300	Allocations sociales	15'685	
3049.400	Primes de fidélité	1'500	

	27'063	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
<b>Primarschulunterricht</b>			<b>3205</b>
Erfolgsrechnung			EPRI
176'599'960	168'843'838	Aufwand	
116'349'920	111'279'135	Ertrag	
-60'250'040	-57'564'703	Saldo	
110'618'730	106'246'481	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
4'778'000	3'978'584	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
11'460'320	10'717'833	Gehälter der Klein- und Werkklassenlehrer	3020.128
8'762'560	8'356'613	Gehälter des Lehrpersonals für Werk- und Handarbeitsunterricht	3020.129
5'499'060	6'112'905	Gehälter des Lehrpersonals für Stützkurse	3020.130
1'767'220	1'758'816	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
420'080	472'551	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
443'030	164'026	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
12'507'350	11'644'941	Sozialversicherungsbeiträge	305
11'972'180	11'495'928	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	3051.200
171'430	162'443	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	3053.102
2'000'000	1'922'707	Beiträge an den AHV-Überbrückungsfonds	3064.000
6'120'000	5'755'783	Schülertransporte	3130.011
80'000	54'228	Diverse Einschulungskosten	3130.083
223'000	204'200	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
154'000	134'868	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
1'640'000	1'841'655	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte	4260.015
1'300'000	966'424	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
92'580'800	88'628'518	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	4612.003
16'023'120	15'147'115	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	4612.004
3'978'000	3'861'241	Anteil der Gemeinden an den Transportkosten für Schüler und Wanderlehrer	4612.005
52'000	47'334	Gemeindeanteil an den Diversen Einschulungskosten	4612.017
	169'530	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
399'000	278'250	Pädagogischer Stützunterricht für die Sonderschule	4910.009
<b>Amt für Sonderpädagogik</b>			<b>3208</b>
Erfolgsrechnung			ENSA
82'487'050	78'495'140	Aufwand	
40'405'870	39'073'722	Ertrag	
-42'081'180	-39'421'418	Saldo	
22'000	9'504	Kommissionen	3000.200
646'050	708'177	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
492'730	359'365	Gehälter der Inspektoren und Inspektorinnen	3010.102
170'540		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
12'830	13'055	Sozialzulagen	3040.300
		Treueprämien	3049.400

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
305	Contributions aux assurances sociales	101'105	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	101'570	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'221	
3090.000	Frais de formation	25'081	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	183	
3100.100	Fournitures de bureau	8'769	
3103.300	Livres	1'519	
3103.301	Abonnements et cotisations		
3110.100	Achats de mobilier	4'775	
3110.200	Achats de machines		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	7'041	
3130.000	Prestations de service par des tiers	34'054	
3130.001	Frais de télécommunications	2'481	
3130.002	Taxes postales	5'090	
3130.102	Frais des mesures de nature pédago-thérapeutique	3'854'997	
3134.000	Assurances	440	
3160.100	Locations de locaux	58'960	
3170.100	Déplacements	14'701	
3181.000	Pertes sur créances	3'029	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3632.003	Subventions cantonales pour les services auxiliaires	6'564'907	
3636.008	Subventions cantonales pour les personnes handicapées mineures dans les écoles spéciales du canton	63'985'095	
3636.009	Subventions cantonales pour les personnes handicapées mineures dans les écoles spéciales hors du canton	6'999'962	
3910.009	Appuis pédagogiques pour l'enseignement spécialisé	399'000	
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.010	Récupérations de subventions		1'085'929
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		651
4612.102	Part des communes aux frais des mesures de nature pédago-thérapeutique		2'120'250
4632.026	Part des communes au financement des écoles spéciales		38'444'489
<b>3210</b>	<b>Cycle d'orientation</b>		
CORI	Compte de résultats		
	Charges	129'070'921	
	Revenus		38'257'113
	Solde	-90'813'808	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	103'033'864	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	2'272'411	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	1'407'026	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	211'199	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	93'509	
305	Contributions aux assurances sociales	9'272'930	
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	9'063'291	
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	113'123	
3064.000	Contributions au fonds pré-AVS	2'111'806	
3130.011	Transports scolaires	1'417'103	

100'050	91'584	Sozialversicherungsbeiträge	305
105'520	93'832	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'330	1'223	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
25'000	16'399	Ausbildungskosten	3090.000
600		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
8'000	9'643	Büromaterialien	3100.100
1'500	1'248	Bücher	3103.300
400		Abonnemente und Beiträge	3103.301
5'010	1'819	Anschaffung von Mobilien	3110.100
140		Anschaffung von Maschinen	3110.200
	150	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
8'600	5'381	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
40'000	25'720	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'500	2'036	Kosten für Telekommunikation	3130.001
4'000	3'819	Posttaxen	3130.002
3'445'000	3'674'036	Kosten der pädagogisch-therapeutischen Massnahmen	3130.102
440	460	Versicherungen	3134.000
63'360	42'240	Räume, Mieten	3160.100
17'000	10'968	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
	424	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
6'588'440	6'256'031	Kantonsbeiträge für die Schuldienste	3632.003
65'828'010	60'156'780	Kantonsbeiträge für behinderte Minderjährige in Sonderschulen im Kanton	3636.008
4'500'000	6'732'996	Kantonsbeiträge für behinderte Minderjährige in Sonderschulen ausserhalb des Kantons	3636.009
399'000	278'250	Pädagogischer Stützunterricht für die Sonderschule	3910.009
	4'633	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	845'221	Rückerstattung von Beiträgen	4260.010
	18'541	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	3'850	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'725'460	2'020'633	Anteil der Gemeinden an den Kosten der pädagogisch-therapeutischen Massnahmen	4612.102
38'680'410	36'180'843	Anteil der Gemeinden an der Finanzierung der Sonderschulen	4632.026

**Orientierungsschule**

**3210**

Erfolgsrechnung

CORI

129'809'490	124'855'276	Aufwand
38'308'780	36'947'824	Ertrag
-91'500'710	-87'907'452	Saldo

103'579'350	100'057'212	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
2'160'000	1'964'692	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
1'357'260	1'337'722	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
221'650	281'811	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
184'020	111'542	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
9'335'160	8'750'230	Sozialversicherungsbeiträge	305
9'310'260	8'811'913	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	3051.200
126'570	120'764	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	3053.102
2'000'220	1'938'072	Beiträge an den AHV-Überbrückungsfonds	3064.000
1'460'000	1'407'435	Schülertransporte	3130.011

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3170.100	Déplacements		
3632.011	Subventions cantonales aux communes pour l'éducation à la santé	74'660	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		3'818
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		248'219
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		182'481
4260.004	Récupérations de traitements		8'786
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		627'963
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant		31'729'330
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant		5'392'991
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		63'525
<b>3225</b>	<b>Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes</b>		
OSPR	Compte de résultats		
	Charges	4'220'153	
	Revenus		348'773
	Solde	-3'871'380	
3000.200	Commissions	2'819	
3010.100	Traitements du personnel	3'013'042	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	142'065	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3040.300	Allocations sociales	32'490	
3049.400	Primes de fidélité	4'717	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3'788	
305	Contributions aux assurances sociales	278'861	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	269'507	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'232	
3090.000	Frais de formation	29'810	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	831	
3100.100	Fournitures de bureau	9'215	
3102.102	Publications et publicité	11'744	
3103.300	Livres	1'634	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'514	
3104.200	Fournitures d'enseignement	33'510	
3110.100	Achats de mobilier	1'999	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	4'797	
3130.000	Prestations de service par des tiers	4'494	
3130.001	Frais de télécommunications	3'693	
3130.002	Taxes postales	6'774	
3134.000	Assurances	1'770	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	10'475	
3160.100	Locations de locaux	51'134	
3170.100	Déplacements	7'711	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3631.000	Part aux frais de conférences	102'499	
3636.120	Subventions cantonales pour la formation des adultes	186'031	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'667

	542	Reisespesen	3170.100
75'000	73'341	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Gesundheitserziehung	3632.011
	1'281	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
186'840	153'749	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
189'030	191'100	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
600'000	518'107	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
31'830'660	30'807'064	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	4612.003
5'502'250	5'152'741	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	4612.004
	123'782	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
<b>Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung</b>			<b>3225</b>
Erfolgsrechnung			OSPR
4'138'910	4'257'010	Aufwand	
260'000	341'649	Ertrag	
-3'878'910	-3'915'361	Saldo	
5'000	3'987	Kommissionen	3000.200
3'010'150	2'952'216	Gehälter des Personals	3010.100
19'000	208'904	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	12'373	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
26'060	30'725	Sozialzulagen	3040.300
3'630	12'910	Treueprämien	3049.400
8'340		Dienstaltersgeschenke	3049.500
266'080	272'011	Sozialversicherungsbeiträge	305
265'540	277'142	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'580	3'829	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
40'500	36'162	Ausbildungskosten	3090.000
1'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	12'519	Büromaterialien	3100.100
11'200	5'380	Publikationen und Werbung	3102.102
1'500	1'173	Bücher	3103.300
1'500		Abonnemente und Beiträge	3103.301
32'000	36'627	Schulmaterialien	3104.200
2'760	3'014	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	170	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
6'300	5'468	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
6'500	4'705	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	4'106	Kosten für Telekommunikation	3130.001
5'000	3'229	Posttaxen	3130.002
1'770	1'830	Versicherungen	3134.000
25'000	14'687	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
54'210	52'889	Räume, Mieten	3160.100
9'500	11'750	Reisespesen	3170.100
	7'802	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
106'790	102'935	Konferenzkostenanteil	3631.000
212'000	178'469	Kantonsbeiträge für die Erwachsenenbildung	3636.120
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.004	Récupérations de traitements		139'399
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		11'079
4260.030	Recettes administratives diverses		60'587
4470.000	Locations		25'000
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		86'041
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		25'000
<b>3229</b>	<b>Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré</b>		
ESSU	Compte de résultats		
	Charges	9'685'958	
	Revenus		9'221
	Solde	-9'676'737	
3000.200	Commissions	10'167	
3010.101	Traitements du personnel administratif	373'264	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	249'121	
3040.300	Allocations sociales	6'531	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	3'125	
3049.400	Primes de fidélité	819	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	392	
305	Contributions aux assurances sociales	54'465	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	54'150	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	573	
3090.000	Frais de formation	134'530	
3102.102	Publications et publicité	1'882	
3130.000	Prestations de service par des tiers	66'375	
3130.001	Frais de télécommunications	627	
3130.003	Echanges scolaires		
3130.096	Service d'aumônerie	113'128	
3134.000	Assurances	250	
3170.100	Déplacements	2'463	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3300.001	Amortissements des immeubles	1'867'398	
3611.008	Contribution au Gymnase intercantonal de la Broye	6'746'700	
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		75
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		9'122
4260.030	Recettes administratives diverses		23
<b>3230</b>	<b>Ecole de culture générale</b>		
ECDD	Compte de résultats		
	Charges	13'105'209	
	Revenus		1'057'770
	Solde	-12'047'439	
3000.200	Commissions	2'560	
3010.101	Traitements du personnel administratif	419'343	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	7'935'457	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	125'604	

150'000	223'341	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
60'000	55'934	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
25'000	25'000	Mietzinse	4470.000
	12'373	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
25'000	25'000	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

**Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2 3229**

Erfolgsrechnung ESSU

9'850'610	9'579'123	Aufwand
	2'224	Ertrag
-9'850'610	-9'576'899	Saldo

8'600	9'553	Kommissionen	3000.200
336'100	327'353	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
236'870	236'667	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
2'030	1'970	Sozialzulagen	3040.300
3'270	3'221	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
1'800	1'950	Treueprämien	3049.400
380	493	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
50'330	48'095	Sozialversicherungsbeiträge	305
52'920	51'915	Pensionskassenbeiträge	3051.000
610	606	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
115'000	111'913	Ausbildungskosten	3090.000
1'500	979	Publikationen und Werbung	3102.102
40'000	42'605	Dienstleistungen Dritter	3130.000
500	193	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'200	1'600	Schüleraustausche	3130.003
111'350	113'128	Seelsorge	3130.096
250	260	Versicherungen	3134.000
1'500	734	Reisespesen	3170.100
	524	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
1'867'400	2'074'887	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
7'019'000	6'550'480	Beitrag an das Interkantonale Gymnasium der Region Broye	3611.008
		Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
	2'224	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

**Fachmittelschule 3230**

Erfolgsrechnung ECDD

13'124'730	12'444'608	Aufwand
1'072'590	920'841	Ertrag
-12'052'140	-11'523'767	Saldo

3'000	2'676	Kommissionen	3000.200
445'390	414'441	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
7'855'550	7'456'267	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
125'000	74'337	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3040.300	Allocations sociales	4'680
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	123'959
3049.400	Primes de fidélité	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	4'113
305	Contributions aux assurances sociales	746'355
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	762'163
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	9'077
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'895
3100.100	Fournitures de bureau	13'971
3101.001	Matériel de nettoyage	28'500
3101.012	Matériel pour la revente	285'614
3101.103	Photocopies	36'796
3102.102	Publications et publicité	6'712
3103.300	Livres	19'775
3103.301	Abonnements et cotisations	1'197
3104.200	Fournitures d'enseignement	68'157
3110.100	Achats de mobilier	39'377
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	33'384
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	24'412
312	Chauffage, éclairage, eau	143'053
3120.004	Impôts et contributions	4'449
3130.000	Prestations de service par des tiers	130'615
3130.001	Frais de télécommunications	3'928
3130.002	Taxes postales	15'883
3130.017	Culture, loisirs, sports	9'931
3134.000	Assurances	18'917
3138.001	Frais d'examens	112'968
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	200'083
3150.100	Entretien du mobilier	2'000
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	4'518
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1'994
3160.100	Locations de locaux	6'607
3170.005	Frais de réceptions	4'918
3170.100	Déplacements	2'208
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	331'355
3199.900	Dépenses administratives diverses	
3300.001	Amortissements des immeubles	1'416'681
4210.002	Taxes d'examens	64'300
4230.000	Ecolages	241'863
4250.006	Ventes de fournitures scolaires	285'614
4250.100	Produit des photocopies	36'796
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	28'066
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	4'451
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	27'591
4260.030	Recettes administratives diverses	11'706
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	331'355
4470.000	Locations	26'029

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

1'800	2'250	Sozialzulagen	3040.300
119'540	116'019	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
1'800	2'775	Treueprämien	3049.400
4'020	5'614	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
739'040	680'598	Sozialversicherungsbeiträge	305
764'710	716'900	Pensionskassenbeiträge	3051.000
9'870	9'308	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
4'400		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
14'000	11'996	Büromaterialien	3100.100
28'500	25'609	Reinigungsmaterialien	3101.001
280'000	248'520	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
70'000	42'256	Fotokopien	3101.103
7'000	6'157	Publikationen und Werbung	3102.102
19'800	18'591	Bücher	3103.300
1'600		Abonnemente und Beiträge	3103.301
68'150	68'130	Schulmaterialien	3104.200
60'050	11'381	Anschaffung von Mobilien	3110.100
33'790	14'245	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
29'800	40'014	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
183'300	163'846	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
4'100	3'046	Steuern und Beiträge	3120.004
137'000	126'793	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	4'140	Kosten für Telekommunikation	3130.001
16'000	15'828	Posttaxen	3130.002
10'000	9'478	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
19'760	20'587	Versicherungen	3134.000
115'080	86'998	Prüfungskosten	3138.001
200'000	179'298	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
2'000	226	Unterhalt der Mobilien	3150.100
7'000	8'877	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
2'000	3'972	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
9'000	7'178	Räume, Mieten	3160.100
5'000	5'173	Empfänge, Kosten	3170.005
7'000	7'036	Reisespesen	3170.100
300'000	254'003	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
	5'955	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
1'416'680	1'574'091	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
66'900	55'650	Prüfungsgebühren	4210.002
227'850	239'745	Schulgelder	4230.000
280'000	248'520	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
70'000	42'256	Erlös aus Fotokopien	4250.100
5'050	28'852	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
15'340	12'178	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
60'150		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
9'000	10'959	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
300'000	254'003	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
38'300	28'678	Mietzinse	4470.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3235</b>	<b>Collège de Gambach</b>		
CGAM	Compte de résultats		
	Charges	14'979'004	
	Revenus		1'752'252
	Solde	-13'226'752	
3000.200	Commissions	952	
3010.101	Traitements du personnel administratif	399'531	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	8'159'256	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	141'515	
3040.300	Allocations sociales	11'522	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	78'899	
3049.400	Primes de fidélité		
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	14'481	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	11'594	
305	Contributions aux assurances sociales	767'754	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	785'793	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8'967	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5'967	
3100.100	Fournitures de bureau	10'800	
3101.001	Matériel de nettoyage	4'157	
3101.012	Matériel pour la revente	198'011	
3102.102	Publications et publicité	3'978	
3103.300	Livres	12'584	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'575	
3104.200	Fournitures d'enseignement	48'245	
3110.100	Achats de mobilier	2'673	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	19'418	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	40'637	
312	Chauffage, éclairage, eau	83'693	
3120.004	Impôts et contributions	2'825	
3130.000	Prestations de service par des tiers	9'927	
3130.001	Frais de télécommunications	4'019	
3130.002	Taxes postales	10'065	
3130.017	Culture, loisirs, sports	6'037	
3134.000	Assurances	8'890	
3138.001	Frais d'examens	80'165	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	15'422	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	8'171	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	4'070	
3160.100	Locations de locaux	372'216	
3170.005	Frais de réceptions	5'129	
3170.100	Déplacements	1'421	
3181.000	Pertes sur créances	1'281	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	486'677	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3300.001	Amortissements des immeubles	3'149'687	
4210.002	Taxes d'examens		46'140
4230.000	Ecolages		186'225
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		198'011

		<b>Kollegium Gambach</b>	<b>3235</b>
		Erfolgsrechnung	CGAM
14'984'610	13'738'195	Aufwand	
1'822'300	1'641'678	Ertrag	
-13'162'310	-12'096'517	Saldo	
1'200	977	Kommissionen	3000.200
448'850	403'831	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
8'185'200	8'071'888	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
53'000	124'352	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
10'480	9'800	Sozialzulagen	3040.300
76'020	76'105	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
	2'350	Treueprämien	3049.400
16'990	23'939	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
25'970	3'151	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
765'040	738'672	Sozialversicherungsbeiträge	305
806'480	782'438	Pensionskassenbeiträge	3051.000
9'920	9'818	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
11'000	11'399	Büromaterialien	3100.100
6'800	5'729	Reinigungsmaterialien	3101.001
220'000	223'305	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
3'900	5'156	Publikationen und Werbung	3102.102
12'560	12'547	Bücher	3103.300
2'400		Abonnemente und Beiträge	3103.301
46'560	50'866	Schulmaterialien	3104.200
3'360	11'987	Anschaffung von Mobilien	3110.100
19'420	36'511	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
39'900	129'835	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
65'000	43'214	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
4'500	2'825	Steuern und Beiträge	3120.004
10'000	9'986	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'500	4'893	Kosten für Telekommunikation	3130.001
10'500	12'314	Posttaxen	3130.002
6'000	6'010	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
12'040	9'679	Versicherungen	3134.000
84'160	83'666	Prüfungskosten	3138.001
30'000	17'930	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
8'000	13'711	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
4'000	4'017	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
369'170	346'050	Räume, Mieten	3160.100
5'000	5'065	Empfänge, Kosten	3170.005
2'000	1'603	Reisespesen	3170.100
	562	Debitorenverluste	3181.000
450'000	491'046	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
	6'871	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
3'149'690	1'944'097	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
46'640	43'170	Prüfungsgebühren	4210.002
192'340	174'600	Schulgelder	4230.000
220'000	223'305	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		20'432
4260.004	Récupérations de traitements		1'579
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		34'282
4260.030	Recettes administratives diverses		729
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		486'677
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		778'178
Compte des investissements			
	Dépenses	13'999'993	
	Recettes		
	Solde	-13'999'993	
5040.000	Construction d'immeubles	13'999'993	
<b>3240</b>	<b>Collège Sainte-Croix</b>		
CSCR	Compte de résultats		
	Charges	16'687'265	
	Revenus		1'139'038
	Solde	-15'548'227	
3000.200	Commissions	366	
3010.101	Traitements du personnel administratif	683'619	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	11'059'423	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	48'709	
3040.300	Allocations sociales	15'930	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	120'655	
3049.400	Primes de fidélité	600	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	13'482	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	26'629	
305	Contributions aux assurances sociales	1'036'295	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'082'334	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	12'339	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'545	
3100.100	Fournitures de bureau	12'828	
3101.001	Matériel de nettoyage	40'436	
3101.012	Matériel pour la revente	224'837	
3101.103	Photocopies	83'925	
3102.102	Publications et publicité	4'991	
3103.300	Livres	21'824	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'829	
3104.200	Fournitures d'enseignement	47'964	
3110.100	Achats de mobilier	186'429	
3110.200	Achats de machines	1'215	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	58'012	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	216'502	
312	Chauffage, éclairage, eau	246'487	
3120.004	Impôts et contributions	5'526	
3130.000	Prestations de service par des tiers	37'019	

5'890		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
17'730	16'040	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
23'520	20'370	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'200	1'483	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
450'000	491'046	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
864'980	671'664	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045
Investitionsrechnung			
14'000'000	7'999'993	Ausgaben	
		Einnahmen	
-14'000'000	-7'999'993	Saldo	
14'000'000	7'999'993	Bau von Gebäuden	5040.000
<b>Kollegium Hl. Kreuz</b>			<b>3240</b>
Erfolgsrechnung			CSCR
17'088'940	16'392'715	Aufwand	
1'120'490	1'226'908	Ertrag	
-15'968'450	-15'165'807	Saldo	
1'000	475	Kommissionen	3000.200
721'560	653'021	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
11'237'370	10'919'106	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
119'000	147'751	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
17'750	16'718	Sozialzulagen	3040.300
121'790	115'865	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
2'100	2'945	Treueprämien	3049.400
14'760	21'888	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
	5'047	Dienstaltersgeschenke	3049.500
35'370		Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'064'140	1'005'946	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'114'440	1'072'020	Pensionskassenbeiträge	3051.000
13'930	13'527	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'500		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
12'500	13'879	Büromaterialien	3100.100
50'000	33'065	Reinigungsmaterialien	3101.001
300'000	273'593	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
80'000	76'533	Fotokopien	3101.103
5'000	4'960	Publikationen und Werbung	3102.102
21'660	21'794	Bücher	3103.300
2'500		Abonnemente und Beiträge	3103.301
48'000	47'934	Schulmaterialien	3104.200
186'230	170'333	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'000	9'906	Anschaffung von Maschinen	3110.200
58'400	70'243	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
219'700	46'854	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
298'500	264'505	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
7'600	7'704	Steuern und Beiträge	3120.004
37'000	33'682	Dienstleistungen Dritter	3130.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.001	Frais de télécommunications	8'706	
3130.002	Taxes postales	11'354	
3130.017	Culture, loisirs, sports	6'109	
3134.000	Assurances	21'049	
3138.001	Frais d'examens	107'280	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	499'995	
3150.100	Entretien du mobilier		
3150.200	Entretien des machines		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1'231	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	7'793	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	2'991	
3160.100	Locations de locaux	560	
3170.005	Frais de réceptions	6'535	
3170.100	Déplacements	1'426	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	242'890	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3300.001	Amortissements des immeubles	158'400	
3300.008	Amortissements des appareils	187'000	
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	114'356	
3920.004	Locations de places de parc	15'840	
4210.002	Taxes d'examens		56'750
4230.000	Ecolages		257'400
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		224'837
4250.100	Produit des photocopies		83'925
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		47'626
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		8'951
4260.004	Récupérations de traitements		92'722
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		23'448
4260.030	Recettes administratives diverses		8'441
4260.034	Part de tiers aux frais d'exploitation de la salle omnisports		60'655
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		242'890
4470.000	Locations		31'394
Compte des investissements			
	Dépenses	323'000	
	Recettes		
	Solde	-323'000	
5040.000	Construction d'immeubles	250'000	
5060.300	Achats d'appareils	73'000	
<b>3245</b>	<b>Collège Saint-Michel</b>		
CSMI	Compte de résultats		
	Charges	22'491'521	
	Revenus		1'815'245
	Solde	-20'676'276	
3000.200	Commissions	905	
3010.101	Traitements du personnel administratif	799'795	

10'000	9'176	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'000	13'598	Posttaxen	3130.002
6'000	5'643	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
21'980	23'027	Versicherungen	3134.000
109'920	100'690	Prüfungskosten	3138.001
500'000	500'378	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'000		Unterhalt der Mobilien	3150.100
500	248	Unterhalt der Maschinen	3150.200
1'000	200	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
8'000	9'069	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
3'000	2'999	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000		Räume, Mieten	3160.100
6'000	6'191	Empfänge, Kosten	3170.005
1'500	1'655	Reisespesen	3170.100
250'000	291'183	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
	5'124	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
158'400	133'400	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
187'000	225'000	Abschreibungen auf Geräten	3300.008
		Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008
15'840	15'840	Parkplätze, Mieten	3920.004
67'500	61'000	Prüfungsgebühren	4210.002
269'500	259'733	Schulgelder	4230.000
300'000	273'593	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
80'000	76'533	Erlös aus Fotokopien	4250.100
3'800	1'679	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
9'090	6'157	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	43'392	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
39'600	77'095	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000	1'964	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
80'000	111'980	Anteil Dritter an den Betriebskosten der Mehrzweck-Sporthalle	4260.034
250'000	291'183	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
19'000	22'601	Mietzinse	4470.000

Investitionsrechnung

323'000		Ausgaben	
		Einnahmen	
-323'000		Saldo	

250'000		Bau von Gebäuden	5040.000
73'000		Kauf von Geräten	5060.300

**Kollegium St. Michael** **3245**

Erfolgsrechnung CSMI

21'887'040	21'858'882	Aufwand	
1'352'560	1'665'152	Ertrag	
-20'534'480	-20'193'730	Saldo	

1'500	779	Kommissionen	3000.200
797'490	735'901	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.142	Traitements des apprentis engagés dans le cadre du programme de relance	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	14'921'737
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	148'134
3040.300	Allocations sociales	16'620
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	182'704
3049.400	Primes de fidélité	1'300
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	33'770
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	9'308
305	Contributions aux assurances sociales	1'397'465
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'442'594
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	16'674
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5'359
3100.100	Fournitures de bureau	14'548
3101.001	Matériel de nettoyage	56'918
3101.012	Matériel pour la revente	327'958
3101.103	Photocopies	156'741
3102.102	Publications et publicité	4'000
3103.300	Livres	29'425
3103.301	Abonnements et cotisations	1'090
3104.200	Fournitures d'enseignement	57'601
3106.013	Produits chimiques	9'758
3110.100	Achats de mobilier	35'078
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	727
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	34'640
3111.308	Achats d'instruments	5'000
3111.500	Achats de véhicules	49'205
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	48'714
312	Chauffage, éclairage, eau	459'420
3120.004	Impôts et contributions	13'504
3130.000	Prestations de service par des tiers	44'360
3130.001	Frais de télécommunications	7'782
3130.002	Taxes postales	21'413
3130.017	Culture, loisirs, sports	11'300
3134.000	Assurances	47'823
3138.001	Frais d'examens	128'851
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	759'602
3150.100	Entretien du mobilier	2'777
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	15'993
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	26'176
3151.308	Entretien des instruments	5'293
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	4'738
3170.005	Frais de réceptions	8'127
3170.100	Déplacements	544
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	585'275
3199.900	Dépenses administratives diverses	
3300.001	Amortissements des immeubles	242'250
3300.008	Amortissements des appareils	198'750
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	73'856
3920.004	Locations de places de parc	25'920
4210.002	Taxes d'examens	76'500
4230.000	Ecolages	375'374

	5'168	Gehälter der im Rahmen des Konjunkturprogramms angestellten Lernenden	3010.142
14'694'620	14'542'674	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
191'000	145'158	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
16'560	18'053	Sozialzulagen	3040.300
183'510	179'356	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
1'300	1'600	Treueprämien	3049.400
24'950	32'850	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
62'580	8'482	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'385'170	1'320'875	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'438'500	1'399'509	Pensionskassenbeiträge	3051.000
18'050	17'801	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
14'000	14'128	Büromaterialien	3100.100
56'500	101'503	Reinigungsmaterialien	3101.001
250'000	322'464	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
120'000	202'587	Fotokopien	3101.103
4'000	4'000	Publikationen und Werbung	3102.102
29'440	30'465	Bücher	3103.300
1'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
56'740	57'221	Schulmaterialien	3104.200
11'500	10'564	Chemikalien	3106.013
35'310	37'978	Anschaffung von Mobilien	3110.100
800	379	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
33'770	28'027	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
5'000	5'017	Anschaffung von Instrumenten	3111.308
		Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
48'780	187'063	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
567'000	470'414	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
16'500	14'853	Steuern und Beiträge	3120.004
52'000	30'999	Dienstleistungen Dritter	3130.000
10'000	9'509	Kosten für Telekommunikation	3130.001
24'000	22'938	Posttaxen	3130.002
11'000	11'376	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
49'160	50'502	Versicherungen	3134.000
136'390	130'603	Prüfungskosten	3138.001
700'000	699'994	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
3'000	2'954	Unterhalt der Mobilien	3150.100
20'000	16'622	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
25'000	22'869	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
5'000	5'161	Unterhalt der Instrumente	3151.308
4'000	6'583	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
9'200	5'193	Empfänge, Kosten	3170.005
800		Reisespesen	3170.100
300'000	504'503	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
	11'037	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
242'250	242'250	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
198'750	165'000	Abschreibungen auf Geräten	3300.008
		Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008
25'920	25'920	Parkplätze, Mieten	3920.004
76'750	77'250	Prüfungsgebühren	4210.002
363'000	335'656	Schulgelder	4230.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		327'958
4250.100	Produit des photocopies		156'741
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		9'232
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		12'011
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		28'155
4260.030	Recettes administratives diverses		13'529
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		585'275
4470.000	Locations		170'442
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		60'027
Compte des investissements			
	Dépenses	300'000	
	Recettes		
	Solde	-300'000	
5060.300	Achats d'appareils	300'000	
<b>3246</b>	<b>Domaines du Collège Saint-Michel</b>		
DCSM	Compte de résultats		
	Charges	138'703	
	Revenus		109'952
	Solde	-28'751	
3120.004	Impôts et contributions	2'722	
3130.000	Prestations de service par des tiers	5'423	
3134.000	Assurances	8'297	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	79'999	
3170.100	Déplacements	500	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3300.001	Amortissements des immeubles	41'763	
4250.007	Ventes d'eau		320
4250.009	Ventes de gravier		5'282
4470.000	Locations		104'350
<b>3249</b>	<b>Collège du Sud</b>		
CSUD	Compte de résultats		
	Charges	17'627'684	
	Revenus		1'716'631
	Solde	-15'911'053	
3000.200	Commissions	905	
3010.101	Traitements du personnel administratif	581'559	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	12'139'186	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	166'268	
3040.300	Allocations sociales	10'768	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	147'440	
3049.400	Primes de fidélité	800	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	22'218	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	21'994	

250'000	322'464	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
120'000	202'587	Erlös aus Fotokopien	4250.100
37'750	7'389	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
11'630	17'946	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
35'430	27'604	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
14'000	13'348	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
300'000	504'503	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
144'000	151'239	Mietzinse	4470.000
	5'168	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
Investitionsrechnung			
300'000	310'000	Ausgaben	
		Einnahmen	
-300'000	-310'000	Saldo	
300'000	310'000	Kauf von Geräten	5060.300
<b>Gutsbetriebe des Kollegiums St. Michael</b>			<b>3246</b>
Erfolgsrechnung			DCSM
139'020	139'128	Aufwand	
108'750	104'670	Ertrag	
-30'270	-34'458	Saldo	
2'700	2'722	Steuern und Beiträge	3120.004
5'600		Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'410	8'610	Versicherungen	3134.000
80'000	79'997	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
550	500	Reisespesen	3170.100
	5'537	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
41'760	41'763	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
400	320	Wasserverkäufe	4250.007
4'000		Kiesverkäufe	4250.009
104'350	104'350	Mietzinse	4470.000
<b>Kollegium des Südens</b>			<b>3249</b>
Erfolgsrechnung			CSUD
17'882'610	16'927'037	Aufwand	
1'699'840	1'534'438	Ertrag	
-16'182'770	-15'392'599	Saldo	
1'500	1'570	Kommissionen	3000.200
573'660	516'606	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
12'296'850	11'714'585	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
121'000	137'856	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
8'870	9'180	Sozialzulagen	3040.300
151'200	146'046	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
		Treueprämien	3049.400
25'190	31'105	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
44'450	28'399	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
305	Contributions aux assurances sociales	1'140'375	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'155'381	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	14'269	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5'408	
3100.100	Fournitures de bureau	13'182	
3101.001	Matériel de nettoyage	27'930	
3101.012	Matériel pour la revente	60'638	
3101.103	Photocopies	70'088	
3102.102	Publications et publicité	3'061	
3103.300	Livres	22'710	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'414	
3104.200	Fournitures d'enseignement	53'071	
3110.100	Achats de mobilier	9'817	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2'720	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	36'455	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	48'476	
312	Chauffage, éclairage, eau	183'249	
3120.004	Impôts et contributions	5'451	
3130.000	Prestations de service par des tiers	20'861	
3130.001	Frais de télécommunications	7'668	
3130.002	Taxes postales	10'258	
3130.017	Culture, loisirs, sports	6'000	
3134.000	Assurances	24'043	
3138.001	Frais d'examens	145'045	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	163'865	
3150.100	Entretien du mobilier	4'988	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	4'880	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	17'030	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	2'499	
3160.100	Locations de locaux	3'000	
3170.005	Frais de réceptions	4'757	
3170.100	Déplacements	8'532	
3181.000	Pertes sur créances	1'413	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	195'452	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3300.001	Amortissements des immeubles	1'032'972	
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	28'592	
4210.002	Taxes d'examens		73'000
4230.000	Ecolages		317'798
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		60'638
4250.100	Produit des photocopies		70'088
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		7'616
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		38'247
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		111'642
4260.030	Recettes administratives diverses		2'605
4260.034	Part de tiers aux frais d'exploitation de la salle omnisports		117'011
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		195'452
4470.000	Locations		23'422
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		699'112

1'148'400	1'059'775	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'193'190	1'116'052	Pensionskassenbeiträge	3051.000
15'920	15'078	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
12'000	12'594	Büromaterialien	3100.100
28'000	25'724	Reinigungsmaterialien	3101.001
80'000	66'206	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
60'000	79'832	Fotokopien	3101.103
3'000	3'000	Publikationen und Werbung	3102.102
22'360	19'683	Bücher	3103.300
4'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
53'000	52'060	Schulmaterialien	3104.200
10'000	15'798	Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'000	2'752	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
35'050	38'555	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
50'040	30'568	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
206'000	183'755	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
6'600	5'413	Steuern und Beiträge	3120.004
20'000	11'534	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'000	7'422	Kosten für Telekommunikation	3130.001
14'000	13'243	Posttaxen	3130.002
6'000	6'086	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
24'960	26'009	Versicherungen	3134.000
134'400	134'014	Prüfungskosten	3138.001
190'000	182'732	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
7'000	5'929	Unterhalt der Mobilien	3150.100
6'000	8'444	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
20'000	20'222	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
3'000	2'413	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'000	3'000	Räume, Mieten	3160.100
4'000	4'823	Empfänge, Kosten	3170.005
8'000	6'284	Reisespesen	3170.100
	2'600	Debitorenverluste	3181.000
240'000	186'361	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
	12'645	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
1'032'970	981'081	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
		Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008
73'500	66'500	Prüfungsgebühren	4210.002
305'250	320'258	Schulgelder	4230.000
80'000	66'206	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
60'000	79'832	Erlös aus Fotokopien	4250.100
33'470	52'306	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
19'360	15'767	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
27'690		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000	2'590	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
130'000	121'546	Anteil Dritter an den Betriebskosten der Mehrzweck-Sporthalle	4260.034
240'000	186'361	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
23'420	24'750	Mietzinse	4470.000
705'150	598'322	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
Compte des investissements			
	Dépenses	1'499'998	
	Recettes		
	Solde	-1'499'998	
5040.000	Construction d'immeubles	1'499'998	
<b>3256</b>	<b>Haute école pédagogique</b>		
HEPF	Compte de résultats		
	Charges	19'441'943	
	Revenus		4'290'006
	Solde	-15'151'937	
3000.200	Commissions	3'008	
3010.101	Traitements du personnel administratif	3'987'716	
3010.113	Traitements du personnel pour le recyclage du personnel enseignant	342'610	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	116'700	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	135'333	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	7'041'469	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	23'623	
3020.102	Traitements des maîtres de stages	577'965	
3020.103	Traitements des formateurs-praticiens	712'791	
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	109'328	
3020.107	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets du fonds national	168'163	
3040.300	Allocations sociales	53'736	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	128'535	
3049.400	Primes de fidélité	12'054	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	18'043	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales	1'153'773	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'125'687	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	13'799	
3090.000	Frais de formation	157'350	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5'434	
3100.100	Fournitures de bureau	24'408	
3101.001	Matériel de nettoyage	43'500	
3102.102	Publications et publicité	76'322	
3103.300	Livres	214'005	
3103.301	Abonnements et cotisations	34'753	
3104.200	Fournitures d'enseignement	53'604	
3105.100	Produits alimentaires	10'715	
3110.100	Achats de mobilier	13'767	
3110.200	Achats de machines		
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	67'089	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	123'882	
312	Chauffage, éclairage, eau	238'395	
3120.004	Impôts et contributions	1'257	
3130.000	Prestations de service par des tiers	133'034	

Investitionsrechnung			
1'500'000	1'000'000	Ausgaben	
		Einnahmen	
-1'500'000	-1'000'000	Saldo	
1'500'000	1'000'000	Bau von Gebäuden	5040.000
<b>Pädagogische Hochschule</b>			<b>3256</b>
Erfolgsrechnung			HEPF
20'117'390	19'281'009	Aufwand	
3'776'350	3'992'437	Ertrag	
-16'341'040	-15'288'572	Saldo	
6'000	2'463	Kommissionen	3000.200
4'059'940	3'760'374	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
351'020	366'751	Gehälter des Personals für den Wiedereinstieg von Lehrkräften	3010.113
173'000	165'989	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	133'509	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
7'397'980	7'136'723	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
37'000	17'059	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
792'000	682'140	Gehälter der Praktikumslehrer	3020.102
655'160	682'635	Gehälter der Praxisausbildner	3020.103
155'000	125'921	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
	84'304	Gehälter des Hilfspersonals für Nationalfondsprojekte	3020.107
45'830	55'034	Sozialzulagen	3040.300
130'090	133'770	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
12'820	14'311	Treueprämien	3049.400
19'880	21'572	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
	13'225	Dienstaltersgeschenke	3049.500
	25'864	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'101'430	1'114'770	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'144'820	1'103'572	Pensionskassenbeiträge	3051.000
14'460	15'127	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
300'000	248'440	Ausbildungskosten	3090.000
11'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
30'000	24'309	Büromaterialien	3100.100
43'500	23'914	Reinigungsmaterialien	3101.001
76'500	71'999	Publikationen und Werbung	3102.102
232'450	253'562	Bücher	3103.300
21'650		Abonnemente und Beiträge	3103.301
70'700	58'079	Schulmaterialien	3104.200
11'000	9'024	Lebensmittel	3105.100
13'830	12'231	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	1'260	Anschaffung von Maschinen	3110.200
67'090	42'073	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
211'750	197'772	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
314'000	249'733	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'600	1'696	Steuern und Beiträge	3120.004
132'800	115'467	Dienstleistungen Dritter	3130.000

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.001 Frais de télécommunications	18'899	
3130.002 Taxes postales	25'184	
3130.017 Culture, loisirs, sports	45'188	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	6'000	
3134.000 Assurances	33'375	
3138.001 Frais d'examens	63'586	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	499'868	
3150.302 Entretien des appareils d'enseignement	39'999	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	85'508	
3158.400 Redevances d'utilisation des équipements informatiques	20'700	
3170.005 Frais de réceptions	26'239	
3170.100 Déplacements	96'068	
3181.000 Pertes sur créances	716	
3192.015 Droits d'auteurs	615	
3199.001 Dépenses d'exploitation diverses	21'023	
3199.040 Dépenses liées à l'activité interne	597'376	
3199.900 Dépenses administratives diverses		
3300.001 Amortissements des immeubles	803'728	
3300.007 Amortissements des équipements	1	
3300.008 Amortissements des appareils	111'250	
3631.000 Part aux frais de conférences	16'774	
3910.005 Prestations bibliothéconomiques de la BCU	8'000	
4210.002 Taxes d'examens		34'440
4230.000 Ecolages		437'368
4240.000 Prestations de service pour des tiers		70'017
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		40'911
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		3'248
4260.004 Récupérations de traitements		165'510
4260.027 Récupérations de frais de port		
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		34'483
4260.030 Recettes administratives diverses		67'799
4260.040 Revenus liés à l'activité interne		597'376
4309.200 Pensions		5'040
4470.000 Locations		31'543
4611.001 Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois		2'754'000
4630.050 Subventions du fonds national		48'270
<b>Compte des investissements</b>		
	Dépenses	219'999
	Recettes	
	Solde	-219'999
5060.300 Achats d'appareils	219'999	

23'000	19'447	Kosten für Telekommunikation	3130.001
53'000	30'936	Posttaxen	3130.002
44'500	46'468	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
6'000	5'380	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
35'170	36'064	Versicherungen	3134.000
72'390	74'737	Prüfungskosten	3138.001
500'000	396'744	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
40'000	34'799	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
86'000	76'380	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
16'500		Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
26'050	25'898	Empfänge, Kosten	3170.005
115'000	81'230	Reisespesen	3170.100
	1'925	Debitorenverluste	3181.000
		Urheberrechte	3192.015
25'500	17'963	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
500'000	509'980	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
	14'002	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
803'730	826'364	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
		Abschreibungen auf Anlagen	3300.007
111'250	75'000	Abschreibungen auf Geräten	3300.008
17'000	16'320	Konferenzkostenanteil	3631.000
8'000	26'700	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
39'200	42'960	Prüfungsgebühren	4210.002
414'550	388'686	Schulgelder	4230.000
20'000	46'620	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
39'640	6'129	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
10'410	8'818	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
50'000	78'375	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	234	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
60'000	5'209	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
84'000	59'325	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
500'000	509'980	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
6'000	4'312	Kostgelder	4309.200
30'800	33'193	Mietzinse	4470.000
2'521'750	2'796'500	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	4611.001
	12'096	Nationalfondsbeiträge	4630.050
Investitionsrechnung			
220'000	300'000	Ausgaben	
		Einnahmen	
-220'000	-300'000	Saldo	
220'000	300'000	Kauf von Geräten	5060.300

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3258</b>	<b>Haute Ecole de santé</b>		
HESS	Compte de résultats		
Charges		12'309'307	
Revenus			8'887'719
Solde		-3'421'588	
3000.200	Commissions	1'791	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'329'694	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	104'701	
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	132'321	
3010.130	Traitements des élèves	1'236'640	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	5'691'562	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	104'283	
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	283'416	
3040.300	Allocations sociales	19'164	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	50'382	
3049.400	Primes de fidélité	3'900	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	8'750	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	5'627	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales	656'602	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	667'743	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	7'874	
3090.000	Frais de formation	57'938	
3091.000	Frais de recrutement	30'636	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'175	
3100.100	Fournitures de bureau	90'692	
3101.001	Matériel de nettoyage	11'755	
3102.102	Publications et publicité	50'638	
3103.300	Livres	38'683	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'925	
3104.200	Fournitures d'enseignement	30'571	
3110.100	Achats de mobilier	11'610	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	14'242	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	2'405	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	91'207	
312	Chauffage, éclairage, eau	93'305	
3120.004	Impôts et contributions	848	
3130.000	Prestations de service par des tiers	61'254	
3130.001	Frais de télécommunications	2'735	
3130.002	Taxes postales	14'266	
3130.017	Culture, loisirs, sports	23'871	
3134.000	Assurances	13'198	
3138.001	Frais d'examens	11'400	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	122'439	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	2'760	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	7'167	
3160.100	Locations de locaux	80'121	
3170.005	Frais de réceptions	12'019	
3170.100	Déplacements	128'517	
3199.900	Dépenses administratives diverses		

		<b>Hochschule für Gesundheit</b>	<b>3258</b>
		Erfolgsrechnung	HESS
12'978'630	12'662'600	Aufwand	
8'697'140	9'037'010	Ertrag	
-4'281'490	-3'625'590	Saldo	
2'000	3'112	Kommissionen	3000.200
1'322'380	1'236'496	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
110'000	77'968	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
130'500	139'464	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
1'426'800	1'348'800	Gehälter der Schüler	3010.130
5'993'250	5'691'062	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
200'000	195'364	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
290'000	344'116	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
15'980	18'921	Sozialzulagen	3040.300
43'180	52'097	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
4'060	4'350	Treueprämien	3049.400
10'510	15'808	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
11'230	8'063	Dienstaltersgeschenke	3049.500
11'050		Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
654'690	638'654	Sozialversicherungsbeiträge	305
669'190	663'659	Pensionskassenbeiträge	3051.000
8'720	8'637	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
87'000	83'019	Ausbildungskosten	3090.000
35'000	52'771	Rekrutierungskosten	3091.000
4'350		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
95'000	87'357	Büromaterialien	3100.100
12'600	13'489	Reinigungsmaterialien	3101.001
50'000	89'365	Publikationen und Werbung	3102.102
38'000	37'021	Bücher	3103.300
6'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
38'000	34'747	Schulmaterialien	3104.200
11'610	10'359	Anschaffung von Mobilien	3110.100
13'500	11'017	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
2'500	3'254	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
91'200	85'486	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
114'200	102'082	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'200	565	Steuern und Beiträge	3120.004
30'830	83'265	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'500	3'375	Kosten für Telekommunikation	3130.001
14'000	11'364	Posttaxen	3130.002
24'480	34'572	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
13'920	14'271	Versicherungen	3134.000
13'800	10'847	Prüfungskosten	3138.001
140'000	198'359	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
3'200	3'094	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
3'850	6'499	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
72'160	76'231	Räume, Mieten	3160.100
6'150		Empfänge, Kosten	3170.005
145'000	139'560	Reisespesen	3170.100
	77'984	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3300.001	Amortissements des immeubles	541'590	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	3'400	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	39'216	
3910.015	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la HEF-TG	405'280	
4230.000	Ecolages		398'220
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		11'833
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.004	Récupérations de traitements		18'000
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		103'590
4407.000	Intérêts des placements à long terme		564
4470.000	Locations		14'970
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		7'952'128
4630.000	Subventions fédérales		
4637.000	Participations de tiers		388'414
Compte des investissements			
	Dépenses	499'998	
	Recettes		
	Solde	-499'998	
5040.000	Construction d'immeubles		
5040.002	Aménagement d'immeubles	499'998	
<b>3259</b>	<b>Haute école fribourgeoise de travail social</b>		
HETS	Compte de résultats		
	Charges	9'784'887	
	Revenus		7'903'625
	Solde	-1'881'262	
3000.200	Commissions	7'995	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'518'766	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	546'008	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	3'867'722	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant		
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	513'449	
3040.300	Allocations sociales	39'105	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	55'730	
3049.400	Primes de fidélité	760	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	1'800	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	520'019	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	527'642	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'235	
3090.000	Frais de formation	48'184	
3091.000	Frais de recrutement	15'943	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7'880	
3100.100	Fournitures de bureau	51'020	
3101.001	Matériel de nettoyage	8'234	

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

541'590	538'433	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
3'400	4'000	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
40'250	33'600	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
418'800	370'042	Von der FHF-TW verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.015
460'750	574'494	Schulgelder	4230.000
1'930	2'021	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
4'300		Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	3'862	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
14'000	54'542	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
79'680	84'211	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
300	538	Zinsen langfristige Anlagen	4407.000
12'000	21'403	Mietzinse	4470.000
7'924'180	7'757'967	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
	128'882	Bundesbeiträge	4630.000
200'000	409'090	Beteiligungen Dritter	4637.000
Investitionsrechnung			
500'000		Ausgaben	
		Einnahmen	
-500'000		Saldo	
500'000		Bau von Gebäuden	5040.000
		Ausbau von Gebäuden	5040.002
<b>Fachhochschule Freiburg für Soziale Arbeit</b>			<b>3259</b>
Erfolgsrechnung			HETS
9'257'330	9'716'559	Aufwand	
6'682'250	7'865'430	Ertrag	
-2'575'080	-1'851'129	Saldo	
5'000	10'465	Kommissionen	3000.200
1'361'150	1'386'037	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
295'800	601'943	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
3'894'440	3'832'468	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
14'000		Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
600'000	601'361	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
34'000	40'549	Sozialzulagen	3040.300
52'290	51'428	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
540	990	Treueprämien	3049.400
1'660	2'540	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
2'350	4'838	Dienstaltersgeschenke	3049.500
461'540	500'540	Sozialversicherungsbeiträge	305
479'480	521'954	Pensionskassenbeiträge	3051.000
6'170	6'770	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
55'400	51'086	Ausbildungskosten	3090.000
10'000	7'308	Rekrutierungskosten	3091.000
7'800		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
48'270	56'463	Büromaterialien	3100.100
8'000	7'888	Reinigungsmaterialien	3101.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3102.101	Imprimés, formules et reliures	7'911	
3102.102	Publications et publicité	55'061	
3103.300	Livres	55'184	
3103.301	Abonnements et cotisations	8'804	
3104.200	Fournitures d'enseignement	37'664	
3110.100	Achats de mobilier	29'980	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	3'601	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	9'307	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	92'939	
312	Chauffage, éclairage, eau	61'903	
3130.000	Prestations de service par des tiers	212'179	
3130.001	Frais de télécommunications	4'742	
3130.002	Taxes postales	23'070	
3130.013	Part à l'enseignement interuniversitaire	4'562	
3130.017	Culture, loisirs, sports	4'675	
3134.000	Assurances	3'050	
3138.001	Frais d'examens	111'073	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	30'587	
3150.100	Entretien du mobilier	386	
3150.200	Entretien des machines	1'241	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1'174	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	1'181	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	17'309	
3160.100	Locations de locaux	621'797	
3170.005	Frais de réceptions	32'456	
3170.100	Déplacements	192'799	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	3'600	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	44'376	
3910.015	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la HEF-TG	375'782	
4210.002	Taxes d'examens		102'070
4230.000	Ecolages		338'350
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		36'771
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		19'409
4260.030	Recettes administratives diverses		13'169
4470.000	Locations		9'510
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		6'687'328
4630.000	Subventions fédérales		83'548
4637.000	Participations de tiers		613'470
<b>3260</b>	<b>Université - Compte ordinaire</b>		
UNIV	Compte de résultats		
	Charges	214'529'641	
	Revenus		110'079'491
	Solde	-104'450'150	
3000.200	Commissions	42'123	
3010.101	Traitements du personnel administratif	20'991'361	
3010.105	Traitements du personnel du service informatique	3'034'929	

6'600		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
57'000	53'580	Publikationen und Werbung	3102.102
55'000	54'758	Bücher	3103.300
9'300		Abonnemente und Beiträge	3103.301
31'500	39'555	Schulmaterialien	3104.200
30'000	25'608	Anschaffung von Mobilien	3110.100
3'000	3'309	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
9'500	6'999	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
89'550	86'296	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
63'000	62'592	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
115'000	229'698	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'700	4'861	Kosten für Telekommunikation	3130.001
23'450	23'213	Posttaxen	3130.002
15'000	13'013	Anteil am Universitätsunterricht	3130.013
3'000	7'185	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
3'050	3'040	Versicherungen	3134.000
101'000	107'073	Prüfungskosten	3138.001
30'000	31'481	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
1'000	1'096	Unterhalt der Mobilien	3150.100
1'000	491	Unterhalt der Maschinen	3150.200
1'500	1'145	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
1'000	550	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
17'000	18'488	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
632'970	623'497	Räume, Mieten	3160.100
13'250		Empfänge, Kosten	3170.005
130'000	214'043	Reisespesen	3170.100
	56'523	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
3'600	3'000	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
40'770	35'280	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
427'700	325'556	Von der FHF-TW verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.015
90'400	112'850	Prüfungsgebühren	4210.002
290'000	296'500	Schulgelder	4230.000
6'380		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
490		Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
13'600	66'313	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
10'000	6'905	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
10'000	8'400	Mietzinse	4470.000
5'704'400	6'448'492	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
68'980	71'720	Bundesbeiträge	4630.000
488'000	854'250	Beteiligungen Dritter	4637.000

**Universität - Ordentlicher Haushalt**

**3260**

Erfolgsrechnung

UNIV

194'306'750      192'438'120      Aufwand

108'951'450      107'620'821      Ertrag

-85'355'300      -84'817'299      Saldo

60'000	43'959	Kommissionen	3000.200
20'393'800	20'870'086	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
3'038'430	2'986'288	Gehälter des Personals des Informatikdienstes	3010.105

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	10'573'007	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1'370'635	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	440'662	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	93'748	
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	1'803'040	
3020.110	Traitements des professeurs ordinaires et extraordinaires	29'085'423	
3020.111	Traitements des professeurs associés	11'006'302	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	5'759'995	
3020.113	Traitements des maîtres assistants	19'374'499	
3020.114	Traitements des assistants	22'448'513	
3020.115	Traitements des professeurs de sports	339'100	
3020.116	Traitements des professeurs auxiliaires de didactique	130'849	
3020.117	Traitements du personnel des instituts associés	437'099	
3020.118	Revalorisation des traitements du personnel		
3040.300	Allocations sociales	493'655	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	598'109	
3049.400	Primes de fidélité	40'601	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	81'370	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	41'334	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	65'535	
305	Contributions aux assurances sociales	10'640'009	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	10'069'447	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	120'131	
3060.000	Pensions de retraite	13'260	
3064.000	Contributions au fonds pré-AVS	548'259	
3090.000	Frais de formation	56'569	
3091.000	Frais de recrutement	68'620	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	13'213	
3100.100	Fournitures de bureau	159'853	
3101.001	Matériel de nettoyage	194'222	
3101.006	Carburants	3'476	
3102.102	Publications et publicité	358'186	
3103.301	Abonnements et cotisations	23'050	
3103.304	Livres et accès aux banques de données	3'639'940	
3104.200	Fournitures d'enseignement	990	
3110.100	Achats de mobilier	644'022	
3110.200	Achats de machines		
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	3'813'325	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	33'414	
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	961'240	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2'069'942	
312	Chauffage, éclairage, eau	3'967'719	
3120.004	Impôts et contributions	83'365	
3130.000	Prestations de service par des tiers	2'495'017	
3130.001	Frais de télécommunications	89'843	
3130.002	Taxes postales	416'248	
3130.013	Part à l'enseignement interuniversitaire	503'352	
3130.017	Culture, loisirs, sports	10'400	
3130.096	Service d'aumônerie	130'288	
3134.000	Assurances	419'142	
3137.000	Impôts sur les véhicules	1'705	

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

11'190'350	9'711'670	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
1'494'390	1'359'598	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	460'721	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	58'432	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
2'393'720	1'466'920	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
30'744'840	28'468'771	Gehälter der ordentlichen und ausserordentlichen Professoren	3020.110
12'088'720	10'849'925	Gehälter der Professeurs associés	3020.111
5'994'210	5'434'894	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
19'515'980	17'575'111	Gehälter der Oberassistenten	3020.113
22'819'220	20'985'682	Gehälter der Assistenten	3020.114
235'260	846'853	Gehälter der Sportlehrer	3020.115
148'130	143'666	Gehälter der Didaktiklehrer	3020.116
460'980	442'239	Gehälter des Personals der angegliederten Institute	3020.117
-4'500'000		Erhöhung Personalgehälter	3020.118
411'090	483'462	Sozialzulagen	3040.300
447'850	574'068	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
42'940	60'118	Treueprämien	3049.400
51'090	79'538	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
65'970	38'110	Dienstaltersgeschenke	3049.500
101'510	86'168	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
10'845'430	10'013'087	Sozialversicherungsbeiträge	305
10'859'510	9'690'542	Pensionskassenbeiträge	3051.000
136'750	126'426	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	13'260	Ruhegehälter	3060.000
	417'191	Beiträge an den AHV-Überbrückungsfonds	3064.000
87'600	62'194	Ausbildungskosten	3090.000
125'000	131'405	Rekrutierungskosten	3091.000
19'700		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
160'000	159'086	Büromaterialien	3100.100
370'000	389'426	Reinigungsmaterialien	3101.001
5'000		Treibstoffe	3101.006
430'000	395'599	Publikationen und Werbung	3102.102
15'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'639'940	3'590'840	Bücher und Zugriff auf Datenbanken	3103.304
46'000	36'063	Schulmaterialien	3104.200
721'430	779'180	Anschaffung von Mobilien	3110.100
25'000	5'208	Anschaffung von Maschinen	3110.200
3'001'790	3'138'103	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
150'000	121'529	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
758'000	858'030	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
2'070'000	2'069'858	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
4'229'360	4'196'155	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
110'000	108'580	Steuern und Beiträge	3120.004
2'560'430	2'296'307	Dienstleistungen Dritter	3130.000
130'000	105'953	Kosten für Telekommunikation	3130.001
515'400	423'144	Posttaxen	3130.002
414'510	410'524	Anteil am Universitätsunterricht	3130.013
10'400	10'400	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
200'000	216'752	Seelsorge	3130.096
410'500	436'065	Versicherungen	3134.000
2'000		Fahrzeugsteuern	3137.000

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	5'846'566	
3144.001 Aménagement d'immeubles loués		
3144.003 Frais d'installation des équipements informatiques	397'152	
3150.100 Entretien du mobilier	53'206	
3150.200 Entretien des machines	7'354	
3150.302 Entretien des appareils d'enseignement	74'446	
3151.303 Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	45'919	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	177'580	
3160.100 Locations de locaux	3'042'985	
3170.005 Frais de réceptions	90'438	
3170.100 Déplacements	429'789	
3192.015 Droits d'auteurs	154'152	
3199.004 Exploitation des services, instituts, séminaires et laboratoires	9'516'235	
3199.900 Dépenses administratives diverses		
3300.001 Amortissements des immeubles	5'173'452	
3511.007 Versements aux provisions	16'837'000	
3631.000 Part aux frais de conférences	731'064	
3636.200 Subventions cantonales	349'420	
3910.001 Prestations de la Bibliothèque cantonale	1'802'750	
4210.000 Emoluments		630'765
4210.002 Taxes d'examens		901'925
4230.001 Taxes d'inscription		8'700'039
4250.001 Ventes d'imprimés		944
4250.002 Ventes de matériel		20'033
4250.100 Produit des photocopies		53'891
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		157'209
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		112'724
4260.004 Récupérations de traitements		304'398
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		216'477
4260.030 Recettes administratives diverses		108'962
4401.000 Intérêts des prêts		8'223
4470.000 Locations		366'456
4510.015 Prélèvements sur le fonds de relance		893'748
4511.007 Prélèvements sur provisions		2'000'000
4611.000 Contributions des cantons non universitaires pour l'exploitation		53'282'318
4630.001 Subventions fédérales pour les installations		10'500
4630.003 Subventions fédérales pour l'exploitation		41'857'200
4636.002 Subventions du Conseil de l'Université		368'801
4637.001 Subventions de tiers pour l'entretien et la rénovation des immeubles		6'941
4699.100 Part au produit de la taxe CO2		77'936
Compte des investissements		
	Dépenses	7'354'459
	Recettes	858'145
	Solde	-6'496'314
5040.000 Construction d'immeubles	354'998	
5040.002 Aménagement d'immeubles	6'999'461	

3'886'500	4'546'518	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	133'330	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
290'000	263'014	Kosten für die Einrichtung von EDV-Anlagen	3144.003
50'000	43'215	Unterhalt der Mobilien	3150.100
22'000	10'804	Unterhalt der Maschinen	3150.200
115'000	92'830	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
79'000	78'460	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	3151.303
145'160	144'827	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'385'620	3'055'533	Räume, Mieten	3160.100
101'040	70'134	Empfänge, Kosten	3170.005
450'000	437'586	Reisespesen	3170.100
158'550		Urheberrechte	3192.015
9'414'310	9'327'579	Betriebskosten Dienststellen, Institute, Seminare und Laboratorien	3199.004
	1'829'748	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
4'245'170	4'889'330	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	2'000'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
565'000	501'607	Konferenzkostenanteil	3631.000
349'420	349'420	Kantonsbeiträge	3636.200
1'802'750	1'437'000	Leistungen der Kantonsbibliothek	3910.001
615'550	2'107'523	Gebühren	4210.000
800'000	825'769	Prüfungsgebühren	4210.002
8'946'900	8'243'575	Einschreibegebühren	4230.001
	1'159	Verkauf von Drucksachen	4250.001
20'000	20'384	Materialverkäufe	4250.002
70'000	59'650	Erlös aus Fotokopien	4250.100
150'000	170'437	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
140'000	126'478	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
290'000	315'715	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
200'000	282'314	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
110'000	23'131	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
12'000	8'223	Zinsen auf Darlehen	4401.000
310'000	319'108	Mietzinse	4470.000
	58'432	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
1'000'000	36'357	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
53'848'200	52'483'325	Betriebsbeiträge der Nichthochschulkantone	4611.000
192'000	149'528	Bundesbeiträge für Installationen	4630.001
41'857'000	41'857'200	Betriebsbeiträge des Bundes	4630.003
389'800	382'883	Beiträge des Hochschulrates	4636.002
	144	Beiträge Dritter für den Unterhalt und die Renovierung von Gebäuden	4637.001
	149'485	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100

Investitionsrechnung

7'355'000	6'299'993	Ausgaben
5'506'500		Einnahmen
-1'848'500	-6'299'993	Saldo

355'000	300'002	Bau von Gebäuden	5040.000
7'000'000	5'999'991	Ausbau von Gebäuden	5040.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		858'145
6350.001	Part de tiers pour la construction et l'aménagement d'immeubles		
<b>3261</b>	<b>Université - Autres sources externes de financement</b>		
UNIF	Compte de résultats		
	Charges	26'415'939	
	Revenus		26'415'939
	Solde		
3010.101	Traitements du personnel administratif	3'194'392	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	1'485'228	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	720'750	
3020.114	Traitements des assistants	10'475'593	
3100.100	Fournitures de bureau	86'134	
3102.102	Publications et publicité	115'267	
3103.300	Livres	198'163	
3104.200	Fournitures d'enseignement	7'472	
3106.013	Produits chimiques	15'732	
3106.016	Produits pour les laboratoires	540'717	
3106.018	Instruments et ustensiles		
3110.100	Achats de mobilier	74'382	
3110.200	Achats de machines	427'097	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	277'419	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	1'194'153	
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	613'459	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	198'695	
3120.004	Impôts et contributions		
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'146'503	
3130.001	Frais de télécommunications	13'186	
3130.002	Taxes postales	7'011	
3130.047	Frais bancaires		
3132.063	Contrôle par des tiers	16'200	
3137.101	Taxe sur la valeur ajoutée	77'933	
3138.001	Frais d'examens	28'411	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		
3144.003	Frais d'installation des équipements informatiques		
3150.100	Entretien du mobilier		
3150.200	Entretien des machines		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	39'320	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	6'013	
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation		
3151.500	Entretien des véhicules	12'932	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	41'192	
3160.100	Locations de locaux	16'228	
3170.005	Frais de réceptions	51'795	
3170.100	Déplacements	1'666'124	
3170.200	Délégations et représentations	47'399	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	2'247'214	
3199.900	Dépenses administratives diverses		

2'206'500		Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001
3'300'000		Anteil Dritter für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6350.001
<b>Universität - Sonstige externe Finanzierungsquellen</b>			<b>3261</b>
Erfolgsrechnung			UNIF
20'129'900	25'139'205	Aufwand	
20'129'900	25'139'205	Ertrag	
Saldo			
2'063'300	3'126'593	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
1'329'000	1'444'888	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
349'400	680'572	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
7'821'500	10'013'620	Gehälter der Assistenten	3020.114
79'400	84'949	Büromaterialien	3100.100
47'200	112'121	Publikationen und Werbung	3102.102
157'700	209'373	Bücher	3103.300
2'000	9'146	Schulmaterialien	3104.200
36'500	81'300	Chemikalien	3106.013
188'800	421'698	Labormaterial	3106.016
	51'826	Medizinische Instrumente und Utensilien	3106.018
17'200	55'415	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'636'100	743'083	Anschaffung von Maschinen	3110.200
203'300	213'438	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
253'700	479'778	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
519'600	339'528	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
113'000	128'293	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
3'000		Steuern und Beiträge	3120.004
694'200	1'293'840	Dienstleistungen Dritter	3130.000
9'500	44'183	Kosten für Telekommunikation	3130.001
9'400	10'322	Posttaxen	3130.002
600	492	Bankspesen	3130.047
16'900	16'140	Kontrolle durch Dritte	3132.063
59'500	91'279	Mehrwertsteuer	3137.101
28'700	41'640	Prüfungskosten	3138.001
20'100		Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	4'743	Kosten für die Einrichtung von EDV-Anlagen	3144.003
	2'000	Unterhalt der Mobilien	3150.100
5'900	1'252	Unterhalt der Maschinen	3150.200
15'000	7'997	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
2'300	776	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
1'400	478	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	3151.303
16'200	16'147	Fahrzeugunterhalt	3151.500
100	1'617	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
16'700	29'606	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
26'300	2'758	Räume, Mieten	3160.100
27'100	38'282	Empfänge, Kosten	3170.005
1'063'900	1'403'916	Reisespesen	3170.100
11'800	82'666	Delegationen und Repräsentationsausgaben	3170.200
2'074'200		Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	2'595'675	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3636.200	Subventions cantonales	1'373'826	
4210.000	Emoluments		297'775
4230.001	Taxes d'inscription		54'990
4240.000	Prestations de service pour des tiers		2'072'431
4240.005	Redevances d'utilisation		446'587
4240.007	Locations de matériel et de machines		31'720
4250.000	Ventes		82'359
4250.001	Ventes d'imprimés		52'483
4260.030	Recettes administratives diverses		
4407.000	Intérêts des placements à long terme		393'469
4630.000	Subventions fédérales		1'279'005
4630.001	Subventions fédérales pour les installations		61'618
4637.000	Participations de tiers		21'643'503
<b>3265</b>	<b>Service de la culture</b>		
CULT	Compte de résultats		
	Charges	5'931'031	
	Revenus		939'263
	Solde	-4'991'768	
3000.200	Commissions	11'074	
3010.100	Traitements du personnel	344'933	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	80'580	
3040.300	Allocations sociales		
3049.400	Primes de fidélité	1'400	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	13'901	
305	Contributions aux assurances sociales	31'436	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	32'285	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	318	
3090.000	Frais de formation	503	
3100.100	Fournitures de bureau		
3103.300	Livres		
3103.301	Abonnements et cotisations	34	
3130.000	Prestations de service par des tiers	211'454	
3130.001	Frais de télécommunications	321	
3134.000	Assurances	210	
3170.005	Frais de réceptions	1'428	
3170.100	Déplacements	8'777	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3510.011	Versements au fonds de la culture	400'000	
3636.000	Subventions cantonales	44'471	
3636.002	Subventions cantonales pour le Centre suisse de recherche et d'information sur le vitrail	120'000	
3636.118	Subventions cantonales pour le développement de la culture	3'600'466	
3636.121	Subventions cantonales pour la lecture publique	11'000	
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements	1'000'000	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	16'440	
4260.030	Recettes administratives diverses		5
4510.011	Prélèvements sur le fonds de la culture		515'925
4910.033	Prestations du Service de la culture		23'333

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

1'209'400	1'257'774	Kantonsbeiträge	3636.200
293'600	291'802	Gebühren	4210.000
30'800	43'610	Einschreibengebühren	4230.001
2'126'400	2'232'274	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
452'000	401'452	Benützungsgebühren	4240.005
26'600	32'821	Mieten für Materialien und Maschinen	4240.007
94'000	87'815	Verkäufe	4250.000
64'700	73'011	Verkauf von Drucksachen	4250.001
21'000		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
479'100	372'035	Zinsen langfristige Anlagen	4407.000
	1'291'450	Bundesbeiträge	4630.000
	241'887	Bundesbeiträge für Installationen	4630.001
16'541'700	20'071'048	Beteiligungen Dritter	4637.000

**Amt für Kultur**

**3265**

Erfolgsrechnung

CULT

5'892'850	5'814'438	Aufwand
900'000	924'331	Ertrag
-4'992'850	-4'890'107	Saldo

12'000	9'859	Kommissionen	3000.200
391'480	384'766	Gehälter des Personals	3010.100
	79'447	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
1'800	1'200	Sozialzulagen	3040.300
1'700	2'225	Treueprämien	3049.400
13'770		Dienstaltersgeschenke	3049.500
35'480	32'808	Sozialversicherungsbeiträge	305
36'720	36'009	Pensionskassenbeiträge	3051.000
410	403	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000	429	Ausbildungskosten	3090.000
	178	Büromaterialien	3100.100
300		Bücher	3103.300
200		Abonnemente und Beiträge	3103.301
200'000	19'063	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	313	Kosten für Telekommunikation	3130.001
210	220	Versicherungen	3134.000
2'000		Empfänge, Kosten	3170.005
7'500	7'349	Reisespesen	3170.100
	2'256	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
400'000	400'000	Einlagen in den Kulturfonds	3510.011
40'000	45'260	Kantonsbeiträge	3636.000
120'000	90'000	Kantonsbeiträge für das Schweiz. Zentrum für Forschung und Information zur Glasmalerei	3636.002
3'600'000	3'600'294	Kantonsbeiträge für die Kulturförderung	3636.118
11'000	11'000	Kantonsbeiträge für die allgemeinen öffentlichen Bibliotheken	3636.121
1'000'000	1'075'000	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	3660.200
16'280	16'358	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
	7	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
500'000	524'323	Entnahmen aus dem Kulturfonds	4510.011
		Leistungen des Amtes für Kultur	4910.033

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		400'000
Compte des investissements			
	Dépenses	1'000'000	
	Recettes		
	Solde	-1'000'000	
5620.002	Subventions cantonales pour la construction de bâtiments affectés à la culture	1'000'000	
<b>3270</b>	<b>Archives de l'Etat</b>		
ARCH	Compte de résultats		
	Charges	1'171'230	
	Revenus		129'272
	Solde	-1'041'958	
3000.200	Commissions	491	
3010.100	Traitements du personnel	611'866	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	107'412	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	24'507	
3020.107	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets du fonds national	46'223	
3040.300	Allocations sociales	3'600	
3049.400	Primes de fidélité	1'300	
305	Contributions aux assurances sociales	67'270	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	61'280	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	800	
3090.000	Frais de formation	2'379	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	390	
3100.100	Fournitures de bureau	35'467	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'066	
3103.300	Livres	7'014	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'022	
3103.311	Achats de documents	10'075	
3109.019	Microfilmage	6'000	
3110.100	Achats de mobilier	4'800	
3110.200	Achats de machines	2'741	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'141	
312	Chauffage, éclairage, eau	38'469	
3130.000	Prestations de service par des tiers	41'342	
3130.001	Frais de télécommunications	598	
3130.002	Taxes postales	2'417	
3130.009	Activités culturelles	9'034	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	500	
3134.000	Assurances	5'655	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	19'656	
3159.311	Entretien des documents	24'995	
3170.100	Déplacements	2'631	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3300.001	Amortissements des immeubles	10'789	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	16'300	

400'000	400'000	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001
<hr/>			
Investitionsrechnung			
1'000'000	1'075'000	Ausgaben	
<hr/>			
Einnahmen			
-1'000'000	-1'075'000	Saldo	
<hr/>			
1'000'000	1'075'000	Kantonsbeiträge für den Bau von Gebäuden für kulturelle Zwecke	5620.002
<hr/>			
<b>Staatsarchiv</b>			<b>3270</b>
<hr/>			
Erfolgsrechnung			ARCH
1'124'100	1'147'937	Aufwand	
11'000	51'830	Ertrag	
-1'113'100	-1'096'107	Saldo	
<hr/>			
1'000	659	Kommissionen	3000.200
623'470	647'828	Gehälter des Personals	3010.100
102'500	67'435	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	27'516	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
		Gehälter des Hilfspersonals für Nationalfondsprojekte	3020.107
1'800	2'400	Sozialzulagen	3040.300
1'300	1'450	Treueprämien	3049.400
54'900	60'824	Sozialversicherungsbeiträge	305
53'510	59'000	Pensionskassenbeiträge	3051.000
720	838	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	2'000	Ausbildungskosten	3090.000
500		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
35'000	35'116	Büromaterialien	3100.100
1'200	886	Reinigungsmaterialien	3101.001
7'000	10'359	Bücher	3103.300
3'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
10'000	14'900	Anschaffung von Urkunden	3103.311
6'000	5'960	Mikroverfilmung	3109.019
4'800	3'071	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'800	30'000	Anschaffung von Maschinen	3110.200
1'300		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
68'700	40'817	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
40'000	39'434	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	623	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'700	2'477	Posttaxen	3130.002
8'500	8'946	Kulturelle Aktivitäten	3130.009
6'500	12'815	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
5'810	6'194	Versicherungen	3134.000
21'000	26'108	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
25'000	25'000	Unterhalt der Urkunden	3159.311
4'000	3'609	Reisespesen	3170.100
	886	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
10'790	10'789	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
16'300		Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4210.000	Emoluments		1'692
4260.004	Récupérations de traitements		7'061
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		7'580
4260.030	Recettes administratives diverses		9'859
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		24'507
4630.013	Subventions fédérales pour la protection des biens culturels		5'998
4630.050	Subventions du fonds national		72'575
<b>3271</b>	<b>Bibliothèque cantonale et universitaire</b>		
BCUN	Compte de résultats		
	Charges	13'359'445	
	Revenus		2'360'035
	Solde	-10'999'410	
3000.200	Commissions	1'534	
3010.100	Traitements du personnel	5'063'386	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	682'449	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	97'231	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3010.142	Traitements des apprentis engagés dans le cadre du programme de relance		
3040.300	Allocations sociales	60'530	
3049.400	Primes de fidélité	10'569	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	15'070	
305	Contributions aux assurances sociales	506'133	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	459'728	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'170	
3090.000	Frais de formation	19'967	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'371	
3100.100	Fournitures de bureau	46'990	
3101.001	Matériel de nettoyage	23'415	
3101.103	Photocopies	63'388	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	84'907	
3102.102	Publications et publicité	39'649	
3103.300	Livres	560'207	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'999'166	
3103.303	Collections du patrimoine fribourgeois	39'969	
3109.019	Microfilmage	76'975	
3110.100	Achats de mobilier	25'300	
3110.200	Achats de machines	10'900	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	24'919	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	74'601	
312	Chauffage, éclairage, eau	367'194	
3120.004	Impôts et contributions	2'200	
3130.000	Prestations de service par des tiers	168'004	
3130.001	Frais de télécommunications	7'749	
3130.002	Taxes postales	66'113	
3130.009	Activités culturelles	33'172	
3130.012	Restauration de manuscrits et incunables	25'782	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	93'408	

3'000	1'855	Gebühren	4210.000
		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
8'000	8'172	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	27'516	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
	14'288	Bundesbeiträge für den Kulturgüterschutz	4630.013
		Nationalfondsbeiträge	4630.050
<b>Kantons- und Universitätsbibliothek</b>			<b>3271</b>
Erfolgsrechnung			BCUN
13'403'490	12'227'481	Aufwand	
2'345'080	2'006'439	Ertrag	
-11'058'410	-10'221'042	Saldo	
2'000	567	Kommissionen	3000.200
5'134'620	4'959'189	Gehälter des Personals	3010.100
817'300	725'103	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	95'511	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	23'260	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
	1'365	Gehälter der im Rahmen des Konjunkturprogramms angestellten Lernenden	3010.142
50'670	65'205	Sozialzulagen	3040.300
10'850	13'580	Treueprämien	3049.400
20'060	32'792	Dienstaltersgeschenke	3049.500
451'550	490'956	Sozialversicherungsbeiträge	305
438'960	465'031	Pensionskassenbeiträge	3051.000
6'040	6'818	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
13'000	13'401	Ausbildungskosten	3090.000
7'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
47'000	47'879	Büromaterialien	3100.100
31'500	27'377	Reinigungsmaterialien	3101.001
60'000	67'649	Fotokopien	3101.103
85'000	42'915	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
40'000	36'256	Publikationen und Werbung	3102.102
565'000	542'843	Bücher	3103.300
1'997'700	1'254'021	Abonnemente und Beiträge	3103.301
40'000	39'783	Sammlungen des freiburgischen Kulturgutes	3103.303
77'000	77'561	Mikroverfilmung	3109.019
25'300	25'564	Anschaffung von Mobilien	3110.100
10'900	8'451	Anschaffung von Maschinen	3110.200
25'000	47'962	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
75'000	18'483	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
331'000	246'603	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
4'500	4'426	Steuern und Beiträge	3120.004
168'000	114'756	Dienstleistungen Dritter	3130.000
10'000	4'823	Kosten für Telekommunikation	3130.001
65'000	67'311	Posttaxen	3130.002
33'000	32'072	Kulturelle Aktivitäten	3130.009
25'800	24'975	Restaurierung von Handschriften und Inkunabeln	3130.012
165'300	278'130	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3134.000	Assurances	17'641	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	399'379	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	25'497	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	12'753	
3151.500	Entretien des véhicules	4'441	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	17'857	
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	831'480	
3159.310	Entretien des collections	119'999	
3160.100	Locations de locaux	417'504	
3170.100	Déplacements	19'595	
3181.000	Pertes sur créances	4'216	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	45'973	
3199.010	Expositions temporaires	33'351	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3300.001	Amortissements des immeubles	590'019	
3511.000	Versements aux fonds	33'265	
3910.033	Prestations du Service de la culture	23'333	
4230.002	Taxes des étudiants de l'Université		222'972
4240.000	Prestations de service pour des tiers		17'500
4240.004	Taxes d'entrées		10'227
4250.000	Ventes		13'384
4250.019	Produit de la cafétéria		27'844
4250.100	Produit des photocopies		62'778
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		15'021
4260.030	Recettes administratives diverses		62'725
4270.000	Amendes		65'897
4470.000	Locations		11'796
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
4630.013	Subventions fédérales pour la protection des biens culturels		3'342
4910.001	Prestations de la Bibliothèque cantonale et universitaire		1'802'750
4910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU		43'800
Compte des investissements			
	Dépenses	2'000'000	
	Recettes		
	Solde	-2'000'000	
5040.000	Construction d'immeubles	2'000'000	
<b>3272</b>	<b>Conservatoire</b>		
CONS	Compte de résultats		
	Charges	19'694'888	
	Revenus		12'314'446
	Solde	-7'380'442	
3000.200	Commissions	2'369	
3010.101	Traitements du personnel administratif	774'167	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	146'995	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	12'920'254	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	60'845	

18'180	19'229	Versicherungen	3134.000
400'000	374'122	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
25'000	24'422	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
12'500	6'948	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
7'000	3'338	Fahrzeugunterhalt	3151.500
17'750	15'011	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
840'490	785'103	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
120'000	120'432	Unterhalt der Sammlungen	3159.310
416'300	412'698	Räume, Mieten	3160.100
20'000	19'805	Reisespesen	3170.100
	4'192	Debitorenverluste	3181.000
47'000	16'740	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
41'000	40'817	Sonderausstellungen	3199.010
	49'042	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
579'220	404'975	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
25'000	27'990	Fondseinlagen	3511.000
		Leistungen des Amtes für Kultur	3910.033
223'830	221'256	Gebühren der Universitätsstudenten	4230.002
17'500	19'900	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
10'000	9'017	Eintrittsgebühren	4240.004
15'000	14'735	Verkäufe	4250.000
29'000	29'994	Ertrag aus der Cafeteria	4250.019
65'000	63'456	Erlös aus Fotokopien	4250.100
	1'379	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
65'000	63'608	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
58'000	58'512	Bussen	4270.000
11'800	11'796	Mietzinse	4470.000
	24'625	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
3'400	3'461	Bundesbeiträge für den Kulturgüterschutz	4630.013
1'802'750	1'437'000	Leistungen der Kantons- und Universitätsbibliothek	4910.001
43'800	47'700	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	4910.005
Investitionsrechnung			
2'000'000	499'994	Ausgaben	
		Einnahmen	
-2'000'000	-499'994	Saldo	
2'000'000	499'994	Bau von Gebäuden	5040.000
<b>Konservatorium</b>			<b>3272</b>
Erfolgsrechnung			CONS
20'104'860	19'082'260	Aufwand	
12'721'790	11'923'760	Ertrag	
-7'383'070	-7'158'500	Saldo	
3'000	2'437	Kommissionen	3000.200
772'210	751'731	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
144'510	142'066	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
13'214'230	12'466'689	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
111'000	71'249	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3040.300	Allocations sociales	18'293
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	154'434
3049.400	Primes de fidélité	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	29'736
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	16'366
305	Contributions aux assurances sociales	1'223'795
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'219'045
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	15'265
3060.000	Pensions de retraite	27'840
3064.000	Contributions au fonds pré-AVS	54'685
3090.000	Frais de formation	22'003
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'745
3100.100	Fournitures de bureau	18'369
3101.001	Matériel de nettoyage	9'435
3102.102	Publications et publicité	23'657
3103.300	Livres	8'563
3103.301	Abonnements et cotisations	2'321
3104.200	Fournitures d'enseignement	5'788
3110.100	Achats de mobilier	799
3110.200	Achats de machines	2'403
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	3'412
3111.308	Achats d'instruments	131'044
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'849
312	Chauffage, éclairage, eau	144'264
3130.000	Prestations de service par des tiers	82'897
3130.001	Frais de télécommunications	7'046
3130.002	Taxes postales	23'720
3130.009	Activités culturelles	46'825
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	3'240
3134.000	Assurances	1'760
3138.001	Frais d'examens	20'651
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	124'725
3151.308	Entretien des instruments	63'618
3160.100	Locations de locaux	1'350'315
3170.005	Frais de réceptions	5'110
3170.100	Déplacements	91'538
3181.000	Pertes sur créances	5'030
3199.900	Dépenses administratives diverses	
3300.008	Amortissements des appareils	1
3910.000	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications	106'240
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	2'200
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	74'772
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par l'Ecole d'ingénieurs	5'000
3920.005	Part du canton pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises	635'460
4230.000	Ecologies	4'214'113
4240.010	Taxes d'auditions et de concerts	26'771
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	26'601
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	20'341
4260.004	Récupérations de traitements	94'840

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

16'810	19'440	Sozialzulagen	3040.300
146'740	158'048	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
	76	Treueprämien	3049.400
27'890	36'762	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
42'730	31'971	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'254'950	1'163'074	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'259'690	1'265'123	Pensionskassenbeiträge	3051.000
17'280	16'306	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
27'360	27'360	Ruhegehälter	3060.000
23'460	97'804	Beiträge an den AHV-Überbrückungsfonds	3064.000
26'000	15'472	Ausbildungskosten	3090.000
2'300		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
18'000	18'365	Büromaterialien	3100.100
9'000	8'026	Reinigungsmaterialien	3101.001
23'500	29'442	Publikationen und Werbung	3102.102
9'000	10'631	Bücher	3103.300
2'400		Abonnemente und Beiträge	3103.301
6'000	6'013	Schulmaterialien	3104.200
		Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'500		Anschaffung von Maschinen	3110.200
4'000		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
50'000	32'536	Anschaffung von Instrumenten	3111.308
2'000	3'216	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
146'500	136'823	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
100'000	85'084	Dienstleistungen Dritter	3130.000
7'000	7'102	Kosten für Telekommunikation	3130.001
25'000	26'677	Posttaxen	3130.002
56'300	44'172	Kulturelle Aktivitäten	3130.009
		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'510	2'423	Versicherungen	3134.000
25'000	27'461	Prüfungskosten	3138.001
80'000	51'513	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
100'000	90'633	Unterhalt der Instrumente	3151.308
1'368'750	1'336'734	Räume, Mieten	3160.100
6'500	4'884	Empfänge, Kosten	3170.005
100'000	85'282	Reisespesen	3170.100
	1'884	Debitorenverluste	3181.000
	12'627	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
		Abschreibungen auf Geräten	3300.008
150'000	114'400	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	3910.000
2'200	2'800	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
72'540	73'284	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
5'000	5'000	Von der Ingenieurschule verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
641'000	599'643	Beitrag des Kantons für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	3920.005
4'400'000	4'257'601	Schulgelder	4230.000
25'000	27'621	Gebühren für Vorträge und Konzerte	4240.010
15'310	11'309	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
15'470	14'448	Erwerbssersatz für diensttuendes Personal	4260.003
738'250	111'097	Rückerstattung von Gehältern	4260.004

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		20'788
4402.000	Intérêts des placements à court terme		
4470.000	Locations		34'248
4611.004	Contributions des cantons pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises		635'460
4612.000	Part des communes		7'015'773
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		8'707
4910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges		216'804
<b>3273</b>	<b>Musée d'art et d'histoire</b>		
MAHF	Compte de résultats		
	Charges	3'485'402	
	Revenus		113'385
	Solde	-3'372'017	
3000.200	Commissions	1'239	
3010.100	Traitements du personnel	1'489'368	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	161'120	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	22'065	
3010.142	Traitements des apprentis engagés dans le cadre du programme de relance	4'019	
3040.300	Allocations sociales	13'545	
3049.400	Primes de fidélité	2'900	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	4'697	
305	Contributions aux assurances sociales	146'537	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	133'559	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'777	
3100.100	Fournitures de bureau	17'794	
3101.001	Matériel de nettoyage	6'275	
3101.012	Matériel pour la revente	17'960	
3102.102	Publications et publicité	38'860	
3103.300	Livres	5'679	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'553	
3103.310	Achats de collections	100'086	
3110.100	Achats de mobilier	24'605	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	76'545	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	1'748	
312	Chauffage, éclairage, eau	146'688	
3120.004	Impôts et contributions		
3130.000	Prestations de service par des tiers	34'399	
3130.001	Frais de télécommunications	7'776	
3130.002	Taxes postales	28'028	
3134.000	Assurances	22'413	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	299'771	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	6'057	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	10'625	
3159.310	Entretien des collections	29'857	
3160.100	Locations de locaux	12'000	

15'310	24'777	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
20'000	19'381	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	113	Zinsen kurzfristige Anlagen	4402.000
36'300	34'790	Mietzinse	4470.000
641'000	599'643	Beiträge der Kantone für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	4611.004
6'815'150	6'805'903	Anteil der Gemeinden	4612.000
	17'077	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
		Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	4910.008
<b>Museum für Kunst und Geschichte</b>			<b>3273</b>
Erfolgsrechnung			MAHF
3'515'430	3'555'481	Aufwand	
71'600	112'128	Ertrag	
-3'443'830	-3'443'353	Saldo	
3'000	2'014	Kommissionen	3000.200
1'504'380	1'500'122	Gehälter des Personals	3010.100
112'000	129'927	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	18'495	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
		Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
	2'584	Gehälter der im Rahmen des Konjunkturprogramms angestellten Lernenden	3010.142
14'190	12'653	Sozialzulagen	3040.300
2'900	3'325	Treueprämien	3049.400
4'710		Dienstaltersgeschenke	3049.500
132'480	138'911	Sozialversicherungsbeiträge	305
130'880	132'122	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'780	1'924	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
18'000	15'877	Büromaterialien	3100.100
9'500	5'889	Reinigungsmaterialien	3101.001
18'000	16'964	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
39'000	35'927	Publikationen und Werbung	3102.102
11'000	9'792	Bücher	3103.300
		Abonnemente und Beiträge	3103.301
100'000	100'000	Anschaffung von Sammlungen	3103.310
25'500	18'477	Anschaffung von Mobilien	3110.100
76'000	97'286	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
2'000		Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
175'600	155'966	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
900	882	Steuern und Beiträge	3120.004
80'000	23'494	Dienstleistungen Dritter	3130.000
9'000	8'040	Kosten für Telekommunikation	3130.001
28'000	25'862	Posttaxen	3130.002
23'940	22'947	Versicherungen	3134.000
300'000	469'988	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
6'000	4'569	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
14'800	10'753	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
30'000	30'017	Unterhalt der Sammlungen	3159.310
15'000	7'000	Räume, Mieten	3160.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3170.005	Frais de réceptions	13'003	
3170.100	Déplacements	21'756	
3199.010	Expositions temporaires	455'232	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3300.001	Amortissements des immeubles	11'468	
3636.000	Subventions cantonales	110'000	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	400	
4240.004	Taxes d'entrées		26'182
4250.001	Ventes d'imprimés		51'738
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.030	Recettes administratives diverses		12'846
4470.000	Locations		18'600
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		4'019
<b>3274</b>	<b>Musée d'histoire naturelle</b>		
MHNA	Compte de résultats		
	Charges	2'495'822	
	Revenus		101'258
	Solde	-2'394'564	
3000.200	Commissions	1'334	
3010.100	Traitements du personnel	1'062'985	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	80'406	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	74'845	
3040.300	Allocations sociales	9'068	
3049.400	Primes de fidélité	5'358	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	7'054	
305	Contributions aux assurances sociales	92'379	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	86'933	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'094	
3090.000	Frais de formation	1'298	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'200	
3100.100	Fournitures de bureau	15'253	
3101.001	Matériel de nettoyage	6'568	
3102.102	Publications et publicité	29'454	
3103.300	Livres	8'549	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'872	
3103.310	Achats de collections	64'730	
3110.100	Achats de mobilier	7'909	
3110.200	Achats de machines	14'021	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	30'726	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	11'316	
312	Chauffage, éclairage, eau	72'000	
3120.004	Impôts et contributions	1'134	
3130.000	Prestations de service par des tiers	49'710	
3130.001	Frais de télécommunications	1'455	
3130.002	Taxes postales	18'442	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	16'525	
3134.000	Assurances	1'660	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	386'719	

13'000		Empfänge, Kosten	3170.005
12'000	9'249	Reisespesen	3170.100
480'000	409'523	Sonderausstellungen	3199.010
	12'935	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
11'470	11'468	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
110'000	110'000	Kantonsbeiträge	3636.000
400	500	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
32'000	34'113	Eintrittsgebühren	4240.004
20'000	38'741	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	10'251	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000	194	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
18'600	7'750	Mietzinse	4470.000
	21'079	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015

**Naturhistorisches Museum**

**3274**

Erfolgsrechnung

MHNA

2'347'690	2'521'385	Aufwand
5'000	20'470	Ertrag
-2'342'690	-2'500'915	Saldo

3'000	1'736	Kommissionen	3000.200
1'045'290	1'073'829	Gehälter des Personals	3010.100
	13'820	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	16'524	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
9'810	9'610	Sozialzulagen	3040.300
5'300	6'125	Treueprämien	3049.400
7'080		Dienstaltersgeschenke	3049.500
92'600	91'339	Sozialversicherungsbeiträge	305
91'460	87'485	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'200	1'236	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'500	2'480	Ausbildungskosten	3090.000
1'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
12'000	6'027	Büromaterialien	3100.100
7'000	6'993	Reinigungsmaterialien	3101.001
30'000	18'121	Publikationen und Werbung	3102.102
8'500	7'535	Bücher	3103.300
2'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
65'000	64'927	Anschaffung von Sammlungen	3103.310
8'000	5'684	Anschaffung von Mobilien	3110.100
14'000	14'298	Anschaffung von Maschinen	3110.200
30'000	29'875	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
19'500	7'117	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
72'000	72'000	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'600	785	Steuern und Beiträge	3120.004
50'000	41'552	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	1'879	Kosten für Telekommunikation	3130.001
18'000	18'432	Posttaxen	3130.002
12'400		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
8'050	3'033	Versicherungen	3134.000
388'000	599'869	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	18'023	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	-125	
3159.310	Entretien des collections	19'528	
3170.100	Déplacements	10'296	
3199.010	Expositions temporaires	285'205	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	900	
4250.001	Ventes d'imprimés		2'277
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		16'555
4260.030	Recettes administratives diverses		7'581
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		74'845
<b>3280</b>	<b>Service archéologique</b>		
SACF	Compte de résultats		
	Charges	7'059'274	
	Revenus		1'687'468
	Solde	-5'371'806	
3010.100	Traitements du personnel	3'018'350	
3010.134	Traitements du personnel auxiliaire pour les travaux archéologiques à charge du canton	912'439	
3010.135	Traitements du personnel auxiliaire pour les travaux archéologiques à charge des routes nationales	1'509'555	
3010.138	Traitements du personnel auxiliaire pour les travaux archéologiques à charge des routes cantonales		
3040.300	Allocations sociales	31'403	
3049.400	Primes de fidélité	8'517	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	267'058	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	266'637	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	18'751	
3090.000	Frais de formation	10'729	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	572	
3100.100	Fournitures de bureau	6'077	
3101.000	Marchandises	7'215	
3101.001	Matériel de nettoyage	6'845	
3101.006	Carburants	9'487	
3103.300	Livres	12'381	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'460	
3110.100	Achats de mobilier	1'211	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	21'221	
3111.500	Achats de véhicules	24'584	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	8'214	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	49'000	
312	Chauffage, éclairage, eau	60'498	
3120.004	Impôts et contributions	2'460	
3130.000	Prestations de service par des tiers	380'704	
3130.001	Frais de télécommunications	3'914	
3130.002	Taxes postales	3'510	
3130.020	Prestations de service à charge des routes nationales	12'975	
3130.090	Prestations de service à charge des routes cantonales		

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

17'500	15'258	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
	1'891	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
20'000	11'992	Unterhalt der Sammlungen	3159.310
10'000	7'278	Reisespesen	3170.100
290'000	281'157	Sonderausstellungen	3199.010
	797	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
900	700	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
3'000	3'950	Verkauf von Drucksachen	4250.001
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
2'000	-4	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	16'524	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
<b>Amt für Archäologie</b>			<b>3280</b>
Erfolgsrechnung			SACF
7'648'380	7'028'375	Aufwand	
2'257'500	2'216'818	Ertrag	
-5'390'880	-4'811'557	Saldo	
3'403'250	2'993'407	Gehälter des Personals	3010.100
1'220'000	1'127'240	Gehälter des Hilfspersonals für die archäologischen Arbeiten zu Lasten des Kantons	3010.134
1'349'400	1'378'312	Gehälter des Hilfspersonals für die archäologischen Arbeiten zu Lasten der Nationalstrassen	3010.135
	28'627	Gehälter des Hilfspersonals für die archäologische Arbeiten zu Lasten der Kantonsstrassen	3010.138
37'300	41'970	Sozialzulagen	3040.300
9'420	12'356	Treueprämien	3049.400
3'290		Dienstaltersgeschenke	3049.500
299'760	255'453	Sozialversicherungsbeiträge	305
304'030	261'833	Pensionskassenbeiträge	3051.000
21'370	18'219	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
11'500	4'858	Ausbildungskosten	3090.000
1'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
6'000	6'003	Büromaterialien	3100.100
9'000	8'967	Für Rechnung des Bundes verkaufte Material, Rückerstattungen	3101.000
8'000	6'053	Reinigungsmaterialien	3101.001
11'000	9'526	Treibstoffe	3101.006
12'000	11'851	Bücher	3103.300
1'500		Abonnemente und Beiträge	3103.301
7'900		Anschaffung von Mobilien	3110.100
28'210	17'575	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
25'000		Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
8'250		Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
50'250		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
74'400	62'868	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'000	1'904	Steuern und Beiträge	3120.004
305'000	341'621	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'000	4'591	Kosten für Telekommunikation	3130.001
7'500	4'000	Posttaxen	3130.002
12'000	9'000	Dienstleistungen zu Lasten der Nationalstrassen	3130.020
	5'468	Dienstleistungen zu Lasten der Kantonsstrassen	3130.090

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3134.000	Assurances	9'636	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	39'553	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	7'737	
3151.500	Entretien des véhicules	4'625	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	500	
3170.100	Déplacements	18'283	
3181.000	Pertes sur créances	100	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	57'735	
3199.013	Dépenses d'exploitation diverses pour le compte de la Confédération	678	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3300.001	Amortissements des immeubles	186'261	
3636.000	Subventions cantonales	70'000	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	6'400	
4210.000	Emoluments		41'250
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		33'443
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		20'409
4260.030	Recettes administratives diverses		9'744
4610.002	Part de la Confédération pour les fouilles des routes nationales		1'522'621
4611.006	Part des routes cantonales pour les fouilles		
4630.000	Subventions fédérales		60'000
<b>3281</b>	<b>Service des biens culturels (Gestion par prestations)</b>		
BIEN	Compte de résultats		
	Charges	4'087'200	
	Revenus		490'111
	Solde	-3'597'089	
3000.200	Commissions	13'460	
3010.100	Traitements du personnel	1'812'731	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	69'758	
3010.142	Traitements des apprentis engagés dans le cadre du programme de relance	4'019	
3040.300	Allocations sociales	14'953	
3049.400	Primes de fidélité	300	
305	Contributions aux assurances sociales	165'297	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	164'053	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'901	
* 3060.000	Pensions de retraite	24'624	
3090.000	Frais de formation	1'000	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	13'523	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'113	
3102.102	Publications et publicité	24'232	
3103.300	Livres	5'536	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'994	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'612	
312	Chauffage, éclairage, eau	18'667	
3120.004	Impôts et contributions	73	
3130.000	Prestations de service par des tiers	124'690	

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

8'890	11'243	Versicherungen	3134.000
40'000	40'130	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
6'000	2'322	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
6'000	4'917	Fahrzeugunterhalt	3151.500
2'000	1'443	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
23'500	22'521	Reisespesen	3170.100
	200	Debitorenverluste	3181.000
60'500	52'157	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
5'500		Verschiedene Betriebsausgaben für Rechnung des Bundes	3199.013
	5'190	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
186'260	199'549	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
70'000	70'000	Kantonsbeiträge	3636.000
6'400	7'000	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
45'000	45'100	Gebühren	4210.000
	36'737	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
9'000	-328	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
2'153'500	2'079'147	Anteil des Bundes für Grabungsarbeiten der Nationalstrassen	4610.002
	34'083	Anteil der Kantonsstrassen für Ausgrabungsarbeiten	4611.006
50'000	22'079	Bundesbeiträge	4630.000
<b>Amt für Kulturgüter (leistungsorientierte Führung)</b>			<b>3281</b>
Erfolgsrechnung			BIEN
4'907'200	4'764'226	Aufwand	
745'000	1'034'288	Ertrag	
-4'162'200	-3'729'938	Saldo	
15'200	15'623	Kommissionen	3000.200
1'802'960	1'700'870	Gehälter des Personals	3010.100
	162'594	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	2'603	Gehälter der im Rahmen des Konjunkturprogramms angestellten Lernenden	3010.142
15'240	15'200	Sozialzulagen	3040.300
540	3'518	Treueprämien	3049.400
157'680	159'426	Sozialversicherungsbeiträge	305
166'080	166'323	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'060	2'127	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
24'620	24'624	Ruhegehälter	3060.000 *
1'500	1'600	Ausbildungskosten	3090.000
450		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
14'000	11'709	Büromaterialien	3100.100
500		Reinigungsmaterialien	3101.001
20'000	54'952	Publikationen und Werbung	3102.102
7'000	6'557	Bücher	3103.300
1'850		Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'620		Anschaffung von Maschinen	3110.200
	1'728	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	4'260	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
27'500	25'519	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
200	188	Steuern und Beiträge	3120.004
205'000	204'928	Dienstleistungen Dritter	3130.000

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.001	Frais de télécommunications	1'985	
3130.002	Taxes postales	2'179	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	955	
3134.000	Assurances	4'768	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	13'980	
3151.500	Entretien des véhicules	12'522	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	2'101	
3170.005	Frais de réceptions	499	
3170.100	Déplacements	25'500	
3181.000	Pertes sur créances		
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3511.000	Versements aux fonds	11'672	
3631.000	Part aux frais de conférences	4'000	
* 3632.000	Subventions cantonales pour les communes	84'813	
* 3632.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	31'197	
* 3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	1'076'419	
* 3637.200	Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes	348'075	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	2'000	
4210.000	Emoluments		58'478
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		9'829
4260.030	Recettes administratives diverses		16'904
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		4'019
4511.000	Prélèvements sur les fonds		
* 4511.007	Prélèvements sur provisions		
4630.006	Subventions fédérales pour les inventaires		21'608
* 4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		379'272
<b>3291</b>	<b>Jeunesse et sport</b>		
JSPO	Compte de résultats		
	Charges		
	Revenus		
	Solde		
3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel		
3040.300	Allocations sociales		
305	Contributions aux assurances sociales		
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		
3090.000	Frais de formation		
3100.100	Fournitures de bureau		
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications		
3130.002	Taxes postales		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3134.000	Assurances		
3138.000	Cours d'instruction des moniteurs		
3170.100	Déplacements		

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

3'800	2'029	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'100	1'844	Posttaxen	3130.002
		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
5'000	4'830	Versicherungen	3134.000
14'000	8'265	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
7'000	3'593	Fahrzeugunterhalt	3151.500
2'800	1'656	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
500		Empfänge, Kosten	3170.005
27'000	23'059	Reisespesen	3170.100
	125	Debitorenverluste	3181.000
	4'658	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
		Fondseinlagen	3511.000
4'000	4'000	Konferenzkostenanteil	3631.000
100'000	81'540	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000 *
119'000	63'004	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3632.200 *
1'600'000	1'601'163	Kantonsbeiträge an Dritte	3637.100 *
553'000	398'112	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3637.200 *
2'000	2'000	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
52'000	50'335	Gebühren	4210.000
	4'323	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'000	19'584	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	2'603	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
	27'975	Fondsentnahmen	4511.000
	450'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007 *
20'000	18'352	Bundesbeiträge für die Inventare	4630.006
672'000	461'116	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200 *

**Jugend und Sport**

**3291**

Erfolgsrechnung

JSPO

894'946	Aufwand
444'673	Ertrag
-450'273	Saldo

2'460	Kommissionen	3000.200
264'854	Gehälter des Personals	3010.100
3'649	Sozialzulagen	3040.300
22'610	Sozialversicherungsbeiträge	305
20'541	Pensionskassenbeiträge	3051.000
320	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
670	Ausbildungskosten	3090.000
2'987	Büromaterialien	3100.100
305	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'220	Kosten für Telekommunikation	3130.001
4'419	Posttaxen	3130.002
6'033	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
220	Versicherungen	3134.000
441'926	Leiterkurse	3138.000
1'143	Reisespesen	3170.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3171.300	Frais des camps		
3199.900	Dépenses administratives diverses		
4231.013	Inscriptions		
4260.030	Recettes administratives diverses		
4630.009	Subventions fédérales pour les camps		
4630.010	Subventions fédérales pour l'instruction des moniteurs		
<b>3292</b>	<b>Service du sport</b>		
SPOR	Compte de résultats		
	Charges	2'397'373	
	Revenus		1'431'444
	Solde	-965'929	
3000.200	Commissions	9'102	
3010.100	Traitements du personnel	603'385	
3040.300	Allocations sociales	11'520	
3049.400	Primes de fidélité	100	
305	Contributions aux assurances sociales	52'549	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	50'715	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	644	
3090.000	Frais de formation	81'495	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	3'733	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'549	
3110.100	Achats de mobilier	6'800	
3110.200	Achats de machines	2'041	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	20	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2'500	
3130.000	Prestations de service par des tiers	7'162	
3130.001	Frais de télécommunications	2'822	
3130.002	Taxes postales	5'216	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	6'156	
3134.000	Assurances	420	
3138.000	Cours d'instruction des moniteurs	434'945	
3170.100	Déplacements	7'234	
3171.300	Frais des camps	119'300	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3511.000	Versements aux fonds	400'000	
3632.009	Subventions cantonales pour le développement du sport	215'089	
3636.000	Subventions cantonales	372'874	
4231.013	Inscriptions		278'688
4260.030	Recettes administratives diverses		161
4511.000	Prélèvements sur les fonds		595'125
4630.009	Subventions fédérales pour les camps		9'626
4630.010	Subventions fédérales pour l'instruction des moniteurs		147'844
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		400'000

	119'823	Lagerkosten	3171.300
	1'766	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
	288'139	Einschreibengebühren	4231.013
	105	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	7'864	Bundesbeiträge für Lager	4630.009
	148'565	Bundesbeiträge für die Leiterausbildung	4630.010
<b>Amt für Sport</b>			<b>3292</b>
Erfolgsrechnung			SPOR
2'085'290	2'478'280	Aufwand	
1'040'150	1'984'652	Ertrag	
-1'045'140	-493'628	Saldo	
14'500	10'956	Kommissionen	3000.200
617'680	311'285	Gehälter des Personals	3010.100
13'520	6'368	Sozialzulagen	3040.300
100	250	Treueprämien	3049.400
53'780	26'647	Sozialversicherungsbeiträge	305
52'250	27'853	Pensionskassenbeiträge	3051.000
740	352	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
103'500	92'676	Ausbildungskosten	3090.000
700		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
5'500	1'589	Büromaterialien	3100.100
1'800		Abonnemente und Beiträge	3103.301
6'800	4'565	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	1'716	Anschaffung von Maschinen	3110.200
500		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
6'500		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
3'000	18'403	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	1'340	Kosten für Telekommunikation	3130.001
7'000		Posttaxen	3130.002
6'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
420	220	Versicherungen	3134.000
450'000		Leiterkurse	3138.000
8'500	6'769	Reisespesen	3170.100
120'000		Lagerkosten	3171.300
	1'056	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
400'000	400'000	Fondseinlagen	3511.000
210'000	196'986	Kantonsbeiträge für die Sportförderung	3632.009
	1'369'250	Kantonsbeiträge	3636.000
280'000		Einschreibengebühren	4231.013
150	13	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
210'000	1'584'639	Fondsentnahmen	4511.000
10'000		Bundesbeiträge für Lager	4630.009
140'000		Bundesbeiträge für die Leiterausbildung	4630.010
400'000	400'000	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3293</b>	<b>LORO-Sport</b>		
TOTO	Compte de résultats		
	Charges	2'404'488	
	Revenus		2'404'488
	Solde		
3000.200	Commissions	8'310	
3102.102	Publications et publicité	9'668	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	37'324	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3636.112	Subventions pour le développement du sport	2'104'490	
3636.113	Versements au fonds	244'697	
4130.000	Part au produit net		2'404'488

		<b>LORO-Sport</b>	<b>3293</b>
		Erfolgsrechnung	TOTO
2'200'000	2'458'759	Aufwand	
2'200'000	2'458'759	Ertrag	
		Saldo	
8'000	3'998	Kommissionen	3000.200
20'000	14'227	Publikationen und Werbung	3102.102
60'000		Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	9'599	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
2'000'000	2'225'392	Beiträge für die Sportförderung	3636.112
112'000	205'543	Fondseinlagen	3636.113
2'200'000	2'458'759	Anteil am Nettoertrag	4130.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>33</b>	<b>Direction de la sécurité et de la justice</b>		
	Compte de résultats	Charges	186'373'817
		Revenus	145'844'125
		Solde	-40'529'692
	Compte des investissements	Dépenses	9'899'433
		Recettes	1'362'222
		Solde	-8'537'211
<b>3300</b>	<b>Secrétariat général</b>		
JPMS	Compte de résultats		
		Charges	3'310'888
		Revenus	720'576
		Solde	-2'590'312
3000.200	Commissions	14'679	
3010.100	Traitements du personnel	1'131'272	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	111'775	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	68'783	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	183'184	
3010.142	Traitements des apprentis engagés dans le cadre du programme de relance	4'019	
3040.300	Allocations sociales	14'426	
3049.400	Primes de fidélité	600	
305	Contributions aux assurances sociales	107'069	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	111'136	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'238	
3090.000	Frais de formation	1'230	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5'590	
3100.100	Fournitures de bureau	13'701	
3102.102	Publications et publicité		
3103.300	Livres	4'614	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'277	
3110.100	Achats de mobilier	12'188	
3110.200	Achats de machines		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
3130.000	Prestations de service par des tiers	496'036	
3130.001	Frais de télécommunications	2'879	
3130.002	Taxes postales	6'616	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	47'864	
3134.000	Assurances	590	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3160.100	Locations de locaux	1'560	
3170.005	Frais de réceptions	5'448	
3170.100	Déplacements	6'955	
3181.000	Pertes sur créances	282	
3190.021	Dédommagements de tiers	143'693	
3199.900	Dépenses administratives diverses		

<b>Sicherheits- und Justizdirektion</b>			<b>33</b>
187'056'660	178'504'435	Erfolgsrechnung	Aufwand
141'286'570	136'713'110		Ertrag
-45'770'090	-41'791'325		Saldo
9'900'000	8'656'299	Investitionsrechnung	Ausgaben
1'600'000	1'583'672		Einnahmen
-8'300'000	-7'072'627		Saldo
<b>Generalsekretariat</b>			<b>3300</b>
		Erfolgsrechnung	JPMS
2'668'710	3'437'068		Aufwand
452'730	510'574		Ertrag
-2'215'980	-2'926'494		Saldo
14'000	9'238	Kommissionen	3000.200
1'112'360	1'042'871	Gehälter des Personals	3010.100
110'000	131'023	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	2'910	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
150'000	180'017	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
	2'335	Gehälter der im Rahmen des Konjunkturprogramms angestellten Lernenden	3010.142
10'800	11'070	Sozialzulagen	3040.300
600	750	Treueprämien	3049.400
97'150	98'924	Sozialversicherungsbeiträge	305
102'780	98'942	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'190	1'285	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
4'000	-1'700	Ausbildungskosten	3090.000
4'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
13'000	11'201	Büromaterialien	3100.100
8'500	5'147	Publikationen und Werbung	3102.102
4'000	4'412	Bücher	3103.300
5'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
12'200	1'376	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	3'251	Anschaffung von Maschinen	3110.200
	487'702	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
366'000	325'704	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'000	3'257	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'000	6'356	Posttaxen	3130.002
	74'669	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
50'000	15'402	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
590	670	Versicherungen	3134.000
	36'710	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'560	1'560	Räume, Mieten	3160.100
11'000	6'106	Empfänge, Kosten	3170.005
6'000	8'571	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
140'000	364'395	Entschädigungen an Dritte	3190.021
	16'630	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3631.000	Part aux frais de conférences	162'151	
3636.000	Subventions cantonales	20'927	
3636.048	Subventions cantonales pour l'entraide à l'étranger	170'000	
3702.000	Subventions fédérales pour les communes	61'775	
3706.001	Subventions fédérales pour des tiers	393'332	
4210.000	Emoluments		7'500
4260.004	Récupérations de traitements		15'091
4260.030	Recettes administratives diverses		76
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		72'802
4611.003	Dédommagements		60'000
4630.000	Subventions fédérales		110'000
4700.000	Subventions fédérales pour les communes		61'775
4700.002	Subventions fédérales pour des tiers		393'332
<b>3301</b>	<b>Autorité cantonale de surveillance en matière de protection des données</b>		
SPRD	Compte de résultats		
	Charges		
	Revenus		
	Solde		
3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel		
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3040.300	Allocations sociales		
305	Contributions aux assurances sociales		
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		
3090.000	Frais de formation		
3100.100	Fournitures de bureau		
3102.102	Publications et publicité		
312	Chauffage, éclairage, eau		
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications		
3130.002	Taxes postales		
3134.000	Assurances		
3160.100	Locations de locaux		
3170.100	Déplacements		
3199.900	Dépenses administratives diverses		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
<b>3302</b>	<b>Service de la surveillance des fondations et de la prévoyance professionnelle</b>		
SFPP	Compte de résultats		
	Charges	653'099	
	Revenus		268'928
	Solde	-384'171	
3010.100	Traitements du personnel	428'219	

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Sicherheits- und Justizdirektion

141'550	139'545	Konferenzkostenanteil	3631.000
21'000	20'739	Kantonsbeiträge	3636.000
		Kantonsbeiträge für Hilfsaktionen im Ausland	3636.048
63'200	59'502	Bundesbeiträge für die Gemeinden	3702.000
207'230	266'499	Bundesbeiträge an Dritte	3706.001
2'000	1'600	Gebühren	4210.000
20'000	7'348	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
300	137	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	5'245	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
60'000	60'000	Rückerstattungen	4611.003
100'000	110'000	Bundesbeiträge	4630.000
63'200	59'550	Bundesbeiträge für die Gemeinden	4700.000
207'230	266'695	Bundesbeiträge für Dritte	4700.002

**Kantonale Aufsichtsbehörde für Datenschutz 3301**

Erfolgsrechnung SPRD

313'142	Aufwand
15'814	Ertrag
-297'328	Saldo

20'048	Kommissionen	3000.200
182'309	Gehälter des Personals	3010.100
15'814	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
960	Sozialzulagen	3040.300
15'709	Sozialversicherungsbeiträge	305
16'576	Pensionskassenbeiträge	3051.000
343	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
710	Ausbildungskosten	3090.000
2'311	Büromaterialien	3100.100
605	Publikationen und Werbung	3102.102
1'664	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
29'601	Dienstleistungen Dritter	3130.000
795	Kosten für Telekommunikation	3130.001
415	Posttaxen	3130.002
160	Versicherungen	3134.000
19'051	Räume, Mieten	3160.100
367	Reisespesen	3170.100
5'705	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
15'814	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015

**Amt für die Aufsicht über die Stiftungen und die berufliche Vorsorge 3302**

Erfolgsrechnung SFPP

624'900	635'791	Aufwand
108'060	147'406	Ertrag
-516'840	-488'385	Saldo

422'140	385'098	Gehälter des Personals	3010.100
---------	---------	------------------------	----------

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	26'611	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	52'921	
3040.300	Allocations sociales	7'920	
3049.400	Primes de fidélité		
305	Contributions aux assurances sociales	40'201	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	41'249	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	494	
3060.000	Pensions de retraite	4'420	
3090.000	Frais de formation	2'529	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	3'710	
3102.101	Imprimés, formules et reliures		
3103.300	Livres		
3103.301	Abonnements et cotisations	1'098	
3130.000	Prestations de service par des tiers	39'753	
3130.001	Frais de télécommunications	375	
3130.002	Taxes postales	1'168	
3134.000	Assurances	140	
3170.100	Déplacements	2'151	
3181.000	Pertes sur créances	140	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
4210.000	Emoluments		268'840
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		80
4409.000	Intérêts de retard		8
<b>3303</b>	<b>Service de législation</b>		
OLEG	Compte de résultats		
	Charges		
	Revenus		
	Solde		
3010.100	Traitements du personnel		
3040.300	Allocations sociales		
3049.400	Primes de fidélité		
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales		
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		
3090.000	Frais de formation		
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau		
3102.101	Imprimés, formules et reliures		
3103.300	Livres		
3103.301	Abonnements et cotisations		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
3130.001	Frais de télécommunications		
3130.002	Taxes postales		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3134.000	Assurances		

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Sicherheits- und Justizdirektion

50'000	54'811	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	51'536	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
7'200	7'380	Sozialzulagen	3040.300
	50	Treueprämien	3049.400
37'020	37'547	Sozialversicherungsbeiträge	305
39'540	37'521	Pensionskassenbeiträge	3051.000
500	500	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
13'260	13'260	Ruhegehälter	3060.000
4'000	830	Ausbildungskosten	3090.000
200		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
3'000	1'576	Büromaterialien	3100.100
400		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
700		Bücher	3103.300
2'200		Abonnemente und Beiträge	3103.301
40'000	39'927	Dienstleistungen Dritter	3130.000
600	439	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	1'460	Posttaxen	3130.002
140	140	Versicherungen	3134.000
2'000	1'028	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
	2'689	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
108'000	123'210	Gebühren	4210.000
	3'763	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	20'370	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
60	62	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Verzugszinsen	4409.000

**Amt für Gesetzgebung**

**3303**

Erfolgsrechnung

OLEG

1'120'830	1'183'216	Aufwand
580	376	Ertrag
-1'120'250	-1'182'840	Saldo

889'480	847'825	Gehälter des Personals	3010.100
7'200	6'840	Sozialzulagen	3040.300
2'600	3'159	Treueprämien	3049.400
	14'545	Dienstaltersgeschenke	3049.500
77'720	72'739	Sozialversicherungsbeiträge	305
86'350	79'962	Pensionskassenbeiträge	3051.000
900	854	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'200	450	Ausbildungskosten	3090.000
400		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'800	4'934	Büromaterialien	3100.100
2'100		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'500	2'928	Bücher	3103.300
1'200		Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'000	466	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
2'200	1'407	Kosten für Telekommunikation	3130.001
150		Posttaxen	3130.002
20'000	144'665	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
530	610	Versicherungen	3134.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3170.100	Déplacements		
3199.900	Dépenses administratives diverses		
4260.030	Recettes administratives diverses		
<b>3305</b>	<b>Service de la justice</b>		
JUST	Compte de résultats		
	Charges	1'152'140	
	Revenus		290'451
	Solde	-861'689	
3000.200	Commissions	79'232	
3010.100	Traitements du personnel	830'772	
3040.300	Allocations sociales	8'290	
3049.400	Primes de fidélité	58	
305	Contributions aux assurances sociales	73'154	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	60'311	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	852	
3090.000	Frais de formation	6'779	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'300	
3100.100	Fournitures de bureau	8'688	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	9'785	
3103.300	Livres	1'533	
3103.301	Abonnements et cotisations	560	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines	233	
312	Chauffage, éclairage, eau	6'353	
3130.000	Prestations de service par des tiers	15'000	
3130.001	Frais de télécommunications	1'792	
3130.002	Taxes postales	14'604	
3134.000	Assurances	380	
3160.100	Locations de locaux	26'988	
3170.100	Déplacements	5'477	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
4100.002	Patentes d'avocats et de notaires		15'050
4210.002	Taxes d'examens		59'100
4260.030	Recettes administratives diverses		6'976
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée		209'325
<b>3315</b>	<b>Ministère public</b>		
MIPU	Compte de résultats		
	Charges		
	Revenus		
	Solde		
3010.100	Traitements du personnel		
3040.300	Allocations sociales		
3049.400	Primes de fidélité		
305	Contributions aux assurances sociales		

20'000		Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'500	1'213	Reisespesen	3170.100
	618	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
580	376	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

**Amt für Justiz**

**3305**

Erfolgsrechnung

JUST

1'362'270	1'159'167	Aufwand
418'700	382'497	Ertrag
-943'570	-776'670	Saldo

83'000	84'363	Kommissionen	3000.200
977'170	835'699	Gehälter des Personals	3010.100
8'410	7'710	Sozialzulagen	3040.300
60	230	Treueprämien	3049.400
85'030	71'506	Sozialversicherungsbeiträge	305
90'580	60'564	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'110	947	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000	5'356	Ausbildungskosten	3090.000
1'300		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
6'500	8'530	Büromaterialien	3100.100
29'000	23'197	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'600	1'880	Bücher	3103.300
1'100		Abonnemente und Beiträge	3103.301
	3'450	Anschaffung von Mobilien	3110.100
250		Anschaffung von Maschinen	3110.200
10'000	13'136	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
15'000		Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	1'679	Kosten für Telekommunikation	3130.001
10'500	6'242	Posttaxen	3130.002
380	400	Versicherungen	3134.000
27'280	26'988	Räume, Mieten	3160.100
6'000	6'034	Reisespesen	3170.100
	1'256	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
11'000	9'800	Anwalts- und Notarpatente	4100.002
58'500	46'000	Prüfungsgebühren	4210.002
29'200	23'323	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
320'000	303'374	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen	4260.061

**Staatsanwaltschaft**

**3315**

Erfolgsrechnung

MIPU

	1'641'598	Aufwand
	19'454	Ertrag
	-1'622'144	Saldo

1'284'347	Gehälter des Personals	3010.100
18'615	Sozialzulagen	3040.300
3'742	Treueprämien	3049.400
107'308	Sozialversicherungsbeiträge	305

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		
3090.000	Frais de formation		
3100.100	Fournitures de bureau		
3103.300	Livres		
3110.200	Achats de machines		
312	Chauffage, éclairage, eau		
3130.001	Frais de télécommunications		
3130.002	Taxes postales		
3134.000	Assurances		
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		
3160.100	Locations de locaux		
3170.100	Déplacements		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		
<b>3330</b>	<b>Service de la police du commerce</b>		
POCO	Compte de résultats		
	Charges	2'901'602	
	Revenus		8'377'145
	Solde		5'475'543
3000.200	Commissions	4'200	
3010.100	Traitements du personnel	362'494	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	40'576	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3040.300	Allocations sociales	1'938	
3049.400	Primes de fidélité	600	
305	Contributions aux assurances sociales	31'771	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	29'385	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	343	
3090.000	Frais de formation	800	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	495	
3100.100	Fournitures de bureau	10'013	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	199	
3103.301	Abonnements et cotisations	887	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	3'730	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
3130.000	Prestations de service par des tiers	8'068	
3130.001	Frais de télécommunications	1'052	
3130.002	Taxes postales	11'136	
3134.000	Assurances	310	
3170.100	Déplacements	4'860	
3181.000	Pertes sur créances	54'388	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3634.015	Subventions cantonales pour l'équipement touristique	457'303	
3635.015	Subventions cantonales pour des projets sociaux	9'027	
3636.144	Subventions cantonales pour la formation professionnelle continue	170'293	

104'284	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'216	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
8'450	Ausbildungskosten	3090.000
7'470	Büromaterialien	3100.100
10'054	Bücher	3103.300
5'200	Anschaffung von Maschinen	3110.200
29'249	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
3'441	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'096	Posttaxen	3130.002
740	Versicherungen	3134.000
2'024	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
46'613	Räume, Mieten	3160.100
6'749	Reisespesen	3170.100
1'405	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
17'710	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
340	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

**Amt für Gewerbepolizei 3330**

Erfolgsrechnung POCO

2'998'780	2'943'957	Aufwand	
9'357'500	8'547'373	Ertrag	
6'358'720	5'603'416	Saldo	
6'000	4'603	Kommissionen	3000.200
377'100	365'806	Gehälter des Personals	3010.100
42'500	49'647	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	6'959	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
		Sozialzulagen	3040.300
600	750	Treueprämien	3049.400
33'100	31'288	Sozialversicherungsbeiträge	305
30'410	29'636	Pensionskassenbeiträge	3051.000
420	407	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
630	690	Ausbildungskosten	3090.000
		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	10'629	Büromaterialien	3100.100
1'000		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
4'000	4'978	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	1'741	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
5'000	6'203	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	1'348	Kosten für Telekommunikation	3130.001
15'000	12'210	Posttaxen	3130.002
310	320	Versicherungen	3134.000
6'000	6'139	Reisespesen	3170.100
	19'727	Debitorenverluste	3181.000
	1'813	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
472'000	435'021	Kantonsbeiträge für touristische Anlagen	3634.015
5'710	5'295	Kantonsbeiträge für soziale Projekte	3635.015
236'000	136'459	Kantonsbeiträge für die berufliche Weiterbildung	3636.144

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3980.001	Répartition des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement	1'697'735	
4025.000	Impôts sur le produit brut des jeux		4'429'883
4100.003	Patentes d'établissements publics		1'143'260
4100.004	Patentes de débits de boissons		799'889
4120.005	Patentes de commerce		67'705
4210.000	Emoluments		215'016
4210.005	Taxes de loteries, lotos		1'697'735
4250.001	Ventes d'imprimés		2'116
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		20'408
4260.030	Recettes administratives diverses		84
4409.000	Intérêts de retard		1'049
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
<b>3335</b>	<b>Service de la population et des migrants</b>		
PETR	Compte de résultats		
	Charges	7'613'596	
	Revenus		5'871'484
	Solde	-1'742'112	
3010.100	Traitements du personnel	3'649'587	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	551'331	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	108'480	
3040.300	Allocations sociales	54'180	
3049.400	Primes de fidélité	2'780	
305	Contributions aux assurances sociales	369'230	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	326'276	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'497	
3090.000	Frais de formation	4'760	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'537	
3100.100	Fournitures de bureau	77'162	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	144'717	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'569	
3110.100	Achats de mobilier	14'687	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	659	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	-80'873	
312	Chauffage, éclairage, eau	96'398	
3130.000	Prestations de service par des tiers	390'606	
3130.001	Frais de télécommunications	8'218	
3130.002	Taxes postales	83'626	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	-250'000	
3134.000	Assurances	2'810	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	49'977	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	7'512	
3160.100	Locations de locaux	507'414	
3170.005	Frais de réceptions	1'559	
3170.100	Déplacements	10'474	
3181.000	Pertes sur créances	68'053	

1'750'000	1'812'288	Verteilung der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	3980.001
5'300'000	4'529'676	Bruttospielertragssteuer	4025.000
1'180'000	1'087'529	Patente für öffentliche Gaststätten	4100.003
800'000	795'591	Patente für den Getränkeausschank	4100.004
70'000	55'923	Gewerbepatente	4120.005
255'000	254'196	Gebühren	4210.000
1'750'000	1'812'288	Gebühren für Lotterien, Lottos	4210.005
1'500	2'489	Verkauf von Drucksachen	4250.001
		Erwerb ersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'000	1'797	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	925	Verzugszinsen	4409.000
	6'959	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
<b>Amt für Bevölkerung und Migration</b>			<b>3335</b>
Erfolgsrechnung			PETR
8'137'380	8'567'465	Aufwand	
5'686'000	5'583'872	Ertrag	
-2'451'380	-2'983'593	Saldo	
3'597'450	3'486'778	Gehälter des Personals	3010.100
691'600	509'790	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	24'259	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
103'650	104'865	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
42'360	51'653	Sozialzulagen	3040.300
2'790	3'665	Treueprämien	3049.400
316'180	340'518	Sozialversicherungsbeiträge	305
298'040	322'640	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'260	4'683	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000		Ausbildungskosten	3090.000
700		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
77'000	87'170	Büromaterialien	3100.100
217'500	96'145	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'600		Abonnemente und Beiträge	3103.301
14'820	9'465	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	1'125	Anschaffung von Maschinen	3110.200
1'000		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
73'700	298'400	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
110'000	87'707	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
425'000	472'668	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'500	7'953	Kosten für Telekommunikation	3130.001
110'000	87'870	Posttaxen	3130.002
	250'000	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'810	2'650	Versicherungen	3134.000
50'000	205'844	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
11'000	2'899	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
507'420	506'974	Räume, Mieten	3160.100
2'000		Empfänge, Kosten	3170.005
12'000	12'796	Reisespesen	3170.100
30'000	89'031	Debitorenverluste	3181.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3600.100	Part aux frais de la Confédération	1'405'369	
4210.000	Emoluments		947'436
4210.008	Permis d'établissement et de séjour		1'412'731
4210.009	Passeports et biométrie		2'532'213
4250.001	Ventes d'imprimés		17'220
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		13'233
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		14'744
4260.030	Recettes administratives diverses		105'643
4409.000	Intérêts de retard		49
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
4610.018	Part de la Confédération aux frais administratifs		828'216
<b>3340</b>	<b>Circulation et navigation</b>		
OCNA	Compte de résultats		
	Charges	27'317'580	
	Revenus		89'248'368
	Solde		61'930'788
3130.033	Frais de perception des impôts sur les véhicules à moteur	2'069'147	
3602.100	Part des communes aux impôts sur les véhicules à moteur	25'248'433	
4030.000	Impôts sur les véhicules à moteur		84'161'414
4031.000	Impôts sur les bateaux		2'053'057
4260.062	Part des communes aux frais de perception des impôts sur les véhicules à moteur		605'964
4461.004	Contribution de l'Office de la circulation et de la navigation		2'300'000
4470.100	Locations de terrains		127'934
4511.007	Prélèvements sur provisions		
<b>3345</b>	<b>Police</b>		
POLI	Compte de résultats		
	Charges	89'230'776	
	Revenus		12'456'176
	Solde	-76'774'600	
	Compte des investissements		
	Dépenses	9'049'829	
	Recettes		1'345'000
	Solde	-7'704'829	
<b>3345.1</b>	<b>Commandement et services généraux</b>		
POLC	Compte de résultats		
	Charges	20'965'540	
	Revenus		1'295'146
	Solde	-19'670'394	
3010.101	Traitements du personnel administratif	4'554'616	
3010.107	Traitements du personnel de commandement et des services généraux	5'625'094	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	19'958	

	12'010	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
1'420'000	1'487'907	Anteil an den Kosten des Bundes	3600.100
900'000	1'007'879	Gebühren	4210.000
1'656'000	1'385'961	Aufenthalts- und Niederlassungsbewilligungen	4210.008
2'500'000	2'451'214	Pässe und Biometrie	4210.009
20'000	18'800	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	18'721	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	32'176	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
90'000	73'512	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Verzugszinsen	4409.000
	24'259	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
520'000	571'350	Anteil des Bundes an den Verwaltungskosten	4610.018
<b>Strassenverkehr und Schifffahrt</b>			<b>3340</b>
Erfolgsrechnung			OCNA
26'732'870	26'400'215	Aufwand	
87'427'900	86'499'418	Ertrag	
60'695'030	60'099'203	Saldo	
2'025'770	2'001'261	Kosten für den Bezug der Motorfahrzeugsteuern	3130.033
24'707'100	24'398'954	Gemeindeanteil an den Motorfahrzeugsteuern	3602.100
82'357'000	81'329'818	Motorfahrzeugsteuer	4030.000
2'050'000	2'056'091	Schiffssteuer	4031.000
592'970	585'575	Anteil der Gemeinden an den Inkassokosten der Motorfahrzeugsteuer	4260.062
2'300'000	2'200'000	Beitrag des Amtes für Strassenverkehr und Schifffahrt	4461.004
127'930	127'934	Verpachtung von Land	4470.100
	200'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
<b>Polizei</b>			<b>3345</b>
Erfolgsrechnung			POLI
90'000'490	81'332'652	Aufwand	
11'103'220	11'440'863	Ertrag	
-78'897'270	-69'891'789	Saldo	
9'050'000	1'600'003	Investitionsrechnung	Ausgaben
			Einnahmen
-9'050'000	-1'600'003	Saldo	
<b>Kommando und Stabsdienste</b>			<b>3345.1</b>
Erfolgsrechnung			POLC
17'192'970	14'470'652	Aufwand	
1'133'120	1'171'107	Ertrag	
-16'059'850	-13'299'545	Saldo	
4'327'210	4'247'834	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
5'252'530	5'004'897	Gehälter des Personals des Kommandos und der Stabsdienste	3010.107
	36'944	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3040.300	Allocations sociales	137'560
3049.000	Indemnités de service	15'283
3049.100	Déménagements de service	12'756
3049.400	Primes de fidélité	25'373
3049.500	Gratifications d'ancienneté	25'857
305	Contributions aux assurances sociales	904'507
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	853'960
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	10'931
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	65'428
3064.000	Contributions au fonds pré-AVS	
3064.001	Remboursement des contributions au fonds pré-AVS	3'323'438
3090.000	Frais de formation	118'519
3099.005	Culture, loisirs, sports	10'000
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7'017
3100.100	Fournitures de bureau	57'543
3101.005	Matériel photographique	2'916
3101.006	Carburants	23'181
3102.101	Imprimés, formules et reliures	23'388
3102.102	Publications et publicité	40'334
3103.301	Abonnements et cotisations	6'891
3104.200	Fournitures d'enseignement	9'797
3110.100	Achats de mobilier	28'490
3110.200	Achats de machines	6'887
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	143'757
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	7'951
3111.306	Achats de matériel pour le Centre d'engagement et d'alarmes	12'875
3111.500	Achats de véhicules	33'300
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	17'640
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	319'525
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	101'999
3119.315	Achats de l'équipement des centres d'intervention en cas de catastrophe	161'415
312	Chauffage, éclairage, eau	43'488
3120.004	Impôts et contributions	1'294
3130.000	Prestations de service par des tiers	244'698
3130.001	Frais de télécommunications	142'344
3130.002	Taxes postales	52'946
3130.010	Transports	169'426
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	69'985
3134.000	Assurances	15'891
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	155'956
3151.304	Entretien du matériel et des appareils radio	266'069
3151.306	Entretien du matériel du Centre d'engagement et d'alarmes	89'716
3151.500	Entretien des véhicules	13'736
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	669'922
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	9'699
3159.315	Entretien du matériel d'intervention en cas de catastrophe	4'158
3160.100	Locations de locaux	279'916
3170.100	Déplacements	78'113
3181.000	Pertes sur créances	1'447
3199.011	Exploitation du Centre d'engagement et d'alarmes	4'801

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Sicherheits- und Justizdirektion

117'660	128'835	Sozialzulagen	3040.300
17'350	33'953	Dienstentschädigungen	3049.000
18'000	11'850	Umzugsentschädigungen	3049.100
20'510	26'250	Treueprämien	3049.400
23'290		Dienstaltersgeschenke	3049.500
843'400	800'377	Sozialversicherungsbeiträge	305
828'990	777'140	Pensionskassenbeiträge	3051.000
11'240	10'924	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
63'790	71'808	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
46'730	46'371	Beiträge an den AHV-Überbrückungsfonds	3064.000
		Rückerstattung der Beitragszahlungen an den Zusatzrentenfonds	3064.001
120'000	99'984	Ausbildungskosten	3090.000
10'000	10'000	Kultur, Freizeit, Sport	3099.005
11'300		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
60'400	82'183	Büromaterialien	3100.100
10'000	6'665	Fotomaterialien	3101.005
28'000	28'930	Treibstoffe	3101.006
22'600		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
45'000	50'000	Publikationen und Werbung	3102.102
11'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
11'000	11'236	Schulmaterialien	3104.200
28'490	24'622	Anschaffung von Mobilien	3110.100
7'090	5'382	Anschaffung von Maschinen	3110.200
16'000	5'000	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
14'000	2'000	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
18'000	17'842	Anschaffung von Materialien für die Einsatz- und Alarmzentrale	3111.306
45'000	35'700	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
18'200		Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
310'000	435'104	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
102'000	8'116	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
160'000	10'445	Anschaffung für die Einrichtung der Stützpunkte für den Katastrophenfall	3119.315
61'600	37'306	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'600		Steuern und Beiträge	3120.004
222'000	172'770	Dienstleistungen Dritter	3130.000
189'000	143'148	Kosten für Telekommunikation	3130.001
53'000	56'577	Posttaxen	3130.002
150'000	149'067	Transporte	3130.010
70'000	64'012	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
19'720	20'225	Versicherungen	3134.000
156'000	6'457	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
413'750	232'236	Unterhalt von Materialien und Funkgeräten	3151.304
90'000	89'056	Unterhalt der Materialien der Einsatz- und Alarmzentrale	3151.306
17'000	18'661	Fahrzeugunterhalt	3151.500
670'000	693'259	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
10'000	9'225	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
4'000	3'981	Unterhalt der Materialien für den Einsatz bei Katastrophenfällen	3159.315
299'260	243'861	Räume, Mieten	3160.100
79'000	75'029	Reisespesen	3170.100
	3'473	Debitorenverluste	3181.000
11'000	10'179	Betriebskosten Einsatz- und Alarmzentrale	3199.011

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3300.001	Amortissements des immeubles	127'134	
3300.007	Amortissements des équipements	1'789'986	
3631.000	Part aux frais de conférences	26'633	
4210.000	Emoluments		180'580
4240.000	Prestations de service pour des tiers		688'545
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		48'611
4260.006	Récupérations de charges sociales		23'389
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		14'744
4260.030	Recettes administratives diverses		84'227
4634.016	Part de tiers à l'exploitation du Centre d'engagement et d'alarmes		255'050
Compte des investissements			
	Dépenses	8'549'928	
	Recettes		
	Solde	-8'549'928	
5040.000	Construction d'immeubles		
5040.600	Réalisation du réseau radio de sécurité du canton de Fribourg (POLYCOM - FR)	8'549'928	
<b>3345.2</b>	<b>Gendarmerie</b>		
POLG	Compte de résultats		
	Charges	51'053'419	
	Revenus		10'253'307
	Solde	-40'800'112	
3010.101	Traitements du personnel administratif	953'881	
3010.108	Traitements du corps de gendarmerie	33'500'772	
3010.110	Traitements des agents auxiliaires	1'570'446	
3040.300	Allocations sociales	473'969	
3049.000	Indemnités de service	24'097	
3049.100	Déménagements de service	18'749	
3049.400	Primes de fidélité	77'371	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	19'472	
305	Contributions aux assurances sociales	3'200'304	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'979'027	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	39'206	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	306'836	
3064.000	Contributions au fonds pré-AVS		
3090.000	Frais de formation	124'977	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	11'952	
3100.100	Fournitures de bureau	132'017	
3101.001	Matériel de nettoyage	34'097	
3101.005	Matériel photographique	4'300	
3101.006	Carburants	571'493	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	21'111	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'766	
3104.200	Fournitures d'enseignement	68'944	
3110.100	Achats de mobilier	70'076	

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Sicherheits- und Justizdirektion

	17'185	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
239'760	266'396	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
1'790'000	100'002	Abschreibungen auf Anlagen	3300.007
27'500	28'157	Konferenzkostenanteil	3631.000
85'000	92'050	Gebühren	4210.000
685'000	694'517	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	15'518	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
21'000	22'844	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
88'700	93'718	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
253'420	252'461	Anteil Dritter am Betrieb der Einsatz- und Alarmzentrale	4634.016
<hr/>			
Investitionsrechnung			
8'550'000	1'300'003	Ausgaben	
<hr/>			
Einnahmen			
<hr/>			
-8'550'000	-1'300'003	Saldo	
<hr/>			
	800'000	Bau von Gebäuden	5040.000
8'550'000	500'003	Realisierung des Sicherheitsnetzes Funk des Kantons Freiburg (POLYCOM - FR)	5040.600
<hr/>			
<b>Gendarmerie</b>			<b>3345.2</b>
<hr/>			
Erfolgsrechnung			POLG
<hr/>			
54'150'250	50'388'432	Aufwand	
<hr/>			
8'957'030	9'317'989	Ertrag	
<hr/>			
-45'193'220	-41'070'443	Saldo	
<hr/>			
931'980	849'626	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
35'580'810	32'978'547	Gehälter des Gendarmeriekorps	3010.108
1'611'410	1'581'559	Gehälter der Hilfspolizisten	3010.110
464'030	465'315	Sozialzulagen	3040.300
16'000	429'661	Dienstentschädigungen	3049.000
22'000	17'220	Umzugsentschädigungen	3049.100
77'160	97'878	Treueprämien	3049.400
101'100	18'112	Dienstaltersgeschenke	3049.500
3'304'000	3'063'641	Sozialversicherungsbeiträge	305
3'171'600	2'934'796	Pensionskassenbeiträge	3051.000
44'830	42'578	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
316'010	320'230	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
324'270	306'889	Beiträge an den AHV-Überbrückungsfonds	3064.000
125'000	127'679	Ausbildungskosten	3090.000
17'500		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
138'000	158'040	Büromaterialien	3100.100
31'500	37'031	Reinigungsmaterialien	3101.001
15'000	18'540	Fotomaterialien	3101.005
617'000	447'696	Treibstoffe	3101.006
30'000		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
3'500		Abonnemente und Beiträge	3103.301
50'000	53'352	Schulmaterialien	3104.200
70'180	67'874	Anschaffung von Mobilien	3110.100

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3110.200 Achats de machines	12'587	
3110.301 Achats de matériel et d'appareils	3'947	
3111.304 Achats de matériel et d'appareils radio	43'790	
3111.305 Achats de matériel et d'appareils de circulation	353'639	
3111.500 Achats de véhicules	807'389	
3112.000 Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	403'228	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	183'585	
3119.314 Achats d'armement et d'équipement	350'242	
312 Chauffage, éclairage, eau	500'179	
3120.004 Impôts et contributions	17'867	
3130.000 Prestations de service par des tiers	264'769	
3130.001 Frais de télécommunications	274'653	
3130.002 Taxes postales	114'649	
3134.000 Assurances	115'415	
3135.004 Exécution des peines	6'722	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	699'992	
3144.001 Aménagement d'immeubles loués	-197'321	
3151.305 Entretien du matériel et des appareils de circulation	52'053	
3151.500 Entretien des véhicules	460'213	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3159.314 Entretien de l'armement et de l'équipement	12'788	
3160.100 Locations de locaux	632'648	
3170.012 Indemnités aux propriétaires de chiens de service	75'352	
3170.100 Déplacements	573'217	
3181.000 Pertes sur créances	21'596	
3199.900 Dépenses administratives diverses		
3300.001 Amortissements des immeubles	969'331	
3920.002 Charges d'immeubles imputées	92'030	
4210.000 Emoluments		334'165
4240.000 Prestations de service pour des tiers		1'531'847
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		228'367
4260.006 Récupérations de charges sociales		98'696
4260.014 Récupérations de frais		8'444
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		61'206
4260.030 Recettes administratives diverses		156'593
4270.000 Amendes		6'364'196
4411.000 Gains sur ventes d'immobilisations		1'036'097
4470.000 Locations		129'325
4610.008 Remboursements de traitements par la Confédération		
4611.003 Dédommagements		304'371
<b>Compte des investissements</b>		
	Dépenses	499'901
	Recettes	1'345'000
	Solde	845'099
5040.002 Aménagement d'immeubles	499'901	
6040.000 Ventes d'immeubles		1'345'000

12'460	15'064	Anschaffung von Maschinen	3110.200
5'000	11'464	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
44'000	67'430	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
180'000	176'365	Anschaffung von Verkehrsausrüstung	3111.305
830'000	825'496	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
439'000	620	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
200'000	45'000	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
300'000	316'106	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
465'000	460'648	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
18'000	18'083	Steuern und Beiträge	3120.004
294'800	261'245	Dienstleistungen Dritter	3130.000
292'320	279'690	Kosten für Telekommunikation	3130.001
115'000	115'120	Posttaxen	3130.002
146'020	143'796	Versicherungen	3134.000
8'600	9'093	Strafvollzug	3135.004
700'000	649'981	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
50'000	49'994	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
50'000	45'899	Unterhalt der Verkehrsausrüstung	3151.305
476'560	448'842	Fahrzeugunterhalt	3151.500
	24'983	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
13'000	10'089	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
667'900	626'704	Räume, Mieten	3160.100
76'000	75'581	Entschädigungen für das Halten von Diensthunden	3170.012
579'070	509'240	Reisespesen	3170.100
	14'587	Debitorenverluste	3181.000
	18'343	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
1'031'120	1'058'786	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
93'520	93'918	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
218'250	279'724	Gebühren	4210.000
1'400'000	1'644'480	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	212'422	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
92'000	101'576	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
8'000	7'196	Kostenrückerstattungen	4260.014
	20'204	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
167'000	149'460	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
6'550'000	6'442'834	Bussen	4270.000
		Gewinne auf dem Verkauf von Liegenschaften	4411.000
129'780	123'215	Mietzinse	4470.000
22'000	34'337	Vergütung von Gehältern durch den Bund	4610.008
370'000	302'542	Rückerstattungen	4611.003

Investitionsrechnung

500'000	300'000	Ausgaben	
		Einnahmen	
-500'000	-300'000	Saldo	
500'000	300'000	Ausbau von Gebäuden	5040.002
		Liegenschaftenverkäufe	6040.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3345.3</b>	<b>Police de sûreté</b>		
POLS	Compte de résultats		
Charges		14'476'384	
Revenus			907'724
Solde		-13'568'660	
3010.101	Traitements du personnel administratif	950'327	
3010.109	Traitements du corps des agents de la sûreté	8'990'991	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	115'381	
3040.300	Allocations sociales	130'182	
3049.000	Indemnités de service	60'994	
3049.400	Primes de fidélité	26'251	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	6'043	
305	Contributions aux assurances sociales	891'978	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	844'986	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	10'767	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	82'940	
3064.000	Contributions au fonds pré-AVS		
3090.000	Frais de formation	67'330	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5'916	
3100.100	Fournitures de bureau	31'389	
3101.005	Matériel photographique	16'985	
3101.006	Carburants	102'702	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	13'020	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'409	
3110.100	Achats de mobilier	40'090	
3110.200	Achats de machines	6'000	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	311'457	
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	31'415	
3111.500	Achats de véhicules	169'522	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	111'299	
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	6'014	
312	Chauffage, éclairage, eau	3'152	
3130.000	Prestations de service par des tiers	818'089	
3130.001	Frais de télécommunications	73'884	
3130.002	Taxes postales	126	
3134.000	Assurances	27'760	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	26'376	
3151.500	Entretien des véhicules	59'795	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	1'997	
3160.100	Locations de locaux	33'727	
3170.100	Déplacements	358'513	
3199.061	Débours pénaux	46'577	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		66'385
4260.004	Récupérations de traitements		20'000
4260.006	Récupérations de charges sociales		28'409
4260.014	Récupérations de frais		112'600

		<b>Kriminalpolizei</b>	<b>3345.3</b>
		Erfolgsrechnung	POLS
15'733'330	14'314'781	Aufwand	
1'013'070	948'397	Ertrag	
-14'720'260	-13'366'384	Saldo	
1'059'710	921'557	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
9'771'920	8'960'690	Gehälter des Sicherheitskorps	3010.109
220'000	164'830	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
119'110	123'912	Sozialzulagen	3040.300
67'200	63'927	Dienstentschädigungen	3049.000
25'080	31'802	Treueprämien	3049.400
42'120	8'978	Dienstaltersgeschenke	3049.500
951'960	869'711	Sozialversicherungsbeiträge	305
928'460	836'439	Pensionskassenbeiträge	3051.000
12'780	11'846	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
81'770	85'360	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
85'080	85'390	Beiträge an den AHV-Überbrückungsfonds	3064.000
68'000	93'957	Ausbildungskosten	3090.000
5'900		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
36'000	29'690	Büromaterialien	3100.100
15'000	24'121	Fotomaterialien	3101.005
100'000	99'836	Treibstoffe	3101.006
16'000	6'108	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
40'090	37'940	Anschaffung von Mobilien	3110.100
6'000	5'079	Anschaffung von Maschinen	3110.200
216'000	251'079	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
31'000	29'874	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
200'000	186'907	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
10'500		Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
120'000	29'990	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
10'000	6'565	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
4'000	2'951	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
840'850	717'184	Dienstleistungen Dritter	3130.000
81'000	75'775	Kosten für Telekommunikation	3130.001
	141	Posttaxen	3130.002
35'620	36'586	Versicherungen	3134.000
31'000	27'147	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
71'700	64'544	Fahrzeugunterhalt	3151.500
	19'853	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000		Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
34'280	33'727	Räume, Mieten	3160.100
391'200	362'487	Reisespesen	3170.100
		Auslagen in Strafsachen	3199.061
	8'798	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
	36'945	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
20'000	20'000	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
28'700	29'310	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
150'000	124'856	Kostenrückerstattungen	4260.014

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		58'291
4260.030	Recettes administratives diverses		233'412
4470.000	Locations		18'366
4610.004	Remboursements de frais d'enquêtes		250'000
4610.008	Remboursements de traitements par la Confédération		120'260
<b>3345.4</b>	<b>Ecoles de police</b>		
POLE	Compte de résultats		
	Charges	2'735'432	
	Revenus		
	Solde	-2'735'432	
3010.111	Traitements des aspirants de police	1'763'984	
3040.300	Allocations sociales	1'050	
3049.000	Indemnités de service		
305	Contributions aux assurances sociales	156'031	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	119'648	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'941	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	1'252	
3064.000	Contributions au fonds pré-AVS		
3090.000	Frais de formation	203'357	
3091.000	Frais de recrutement	43'934	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	18'269	
3100.100	Fournitures de bureau	2'196	
3104.200	Fournitures d'enseignement	5'041	
3110.100	Achats de mobilier	9'520	
3110.200	Achats de machines	4'133	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	212'401	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	31'658	
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	146'846	
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	6'104	
3170.100	Déplacements	8'067	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
<b>3355</b>	<b>Service de l'application des sanctions pénales et des prisons</b>		
SPEN	Compte de résultats		
	Charges	16'020'383	
	Revenus		2'394'377
	Solde	-13'626'006	
3000.200	Commissions	8'670	
3010.100	Traitements du personnel	3'232'094	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	77'621	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	3'813	
3040.300	Allocations sociales	46'515	
3049.000	Indemnités de service		
3049.400	Primes de fidélité	2'900	

	29'350	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
436'000	327'673	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
18'370	18'366	Mietzinse	4470.000
250'000	250'000	Kostenvergütung für Ermittlungen	4610.004
110'000	111'898	Vergütung von Gehältern durch den Bund	4610.008

**Polizeischulen 3345.4**

Erfolgsrechnung POLE

2'923'940	2'158'787	Aufwand
	3'370	Ertrag
-2'923'940	-2'155'417	Saldo

1'898'630	1'349'852	Gehälter der Polizeiaspiranten	3010.111
		Sozialzulagen	3040.300
	157'280	Dienstentschädigungen	3049.000
161'030	116'018	Sozialversicherungsbeiträge	305
168'130	91'505	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'240	1'632	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
8'700	959	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
	12'509	Beiträge an den AHV-Überbrückungsfonds	3064.000
180'000	171'348	Ausbildungskosten	3090.000
46'000	48'419	Rekrutierungskosten	3091.000
18'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
5'000	4'940	Büromaterialien	3100.100
5'000	4'846	Schulmaterialien	3104.200
9'520	18'568	Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'090	4'247	Anschaffung von Maschinen	3110.200
219'800		Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
30'000	10'000	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
147'800	138'534	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
7'000	6'335	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
12'000	6'254	Reisespesen	3170.100
	15'542	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
	3'370	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000

**Amt für Straf- und Massnahmenvollzug und Gefängnisse 3355**

Erfolgsrechnung SPEN

15'949'850	14'765'450	Aufwand
2'849'350	2'643'759	Ertrag
-13'100'500	-12'121'691	Saldo

11'000	10'094	Kommissionen	3000.200
3'178'480	3'060'298	Gehälter des Personals	3010.100
80'000	26'056	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	6'089	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
47'800	51'420	Sozialzulagen	3040.300
	18'951	Dienstentschädigungen	3049.000
2'910	3'955	Treueprämien	3049.400

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3049.500	Gratifications d'ancienneté	11'664	
305	Contributions aux assurances sociales	294'393	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	274'882	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'582	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	23'760	
3090.000	Frais de formation	9'657	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'144	
3100.100	Fournitures de bureau	17'475	
3101.001	Matériel de nettoyage	20'365	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'442	
3105.100	Produits alimentaires	233'830	
3106.014	Produits médicaux	72'387	
3110.100	Achats de mobilier	19'689	
3110.200	Achats de machines	2'421	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	74'988	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	58'020	
312	Chauffage, éclairage, eau	123'690	
3120.004	Impôts et contributions	4'398	
3130.000	Prestations de service par des tiers	196'618	
3130.001	Frais de télécommunications	3'945	
3130.002	Taxes postales	7'934	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	17'142	
3130.096	Service d'aumônerie	5'346	
3134.000	Assurances	11'381	
3135.000	Exécution des condamnations	3'046'184	
3135.001	Placements dans les établissements spécialisés	3'130'665	
3135.002	Rémunérations aux détenus	76'342	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	326'996	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	3'505	
3151.500	Entretien des véhicules	400	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	12'158	
3160.100	Locations de locaux	71'868	
3170.005	Frais de réceptions	1'961	
3170.100	Déplacements	14'493	
3181.000	Pertes sur créances	2'362	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3300.001	Amortissements des immeubles	233'477	
3631.000	Part aux frais de conférences	118'501	
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	4'073'250	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	40'453	
4210.000	Emoluments		75'469
4220.017	Récupérations de frais de détention		2'237'221
4240.000	Prestations de service pour des tiers		47'879
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		15'044
4260.006	Récupérations de charges sociales		7'214
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		7'737
4409.000	Intérêts de retard		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		3'813
4910.003	Récupérations de frais de détention		

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Sicherheits- und Justizdirektion

11'620		Dienstaltersgeschenke	3049.500
283'060	267'691	Sozialversicherungsbeiträge	305
272'250	253'931	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'810	3'687	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
23'910	23'760	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
8'400	4'970	Ausbildungskosten	3090.000
2'800		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
22'400	18'437	Büromaterialien	3100.100
16'500	22'466	Reinigungsmaterialien	3101.001
		Abonnemente und Beiträge	3103.301
285'100	280'145	Lebensmittel	3105.100
45'000	51'017	Medikamente	3106.014
20'450	19'770	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'600	21'729	Anschaffung von Maschinen	3110.200
69'940	45'981	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
60'800	35'585	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
150'500	151'590	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
9'500	5'164	Steuern und Beiträge	3120.004
283'500	307'651	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'200	6'836	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'300	7'439	Posttaxen	3130.002
16'000	23'589	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
14'460	1'944	Seelsorge	3130.096
11'150	11'961	Versicherungen	3134.000
2'817'000	2'817'638	Strafvollzugskosten	3135.000
2'100'000	2'503'143	Einweisungen in Massnahmenvollzugsinstitutionen	3135.001
60'000	68'929	Arbeitsentgelt an Gefangene	3135.002
327'000	314'908	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
4'850	1'564	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
1'200	2'384	Fahrzeugunterhalt	3151.500
12'000	7'855	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
74'670	71'868	Räume, Mieten	3160.100
1'900		Empfänge, Kosten	3170.005
12'000	13'110	Reisespesen	3170.100
	1'905	Debitorenverluste	3181.000
	9'494	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
311'520	197'199	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
145'000	123'913	Konferenzkostenanteil	3631.000
5'091'100	3'847'996	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
41'170	41'341	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
93'750	73'637	Gebühren	4210.000
2'045'000	2'071'112	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	4220.017
40'900	46'287	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	3'195	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
5'100	7'154	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
	8'813	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
3'500	4'336	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	88	Verzugszinsen	4409.000
	6'089	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
661'100	423'049	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	4910.003

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
Compte des investissements			
	Dépenses	499'932	
	Recettes		
	Solde	-499'932	
5040.002	Aménagement d'immeubles	499'932	
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		
6350.000	Participations de tiers		
<b>3365</b>	<b>Etablissements de Bellechasse</b>		
EBEL	Compte de résultats		
	Charges	27'500'159	
	Revenus		20'180'366
	Solde	-7'319'793	
3000.200	Commissions	22'334	
3010.100	Traitements du personnel	12'547'758	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	27'548	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	85'928	
3040.300	Allocations sociales	231'835	
3049.000	Indemnités de service	3'670	
3049.400	Primes de fidélité	10'513	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	1'127'800	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'019'503	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	13'646	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	95'040	
3090.000	Frais de formation	51'169	
3091.000	Frais de recrutement	20'198	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7'030	
3100.100	Fournitures de bureau	32'866	
3101.001	Matériel de nettoyage	73'525	
3101.006	Carburants	331'246	
3101.010	Matières premières	161'077	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	6'498	
3103.300	Livres	577	
3103.301	Abonnements et cotisations	226'036	
3105.100	Produits alimentaires	768'899	
3105.104	Frais des cultures	359'125	
3110.100	Achats de mobilier	15'825	
3110.200	Achats de machines	706	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	193'110	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	17'214	
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	240'178	
3111.500	Achats de véhicules	170'222	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	90'023	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	5'243	
3115.000	Achats de bétail	175'191	
3115.001	Frais de bétail	518'678	

Investitionsrechnung			
500'000	100'001		Ausgaben
	867'006		Einnahmen
-500'000	767'005		Saldo
500'000	100'001	Ausbau von Gebäuden	5040.002
	855'766	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001
	11'240	Beteiligungen Dritter	6350.000
<b>Anstalten von Bellechasse</b>			<b>3365</b>
Erfolgsrechnung			EBEL
26'720'000	25'588'272		Aufwand
18'635'000	15'354'967		Ertrag
-8'085'000	-10'233'305		Saldo
12'000	8'862	Kommissionen	3000.200
12'386'520	11'163'445	Gehälter des Personals	3010.100
6'000	7'320	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	96'066	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
128'970	204'778	Sozialzulagen	3040.300
34'000	71'006	Dienstentschädigungen	3049.000
9'100	19'092	Treueprämien	3049.400
32'450	15'637	Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'084'530	982'767	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'041'710	918'939	Pensionskassenbeiträge	3051.000
14'620	13'421	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
86'240	100'650	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
40'000	22'527	Ausbildungskosten	3090.000
25'000	22'993	Rekrutierungskosten	3091.000
9'000	7'071	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
37'000	39'719	Büromaterialien	3100.100
70'000	71'566	Reinigungsmaterialien	3101.001
360'000	274'534	Treibstoffe	3101.006
155'000	105'545	Rohmaterialien	3101.010
3'000		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'000	2'754	Bücher	3103.300
151'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
760'000	688'030	Lebensmittel	3105.100
390'000	400'216	Kosten für Kulturen	3105.104
15'000	16'349	Anschaffung von Mobilien	3110.100
3'830	2'613	Anschaffung von Maschinen	3110.200
175'000	284'890	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
20'000	270'944	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
227'500	199'925	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
130'000	162'200	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
104'000	53'915	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
5'000	25'324	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
160'000	260'255	Viehankäufe	3115.000
550'000	531'047	Kosten für Viehhaltung	3115.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
312	Chauffage, éclairage, eau	592'603	
3120.004	Impôts et contributions	15'738	
3130.000	Prestations de service par des tiers	690'960	
3130.001	Frais de télécommunications	87'473	
3130.002	Taxes postales	11'104	
3130.010	Transports	4'997	
3130.017	Culture, loisirs, sports	50'242	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	13'946	
3130.080	Evacuation et traitement des déchets	53'651	
3130.096	Service d'aumônerie	51'035	
3132.040	Prestations médicales par des tiers	473'751	
3134.000	Assurances	122'087	
3135.002	Rémunérations aux détenus	1'532'404	
3137.000	Impôts sur les véhicules	32'727	
3140.200	Améliorations foncières	352'966	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	1'252'751	
3144.002	Constructions d'immeubles	106'802	
3150.100	Entretien du mobilier	1'408	
3150.200	Entretien des machines	738	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	99'795	
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	92'381	
3151.500	Entretien des véhicules	162'916	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	22'261	
3160.100	Locations de locaux	4'079	
3170.100	Déplacements	11'002	
3181.000	Pertes sur créances	11'873	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	50	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	565'118	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3300.001	Amortissements des immeubles	2'403'428	
3300.006	Amortissements des véhicules	6'227	
3499.000	Escomptes	5'352	
3900.003	Livraisons internes entre secteurs de Bellechasse	18'084	
4220.017	Récupérations de frais de détention		11'147'529
4240.000	Prestations de service pour des tiers		553'562
4250.003	Ventes de bétail		964'889
4250.004	Ventes de produits agricoles		1'195'918
4250.005	Ventes de produits laitiers		413'738
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		3'831
4250.007	Ventes d'eau		28'535
4250.016	Ventes de produits accessoires		17'278
4250.021	Produit de la cuisine		2'848
4250.024	Produit du garage		1'485
4250.027	Ventes de carburant		174'087
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		35'179
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		6'288
4260.006	Récupérations de charges sociales		28'593
4260.030	Recettes administratives diverses		258'195
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		565'118
4260.041	Participation des détenus aux frais de détention		356'384
4260.098	Récupérations de traitements		
4309.200	Pensions		27'493

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Sicherheits- und Justizdirektion

572'000	521'309	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
20'000	15'738	Steuern und Beiträge	3120.004
800'000	807'251	Dienstleistungen Dritter	3130.000
125'000	82'648	Kosten für Telekommunikation	3130.001
13'000	9'798	Posttaxen	3130.002
10'000	6'759	Transporte	3130.010
50'000	57'553	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
13'500	19'602	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
55'000	52'653	Abfallbeseitigung und -aufbereitung	3130.080
60'000	39'735	Seelsorge	3130.096
400'000	353'344	Medizinische Fremdleistungen	3132.040
123'500	110'793	Versicherungen	3134.000
1'700'000	1'298'632	Arbeitsentgelt an Gefangene	3135.002
30'000		Fahrzeugsteuern	3137.000
390'000	369'981	Bodenverbesserungen	3140.200
980'000	1'016'797	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
100'000	107'256	Bau von Gebäuden	3144.002
1'500	793	Unterhalt der Mobilien	3150.100
2'000	788	Unterhalt der Maschinen	3150.200
80'000	92'595	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
80'000	82'728	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	3151.303
150'000	140'542	Fahrzeugunterhalt	3151.500
26'000	33'623	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'500	4'079	Räume, Mieten	3160.100
15'000	14'106	Reisespesen	3170.100
	430	Debitorenverluste	3181.000
2'000	29'196	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
500'000	531'231	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
	127'547	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
2'163'300	2'579'388	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
6'230	7'784	Abschreibungen auf Fahrzeugen	3300.006
	6'282	Skonti	3499.000
20'000	22'911	Interne Lieferungen zwischen Abteilungen von Bellechasse	3900.003
9'300'000	7'414'034	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	4220.017
600'000	319'525	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
1'000'000	869'696	Viehverkäufe	4250.003
1'200'000	1'283'446	Verkauf landwirtschaftlicher Produkte	4250.004
350'000	374'536	Verkauf von Milchprodukten	4250.005
1'000	625	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
50'000	26'423	Wasserverkäufe	4250.007
25'000	19'224	Verkauf von Nebenerzeugnissen	4250.016
2'000	2'201	Ertrag aus Küche	4250.021
2'000	1'480	Ertrag aus Garage	4250.024
200'000	137'979	Treibstoffverkäufe	4250.027
80'000	25'418	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
10'000	156	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
30'000	29'608	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
185'000	215'376	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
500'000	531'231	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
350'000	302'560	Beteiligung der Gefangenen an den Inhaftierungskosten	4260.041
	31'449	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
30'000	30'152	Kostgelder	4309.200

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4470.000	Locations		308'082
4900.003	Livraisons internes entre secteurs de Bellechasse		18'084
4910.003	Récupérations de frais de détention		4'073'250
Compte des investissements			
	Dépenses	349'672	
	Recettes		17'222
	Solde	-332'450	
5040.000	Construction d'immeubles	349'672	
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		17'222
<b>3370</b>	<b>Service de probation</b>		
PATR	Compte de résultats		
	Charges	1'547'541	
	Revenus		98'665
	Solde	-1'448'876	
3010.100	Traitements du personnel	791'330	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	165'730	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	31'707	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	68'265	
3040.300	Allocations sociales	13'857	
305	Contributions aux assurances sociales	83'521	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	80'883	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	995	
3090.000	Frais de formation	7'432	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'489	
3100.100	Fournitures de bureau	12'244	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	548	
3102.102	Publications et publicité	2'500	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'715	
3110.100	Achats de mobilier	2'374	
3110.200	Achats de machines		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	3'576	
3130.001	Frais de télécommunications	4'350	
3130.002	Taxes postales	5'185	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	5'928	
3134.000	Assurances	1'195	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	9'854	
3160.100	Locations de locaux	124'440	
3170.005	Frais de réceptions	2'494	
3170.100	Déplacements	26'929	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3637.203	Secours pour les détenus libérés	95'000	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		11'096
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		11'474

270'000	291'991	Mietzinse	4470.000
20'000	22'911	Interne Lieferungen zwischen Abteilungen von Bellechasse	4900.003
4'430'000	3'424'947	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	4910.003
Investitionsrechnung			
350'000	6'879'708	Ausgaben	
1'600'000	640'080	Einnahmen	
1'250'000	-6'239'628	Saldo	
350'000	6'879'708	Bau von Gebäuden	5040.000
1'600'000	640'080	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001
<b>Amt für Bewährungshilfe</b>			<b>3370</b>
Erfolgsrechnung			PATR
1'420'230	1'549'008	Aufwand	
7'880	85'557	Ertrag	
-1'412'350	-1'463'451	Saldo	
796'900	780'054	Gehälter des Personals	3010.100
140'000	172'446	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	30'784	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	59'637	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
6'960	11'970	Sozialzulagen	3040.300
70'090	81'859	Sozialversicherungsbeiträge	305
66'770	79'825	Pensionskassenbeiträge	3051.000
930	1'122	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
13'000	9'715	Ausbildungskosten	3090.000
1'500		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
12'500	12'716	Büromaterialien	3100.100
500		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'500		Publikationen und Werbung	3102.102
5'700		Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'500	23'668	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	2'609	Anschaffung von Maschinen	3110.200
	7'192	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
20'000	7'323	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
3'500	3'429	Kosten für Telekommunikation	3130.001
5'500	4'920	Posttaxen	3130.002
6'000	5'739	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
1'200	1'225	Versicherungen	3134.000
9'500	6'065	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
127'180	124'440	Räume, Mieten	3160.100
4'500	4'185	Empfänge, Kosten	3170.005
27'000	21'241	Reisespesen	3170.100
	6'845	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
95'000	90'000	Unterstützung für Strafentlassene	3637.203
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.030	Recettes administratives diverses		180
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		68'265
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		7'650
<b>3375</b>	<b>Service de la protection de la population et des affaires militaires</b>		
MILI	Compte de résultats		
	Charges	5'424'488	
	Revenus		4'239'955
	Solde	-1'184'533	
3010.100	Traitements du personnel	1'849'333	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	265'946	
3010.142	Traitements des apprentis engagés dans le cadre du programme de relance	4'019	
3040.300	Allocations sociales	33'480	
3049.400	Primes de fidélité	8'780	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	184'829	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	176'313	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'178	
3090.000	Frais de formation	1'150	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'222	
3100.100	Fournitures de bureau	24'454	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'320	
3101.006	Carburants	882	
3102.102	Publications et publicité	1'109	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'451	
3106.107	Interventions en rapport avec la grippe A/H1N1	2'704	
3110.100	Achats de mobilier	432	
3110.200	Achats de machines		
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	549	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	17'941	
3120.004	Impôts et contributions	328	
3130.000	Prestations de service par des tiers	42'184	
3130.001	Frais de télécommunications	2'747	
3130.002	Taxes postales	62'588	
3130.018	Frais de perception	25'567	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	76'004	
3134.000	Assurances	27'609	
3135.004	Exécution des peines	941	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	927'580	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	13'383	
3151.500	Entretien des véhicules	2'320	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	46'911	
3170.100	Déplacements	18'081	
3199.002	Frais de protection de la population	124'431	
3199.003	Dépenses d'exploitation de l'ACC	44'378	
3199.013	Dépenses d'exploitation diverses pour le compte de la Confédération	985'521	
3199.019	Recrutements, inspections, libérations	43'775	

230	164	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	59'637	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
7'650	25'755	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005

---

**Amt für Bevölkerungsschutz und Militär** **3375**

Erfolgsrechnung MILI

---

5'390'690	5'208'765	Aufwand	
3'497'520	3'750'929	Ertrag	
-1'893'170	-1'457'836	Saldo	

---

2'156'530	1'717'921	Gehälter des Personals	3010.100
300'000	254'790	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	2'871	Gehälter der im Rahmen des Konjunkturprogramms angestellten Lernenden	3010.142
26'640	28'305	Sozialzulagen	3040.300
7'630	14'794	Treueprämien	3049.400
	7'504	Dienstaltersgeschenke	3049.500
182'390	169'833	Sozialversicherungsbeiträge	305
157'890	167'083	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'410	2'250	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000		Ausbildungskosten	3090.000
4'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
24'000	23'746	Büromaterialien	3100.100
2'000		Reinigungsmaterialien	3101.001
1'000	1'087	Treibstoffe	3101.006
1'100	839	Publikationen und Werbung	3102.102
4'500		Abonnemente und Beiträge	3103.301
	245'321	Massnahmen gegen die Grippepandemie (A/H1N1)	3106.107
	3'264	Anschaffung von Mobilien	3110.100
300	422	Anschaffung von Maschinen	3110.200
500	438	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
	368	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
28'000	25'888	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'500	328	Steuern und Beiträge	3120.004
51'600	41'881	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	5'009	Kosten für Telekommunikation	3130.001
58'000	63'303	Posttaxen	3130.002
35'000	32'957	Inkassokosten	3130.018
40'000	86'604	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
26'720	30'949	Versicherungen	3134.000
1'000	1'194	Strafvollzug	3135.004
610'000	609'222	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
17'300	14'603	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
4'000	3'764	Fahrzeugunterhalt	3151.500
70'900	55'738	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
17'000	24'685	Reisespesen	3170.100
105'500	133'371	Kosten Bevölkerungsschutz	3199.002
40'000	38'405	Betriebskosten ACC	3199.003
960'480	951'055	Verschiedene Betriebsausgaben für Rechnung des Bundes	3199.013
46'400	43'720	Rekrutierungen, Inspektionen, Entlassungen	3199.019

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3300.001	Amortissements des immeubles	365'403	
3631.000	Part aux frais de conférences	9'802	
3636.000	Subventions cantonales	22'841	
4210.000	Emoluments		1'520
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		27'051
4260.014	Récupérations de frais		4'657
4260.030	Recettes administratives diverses		1'960
4270.000	Amendes		113'545
4470.000	Locations		5'806
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		4'019
4600.200	Part à la taxe militaire		1'174'138
4610.003	Provisions de perceptions		56'590
4610.013	Remboursements de frais généraux par la Confédération		343'000
4610.016	Indemnités de la Confédération pour l'utilisation des bâtiments		975'954
4610.017	Indemnités de la Confédération		1'517'620
4630.001	Subventions fédérales pour les installations		14'095
<b>3382</b>	<b>Camp du Lac-Noir</b>		
LACN	Compte de résultats		
	Charges	673'494	
	Revenus		422'390
	Solde	-251'104	
3000.200	Commissions		
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	153'888	
3040.300	Allocations sociales	1'080	
3049.400	Primes de fidélité	800	
305	Contributions aux assurances sociales	13'685	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	11'956	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	994	
3101.001	Matériel de nettoyage	16'276	
3103.301	Abonnements et cotisations	194	
3110.100	Achats de mobilier	3'201	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	4'061	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	19'889	
312	Chauffage, éclairage, eau	2'367	
3120.004	Impôts et contributions	13'455	
3130.001	Frais de télécommunications	200	
3134.000	Assurances	10'405	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	375'603	
3150.100	Entretien du mobilier	705	
3150.200	Entretien des machines	5'961	
3170.100	Déplacements	17	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	38'758	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
4260.007	Récupérations pour du matériel		4'599
4260.030	Recettes administratives diverses		30'388
4470.000	Locations		230'051

	10'204	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
365'400	366'309	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
8'000	4'071	Konferenzkostenanteil	3631.000
26'000	24'670	Kantonsbeiträge	3636.000
1'400	768	Gebühren	4210.000
	5'851	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
5'000	4'609	Kostenrückerstattungen	4260.014
2'500	1'799	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
125'000	125'964	Bussen	4270.000
11'000	12'207	Mietzinse	4470.000
	2'871	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
960'000	1'248'738	Militärpflichtersatzanteil	4600.200
12'000	10'709	Inkassoprovisionen	4610.003
		Unkostenvergütung durch den Bund	4610.013
848'000	849'416	Entschädigungen des Bundes für die Benützung von Gebäuden	4610.016
1'517'620	1'472'353	Entschädigungen des Bundes	4610.017
15'000	15'644	Bundesbeiträge für Installationen	4630.001

**Lager in Schwarzsee**

**3382**

Erfolgsrechnung

LACN

710'120	490'563	Aufwand
477'230	429'409	Ertrag
-232'890	-61'154	Saldo

	3'191	Kommissionen	3000.200
156'990	152'373	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
1'130	1'080	Sozialzulagen	3040.300
800	950	Treueprämien	3049.400
13'920	13'212	Sozialversicherungsbeiträge	305
12'340	11'853	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'010	986	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
18'000	16'354	Reinigungsmaterialien	3101.001
		Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'600	4'363	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	4'608	Anschaffung von Maschinen	3110.200
4'000		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
23'000	22'993	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
3'300	3'742	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
16'000	14'261	Steuern und Beiträge	3120.004
300	214	Kosten für Telekommunikation	3130.001
10'230	9'858	Versicherungen	3134.000
395'000	181'548	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
2'500	2'459	Unterhalt der Mobilien	3150.100
6'500	6'140	Unterhalt der Maschinen	3150.200
		Reisespesen	3170.100
41'500	4'321	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	36'060	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
5'000	5'400	Rückerstattungen für Materialien	4260.007
34'000	33'107	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
259'730	223'381	Mietzinse	4470.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4610.016	Indemnités de la Confédération pour l'utilisation des bâtiments		157'351
<b>3385</b>	<b>Protection civile</b>		
PROT	Compte de résultats		
Charges		3'028'072	
Revenus			1'275'244
Solde		-1'752'828	
3010.100	Traitements du personnel	1'423'882	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	56'537	
3040.300	Allocations sociales	25'490	
3049.000	Indemnités de service	2'179	
3049.400	Primes de fidélité	7'110	
305	Contributions aux assurances sociales	130'329	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	127'223	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'618	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'049	
3100.100	Fournitures de bureau	15'530	
3101.001	Matériel de nettoyage	4'293	
3101.036	Matériel de protection civile	101'126	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	349	
3102.102	Publications et publicité	2'500	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'751	
3104.200	Fournitures d'enseignement	4'304	
3105.100	Produits alimentaires	71'220	
3110.200	Achats de machines	4'208	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	7'447	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	-7'068	
312	Chauffage, éclairage, eau	39'519	
3130.001	Frais de télécommunications	4'936	
3130.002	Taxes postales	10'495	
3130.084	Instruction de protection civile	331'419	
3134.000	Assurances	14'892	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	49'843	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1'381	
3151.500	Entretien des véhicules	185'117	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	15'605	
3160.100	Locations de locaux	7'000	
3170.100	Déplacements	16'204	
3181.000	Pertes sur créances	800	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	21'130	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3300.001	Amortissements des immeubles	34'355	
3632.021	Subventions cantonales pour l'entretien des organismes locaux	114'602	
3702.009	Subventions fédérales aux communes pour l'entretien des installations	198'700	
4210.000	Emoluments		170'120
4250.020	Produit du magasin et de la cafétéria		103'106
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		48'425
4260.030	Recettes administratives diverses		1'196

178'500	167'520	Entschädigungen des Bundes für die Benützung von Gebäuden	4610.016
<b>Zivilschutz</b>			<b>3385</b>
Erfolgsrechnung			PROT
3'219'540	3'288'106	Aufwand	
1'264'900	1'300'844	Ertrag	
-1'954'640	-1'987'262	Saldo	
1'482'890	1'561'473	Gehälter des Personals	3010.100
46'000	51'285	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
22'320	27'120	Sozialzulagen	3040.300
4'000	2'769	Dienstentschädigungen	3049.000
4'360	4'900	Treueprämien	3049.400
130'820	139'089	Sozialversicherungsbeiträge	305
131'780	138'549	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'760	1'902	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'200		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
15'000	19'484	Büromaterialien	3100.100
5'000	3'950	Reinigungsmaterialien	3101.001
97'000	71'495	Zivilschutzmaterial	3101.036
1'500	1'091	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
3'000	2'500	Publikationen und Werbung	3102.102
2'800		Abonnemente und Beiträge	3103.301
5'000	539	Schulmaterialien	3104.200
70'000	69'698	Lebensmittel	3105.100
4'300		Anschaffung von Maschinen	3110.200
7'500	7'315	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
	120'000	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
41'700	46'857	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
6'000	5'399	Kosten für Telekommunikation	3130.001
9'500	9'416	Posttaxen	3130.002
400'500	330'253	Zivilschutzausbildung	3130.084
22'000	23'510	Versicherungen	3134.000
50'000	77'818	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'500	800	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
178'000	127'501	Fahrzeugunterhalt	3151.500
24'500	13'000	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
7'000	7'000	Räume, Mieten	3160.100
24'000	18'812	Reisespesen	3170.100
	786	Debitorenverluste	3181.000
25'000	27'298	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	2'924	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
34'360	38'173	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
158'000	134'151	Kantonsbeiträge für den Unterhalt der örtlichen Schutzorganisationen	3632.021
201'250	201'250	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen	3702.009
165'000	185'175	Gebühren	4210.000
95'000	94'187	Ertrag aus Laden und Cafeteria	4250.020
	60'360	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000	822	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4470.000	Locations		48'506
4611.003	Dédommagements		50'952
4612.001	Prestations pour des communes		3'263
4632.012	Part des communes pour l'instruction		475'762
4632.020	Part des communes au renouvellement de l'équipement personnel		78'632
4632.021	Part des communes pour l'entretien des véhicules		96'583
4700.044	Subventions fédérales aux communes pour l'entretien des installations		198'700
Compte des investissements			
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5720.012	Subventions fédérales pour les constructions des organismes locaux		
6700.012	Subventions fédérales pour les constructions des organismes locaux		

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Sicherheits- und Justizdirektion

21'000	40'946	Mietzinse	4470.000
25'000	19'153	Rückerstattungen	4611.003
6'000	4'456	Leistungen zugunsten der Gemeinden	4612.001
576'650	545'244	Anteil der Gemeinden für die Ausbildung	4632.012
79'000	71'035	Anteil der Gemeinden an der Erneuerung der persönlichen Ausrüstung	4632.020
95'000	78'215	Anteil der Gemeinden für den Fahrzeugunterhalt	4632.021
201'250	201'250	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen	4700.044

---

Investitionsrechnung

---

76'586 Ausgaben

---

76'586 Einnahmen

---

Saldo

---

76'586 Bundesbeiträge für die Anlagen der örtlichen Schutzorganisationen 5720.012

76'586 Bundesbeiträge für die Anlagen der örtlichen Schutzorganisationen 6700.012

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>34</b>	<b>Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts</b>		
	Compte de résultats	Charges	351'147'566
		Revenus	272'610'657
		Solde	-78'536'909
	Compte des investissements	Dépenses	31'669'211
		Recettes	13'224'694
		Solde	-18'444'517
<b>3400</b>	<b>Secrétariat général</b>		
ICAS	Compte de résultats		
		Charges	2'221'668
		Revenus	196'003
		Solde	-2'025'665
3000.200	Commissions	108'858	
3010.100	Traitements du personnel	1'337'584	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	136'196	
3040.300	Allocations sociales	22'176	
3049.400	Primes de fidélité	758	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	14'881	
305	Contributions aux assurances sociales	126'808	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	120'285	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8'419	
3090.000	Frais de formation	17'570	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	19'179	
3100.100	Fournitures de bureau	16'361	
3103.301	Abonnements et cotisations	9'306	
3110.100	Achats de mobilier	1'786	
3110.200	Achats de machines	1'339	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'800	
312	Chauffage, éclairage, eau	132	
3130.000	Prestations de service par des tiers	73'774	
3130.001	Frais de télécommunications	5'844	
3130.002	Taxes postales	7'767	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	47'961	
3130.081	Conseil des jeunes	30'000	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	9'000	
3134.000	Assurances	790	
3160.100	Locations de locaux	18'960	
3170.005	Frais de réceptions	10'276	
3170.100	Déplacements	12'286	
3181.000	Pertes sur créances	1'462	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3634.013	Subventions cantonales pour l'Etablissement d'assurance contre la mortalité du bétail	51'911	
3636.000	Subventions cantonales	8'200	
4120.006	Patentes de commerce de bétail		65'183
4210.000	Emoluments		130'510

		<b>Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft</b>	<b>34</b>
364'094'790	308'297'499	Erfolgsrechnung	Aufwand
282'675'030	246'625'578		Ertrag
-81'419'760	-61'671'921		Saldo
26'710'000	24'061'888	Investitionsrechnung	Ausgaben
12'440'000	12'612'318		Einnahmen
-14'270'000	-11'449'570		Saldo
		<b>Generalsekretariat</b>	<b>3400</b>
		Erfolgsrechnung	ICAS
2'282'770	2'061'143		Aufwand
260'500	255'254		Ertrag
-2'022'270	-1'805'889		Saldo
150'000	138'893	Kommissionen	3000.200
1'382'870	1'237'656	Gehälter des Personals	3010.100
120'000	133'632	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
17'030	16'761	Sozialzulagen	3040.300
770	1'141	Treueprämien	3049.400
14'710		Dienstaltersgeschenke	3049.500
122'430	115'862	Sozialversicherungsbeiträge	305
120'490	118'287	Pensionskassenbeiträge	3051.000
8'210	7'901	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
8'000	7'270	Ausbildungskosten	3090.000
20'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
15'000	11'996	Büromaterialien	3100.100
12'500		Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'250	24'047	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'500		Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'000	1'800	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
500		Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
65'000	44'205	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'260	3'072	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'000	10'620	Posttaxen	3130.002
45'000	30'886	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
30'000	25'000	Jugendrat	3130.081
30'000	4'856	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
790	840	Versicherungen	3134.000
18'960	18'960	Räume, Mieten	3160.100
8'500	11'448	Empfänge, Kosten	3170.005
9'000	9'336	Reisespesen	3170.100
	960	Debitorenverluste	3181.000
	39'392	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
50'000	46'322	Kantonsbeiträge an die Viehversicherungsanstalt	3634.013
9'000		Kantonsbeiträge	3636.000
60'000	65'809	Viehhandelspatente	4120.006
200'000	189'320	Gebühren	4210.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.030	Recettes administratives diverses		302
4409.000	Intérêts de retard		9
<b>3405</b>	<b>Service de l'état civil et des naturalisations</b>		
ETCI	Compte de résultats		
Charges		3'786'147	
Revenus			1'830'650
Solde		-1'955'497	
3010.100	Traitements du personnel	2'614'758	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	3'426	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques		
3040.300	Allocations sociales	43'815	
3049.400	Primes de fidélité	1'700	
305	Contributions aux assurances sociales	230'073	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	213'733	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	16'477	
3090.000	Frais de formation	11'984	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	183	
3100.100	Fournitures de bureau	31'766	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	35'907	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'966	
3109.019	Microfilmage	1'000	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines	7'533	
312	Chauffage, éclairage, eau	21'884	
3130.000	Prestations de service par des tiers	31'812	
3130.001	Frais de télécommunications	7'304	
3130.002	Taxes postales	47'976	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	140'872	
3134.000	Assurances	2'040	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	620	
3160.100	Locations de locaux	229'164	
3170.005	Frais de réceptions	13'860	
3170.100	Déplacements	10'438	
3181.000	Pertes sur créances	3'602	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3631.000	Part aux frais de conférences	560	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	60'695	
4210.000	Emoluments		1'756'600
4210.012	Taxes de naturalisation		-11'200
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		10'893
4260.030	Recettes administratives diverses		74'354
4409.000	Intérêts de retard		3

500	136	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	-10	Verzugszinsen	4409.000
<b>Amt für Zivilstandswesen und Einbürgerungen</b>			<b>3405</b>
Erfolgsrechnung			ETCI
3'923'670	3'724'248	Aufwand	
1'460'000	1'643'991	Ertrag	
-2'463'670	-2'080'257	Saldo	
2'677'330	2'519'196	Gehälter des Personals	3010.100
14'000	26'319	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
55'000		Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
49'580	48'915	Sozialzulagen	3040.300
1'700	2'498	Treueprämien	3049.400
235'870	215'620	Sozialversicherungsbeiträge	305
222'360	209'526	Pensionskassenbeiträge	3051.000
16'940	15'896	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
15'500	15'562	Ausbildungskosten	3090.000
500		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
30'000	30'554	Büromaterialien	3100.100
15'000	11'732	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
8'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'000	21'000	Mikroverfilmung	3109.019
	1'050	Anschaffung von Mobilien	3110.100
7'700		Anschaffung von Maschinen	3110.200
24'500	23'794	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
26'400	48'735	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'000	7'808	Kosten für Telekommunikation	3130.001
50'000	50'563	Posttaxen	3130.002
140'000	121'379	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'040	2'110	Versicherungen	3134.000
900	542	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
230'170	228'453	Räume, Mieten	3160.100
17'000		Empfänge, Kosten	3170.005
10'000	8'985	Reisespesen	3170.100
	313	Debitorenverluste	3181.000
	52'369	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
2'000		Konferenzkostenanteil	3631.000
62'180	61'328	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
1'400'000	1'532'056	Gebühren	4210.000
	-7'950	Einbürgerungsgebühren	4210.012
	35'716	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
60'000	84'169	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Verzugszinsen	4409.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3410</b>	<b>Préfectures</b>		
PREF	Compte de résultats		
	Charges	6'545'598	
	Revenus		4'528'106
	Solde	-2'017'492	
3010.100	Traitements du personnel	4'562'243	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	30'596	
3040.300	Allocations sociales	55'296	
3049.400	Primes de fidélité	5'180	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3'411	
305	Contributions aux assurances sociales	399'158	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	267'981	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	24'822	
3060.000	Pensions de retraite	604'133	
3090.000	Frais de formation	4'607	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'144	
3100.100	Fournitures de bureau	91'059	
3103.300	Livres	3'005	
3103.301	Abonnements et cotisations	13'979	
3110.100	Achats de mobilier	6'028	
3110.200	Achats de machines		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	149	
312	Chauffage, éclairage, eau	9'802	
3130.000	Prestations de service par des tiers	22'791	
3130.001	Frais de télécommunications	19'897	
3130.002	Taxes postales	241'878	
3134.000	Assurances	3'540	
3160.100	Locations de locaux	1'085	
3170.005	Frais de réceptions	21'795	
3170.100	Déplacements	30'568	
3170.200	Délégations et représentations	30'360	
3181.000	Pertes sur créances	79'803	
3199.020	Débours pénaux et civils	10'291	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
4210.000	Emoluments		2'071'394
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		734
4260.027	Récupérations de frais de port		160'446
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		17'160
4260.030	Recettes administratives diverses		32'539
4260.032	Débours récupérés		31
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle		55'019
4270.000	Amendes		2'153'285
4409.000	Intérêts de retard		6'902
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		30'596

		<b>Oberämter</b>	<b>3410</b>
		Erfolgsrechnung	PREF
6'852'850	6'589'214	Aufwand	
4'794'200	4'519'643	Ertrag	
-2'058'650	-2'069'571	Saldo	
4'734'280	4'548'358	Gehälter des Personals	3010.100
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
59'730	59'602	Sozialzulagen	3040.300
5'090	6'350	Treueprämien	3049.400
7'200		Dienstaltersgeschenke	3049.500
412'440	385'047	Sozialversicherungsbeiträge	305
288'700	267'055	Pensionskassenbeiträge	3051.000
26'200	25'140	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
714'680	655'072	Ruhegehälter	3060.000
9'800	3'935	Ausbildungskosten	3090.000
2'550		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
82'220	79'996	Büromaterialien	3100.100
3'930		Bücher	3103.300
14'750		Abonnemente und Beiträge	3103.301
9'720	11'651	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'820	5'409	Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'000	651	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
5'000		Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
23'500		Dienstleistungen Dritter	3130.000
23'000	20'841	Kosten für Telekommunikation	3130.001
275'000	234'932	Posttaxen	3130.002
3'540	4'280	Versicherungen	3134.000
1'440	1'440	Räume, Mieten	3160.100
15'900	15'443	Empfänge, Kosten	3170.005
28'500	24'017	Reisespesen	3170.100
30'360	30'360	Delegationen und Repräsentationsausgaben	3170.200
63'500	153'494	Debitorenverluste	3181.000
7'000	5'512	Auslagen in Zivil- und Strafsachen	3199.020
	50'631	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
2'255'000	2'108'806	Gebühren	4210.000
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
185'000	165'270	Rückerstattung Postauslagen	4260.027
	9'478	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
30'600	28'691	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	910	Rückerstattete Auslagen	4260.032
55'300	54'180	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge	4260.039
2'265'000	2'146'182	Bussen	4270.000
3'300	6'127	Verzugszinsen	4409.000
		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3415</b>	<b>Service des communes</b>		
DECO	Compte de résultats		
	Charges	38'167'623	
	Revenus		24'520'690
	Solde	-13'646'933	
3000.200	Commissions	849	
3010.100	Traitements du personnel	1'074'673	
3040.300	Allocations sociales	12'427	
3049.400	Primes de fidélité	2'800	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	94'564	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	100'691	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'077	
3090.000	Frais de formation	5'090	
3100.100	Fournitures de bureau	7'959	
3103.300	Livres	117	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'858	
3110.100	Achats de mobilier	6'241	
3110.200	Achats de machines	5'086	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	15'912	
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications	723	
3130.002	Taxes postales	2'461	
3134.000	Assurances	560	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	450	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	19'000	
3160.100	Locations de locaux	61'524	
3170.100	Déplacements	2'885	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3622.600	Péréquation financière intercommunale des besoins	12'241'893	
3622.700	Péréquation financière intercommunale des ressources	24'483'785	
3636.124	Subventions cantonales pour le parrainage des communes nécessiteuses	20'000	
3920.002	Charges d'immeubles imputées		
4210.000	Emoluments		36'413
4260.030	Recettes administratives diverses		495
4622.700	Péréquation financière intercommunale des ressources		24'483'782
<b>3425</b>	<b>Service de l'agriculture</b>		
AGRI	Compte de résultats		
	Charges	220'967'240	
	Revenus		205'837'681
	Solde	-15'129'559	
3000.200	Commissions	52'975	
3010.100	Traitements du personnel	2'777'398	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	750'880	
3040.300	Allocations sociales	38'386	

<b>Amt für Gemeinden</b>			<b>3415</b>
Erfolgsrechnung			DECO
38'242'900	1'450'371	Aufwand	
24'545'300	46'029	Ertrag	
-13'697'600	-1'404'342	Saldo	

2'000	1'667	Kommissionen	3000.200
1'068'910	1'044'082	Gehälter des Personals	3010.100
12'600	13'680	Sozialzulagen	3040.300
2'800	3'550	Treueprämien	3049.400
9'420		Dienstaltersgeschenke	3049.500
94'610	93'475	Sozialversicherungsbeiträge	305
100'590	102'724	Pensionskassenbeiträge	3051.000
6'150	6'347	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000	2'000	Ausbildungskosten	3090.000
11'000	5'562	Büromaterialien	3100.100
1'000		Bücher	3103.300
2'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
23'940		Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'200		Anschaffung von Maschinen	3110.200
	62'972	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
21'500	3'508	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
20'000	10'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	610	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'000	2'465	Posttaxen	3130.002
560	580	Versicherungen	3134.000
5'000		Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
19'000	17'064	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
62'220	14'911	Räume, Mieten	3160.100
3'500	3'356	Reisespesen	3170.100
	2'169	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
12'241'900		Beteiligung am interkommunalen Bedarfsausgleich	3622.600
24'500'000		Interkommunaler Ressourcenausgleich	3622.700
20'000	20'000	Kantonsbeiträge für die Patenschaft bedrängter Gemeinden	3636.124
	39'651	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
45'000	45'804	Gebühren	4210.000
300	225	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
24'500'000		Interkommunaler Ressourcenausgleich	4622.700

<b>Amt für Landwirtschaft</b>			<b>3425</b>
Erfolgsrechnung			AGRI
229'037'460	220'601'355	Aufwand	
213'628'830	205'191'862	Ertrag	
-15'408'630	-15'409'493	Saldo	

50'000	54'857	Kommissionen	3000.200
2'779'330	2'704'185	Gehälter des Personals	3010.100
743'000	329'412	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
38'040	37'228	Sozialzulagen	3040.300

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3049.400	Primes de fidélité	4'740	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	270'699	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	252'013	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	18'629	
3090.000	Frais de formation	14'903	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	470	
3100.100	Fournitures de bureau	70'505	
3102.102	Publications et publicité	9'000	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'360	
3110.100	Achats de mobilier	8'367	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1'408	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	31'380	
3130.000	Prestations de service par des tiers	108'606	
3130.001	Frais de télécommunications	6'217	
3130.002	Taxes postales	33'683	
3130.047	Frais bancaires	168	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	334'210	
3134.000	Assurances	1'969	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1'113	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	2'935	
3160.100	Locations de locaux	177'816	
3170.100	Déplacements	83'359	
3181.000	Pertes sur créances	475	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3300.010	Amortissements du câblage informatique	3'555	
3510.002	Versements au fonds des améliorations foncières	750'000	
3611.012	Contributions aux établissements d'enseignement agricole	1'651'438	
3631.000	Part aux frais de conférences	47'851	
3634.012	Subventions cantonales pour la lutte contre les épizooties et pour les frais de Sanima	861'958	
3634.014	Subventions cantonales pour l'élimination des déchets animaux	664'403	
3636.000	Subventions cantonales	758'018	
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles	21'600	
3636.108	Subventions cantonales pour la promotion et le développement économique dans le secteur agricole	2'091'377	
3636.109	Subventions cantonales pour l'apiculture		
3636.110	Subventions cantonales pour l'économie alpestre	26'000	
3637.010	Subventions cantonales pour l'estivage du bétail	210'000	
3660.206	Amortissements des subventions d'investissements aux communes pour les améliorations foncières	1'639'395	
3660.706	Amortissements des subventions d'investissements aux personnes physiques pour les améliorations foncières	7'515'668	
3707.012	Subventions fédérales pour le maintien du vignoble	32'314	
3707.014	Subventions fédérales pour la culture des champs	4'916'990	
3707.021	Subventions fédérales pour des mesures de réduction des émissions d'ammoniac	180'383	
3707.030	Paiements directs généraux	152'802'687	
3707.031	Paiements directs écologiques	41'735'938	
4021.001	Impôts sur la diminution de l'aire agricole		4'149'304

4'740	5'850	Treueprämien	3049.400
	5'743	Dienstaltersgeschenke	3049.500
243'510	257'323	Sozialversicherungsbeiträge	305
252'640	245'586	Pensionskassenbeiträge	3051.000
16'570	18'365	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
7'900	6'332	Ausbildungskosten	3090.000
500		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
73'000	76'312	Büromaterialien	3100.100
9'000		Publikationen und Werbung	3102.102
8'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
8'370	9'719	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	30	Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'000	2'092	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
1'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
31'500	31'380	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
120'000	99'969	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'000	6'266	Kosten für Telekommunikation	3130.001
31'000	29'929	Posttaxen	3130.002
550		Bankspesen	3130.047
434'000	757'558	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'100	2'161	Versicherungen	3134.000
2'000	616	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
3'000	2'535	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
177'820	177'816	Räume, Mieten	3160.100
76'500	70'448	Reisespesen	3170.100
	100	Debitorenverluste	3181.000
	9'905	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
3'560	4'740	Abschreibung der Informatikverkabelung	3300.010
350'000	450'000	Einlagen in den Fonds für Bodenverbesserungen	3510.002
1'500'000	1'751'768	Beiträge an landwirtschaftliche Lehranstalten	3611.012
48'000	42'771	Konferenzkostenanteil	3631.000
900'000	1'333'800	Kantonsbeiträge für die Bekämpfung von Tierseuchen und Kostenbeiträge an die Sanima	3634.012
680'000	699'448	Kantonsbeiträge für die Entsorgung tierischer Abfälle	3634.014
700'000	723'498	Kantonsbeiträge	3636.000
21'600	21'600	Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen	3636.001
2'050'000	2'041'758	Kantonsbeiträge für die Förderung und die wirtschaftliche Entwicklung der Landwirtschaft	3636.108
40'000		Kantonsbeiträge für die Bienenzucht	3636.109
26'000	25'000	Kantonsbeiträge für die Alpwirtschaft	3636.110
210'000	200'000	Kantonale Sömmerungsbeiträge	3637.010
9'180'000	9'366'981	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die Gemeinden für Bodenverbesserung	3660.206
		Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an natürliche Personen für Bodenverbesserungen	3660.706
60'000	13'386	Bundesbeiträge für die Erhaltung der Rebflächen	3707.012
6'000'000	4'751'540	Bundesbeiträge für den Ackerbau	3707.014
2'147'230	567'971	Bundesbeiträge für die Massnahmen zur Reduktion der Ammoniak-Emissionen	3707.021
155'000'000	153'837'030	Allgemeine Direktzahlungen	3707.030
45'000'000	39'828'351	Ökologische Direktzahlungen	3707.031
4'150'000	4'024'492	Steuern zum Ausgleich der Verminderung des Kulturlandes	4021.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4210.000	Emoluments		81'137
4240.000	Prestations de service pour des tiers		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		604
4260.004	Récupérations de traitements		104'887
4260.030	Recettes administratives diverses		544
4401.000	Intérêts des prêts		43'282
4510.002	Prélèvements sur le fonds des améliorations foncières		1'100'000
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		88'954
4511.007	Prélèvements sur provisions		597'767
4700.012	Subventions fédérales pour le maintien du vignoble		32'314
4700.014	Subventions fédérales pour la culture des champs		4'916'990
4700.021	Subventions fédérales pour des mesures de réduction des émissions d'ammoniac		183'273
4700.030	Paiements directs généraux		152'802'687
4700.031	Paiements directs écologiques		41'735'938
Compte des investissements			
	Dépenses	29'781'749	
	Recettes		12'624'741
	Solde	-17'157'008	
5470.003	Prêts par le Fonds rural	12'381'000	
5470.004	Prêts aux exploitations paysannes		
5600.000	Part de la Confédération à la récupération de subventions	3'089	
5620.003	Subventions cantonales aux communes pour les améliorations foncières	1'429'125	
5620.009	Subventions cantonales à des communes par le fonds des améliorations foncières	387'512	
5660.002	Subventions cantonales aux tiers pour les améliorations foncières	2'452'969	
5670.006	Subventions cantonales pour les constructions rurales	4'162'300	
5670.009	Subventions cantonales à des tiers par le fonds des améliorations foncières	727'667	
5720.002	Subventions fédérales aux communes pour les améliorations foncières	1'783'549	
5760.002	Subventions fédérales à des tiers pour les améliorations foncières	3'081'938	
5770.006	Subventions fédérales pour les constructions rurales	3'372'600	
6350.000	Participations de tiers		
6470.001	Remboursements de prêts octroyés par le Fonds rural		4'379'055
6670.000	Récupérations de subventions		7'599
6700.002	Subventions fédérales pour les améliorations foncières		4'865'487
6700.006	Subventions fédérales pour les constructions rurales		3'372'600
<b>3430</b>	<b>Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires</b>		
OVET	Compte de résultats		
	Charges	12'409'570	
	Revenus		4'560'060
	Solde	-7'849'510	
3000.200	Commissions	15'833	
3010.100	Traitements du personnel	2'428'513	
3010.104	Traitements du personnel technique	5'442'590	

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

70'000	68'717	Gebühren	4210.000
12'000	775	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
50'600	34'080	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
2'000	1'080	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
37'000	45'141	Zinsen auf Darlehen	4401.000
700'000	700'000	Entnahmen aus dem Fonds für Bodenverbesserungen	4510.002
400'000	721'534	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
	597'767	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
60'000	13'386	Bundesbeiträge für die Erhaltung der Rebflächen	4700.012
6'000'000	4'751'540	Bundesbeiträge für den Ackerbau	4700.014
2'147'230	567'971	Bundesbeiträge für die Massnahmen zur Reduktion der Ammoniak-Emissionen	4700.021
155'000'000	153'837'030	Allgemeine Direktzahlungen	4700.030
45'000'000	39'828'351	Ökologische Direktzahlungen	4700.031

Investitionsrechnung

24'920'000	22'117'744	Ausgaben
12'440'000	12'294'903	Einnahmen
-12'480'000	-9'822'841	Saldo

7'000'000	4'491'000	Darlehen vom Landwirtschaftsfonds	5470.003
500'000		Darlehen an Landwirtschaftsbetriebe	5470.004
20'000	10'513	Anteil des Bundes an der Rückerstattung von Beiträgen	5600.000
1'000'000	1'323'899	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen	5620.003
100'000	41'333	Kantonsbeiträge an Gemeinden über den Bodenverbesserungsfonds	5620.009
3'000'000	2'777'611	Kantonsbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen	5660.002
4'400'000	4'626'300	Kantonsbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	5670.006
700'000	667'056	Kantonsbeiträge an Dritte über den Bodenverbesserungsfonds	5670.009
1'400'000	1'245'833	Bundesbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen	5720.002
3'500'000	3'441'199	Bundesbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen	5760.002
3'300'000	3'493'000	Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	5770.006
	60'908	Beteiligungen Dritter	6350.000
4'200'000	4'035'140	Rückerstattung von Darlehen des Landwirtschaftsfonds	6470.001
40'000	18'823	Rückerstattung von Beiträgen	6670.000
4'900'000	4'687'032	Bundesbeiträge für Bodenverbesserungen	6700.002
3'300'000	3'493'000	Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	6700.006

**Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen 3430**

Erfolgsrechnung OVET

13'165'720	10'279'666	Aufwand
4'650'000	3'409'243	Ertrag
-8'515'720	-6'870'423	Saldo

18'000	33'474	Kommissionen	3000.200
2'615'000	2'183'429	Gehälter des Personals	3010.100
5'931'600	4'541'169	Gehälter des technischen Personals	3010.104

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	475'714
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	47'532
3010.142	Traitements des apprentis engagés dans le cadre du programme de relance	10'638
3040.300	Allocations sociales	129'936
3049.400	Primes de fidélité	5'300
3049.500	Gratifications d'ancienneté	4'333
305	Contributions aux assurances sociales	714'219
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	686'405
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	49'073
3090.000	Frais de formation	50'389
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'123
3100.100	Fournitures de bureau	25'180
3101.001	Matériel de nettoyage	1'430
3101.103	Photocopies	9'104
3102.101	Imprimés, formules et reliures	11'462
3102.102	Publications et publicité	-6'563
3103.300	Livres	3'196
3103.301	Abonnements et cotisations	15'389
3106.013	Produits chimiques	191'278
3106.016	Produits pour les laboratoires	3'065
3110.100	Achats de mobilier	-30'945
3110.200	Achats de machines	465
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	482'679
3111.500	Achats de véhicules	36'275
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	119'152
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	244'299
312	Chauffage, éclairage, eau	64'375
3130.000	Prestations de service par des tiers	518'558
3130.001	Frais de télécommunications	8'685
3130.002	Taxes postales	28'922
3130.031	Analyses	36'586
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	6'793
3134.000	Assurances	12'454
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	58'502
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	193'115
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	85'058
3160.100	Locations de locaux	31'572
3170.005	Frais de réceptions	5'745
3170.100	Déplacements	104'834
3181.000	Pertes sur créances	30'677
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	630
3199.900	Dépenses administratives diverses	
3300.001	Amortissements des immeubles	55'000
4210.000	Emoluments	3'648'199
4240.000	Prestations de service pour des tiers	287'697
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	32'230
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	39'078
4260.030	Recettes administratives diverses	474'652
4409.000	Intérêts de retard	34
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance	58'171

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

520'000	384'475	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
	3'705	Gehälter der im Rahmen des Konjunkturprogramms angestellten Lernenden	3010.142
108'200	104'901	Sozialzulagen	3040.300
5'000	6'050	Treueprämien	3049.400
		Dienstaltersgeschenke	3049.500
739'450	604'474	Sozialversicherungsbeiträge	305
740'730	589'326	Pensionskassenbeiträge	3051.000
52'000	42'660	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
90'000	69'059	Ausbildungskosten	3090.000
		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
30'000	26'005	Büromaterialien	3100.100
1'300	1'301	Reinigungsmaterialien	3101.001
8'000	5'526	Fotokopien	3101.103
3'500	2'346	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
4'700	14'875	Publikationen und Werbung	3102.102
9'900	4'199	Bücher	3103.300
22'600	5'844	Abonnemente und Beiträge	3103.301
80'000	47'223	Chemikalien	3106.013
7'000	528	Labormaterial	3106.016
62'490	59'985	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'170	2'554	Anschaffung von Maschinen	3110.200
356'230	136'295	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
		Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
57'200	28'935	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
245'000	313	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
54'000	45'426	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
519'000	569'098	Dienstleistungen Dritter	3130.000
16'020	8'552	Kosten für Telekommunikation	3130.001
33'500	26'428	Posttaxen	3130.002
45'000	111'267	Analysen	3130.031
20'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
13'030	12'614	Versicherungen	3134.000
64'000	33'173	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
187'500	117'661	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
89'000	98'518	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
101'000	71'201	Räume, Mieten	3160.100
5'000		Empfänge, Kosten	3170.005
235'100	174'371	Reisespesen	3170.100
	22'724	Debitorenverluste	3181.000
500	3'118	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	11'868	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
73'000	75'000	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
4'600'000	3'295'552	Gebühren	4210.000
		Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	39'756	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
50'000	70'205	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	25	Verzugszinsen	4409.000
	3'705	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
		20'000	
4630.000	Subventions fédérales		
<b>3440</b>	<b>Institut agricole de l'Etat de Fribourg (Gestion par prestations)</b>		
IAGR	Compte de résultats		
	Charges	36'535'517	
	Revenus		17'193'986
	Solde	-19'341'531	
3000.200	Commissions	23'352	
3010.101	Traitements du personnel administratif	2'229'209	
3010.104	Traitements du personnel technique	6'195'015	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	3'116'166	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	407'076	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	208'429	
3010.142	Traitements des apprentis engagés dans le cadre du programme de relance	16'606	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	6'467'975	
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	566'155	
3040.300	Allocations sociales	163'248	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	110'658	
3049.400	Primes de fidélité	17'526	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	8'720	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	37'616	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales	1'665'143	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'577'349	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	16'741	
3090.000	Frais de formation	102'984	
3091.000	Frais de recrutement	19'242	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	13'367	
3100.100	Fournitures de bureau	269'317	
3101.000	Marchandises	90'374	
3101.001	Matériel de nettoyage	36'522	
3101.006	Carburants	39'404	
3101.011	Matériel pour la fabrication	37'522	
3101.012	Matériel pour la revente	86'821	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	30'076	
3102.102	Publications et publicité	130'881	
3103.300	Livres	29'108	
3103.301	Abonnements et cotisations	24'350	
3104.200	Fournitures d'enseignement	345'703	
3105.100	Produits alimentaires	490'724	
3105.101	Produits laitiers	1'182'154	
3105.104	Frais des cultures	467'509	
3106.014	Produits médicaux	1'048	
3106.016	Produits pour les laboratoires	163'896	
3110.100	Achats de mobilier	79'914	
3110.200	Achats de machines	1'526	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	503'457	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	147'232	

		Bundesbeiträge	4630.000
		<b>Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg (leistungsorientierte Führung)</b>	<b>3440</b>
		Erfolgsrechnung	IAGR
34'964'950	34'842'243	Aufwand	
15'620'950	16'570'369	Ertrag	
-19'344'000	-18'271'874	Saldo	
19'000	17'464	Kommissionen	3000.200
2'230'870	1'917'680	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
6'155'260	6'100'434	Gehälter des technischen Personals	3010.104
3'171'100	3'089'164	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
456'000	444'753	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	149'949	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
		Gehälter der im Rahmen des Konjunkturprogramms angestellten Lernenden	3010.142
6'464'410	6'409'284	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
347'000	466'656	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
125'020	169'963	Sozialzulagen	3040.300
81'400	106'300	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
19'130	24'888	Treueprämien	3049.400
8'480	11'761	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
41'020	1'746	Dienstaltersgeschenke	3049.500
	21'832	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'577'440	1'568'636	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'538'200	1'529'123	Pensionskassenbeiträge	3051.000
25'340	26'018	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
103'500	108'338	Ausbildungskosten	3090.000
30'000	30'991	Rekrutierungskosten	3091.000
4'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
290'000	291'701	Büromaterialien	3100.100
120'930	96'983	Für Rechnung des Bundes verkauftes Material, Rückerstattungen	3101.000
42'000	35'876	Reinigungsmaterialien	3101.001
58'000	39'405	Treibstoffe	3101.006
37'000	29'857	Fabrikationsmaterialien	3101.011
80'000	70'611	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
55'000		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
55'000	72'455	Publikationen und Werbung	3102.102
32'000	57'466	Bücher	3103.300
23'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
305'000	358'789	Schulmaterialien	3104.200
602'000	603'523	Lebensmittel	3105.100
1'248'500	1'195'990	Milchprodukte	3105.101
403'600	430'642	Kosten für Kulturen	3105.104
2'500	1'252	Medikamente	3106.014
163'000	148'779	Labormaterial	3106.016
107'000	128'262	Anschaffung von Mobilien	3110.100
6'000	1'099	Anschaffung von Maschinen	3110.200
291'650	294'452	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
195'550	201'457	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3110.309 Achats d'équipements téléphoniques	229	
3111.500 Achats de véhicules	34'000	
3112.000 Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	69'430	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	127'742	
3115.000 Achats de bétail	279'623	
3115.001 Frais de bétail	664'205	
312 Chauffage, éclairage, eau	625'712	
3120.004 Impôts et contributions	27'601	
3130.000 Prestations de service par des tiers	1'192'446	
3130.001 Frais de télécommunications	44'467	
3130.002 Taxes postales	119'636	
3130.011 Transports scolaires	19'909	
3130.031 Analyses	140'265	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	133'841	
3134.000 Assurances	67'866	
3137.000 Impôts sur les véhicules	8'069	
3138.001 Frais d'examens	147'726	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	2'015'370	
3150.100 Entretien du mobilier	8'103	
3150.200 Entretien des machines	1'164	
3150.301 Entretien du matériel et des appareils	257'230	
3150.302 Entretien des appareils d'enseignement	63'816	
3151.500 Entretien des véhicules	54'579	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	208'701	
3160.100 Locations de locaux	4'030	
3160.201 Locations de parcelles agricoles	2'622	
3161.300 Locations de machines	47'558	
3170.100 Déplacements	251'695	
3181.000 Pertes sur créances	4'057	
3199.001 Dépenses d'exploitation diverses	50'347	
* 3199.040 Dépenses liées à l'activité interne	407'545	
3199.900 Dépenses administratives diverses		
3300.001 Amortissements des immeubles	1'309'035	
3300.008 Amortissements des appareils	1	
3612.002 Lutte antiparasitaire	101'469	
* 3636.111 Subventions cantonales pour la formation	144'118	
3636.201 Subventions cantonales pour les cours interentreprises	144'340	
3900.001 Livraisons internes entre secteurs de l'Institut agricole de Grangeneuve	636'855	
4210.000 Emoluments		70'325
4210.002 Taxes d'examens		62'260
4230.000 Ecolages		542'916
4240.007 Locations de matériel et de machines		9'663
4240.008 Analyses		1'384'864
4250.002 Ventes de matériel		280'046
4250.003 Ventes de bétail		1'558'511
4250.004 Ventes de produits agricoles		979'034
4250.005 Ventes de produits laitiers		2'128'932
4250.010 Ventes de matériel d'enseignement		358'432
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		49'676
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		39'841
4260.004 Récupérations de traitements		465'187

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

5'000	12'290	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
	133'000	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
74'000	68'896	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
147'100	139'394	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
236'250	257'586	Viehankäufe	3115.000
721'000	564'175	Kosten für Viehhaltung	3115.001
601'000	569'390	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
28'000	24'396	Steuern und Beiträge	3120.004
1'083'000	1'133'298	Dienstleistungen Dritter	3130.000
50'150	41'488	Kosten für Telekommunikation	3130.001
115'000	130'371	Posttaxen	3130.002
23'000	34'572	Schülertransporte	3130.011
125'700	132'903	Analysen	3130.031
132'000	86'121	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
77'700	76'443	Versicherungen	3134.000
8'000		Fahrzeugsteuern	3137.000
62'400	77'892	Prüfungskosten	3138.001
1'530'000	1'668'476	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
8'000	6'284	Unterhalt der Mobilien	3150.100
3'000	672	Unterhalt der Maschinen	3150.200
273'500	235'961	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
69'500	47'675	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
47'000	52'618	Fahrzeugunterhalt	3151.500
194'920	164'165	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	2'109	Räume, Mieten	3160.100
3'000	2'622	Pacht landwirtschaftlicher Parzellen	3160.201
56'000	49'104	Maschinen, Mieten	3161.300
230'500	222'789	Reisespesen	3170.100
15'000	10'230	Debitorenverluste	3181.000
45'800	25'745	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
150'000	229'150	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040 *
	22'491	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
1'309'030	1'332'184	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	62'947	Abschreibungen auf Geräten	3300.008
150'000	98'108	Schädlingsbekämpfung	3612.002
110'000	106'738	Kantonale Ausbildungsbeiträge	3636.111 *
118'000	136'670	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	3636.201
645'500	629'712	Interne Lieferungen zwischen Sektoren des Landwirtschaftlichen Instituts Grangeneuve	3900.001
62'250	63'523	Gebühren	4210.000
1'000	3'750	Prüfungsgebühren	4210.002
430'300	377'593	Schulgelder	4230.000
8'000	6'759	Mieten für Materialien und Maschinen	4240.007
1'145'000	1'212'203	Analysen	4240.008
227'000	271'418	Materialverkäufe	4250.002
1'595'000	1'550'436	Viehverkäufe	4250.003
828'000	857'480	Verkauf landwirtschaftlicher Produkte	4250.004
2'140'000	2'104'128	Verkauf von Milchprodukten	4250.005
338'400	378'221	Verkauf von Unterrichtsmaterial	4250.010
20'000	91'300	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
10'000	6'640	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
432'000	497'293	Rückerstattung von Gehältern	4260.004

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.011	Contributions de tiers		2'467'045
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		28'530
4260.030	Recettes administratives diverses		18'890
* 4260.040	Revenus liés à l'activité interne		407'545
4309.000	Recettes d'exploitation diverses		26'406
4309.200	Pensions		1'347'891
4400.000	Intérêts des liquidités		1'611
4407.000	Intérêts des placements à long terme		
4470.000	Locations		651'991
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		274'291
4610.026	Subventions fédérales pour la lutte antiparasitaire		48'987
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois		877'227
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		1'912'229
4900.001	Livraisons internes entre secteurs de l'Institut agricole de Grangeneuve		636'855
4910.016	Charges imputées à l'Ecole professionnelle santé-social		564'800
Compte des investissements			
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
* 5040.000	Construction d'immeubles		
<b>3445</b>	<b>Service des forêts et de la faune (Gestion par prestations)</b>		
SFOR	Compte de résultats		
	Charges	28'413'745	
	Revenus		11'926'160
	Solde	-16'487'585	
3000.200	Commissions	6'204	
3010.101	Traitements du personnel administratif	852'992	
3010.114	Traitements des inspecteurs	2'003'846	
3010.115	Traitements des gardes-forestiers	2'179'607	
3010.116	Traitements des gardes-faune	1'637'326	
3010.120	Traitements des ouvriers	1'796'900	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	55'544	
3040.300	Allocations sociales	149'955	
3049.400	Primes de fidélité	27'484	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	7'580	
305	Contributions aux assurances sociales	745'889	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	725'681	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	256'652	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	18'480	
3060.000	Pensions de retraite	27'840	
3090.000	Frais de formation	496'615	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'558	
3100.100	Fournitures de bureau	44'249	
3101.003	Achats de matériel	439'279	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	33'237	

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

2'467'000	2'446'241	Beiträge Dritter	4260.011
10'000	46'726	Erwerbersersatz bei Mutterschaft	4260.029
20'000	22'029	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
150'000	229'150	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040 *
29'000	35'522	Verschiedene Betriebserträge	4309.000
1'485'000	1'485'844	Kostgelder	4309.200
		Zinsen flüssige Mittel	4400.000
1'500	2'119	Zinsen langfristige Anlagen	4407.000
703'000	645'289	Mietzinse	4470.000
	198'413	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
75'000	49'273	Bundesbeiträge für die Schädlingsbekämpfung	4610.026
852'000	1'127'065	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	4611.001
1'430'000	1'716'259	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045
645'500	629'712	Interne Lieferungen zwischen Sektoren des Landwirtschaftlichen Instituts Grangeneuve	4900.001
516'000	515'984	Der Berufsschule Gesundheit-Soziales verrechneter Aufwand	4910.016
Investitionsrechnung			
	400'000	Ausgaben	
		Einnahmen	
	-400'000	Saldo	
	400'000	Bau von Gebäuden	5040.000 *
<b>Amt für Wald, Wild und Fischerei (leistungsorientierte Führung)</b>			<b>3445</b>
Erfolgsrechnung			SFOR
33'250'950	26'675'655	Aufwand	
15'270'150	12'866'176	Ertrag	
-17'980'800	-13'809'479	Saldo	
7'000	2'543	Kommissionen	3000.200
915'730	858'499	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
2'103'840	2'027'498	Gehälter der Inspektoren	3010.114
2'311'970	2'057'883	Gehälter der Förster	3010.115
1'644'060	1'618'331	Gehälter der Wildhüter und Fischereiaufseher	3010.116
2'106'500	1'988'820	Gehälter der Handwerker	3010.120
	54'991	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
151'300	160'133	Sozialzulagen	3040.300
28'760	37'348	Treueprämien	3049.400
47'170	7'504	Dienstaltersgeschenke	3049.500
799'170	722'791	Sozialversicherungsbeiträge	305
778'080	725'377	Pensionskassenbeiträge	3051.000
269'820	261'758	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
18'480	18'480	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
55'580	27'360	Ruhegehälter	3060.000
500'000	601'774	Ausbildungskosten	3090.000
1'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
27'000	36'674	Büromaterialien	3100.100
700'000	423'157	Materialkäufe	3101.003
37'000	24'936	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3103.301 Abonnements et cotisations	51'441	
3105.103 Achats de plants pour la revente	19'949	
3109.033 Protection de la faune et des biotopes	223'708	
3109.034 Repeuplements piscicoles et conservation des espèces	209'380	
3109.035 Fournitures pour les piscicultures et ruisseaux d'élevage	1'672	
3110.100 Achats de mobilier	45'729	
3110.309 Achats d'équipements téléphoniques	920	
3111.500 Achats de véhicules	385'848	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'614	
3119.314 Achats d'armement et d'équipement	62'164	
312 Chauffage, éclairage, eau	29'103	
3130.000 Prestations de service par des tiers	3'504'055	
3130.001 Frais de télécommunications	35'434	
3130.002 Taxes postales	16'365	
3130.010 Transports	28'650	
3130.014 Aménagements forestiers	398'190	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	7'613	
* 3130.097 Investigation, surveillance et assainissement des sites pollués	2'010'467	
3134.000 Assurances	32'396	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	104'311	
3151.500 Entretien des véhicules	88'302	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	70'512	
3159.314 Entretien de l'armement et de l'équipement	34'907	
3160.100 Locations de locaux	284'936	
3170.100 Déplacements	609'285	
3170.304 Indemnités aux gardes-forestiers	2'579	
3170.306 Indemnités aux gardes-faune	57'161	
3181.000 Pertes sur créances	793	
3199.900 Dépenses administratives diverses		
3300.001 Amortissements des immeubles	90'217	
3300.004 Amortissements des investissements pour les forêts domaniales	363'953	
3499.000 Escomptes	11'931	
* 3632.000 Subventions cantonales pour les communes	1'791'152	
* 3632.200 Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	4'955'136	
* 3637.100 Subventions cantonales pour des tiers	311'167	
* 3637.200 Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes	1'040'676	
3920.002 Charges d'immeubles imputées	24'112	
4100.010 Permis de chasse		681'385
4100.011 Permis de pêche		613'130
4120.007 Affermage des cours d'eau		198'601
4210.000 Emoluments		52'115
4240.000 Prestations de service pour des tiers		1'425'892
4250.008 Ventes de bois		1'231'949
4250.009 Ventes de gravier		20'011
4250.014 Ventes de plants		
4250.015 Reventes de plants		22'366
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		41'362
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		5'858
4260.006 Récupérations de charges sociales		5'337

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

94'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
20'000	16'763	Ankauf von Setzlingen für den Wiederverkauf	3105.103
315'000	197'658	Schutz des Wildes und der Lebensräume	3109.033
230'000	136'729	Wiederbevölkerung von Gewässern und Erhaltung der Fischarten	3109.034
12'000	2'786	Materialbedarf für die Fischzuchten und Zuchtbäche	3109.035
26'860	18'312	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'000	2'006	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
	251'000	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
20'000	29'321	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
46'000	65'864	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
41'200	31'375	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'950'000	3'186'554	Dienstleistungen Dritter	3130.000
50'000	31'990	Kosten für Telekommunikation	3130.001
25'000	18'730	Posttaxen	3130.002
7'000	31'610	Transporte	3130.010
450'000	340'363	Forsteinrichtungen	3130.014
20'000	20'618	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
5'000'000	1'668'839	Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	3130.097 *
40'000	42'081	Versicherungen	3134.000
288'000	207'415	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
110'000	161'090	Fahrzeugunterhalt	3151.500
11'000	10'520	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
35'000	21'260	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
298'200	284'349	Räume, Mieten	3160.100
630'000	548'173	Reisespesen	3170.100
5'000	5'908	Entschädigungen an die Förster	3170.304
50'000	55'475	Entschädigungen für Wildhüter und Fischereiaufseher	3170.306
		Debitorenverluste	3181.000
	124'009	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
90'320	315	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
414'360	417'528	Abschreibungen auf den Investitionen für die Staatswälder	3300.004
20'000	22'566	Skonti	3499.000
1'800'000	2'167'327	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000 *
6'786'000	3'762'343	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3632.200 *
320'000	341'222	Kantonsbeiträge an Dritte	3637.100 *
517'000	773'057	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3637.200 *
24'550	24'647	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
650'000	700'635	Jagdpatente	4100.010
540'000	605'082	Fischereipatente	4100.011
200'000	200'031	Verpachtung von Wasserläufen	4120.007
60'000	51'570	Gebühren	4210.000
2'000'000	1'652'297	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
1'350'000	1'845'024	Holzverkäufe	4250.008
	61'005	Kiesverkäufe	4250.009
	3'000	Verkauf von Setzlingen	4250.014
24'000	21'945	Wiederverkauf von Setzlingen	4250.015
50'000	84'578	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
5'000		Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
5'000	5'345	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.011	Contributions de tiers		451'961
4260.014	Récupérations de frais		153'560
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		12'639
4260.030	Recettes administratives diverses		83'791
* 4260.097	Part de tiers pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués		437'000
4260.098	Récupérations de traitements		
4310.007	Propres prestations pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales		144'778
4409.000	Intérêts de retard		
4470.000	Locations		772'145
* 4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		199'469
4630.000	Subventions fédérales		279'105
4630.015	Subventions fédérales pour la formation professionnelle		77'720
* 4630.023	Subventions fédérales pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués		129'433
* 4630.032	Subventions fédérales pour les forêts		240'964
* 4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		4'645'590
<b>Compte des investissements</b>			
	Dépenses	1'887'461	
	Recettes		599'953
	Solde	-1'287'508	
* 5040.000	Construction d'immeubles	899'014	
* 5050.006	Matériel pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales	846'270	
* 5050.007	Propres prestations pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales	142'178	
* 6150.000	Prestations de service pour des tiers		
* 6300.003	Subventions fédérales pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales		599'953
<b>3460</b>	<b>Vignobles de Lavaux</b>		
VILA	Compte de résultats		
	Charges	1'611'069	
	Revenus		1'564'473
	Solde	-46'596	
3010.101	Traitements du personnel administratif	95'844	
3040.300	Allocations sociales	1'944	
3049.400	Primes de fidélité	480	
305	Contributions aux assurances sociales	8'521	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	8'887	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	619	
3100.100	Fournitures de bureau	3'928	
3101.031	Fournitures pour les vignes	65'019	
3103.301	Abonnements et cotisations	909	
312	Chauffage, éclairage, eau	5'526	
3120.004	Impôts et contributions	41'607	
3130.000	Prestations de service par des tiers	703'139	
3130.001	Frais de télécommunications	13'704	

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

200'000	281'660	Beiträge Dritter	4260.011
120'000	178'239	Kostenrückerstattungen	4260.014
	10'143	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
100'000	82'236	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'500'000	450'000	Anteil Dritter für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung belasteter Standorte	4260.097 *
10'000	10'000	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
110'000	299'880	Eigenleistungen für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	4310.007
1'000	35	Verzugszinsen	4409.000
478'000	806'516	Mietzinse	4470.000
146'000	578'641	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015 *
300'000	282'039	Bundesbeiträge	4630.000
80'000	110'251	Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.015
2'000'000		Bundesbeiträge für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	4630.023 *
140'000	640'271	Bundesbeiträge für die Wald	4630.032 *
5'201'150	3'905'753	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200 *
Investitionsrechnung			
1'790'000	1'544'143	Ausgaben	
	317'415	Einnahmen	
-1'790'000	-1'226'728	Saldo	
900'000		Bau von Gebäuden	5040.000 *
780'000	1'244'264	Material für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	5050.006 *
110'000	299'880	Eigenleistungen für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	5050.007 *
	65'844	Dienstleistungen für Dritte	6150.000 *
	251'571	Bundesbeiträge für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	6300.003 *
<b>Weinberge Lavaux</b>			<b>3460</b>
Erfolgsrechnung			VILA
1'894'430	1'542'438	Aufwand	
1'944'700	1'579'464	Ertrag	
50'270	37'026	Saldo	
96'030	93'323	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
1'940	1'944	Sozialzulagen	3040.300
480	570	Treueprämien	3049.400
8'510	8'091	Sozialversicherungsbeiträge	305
8'950	8'646	Pensionskassenbeiträge	3051.000
620	604	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'600	3'729	Büromaterialien	3100.100
63'800	54'759	Materialbedarf für den Rebbau	3101.031
1'400		Abonnemente und Beiträge	3103.301
7'600	5'143	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
42'000	38'868	Steuern und Beiträge	3120.004
847'000	705'447	Dienstleistungen Dritter	3130.000
14'700	13'715	Kosten für Telekommunikation	3130.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.002	Taxes postales	22'909	
3134.000	Assurances	57'535	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	56'504	
3170.100	Déplacements	5'853	
3181.000	Pertes sur créances		
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	26'992	
3199.015	Frais de cave	491'151	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
4250.018	Ventes de vins		1'517'693
4260.011	Contributions de tiers		46'570
4260.030	Recettes administratives diverses		
4309.000	Recettes d'exploitation diverses		210
4511.000	Prélèvements sur les fonds		
<b>3461</b>	<b>Vignobles du Vully</b>		
VIVU	Compte de résultats		
	Charges	489'388	
	Revenus		452'847
	Solde	-36'541	
3010.101	Traitements du personnel administratif	30'066	
3010.127	Rétributions des vigneron	201'795	
3040.300	Allocations sociales	576	
3049.400	Primes de fidélité	160	
305	Contributions aux assurances sociales	20'312	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	13'954	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	194	
3101.031	Fournitures pour les vignes	23'840	
3103.301	Abonnements et cotisations		
3130.002	Taxes postales	50	
3134.000	Assurances	6'597	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	300	
3151.500	Entretien des véhicules	18'726	
3160.200	Fermage des vignes du Château de Mur	20'831	
3170.100	Déplacements	1'028	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	8'504	
3199.015	Frais de cave	142'457	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
4250.018	Ventes de vins		450'447
4309.000	Recettes d'exploitation diverses		
4470.000	Locations		2'400
4511.000	Prélèvements sur les fonds		

16'000	19'272	Posttaxen	3130.002
59'800	62'739	Versicherungen	3134.000
80'000	58'166	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
6'500	4'578	Reisespesen	3170.100
	352	Debitorenverluste	3181.000
25'000	25'236	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
610'500	436'079	Kellereikosten	3199.015
	1'178	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
1'895'000	1'501'038	Weinverkauf	4250.018
49'000	48'022	Beiträge Dritter	4260.011
200		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
500	404	Verschiedene Betriebserträge	4309.000
	30'000	Fondsentnahmen	4511.000
<b>Weinberge Wistenlach</b>			<b>3461</b>
Erfolgsrechnung			VIVU
479'090	531'166	Aufwand	
500'400	543'546	Ertrag	
21'310	12'380	Saldo	
30'130	29'280	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
184'500	193'490	Vergütungen der Winzer	3010.127
580	576	Sozialzulagen	3040.300
160	190	Treueprämien	3049.400
18'330	18'501	Sozialversicherungsbeiträge	305
13'400	13'500	Pensionskassenbeiträge	3051.000
190	189	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
33'000	26'709	Materialbedarf für den Rebbau	3101.031
400		Abonnemente und Beiträge	3103.301
200	46	Posttaxen	3130.002
9'000	7'387	Versicherungen	3134.000
2'000	1'535	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
13'500	12'820	Fahrzeugunterhalt	3151.500
23'200	23'827	Pacht der Weinberge Château de Mur	3160.200
1'800	1'391	Reisespesen	3170.100
8'700	8'087	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
140'000	193'355	Kellereikosten	3199.015
	282	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
492'000	505'313	Weinverkauf	4250.018
6'000	833	Verschiedene Betriebserträge	4309.000
2'400	2'400	Mietzinse	4470.000
	35'000	Fondsentnahmen	4511.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>35</b>	<b>Direction de l'économie et de l'emploi</b>		
	Compte de résultats	Charges	343'989'457
		Revenus	160'034'408
		Solde	-183'955'049
	Compte des investissements	Dépenses	61'956'292
		Recettes	21'964'341
		Solde	-39'991'951
<b>3500</b>	<b>Secrétariat général</b>		
ETES	Compte de résultats		
		Charges	52'348'749
		Revenus	17'201'269
		Solde	-35'147'480
3000.200	Commissions	33'726	
3010.100	Traitements du personnel	1'023'736	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	40'387	
3010.142	Traitements des apprentis engagés dans le cadre du programme de relance	4'019	
3040.300	Allocations sociales	16'470	
3049.400	Primes de fidélité	1'100	
305	Contributions aux assurances sociales	88'901	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	93'233	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5'515	
3090.000	Frais de formation	1'065	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	11'543	
3100.100	Fournitures de bureau	19'262	
3103.301	Abonnements et cotisations	106'389	
3130.000	Prestations de service par des tiers	81'198	
3130.001	Frais de télécommunications	10'114	
3130.002	Taxes postales	9'526	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	29'906	
3134.000	Assurances	510	
3170.005	Frais de réceptions	12'713	
3170.100	Déplacements	24'472	
3181.000	Pertes sur créances	350	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3511.007	Versements aux provisions	4'500'000	
3611.005	Contribution à la Haute école spécialisée de Suisse occidentale	25'454'525	
3631.000	Part aux frais de conférences	277'692	
3634.015	Subventions cantonales pour l'équipement touristique	550'000	
3636.004	Subventions cantonales pour le développement du tourisme	2'600'000	
3636.005	Subventions cantonales pour la recherche	26'500	
3640.401	Amortissements des prêts pour le renouvellement des remontées mécaniques	17'100'000	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	225'896	
4210.000	Emoluments		39'650
4260.030	Recettes administratives diverses		57'600
4409.000	Intérêts de retard		

<b>Volkswirtschaftsdirektion</b>			<b>35</b>
336'133'320	327'054'918	Erfolgsrechnung	Aufwand
155'432'700	144'663'708		Ertrag
-180'700'620	-182'391'210		Saldo
39'196'000	41'214'248	Investitionsrechnung	Ausgaben
11'787'000	11'021'002		Einnahmen
-27'409'000	-30'193'246		Saldo
<b>Generalsekretariat</b>			<b>3500</b>
		Erfolgsrechnung	ETES
34'018'700	33'658'970		Aufwand
3'040'200	62'866		Ertrag
-30'978'500	-33'596'104		Saldo
41'000	58'194	Kommissionen	3000.200
1'017'170	978'026	Gehälter des Personals	3010.100
80'000		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	2'469	Gehälter der im Rahmen des Konjunkturprogramms angestellten Lernenden	3010.142
14'760	16'920	Sozialzulagen	3040.300
1'100	1'250	Treueprämien	3049.400
88'780	82'492	Sozialversicherungsbeiträge	305
92'280	90'397	Pensionskassenbeiträge	3051.000
5'610	5'435	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'500	1'130	Ausbildungskosten	3090.000
11'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	4'714	Büromaterialien	3100.100
6'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
83'000	70'518	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'500	8'407	Kosten für Telekommunikation	3130.001
4'000	2'943	Posttaxen	3130.002
30'000	51'215	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
510	530	Versicherungen	3134.000
12'000	11'844	Empfänge, Kosten	3170.005
3'000	5'740	Reisespesen	3170.100
	50	Debitorenverluste	3181.000
	50'926	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
	2'010'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
25'902'900	26'142'418	Beitrag an die Fachhochschule Westschweiz	3611.005
208'400	100'000	Konferenzkostenanteil	3631.000
550'000	550'000	Kantonsbeiträge für touristische Anlagen	3634.015
2'600'000	2'763'000	Kantonsbeiträge für die Tourismusförderung	3636.004
26'500	26'500	Kantonsbeiträge für die Forschung	3636.005
3'000'000	400'000	Abschreibungen auf Darlehen für die Erneuerung von Seilbahnen und Skiliften	3640.401
222'690	223'853	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
40'000	59'988	Gebühren	4210.000
200	323	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	87	Verzugszinsen	4409.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		4'019
4511.007	Prélèvements sur provisions		17'100'000
Compte des investissements			
	Dépenses	13'500'000	
	Recettes		
	Solde	-13'500'000	
5440.001	Prêts pour le renouvellement des remontées mécaniques	13'500'000	
<b>3505</b>	<b>Promotion économique du canton de Fribourg</b>		
PECO	Compte de résultats		
	Charges	11'541'892	
	Revenus		4'733'558
	Solde	-6'808'334	
3000.200	Commissions	4'724	
3010.100	Traitements du personnel	1'173'863	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	21'853	
3040.300	Allocations sociales	23'550	
3049.400	Primes de fidélité	400	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	8'743	
305	Contributions aux assurances sociales	103'606	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	110'548	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'322	
3100.100	Fournitures de bureau	13'140	
3102.102	Publications et publicité	249'489	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'525	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines	2'405	
312	Chauffage, éclairage, eau	6'381	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'118'928	
3130.001	Frais de télécommunications	26'852	
3130.002	Taxes postales	5'853	
3130.101	Prestations de tiers pour l'antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	20'000	
3134.000	Assurances	680	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	5'884	
3160.100	Locations de locaux	105'771	
3170.005	Frais de réceptions	28'088	
3170.100	Déplacements	109'731	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3510.100	Versements au fonds de nouvelle politique régionale	878'980	
3511.000	Versements aux fonds		
3511.007	Versements aux provisions		
3631.000	Part aux frais de conférences	16'128	
3632.033	Contributions au service de l'intérêt pour les investissements des communes dans les régions de montagne	4'828	
3632.100	Subventions cantonales à des communes pour des actions cantonales de nouvelle politique régionale	391'460	
3635.004	Contributions au service de l'intérêt pour les petites et moyennes entreprises en région de plaine	3'606'610	

	2'469	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
3'000'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
<hr/>			
Investitionsrechnung			
3'000'000	3'000'000	Ausgaben	
		Einnahmen	
-3'000'000	-3'000'000	Saldo	
<hr/>			
3'000'000	3'000'000	Darlehen für die Erneuerung von Seilbahnen und Skiliften	5440.001
<hr/>			
<b>Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg</b>			<b>3505</b>
Erfolgsrechnung			PECO
20'664'040	21'685'613	Aufwand	
13'019'500	5'769'840	Ertrag	
-7'644'540	-15'915'773	Saldo	
<hr/>			
9'600	5'017	Kommissionen	3000.200
1'172'290	1'143'946	Gehälter des Personals	3010.100
	24'777	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
20'630	21'420	Sozialzulagen	3040.300
400	550	Treueprämien	3049.400
8'770		Dienstaltersgeschenke	3049.500
103'180	97'087	Sozialversicherungsbeiträge	305
110'000	107'547	Pensionskassenbeiträge	3051.000
5'850	5'720	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
10'000	9'040	Büromaterialien	3100.100
250'000	202'845	Publikationen und Werbung	3102.102
5'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'000		Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'590		Anschaffung von Maschinen	3110.200
8'000	7'678	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'300'000	1'270'977	Dienstleistungen Dritter	3130.000
18'000	26'887	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'000	11'191	Posttaxen	3130.002
42'400	23'000	Leistungen Dritter für die antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	3130.101
690	690	Versicherungen	3134.000
5'000	1'694	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
106'640	105'771	Räume, Mieten	3160.100
30'000	33'231	Empfänge, Kosten	3170.005
100'000	90'832	Reisespesen	3170.100
	3'970	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
10'080'000	6'017'579	Einlagen in den Fonds für die Neue Regionalpolitik	3510.100
	3'000'000	Fondseinlagen	3511.000
	4'000'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
15'000		Konferenzkostenanteil	3631.000
10'000	12'761	Beiträge an den Zinsendienst für Investitionen der Gemeinden in Berggebieten	3632.033
1'010'000	357'387	Kantonsbeiträge an Gemeinden für kantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3632.100
2'477'000	2'579'146	Zinskostenbeiträge für kleine und mittlere Betriebe im Flachland	3635.004

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3636.017	Subventions cantonales aux organismes chargés du support et de l'accompagnement aux entreprises	470'000	
3636.100	Subventions cantonales à des tiers pour des actions cantonales de nouvelle politique régionale	2'585'610	
3636.101	Subventions cantonales à des tiers pour des actions intercantionales de nouvelle politique régionale	343'439	
3636.102	Subventions cantonales à des tiers pour des actions transfrontalières de nouvelle politique régionale	92'500	
3637.033	Contributions au service de l'intérêt pour les investissements de tiers dans les régions de montagne		
4260.030	Recettes administratives diverses		101'829
4260.101	Participation de tiers aux frais de l'antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement		4'000
4450.100	Intérêts des prêts octroyés par le fonds de nouvelle politique régionale		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		21'853
4510.100	Prélèvements sur le fonds de nouvelle politique régionale		
4511.007	Prélèvements sur provisions		2'489'875
4630.100	Subventions fédérales de nouvelle politique régionale		2'116'000
<b>Compte des investissements</b>			
	Dépenses	5'881'000	
	Recettes		1'917'561
	Solde	-3'963'439	
5420.000	Prêts à des communes pour les investissements dans les régions de montagne	110'000	
5420.100	Prêts à des communes pour des actions de nouvelle politique régionale	3'668'000	
5450.100	Prêts à des tiers pour des actions de nouvelle politique régionale	2'103'000	
6420.000	Remboursements de prêts octroyés aux communes pour les investissements dans les régions de montagne		1'339'565
6420.100	Remboursement de prêts octroyés à des communes pour des actions de nouvelle politique régionale		
6450.000	Remboursements de prêts octroyés à des tiers pour les investissements dans les régions de montagne		577'996
6450.100	Remboursement de prêts octroyés pour des actions de nouvelle politique régionale		
<b>3510</b>	<b>Service public de l'emploi</b>		
OPEM	Compte de résultats		
	Charges	33'332'410	
	Revenus		27'804'372
	Solde	-5'528'038	
3000.200	Commissions	12'101	
3010.100	Traitements du personnel	1'441'127	
3040.300	Allocations sociales	18'128	
3049.400	Primes de fidélité		
305	Contributions aux assurances sociales	127'091	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	123'140	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8'882	
3091.000	Frais de recrutement	13'316	
3100.100	Fournitures de bureau	15'027	
3102.102	Publications et publicité	1'988	

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Volkswirtschaftsdirektion

470'000	470'000	Kantonsbeiträge an die mit der Unterstützung und Betreuung von Unternehmen beauftragten Stellen	3636.017
2'782'000	1'652'190	Kantonsbeiträge an Dritte für kantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3636.100
350'000	352'474	Kantonsbeiträge an Dritte für interkantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3636.101
150'000	47'370	Kantonsbeiträge an Dritte für grenzüberschreitende Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3636.102
	2'836	Beiträge an den Zinsendienst für die Investitionen Dritter in Berggebieten	3637.033
		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	4'000	Beteiligung Dritter an den Kosten der antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	4260.101
17'000		Verzinsung der Darlehen des Fonds für die Neue Regionalpolitik	4450.100
	3'024'777	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
10'080'000	2'861'000	Entnahmen aus dem Fonds für die Neue Regionalpolitik	4510.100
	658'063	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
2'922'500	-778'000	Bundesbeiträge für die Neue Regionalpolitik	4630.100
Investitionsrechnung			
6'021'000	1'035'000	Ausgaben	
2'196'000	1'948'646	Einnahmen	
-3'825'000	913'646	Saldo	
250'000	1'035'000	Darlehen an Gemeinden für Investitionen in Berggebieten	5420.000
3'668'000		Darlehen an Gemeinden für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	5420.100
2'103'000		Darlehen an Dritte für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	5450.100
1'351'000	1'369'050	Darlehensrückzahlung der Gemeinden für Investitionen in Berggebieten	6420.000
80'000		Rückzahlung von Gemeinden gewährten Darlehen für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	6420.100
750'000	579'596	Darlehensrückzahlung Dritter für Investitionen in Berggebieten	6450.000
15'000		Rückzahlung gewährten Darlehen für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	6450.100
<b>Amt für den Arbeitsmarkt</b>			<b>3510</b>
Erfolgsrechnung			OPEM
38'641'560	34'667'964	Aufwand	
33'203'000	29'211'883	Ertrag	
-5'438'560	-5'456'081	Saldo	
20'000	13'420	Kommissionen	3000.200
1'592'300	1'421'498	Gehälter des Personals	3010.100
21'390	23'805	Sozialzulagen	3040.300
	75	Treueprämien	3049.400
139'520	120'993	Sozialversicherungsbeiträge	305
142'510	126'101	Pensionskassenbeiträge	3051.000
9'800	8'504	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'500		Rekrutierungskosten	3091.000
15'000	15'595	Büromaterialien	3100.100
2'000	1'642	Publikationen und Werbung	3102.102

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3103.301 Abonnements et cotisations	1'253	
3110.301 Achats de matériel et d'appareils	2'717	
3130.000 Prestations de service par des tiers	279'745	
3130.001 Frais de télécommunications	2'015	
3130.002 Taxes postales	2'575	
3130.007 Frais de fonctionnement des mesures cantonales de réinsertion professionnelle	1'012'392	
3130.047 Frais bancaires	330	
3134.000 Assurances	1'490	
3160.100 Locations de locaux	67'769	
3170.100 Déplacements	47'201	
3181.000 Pertes sur créances	19'479	
3199.001 Dépenses d'exploitation diverses	1'030	
3199.900 Dépenses administratives diverses		
3510.004 Versements au fonds de l'emploi	8'603'068	
3600.100 Part aux frais de la Confédération	1'150	
3611.055 Programmes d'emploi qualifiant auprès de l'administration cantonale	125'587	
3631.000 Part aux frais de conférences	14'635	
3632.055 Programmes d'emploi qualifiant auprès des communes	106'574	
3633.004 Part du canton au financement de l'assurance chômage	4'055'140	
3635.003 Programmes d'emploi qualifiant auprès des entreprises	497'232	
3635.005 Allocations pour l'insertion professionnelle des jeunes	655'293	
3636.001 Subventions cantonales pour les organisations professionnelles	5'000	
3636.018 Programmes d'emploi qualifiant auprès d'associations	498'931	
3636.125 Subventions cantonales pour le travail à domicile	4'722	
3701.045 Subventions fédérales pour l'indemnisation des frais d'exécution de la loi sur l'assurance chômage	15'563'784	
3706.060 Subventions fédérales pour le travail à domicile	2'500	
4210.000 Emoluments		94'228
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		635'943
4260.004 Récupérations de traitements		110'467
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		193'847
4260.030 Recettes administratives diverses		51'018
4260.055 Participation des entreprises aux programmes d'emploi qualifiant		6'511'283
4402.000 Intérêts des placements à court terme		460'494
4409.000 Intérêts de retard		3'413
4510.004 Prélèvements sur le fonds de l'emploi		4'177'395
4510.015 Prélèvements sur le fonds de relance		15'563'784
4610.013 Remboursements de frais généraux par la Confédération		2'500
4632.017 Contribution des communes au fonds de l'emploi		
4700.045 Subventions fédérales pour l'indemnisation des frais d'exécution de la loi sur l'assurance chômage		
4700.060 Subventions fédérales pour le travail à domicile		

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Volkswirtschaftsdirektion

2'500		Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'500	786	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
265'000	254'470	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'000	1'894	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'500	7'745	Posttaxen	3130.002
2'497'000	489'712	Betriebskosten der kantonalen Massnahmen zur beruflichen Wiedereingliederung	3130.007
400		Bankspesen	3130.047
1'490	1'580	Versicherungen	3134.000
80'000	70'000	Räume, Mieten	3160.100
55'000	47'234	Reisespesen	3170.100
	3'699	Debitorenverluste	3181.000
1'200		Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	20'171	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
8'550'000	8'588'151	Einlagen in den Beschäftigungsfonds	3510.004
3'500		Anteil an den Kosten des Bundes	3600.100
300'000	142'667	Qualifizierungsprogramm bei der Kantonsverwaltung	3611.055
14'200	200	Konferenzkostenanteil	3631.000
200'000	128'251	Qualifizierungsprogramm bei Gemeinden	3632.055
5'400'000	4'523'417	Kantonsanteil an der Finanzierung der Arbeitslosenversicherung	3633.004
600'000	654'678	Qualifizierungsprogramm bei Unternehmen	3635.003
500'000	837'762	Zuschüsse für die berufliche Eingliederung von Jugendlichen	3635.005
5'000	4'000	Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen	3636.001
700'000	546'252	Qualifizierungsprogramm bei Vereinigungen	3636.018
4'750	4'722	Kantonsbeiträge für die Heimarbeit	3636.125
17'500'000	16'606'440	Bundesbeiträge zur Abgeltung der Kosten für den Vollzug des Arbeitslosenversicherungsgesetzes	3701.045
2'500	2'500	Bundesbeiträge für die Heimarbeit	3706.060
130'000	91'259	Gebühren	4210.000
	9'923	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
765'000	563'652	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	27'021	Erwerb ersatz bei Mutterschaft	4260.029
180'000	97'231	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
300'000	275'249	Beteiligung der Unternehmen an den Qualifizierungsprogrammen	4260.055
	115'805	Zinsen kurzfristige Anlagen	4402.000
	16	Verzugszinsen	4409.000
9'175'000	6'925'743	Entnahmen aus dem Beschäftigungsfonds	4510.004
1'022'000	397'332	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
3'500	2'327	Unkostenvergütung durch den Bund	4610.013
4'125'000	4'097'385	Beiträge der Gemeinden an den Beschäftigungsfonds	4632.017
17'500'000	16'606'440	Bundesbeiträge zur Abgeltung der Kosten für den Vollzug des Arbeitslosenversicherungsgesetzes	4700.045
2'500	2'500	Bundesbeiträge für die Heimarbeit	4700.060

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3525</b>	<b>Service du registre du commerce</b>		
RCOM	Compte de résultats		
	Charges	972'546	
	Revenus		2'015'923
	Solde		1'043'377
3010.100	Traitements du personnel	528'901	
3040.300	Allocations sociales	4'320	
305	Contributions aux assurances sociales	46'786	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	41'883	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'400	
3090.000	Frais de formation	3'590	
3100.100	Fournitures de bureau	18'466	
3101.001	Matériel de nettoyage	685	
3103.300	Livres	2'390	
3103.301	Abonnements et cotisations		
312	Chauffage, éclairage, eau	4'602	
3130.001	Frais de télécommunications	640	
3130.002	Taxes postales	41'748	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3134.000	Assurances	880	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	35'051	
3170.100	Déplacements	594	
3181.000	Pertes sur créances	14'604	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3600.000	Part de la Confédération aux émoluments du registre du commerce	224'008	
4210.004	Emoluments du registre du commerce		1'947'435
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.027	Récupérations de frais de port		68'316
4260.030	Recettes administratives diverses		31
4409.000	Intérêts de retard		140
<b>3535</b>	<b>Service du logement</b>		
LOGE	Compte de résultats		
	Charges	7'297'249	
	Revenus		2'118'959
	Solde	-5'178'290	
3000.200	Commissions	4'676	
3010.100	Traitements du personnel	236'856	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	35'070	
3040.300	Allocations sociales	3'600	
3049.400	Primes de fidélité		
305	Contributions aux assurances sociales	20'512	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	20'611	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'490	
3100.100	Fournitures de bureau	2'463	
3103.301	Abonnements et cotisations	901	
3130.001	Frais de télécommunications	606	

<b>Handelsregisteramt</b>			<b>3525</b>
Erfolgsrechnung			RCOM
1'023'240	1'027'928	Aufwand	
1'540'000	2'076'441	Ertrag	
516'760	1'048'513	Saldo	
534'330	504'446	Gehälter des Personals	3010.100
4'320	4'320	Sozialzulagen	3040.300
47'130	43'376	Sozialversicherungsbeiträge	305
43'320	40'383	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'440	3'237	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000	1'010	Ausbildungskosten	3090.000
22'000	8'769	Büromaterialien	3100.100
1'000	679	Reinigungsmaterialien	3101.001
2'500	2'713	Bücher	3103.300
250		Abonnemente und Beiträge	3103.301
5'800	4'977	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
800	774	Kosten für Telekommunikation	3130.001
35'000	47'286	Posttaxen	3130.002
100'000	98'992	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
800	881	Versicherungen	3134.000
50'000	33'766	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'550	309	Reisespesen	3170.100
	11'065	Debitorenverluste	3181.000
	616	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
165'000	220'329	Anteil des Bundes an den Gebühren des Handelsregisteramtes	3600.000
1'500'000	2'007'588	Handelsregistergebühren	4210.004
	1'062	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
40'000	67'571	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	219	Verzugszinsen	4409.000
<b>Wohnungsamt</b>			<b>3535</b>
Erfolgsrechnung			LOGE
7'308'280	7'634'898	Aufwand	
2'208'500	2'120'080	Ertrag	
-5'099'780	-5'514'818	Saldo	
1'000	342'260	Kommissionen	3000.200
227'510	234'526	Gehälter des Personals	3010.100
	34'462	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
2'250	4'125	Sozialzulagen	3040.300
	30	Treueprämien	3049.400
19'970	20'211	Sozialversicherungsbeiträge	305
19'790	20'460	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'460	1'508	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'500	7'639	Büromaterialien	3100.100
1'100		Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'000	600	Kosten für Telekommunikation	3130.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.002	Taxes postales	5'571	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3134.000	Assurances	240	
3170.100	Déplacements	92	
3181.000	Pertes sur créances	863	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3637.066	Subventions cantonales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social	4'729'126	
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements	4'813	
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers	-13'568	
3707.066	Subventions communales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social	2'115'957	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	127'368	
4250.001	Ventes d'imprimés		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		4'960
4260.030	Recettes administratives diverses		-1'270
4702.066	Subventions communales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social		2'115'269
<b>Compte des investissements</b>			
	Dépenses	13'125	
	Recettes		21'880
	Solde		8'755
5600.000	Part de la Confédération à la récupération de subventions	8'313	
5620.030	Part des communes à la récupération de subventions	4'813	
5670.015	Subventions cantonales pour l'assainissement de logements dans les régions de montagne		
5770.015	Subventions fédérales pour l'assainissement de logements dans les régions de montagne		
5770.115	Subventions communales pour l'assainissement de logements dans les régions de montagne		
6670.000	Récupérations de subventions		21'880
6700.015	Subventions fédérales pour l'assainissement de logements dans les régions de montagne		
6720.115	Subventions communales pour l'assainissement de logements dans les régions de montagne		
<b>3542</b>	<b>Formation professionnelle</b>		
PROF	Compte de résultats		
	Charges	96'798'255	
	Revenus		29'695'080
	Solde	-67'103'175	
Compte des investissements	Dépenses	8'999'927	
	Recettes		6'622'000
	Solde	-2'377'927	

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Volkswirtschaftsdirektion

7'000	5'884	Posttaxen	3130.002
9'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
240	260	Versicherungen	3134.000
900	766	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
	701	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
4'700'000	4'745'393	Kantonsbeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung	3637.066
-15'000	-24'595	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	3660.200
		Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte	3660.700
2'200'000	2'114'452	Gemeindebeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung	3707.066
125'560	126'216	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
3'500	2'620	Verkauf von Drucksachen	4250.001
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
5'000	2'192	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
2'200'000	2'115'269	Gemeindebeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung	4702.066

Investitionsrechnung

35'000	24'925	Ausgaben	
50'000	49'520	Einnahmen	
15'000	24'595	Saldo	

20'000	12'550	Anteil des Bundes an der Rückerstattung von Beiträgen	5600.000
15'000	12'375	Anteil der Gemeinden an der Rückerstattung von Beiträgen	5620.030
	-670	Kantonsbeiträge für die Sanierung von Wohnungen in Berggebieten	5670.015
	-330	Bundesbeiträge für die Sanierung von Wohnungen in Berggebieten	5770.015
	1'000	Gemeindebeiträge für die Sanierung von Wohnungen in Berggebieten	5770.115
50'000	48'850	Rückerstattung von Beiträgen	6670.000
	-330	Bundesbeiträge für die Sanierung von Wohnungen in Berggebieten	6700.015
	1'000	Gemeindebeiträge für die Sanierung von Wohnungen in Berggebieten	6720.115

**Berufsbildung**

**3542**

Erfolgsrechnung

PROF

100'724'150	98'412'236	Aufwand	
33'624'860	32'004'735	Ertrag	
-67'099'290	-66'407'501	Saldo	
9'000'000	8'999'994	Investitionsrechnung	Ausgaben
8'000'000	1'618'000		Einnahmen
-1'000'000	-7'381'994		Saldo

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3542.1</b>	<b>Service de la formation professionnelle</b>		
SFPR	Compte de résultats		
	Charges	30'932'832	
	Revenus		10'265'659
	Solde	-20'667'173	
3000.200	Commissions	1'117	
3010.100	Traitements du personnel	2'506'598	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	107'350	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	70'436	
3010.142	Traitements des apprentis engagés dans le cadre du programme de relance	5'688	
3040.300	Allocations sociales	38'315	
3049.400	Primes de fidélité	1'400	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	230'846	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	221'113	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	16'054	
3090.000	Frais de formation	254'980	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'007	
3100.100	Fournitures de bureau	59'331	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	1'817	
3103.300	Livres	39'432	
3103.301	Abonnements et cotisations	11'900	
3104.200	Fournitures d'enseignement	474'701	
3130.000	Prestations de service par des tiers	3'917	
3130.001	Frais de télécommunications	4'798	
3130.002	Taxes postales	72'883	
3130.038	Visites aux apprentis	506'867	
3138.001	Frais d'examens	3'044'616	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3170.005	Frais de réceptions	2'544	
3170.100	Déplacements	13'308	
3181.000	Pertes sur créances	1'889	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	50'991	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	12'965'404	
3631.000	Part aux frais de conférences	60'455	
3636.000	Subventions cantonales	293'600	
3636.003	Subventions cantonales à l'Association du centre professionnel	1'900'000	
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises	3'822'235	
3636.205	Subventions cantonales pour le préapprentissage	1'350'000	
3636.302	Subventions cantonales pour le perfectionnement professionnel	1'151'792	
3706.041	Subventions fédérales pour les associations professionnelles	1'636'450	
4210.000	Emoluments		5'943
4210.002	Taxes d'examens		107'810
4230.001	Taxes d'inscription		245'349
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'531
4260.004	Récupérations de traitements		130'895

		<b>Amt für Berufsbildung</b>	<b>3542.1</b>
		Erfolgsrechnung	SFPR
35'753'020	36'776'271	Aufwand	
15'674'000	15'796'881	Ertrag	
-20'079'020	-20'979'390	Saldo	
5'000	15'068	Kommissionen	3000.200
2'592'150	2'449'428	Gehälter des Personals	3010.100
	70'089	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	69'058	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	3'683	Gehälter der im Rahmen des Konjunkturprogramms angestellten Lernenden	3010.142
39'470	48'588	Sozialzulagen	3040.300
1'400	1'925	Treueprämien	3049.400
	14'338	Dienstaltersgeschenke	3049.500
227'590	217'745	Sozialversicherungsbeiträge	305
222'220	214'356	Pensionskassenbeiträge	3051.000
15'990	15'538	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
190'000	239'784	Ausbildungskosten	3090.000
9'900		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
59'200	52'671	Büromaterialien	3100.100
2'000	1'982	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
40'000	40'000	Bücher	3103.300
12'000	8'926	Abonnemente und Beiträge	3103.301
360'000	354'869	Schulmaterialien	3104.200
4'000		Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'500	6'085	Kosten für Telekommunikation	3130.001
70'000	64'896	Posttaxen	3130.002
422'000	466'947	Lehrlingsbesuche	3130.038
2'702'900	2'715'383	Prüfungskosten	3138.001
	4'777	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
700		Empfänge, Kosten	3170.005
19'000	16'018	Reisespesen	3170.100
	87	Debitorenverluste	3181.000
50'000		Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	23'911	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
13'559'000	12'994'607	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	3611.002
60'000	57'173	Konferenzkostenanteil	3631.000
292'000	246'352	Kantonsbeiträge	3636.000
1'900'000	1'850'000	Kantonsbeiträge an die Vereinigung des Kantonalen Berufsbildungszentrums	3636.003
4'088'000	3'791'887	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	3636.201
1'363'000	1'326'655	Kantonsbeiträge für die Vorlehre	3636.205
1'151'000	1'373'646	Kantonsbeiträge für die berufliche Weiterbildung	3636.302
6'288'000	8'019'800	Bundesbeiträge für die Berufsverbände	3706.041
7'500	4'770	Gebühren	4210.000
86'000	26'340	Prüfungsgebühren	4210.002
285'000	309'067	Einschreibengebühren	4230.001
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	84'994	Rückerstattung von Gehältern	4260.004

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.011	Contributions de tiers		521'665
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		16'213
4260.030	Recettes administratives diverses		552'449
4409.000	Intérêts de retard		10
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		1'826'482
4611.002	Récupérations de frais pour les apprentis d'autres cantons		1'891'702
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		3'329'160
4700.041	Subventions fédérales pour les associations professionnelles		1'636'450
<b>3542.2</b>	<b>Ecole professionnelle artisanale et industrielle</b>		
EPAI	Compte de résultats		
	Charges	24'910'628	
	Revenus		7'785'571
	Solde	-17'125'057	
3010.101	Traitements du personnel administratif	794'045	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	20'682	
3010.142	Traitements des apprentis engagés dans le cadre du programme de relance		
3020.100	Traitements du personnel enseignant	18'810'878	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	204'777	
3040.300	Allocations sociales	11'700	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	276'771	
3049.400	Primes de fidélité	100	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	20'314	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales	1'713'211	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'739'606	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	133'790	
3090.000	Frais de formation	45'908	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9'363	
3100.100	Fournitures de bureau	94'833	
3102.102	Publications et publicité	5'057	
3103.300	Livres	5'671	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'957	
3104.200	Fournitures d'enseignement	158'935	
3110.100	Achats de mobilier	17'881	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	293'796	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	18'973	
3130.000	Prestations de service par des tiers	4'868	
3130.001	Frais de télécommunications	21'135	
3130.002	Taxes postales	15'988	
3130.017	Culture, loisirs, sports	13'882	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	18'018	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	89'714	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	42'611	
3170.005	Frais de réceptions	2'333	
3170.100	Déplacements	22'207	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	299'423	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3631.000	Part aux frais de conférences	2'200	

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Volkswirtschaftsdirektion

550'000	521'960	Beiträge Dritter	4260.011
	16'213	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
554'000	496'387	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Verzugszinsen	4409.000
2'086'500	1'891'693	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
2'517'000	1'624'200	Kostenrückerstattung für Lehrlinge aus anderen Kantonen	4611.002
3'300'000	2'801'457	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045
6'288'000	8'019'800	Bundesbeiträge für die Berufsverbände	4700.041
<b>Gewerbliche und Industrielle Berufsschule</b>			<b>3542.2</b>
Erfolgsrechnung			EPAI
24'243'250	22'977'940	Aufwand	
7'734'000	6'816'254	Ertrag	
-16'509'250	-16'161'686	Saldo	
778'810	766'332	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
	10'111	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	276	Gehälter der im Rahmen des Konjunkturprogramms angestellten Lernenden	3010.142
18'581'940	17'422'708	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
91'000	156'214	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
11'700	11'400	Sozialzulagen	3040.300
278'930	266'259	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
100	250	Treueprämien	3049.400
22'260	26'960	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
36'260		Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'714'630	1'530'910	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'756'700	1'596'290	Pensionskassenbeiträge	3051.000
119'740	122'517	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
35'000	41'217	Ausbildungskosten	3090.000
8'970		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
98'600	90'420	Büromaterialien	3100.100
5'830	5'494	Publikationen und Werbung	3102.102
18'000	18'356	Bücher	3103.300
4'080		Abonnemente und Beiträge	3103.301
150'000	128'660	Schulmaterialien	3104.200
18'600	13'233	Anschaffung von Mobilien	3110.100
250'000	265'475	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
90'680	94'516	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
3'000	7'117	Dienstleistungen Dritter	3130.000
20'000	18'174	Kosten für Telekommunikation	3130.001
13'440	15'265	Posttaxen	3130.002
14'000	13'766	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
25'000	7'899	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
17'000	21'102	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
54'900	66'174	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	3'008	Empfänge, Kosten	3170.005
20'000	14'043	Reisespesen	3170.100
	229'836	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
	11'211	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
2'080	2'750	Konferenzkostenanteil	3631.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		53'229
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		20'076
4260.011	Contributions de tiers		70'000
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		28'812
4260.030	Recettes administratives diverses		218'757
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		299'423
4260.098	Récupérations de traitements		47'835
4407.000	Intérêts des placements à long terme		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		7'047'438
<b>3542.3</b>	<b>Ecole professionnelle commerciale</b>		
EPCO	Compte de résultats		
	Charges	8'160'683	
	Revenus		2'956'845
	Solde	-5'203'838	
3010.101	Traitements du personnel administratif	464'656	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	5'988'222	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	58'813	
3040.300	Allocations sociales	6'450	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	50'882	
3049.400	Primes de fidélité	817	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	13'528	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	13'715	
305	Contributions aux assurances sociales	573'623	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	586'455	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	38'696	
3090.000	Frais de formation	25'204	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'929	
3100.100	Fournitures de bureau	69'909	
3102.102	Publications et publicité	5'677	
3103.300	Livres	1'077	
3103.301	Abonnements et cotisations	818	
3104.200	Fournitures d'enseignement	38'051	
3110.100	Achats de mobilier	3'113	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	6'013	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	37'308	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'171	
3130.001	Frais de télécommunications	2'358	
3130.002	Taxes postales	13'643	
3130.017	Culture, loisirs, sports	11'385	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	9'668	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	3'362	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	4'153	
3170.005	Frais de réceptions	704	
3170.100	Déplacements	9'674	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	112'183	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3631.000	Part aux frais de conférences	2'430	

	26'239	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	12'764	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
70'000	178'888	Beiträge Dritter	4260.011
	27'687	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
201'000	192'125	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	229'836	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
35'000	39'555	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
	275	Zinsen langfristige Anlagen	4407.000
	276	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
7'428'000	6'108'609	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

**Kaufmännische Berufsschule**

**3542.3**

Erfolgsrechnung

EPCO

8'484'100	7'828'618	Aufwand
2'591'000	2'496'995	Ertrag
-5'893'100	-5'331'623	Saldo

468'300	461'859	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
6'307'470	5'684'749	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
61'000	87'752	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
8'100	7'800	Sozialzulagen	3040.300
51'850	50'852	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
750	975	Treueprämien	3049.400
14'920	16'672	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
31'040	2'589	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
602'900	531'272	Sozialversicherungsbeiträge	305
627'260	562'282	Pensionskassenbeiträge	3051.000
40'860	36'886	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
20'000	23'415	Ausbildungskosten	3090.000
6'680		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
54'120	59'337	Büromaterialien	3100.100
9'000	5'835	Publikationen und Werbung	3102.102
6'000	4'947	Bücher	3103.300
740		Abonnemente und Beiträge	3103.301
42'000	29'561	Schulmaterialien	3104.200
3'650		Anschaffung von Mobilien	3110.100
18'000	17'618	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
42'000	57'252	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'000	200	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	2'007	Kosten für Telekommunikation	3130.001
13'000	11'568	Posttaxen	3130.002
15'200	18'373	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
12'000	19'891	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
8'000	7'172	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
6'500	9'374	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'000	884	Empfänge, Kosten	3170.005
7'000	5'515	Reisespesen	3170.100
	101'530	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
	7'536	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
1'760	2'915	Konferenzkostenanteil	3631.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		4'475
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		2'343
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		51'235
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		250'403
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		2'648'389
<b>3542.4</b>	<b>Ecole professionnelle artisanale et commerciale</b>		
EPAC	Compte de résultats		
	Charges	7'197'457	
	Revenus		3'138'580
	Solde	-4'058'877	
3010.101	Traitements du personnel administratif	426'744	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	4'944'789	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	32'240	
3040.300	Allocations sociales	7'748	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	51'843	
3049.400	Primes de fidélité	1'950	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	6'483	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales	476'008	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	483'009	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	32'047	
3090.000	Frais de formation	42'889	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'365	
3100.100	Fournitures de bureau	54'517	
3101.012	Matériel pour la revente	220'923	
3102.102	Publications et publicité	3'180	
3103.300	Livres	9'873	
3103.301	Abonnements et cotisations	6'025	
3104.200	Fournitures d'enseignement	11'707	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	17'261	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	58'379	
3130.000	Prestations de service par des tiers	3'417	
3130.001	Frais de télécommunications	7'284	
3130.002	Taxes postales	14'918	
3130.017	Culture, loisirs, sports	19'567	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	9'740	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	6'683	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	61'646	
3170.005	Frais de réceptions	2'719	
3170.100	Déplacements	16'386	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	163'590	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3631.000	Part aux frais de conférences	2'530	
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		271'153
4250.100	Produit des photocopies		2'339
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		14'489

	18'960	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	1'377	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	15'215	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
35'000	31'337	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	101'530	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
2'556'000	2'328'575	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

**Gewerbliche und Kaufmännische Berufsschule 3542.4**

Erfolgsrechnung EPAC

6'585'570	6'637'667	Aufwand	
2'567'000	2'536'958	Ertrag	
-4'018'570	-4'100'709	Saldo	
428'140	418'303	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
4'795'880	4'566'053	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
36'000	66'546	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
6'840	6'840	Sozialzulagen	3040.300
55'610	51'614	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
1'800	1'950	Treueprämien	3049.400
6'770	7'600	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
	10'714	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
463'270	429'484	Sozialversicherungsbeiträge	305
478'870	447'092	Pensionskassenbeiträge	3051.000
32'090	30'010	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
15'000	20'719	Ausbildungskosten	3090.000
2'860		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
52'400	56'814	Büromaterialien	3100.100
	194'375	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
5'880	6'318	Publikationen und Werbung	3102.102
14'000	14'461	Bücher	3103.300
3'300		Abonnemente und Beiträge	3103.301
11'000	9'707	Schulmaterialien	3104.200
19'000	18'153	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
65'800	35'653	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
3'000	1'584	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'000	6'761	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'000	15'100	Posttaxen	3130.002
18'480	17'079	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
11'000	11'530	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
7'000	4'490	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
11'500	14'253	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	1'647	Empfänge, Kosten	3170.005
17'000	15'887	Reisespesen	3170.100
	150'857	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
	3'602	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
1'080	2'470	Konferenzkostenanteil	3631.000
	194'970	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
	12'475	Erlös aus Fotokopien	4250.100
	48'795	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		4'360
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		15'411
4260.030	Recettes administratives diverses		27'005
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		227'827
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		2'575'996
<b>3542.5</b>	<b>Ecole professionnelle santé-social</b>		
EPSS	Compte de résultats		
	Charges	7'186'882	
	Revenus		2'279'660
	Solde	-4'907'222	
3010.101	Traitements du personnel administratif	336'851	
3010.130	Traitements des élèves	1'186'827	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	3'575'703	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	2'004	
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	474'685	
3040.300	Allocations sociales	2'582	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	62'578	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	1'061	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	17'971	
305	Contributions aux assurances sociales	362'718	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	338'256	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	25'016	
3090.000	Frais de formation	33'213	
3091.000	Frais de recrutement	1'886	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'588	
3100.100	Fournitures de bureau	79'079	
3102.102	Publications et publicité	4'802	
3103.300	Livres	6'299	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'657	
3104.200	Fournitures d'enseignement	21'284	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	3'487	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	6'531	
3130.000	Prestations de service par des tiers	140	
3130.001	Frais de télécommunications	5'638	
3130.002	Taxes postales	6'299	
3130.017	Culture, loisirs, sports	8'545	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	84	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3160.100	Locations de locaux	6'053	
3170.005	Frais de réceptions	4'589	
3170.100	Déplacements	35'911	
3181.000	Pertes sur créances	2'744	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3910.016	Charges imputées par l'Institut agricole de Grangeneuve	564'800	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		4'408
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		1'644
4260.004	Récupérations de traitements		920'711

	904	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	20'370	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
27'000	31'997	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	150'857	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
2'540'000	2'076'591	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

---

**Berufsschule Gesundheit - Soziales** **3542.5**

Erfolgsrechnung EPSS

---

7'774'750	6'640'571	Aufwand
2'008'350	1'722'976	Ertrag
-5'766'400	-4'917'595	Saldo

---

298'150	287'967	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
1'205'000	1'013'211	Gehälter der Schüler	3010.130
4'003'590	3'111'978	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
70'000	286'760	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
565'000	393'284	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
720	720	Sozialzulagen	3040.300
62'950	58'552	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
3'770	3'224	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
35'760		Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
387'240	330'787	Sozialversicherungsbeiträge	305
388'360	315'172	Pensionskassenbeiträge	3051.000
27'410	23'504	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
19'000	21'119	Ausbildungskosten	3090.000
2'000	100	Rekrutierungskosten	3091.000
10'500		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
50'000	62'975	Büromaterialien	3100.100
10'000	2'591	Publikationen und Werbung	3102.102
7'000	8'987	Bücher	3103.300
2'100		Abonnemente und Beiträge	3103.301
35'700	45'900	Schulmaterialien	3104.200
4'000	3'500	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
7'500	56'268	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
	118	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	2'982	Kosten für Telekommunikation	3130.001
5'500	5'641	Posttaxen	3130.002
8'000	12'180	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
	18'533	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
3'000		Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
	10'125	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
5'000	4'753	Räume, Mieten	3160.100
4'000		Empfänge, Kosten	3170.005
35'000	25'585	Reisespesen	3170.100
	2'087	Debitorenverluste	3181.000
	15'985	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
516'000	515'984	Vom landwirtschaftlichen Institut Grangeneuve verrechneter Aufwand	3910.016
	3'795	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	699	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
806'000	637'279	Rückerstattung von Gehältern	4260.004

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		5'748
4260.030	Recettes administratives diverses		67'856
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		1'279'294
<b>3542.6</b>	<b>Ecole des métiers de Fribourg</b>		
EMEF	Compte de résultats		
	Charges	18'409'773	
	Revenus		3'268'767
	Solde	-15'141'006	
3010.101	Traitements du personnel administratif	429'555	
3010.104	Traitements du personnel technique	242'846	
3010.130	Traitements des élèves	203'790	
3010.142	Traitements des apprentis engagés dans le cadre du programme de relance	4'019	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	8'839'268	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	39'115	
3040.300	Allocations sociales	4'350	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	114'387	
3049.400	Primes de fidélité	1'554	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	8'434	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	5'426	
305	Contributions aux assurances sociales	841'375	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	848'269	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	193'827	
3090.000	Frais de formation	48'359	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	16'651	
3100.100	Fournitures de bureau	11'629	
3101.001	Matériel de nettoyage	15'404	
3101.012	Matériel pour la revente	445'146	
3102.102	Publications et publicité	14'326	
3103.300	Livres	9'129	
3103.301	Abonnements et cotisations	7'286	
3104.200	Fournitures d'enseignement	461'683	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	613'744	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	123'380	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	465'917	
312	Chauffage, éclairage, eau	190'838	
3120.004	Impôts et contributions	4'291	
3130.000	Prestations de service par des tiers	212'338	
3130.001	Frais de télécommunications	10'673	
3130.002	Taxes postales	6'334	
3130.017	Culture, loisirs, sports	16'451	
3130.047	Frais bancaires	460	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	7'526	
3134.000	Assurances	6'845	
3138.001	Frais d'examens	12'925	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	181'000	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	58'165	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	4'187	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	7'683	

		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
58'350	66'500	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'144'000	1'014'703	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

---

**Lehrwerkstätten Freiburg 3542.6**

Erfolgsrechnung EMEF

17'883'460	17'551'170	Aufwand
3'050'510	2'634'671	Ertrag
-14'832'950	-14'916'499	Saldo

450'050	424'729	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
241'920	235'598	Gehälter des technischen Personals	3010.104
232'000	178'263	Gehälter der Schüler	3010.130
	2'603	Gehälter der im Rahmen des Konjunkturprogramms angestellten Lernenden	3010.142
8'808'520	8'348'054	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
20'000	23'452	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
3'600	3'300	Sozialzulagen	3040.300
96'650	106'012	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
1'500	1'850	Treueprämien	3049.400
10'020	10'759	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
12'460	17'466	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
837'720	776'746	Sozialversicherungsbeiträge	305
869'020	801'336	Pensionskassenbeiträge	3051.000
194'120	191'280	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
40'000	40'604	Ausbildungskosten	3090.000
15'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
16'000	19'073	Büromaterialien	3100.100
22'400	16'885	Reinigungsmaterialien	3101.001
448'000	474'339	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
18'000	14'522	Publikationen und Werbung	3102.102
16'000	20'173	Bücher	3103.300
5'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
470'000	410'513	Schulmaterialien	3104.200
520'000	520'660	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
120'000	69'465	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
262'700	290'282	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
258'400	206'942	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
5'000	3'698	Steuern und Beiträge	3120.004
220'000	185'297	Dienstleistungen Dritter	3130.000
20'000	14'781	Kosten für Telekommunikation	3130.001
9'000	6'849	Posttaxen	3130.002
16'000	9'182	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
1'000		Bankspesen	3130.047
16'000	179'506	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
13'420	8'938	Versicherungen	3134.000
11'000	11'319	Prüfungskosten	3138.001
181'000	112'182	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
40'000	22'578	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
5'500	4'660	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
60'000	362	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3160.100	Locations de locaux	102'864	
3170.100	Déplacements	16'070	
3181.000	Pertes sur créances	3'478	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	126'272	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3300.001	Amortissements des immeubles	3'432'502	
3300.008	Amortissements des appareils	1	
3631.000	Part aux frais de conférences		
4230.000	Ecolages		156'625
4250.000	Ventes		637'276
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		25'311
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		9'992
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		19'354
4260.030	Recettes administratives diverses		311
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		141'214
4407.000	Intérêts des placements à long terme		
4470.000	Locations		150
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		4'019
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		2'089'013
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		185'500
Compte des investissements			
	Dépenses	8'999'927	
	Recettes		6'622'000
	Solde	-2'377'927	
5040.000	Construction d'immeubles	8'999'927	
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		6'622'000
<b>3557</b>	<b>Ecoles techniques</b>		
ETEC	Compte de résultats		
	Charges	8'075'858	
	Revenus		178'548
	Solde	-7'897'310	
3010.104	Traitements du personnel technique	549'251	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	577'986	
3040.300	Allocations sociales	7'200	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	2'494	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales	88'332	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	73'260	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'580	
3090.000	Frais de formation	17'986	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'248	
3100.100	Fournitures de bureau	782	
3102.102	Publications et publicité	4'860	
3103.300	Livres	4'422	
3104.200	Fournitures d'enseignement	33'145	

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Volkswirtschaftsdirektion

109'130	165'587	Räume, Mieten	3160.100
17'000	12'428	Reisespesen	3170.100
	-161	Debitorenverluste	3181.000
		Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
	53'776	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
3'170'330	3'549'680	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
		Abschreibungen auf Geräten	3300.008
	5'600	Konferenzkostenanteil	3631.000
155'000	165'025	Schulgelder	4230.000
498'000	528'127	Verkäufe	4250.000
	1'471	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	11'552	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	9'047	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	20	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	33'019	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
	59	Zinsen langfristige Anlagen	4407.000
		Mietzinse	4470.000
	2'603	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
2'397'510	1'883'748	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
Investitionsrechnung			
9'000'000	8'999'994	Ausgaben	
8'000'000	1'618'000	Einnahmen	
-1'000'000	-7'381'994	Saldo	
9'000'000	8'999'994	Bau von Gebäuden	5040.000
8'000'000	1'618'000	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001
<b>Technische Schulen</b>			<b>3557</b>
Erfolgsrechnung			ETEC
6'359'420	8'599'002	Aufwand	
152'000	135'527	Ertrag	
-6'207'420	-8'463'475	Saldo	
606'450	521'296	Gehälter des technischen Personals	3010.104
552'790	666'079	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
7'200	7'200	Sozialzulagen	3040.300
2'770	3'736	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
	24	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
97'310	91'649	Sozialversicherungsbeiträge	305
74'280	77'739	Pensionskassenbeiträge	3051.000
7'170	6'882	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
18'000	19'923	Ausbildungskosten	3090.000
1'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
1'000	988	Büromaterialien	3100.100
4'500	3'185	Publikationen und Werbung	3102.102
4'500	3'722	Bücher	3103.300
34'500	18'380	Schulmaterialien	3104.200

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3110.100	Achats de mobilier	2'612	
3110.200	Achats de machines	1'218	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	44'950	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	33'347	
3130.000	Prestations de service par des tiers	15'207	
3138.001	Frais d'examens	12'419	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	6'448	
3170.005	Frais de réceptions	3'007	
3170.100	Déplacements	3'087	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3611.000	Contributions pour la fréquentation d'écoles hors du canton	6'012'339	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	22'188	
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par l'Ecole d'ingénieurs	551'490	
4210.002	Taxes d'examens		4'200
4230.000	Ecolages		87'001
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'566
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		787
4260.030	Recettes administratives diverses		
4470.000	Locations		37'860
4637.000	Participations de tiers		47'133
<b>3558</b>	<b>Haute école fribourgeoise de technique et de gestion</b>		
HESF	Compte de résultats		
	Charges	55'733'187	
	Revenus		53'840'332
	Solde	-1'892'855	
	Compte des investissements		
	Dépenses	200'000	
	Recettes		
	Solde	-200'000	
<b>3558.1</b>	<b>Ecole d'ingénieurs et d'architectes</b>		
HEFT	Compte de résultats		
	Charges	44'896'335	
	Revenus		42'987'390
	Solde	-1'908'945	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'272'662	
3010.104	Traitements du personnel technique	4'027'381	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	5'611'026	
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	644'352	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	245'124	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	15'414'536	
3040.300	Allocations sociales	137'755	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	214'247	
3049.400	Primes de fidélité	4'706	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	6'186	

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Volkswirtschaftsdirektion

3'000	2'865	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'000	957	Anschaffung von Maschinen	3110.200
49'000	74'214	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
33'850	12'727	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
30'000	4'105	Dienstleistungen Dritter	3130.000
10'000	9'878	Prüfungskosten	3138.001
6'000	6'948	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'000		Empfänge, Kosten	3170.005
1'000	1'049	Reisespesen	3170.100
	5'085	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
4'250'000	6'510'269	Beiträge für den Besuch von Schulen ausserhalb des Kantons	3611.000
20'100	17'220	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
540'000	532'884	Von der Ingenieurschule verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
2'000	4'400	Prüfungsgebühren	4210.002
65'000	36'100	Schulgelder	4230.000
	442	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	6'460	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	50	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
30'000	37'610	Mietzinse	4470.000
55'000	50'465	Beteiligungen Dritter	4637.000

**Fachhochschule Freiburg für Technik und Wirtschaft 3558**

Erfolgsrechnung HESF

49'296'200	50'897'672	Aufwand
46'549'140	51'723'231	Ertrag
-2'747'060	825'559	Saldo
200'000		Investitionsrechnung Ausgaben
		Einnahmen
-200'000		Saldo

**Hochschule für Technik und Architektur 3558.1**

Erfolgsrechnung HEFT

39'149'330	41'735'000	Aufwand
36'966'140	41'867'085	Ertrag
-2'183'190	132'085	Saldo

1'289'450	1'223'168	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
4'396'510	3'938'448	Gehälter des technischen Personals	3010.104
3'600'000	5'136'528	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
618'530	637'804	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
	324'710	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
13'904'960	14'242'541	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
89'240	138'452	Sozialzulagen	3040.300
189'840	202'771	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
5'100	6'350	Treueprämien	3049.400
6'250	8'137	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3049.500		
3049.502	11'664	
305	2'324'170	
3051.000	2'286'396	
3053.100	156'812	
3090.000	214'647	
3099.006	89'975	
3100.100	35'759	
3101.001	105'539	
3102.102	541'742	
3103.300	130'341	
3104.200	409'245	
3110.100	95'872	
3110.200	20'277	
3110.302	2'431'377	
3110.309	10'778	
3113.000	1'076'250	
312	635'230	
3120.004	1'213	
3130.000	1'678'604	
3130.001	68'739	
3130.002	48'438	
3130.017	31'909	
3130.049	26'250	
3130.059	19'668	
3134.000	114'899	
3138.001	115'819	
3144.000	871'837	
3150.100	6'343	
3150.200	5'034	
3150.302	258'527	
3153.000	356'626	
3160.100	337'930	
3161.300	306'502	
3170.005	108'164	
3170.100	386'321	
3199.900		
3300.001	1'575'059	
3511.000	250'000	
3910.012	174'408	
4230.000		723'500
4260.000		28'975
4260.003		65'274
4260.004		26'806
4260.029		9'746
4260.030		379'028
4407.000		
4470.000		69'135
4510.015		245'124
4611.005		33'565'411
4637.000		6'084'870

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Volkswirtschaftsdirektion

	9'305	Dienstaltersgeschenke	3049.500
11'570		Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'769'400	2'111'225	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'859'820	2'155'189	Pensionskassenbeiträge	3051.000
118'350	147'867	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
202'000	148'772	Ausbildungskosten	3090.000
85'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
32'000	38'461	Büromaterialien	3100.100
105'000	109'508	Reinigungsmaterialien	3101.001
400'000	487'151	Publikationen und Werbung	3102.102
114'700	110'129	Bücher	3103.300
393'900	360'786	Schulmaterialien	3104.200
93'500	289'229	Anschaffung von Mobilien	3110.100
15'000	13'134	Anschaffung von Maschinen	3110.200
1'700'000	2'071'492	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
17'000	19'504	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
1'088'450	1'082'134	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
672'000	656'616	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'000	294	Steuern und Beiträge	3120.004
1'790'000	1'692'287	Dienstleistungen Dritter	3130.000
70'000	70'065	Kosten für Telekommunikation	3130.001
50'000	41'501	Posttaxen	3130.002
35'000	31'000	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
25'000	23'046	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
15'000	19'782	Entsorgung von Sondermüll	3130.059
135'000	128'781	Versicherungen	3134.000
110'000	98'398	Prüfungskosten	3138.001
828'000	650'146	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
6'000	5'484	Unterhalt der Mobilien	3150.100
5'000	4'291	Unterhalt der Maschinen	3150.200
250'000	203'702	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
355'000	382'995	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
330'000	70'743	Räume, Mieten	3160.100
245'000	253'069	Maschinen, Mieten	3161.300
85'000		Empfänge, Kosten	3170.005
307'900	359'968	Reisespesen	3170.100
	175'355	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
1'575'060	1'727'842	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
		Fondseinlagen	3511.000
153'800	126'840	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
638'000	689'000	Schulgelder	4230.000
	22'422	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	93'741	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	30'347	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
190'000	184'761	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'000	1'078	Zinsen langfristige Anlagen	4407.000
60'000	58'472	Mietzinse	4470.000
	324'710	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
29'055'440	32'510'090	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
5'150'000	6'281'367	Beteiligungen Dritter	4637.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par l'Ecole d'ingénieurs		1'008'460
4910.015	Frais de personnel et d'exploitation pour les HES du secteur santé-social		781'062
Compte des investissements			
Dépenses		200'000	
Recettes			
Solde		-200'000	
5040.000	Construction d'immeubles	200'000	
<b>3558.2</b>	<b>Haute école de gestion</b>		
HEFG	Compte de résultats		
Charges		10'836'851	
Revenus			10'852'942
Solde			16'091
3010.101	Traitements du personnel administratif	218'500	
3010.104	Traitements du personnel technique	396'986	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	556'933	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	4'817'495	
3040.300	Allocations sociales	14'655	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	34'934	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales	410'160	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	398'468	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	27'509	
3090.000	Frais de formation	44'681	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'869	
3100.100	Fournitures de bureau	51'944	
3101.001	Matériel de nettoyage	17'041	
3102.102	Publications et publicité	343'425	
3103.300	Livres	41'866	
3104.200	Fournitures d'enseignement	83'330	
3110.100	Achats de mobilier	273'232	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	178'261	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	1'332	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	147'151	
312	Chauffage, éclairage, eau	30'778	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'025'088	
3130.001	Frais de télécommunications	7'147	
3130.002	Taxes postales	13'217	
3130.017	Culture, loisirs, sports	6'459	
3134.000	Assurances	8'055	
3138.001	Frais d'examens	128'916	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	245'897	
3150.100	Entretien du mobilier	116	
3150.200	Entretien des machines	1'771	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	506	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	39'318	

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Volkswirtschaftsdirektion

1'025'200	975'499	Von der Ingenieurschule verrechnete Personal- und Betriebskosten	4910.013
846'500	695'597	Personal- und Betriebskosten für die FH des Sektors Gesundheit und soziale Arbeit	4910.015
Investitionsrechnung			
200'000		Ausgaben	
		Einnahmen	
-200'000		Saldo	
200'000		Bau von Gebäuden	5040.000
<b>Hochschule für Wirtschaft</b>			<b>3558.2</b>
Erfolgsrechnung			HEFG
10'146'870	9'162'673	Aufwand	
9'583'000	9'856'146	Ertrag	
-563'870	693'473	Saldo	
182'150	178'665	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
674'960	397'982	Gehälter des technischen Personals	3010.104
650'000	514'876	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
4'545'700	4'459'958	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
4'500	9'240	Sozialzulagen	3040.300
38'860	34'846	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
	50	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
398'730	377'198	Sozialversicherungsbeiträge	305
418'790	369'210	Pensionskassenbeiträge	3051.000
27'230	26'458	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
30'000	44'996	Ausbildungskosten	3090.000
10'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
50'000	36'796	Büromaterialien	3100.100
20'400	21'940	Reinigungsmaterialien	3101.001
300'000	300'783	Publikationen und Werbung	3102.102
45'000	43'778	Bücher	3103.300
80'000	95'958	Schulmaterialien	3104.200
285'000	26'882	Anschaffung von Mobilien	3110.100
182'000	21'130	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
4'000	3'330	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
149'200	135'001	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
57'570	35'360	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
871'000	1'209'394	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'000	7'937	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'000	13'583	Posttaxen	3130.002
3'000		Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
5'600	5'528	Versicherungen	3134.000
85'000	74'876	Prüfungskosten	3138.001
250'000	4'304	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
3'000	1'066	Unterhalt der Mobilien	3150.100
1'000	925	Unterhalt der Maschinen	3150.200
3'000	3'720	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
40'500	38'199	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3160.100	Locations de locaux	22'411	
3170.005	Frais de réceptions	57'293	
3170.100	Déplacements	199'210	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3511.007	Versements aux provisions	500'000	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	29'928	
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par l'Ecole d'ingénieurs	451'970	
4210.002	Taxes d'examens		2'460
4230.000	Ecolages		396'750
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		166
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		3'263
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		15'827
4260.030	Recettes administratives diverses		17'637
4511.000	Prélèvements sur les fonds		
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		7'230'517
4637.000	Participations de tiers		3'186'322
<b>3560</b>	<b>Service de la statistique</b>		
STAT	Compte de résultats		
	Charges	1'415'238	
	Revenus		38'762
	Solde	-1'376'476	
3010.100	Traitements du personnel	915'972	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	100'487	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	18'688	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	4'117	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	29'749	
3040.300	Allocations sociales	12'810	
3049.400	Primes de fidélité	1'450	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	88'950	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	90'448	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'002	
3090.000	Frais de formation	6'800	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	4'304	
3102.102	Publications et publicité	24'227	
3103.301	Abonnements et cotisations	6'269	
3110.100	Achats de mobilier		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	799	
3130.000	Prestations de service par des tiers	50'894	
3130.001	Frais de télécommunications	861	
3130.002	Taxes postales	8'175	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3134.000	Assurances	710	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	7'020	
3170.100	Déplacements	4'324	

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Volkswirtschaftsdirektion

39'100		Räume, Mieten	3160.100
23'000		Empfänge, Kosten	3170.005
140'000	152'012	Reisespesen	3170.100
	54'719	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
		Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
28'380	24'360	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungs-kosten	3910.012
480'200	437'615	Von der Ingenieurschule verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
2'500	6'088	Prüfungsgebühren	4210.002
376'000	372'500	Schulgelder	4230.000
	5'161	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	3'484	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
15'000	22'280	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
150'000		Fondsentnahmen	4511.000
6'618'500	6'586'592	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
2'421'000	2'860'041	Beteiligungen Dritter	4637.000
<b>Amt für Statistik</b>			<b>3560</b>
Erfolgsrechnung			STAT
1'514'480	1'646'911	Aufwand	
15'200	137'134	Ertrag	
-1'499'280	-1'509'777	Saldo	
896'790	867'341	Gehälter des Personals	3010.100
100'000	97'790	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	18'101	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	89'755	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
35'000	58'530	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
10'540	11'980	Sozialzulagen	3040.300
1'450	1'675	Treueprämien	3049.400
11'620		Dienstaltersgeschenke	3049.500
79'350	81'559	Sozialversicherungsbeiträge	305
81'280	82'187	Pensionskassenbeiträge	3051.000
5'240	5'660	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	460	Ausbildungskosten	3090.000
500		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
6'000	8'342	Büromaterialien	3100.100
30'000	33'408	Publikationen und Werbung	3102.102
6'300		Abonnemente und Beiträge	3103.301
7'370	4'765	Anschaffung von Mobilien	3110.100
16'200		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
149'500	168'398	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	1'186	Kosten für Telekommunikation	3130.001
18'000	12'419	Posttaxen	3130.002
	43'374	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
710	820	Versicherungen	3134.000
10'800	9'985	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
9'200	10'688	Reisespesen	3170.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3920.002	Charges d'immeubles imputées	32'185	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		21'700
4250.001	Ventes d'imprimés		12'548
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		264
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		133
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		4'117
<b>3570</b>	<b>Service des transports et de l'énergie</b>		
TRCE	Compte de résultats		
	Charges	76'474'074	
	Revenus		22'407'606
	Solde	-54'066'468	
3000.200	Commissions	2'979	
3010.100	Traitements du personnel	967'609	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	99'768	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	8'640	
3040.300	Allocations sociales	23'193	
3049.400	Primes de fidélité	550	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	93'965	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	94'893	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'298	
3090.000	Frais de formation	2'108	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	677	
3100.100	Fournitures de bureau	6'417	
3102.102	Publications et publicité	27'722	
3103.301	Abonnements et cotisations	636	
3110.200	Achats de machines		
3130.000	Prestations de service par des tiers	274'018	
3130.001	Frais de télécommunications	1'446	
3130.002	Taxes postales	15'409	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	72'430	
3134.000	Assurances	490	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	2'000	
3170.100	Déplacements	10'200	
3181.000	Pertes sur créances	420	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3510.016	Versements au fonds de l'énergie	5'400'000	
3631.000	Part aux frais de conférences	73'464	
3632.007	Subventions cantonales pour les études en matière de transport	40'000	
3632.008	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires des communautés régionales intracantonales	12'829'850	
3632.016	Subventions cantonales à de nouvelles prestations	23'015	
3634.003	Indemnités à la Compagnie des chemins de fer fédéraux pour l'exploitation	4'849'950	
3634.004	Indemnités à la Compagnie des cars postaux suisses pour l'exploitation	1'573'288	

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Volkswirtschaftsdirektion

	7'350	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
31'630	31'137	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
	21'500	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
15'000	13'432	Verkauf von Drucksachen	4250.001
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	12'305	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
200	141	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	89'755	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
<b>Amt für Verkehr und Energie</b>			<b>3570</b>
Erfolgsrechnung			TRCE
76'583'250	68'823'724	Aufwand	
22'080'300	21'421'971	Ertrag	
-54'502'950	-47'401'753	Saldo	
3'000	2'949	Kommissionen	3000.200
984'040	815'314	Gehälter des Personals	3010.100
110'000		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	30'737	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
16'910	19'759	Sozialzulagen	3040.300
550	775	Treueprämien	3049.400
9'110		Dienstaltersgeschenke	3049.500
86'930	69'649	Sozialversicherungsbeiträge	305
90'080	73'674	Pensionskassenbeiträge	3051.000
5'900	4'814	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	790	Ausbildungskosten	3090.000
1'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
8'000	5'580	Büromaterialien	3100.100
30'000	21'849	Publikationen und Werbung	3102.102
1'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
	1'138	Anschaffung von Maschinen	3110.200
315'000	784'979	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	1'506	Kosten für Telekommunikation	3130.001
13'000	21'273	Posttaxen	3130.002
70'000	3'306	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
450	450	Versicherungen	3134.000
2'000	2'000	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
11'000	6'426	Reisespesen	3170.100
	440	Debitorenverluste	3181.000
	889	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
5'400'000		Einlagen in den Energiefonds	3510.016
82'000	73'470	Konferenzkostenanteil	3631.000
40'000	45'000	Kantonsbeiträge für die Verkehrsstudien	3632.007
13'023'000	12'498'204	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen der innerkantonalen Regionalverbände	3632.008
35'000		Kantonsbeiträge an neue Leistungen	3632.016
4'850'000	4'108'076	Abgeltungen an die SBB für den Betrieb	3634.003
1'650'000	1'484'376	Abgeltungen an Postauto Schweiz für den Betrieb	3634.004

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3634.005	Indemnités à la Compagnie des Transports Publics Fribourgeois pour l'exploitation	22'257'225	
3634.006	Indemnités à la Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat pour l'exploitation	400'856	
3634.007	Indemnités à la Compagnie du chemin de fer Montreux-Oberland bernois pour l'exploitation	1'347'996	
3634.008	Indemnités à la Compagnie du chemin de fer du Lötschberg pour l'exploitation	5'336'311	
3634.009	Indemnités à la Compagnie Sensetalbahn pour l'exploitation	98'744	
3634.010	Indemnités à la Société des transports autobus Vevey-Montreux-Chillon-Villeneuve pour l'exploitation	221'200	
3634.011	Subventions cantonales pour les associations de transports et de l'énergie	37'039	
3635.000	Subventions cantonales pour la recherche et le développement en matière d'énergie	98'085	
3636.000	Subventions cantonales	108'033	
3640.402	Amortissements des Prêts à la Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat		
3660.201	Amortissements des subventions d'investissements aux communes pour l'énergie	1'500'000	
3660.400	Amortissements des subventions d'investissements pour le trafic	15'559'340	
3660.401	Amortissements des subventions d'investissements pour la navigation		
3660.701	Amortissements des subventions d'investissements aux personnes physiques pour l'énergie	2'900'000	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	107'812	
4210.000	Emoluments		327'060
4260.030	Recettes administratives diverses		138
4463.002	Contribution du Groupe E SA au fonds de l'énergie		3'400'000
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		2'751'127
4511.007	Prélèvements sur provisions		2'000'000
4612.020	Part des communes aux indemnités versées aux compagnies de transport pour le trafic régional		13'768'937
4612.021	Part des communes aux indemnités versées à la Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat		160'344
Compte des investissements			
	Dépenses	33'362'240	
	Recettes		13'402'900
	Solde	-19'959'340	
5620.022	Subventions cantonales aux communes pour les installations utilisant les énergies renouvelables	1'500'000	
5640.007	Subventions cantonales à la Compagnie des chemins de fer fédéraux pour les investissements	5'159'534	
5640.009	Subventions cantonales à la Compagnie des Transports Publics Fribourgeois pour les investissements	9'386'163	
5640.011	Subventions cantonales à la Compagnie du chemin de fer Montreux-Oberland bernois pour les investissements	935'597	
5640.012	Subventions cantonales à la Compagnie du chemin de fer du Lötschberg pour les investissements	960'010	
5640.013	Subventions cantonales à la Compagnie Sensetalbahn pour les investissements	94'140	
5640.016	Subventions cantonales diverses en matière d'investissements dans les transports	125'000	
5640.020	Subventions cantonales pour les aménagements visant à assurer l'accès des personnes handicapées aux transports publics	48'856	
5670.022	Subventions cantonales à des tiers pour les installations utilisant les énergies renouvelables	2'900'000	

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Volkswirtschaftsdirektion

22'500'000	20'309'884	Abgeltungen an die Freiburgischen Verkehrsbetriebe für den Betrieb	3634.005
420'000	402'924	Abgeltungen an die Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und des Murtensees für den Betrieb	3634.006
1'355'000	1'169'135	Abgeltungen an die Montreux-Oberland-Bahn für den Betrieb	3634.007
5'350'000	5'435'745	Abgeltungen an die Lötschbergbahn für den Betrieb	3634.008
106'000	99'428	Abgeltungen an die Sensetalbahn für den Betrieb	3634.009
262'000	212'264	Abgeltungen an die Gesellschaft für den Bustransport Vevey-Montreux-Chillon-Villeneuve für den Betrieb	3634.010
43'000	36'678	Kantonsbeiträge für die Verkehrs- und Energieverbände	3634.011
100'000	104'970	Kantonsbeiträge für Forschung und Entwicklung im Energiebereich	3635.000
100'000	102'690	Kantonsbeiträge	3636.000
	16'253	Abschreibungen auf Darlehen an die Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und des Murtensees	3640.402
4'400'000	10'031'773	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die Gemeinden für die Energie	3660.201
14'999'000	10'723'456	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für den Verkehr	3660.400
	-5'736	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für die Schifffahrt	3660.401
		Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen an natürliche Personen für die Energie	3660.701
106'280	106'837	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
198'000	306'200	Gebühren	4210.000
100	119	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
3'400'000		Beitrag der Groupe E AG an den Energiefonds	4463.002
1'885'000	7'600'754	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
2'000'000	250'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
14'429'200	13'103'729	Anteil der Gemeinden an den Abgeltungen für die Unternehmen des Regionalverkehrs	4612.020
168'000	161'168	Anteil der Gemeinden an den Abgeltungen für die Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und Murtensees	4612.021

Investitionsrechnung

20'940'000	28'154'329	Ausgaben
1'541'000	7'404'836	Einnahmen
-19'399'000	-20'749'493	Saldo

1'500'000	2'157'613	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für erneuerbare Energien	5620.022
4'825'000	831'080	Kantonale Investitionsbeiträge an die SBB	5640.007
9'000'000	9'545'597	Kantonale Investitionsbeiträge an die Freiburgischen Verkehrsbetriebe	5640.009
1'000'000	1'049'871	Kantonale Investitionsbeiträge an die Montreux-Oberland-Bahn	5640.011
1'000'000	179'736	Kantonale Investitionsbeiträge an die Lötschbergbahn	5640.012
120'000	117'878	Kantonale Investitionsbeiträge an die Sensetalbahn	5640.013
125'000	125'000	Verschiedene Kantonsbeiträge für Investitionen im Verkehrsbereich	5640.016
70'000	14'835	Kantonsbeiträge für die behindertengerechte Gestaltung des öffentlichen Verkehrs	5640.020
2'900'000	6'154'757	Kantonsbeiträge an Dritte für erneuerbare Energien	5670.022

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
5720.010	Subventions fédérales aux communes pour les installations utilisant les énergies renouvelables	7'627'800	
5770.010	Subventions fédérales à des tiers pour les installations utilisant les énergies renouvelables		
5770.011	Subventions fédérales redistribuées provenant de l'affectation partielle du produit de la taxe sur le CO2	4'625'140	
6440.004	Remboursements de prêts pour le trafic		1'149'960
6700.010	Subventions fédérales pour les installations utilisant les énergies renouvelables		7'627'800
6700.011	Subventions fédérales redistribuées provenant de l'affectation partielle du produit de la taxe sur le CO2		4'625'140

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Volkswirtschaftsdirektion

200'000	1'610'750	Bundesbeiträge an die Gemeinden für erneuerbare Energien	5720.010
200'000	6'367'213	Bundesbeiträge an Dritte für erneuerbare Energien	5770.010
		Durchlaufende Bundesbeiträge aus der Teilzweckbindung der CO2-Abgabe	5770.011
1'141'000	1'146'276	Darlehensrückzahlung für den Verkehr	6440.004
400'000	6'258'560	Bundesbeiträge für erneuerbare Energien	6700.010
		Durchlaufende Bundesbeiträge aus der Teilzweckbindung der CO2-Abgabe	6700.011

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>36</b>	<b>Direction de la santé et des affaires sociales</b>		
	Compte de résultats	Charges	1'101'096'378
		Revenus	526'048'345
		Solde	-575'048'033
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	
		Revenus / Recettes	
		Solde	
	Compte des investissements	Dépenses	27'074'366
		Recettes	1'164'926
		Solde	-25'909'440
<b>3600</b>	<b>Secrétariat général</b>		
SASS	Compte de résultats		
		Charges	1'725'330
		Revenus	218'048
		Solde	-1'507'282
3000.200	Commissions	15'499	
3010.100	Traitements du personnel	727'097	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	7'496	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3040.300	Allocations sociales	9'040	
3049.000	Indemnités de service	96'130	
3049.400	Primes de fidélité		
305	Contributions aux assurances sociales	64'478	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	64'371	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	725	
3090.000	Frais de formation	24'240	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'987	
3100.100	Fournitures de bureau	9'844	
3102.102	Publications et publicité	6'836	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'352	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1'000	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	309	
3130.000	Prestations de service par des tiers	32'959	
3130.001	Frais de télécommunications	2'266	
3130.002	Taxes postales	9'133	
3130.069	Bureau de l'égalité hommes-femmes et de la famille	467'998	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	30'119	
3134.000	Assurances	450	
3170.005	Frais de réceptions	8'736	
3170.100	Déplacements	478	
3181.000	Pertes sur créances		
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	115'340	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3920.002	Charges d'immeubles imputées	21'448	

<b>Direktion für Gesundheit und Soziales</b>			<b>36</b>
1'095'812'080	1'048'245'983	Erfolgsrechnung	Aufwand
510'723'740	506'596'548		Ertrag
-585'088'340	-541'649'435		Saldo
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
	500'000		Ertrag / Einnahmen
	500'000		Saldo
23'100'000	28'367'451	Investitionsrechnung	Ausgaben
1'400'000	8'843'830		Einnahmen
-21'700'000	-19'523'621		Saldo
<b>Generalsekretariat</b>			<b>3600</b>
		Erfolgsrechnung	SASS
1'574'900	2'679'784		Aufwand
41'200	1'342'818		Ertrag
-1'533'700	-1'336'966		Saldo
20'000	4'702	Kommissionen	3000.200
793'560	692'150	Gehälter des Personals	3010.100
10'000	5'366	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	91'309	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
9'000	10'065	Sozialzulagen	3040.300
		Dienstentschädigungen	3049.000
	504	Treueprämien	3049.400
69'410	58'680	Sozialversicherungsbeiträge	305
72'530	60'862	Pensionskassenbeiträge	3051.000
900	754	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
27'000	23'123	Ausbildungskosten	3090.000
1'500		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
14'500	10'285	Büromaterialien	3100.100
1'000		Publikationen und Werbung	3102.102
1'500		Abonnemente und Beiträge	3103.301
	4'320	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'000		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
16'000	23'750	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	2'728	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'000	5'801	Posttaxen	3130.002
468'000	400'000	Büro für die Gleichstellung von Frau und Mann und für Familienfragen	3130.069
30'000	29'052	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
450	470	Versicherungen	3134.000
5'000	4'262	Empfänge, Kosten	3170.005
800	415	Reisespesen	3170.100
	50	Debitorenverluste	3181.000
	1'210'453	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
	18'841	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
21'750	21'845	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4210.000	Emoluments		200
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		990
4260.030	Recettes administratives diverses		20'259
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		115'340
4470.000	Locations		81'260
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
<b>3605</b>	<b>Service de la santé publique</b>		
SANT	Compte de résultats		
	Charges	52'074'740	
	Revenus		1'933'479
	Solde	-50'141'261	
3000.200	Commissions	129'704	
3010.100	Traitements du personnel	2'438'898	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	275'715	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3010.142	Traitements des apprentis engagés dans le cadre du programme de relance	4'019	
3040.300	Allocations sociales	39'630	
3049.400	Primes de fidélité	1'300	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	238'294	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	239'655	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'706	
3060.000	Pensions de retraite		
3090.000	Frais de formation	19'071	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	166	
3100.100	Fournitures de bureau	25'852	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	1'889	
3102.102	Publications et publicité	2'200	
3103.301	Abonnements et cotisations	10'520	
3106.020	Médicaments et autres produits médicaux	647	
3106.021	Vaccins	416'545	
3110.100	Achats de mobilier	4'936	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2'072	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'473	
3130.000	Prestations de service par des tiers	534'940	
3130.001	Frais de télécommunications	4'590	
3130.002	Taxes postales	16'643	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	48'270	
3130.082	Exploitation du numéro d'appel d'urgence sanitaire	1'828'000	
3130.099	Prise en charge des urgences préhospitalières		
3134.000	Assurances	1'350	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	182	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	6'969	
3160.100	Locations de locaux	54'000	
3170.100	Déplacements	20'307	
3181.000	Pertes sur créances	100	

800	250	Gebühren	4210.000
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
400	176	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	1'210'453	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
40'000	40'630	Mietzinse	4470.000
	91'309	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
<b>Amt für Gesundheit</b>			<b>3605</b>
Erfolgsrechnung			SANT
53'610'020	49'062'012	Aufwand	
2'112'930	2'291'342	Ertrag	
-51'497'090	-46'770'670	Saldo	
154'600	111'044	Kommissionen	3000.200
2'601'450	2'371'242	Gehälter des Personals	3010.100
604'000	280'946	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	17'196	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
	2'871	Gehälter der im Rahmen des Konjunkturprogramms angestellten Lernenden	3010.142
41'220	44'337	Sozialzulagen	3040.300
1'600	1'947	Treueprämien	3049.400
	10'839	Dienstaltersgeschenke	3049.500
226'730	223'930	Sozialversicherungsbeiträge	305
225'840	228'686	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'870	2'889	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	25'080	Ruhegehälter	3060.000
15'000	19'846	Ausbildungskosten	3090.000
300		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
28'600	24'755	Büromaterialien	3100.100
2'000		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
500		Publikationen und Werbung	3102.102
8'200		Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'000	202	Arzneimittel und andere Medizinprodukte	3106.020
579'700	543'053	Impfstoffe	3106.021
5'030	5'940	Anschaffung von Mobilien	3110.100
500	91	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
200		Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
400		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
253'870	493'231	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'500	4'558	Kosten für Telekommunikation	3130.001
16'300	16'136	Posttaxen	3130.002
50'000	171'663	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
1'756'300	1'682'483	Betrieb Sanitätsnotruf	3130.082
	200'000	Versorgung präklinischer Notfälle	3130.099
1'350	1'470	Versicherungen	3134.000
200		Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
13'900	13'900	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
59'500	54'000	Räume, Mieten	3160.100
16'000	10'244	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3199.002	Frais de protection de la population	102'913	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3511.000	Versements aux fonds	20'910	
3611.004	Contributions pour les hospitalisations hors canton	20'748'955	
3614.001	Participation aux frais de fonctionnement de l'Hôpital intercantonal de la Broye	13'769'992	
3631.000	Part aux frais de conférences	135'992	
3636.000	Subventions cantonales	102'503	
3636.126	Subventions cantonales pour les soins et l'aide familiale à domicile	6'633'575	
3636.129	Subventions cantonales aux institutions de promotion de la santé et de prévention	2'393'700	
3636.130	Subventions cantonales à divers projets de promotion de la santé et de prévention	346'423	
3636.131	Subventions cantonales aux services de puériculture	274'958	
3636.132	Subventions cantonales pour la promotion de la santé et la prévention dans les écoles	95'200	
3636.133	Subventions cantonales pour le dépistage du cancer du sein et le registre des tumeurs	591'000	
3636.134	Subventions cantonales pour la formation du personnel soignant	55'900	
3660.203	Amortissements des subventions d'investissements pour les hôpitaux	399'903	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	32'172	
4210.000	Emoluments		132'462
4240.117	Honoraires pour prestations médicales		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.004	Récupérations de traitements		242'344
4260.014	Récupérations de frais		502'187
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		17'077
4260.030	Recettes administratives diverses		4'480
4409.000	Intérêts de retard		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		4'019
4600.300	Part au bénéfice de la Régie fédérale des alcools		900'910
4637.000	Participations de tiers		130'000
Compte des investissements			
	Dépenses	399'903	
	Recettes		
	Solde	-399'903	
5620.004	Subventions cantonales pour les constructions des hôpitaux de districts	399'903	
<b>3606</b>	<b>Service dentaire scolaire</b>		
DENT	Compte de résultats		
	Charges	4'784'264	
	Revenus		3'956'256
	Solde	-828'008	
3010.100	Traitements du personnel	3'129'360	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	29'812	
3040.300	Allocations sociales	29'364	
3049.000	Indemnités de service	3'219	

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Direktion für Gesundheit und Soziales

165'000	158'168	Kosten Bevölkerungsschutz	3199.002
	14'961	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
	53'919	Fondseinlagen	3511.000
20'750'000	19'351'149	Beiträge für Spitaleinweisungen ausserhalb des Kantons	3611.004
13'770'000	12'038'999	Beteiligung an den Betriebskosten des interkantonalen Spitals der Broye	3614.001
158'160	86'816	Konferenzkostenanteil	3631.000
103'370	97'028	Kantonsbeiträge	3636.000
7'543'350	6'108'906	Kantonsbeiträge für die spitalexterne Krankenpflege und die Familienhilfe	3636.126
2'433'000	2'045'400	Kantonsbeiträge an Institutionen für Gesundheitsförderung und Prävention	3636.129
405'000	353'802	Kantonsbeiträge für diverse Projekte zur Gesundheitsförderung und Prävention	3636.130
350'960	345'810	Kantonsbeiträge für die Mütter- und Väterberatung	3636.131
171'000	158'260	Kantonsbeiträge für die Gesundheitsförderung und Prävention an den Schulen	3636.132
591'000	562'000	Kantonsbeiträge für die Brustkrebs-Früherkennung und das Tumorregister	3636.133
62'900	78'372	Kantonsbeiträge für die Ausbildung des Pflegepersonals	3636.134
400'000	1'013'079	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für die Spitäler	3660.203
32'620	32'767	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
90'000	99'306	Gebühren	4210.000
	-8	Honorare für medizinische Leistungen	4240.117
	316	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
241'000	180'894	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
747'430	986'787	Kostenrückerstattungen	4260.014
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
4'500	4'232	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	20	Verzugszinsen	4409.000
	20'066	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
880'000	895'729	Anteil am Ertrag der eidgenössischen Alkoholverwaltung	4600.300
150'000	104'000	Beteiligungen Dritter	4637.000

Investitionsrechnung

400'000	1'013'079	Ausgaben	
		Einnahmen	
-400'000	-1'013'079	Saldo	

400'000	1'013'079	Kantonsbeiträge für den Bau der Bezirksspitäler	5620.004
---------	-----------	---	----------

**Schulzahnpflegedienst**

**3606**

Erfolgsrechnung

DENT

5'170'580	4'634'215	Aufwand	
4'445'000	3'886'908	Ertrag	
-725'580	-747'307	Saldo	
3'301'790	3'057'591	Gehälter des Personals	3010.100
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
25'320	23'899	Sozialzulagen	3040.300
4'350	4'350	Dienstentschädigungen	3049.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3049.400	Primes de fidélité	3'040	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3'483	
305	Contributions aux assurances sociales	274'176	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	273'441	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'654	
3090.000	Frais de formation	15'659	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	441	
3100.100	Fournitures de bureau	14'394	
3101.001	Matériel de nettoyage	3'618	
3102.102	Publications et publicité	2'371	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'425	
3106.020	Médicaments et autres produits médicaux	519'329	
3110.100	Achats de mobilier	52'289	
3110.200	Achats de machines	2'095	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	142'685	
3111.500	Achats de véhicules		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	5'111	
312	Chauffage, éclairage, eau	7'613	
3130.000	Prestations de service par des tiers	31'421	
3130.001	Frais de télécommunications	13'150	
3130.002	Taxes postales	6'033	
3130.066	Frais de déplacements des cliniques	36'168	
3134.000	Assurances	5'901	
3150.200	Entretien des machines		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	27'518	
3151.500	Entretien des véhicules	4'674	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	7'970	
3160.100	Locations de locaux	85'476	
3170.100	Déplacements	29'572	
3181.000	Pertes sur créances	15'151	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	3'075	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3920.002	Charges d'immeubles imputées	3'575	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		676'593
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		12'626
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		2'094
4260.030	Recettes administratives diverses		2'331
4407.000	Intérêts des placements à long terme		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		29'812
4612.009	Remboursements des frais de soins par les communes		3'232'800

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Direktion für Gesundheit und Soziales

3'130	3'606	Treueprämien	3049.400
5'470		Dienstaltersgeschenke	3049.500
290'050	261'833	Sozialversicherungsbeiträge	305
295'290	264'572	Pensionskassenbeiträge	3051.000
5'520	5'039	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
22'000	23'150	Ausbildungskosten	3090.000
500		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
17'500	10'178	Büromaterialien	3100.100
4'000	3'360	Reinigungsmaterialien	3101.001
2'500	2'603	Publikationen und Werbung	3102.102
1'500		Abonnemente und Beiträge	3103.301
520'000	636'989	Arzneimittel und andere Medizinprodukte	3106.020
9'020	2'012	Anschaffung von Mobilien	3110.100
620		Anschaffung von Maschinen	3110.200
143'000	90'564	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
280'000		Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
7'500	6'882	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
4'500		Dienstleistungen Dritter	3130.000
16'000	12'950	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'500	5'334	Posttaxen	3130.002
22'000	19'368	Standortwechsel Kliniken	3130.066
6'300	5'970	Versicherungen	3134.000
1'000		Unterhalt der Maschinen	3150.200
30'000	46'857	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
10'000	10'110	Fahrzeugunterhalt	3151.500
8'000	5'676	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
77'600	76'560	Räume, Mieten	3160.100
42'000	35'575	Reisespesen	3170.100
	1'941	Debitorenverluste	3181.000
4'000	791	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	12'817	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
3'620	3'641	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
740'000	698'333	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	20'370	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
5'000	1'761	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	184	Zinsen langfristige Anlagen	4407.000
		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
3'700'000	3'166'259	Vergütung der Pflegekosten durch die Gemeinden	4612.009

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3611</b>	<b>Réseau hospitalier fribourgeois</b>		
RHFR	Compte de résultats		
	Charges	422'651'057	
	Revenus		233'085'134
	Solde	-189'565'923	
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	
		Revenus / Recettes	
		Solde	
3000.200	Commissions	259'925	
3010.101	Traitements du personnel administratif	13'110'103	
3010.103	Traitements du personnel médical et soignant	176'510'821	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	25'658'128	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	77'512	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	88'838	
3010.141	Honoraires médicaux	18'654'194	
3040.300	Allocations sociales	2'760'886	
3049.400	Primes de fidélité	186'179	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	89'593	
305	Contributions aux assurances sociales	20'121'450	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	16'983'878	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	226'739	
3064.000	Contributions au fonds pré-AVS	1'671'308	
3090.000	Frais de formation	1'176'574	
3091.000	Frais de recrutement	634'858	
3099.000	Garderie d'enfants	519'373	
3099.005	Culture, loisirs, sports	386'337	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	1'131'733	
3101.001	Matériel de nettoyage	268'649	
3103.300	Livres	241'930	
3105.100	Produits alimentaires	4'706'972	
3106.015	Produits pharmaceutiques	22'918'382	
3106.016	Produits pour les laboratoires	4'376'446	
3106.017	Matériel de pansement, de suture et d'implantation	17'965'836	
3106.018	Instruments et ustensiles	14'102'897	
3106.019	Films et matériel de radiologie	126'708	
3110.100	Achats de mobilier	552'601	
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	2'349'885	
3111.500	Achats de véhicules	20'711	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	1'710'412	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2'484'375	
3116.000	Achats de matériel et d'appareils médicaux	4'744'778	
312	Chauffage, éclairage, eau	5'117'639	
3120.004	Impôts et contributions	898'652	
3130.000	Prestations de service par des tiers	5'728'798	
3130.001	Frais de télécommunications	407'613	
3130.002	Taxes postales	748'478	
3130.010	Transports		

		<b>Freiburger Spitalnetz</b>	<b>3611</b>
		Erfolgsrechnung	RHFR
407'894'270	392'136'756	Aufwand	
217'884'400	220'804'853	Ertrag	
-190'009'870	-171'331'903	Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
		500'000	Ertrag / Einnahmen
		500'000	Saldo
330'500	244'324	Kommissionen	3000.200
11'121'170	9'485'752	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
170'497'430	167'043'077	Gehälter der Ärzte und des Pflegepersonals	3010.103
24'950'630	25'095'261	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
	38'379	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	58'189	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
17'317'200	16'405'535	Arzthonorare	3010.141
2'775'870	2'683'541	Sozialzulagen	3040.300
187'740	261'518	Treueprämien	3049.400
197'960	118'455	Dienstaltersgeschenke	3049.500
18'810'610	18'442'437	Sozialversicherungsbeiträge	305
17'142'540	16'045'776	Pensionskassenbeiträge	3051.000
251'390	246'602	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'400'000	1'458'430	Beiträge an den AHV-Überbrückungsfonds	3064.000
1'200'000	1'009'980	Ausbildungskosten	3090.000
475'000	739'421	Rekrutierungskosten	3091.000
563'000	474'189	Kinderhort	3099.000
40'000	406'199	Kultur, Freizeit, Sport	3099.005
500'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
1'393'900	1'214'500	Büromaterialien	3100.100
250'000	249'271	Reinigungsmaterialien	3101.001
169'900	218'980	Bücher	3103.300
4'547'200	4'589'145	Lebensmittel	3105.100
25'683'600	22'626'431	Pharmazeutische Produkte	3106.015
4'266'500	4'114'167	Labormaterial	3106.016
16'955'600	16'143'936	Verbands-, Naht- und Implantationsmaterial	3106.017
12'774'600	11'254'833	Medizinische Instrumente und Utensilien	3106.018
850'400	662'378	Röntgenfilme und -material	3106.019
500'000	534'796	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'890'300	3'019'360	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
120'000	47'000	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
1'807'400	1'723'526	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
2'100'000	4'345'467	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
5'400'000	3'939'614	Anschaffung von medizinischen Materialien und Geräten	3116.000
4'839'600	4'927'440	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'241'900	1'073'719	Steuern und Beiträge	3120.004
4'225'600	4'350'985	Dienstleistungen Dritter	3130.000
531'400	435'449	Kosten für Telekommunikation	3130.001
434'600	713'056	Posttaxen	3130.002
1'840'900		Transporte	3130.010

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.047	Frais bancaires	13'480
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	747'001
3130.096	Service d'aumônerie	420'680
3132.040	Prestations médicales par des tiers	4'018'227
3134.000	Assurances	3'456'352
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	3'283'112
3150.100	Entretien du mobilier	78'981
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	1'863'593
3151.500	Entretien des véhicules	81'255
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3'185'870
3156.000	Entretien du matériel et des appareils médicaux	4'531'394
3160.100	Locations de locaux	323'668
3170.100	Déplacements	209'835
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	4'804'053
3199.900	Dépenses administratives diverses	
3300.001	Amortissements des immeubles	7'137'897
3300.008	Amortissements des appareils	6'751'753
3300.009	Amortissements des biens hospitaliers des associations de communes	7'499'998
3440.000	Pertes comptables sur titres	309'702
3631.000	Part aux frais de conférences	
3910.006	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications pour l'hôpital fribourgeois	2'850'000
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	1'100'748
3940.000	Intérêts des avances de trésorerie	263'267
4220.100	Taxes d'hospitalisation	121'771'982
4221.101	Prestations médicales et techniques	17'824'101
4221.102	Anesthésies	888'439
4221.105	Soins intensifs	124'839
4221.106	Médicaments et pansements	14'519'451
4221.107	Matériel d'implantation	5'894'009
4221.108	Radiodiagnosics	10'547'747
4221.109	Radiothérapie	5'733'168
4221.110	Laboratoires	6'194'286
4221.111	Physiothérapie, ergothérapie	2'088'248
4221.112	Examens et diagnostics spéciaux	3'508'968
4221.113	Hémodialyse	5'080'334
4221.114	Autres prestations pour les malades	20'795'779
4240.104	Utilisation des salles d'opérations	1'670'660
4250.019	Produit de la cafétéria	1'473'670
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	732'871
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	171'573
4260.022	Récupérations de frais d'exploitation auprès des homes	343'676
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	1'660'565
4260.030	Recettes administratives diverses	13'659
4260.098	Récupérations de traitements	2'764'502
4309.000	Recettes d'exploitation diverses	3'007'809
4309.200	Pensions	3'605'687
4407.000	Intérêts des placements à long terme	47'726
4410.003	Gains comptables sur titres	282'029
4470.000	Locations	1'076'499
4470.025	Produit du parking	840'026

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Direktion für Gesundheit und Soziales

316'400	16'014	Bankspesen	3130.047
1'400'000	993'274	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
442'200	420'680	Seelsorge	3130.096
4'571'300	4'340'640	Medizinische Fremdleistungen	3132.040
1'288'700	1'120'339	Versicherungen	3134.000
4'000'000	4'001'025	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
80'000	71'148	Unterhalt der Mobilien	3150.100
1'590'000	1'656'105	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	3151.303
130'000	71'454	Fahrzeugunterhalt	3151.500
2'350'000	1'348'144	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'200'000	4'153'323	Unterhalt der medizinischen Materialien und Geräte	3156.000
307'400	286'087	Räume, Mieten	3160.100
176'200	164'311	Reisespesen	3170.100
1'570'700	3'271'962	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	1'510'971	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
6'785'220	6'280'225	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
6'542'990	4'497'295	Abschreibungen auf Geräten	3300.008
7'500'000	7'500'002	Abschreibungen auf den Spitalvermögenswerten der Gemeindeverbände	3300.009
700'000	653'700	Buchverluste auf Wertschriften	3440.000
123'900		Konferenzkostenanteil	3631.000
2'800'000	2'100'000	Leistungen des Amts für Informatik und Telekommunikation für das freiburger Spital	3910.006
1'014'820	958'944	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
420'000	279'996	Zinsen auf Vorschüssen	3940.000
113'767'200	117'058'161	Spitaltaxen	4220.100
15'885'400	16'382'737	Ärztliche und technische Leistungen	4221.101
850'000	860'933	Anästhesien	4221.102
2'700	45'960	Intensivpflege	4221.105
13'650'000	13'687'998	Medikamente, Verbandsmaterial	4221.106
5'500'000	4'839'515	Implantationsmaterial	4221.107
8'400'000	9'213'678	Röntgendiagnostik	4221.108
6'200'000	5'602'819	Strahlentherapie	4221.109
5'450'000	5'846'056	Laboratorien	4221.110
2'095'000	1'978'791	Physiotherapie, Ergotherapie	4221.111
3'780'000	3'144'242	Medizinisch-diagnostische Spezialuntersuchungen	4221.112
5'500'000	4'859'169	Hämodialyse	4221.113
18'055'000	18'368'735	Andere Leistungen für Patienten	4221.114
2'800'000	1'629'820	Operationssaalbenützung	4240.104
1'515'900	1'563'443	Ertrag aus der Cafeteria	4250.019
586'000	914'041	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
140'000	158'973	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
894'300	394'254	Rückerstattung von Betriebskosten der Pflegeheime	4260.022
964'000	1'379'774	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
36'900	22'087	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'720'000	2'475'164	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
3'338'200	3'092'729	Verschiedene Betriebserträge	4309.000
3'438'100	3'395'792	Kostgelder	4309.200
400'000	286'410	Zinsen langfristige Anlagen	4407.000
600'000	274'461	Buchgewinne auf Wertschriften	4410.003
1'215'700	1'052'342	Mietzinse	4470.000
815'000	842'563	Ertrag aus Parking	4470.025

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4471.000	Logement du personnel		198'891
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		88'838
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		135'103
4892.000	Prélèvements sur le fonds d'égalisation des résultats du Réseau hospitalier fribourgeois		
Compte des investissements			
	Dépenses	26'274'463	
	Recettes		1'164'926
	Solde	-25'109'537	
5040.000	Construction d'immeubles	10'391'623	
5040.002	Aménagement d'immeubles	2'844'664	
5060.300	Achats d'appareils	13'038'176	
6320.009	Part des communes du district de la Sarine aux frais de construction de Bertigny III		1'164'926
6360.002	Prélèvements sur les fonds		
<b>3618</b>	<b>Réseau fribourgeois de santé mentale</b>		
RFSM	Compte de résultats		
	Charges	58'014'667	
	Revenus		26'233'916
	Solde	-31'780'751	
3000.200	Commissions	125'250	
3010.101	Traitements du personnel administratif	2'606'075	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	4'643'324	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	152'346	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	7'802	
3010.142	Traitements des apprentis engagés dans le cadre du programme de relance	19'501	
3010.149	Traitements du personnel médico-technique	6'681'417	
3010.150	Traitements du personnel médical et soignant en charge de la psychiatrie des enfants et des adolescents	2'913'995	
3010.151	Traitements du personnel médical et soignant en charge de la psychiatrie des adultes	16'438'106	
3010.152	Traitements du personnel médical et soignant en charge de la psychogériatrie	4'457'916	
3040.300	Allocations sociales	446'881	
3049.400	Primes de fidélité	31'912	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	18'878	
305	Contributions aux assurances sociales	3'299'319	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'973'547	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	39'265	
3064.000	Contributions au fonds pré-AVS	670'024	
3090.000	Frais de formation	286'425	
3091.000	Frais de recrutement	111'594	
3099.000	Garderie d'enfants	6'000	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	18'315	
3100.100	Fournitures de bureau	158'360	
3101.001	Matériel de nettoyage	98'023	
3101.006	Carburants	1'256'003	

285'000	211'995	Personalunterkünfte	4471.000
	458'189	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
	264'025	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
	500'000	Entnahmen aus dem Ausgleichsfonds des Freiburger Spitalnetzes	4892.000
Investitionsrechnung			
22'300'000	19'807'421	Ausgaben	
1'400'000	6'300'000	Einnahmen	
-20'900'000	-13'507'421	Saldo	
6'300'000	9'800'000	Bau von Gebäuden	5040.000
4'525'000	3'493'266	Ausbau von Gebäuden	5040.002
11'475'000	6'514'155	Kauf von Geräten	5060.300
308'000	1'966'872	Anteil der Gemeinden des Saanebezirks an den Baukosten für Bertigny III	6320.009
1'092'000	4'333'128	Fondsentnahmen	6360.002
<b>Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit</b>			<b>3618</b>
Erfolgsrechnung			RFSM
58'350'000	57'596'308	Aufwand	
23'836'800	26'208'748	Ertrag	
-34'513'200	-31'387'560	Saldo	
110'000	111'500	Kommissionen	3000.200
2'656'250	2'329'087	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
4'872'740	4'677'804	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
200'000	195'853	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
100'000	59'720	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
	7'165	Gehälter der im Rahmen des Konjunkturprogramms angestellten Lernenden	3010.142
7'395'710	5'529'884	Gehälter des medizinisch-technischen Personals	3010.149
3'371'330	3'030'960	Gehälter des Arzt- und Pflegepersonals in der Kinder- und Jugendpsychiatrie	3010.150
15'909'080	15'604'554	Gehälter des Arzt- und Pflegepersonals in der Erwachsenenpsychiatrie	3010.151
4'580'650	4'912'134	Gehälter des Arzt- und Pflegepersonals in der Alterspsychiatrie	3010.152
490'140	442'957	Sozialzulagen	3040.300
35'490	53'962	Treueprämien	3049.400
42'680	17'374	Dienstaltersgeschenke	3049.500
3'250'240	3'077'019	Sozialversicherungsbeiträge	305
3'087'700	2'877'432	Pensionskassenbeiträge	3051.000
42'900	41'529	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
750'000	707'582	Beiträge an den AHV-Überbrückungsfonds	3064.000
253'000	265'510	Ausbildungskosten	3090.000
110'000	73'622	Rekrutierungskosten	3091.000
6'000	5'000	Kinderhort	3099.000
17'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
152'000	150'956	Büromaterialien	3100.100
97'000	110'784	Reinigungsmaterialien	3101.001
800'000	1'126'759	Treibstoffe	3101.006

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3102.102 Publications et publicité	21'239	
3103.300 Livres	22'440	
3103.301 Abonnements et cotisations	27'737	
3105.100 Produits alimentaires	1'355'325	
3106.015 Produits pharmaceutiques	960'493	
3106.016 Produits pour les laboratoires	36'040	
3110.100 Achats de mobilier	121'132	
3110.200 Achats de machines	56'549	
3110.301 Achats de matériel et d'appareils		
3110.309 Achats d'équipements téléphoniques	6'356	
3111.303 Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	51'520	
3111.500 Achats de véhicules	36'000	
3112.000 Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	436'506	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	352'830	
3116.000 Achats de matériel et d'appareils médicaux	36'693	
312 Chauffage, éclairage, eau	1'122'430	
3120.004 Impôts et contributions	21'899	
3130.000 Prestations de service par des tiers	292'174	
3130.001 Frais de télécommunications	147'036	
3130.002 Taxes postales	40'787	
3130.017 Culture, loisirs, sports	47'763	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	162'559	
3130.080 Evacuation et traitement des déchets	44'694	
3130.096 Service d'aumônerie	90'040	
3132.040 Prestations médicales par des tiers	595'614	
3134.000 Assurances	154'238	
3137.000 Impôts sur les véhicules	5'388	
3140.029 Frais des jardins	72'856	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	1'833'017	
3144.001 Aménagement d'immeubles loués		
3150.100 Entretien du mobilier	21'752	
3150.200 Entretien des machines	26'305	
3151.303 Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	1'872	
3151.500 Entretien des véhicules	37'443	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	271'691	
3156.000 Entretien du matériel et des appareils médicaux	4'352	
3160.100 Locations de locaux	568'113	
3170.100 Déplacements	190'345	
3181.000 Pertes sur créances	38'738	
3199.001 Dépenses d'exploitation diverses	78'528	
3199.016 Frais du service social	13'643	
3199.900 Dépenses administratives diverses		
3300.001 Amortissements des immeubles	907'846	
3511.007 Versements aux provisions		
3631.000 Part aux frais de conférences	33'176	
3910.000 Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications		
3910.012 Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	185'256	
3940.000 Intérêts des avances de trésorerie	23'976	
4220.100 Taxes d'hospitalisation		15'586'127
4240.000 Prestations de service pour des tiers		52'682
4240.117 Honoraires pour prestations médicales		5'430'542

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Direktion für Gesundheit und Soziales

6'000		Publikationen und Werbung	3102.102
31'000	42'552	Bücher	3103.300
29'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'378'000	1'290'248	Lebensmittel	3105.100
1'159'000	967'298	Pharmazeutische Produkte	3106.015
40'000	34'343	Labormaterial	3106.016
150'000	323'470	Anschaffung von Mobilien	3110.100
60'000	140'995	Anschaffung von Maschinen	3110.200
10'000	88'391	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
20'000	20'473	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
50'000	457'840	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
55'000	266'000	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
458'000	485'242	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
120'000	637'184	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
70'000	83'274	Anschaffung von medizinischen Materialien und Geräten	3116.000
1'217'000	980'217	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
25'000	21'057	Steuern und Beiträge	3120.004
232'150	213'316	Dienstleistungen Dritter	3130.000
184'000	160'216	Kosten für Telekommunikation	3130.001
55'000	42'260	Posttaxen	3130.002
79'000	70'503	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
10'000	19'913	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
55'000	57'884	Abfallbeseitigung und -aufbereitung	3130.080
92'000	94'415	Seelsorge	3130.096
568'000	484'053	Medizinische Fremdleistungen	3132.040
168'000	162'768	Versicherungen	3134.000
8'000		Fahrzeugsteuern	3137.000
55'000	53'412	Kosten für Gartenbau	3140.029
1'000'000	1'869'443	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	2'203	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
38'000	35'805	Unterhalt der Mobilien	3150.100
15'000	14'176	Unterhalt der Maschinen	3150.200
13'000	16'531	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	3151.303
37'000	39'021	Fahrzeugunterhalt	3151.500
369'000	140'908	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
8'000	9'440	Unterhalt der medizinischen Materialien und Geräte	3156.000
698'690	376'215	Räume, Mieten	3160.100
215'000	195'793	Reisespesen	3170.100
50'000	50'955	Debitorenverluste	3181.000
50'000	26'696	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
8'400	9'798	Kosten des Sozialdienstes	3199.016
	87'232	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
907'850	918'572	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	1'000'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
23'000		Konferenzkostenanteil	3631.000
	18'000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	3910.000
163'000	156'288	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
40'000	22'762	Zinsen auf Vorschüssen	3940.000
14'592'800	15'421'899	Spitaltaxen	4220.100
19'000	801'085	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
5'380'000	5'185'787	Honorare für medizinische Leistungen	4240.117

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4250.020	Produit du magasin et de la cafétéria		402'706
4250.021	Produit de la cuisine		348'465
4250.024	Produit du garage		1'319'101
4250.116	Ventes de médicaments		451'143
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		262'862
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		30'494
4260.004	Récupérations de traitements		186'182
4260.005	Récupérations d'honoraires		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		225'815
4260.030	Recettes administratives diverses		36'827
4309.000	Recettes d'exploitation diverses		511'788
4309.200	Pensions		135'393
4402.000	Intérêts des placements à court terme		2'425
4470.000	Locations		629'511
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		227'303
4511.007	Prélèvements sur provisions		129'400
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		22'514
4910.018	Prestations du RFSM en faveur de l'EMS "Les Camélias"		242'637
Compte des investissements			
	Dépenses	400'000	
	Recettes		
	Solde	-400'000	
5040.000	Construction d'immeubles	400'000	
<b>3619</b>	<b>RFSM EMS "Les Camélias"</b>		
EMSC	Compte de résultats		
	Charges	929'602	
	Revenus		874'613
	Solde	-54'989	
3010.149	Traitements du personnel médico-technique	38'349	
3010.152	Traitements du personnel médical et soignant en charge de la psychogériatrie	450'169	
3040.300	Allocations sociales	6'908	
3049.400	Primes de fidélité	1'810	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	2'950	
305	Contributions aux assurances sociales	42'010	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	36'957	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	522	
3090.000	Frais de formation	226	
3106.015	Produits pharmaceutiques	10'646	
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	43'368	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	27'436	
3116.000	Achats de matériel et d'appareils médicaux	14'390	
3130.000	Prestations de service par des tiers	903	
3132.040	Prestations médicales par des tiers	3'000	
3134.000	Assurances	892	
3170.100	Déplacements	4'198	

340'000	361'224	Ertrag aus Laden und Cafeteria	4250.020
304'000	376'460	Ertrag aus Küche	4250.021
835'000	1'176'474	Ertrag aus Garage	4250.024
520'000	542'684	Medikamentenverkauf	4250.116
170'000	113'002	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
11'000	17'836	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
100'000	163'128	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	70'238	Rückerstattung von Honoraren	4260.005
100'000	238'884	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
65'000	38'861	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
245'000	475'546	Verschiedene Betriebserträge	4309.000
125'000	127'724	Kostgelder	4309.200
1'000	2'191	Zinsen kurzfristige Anlagen	4402.000
667'000	648'042	Mietzinse	4470.000
	66'885	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
	336'652	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
	44'147	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
362'000		Leistungen FNPG für Pflegeheim Camélias	4910.018
Investitionsrechnung			
400'000	599'943	Ausgaben	
		Einnahmen	
-400'000	-599'943	Saldo	
400'000	599'943	Bau von Gebäuden	5040.000
<b>FNPG Pflegeheim "Les Camélias"</b>			<b>3619</b>
Erfolgsrechnung			EMSC
1'479'690		Aufwand	
1'419'000		Ertrag	
-60'690		Saldo	
63'010		Gehälter des medizinisch-technischen Personals	3010.149
728'360		Gehälter des Arzt- und Pflegepersonals in der Alterspsychiatrie	3010.152
1'800		Sozialzulagen	3040.300
1'580		Treueprämien	3049.400
3'550		Dienstaltersgeschenke	3049.500
69'600		Sozialversicherungsbeiträge	305
66'830		Pensionskassenbeiträge	3051.000
960		Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
4'000		Ausbildungskosten	3090.000
23'000		Pharmazeutische Produkte	3106.015
51'000		Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
56'000		Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
15'000		Anschaffung von medizinischen Materialien und Geräten	3116.000
6'000		Dienstleistungen Dritter	3130.000
14'000		Medizinische Fremdleistungen	3132.040
3'000		Versicherungen	3134.000
5'000		Reisespesen	3170.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	2'232	
3910.018	Prestations du RFSM en faveur de l'EMS "Les Camélias"	242'637	
4221.101	Prestations médicales et techniques		615'039
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4309.000	Recettes d'exploitation diverses		1'193
4309.200	Pensions		222'875
4612.000	Part des communes		35'506
<b>3624</b>	<b>Buanderie de Marsens</b>		
MABU	Compte de résultats		
	Charges	2'465'702	
	Revenus		2'477'872
	Solde		12'170
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	1'031'549	
3040.300	Allocations sociales	25'080	
3049.400	Primes de fidélité	3'740	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	1'994	
305	Contributions aux assurances sociales	91'218	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	73'210	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'134	
3064.000	Contributions au fonds pré-AVS		
3090.000	Frais de formation	1'120	
3100.100	Fournitures de bureau	3'647	
3101.000	Marchandises	420'562	
3101.001	Matériel de nettoyage	3'334	
3101.006	Carburants	10'559	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'322	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines	3'428	
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	1'876	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	11'680	
312	Chauffage, éclairage, eau	198'929	
3130.000	Prestations de service par des tiers	3'240	
3130.001	Frais de télécommunications	421	
3130.002	Taxes postales	1'840	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3130.080	Evacuation et traitement des déchets	1'888	
3134.000	Assurances	3'358	
3137.000	Impôts sur les véhicules	6'235	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	4'210	
3150.100	Entretien du mobilier		
3150.200	Entretien des machines	112'511	
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	23'481	
3151.500	Entretien des véhicules	18'787	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	4'726	
3160.100	Locations de locaux	60'000	
3170.100	Déplacements	2'727	
3181.000	Pertes sur créances	37	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	6'534	

5'000		Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
362'000		Leistungen FNPG für Pflegeheim Camélias	3910.018
962'000		Ärztliche und technische Leistungen	4221.101
5'000		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
5'000		Verschiedene Betriebserträge	4309.000
386'000		Kostgelder	4309.200
61'000		Anteil der Gemeinden	4612.000

**Wäscherei von Marsens 3624**

Erfolgsrechnung MABU

2'486'960	2'295'554	Aufwand
2'510'000	2'446'721	Ertrag
23'040	151'167	Saldo

1'029'240	1'016'833	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
20'370	24'300	Sozialzulagen	3040.300
3'660	4'385	Treueprämien	3049.400
8'810		Dienstaltersgeschenke	3049.500
91'700	87'234	Sozialversicherungsbeiträge	305
75'670	72'443	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'260	1'227	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	13'680	Beiträge an den AHV-Überbrückungsfonds	3064.000
10'000	1'000	Ausbildungskosten	3090.000
4'000	3'259	Büromaterialien	3100.100
415'000	410'569	Für Rechnung des Bundes verkauftes Material, Rückerstattungen	3101.000
4'000	6'399	Reinigungsmaterialien	3101.001
13'000	9'847	Treibstoffe	3101.006
1'000	712	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'000	5'523	Anschaffung von Mobilien	3110.100
50'000	57'206	Anschaffung von Maschinen	3110.200
20'000	22'693	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
10'000	82'435	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
243'500	233'997	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
10'000	10'496	Dienstleistungen Dritter	3130.000
10'000	414	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	1'829	Posttaxen	3130.002
6'000	2'592	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'000	1'904	Abfallbeseitigung und -aufbereitung	3130.080
8'000	3'312	Versicherungen	3134.000
9'000		Fahrzeugsteuern	3137.000
15'000	17'507	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
2'000		Unterhalt der Mobilien	3150.100
50'000	91'114	Unterhalt der Maschinen	3150.200
20'000	20'101	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	3151.303
9'000	12'047	Fahrzeugunterhalt	3151.500
14'000	5'227	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
60'000	60'000	Räume, Mieten	3160.100
4'000	3'117	Reisespesen	3170.100
5'000	4	Debitorenverluste	3181.000
7'000	2'857	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3300.008	Amortissements des appareils	325'000	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	6'324	
4250.023	Produit de la buanderie		2'464'734
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		3'221
4260.004	Récupérations de traitements		9'694
4260.030	Recettes administratives diverses		
4402.000	Intérêts des placements à court terme		223
Compte des investissements			
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5060.300	Achats d'appareils		
<b>3630</b>	<b>Service de planning familial et d'information sexuelle</b>		
PFIS	Compte de résultats		
	Charges	1'081'967	
	Revenus		272'989
	Solde	-808'978	
3010.100	Traitements du personnel	748'884	
3040.300	Allocations sociales	3'210	
3049.400	Primes de fidélité	538	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	65'591	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	65'494	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	824	
3090.000	Frais de formation	6'729	
3100.100	Fournitures de bureau	2'449	
3103.300	Livres	1'950	
3106.014	Produits médicaux	19'743	
3110.100	Achats de mobilier	1'900	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1'952	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	481	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	78	
312	Chauffage, éclairage, eau	5'087	
3130.000	Prestations de service par des tiers	49'378	
3130.001	Frais de télécommunications	1'711	
3130.002	Taxes postales	306	
3134.000	Assurances	400	
3160.100	Locations de locaux	77'340	
3170.100	Déplacements	27'071	
3181.000	Pertes sur créances	305	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	547	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
4240.117	Honoraires pour prestations médicales		26'165
4250.116	Ventes de médicaments		28'763

	3'290	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
243'750		Abschreibungen auf Geräten	3300.008
6'000	6'000	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
2'500'000	2'439'486	Ertrag aus Wäscherei	4250.023
7'000	6'535	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
3'000	593	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	107	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Zinsen kurzfristige Anlagen	4402.000
Investitionsrechnung			
	1'300'000	Ausgaben	
		Einnahmen	
	-1'300'000	Saldo	
	1'300'000	Kauf von Geräten	5060.300
<b>Dienst für Familienplanung und Sexualinformation</b>			<b>3630</b>
Erfolgsrechnung			PFIS
1'024'820	1'070'297	Aufwand	
290'000	300'101	Ertrag	
-734'820	-770'196	Saldo	
681'790	738'341	Gehälter des Personals	3010.100
2'270	3'098	Sozialzulagen	3040.300
430	725	Treueprämien	3049.400
	4'653	Dienstaltersgeschenke	3049.500
58'900	63'792	Sozialversicherungsbeiträge	305
61'170	65'668	Pensionskassenbeiträge	3051.000
820	895	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
8'000	6'787	Ausbildungskosten	3090.000
7'500	3'296	Büromaterialien	3100.100
2'800	2'376	Bücher	3103.300
21'000	17'757	Medikamente	3106.014
3'240		Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'500	2'412	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
800	459	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
100	77	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
7'000	4'172	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
52'000	45'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	1'778	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'000	668	Posttaxen	3130.002
400	410	Versicherungen	3134.000
78'950	77'090	Räume, Mieten	3160.100
31'000	30'067	Reisespesen	3170.100
	20	Debitorenverluste	3181.000
1'150		Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	756	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
30'000	26'815	Honorare für medizinische Leistungen	4240.117
28'000	29'070	Medikamentenverkauf	4250.116

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.030	Recettes administratives diverses		733
4612.010	Récupérations d'honoraires		217'328
<b>3645</b>	<b>Service de la prévoyance sociale</b>		
SOCI	Compte de résultats		
	Charges	186'165'172	
	Revenus		104'371'929
	Solde	-81'793'243	
3000.200	Commissions	6'468	
3010.100	Traitements du personnel	1'213'461	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	77'480	
3040.300	Allocations sociales	19'545	
3049.400	Primes de fidélité	1'333	
305	Contributions aux assurances sociales	113'927	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	110'868	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'351	
3090.000	Frais de formation	3'370	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'000	
3100.100	Fournitures de bureau	12'378	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	1'090	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'838	
3110.100	Achats de mobilier		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	202	
3130.000	Prestations de service par des tiers	374'092	
3130.001	Frais de télécommunications	1'706	
3130.002	Taxes postales	2'062	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	253'313	
3134.000	Assurances	870	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3170.005	Frais de réceptions	2'292	
3170.100	Déplacements	5'768	
3181.000	Pertes sur créances		
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3511.007	Versements aux provisions	1'670'000	
3636.000	Subventions cantonales	157'600	
3636.007	Subventions individuelles pour les frais d'accompagnement dans les établissements médico-sociaux pour personnes âgées	64'348'023	
3636.010	Subventions cantonales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton	15'252'000	
3636.011	Subventions cantonales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation hors du canton	4'523'379	
3636.012	Subventions cantonales pour les familles d'accueil professionnelles	735'780	
3636.013	Subventions cantonales pour personnes handicapées adultes dans les institutions du canton	83'923'576	
3636.014	Subventions cantonales pour personnes handicapées adultes dans les institutions hors du canton	8'070'417	
3636.016	Subventions cantonales pour les personnes handicapées mineures dans les institutions médico-thérapeutiques du canton	2'923'437	
3706.039	Subventions fédérales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton	2'330'334	

	3'383	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
2'000	1'874	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
230'000	238'959	Rückerstattung von Honoraren	4612.010
<b>Sozialvorsorgeamt</b>			<b>3645</b>
Erfolgsrechnung			SOCI
193'932'900	174'312'368	Aufwand	
106'948'400	97'677'022	Ertrag	
-86'984'500	-76'635'346	Saldo	
12'000	2'743	Kommissionen	3000.200
1'362'970	1'298'686	Gehälter des Personals	3010.100
100'000	99'553	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
20'430	22'058	Sozialzulagen	3040.300
860	1'610	Treueprämien	3049.400
119'220	120'122	Sozialversicherungsbeiträge	305
122'770	121'952	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'600	1'633	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000	900	Ausbildungskosten	3090.000
1'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
8'000	11'951	Büromaterialien	3100.100
7'000		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
7'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
	2'244	Anschaffung von Mobilien	3110.100
		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
289'000	343'046	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	1'813	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'000	2'099	Posttaxen	3130.002
256'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
870	990	Versicherungen	3134.000
	341	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
6'000		Empfänge, Kosten	3170.005
5'000	3'537	Reisespesen	3170.100
	753	Debitorenverluste	3181.000
	6'533	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
		Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
157'600	157'600	Kantonsbeiträge	3636.000
69'008'000	59'966'732	Individualbeiträge für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen	3636.007
16'200'000	15'371'753	Kantonsbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	3636.010
4'400'000	3'911'959	Kantonsbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen ausserhalb des Kantons	3636.011
570'000	631'422	Kantonsbeiträge für professionelle Pflegefamilien	3636.012
89'800'000	80'267'012	Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen im Kanton	3636.013
6'500'000	7'160'007	Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen ausserhalb des Kantons	3636.014
2'720'000	2'542'741	Kantonsbeiträge für minderjährige Behinderte in medizinisch-therapeutischen Einrichtungen im Kanton	3636.016
2'220'000	2'233'880	Bundesbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	3706.039

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3920.002	Charges d'immeubles imputées	26'214	
4260.010	Récupérations de subventions		8'509'384
4260.030	Recettes administratives diverses		193
4409.000	Intérêts de retard		
4511.007	Prélèvements sur provisions		
4632.010	Part des communes à l'excédent des dépenses d'exploitation des institutions pour personnes handicapées ou inadaptées		58'182'190
4632.011	Part des communes aux subventions pour les frais d'accompagnement dans les établissements médico-sociaux pour personnes âgées		35'349'828
4700.039	Subventions fédérales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton		2'330'334
<b>3650</b>	<b>Service de l'action sociale</b>		
AISO	Compte de résultats		
	Charges	58'115'726	
	Revenus		30'922'159
	Solde	-27'193'567	
3000.200	Commissions	1'375	
3010.100	Traitements du personnel	1'777'422	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	73'331	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	30'059	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	198'900	
3040.300	Allocations sociales	27'108	
3049.400	Primes de fidélité	2'390	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	13'901	
305	Contributions aux assurances sociales	164'576	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	161'087	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'947	
3090.000	Frais de formation	5'562	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'234	
3100.100	Fournitures de bureau	17'900	
3103.301	Abonnements et cotisations	24'865	
3110.100	Achats de mobilier	3'488	
3110.200	Achats de machines	440	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	5'719	
3130.000	Prestations de service par des tiers	157'917	
3130.001	Frais de télécommunications	2'584	
3130.002	Taxes postales	25'020	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	81'623	
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	4'214	
3134.000	Assurances	5'577	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	25'607	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1'128	
3160.100	Locations de locaux	96'439	
3170.100	Déplacements	13'687	
3181.000	Pertes sur créances		
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3300.001	Amortissements des immeubles	10'829	
3511.000	Versements aux fonds	1'886'368	

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Direktion für Gesundheit und Soziales

26'580	26'699	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
1'450'000	5'029'094	Rückerstattung von Beiträgen	4260.010
500	192	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	67	Verzugszinsen	4409.000
	272'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
65'323'500	57'124'020	Anteil der Gemeinden am Betriebskostenüberschuss der Heime für Behinderte oder Schwererziehbare	4632.010
37'954'400	33'017'769	Anteil der Gemeinden an den Individualbeiträgen für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen	4632.011
2'220'000	2'233'880	Bundesbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	4700.039
<b>Kantonales Sozialamt</b>			<b>3650</b>
Erfolgsrechnung			AISO
56'690'390	61'092'208	Aufwand	
29'939'500	37'877'660	Ertrag	
-26'750'890	-23'214'548	Saldo	
5'000	1'696	Kommissionen	3000.200
1'814'350	1'545'608	Gehälter des Personals	3010.100
80'000	79'085	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	29'124	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
200'000	159'395	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
22'860	26'778	Sozialzulagen	3040.300
2'400	3'060	Treueprämien	3049.400
13'770		Dienstaltersgeschenke	3049.500
160'510	138'230	Sozialversicherungsbeiträge	305
159'610	142'021	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'100	1'860	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000	6'134	Ausbildungskosten	3090.000
5'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
18'000	16'544	Büromaterialien	3100.100
25'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
4'170	51'207	Anschaffung von Mobilien	3110.100
500		Anschaffung von Maschinen	3110.200
	16'133	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'800	3'526	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
160'000	103'676	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	2'589	Kosten für Telekommunikation	3130.001
28'500	26'578	Posttaxen	3130.002
85'000	174'663	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
1'000	1'061	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3132.050
5'990	6'508	Versicherungen	3134.000
50'000	146'526	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
20'000	9'961	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
98'750	52'143	Räume, Mieten	3160.100
12'000	14'806	Reisespesen	3170.100
	8'613'726	Debitorenverluste	3181.000
	39'319	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
10'830	12'032	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
1'550'000	2'217'923	Fondseinlagen	3511.000

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3511.007 Versements aux provisions	265'828	
3611.010 Aide sociale des Fribourgeois domiciliés dans d'autres cantons	2'682'171	
3631.000 Part aux frais de conférences	95'479	
3632.006 Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Fribourgeois domiciliés dans le canton	4'796'078	
3632.012 Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Confédérés domiciliés dans le canton	4'182'148	
3632.013 Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des étrangers domiciliés dans le canton	6'474'501	
3632.019 Subventions cantonales aux communes pour les mesures d'insertion sociale	730'929	
3636.000 Subventions cantonales	2'565'000	
3636.122 Subventions cantonales par le fonds de l'action sociale	330'522	
3636.135 Subventions cantonales par le fonds de prévention et de lutte contre le jeu excessif	84'913	
3636.206 Subventions cantonales pour l'intégration des personnes admises à titre provisoire	2'365'240	
3637.201 Avances de pensions alimentaires	5'761'831	
3637.207 Aide sociale des Fribourgeois domiciliés à l'étranger	110'000	
3637.208 Aide sociale des demandeurs d'asile et des réfugiés	21'487'626	
3637.217 Aide aux victimes d'infractions	1'324'416	
3920.002 Charges d'immeubles imputées	35'747	
4130.050 Part des loteries pour la prévention et la lutte contre le jeu excessif		164'067
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.014 Récupérations de frais		
4260.020 Récupérations de secours d'aide sociale pour des Confédérés domiciliés dans le canton		1'187'232
4260.021 Récupérations de secours d'aide sociale pour des étrangers domiciliés dans le canton		106'380
4260.026 Récupérations de secours d'aide sociale pour des Fribourgeois domiciliés dans le canton		2'895
4260.030 Recettes administratives diverses		320
4260.201 Récupérations de pensions alimentaires		2'725'251
4511.000 Prélèvements sur les fonds		2'580'675
4511.007 Prélèvements sur provisions		265'828
4610.018 Part de la Confédération aux frais administratifs		447'422
4610.020 Récupérations de secours d'aide sociale pour des demandeurs d'asile et les réfugiés		18'856'536
4610.024 Part de la Confédération aux frais des mesures d'intégration des personnes admises à titre provisoire		1'322'301
4612.000 Part des communes		1'160'899
4612.016 Part des communes aux frais de l'aide aux victimes d'infractions		202'945
4612.019 Part des communes aux frais des mesures d'insertion sociale		709
4632.004 Part des communes aux pensions alimentaires non récupérées		1'498'701
4980.001 Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		400'000
Compte des investissements		
	Dépenses	
	Recettes	
	Solde	
5470.200 Pensions alimentaires		

	1'000'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
2'500'000	2'918'548	Sozialhilfe für in anderen Kantonen wohnhafte Freiburger	3611.010
98'000	95'479	Konferenzkostenanteil	3631.000
4'800'000	4'800'839	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Freiburger	3632.006
4'700'000	4'481'878	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Schweizerbürger	3632.012
6'100'000	6'024'017	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Ausländer	3632.013
500'000	492'081	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Massnahmen zur sozialen Eingliederung	3632.019
2'565'000	2'520'000	Kantonsbeiträge	3636.000
350'000	176'082	Kantonsbeiträge über den Sozialfonds	3636.122
170'000	88'599	Kantonsbeiträge über den Fonds für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht	3636.135
1'200'000	1'925'428	Kantonsbeiträge für die Integration vorläufig Aufgenommener	3636.206
5'900'000		Alimentenvorschüsse	3637.201
110'000	100'000	Sozialhilfe für im Ausland wohnhafte Freiburger	3637.207
21'800'000	21'475'165	Sozialhilfe für Asylbewerber und Flüchtlinge	3637.208
1'315'000	1'315'773	Hilfe an Opfer von Straftaten	3637.217
36'250	36'408	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
150'000	172'459	Anteil der Lotterien für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht	4130.050
	14'826	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000	16'897	Kostenrückerstattungen	4260.014
1'600'000	1'467'592	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für im Kanton wohnhafte Schweizerbürger	4260.020
100'000	100'598	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für im Kanton wohnhafte Ausländer	4260.021
30'000	745	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für im Kanton wohnhafte Freiburger	4260.026
	305	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
2'860'000		Rückerstattung von Alimenten	4260.201
1'720'000	2'275'827	Fondsentnahmen	4511.000
	9'700'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
250'000	240'000	Anteil des Bundes an den Verwaltungskosten	4610.018
19'000'000	18'961'380	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für Asylbewerber und Flüchtlinge	4610.020
1'000'000	1'645'464	Anteil des Bundes an den Kosten der Massnahmen zur Integration vorläufig Aufgenommener	4610.024
1'157'500	1'152'503	Anteil der Gemeinden	4612.000
150'000	163'055	Anteil der Gemeinden an den Kosten für die Hilfe an Opfer von Straftaten	4612.016
1'000		Anteil der Gemeinden an den Kosten der Massnahmen zur sozialen Eingliederung	4612.019
1'520'000	1'566'010	Anteil der Gemeinden an den nicht rückerstatteten Alimenten	4632.004
400'000	400'000	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001
<hr/>			
Investitionsrechnung			
<hr/>			
	5'647'007	Ausgaben	
<hr/>			
	2'543'830	Einnahmen	
<hr/>			
	-3'103'177	Saldo	
<hr/>			
	5'647'007	Alimente	5470.200

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
6470.200	Récupérations de pensions alimentaires		
<b>3655</b>	<b>Assurances sociales</b>		
ECAS	Compte de résultats		
	Charges	302'681'667	
	Revenus		121'274'606
	Solde	-181'407'061	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	80'000	
3130.042	Gestion de l'assurance maladie	2'277'575	
3130.043	Gestion des prestations complémentaires AVS	2'208'017	
3130.044	Gestion des prestations complémentaires AI	1'472'011	
3130.045	Gestion des allocations cantonales de maternité	346'695	
3130.046	Frais de répartition des charges	60'000	
3130.103	Gestion des allocations familiales cantonales des personnes de condition modeste	253'810	
3511.007	Versements aux provisions		
3633.002	Part du canton au financement des allocations familiales fédérales agricoles	2'559'806	
3637.001	Subventions cantonales pour l'assurance maladie	155'532'995	
3637.209	Prestations complémentaires AVS	80'913'785	
3637.210	Prestations complémentaires AI	53'353'719	
3637.211	Allocations cantonales de maternité	1'816'087	
3637.212	Allocations familiales cantonales en faveur des personnes sans activité lucrative de condition modeste	1'807'168	
4511.007	Prélèvements sur provisions		985'600
4630.025	Subventions fédérales pour les prestations complémentaires AVS		21'460'316
4630.026	Subventions fédérales pour les prestations complémentaires AI		22'373'675
4630.036	Subventions fédérales pour la réduction de cotisations dans l'assurance maladie		74'103'757
4630.043	Subventions fédérales pour la gestion des prestations complémentaires AVS		881'880
4630.044	Subventions fédérales pour la gestion des prestations complémentaires AI		539'385
4632.018	Part des communes au financement des allocations familiales en faveur des personnes sans activité lucrative de condition modeste		929'993
<b>3665</b>	<b>Service de l'enfance et de la jeunesse</b>		
OCMF	Compte de résultats		
	Charges	10'406'485	
	Revenus		427'345
	Solde	-9'979'140	
3000.200	Commissions	3'871	
3010.100	Traitements du personnel	4'265'609	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	80'608	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	269'102	
3040.300	Allocations sociales	59'468	
3049.400	Primes de fidélité	3'340	
305	Contributions aux assurances sociales	375'480	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	342'628	

	2'543'830	Rückerstattung von Alimenten	6470.200
<b>Sozialversicherungen</b>			<b>3655</b>
Erfolgsrechnung			ECAS
304'242'280	295'766'657	Aufwand	
121'172'510	113'364'858	Ertrag	
-183'069'770	-182'401'799	Saldo	
80'000	29'935	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
2'100'000	1'943'894	Verwaltung Krankenversicherung	3130.042
1'958'200	1'730'365	Verwaltung AHV-Ergänzungsleistungen	3130.043
1'305'400	1'190'082	Verwaltung IV-Ergänzungsleistungen	3130.044
370'000	164'988	Verwaltung kantonale Mutterschaftsbeiträge	3130.045
60'000	63'000	Kosten Lastenverteilung	3130.046
176'400	169'430	Verwaltung der kantonalen Familienzulagen der Personen in bescheidenen Verhältnissen	3130.103
	10'000'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
2'429'680	2'613'480	Kantonsanteil an der Finanzierung der eidgenössischen Familienzulagen in der Landwirtschaft	3633.002
156'000'000	145'248'107	Kantonsbeiträge für die Krankenversicherung	3637.001
82'542'600	77'271'615	AHV-Ergänzungsleistungen	3637.209
53'620'000	53'133'003	IV-Ergänzungsleistungen	3637.210
2'400'000	974'102	Kantonale Mutterschaftsbeiträge	3637.211
1'200'000	1'234'656	Kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen	3637.212
		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
22'254'720	20'682'154	Bundesbeiträge für die AHV-Ergänzungsleistungen	4630.025
22'329'000	22'050'027	Bundesbeiträge für die IV-Ergänzungsleistungen	4630.026
74'537'400	68'707'178	Bundesbeiträge zur Verbilligung der Prämien in der Krankenversicherung	4630.036
817'900	862'710	Bundesbeiträge für die Verwaltung der AHV-Ergänzungsleistungen	4630.043
545'290	525'480	Bundesbeiträge für die Verwaltung der IV-Ergänzungsleistungen	4630.044
688'200	537'309	Anteil der Gemeinden an der Finanzierung der kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen	4632.018
<b>Jugendamt</b>			<b>3665</b>
Erfolgsrechnung			OCMF
9'355'270	7'599'824	Aufwand	
124'000	395'517	Ertrag	
-9'231'270	-7'204'307	Saldo	
10'000	5'029	Kommissionen	3000.200
4'423'160	4'173'646	Gehälter des Personals	3010.100
	39'006	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	253'289	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
55'450	56'401	Sozialzulagen	3040.300
3'340	4'351	Treueprämien	3049.400
388'430	359'108	Sozialversicherungsbeiträge	305
364'660	344'022	Pensionskassenbeiträge	3051.000

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3053.100 Contributions à l'assurance accidents	4'519	
3090.000 Frais de formation	35'223	
3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	5'433	
3100.100 Fournitures de bureau	35'487	
3101.001 Matériel de nettoyage	2'820	
3103.301 Abonnements et cotisations	7'114	
3110.100 Achats de mobilier	13'388	
3110.200 Achats de machines		
3110.301 Achats de matériel et d'appareils		
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	4'394	
312 Chauffage, éclairage, eau	27'980	
3120.004 Impôts et contributions	164	
3130.000 Prestations de service par des tiers	37'003	
3130.001 Frais de télécommunications	25'486	
3130.002 Taxes postales	12'989	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	3'206	
3134.000 Assurances	2'590	
3160.100 Locations de locaux	218'283	
3170.100 Déplacements	118'239	
3199.900 Dépenses administratives diverses		
3511.000 Versements aux fonds	1'666'000	
3636.117 Subventions cantonales pour les places d'accueil extrafamilial	972'163	
3636.200 Subventions cantonales	1'359'570	
3636.204 Surveillance des placements	133'050	
3637.032 Subventions cantonales pour la formation du personnel des structures de la petite enfance et des familles d'accueil	101'958	
3637.213 Pensions de jeunes délinquants	171'503	
3637.214 Protection des mineurs	42'968	
3637.215 Placement d'enfants en âge préscolaire	4'849	
4210.000 Emoluments		23'855
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		10'477
4260.024 Récupérations de pensions de jeunes délinquants		690
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		58'509
4260.030 Recettes administratives diverses		21'744
4510.015 Prélèvements sur le fonds de relance		269'102
4511.000 Prélèvements sur les fonds		42'968

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Direktion für Gesundheit und Soziales

5'250	4'927	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
35'000	36'233	Ausbildungskosten	3090.000
4'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
37'500	25'427	Büromaterialien	3100.100
3'600	3'257	Reinigungsmaterialien	3101.001
7'500		Abonnemente und Beiträge	3103.301
13'390	30'678	Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'500		Anschaffung von Maschinen	3110.200
	12'166	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
6'250	1'331	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
33'200	25'347	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
600	104	Steuern und Beiträge	3120.004
57'400	56'006	Dienstleistungen Dritter	3130.000
19'000	24'635	Kosten für Telekommunikation	3130.001
16'000	10'212	Posttaxen	3130.002
39'300		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'590	2'680	Versicherungen	3134.000
217'900	214'570	Räume, Mieten	3160.100
117'000	128'568	Reisespesen	3170.100
	23'030	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
		Fondseinlagen	3511.000
1'500'000		Kantonsbeiträge für die ausserfamiliären Betreuungsplätze	3636.117
1'415'000	1'102'162	Kantonsbeiträge	3636.200
199'250	194'700	Aufsicht über die Pflegeplätze	3636.204
140'000	138'636	Kant. Subv. für die Ausbildung des Personals der Einrichtungen zur Betreuung von Kindern im Vorschulalter und der Pflegefamilien	3637.032
150'000	263'664	Kostgelder jugendlicher Straftäter	3637.213
70'000	51'309	Jugendschutz	3637.214
15'000	15'332	Unterbringung von Kindern im Vorschulalter	3637.215
30'000	48'836	Gebühren	4210.000
	1'109	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
13'000	1'550	Rückerstattung von Kostgeldern jugendlicher Straftäter	4260.024
	24'361	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
11'000	15'062	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	253'289	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
70'000	51'309	Fondsentnahmen	4511.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>37</b>	<b>Direction des finances</b>		
	Compte de résultats	Charges	276'762'773
		Revenus	1'797'515'780
		Solde	1'520'753'007
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	100'000'000
		Revenus / Recettes	
		Solde	-100'000'000
	Compte des investissements	Dépenses	2'360'414
		Recettes	
		Solde	-2'360'414
<b>3700</b>	<b>Secrétariat général</b>		
FINS	Compte de résultats		
		Charges	1'285'345
		Revenus	182
		Solde	-1'285'163
3010.100	Traitements du personnel	834'687	
3040.300	Allocations sociales	8'596	
3049.400	Primes de fidélité	1'640	
305	Contributions aux assurances sociales	72'707	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	77'920	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	833	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	16'253	
3100.100	Fournitures de bureau	7'282	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'095	
3130.001	Frais de télécommunications	4'151	
3130.002	Taxes postales	1'478	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	6'492	
3134.000	Assurances	410	
3170.005	Frais de réceptions	3'426	
3170.100	Déplacements	422	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3631.000	Part aux frais de conférences	31'955	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	212'998	
4260.030	Recettes administratives diverses		182
4270.000	Amendes		
<b>3705</b>	<b>Administration des finances (Gestion par prestations)</b>		
TRES	Compte de résultats		
		Charges	27'049'171
		Revenus	638'831'605
		Solde	611'782'434
3000.200	Commissions	521	
3010.100	Traitements du personnel	2'888'433	

<b>Finanzdirektion</b>			<b>37</b>
180'094'350	237'301'649	Erfolgsrechnung	Aufwand
1'709'361'850	1'672'221'234		Ertrag
1'529'267'500	1'434'919'585		Saldo
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
			Ertrag / Einnahmen
			Saldo
600'000	26'979'533	Investitionsrechnung	Ausgaben
	129'601		Einnahmen
-600'000	-26'849'932		Saldo
<b>Generalsekretariat</b>			<b>3700</b>
		Erfolgsrechnung	FINS
1'312'760	1'191'183		Aufwand
300	172		Ertrag
-1'312'460	-1'191'011		Saldo
843'680	761'784	Gehälter des Personals	3010.100
6'840	7'020	Sozialzulagen	3040.300
1'680	2'241	Treueprämien	3049.400
73'970	64'504	Sozialversicherungsbeiträge	305
79'080	71'105	Pensionskassenbeiträge	3051.000
930	840	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
19'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
4'500	5'103	Büromaterialien	3100.100
3'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'000	1'753	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	1'463	Posttaxen	3130.002
30'000	6'322	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
410	420	Versicherungen	3134.000
3'000	2'847	Empfänge, Kosten	3170.005
500	404	Reisespesen	3170.100
	22'637	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
32'200	31'698	Konferenzkostenanteil	3631.000
209'970	211'044	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
200	172	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
100		Bussen	4270.000
<b>Finanzverwaltung (leistungsorientierte Führung)</b>			<b>3705</b>
		Erfolgsrechnung	TRES
28'107'160	46'011'999		Aufwand
626'515'670	588'030'999		Ertrag
598'408'510	542'019'000		Saldo
2'000	1'616	Kommissionen	3000.200
3'401'920	2'926'158	Gehälter des Personals	3010.100

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.139 Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	53'108	
3040.300 Allocations sociales	33'105	
3049.400 Primes de fidélité	8'363	
3049.500 Gratifications d'ancienneté	9'774	
305 Contributions aux assurances sociales	255'123	
3051.000 Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	257'440	
3053.100 Contributions à l'assurance accidents	2'893	
3090.000 Frais de formation	9'989	
3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	712	
3100.100 Fournitures de bureau	14'869	
3102.101 Imprimés, formules et reliures	56	
3102.102 Publications et publicité	44'160	
3103.301 Abonnements et cotisations	1'826	
3110.100 Achats de mobilier	6'517	
3110.200 Achats de machines		
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	49'736	
3130.000 Prestations de service par des tiers	90'469	
3130.001 Frais de télécommunications	3'244	
3130.002 Taxes postales	105'539	
3130.047 Frais bancaires	41'623	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	129'667	
3134.000 Assurances	3'099	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	385'779	
3170.100 Déplacements	5'574	
* 3181.000 Pertes sur créances	22'616	
3199.900 Dépenses administratives diverses		
* 3400.001 Intérêts des redevances envers les communes	91'011	
* 3401.000 Intérêts des dettes à court terme		
* 3406.001 Intérêts des dettes à long terme	16'961'047	
* 3409.000 Intérêts des dépôts des fonds	1'007'572	
* 3511.007 Versements aux provisions		
* 3600.200 Part de la Confédération aux redevances hydrauliques	60'977	
* 3621.400 Contribution au fonds de compensation des cas de rigueur	4'006'600	
* 3622.100 Compensation aux communes au titre de la RPT		
3920.002 Charges d'immeubles imputées	497'729	
* 4033.000 Impôts sur les chiens		1'288'320
* 4110.001 Répartition supplémentaire du bénéfice de la Banque Nationale Suisse		58'506'440
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		2'329
4260.027 Récupérations de frais de port		1'770
4260.030 Recettes administratives diverses		67'523
* 4400.000 Intérêts des liquidités		2'237'292
* 4401.002 Intérêts des redevances communales		328'070
* 4402.000 Intérêts des placements à court terme		6'882
* 4407.000 Intérêts des placements à long terme		19'248'854
4409.000 Intérêts de retard		101
* 4420.001 Dividendes		908'320
* 4450.002 Intérêts des prêts au Groupe E SA		1'600'000
* 4461.000 Part au bénéfice de la Banque cantonale de Fribourg		27'500'000
* 4463.001 Part au bénéfice du Groupe E SA		18'057'353
* 4464.003 Dividendes de la Banque Nationale Suisse		15'000
* 4479.000 Intérêts des constructions militaires		295'655

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Finanzdirektion

	31'575	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
35'270	32'085	Sozialzulagen	3040.300
8'630	11'374	Treueprämien	3049.400
16'360		Dienstaltersgeschenke	3049.500
298'470	249'488	Sozialversicherungsbeiträge	305
305'610	257'993	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'860	3'259	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
20'000	300	Ausbildungskosten	3090.000
2'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
19'000	15'779	Büromaterialien	3100.100
2'000		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
45'690	39'730	Publikationen und Werbung	3102.102
1'500		Abonnemente und Beiträge	3103.301
6'880		Anschaffung von Mobilien	3110.100
	11'083	Anschaffung von Maschinen	3110.200
50'000	87'898	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
64'000	77'536	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'000	4'118	Kosten für Telekommunikation	3130.001
100'000	105'656	Posttaxen	3130.002
24'000	23'234	Bankspesen	3130.047
130'000	140'592	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
3'650	5'479	Versicherungen	3134.000
390'680	370'064	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
9'000	7'587	Reisespesen	3170.100
12'000	16'858	Debitorenverluste	3181.000 *
	4'650	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
63'500	87'170	Kontokorrentzinsen an die Gemeinden	3400.001 *
5'000		Zinsen auf kurzfristigen Schulden	3401.000 *
16'966'880	17'591'700	Zinsen auf langfristigen Schulden	3406.001 *
1'570'000	1'363'040	Fondszinsen	3409.000 *
	15'000'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007 *
47'000	46'202	Anteil des Bundes am Wasserzins	3600.200 *
4'006'600	4'006'600	Beitrag an den Härteausgleichsfonds	3621.400 *
	3'000'000	NFA-Kompensation an die Gemeinden	3622.100 *
490'660	493'176	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
1'312'500	1'309'685	Hundesteuer	4033.000 *
57'800'000	58'104'882	Zusätzliche Gewinnausschüttung der Schweizer Nationalbank	4110.001 *
	10'869	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
2'200	1'747	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
65'000	77'831	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Zinsen flüssige Mittel	4400.000 *
480'000	312'607	Kontokorrentzinsen der Gemeinden	4401.002 *
11'000	9'348	Zinsen kurzfristige Anlagen	4402.000 *
16'536'000	20'192'872	Zinsen langfristige Anlagen	4407.000 *
500	338	Verzugszinsen	4409.000
571'590	2'433'427	Dividenden	4420.001 *
1'600'000	1'600'000	Verzinsung der Darlehen an die Groupe E AG	4450.002 *
27'500'000	26'000'000	Anteil am Ertrag der Freiburger Kantonalbank	4461.000 *
18'000'000	17'701'360	Anteil am Ertrag der Groupe E AG	4463.001 *
15'000	15'000	Dividenden der Schweizerischen Nationalbank	4464.003 *
303'000	299'208	Zinsen auf militärischen Bauten	4479.000 *

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		53'108
* 4511.007	Prélèvements sur provisions		2'279'881
* 4600.100	Part à l'impôt anticipé		17'042'522
* 4600.700	Part du canton au produit de la retenue d'impôt à la fiscalité de l'épargne de l'Union européenne		378'948
* 4620.100	Péréquation des ressources - part de la Confédération		197'605'467
* 4620.300	Compensation des charges géo-topographiques		11'914'216
* 4620.400	Fonds de compensation des cas de rigueur - part de la Confédération		91'520'020
* 4621.100	Péréquation des ressources - part des cantons à fort potentiel		141'897'884
* 4621.400	Fonds de compensation des cas de rigueur - part des cantons		45'760'010
4910.011	Prestations en faveur du secteur de l'entretien des routes nationales		28'400
* 4940.000	Intérêts des avances de trésorerie		287'242
<b>3710</b>	<b>Inspection des finances</b>		
IFEF	Compte de résultats		
	Charges	1'161'900	
	Revenus		40'191
	Solde	-1'121'709	
3010.100	Traitements du personnel	873'845	
3040.300	Allocations sociales	13'500	
3049.400	Primes de fidélité	300	
305	Contributions aux assurances sociales	76'946	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	77'926	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	891	
3090.000	Frais de formation	4'809	
3100.100	Fournitures de bureau	2'735	
3103.301	Abonnements et cotisations	500	
3130.000	Prestations de service par des tiers	36'054	
3130.001	Frais de télécommunications	373	
3130.002	Taxes postales	178	
3134.000	Assurances	530	
3170.100	Déplacements	6'045	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3920.002	Charges d'immeubles imputées	67'268	
4260.030	Recettes administratives diverses		143
4260.098	Récupérations de traitements		30'328
4910.011	Prestations en faveur du secteur de l'entretien des routes nationales		9'720
<b>3725</b>	<b>Service de l'informatique et des télécommunications</b>		
CIEF	Compte de résultats		
	Charges	32'435'474	
	Revenus		6'335'611
	Solde	-26'099'863	
3000.200	Commissions	2'386	
3010.100	Traitements du personnel	10'640'826	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	3'192'597	

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Finanzdirektion

	31'575	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
2'279'880	2'279'880	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007 *
10'000'000	16'345'050	Anteil an der Verrechnungssteuer	4600.100 *
684'000	466'180	Kantonsanteil am Steuerrückbehalt EU-Zinsbesteuerung	4600.700 *
197'751'000	171'078'787	Ressourcenausgleich - Anteil Bund	4620.100 *
11'913'000	11'784'328	Geografisch-topografischer Lastenausgleich	4620.300 *
91'520'000	91'520'020	Härteausgleichsfonds - Anteil Bund	4620.400 *
141'921'000	120'363'638	Ressourcenausgleich - Anteil ressourcenstarke Kantone	4621.100 *
45'760'000	45'760'010	Härteausgleichsfonds - Anteil Kantone	4621.400 *
30'000	29'600	Leistungen für den Sektor Unterhalt der Nationalstrassen	4910.011
460'000	302'757	Zinsen auf Vorschüssen	4940.000 *
<b>Finanzinspektorat</b>			<b>3710</b>
Erfolgsrechnung			IFEF
1'231'320	982'047	Aufwand	
70'200	68'850	Ertrag	
-1'161'120	-913'197	Saldo	
917'610	743'536	Gehälter des Personals	3010.100
15'020	13'500	Sozialzulagen	3040.300
380	450	Treueprämien	3049.400
80'600	63'550	Sozialversicherungsbeiträge	305
80'830	66'453	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'040	833	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
7'000	4'610	Ausbildungskosten	3090.000
2'500	2'139	Büromaterialien	3100.100
500		Abonnemente und Beiträge	3103.301
51'300	12'405	Dienstleistungen Dritter	3130.000
500	407	Kosten für Telekommunikation	3130.001
200	171	Posttaxen	3130.002
530	490	Versicherungen	3134.000
7'000	5'666	Reisespesen	3170.100
	1'180	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
66'310	66'660	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
200	198	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
60'000	56'052	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
10'000	12'600	Leistungen für den Sektor Unterhalt der Nationalstrassen	4910.011
<b>Amt für Informatik und Telekommunikation</b>			<b>3725</b>
Erfolgsrechnung			CIEF
35'944'580	31'516'922	Aufwand	
5'067'000	6'052'476	Ertrag	
-30'877'580	-25'464'446	Saldo	
4'500	3'128	Kommissionen	3000.200
11'215'150	10'021'954	Gehälter des Personals	3010.100
4'120'000	2'235'683	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.140 Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	472'716	
3040.300 Allocations sociales	211'073	
3049.400 Primes de fidélité	9'484	
3049.500 Gratifications d'ancienneté	9'064	
305 Contributions aux assurances sociales	1'219'642	
3051.000 Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'226'855	
3053.100 Contributions à l'assurance accidents	14'202	
3090.000 Frais de formation	309'162	
3100.100 Fournitures de bureau	39'850	
3101.001 Matériel de nettoyage	6'002	
3101.105 Fournitures d'exploitation	83'746	
3103.301 Abonnements et cotisations	4'040	
3110.100 Achats de mobilier	24'290	
3110.200 Achats de machines		
3110.301 Achats de matériel et d'appareils	16'113	
3110.309 Achats d'équipements téléphoniques	476'846	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	5'060'044	
312 Chauffage, éclairage, eau	270'657	
3130.000 Prestations de service par des tiers	3'490'042	
3130.001 Frais de télécommunications	212'572	
3130.002 Taxes postales	2'365	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	39'591	
3134.000 Assurances	17'616	
3144.001 Aménagement d'immeubles loués	27'336	
3144.003 Frais d'installation des équipements informatiques	206'614	
3150.301 Entretien du matériel et des appareils	93	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	475'617	
3158.400 Redevances d'utilisation des équipements informatiques	3'182'226	
3160.100 Locations de locaux	617'787	
3170.005 Frais de réceptions	13'724	
3170.100 Déplacements	53'136	
3181.000 Pertes sur créances	1	
3199.900 Dépenses administratives diverses		
3300.010 Amortissements du câblage informatique	711'196	
3631.000 Part aux frais de conférences	28'875	
3920.002 Charges d'immeubles imputées	67'089	
4240.000 Prestations de service pour des tiers		2'968'526
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		4'564
4260.007 Récupérations pour du matériel		13'884
4260.014 Récupérations de frais		2'668
4260.030 Recettes administratives diverses		6'250
4260.098 Récupérations de traitements		
4910.000 Prestations du Service de l'informatique et de télécommunications		106'240
4910.006 Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications pour l'hôpital fribourgeois		2'850'000
4910.011 Prestations en faveur du secteur de l'entretien des routes nationales		182'225
4910.012 Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel		201'254

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Finanzdirektion

812'000	454'917	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
145'870	195'914	Sozialzulagen	3040.300
9'680	12'300	Treueprämien	3049.400
12'030	5'174	Dienstaltersgeschenke	3049.500
974'860	1'048'817	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'022'360	1'092'524	Pensionskassenbeiträge	3051.000
12'590	14'138	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
400'000	254'485	Ausbildungskosten	3090.000
36'000	45'844	Büromaterialien	3100.100
6'400	6'212	Reinigungsmaterialien	3101.001
87'000	113'884	EDV-Material	3101.105
7'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
24'290	49'626	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'000	1'059	Anschaffung von Maschinen	3110.200
20'000	3'868	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
490'000	405'645	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
5'837'200	4'843'508	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
271'700	255'380	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
3'937'800	3'130'439	Dienstleistungen Dritter	3130.000
237'000	235'601	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'000	2'483	Posttaxen	3130.002
40'000	49'338	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
20'240	15'351	Versicherungen	3134.000
42'000	29'309	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
200'000	150'342	Kosten für die Einrichtung von EDV-Anlagen	3144.003
2'000	1'187	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
1'024'000	523'937	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'401'400	4'738'762	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
608'190	584'891	Räume, Mieten	3160.100
10'000		Empfänge, Kosten	3170.005
60'000	59'607	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
	19'092	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
728'180	821'520	Abschreibung der Informatikverkabelung	3300.010
54'000	24'520	Konferenzkostenanteil	3631.000
66'140	66'482	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
1'681'000	3'385'162	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	20'270	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
20'000	17'303	Rückerstattungen für Materialien	4260.007
10'000	7'699	Kostenrückerstattungen	4260.014
6'000	7'742	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	7'069	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
150'000	132'400	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	4910.000
2'800'000	2'100'000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation für das freiburger Spital	4910.006
180'000	180'000	Leistungen für den Sektor Unterhalt der Nationalstrassen	4910.011
220'000	194'831	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	4910.012

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
Compte des investissements			
	Dépenses	377'414	
	Recettes		
	Solde	-377'414	
5040.022	Câblage informatique	377'414	
<b>3730</b>	<b>Service du personnel et d'organisation</b>		
OPER	Compte de résultats		
	Charges	8'321'031	
	Revenus		3'207'572
	Solde	-5'113'459	
3000.200	Commissions	7'076	
3010.100	Traitements du personnel	3'457'160	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	114'240	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	91'081	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	116'965	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	438'668	
3040.300	Allocations sociales	50'976	
3049.400	Primes de fidélité	2'100	
305	Contributions aux assurances sociales	309'621	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	304'263	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'599	
3090.000	Frais de formation	764'700	
3091.000	Frais de recrutement	389'496	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	47'311	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'677	
3110.100	Achats de mobilier	348	
3110.200	Achats de machines	31	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	18'187	
312	Chauffage, éclairage, eau	18'501	
3130.000	Prestations de service par des tiers	150'125	
3130.001	Frais de télécommunications	2'787	
3130.002	Taxes postales	102'140	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1'164'403	
3134.000	Assurances	2'060	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	221'956	
3160.100	Locations de locaux	77'760	
3170.100	Déplacements	10'488	
3181.000	Pertes sur créances	26	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3920.002	Charges d'immeubles imputées	449'286	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		274'231
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		49'954
4260.014	Récupérations de frais		329'524
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		48'231

Investitionsrechnung			
400'000	589'533		Ausgaben
			Einnahmen
-400'000	-589'533		Saldo
400'000	589'533	Informatikverkabelung	5040.022
<b>Amt für Personal und Organisation</b>			<b>3730</b>
Erfolgsrechnung			OPER
8'700'120	6'712'926		Aufwand
2'792'180	2'425'171		Ertrag
-5'907'940	-4'287'755		Saldo
11'000	11'048	Kommissionen	3000.200
3'507'170	3'288'012	Gehälter des Personals	3010.100
150'000	101'597	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	87'083	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
	424'104	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
42'340	48'608	Sozialzulagen	3040.300
2'100	2'970	Treueprämien	3049.400
306'780	293'461	Sozialversicherungsbeiträge	305
310'060	299'436	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'980	3'692	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
801'000	700'209	Ausbildungskosten	3090.000
596'000	579'044	Rekrutierungskosten	3091.000
500		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
60'000	47'981	Büromaterialien	3100.100
5'500		Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'600	3'628	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'800		Anschaffung von Maschinen	3110.200
		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
21'800	20'574	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
756'700	65'314	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'000	3'132	Kosten für Telekommunikation	3130.001
100'000	99'895	Posttaxen	3130.002
1'193'000	33'096	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'060	2'030	Versicherungen	3134.000
	2'644	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
283'000	57'392	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
78'010	77'760	Räume, Mieten	3160.100
16'000	10'792	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
	5'644	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
442'720	443'780	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
400'000	354'068	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	16'676	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
474'300	179'785	Kostenrückerstattungen	4260.014
	20'287	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.030	Recettes administratives diverses		893'017
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		116'965
4910.011	Prestations en faveur du secteur de l'entretien des routes nationales		17'455
4910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel		1'478'194
<b>3740</b>	<b>Service cantonal des contributions</b>		
SCCF	Compte de résultats		
	Charges	45'697'364	
	Revenus		1'065'732'625
	Solde		1'020'035'261
3010.100	Traitements du personnel	18'936'660	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	429'466	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	25'442	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	32'066	
3040.300	Allocations sociales	259'488	
3049.400	Primes de fidélité	35'570	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	23'679	
305	Contributions aux assurances sociales	1'710'525	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'682'292	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	20'500	
3090.000	Frais de formation	20'861	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	769	
3100.100	Fournitures de bureau	64'315	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	335'930	
3102.102	Publications et publicité	4'713	
3103.301	Abonnements et cotisations	10'922	
3110.100	Achats de mobilier	37'676	
3110.200	Achats de machines	7'620	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	2'273	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	173'966	
3130.001	Frais de télécommunications	31'483	
3130.002	Taxes postales	1'193'904	
3130.018	Frais de perception	1'906'938	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1'383'811	
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	3'453	
3134.000	Assurances	13'340	
3150.200	Entretien des machines	59'650	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	2'716	
3151.500	Entretien des véhicules	1'869	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1'345'528	
3170.100	Déplacements	37'884	
3181.002	Remises d'impôts	191'364	
3181.003	Impôts irrécouvrables	8'459'678	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3401.002	Intérêts lors de restitutions d'impôts	3'218'767	
3401.003	Intérêts sur paiements anticipés	857'797	
3602.101	Remboursements d'impôts étrangers perçus à la source	1'124'828	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	2'049'621	

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Finanzdirektion

570'000	598'109	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
23'220	17'082	Leistungen für den Sektor Unterhalt der Nationalstrassen	4910.011
1'324'660	1'239'163	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	4910.012

**Kantonale Steuerverwaltung 3740**

Erfolgsrechnung SCCF

47'750'770	47'281'174	Aufwand	
1'005'335'000	998'093'283	Ertrag	
957'584'230	950'812'109	Saldo	
19'202'460	18'673'236	Gehälter des Personals	3010.100
486'000	430'541	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	19'742	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
242'370	252'322	Sozialzulagen	3040.300
36'580	47'735	Treueprämien	3049.400
62'460	39'345	Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'690'980	1'640'874	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'702'200	1'665'487	Pensionskassenbeiträge	3051.000
22'380	22'287	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
39'000	33'529	Ausbildungskosten	3090.000
1'500		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
73'000	73'014	Büromaterialien	3100.100
350'000	253'702	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
5'000	5'161	Publikationen und Werbung	3102.102
10'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
37'810	32'202	Anschaffung von Mobilien	3110.100
10'500	7'961	Anschaffung von Maschinen	3110.200
4'600	2'217	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
195'000	158'293	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
44'000	41'245	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'500'000	1'265'077	Posttaxen	3130.002
1'550'000	1'622'593	Inkassokosten	3130.018
1'419'000	1'408'977	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
20'000	7'507	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3132.050
13'340	14'350	Versicherungen	3134.000
66'000	62'486	Unterhalt der Maschinen	3150.200
3'000	2'975	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
2'500	3'064	Fahrzeugunterhalt	3151.500
1'346'000	1'431'723	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
45'000	33'380	Reisespesen	3170.100
250'000	268'258	Steuererlasse	3181.002
10'000'000	8'231'157	Uneinbringliche Steuern	3181.003
	12'495	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
3'500'000	3'430'786	Zinsvergütungen auf Steuerrückzahlungen	3401.002
800'000	1'043'518	Zinsen auf den Vorauszahlungen	3401.003
1'000'000	3'016'278	Rückerstattung der pauschalen Steueranrechnung	3602.101
2'020'090	2'027'656	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4000.000	Impôts sur le revenu des personnes physiques		674'556'412
4000.005	Impôts et amendes par suite de procédures en soustraction		3'341'314
4000.007	Amendes		1'428'544
4001.000	Impôts sur la fortune des personnes physiques		72'376'517
4002.000	Impôts à la source		29'822'441
4010.000	Impôts sur le bénéfice des personnes morales		133'754'190
4011.000	Impôts sur le capital des personnes morales		26'664'179
4021.000	Impôts spéciaux sur les immeubles		2'657'961
4022.000	Impôts sur les gains immobiliers		25'863'990
4022.001	Impôts sur les bénéfices de liquidation		386'187
4022.004	Impôts sur les prestations en capital		14'308'391
4240.000	Prestations de service pour des tiers		165'816
4240.011	Provisions de perception des impôts communaux et paroissiaux		2'386'733
4250.001	Ventes d'imprimés		60'413
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		33'189
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		15'739
4260.030	Recettes administratives diverses		9'310
4409.000	Intérêts de retard		7'958'097
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		32'066
4600.000	Part à l'impôt fédéral direct des personnes physiques		34'046'724
4600.001	Part à l'impôt fédéral direct des personnes morales		35'864'413
<b>3745</b>	<b>Service des impôts sur les successions et les donations</b>		
ENRE	Compte de résultats		
	Charges	429'224	
	Revenus		8'202'062
	Solde		7'772'838
3010.100	Traitements du personnel	295'159	
3040.300	Allocations sociales	3'210	
3049.400	Primes de fidélité	1'200	
305	Contributions aux assurances sociales	26'088	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	26'176	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	303	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	230	
3100.100	Fournitures de bureau	2'678	
3103.301	Abonnements et cotisations	378	
3110.100	Achats de mobilier	2'125	
3130.001	Frais de télécommunications	276	
3130.002	Taxes postales	1'230	
3134.000	Assurances	210	
3170.100	Déplacements	21	
3181.000	Pertes sur créances		
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3920.002	Charges d'immeubles imputées	69'940	
4024.000	Impôts sur les successions et donations		8'091'246
4260.030	Recettes administratives diverses		110'253
4409.000	Intérêts de retard		563

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Finanzdirektion

680'000'000	658'938'651	Einkommenssteuern der natürlichen Personen	4000.000
3'000'000	2'383'011	Steuern und Bussen infolge Hinterziehungsverfahren	4000.005
1'300'000	1'424'725	Bussen	4000.007
70'000'000	71'313'985	Vermögenssteuern der natürlichen Personen	4001.000
24'000'000	22'542'216	Quellensteuern	4002.000
93'000'000	97'986'525	Gewinnsteuern der juristischen Personen	4010.000
19'000'000	21'650'512	Kapitalsteuern der juristischen Personen	4011.000
2'500'000	6'133'905	Sondersteuern auf Liegenschaften	4021.000
22'000'000	25'391'686	Liegenschaftsgewinnsteuern	4022.000
	28'302	Steuern auf Liquidationsgewinnen	4022.001
16'000'000	15'376'737	Steuern auf Kapitalabfindungen	4022.004
160'000	277'224	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
2'600'000	2'403'620	Inkassoprovisionen für die Gemeinde- und Pfarreisteuern	4240.011
70'000	74'949	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	50'700	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	39'576	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
5'000	7'658	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
7'300'000	7'876'115	Verzugszinsen	4409.000
		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
34'000'000	33'502'423	Anteil an der direkten Bundessteuer der natürlichen Personen	4600.000
30'400'000	30'690'761	Anteil an der direkten Bundessteuer der juristischen Personen	4600.001

**Amt für Erbschafts- und Schenkungssteuern 3745**

Erfolgsrechnung ENRE

438'910	409'912	Aufwand	
3'350'000	4'048'536	Ertrag	
2'911'090	3'638'624	Saldo	
304'240	281'676	Gehälter des Personals	3010.100
1'650	2'008	Sozialzulagen	3040.300
	1'350	Treueprämien	3049.400
26'420	23'946	Sozialversicherungsbeiträge	305
26'750	24'448	Pensionskassenbeiträge	3051.000
370	319	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
3'000	3'139	Büromaterialien	3100.100
500		Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'620		Anschaffung von Mobilien	3110.100
500	313	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'500	1'696	Posttaxen	3130.002
210	150	Versicherungen	3134.000
200	102	Reisespesen	3170.100
	578	Debitorenverluste	3181.000
	880	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
68'950	69'308	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
3'300'000	3'985'392	Erbschafts- und Schenkungssteuer	4024.000
40'000	58'817	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
10'000	4'327	Verzugszinsen	4409.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3760</b>	<b>Service du cadastre et de la géomatique</b>		
SCAD	Compte de résultats		
	Charges	8'904'272	
	Revenus		6'947'152
	Solde	-1'957'120	
3000.200	Commissions	7'170	
3010.100	Traitements du personnel	1'950'243	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	141'896	
3040.300	Allocations sociales	40'260	
3049.400	Primes de fidélité	3'600	
305	Contributions aux assurances sociales	184'042	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	183'306	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'205	
3090.000	Frais de formation	3'613	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	150	
3100.100	Fournitures de bureau	12'978	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'118	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	10'563	
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications	1'483	
3130.002	Taxes postales	6'855	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	488'574	
3130.051	Mensurations officielles	2'766'562	
3130.052	Cadastrations de bâtiments	2'154'254	
3134.000	Assurances	5'391	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	25'772	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		
3151.500	Entretien des véhicules	71	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	49'619	
3170.100	Déplacements	6'990	
3181.000	Pertes sur créances	13	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3511.000	Versements aux fonds	744'200	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	111'345	
4210.000	Emoluments		
4240.014	Part des propriétaires et des communes pour les mensurations officielles		729'227
4240.015	Part des propriétaires pour les cadastrations de bâtiments		3'713'975
4240.026	Ventes de données de la mensuration officielle		300'260
4250.002	Ventes de matériel		3'350
4260.004	Récupérations de traitements		22'542
4260.030	Recettes administratives diverses		515
4409.000	Intérêts de retard		1'005
4511.000	Prélèvements sur les fonds		1'000'000
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		1'176'278

<b>Amt für Vermessung und Geomatik</b>			<b>3760</b>
Erfolgsrechnung			SCAD
10'357'110	11'711'220	Aufwand	
5'867'000	9'182'747	Ertrag	
-4'490'110	-2'528'473	Saldo	
16'000	12'441	Kommissionen	3000.200
1'751'000	1'566'891	Gehälter des Personals	3010.100
80'000	66'155	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
33'300	30'488	Sozialzulagen	3040.300
3'600	5'784	Treueprämien	3049.400
153'340	140'215	Sozialversicherungsbeiträge	305
154'610	141'852	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'050	1'886	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
10'000	3'347	Ausbildungskosten	3090.000
3'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
21'000	15'169	Büromaterialien	3100.100
3'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'000		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
53'830	413	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
5'000	6'942	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	1'525	Kosten für Telekommunikation	3130.001
10'000	8'922	Posttaxen	3130.002
150'000	196'357	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
5'690'000	5'072'593	amtliche Vermessungen	3130.051
2'000'000	2'779'963	Katasteraufnahme von Gebäuden	3130.052
6'030	9'937	Versicherungen	3134.000
		Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
500		Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
3'000	1'059	Fahrzeugunterhalt	3151.500
86'200	64'612	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
7'000	6'133	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
	5'579	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
	1'463'529	Fondseinlagen	3511.000
109'650	109'430	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
2'000		Gebühren	4210.000
500'000	682'462	Kostenanteil der Eigentümer und der Gemeinden für die amtlichen Vermessungen	4240.014
2'800'000	4'359'330	Anteil der Eigentümer für die Katasteraufnahme der Gebäude	4240.015
270'000	299'399	Verkauf von Daten der amtlichen Vermessung	4240.026
5'000	3'242	Materialverkäufe	4250.002
	35'181	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
5'000	4'292	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Verzugszinsen	4409.000
1'000'000		Fondsentnahmen	4511.000
1'285'000	3'798'841	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3765</b>	<b>Registres fonciers</b>		
RFON	Compte de résultats		
	Charges	5'676'474	
	Revenus		47'056'507
	Solde		41'380'033
3000.200	Commissions	25'556	
3010.100	Traitements du personnel	3'349'951	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	801'784	
3040.300	Allocations sociales	47'903	
3049.400	Primes de fidélité	12'798	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	365'958	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	343'127	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'370	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'844	
3100.100	Fournitures de bureau	84'788	
3102.102	Publications et publicité	78'717	
3103.301	Abonnements et cotisations	7'723	
3110.100	Achats de mobilier	1'040	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	80'000	
312	Chauffage, éclairage, eau	21'652	
3130.001	Frais de télécommunications	3'633	
3130.002	Taxes postales	74'794	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	7'412	
3134.000	Assurances	2'440	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	101'901	
3160.100	Locations de locaux	149'648	
3170.100	Déplacements	11'342	
3181.000	Pertes sur créances	26'542	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3920.002	Charges d'immeubles imputées	71'553	
4023.000	Impôts sur les mutations d'immeubles		25'696'813
4023.001	Impôts sur les gages immobiliers		12'290'037
4210.000	Emoluments		8'464'334
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		2'790
4260.027	Récupérations de frais de port		2'788
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		29'554
4260.030	Recettes administratives diverses		509'222
4409.000	Intérêts de retard		60'969

<b>Grundbuchämter</b>			<b>3765</b>
Erfolgsrechnung			RFON
5'828'120	5'510'958	Aufwand	
39'414'500	43'601'377	Ertrag	
33'586'380	38'090'419	Saldo	
27'000	27'305	Kommissionen	3000.200
3'374'860	3'258'199	Gehälter des Personals	3010.100
1'072'000	703'036	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
38'660	43'185	Sozialzulagen	3040.300
11'670	14'306	Treueprämien	3049.400
	5'943	Dienstaltersgeschenke	3049.500
297'370	339'589	Sozialversicherungsbeiträge	305
287'540	330'109	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'880	4'706	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
80'000	58'241	Büromaterialien	3100.100
80'000	78'870	Publikationen und Werbung	3102.102
10'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'360	5'600	Anschaffung von Mobilien	3110.100
80'000	100'000	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
28'700	26'317	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
5'000	4'085	Kosten für Telekommunikation	3130.001
64'000	68'265	Posttaxen	3130.002
16'000	61'068	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'240	2'350	Versicherungen	3134.000
	4'282	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
112'000	131'352	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
151'250	149'648	Räume, Mieten	3160.100
8'000	9'184	Reisespesen	3170.100
	7	Debitorenverluste	3181.000
	14'105	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
71'590	71'207	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
21'400'000	24'068'001	Liegenschaftshandänderungssteuer	4023.000
10'200'000	11'167'637	Grundpfandrechtssteuern	4023.001
7'300'000	7'778'405	Gebühren	4210.000
	5'661	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
4'500	5'393	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
435'000	510'227	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
75'000	66'053	Verzugszinsen	4409.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3775</b>	<b>Recettes et dépenses générales</b>		
GENE	Compte de résultats		
	Charges	128'472'967	
	Revenus		3'832'720
	Solde	-124'640'247	
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	
		100'000'000	
		Revenus / Recettes	
	Solde	-100'000'000	
3000.200	Commissions	3'820	
3010.124	Traitements du personnel à engager		
3010.125	Revalorisation des traitements du personnel		
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	133'138	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	5'340	
3010.142	Traitements des apprentis engagés dans le cadre du programme de relance		
3049.100	Déménagements de service		
3050.900	Contributions aux assurances sociales		
3060.001	Prestations aux retraités	500	
3064.000	Contributions au fonds pré-AVS	6'477'203	
3099.005	Culture, loisirs, sports	20'000	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	835	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
3130.000	Prestations de service par des tiers	162'008	
3130.053	Travaux préparatoires de législation	89'877	
3130.094	Mise en oeuvre de la nouvelle Constitution	591'492	
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	189'163	
3132.071	Réformes institutionnelles et administratives	27'500	
3134.000	Assurances	51'772	
3170.005	Frais de réceptions	230'911	
3190.106	Prestations en dommages et intérêts	2'698	
3199.041	Part aux frais d'exploitation du stade Saint-Léonard	200'321	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3510.010	Versements au fonds des taxes de lotos et de loteries	497'735	
3511.007	Versements aux provisions	17'700'000	
3636.000	Subventions cantonales	71'005	
3636.118	Subventions cantonales pour le développement de la culture	34'650	
3640.400	Amortissements des prêts		
3650.400	Amortissements des titres	1'982'999	
3650.401	Pertes sur participations		
3892.001	Attributions aux réserves	20'000'000	
3893.000	Attribution au fonds d'infrastructures	80'000'000	
4100.000	Droits régaliens pour le commerce du sel		90'922
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		265'004
4260.004	Récupérations de traitements		4'500
4260.014	Récupérations de frais		21'230
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4410.003	Gains comptables sur titres		

		<b>Allgemeine Einnahmen und Ausgaben</b>	<b>3775</b>
		Erfolgsrechnung	GENE
24'423'500	69'488'266	Aufwand	
4'950'000	4'232'581	Ertrag	
-19'473'500	-65'255'685	Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
			Ertrag / Einnahmen
			Saldo
35'000	12'615	Kommissionen	3000.200
-2'894'450		Gehälter für anzustellendes Personal	3010.124
6'700'000		Erhöhung Personalgehälter	3010.125
2'700'000	109'867	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
2'200'000	65'004	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
300'000		Gehälter der im Rahmen des Konjunkturprogramms angestellten Lernenden	3010.142
2'000		Umzugsentschädigungen	3049.100
200'000		Sozialversicherungsbeiträge	3050.900
800	300	Rentenleistungen	3060.001
6'500'000	5'151'940	Beiträge an den AHV-Überbrückungsfonds	3064.000
20'000	20'000	Kultur, Freizeit, Sport	3099.005
6'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
	670	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
300'000	68'148	Dienstleistungen Dritter	3130.000
191'000	123'559	Vorbereitende Gesetzgebungsarbeiten	3130.053
850'000	406'240	Umsetzung der neuen Verfassung	3130.094
225'000	272'816	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3132.050
100'000		Staats- und Verwaltungsreform	3132.071
130'000	-90'974	Versicherungen	3134.000
213'500	170'288	Empfänge, Kosten	3170.005
		Schadenersatzleistungen	3190.106
210'000	196'878	Anteil an den Betriebskosten des Stadions Saint-Léonard	3199.041
	5'049	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
550'000	612'288	Einlagen in den Fonds der Lotto- und Lotteriegeldern	3510.010
3'000'000	52'736'179	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
70'000	145'000	Kantonsbeiträge	3636.000
34'650	34'650	Kantonsbeiträge für die Kulturförderung	3636.118
1'500'000		Abschreibungen auf Darlehen	3640.400
1'280'000	9'447'746	Abschreibungen auf Wertschriften	3650.400
	1	Verluste auf Beteiligungen	3650.401
		Einlagen in die Reserven	3892.001
		Einlage in den Infrastrukturfonds	3893.000
120'000	102'279	Salzregal	4100.000
800'000		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
180'000	240'776	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	1'500	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	300	Kostenrückerstattungen	4260.014
1'000'000		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	129'599	Buchgewinne auf Wertschriften	4410.003

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		5'340
4511.007	Prélèvements sur provisions		2'654'429
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		293'562
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		497'735
Compte des investissements			
	Dépenses	1'983'000	
	Recettes		
	Solde	-1'983'000	
5470.000	Prêts à des tiers		
5540.000	Achats de titres	1'983'000	
6550.000	Remboursements de titres		
<b>3780</b>	<b>Loterie Romande</b>		
LORO	Compte de résultats		
	Charges	17'329'552	
	Revenus		17'329'552
	Solde		
3000.200	Commissions	175'131	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	35'102	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3511.000	Versements aux fonds	2'405'794	
3636.103	Subventions pour les manifestations culturelles	6'836'740	
3636.104	Subventions pour la conservation des monuments et édifices	380'000	
3636.105	Répartitions romandes	1'637'353	
3636.106	Subventions pour les oeuvres de bienfaisance et d'utilité publique	5'824'432	
3636.119	Subventions pour environnement	35'000	
4130.000	Part au produit net		17'329'552

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Finanzdirektion

2'300'000	2'065'004	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
	540'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
	540'834	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
550'000	612'288	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001
Investitionsrechnung			
200'000	26'390'000	Ausgaben	
	129'601	Einnahmen	
-200'000	-26'260'399	Saldo	
	15'000'000	Darlehen an Dritte	5470.000
200'000	11'390'000	Wertschriftenkäufe	5540.000
	129'601	Rückzahlung von Wertschriften	6550.000
<b>Loterie Romande</b>			<b>3780</b>
Erfolgsrechnung			LORO
16'000'000	16'485'042	Aufwand	
16'000'000	16'485'042	Ertrag	
Saldo			
180'000	176'256	Kommissionen	3000.200
40'000		Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	34'440	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
	1'276'259	Fondseinlagen	3511.000
7'500'000	7'268'611	Beiträge für kulturelle Veranstaltungen	3636.103
180'000	127'500	Beiträge für die Denkmalpflege	3636.104
1'600'000	1'807'125	Gewinnverteilung Loterie Romande	3636.105
6'500'000	5'764'851	Beiträge für wohltätige und gemeinnützige Werke	3636.106
	30'000	Subventionen für die Umwelt	3636.119
16'000'000	16'485'042	Anteil am Nettoertrag	4130.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>38</b>	<b>Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions</b>		
	Compte de résultats	Charges	152'824'214
		Revenus	84'207'302
		Solde	-68'616'912
	Compte des investissements	Dépenses	104'001'509
		Recettes	48'126'269
		Solde	-55'875'240
<b>3800</b>	<b>Secrétariat général</b>		
TPSE	Compte de résultats		
		Charges	4'486'552
		Revenus	1'832'521
		Solde	-2'654'031
3000.200	Commissions	2'070	
3010.100	Traitements du personnel	1'628'863	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	115'854	
3040.300	Allocations sociales	32'470	
3049.400	Primes de fidélité	1'498	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	151'505	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	153'764	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	10'153	
3090.000	Frais de formation	4'706	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'566	
3100.100	Fournitures de bureau	13'446	
3102.102	Publications et publicité	350	
3103.301	Abonnements et cotisations	11'619	
3110.100	Achats de mobilier	13'579	
3110.200	Achats de machines	1'798	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2'372	
3130.000	Prestations de service par des tiers	329'669	
3130.001	Frais de télécommunications	7'091	
3130.002	Taxes postales	3'453	
3130.092	Travaux de restitution d'immeubles à l'état de droit	249'820	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	19'374	
3134.000	Assurances	883	
3170.005	Frais de réceptions	2'446	
3170.100	Déplacements	13'779	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3631.000	Part aux frais de conférences	74'147	
3632.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	732'748	
3636.128	Subventions cantonales pour la protection de la nature	430'638	
3637.200	Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes	475'891	
4120.000	Concessions		13'300
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		7'003

<b>Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion</b>			<b>38</b>
143'121'800	142'332'545	Erfolgsrechnung	Aufwand
69'016'350	72'482'794		Ertrag
-74'105'450	-69'849'751		Saldo
92'519'500	72'069'064	Investitionsrechnung	Ausgaben
41'525'030	40'204'658		Einnahmen
-50'994'470	-31'864'406		Saldo
<b>Generalsekretariat</b>			<b>3800</b>
Erfolgsrechnung			TPSE
4'235'970	4'030'692		Aufwand
1'033'730	1'284'455		Ertrag
-3'202'240	-2'746'237		Saldo
5'000		Kommissionen	3000.200
1'646'930	1'398'562	Gehälter des Personals	3010.100
100'000	89'484	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
23'590	23'190	Sozialzulagen	3040.300
1'670	1'894	Treueprämien	3049.400
8'770		Dienstaltersgeschenke	3049.500
143'290	126'331	Sozialversicherungsbeiträge	305
149'280	133'264	Pensionskassenbeiträge	3051.000
10'030	8'821	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	3'465	Ausbildungskosten	3090.000
3'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
15'000	10'871	Büromaterialien	3100.100
3'000	2'590	Publikationen und Werbung	3102.102
10'600		Abonnemente und Beiträge	3103.301
13'840	1'292	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'400	2'462	Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'000	1'856	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
330'000	304'369	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'800	4'858	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'500	4'374	Posttaxen	3130.002
		Arbeiten zur rechtskonformen Wiederherstellung von Gebäuden	3130.092
30'000	14'861	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
870	1'010	Versicherungen	3134.000
3'000	2'141	Empfänge, Kosten	3170.005
17'000	16'056	Reisespesen	3170.100
	66'372	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
75'400	21'604	Konferenzkostenanteil	3631.000
75'000	75'174	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3632.200
450'000	490'555	Kantonsbeiträge für den Naturschutz	3636.128
1'101'000	1'225'235	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3637.200
12'000		Konzessionen	4120.000
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		14'911
4260.030	Recettes administratives diverses		239'593
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		596'580
4630.027	Subventions fédérales pour la protection de la nature		28'710
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		932'424
Compte des investissements			
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5000.000	Achats de terrains		
<b>3805</b>	<b>Service des constructions et de l'aménagement</b>		
OCAT	Compte de résultats		
	Charges	4'517'723	
	Revenus		3'339'022
	Solde	-1'178'701	
3000.200	Commissions	22'208	
3010.100	Traitements du personnel	3'201'359	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	104'008	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	116'328	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3040.300	Allocations sociales	40'865	
3049.400	Primes de fidélité	1'005	
305	Contributions aux assurances sociales	289'797	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	273'716	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	19'504	
3060.000	Pensions de retraite		
3090.000	Frais de formation	3'448	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'945	
3100.100	Fournitures de bureau	35'805	
3102.102	Publications et publicité	17'066	
3103.301	Abonnements et cotisations	10'381	
3110.100	Achats de mobilier	18'034	
3110.200	Achats de machines	1'567	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	44'927	
3130.000	Prestations de service par des tiers	116'669	
3130.001	Frais de télécommunications	4'289	
3130.002	Taxes postales	25'333	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	140'201	
3134.000	Assurances	2'859	
3151.500	Entretien des véhicules	4'131	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3170.100	Déplacements	5'918	
3181.000	Pertes sur créances	16'360	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
4210.000	Emoluments		3'313'275

		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'600	9'340	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
476'000	367'808	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
28'710	28'710	Bundesbeiträge für den Naturschutz	4630.027
515'420	878'597	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200
<hr/>			
Investitionsrechnung			
<hr/>			
20'000		Ausgaben	
<hr/>			
		Einnahmen	
<hr/>			
-20'000		Saldo	
<hr/>			
20'000		Grundstückkäufe	5000.000
<hr/>			
<b>Bau- und Raumplanungsamt</b>			<b>3805</b>
<hr/>			
Erfolgsrechnung			OCAT
<hr/>			
4'468'510	4'303'106	Aufwand	
<hr/>			
3'223'000	3'110'792	Ertrag	
<hr/>			
-1'245'510	-1'192'314	Saldo	
<hr/>			
23'000	16'882	Kommissionen	3000.200
3'205'100	3'166'636	Gehälter des Personals	3010.100
136'000	42'247	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	114'966	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	7'867	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
36'810	38'871	Sozialzulagen	3040.300
1'900	3'812	Treueprämien	3049.400
279'110	271'817	Sozialversicherungsbeiträge	305
278'910	261'553	Pensionskassenbeiträge	3051.000
19'850	19'169	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	24'507	Ruhegehälter	3060.000
4'000	5'800	Ausbildungskosten	3090.000
1'800		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
37'000	36'090	Büromaterialien	3100.100
18'000	-3'898	Publikationen und Werbung	3102.102
16'200		Abonnemente und Beiträge	3103.301
18'790	14'519	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'800		Anschaffung von Maschinen	3110.200
45'000	8'726	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
119'900	98'339	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'200	5'314	Kosten für Telekommunikation	3130.001
28'000	24'550	Posttaxen	3130.002
165'000	106'955	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
3'140	3'344	Versicherungen	3134.000
6'000	3'487	Fahrzeugunterhalt	3151.500
10'000	3'228	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
7'000	4'988	Reisespesen	3170.100
	5'045	Debitorenverluste	3181.000
	18'293	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
3'200'000	3'074'800	Gebühren	4210.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		4'145
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		16'058
4260.030	Recettes administratives diverses		5'545
4409.000	Intérêts de retard		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
<b>3810</b>	<b>Service des ponts et chaussées (Gestion par prestations)</b>		
PCAD	Compte de résultats		
	Charges	6'851'306	
	Revenus		2'195'160
	Solde	-4'656'146	
3000.200	Commissions	5'354	
3010.100	Traitements du personnel	5'076'788	
3040.300	Allocations sociales	84'975	
3049.000	Indemnités de service	6'788	
3049.400	Primes de fidélité	5'550	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	4'993	
305	Contributions aux assurances sociales	447'100	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	444'071	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	31'096	
3090.000	Frais de formation	12'302	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'431	
3100.100	Fournitures de bureau	58'474	
3103.301	Abonnements et cotisations	12'471	
3110.100	Achats de mobilier	56'709	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	9'027	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	1'828	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	12'871	
3130.000	Prestations de service par des tiers	162'677	
3130.001	Frais de télécommunications	9'637	
3130.002	Taxes postales	10'445	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	146'135	
3130.056	Comptages de circulation	300	
3134.000	Assurances	4'167	
3150.200	Entretien des machines		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	7'105	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	32'451	
3170.100	Déplacements	47'561	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
* 3604.001	Part de tiers aux taxes de concessions	150'000	
* 3660.200	Amortissements des subventions d'investissements		
* 4120.000	Concessions		1'158'618
4210.000	Emoluments		30'166
4240.005	Redevances d'utilisation		200'494
4250.000	Ventes		69'949
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		6'137
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		40'654

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

	7'319	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
23'000	20'792	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	13	Verzugszinsen	4409.000
	7'867	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
<b>Tiefbauamt (leistungsorientierte Führung)</b>			<b>3810</b>
		Erfolgsrechnung	PCAD
7'185'530	6'657'840	Aufwand	
1'799'800	1'795'952	Ertrag	
-5'385'730	-4'861'888	Saldo	
4'500	2'069	Kommissionen	3000.200
5'222'580	4'867'498	Gehälter des Personals	3010.100
74'220	78'275	Sozialzulagen	3040.300
6'000	191	Dienstentschädigungen	3049.000
5'550	13'515	Treueprämien	3049.400
		Dienstaltersgeschenke	3049.500
458'760	409'832	Sozialversicherungsbeiträge	305
454'870	420'788	Pensionskassenbeiträge	3051.000
32'250	29'582	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
28'000	28'252	Ausbildungskosten	3090.000
13'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
48'000	48'455	Büromaterialien	3100.100
19'600		Abonnemente und Beiträge	3103.301
69'050	1'858	Anschaffung von Mobilien	3110.100
9'000		Anschaffung von Maschinen	3110.200
12'850	2'080	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
600	1'234	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
7'000	28'315	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
158'800	52'041	Dienstleistungen Dritter	3130.000
9'300	8'865	Kosten für Telekommunikation	3130.001
16'500	12'497	Posttaxen	3130.002
154'600	119'122	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
30'000		Verkehrszählungen	3130.056
3'600	4'040	Versicherungen	3134.000
9'000		Unterhalt der Maschinen	3150.200
11'500	2'868	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
25'400	39'137	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
51'000	44'262	Reisespesen	3170.100
	43'066	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
150'000	150'000	Anteil Dritter an den Konzessionsgebühren	3604.001 *
100'000	250'000	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	3660.200 *
1'418'300	1'304'769	Konzessionen	4120.000 *
11'000	38'323	Gebühren	4210.000
50'000	101'603	Benützungsgebühren	4240.005
15'500	23'781	Verkäufe	4250.000
	15'946	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	9'894	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
17'000	25'488	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4411.000	Gains sur ventes d'immobilisations		19'750
4470.000	Locations		182'813
* 4511.007	Prélèvements sur provisions		381'179
4910.011	Prestations en faveur du secteur de l'entretien des routes nationales		105'400
Compte des investissements			
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
* 5620.021	Subventions cantonales aux communes pour l'assainissement des passages à niveau		
* 5620.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes		
* 5640.021	Subventions cantonales aux compagnies de chemin de fer pour assainissement des passages à niveau		
* 6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		
<b>3815</b>	<b>Routes cantonales - aménagement</b>		
PCAM	Compte de résultats		
	Charges	27'822'341	
	Revenus		35'614'335
	Solde		7'791'994
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	292	
3300.003	Amortissements des routes	24'296'800	
3511.000	Versements aux fonds	3'525'249	
4470.000	Locations		3'200
4511.007	Prélèvements sur provisions		4'000'000
4600.500	Part aux droits fédéraux d'entrée sur les carburants		11'681'851
4600.800	Part à la redevance sur le trafic des poids lourds liée aux prestations		17'974'195
4630.033	Subventions fédérales au titre des routes principales dans les régions de montagne et dans les régions périphériques		1'955'089
Compte des investissements			
	Dépenses	52'669'963	
	Recettes		40'699'022
	Solde	-11'970'941	
5010.000	Projets d'exécution pour les ouvrages d'art	546'241	
5010.001	Projets d'exécution pour les routes cantonales	9'626'427	
5010.002	Projets d'exécution pour les routes principales	4'968	
5010.003	Acquisitions d'immeubles et de droits	364'024	
5010.004	Aménagement des routes cantonales et ouvrages d'art	40'679'435	
5010.006	Bornages et mensurations	120'317	
5010.009	Travaux routiers liés à la protection contre le bruit	1'328'552	
6000.000	Ventes de terrains		520'000
6300.000	Subventions fédérales		38'940'523

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

		Gewinne auf dem Verkauf von Liegenschaften	4411.000
182'000	170'747	Mietzinse	4470.000
		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007 *
106'000	105'400	Leistungen für den Sektor Unterhalt der Nationalstrassen	4910.011
<hr/>			
Investitionsrechnung			
278'000	250'000	Ausgaben	
178'000		Einnahmen	
-100'000	-250'000	Saldo	
<hr/>			
	200'000	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Sanierung der Niveauübergänge	5620.021 *
178'000		Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	5620.200 *
100'000	50'000	Kantonsbeiträge an die Eisenbahngesellschaften für die Sanierung der Niveauübergänge	5640.021 *
178'000		Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	6300.200 *
<hr/>			
<b>Kantonsstrassen - Ausbau</b>			<b>3815</b>
Erfolgsrechnung			PCAM
23'474'780	25'168'956	Aufwand	
28'820'000	33'991'561	Ertrag	
5'345'220	8'822'605	Saldo	
<hr/>			
	265	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
19'611'110	23'038'021	Abschreibungen auf Strassen	3300.003
3'863'670	2'130'670	Fondseinlagen	3511.000
		Mietzinse	4470.000
	4'000'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
12'520'000	12'802'229	Anteil am eidgenössischen Treibstoffzollertrag	4600.500
14'300'000	15'058'662	Leistungsabhängige Schwerverkehrsabgabe	4600.800
2'000'000	2'130'670	Bundesbeiträge an Hauptstrassen Berggebieten und Randregionen	4630.033
<hr/>			
Investitionsrechnung			
40'600'000	49'498'624	Ausgaben	
30'713'280	32'925'292	Einnahmen	
-9'886'720	-16'573'332	Saldo	
<hr/>			
	520'566	Ausführungsprojekte für die Kunstbauten	5010.000
	6'914'729	Ausführungsprojekte für die kantonalen Strassen	5010.001
		Ausführungsprojekte für die Hauptstrassen	5010.002
	459'464	Erwerb von Grundstücken und Eigentumsrechten	5010.003
40'600'000	41'496'698	Bauliche Massnahmen an Kantonsstrassen und Kunstbauten	5010.004
	107'167	Vermarktung und Vermessung	5010.006
		Lärmschutz-Strassenbauarbeiten	5010.009
		Grundstückverkäufe	6000.000
29'900'000	31'881'112	Bundesbeiträge	6300.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		1'170'085
6320.000	Participations communales		60'000
6350.000	Participations de tiers		8'414
<b>3820</b>	<b>Routes cantonales - entretien (Gestion par prestations)</b>		
PCRC	Compte de résultats		
	Charges	36'303'443	
	Revenus		4'279'977
	Solde	-32'023'466	
3010.100	Traitements du personnel	2'115'212	
3010.119	Traitements des cantonniers	6'749'104	
3040.300	Allocations sociales	211'115	
3049.000	Indemnités de service		
3049.400	Primes de fidélité	19'124	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	10'858	
305	Contributions aux assurances sociales	771'199	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	698'496	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	55'881	
3090.000	Frais de formation	15'844	
3101.001	Matériel de nettoyage	7'860	
3101.006	Carburants	326'626	
3110.100	Achats de mobilier	3'563	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	231'310	
3111.500	Achats de véhicules	212'503	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	68'385	
312	Chauffage, éclairage, eau	110'584	
3120.004	Impôts et contributions	22'567	
3130.000	Prestations de service par des tiers	17'607	
3130.001	Frais de télécommunications	15'756	
3130.057	Concept de planification lié au réseau routier		
3132.054	Etudes de l'état des routes cantonales		
3134.000	Assurances	49'168	
3141.300	Entretien des routes		
3141.302	Service hivernal		
3141.303	Signalisation		
3141.306	Acquisitions d'immeubles et de droits	1'764	
3141.307	Mesures de protection contre les accidents majeurs	789	
3141.308	Entretien des routes cantonales	14'681'636	
3141.309	Service hivernal des routes cantonales	3'245'947	
3141.310	Signalisation des routes cantonales	355'205	
3141.311	Entretien des routes principales	4'388'099	
3141.312	Service hivernal des routes principales	433'127	
3141.313	Signalisation des routes principales	367'529	
3142.502	Travaux d'endiguements à charge des routes cantonales	11'061	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	354'761	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	139'975	
3151.500	Entretien des véhicules	231'501	
3160.100	Locations de locaux	11'493	
3170.100	Déplacements	174'124	

713'280	794'180	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	6300.200
100'000		Gemeindebeteiligungen	6320.000
	250'000	Beteiligungen Dritter	6350.000
<b>Kantonsstrassen - Unterhalt (leistungsorientierte Führung)</b>			<b>3820</b>
Erfolgsrechnung			PCRC
34'008'550	37'707'888	Aufwand	
4'405'790	4'220'918	Ertrag	
-29'602'760	-33'486'970	Saldo	
2'605'470	2'376'688	Gehälter des Personals	3010.100
6'694'440	6'643'394	Gehälter der Strassenwärter	3010.119
210'980	222'830	Sozialzulagen	3040.300
	57'709	Dienstentschädigungen	3049.000
24'000	40'879	Treueprämien	3049.400
23'320		Dienstaltersgeschenke	3049.500
812'760	772'606	Sozialversicherungsbeiträge	305
746'190	716'182	Pensionskassenbeiträge	3051.000
59'190	57'353	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
10'000	11'211	Ausbildungskosten	3090.000
8'200	7'625	Reinigungsmaterialien	3101.001
363'000	324'206	Treibstoffe	3101.006
5'360	5'651	Anschaffung von Mobilien	3110.100
269'000	125'575	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
251'000	280'807	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
70'200		Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
114'550	87'104	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
36'900	28'330	Steuern und Beiträge	3120.004
150'000	75'608	Dienstleistungen Dritter	3130.000
19'600	15'335	Kosten für Telekommunikation	3130.001
4'000		Planungskonzept in Zusammenhang mit dem Strassennetz	3130.057
	115'569	Prüfung des Kantonsstrassenzustandes	3132.054
75'400	73'867	Versicherungen	3134.000
15'500'000	17'273'374	Strassenunterhalt	3141.300
3'978'000	4'692'633	Winterdienst	3141.302
743'000	657'790	Signalisationen	3141.303
15'000	185	Erwerb von Grundstücken und Eigentumsrechten	3141.306
		Massnahmen zum Schutz vor Störfällen	3141.307
		Unterhalt der Kantonsstrassen	3141.308
		Winterdienst auf den Kantonsstrassen	3141.309
		Signalisationen auf den Kantonsstrassen	3141.310
		Unterhalt der Hauptstrassen	3141.311
		Winterdienst auf den Hauptstrassen	3141.312
		Signalisationen auf den Hauptstrassen	3141.313
88'500	16'139	Gewässerverbauungen zu Lasten der Kantonsstrassen	3142.502
291'500	257'860	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
165'000	140'075	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
252'000	232'251	Fahrzeugunterhalt	3151.500
33'800	14'030	Räume, Mieten	3160.100
200'000	185'843	Reisespesen	3170.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3181.000	Pertes sur créances	5'487	
* 3300.001	Amortissements des immeubles	188'186	
3511.007	Versements aux provisions		
4210.000	Emoluments		735'396
4240.000	Prestations de service pour des tiers		862'889
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		158'154
4260.014	Récupérations de frais		120'433
4260.030	Recettes administratives diverses		259
4409.000	Intérêts de retard		98
4470.000	Locations		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
4511.000	Prélèvements sur les fonds		2'363'000
4612.012	Récupérations de frais de signalisation		39'748
4910.011	Prestations en faveur du secteur de l'entretien des routes nationales		
Compte des investissements			
	Dépenses	99'999	
	Recettes		
	Solde	-99'999	
* 5040.000	Construction d'immeubles	99'999	
<b>3825</b>	<b>Service des autoroutes</b>		
RNCO	Compte de résultats		
	Charges	639'744	
	Revenus		
	Solde	-639'744	
3010.100	Traitements du personnel	89'403	
3040.300	Allocations sociales	479	
3049.400	Primes de fidélité	4'311	
305	Contributions aux assurances sociales	8'034	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	10'595	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'411	
3060.001	Prestations aux retraités	144'905	
3141.301	Entretien lourd des routes		
3199.901	Frais généraux du Bureau des autoroutes à charge de la Confédération	-37'393	
3300.003	Amortissements des routes	417'999	
4630.029	Subventions fédérales pour l'entretien lourd des routes		
Compte des investissements			
	Dépenses	5'369'397	
	Recettes		4'951'398
	Solde	-417'999	
5000.000	Achats de terrains	4'590	
5010.007	Construction des routes nationales	5'364'807	
6300.002	Subventions fédérales pour la construction		4'951'398

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

	1'865	Debitorenverluste	3181.000
188'190	197'313	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001 *
	2'000'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
700'000	714'165	Gebühren	4210.000
658'000	638'982	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	75'089	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
218'000	163'076	Kostenrückerstattungen	4260.014
480	1'700	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Verzugszinsen	4409.000
	7'362	Mietzinse	4470.000
	2'558'365	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
2'644'310		Fondsentnahmen	4511.000
60'000	62'179	Kostenrückerstattung für die Signalisation	4612.012
125'000		Leistungen für den Sektor Unterhalt der Nationalstrassen	4910.011
Investitionsrechnung			
100'000	-5	Ausgaben	
		Einnahmen	
-100'000	5	Saldo	
100'000	-5	Bau von Gebäuden	5040.000 *
<b>Autobahnamt</b>			<b>3825</b>
Erfolgsrechnung			RNCO
1'308'960	563'507	Aufwand	
136'500		Ertrag	
-1'172'460	-563'507	Saldo	
95'000	51'496	Gehälter des Personals	3010.100
1'260	419	Sozialzulagen	3040.300
750		Treueprämien	3049.400
8'050	3'973	Sozialversicherungsbeiträge	305
9'500	5'888	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'500		Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	95'000	Rentenleistungen	3060.001
150'000		Baulicher Strassenunterhalt	3141.301
20'900	8'601	Unkosten des Autobahnbüros zu Lasten des Bundes	3199.901
1'022'000	398'131	Abschreibungen auf Strassen	3300.003
136'500		Bundesbeiträge für den baulichen Strassenunterhalt	4630.029
Investitionsrechnung			
6'890'000	4'671'042	Ausgaben	
5'868'000	4'272'911	Einnahmen	
-1'022'000	-398'131	Saldo	
370'000	4'590	Grundstückkäufe	5000.000
6'520'000	4'666'451	Nationalstrassenbau	5010.007
5'868'000	4'272'911	Bundesbeiträge für Bauten	6300.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3830</b>	<b>Routes nationales - entretien</b>		
PCRN	Compte de résultats		
	Charges	11'680'489	
	Revenus		13'300'824
	Solde		1'620'335
3010.100	Traitements du personnel	3'723'638	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	86'135	
3040.300	Allocations sociales	87'588	
3049.000	Indemnités de service	21'419	
3049.400	Primes de fidélité	8'663	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	328'991	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	289'307	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	23'775	
3090.000	Frais de formation	8'457	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'701	
3100.100	Fournitures de bureau	9'044	
3101.001	Matériel de nettoyage	886	
3101.006	Carburants	525'504	
3110.100	Achats de mobilier	550	
3110.200	Achats de machines	640	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	59'783	
3111.500	Achats de véhicules	733'270	
312	Chauffage, éclairage, eau	239'497	
3120.004	Impôts et contributions	109'534	
3130.000	Prestations de service par des tiers	74'354	
3130.001	Frais de télécommunications	31'779	
3130.002	Taxes postales	730	
3134.000	Assurances	49'021	
3141.300	Entretien des routes		
3141.302	Service hivernal		
3141.303	Signalisation		
3141.314	Entretien des routes nationales	2'142'043	
3141.315	Service hivernal des routes nationales	544'222	
3141.316	Signalisation des routes nationales	1'545'615	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	264'220	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	24'790	
3151.500	Entretien des véhicules	284'931	
3170.100	Déplacements	117'206	
3181.000	Pertes sur créances		
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3910.011	Prestations en faveur du secteur de l'entretien des routes nationales	343'200	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		807'520
4240.003	Prestations de service pour le compte des routes nationales		11'148'574
4250.000	Ventes		
4250.027	Ventes de carburant		297'425
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		20'466
4260.014	Récupérations de frais		1'011'441

		<b>Nationalstrassen - Unterhalt</b>	<b>3830</b>
		Erfolgsrechnung	PCRN
		Aufwand	
		Ertrag	
		Saldo	
12'992'560	13'515'598		
14'696'500	14'980'086		
1'703'940	1'464'488		
3'838'860	3'782'842	Gehälter des Personals	3010.100
85'000	162'232	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
78'750	84'450	Sozialzulagen	3040.300
35'420	35'915	Dienstentschädigungen	3049.000
8'100	11'807	Treueprämien	3049.400
7'080	9'398	Dienstaltersgeschenke	3049.500
333'830	333'574	Sozialversicherungsbeiträge	305
312'180	293'853	Pensionskassenbeiträge	3051.000
24'380	24'823	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
8'000	7'365	Ausbildungskosten	3090.000
2'500		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
9'000	9'008	Büromaterialien	3100.100
4'000	3'516	Reinigungsmaterialien	3101.001
550'000	357'408	Treibstoffe	3101.006
1'000	1'033	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'520		Anschaffung von Maschinen	3110.200
60'000	64'593	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
734'000	732'905	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
225'200	241'877	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
114'300	106'518	Steuern und Beiträge	3120.004
90'000	45'457	Dienstleistungen Dritter	3130.000
30'000	33'887	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	2'001	Posttaxen	3130.002
92'500	86'164	Versicherungen	3134.000
2'039'570	2'709'701	Strassenunterhalt	3141.300
820'000	1'167'103	Winterdienst	3141.302
2'313'000	2'134'696	Signalisationen	3141.303
		Unterhalt der Nationalstrassen	3141.314
		Winterdienst auf den Nationalstrassen	3141.315
		Signalisationen auf den Nationalstrassen	3141.316
225'000	231'857	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
30'000	28'078	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
295'000	336'089	Fahrzeugunterhalt	3151.500
147'150	128'623	Reisespesen	3170.100
	943	Debitorenverluste	3181.000
	1'022	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
474'220	346'860	Leistungen für den Sektor Unterhalt der Nationalstrassen	3910.011
1'530'000	1'105'336	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
12'007'000	12'964'081	Leistungserbringung auf Rechnung der Nationalstrassen	4240.003
8'000	15'000	Verkäufe	4250.000
300'000		Treibstoffverkäufe	4250.027
	10'564	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
850'000	884'187	Kostenrückerstattungen	4260.014

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		15'327
4260.030	Recettes administratives diverses		70
<b>3840</b>	<b>Section lacs et cours d'eau (Gestion par prestations)</b>		
PCEE	Compte de résultats		
	Charges	5'438'922	
	Revenus		2'460'549
	Solde	-2'978'373	
3000.200	Commissions	5'642	
3010.100	Traitements du personnel	935'287	
3040.300	Allocations sociales	12'240	
3049.000	Indemnités de service	269	
3049.400	Primes de fidélité	2'025	
305	Contributions aux assurances sociales	82'599	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	79'994	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5'900	
3090.000	Frais de formation	5'130	
3100.100	Fournitures de bureau	7'214	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'417	
3110.100	Achats de mobilier	6'500	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1'709	
312	Chauffage, éclairage, eau	8'908	
3130.000	Prestations de service par des tiers	142'736	
3130.001	Frais de télécommunications	1'004	
3130.002	Taxes postales		
3134.000	Assurances	540	
3142.500	Travaux d'endiguements	857'164	
3142.501	Travaux de conservation	206'235	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		
3160.100	Locations de locaux	99'472	
3170.100	Déplacements	7'112	
3181.000	Pertes sur créances	220	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
* 3600.200	Part de la Confédération aux redevances hydrauliques	6'700	
* 3602.200	Part des communes aux taxes de concessions	137'903	
* 3604.001	Part de tiers aux taxes de concessions	363'281	
* 3632.020	Subventions cantonales aux communes pour la conservation	86'272	
* 3637.031	Subventions cantonales aux tiers pour la conservation	536	
* 3660.200	Amortissements des subventions d'investissements	2'218'514	
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers	156'400	
* 4120.000	Concessions		2'266'637
4210.000	Emoluments		149'130
4240.000	Prestations de service pour des tiers		5'763
4250.008	Ventes de bois		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		2'410
4260.014	Récupérations de frais		35'000
4260.030	Recettes administratives diverses		1'609

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'500	918	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
<b>Sektion Gewässer (leistungsorientierte Führung)</b>			<b>3840</b>
Erfolgsrechnung			PCEE
5'464'460	4'416'454	Aufwand	
2'261'010	2'236'428	Ertrag	
-3'203'450	-2'180'026	Saldo	
		Kommissionen	3000.200
880'980	883'638	Gehälter des Personals	3010.100
10'030	11'160	Sozialzulagen	3040.300
1'800		Dienstentschädigungen	3049.000
2'010	2'480	Treueprämien	3049.400
77'660	75'192	Sozialversicherungsbeiträge	305
75'190	75'260	Pensionskassenbeiträge	3051.000
5'570	5'540	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000	4'071	Ausbildungskosten	3090.000
10'000	15'493	Büromaterialien	3100.100
2'530		Abonnemente und Beiträge	3103.301
11'000	1'908	Anschaffung von Mobilien	3110.100
55'000	1'085	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
10'800	8'248	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
136'070	41'526	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	1'617	Kosten für Telekommunikation	3130.001
100		Posttaxen	3130.002
540	570	Versicherungen	3134.000
910'760	804'684	Gewässerverbauungen	3142.500
277'200	122'053	Erhaltungsarbeiten	3142.501
500		Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
99'950	99'472	Räume, Mieten	3160.100
6'000	4'812	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
	1'082	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
6'700	6'510	Anteil des Bundes am Wasserzins	3600.200 *
110'320	110'320	Gemeindeanteil an den Konzessionsgebühren	3602.200 *
300'000	270'279	Anteil Dritter an den Konzessionsgebühren	3604.001 *
300'000	6'936	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Erhaltung	3632.020 *
	98'169	Kantonsbeiträge an Dritte für die Erhaltung	3637.031 *
2'165'750	1'764'350	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	3660.200 *
		Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte	3660.700
1'850'000	2'048'330	Konzessionen	4120.000 *
145'500	145'615	Gebühren	4210.000
64'860	30'291	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
200		Holzverkäufe	4250.008
	12'053	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
200'000		Kostenrückerstattungen	4260.014
450	139	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
Compte des investissements			
Dépenses		3'751'060	
Recettes			1'376'146
Solde		-2'374'914	
* 5620.050	Subventions cantonales aux communes pour l'aménagement	1'574'205	
* 5620.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	1'389'887	
* 5670.050	Subventions cantonales aux tiers pour l'aménagement		
* 5670.200	Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes	156'400	
* 5720.050	Subventions fédérales aux communes pour l'aménagement	630'568	
* 5770.050	Subventions fédérales aux tiers pour l'aménagement		
* 6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		773'324
* 6700.050	Subventions fédérales pour l'aménagement		602'822
<b>3845</b>	<b>Service de l'environnement</b>		
OPEN	Compte de résultats		
Charges		9'461'931	
Revenus			1'488'586
Solde		-7'973'345	
3000.200	Commissions	3'536	
3010.100	Traitements du personnel	4'698'092	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	129'357	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	52'361	
3040.300	Allocations sociales	83'528	
3049.400	Primes de fidélité	7'380	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	424'726	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	423'424	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	28'695	
3090.000	Frais de formation	25'145	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5'154	
3100.100	Fournitures de bureau	31'368	
3103.301	Abonnements et cotisations	6'706	
3110.100	Achats de mobilier	10'997	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	163'974	
3111.500	Achats de véhicules	33'740	
3119.315	Achats de l'équipement des centres d'intervention en cas de catastrophe	83'499	
312	Chauffage, éclairage, eau	43'916	
3120.004	Impôts et contributions	128	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'141'807	
3130.001	Frais de télécommunications	5'935	
3130.002	Taxes postales	7'949	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	50'657	
3130.059	Traitement des déchets spéciaux	94'510	

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Investitionsrechnung			
4'331'500	2'957'173		Ausgaben
2'165'750	1'192'823		Einnahmen
-2'165'750	-1'764'350		Saldo
1'023'750	967'728	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für den Ausbau	5620.050 *
767'970	783'305	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	5620.200 *
551'250	131'485	Kantonsbeiträge an Dritte für den Ausbau	5670.050 *
413'530	474'270	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	5670.200 *
1'023'750	236'026	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Ausbau	5720.050 *
551'250	364'360	Bundesbeiträge an Dritte für den Ausbau	5770.050 *
590'750	629'265	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	6300.200 *
1'575'000	563'558	Bundesbeiträge für den Ausbau	6700.050 *
<b>Amt für Umwelt</b>			<b>3845</b>
Erfolgsrechnung			OPEN
10'272'160	10'968'875		Aufwand
1'797'000	1'486'439		Ertrag
-8'475'160	-9'482'436		Saldo
10'000	2'864	Kommissionen	3000.200
4'811'660	4'684'382	Gehälter des Personals	3010.100
130'000	73'048	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	83'603	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
80'780	89'400	Sozialzulagen	3040.300
6'240	9'645	Treueprämien	3049.400
15'060		Dienstaltersgeschenke	3049.500
423'950	405'694	Sozialversicherungsbeiträge	305
430'750	428'119	Pensionskassenbeiträge	3051.000
29'200	28'418	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
27'000	22'583	Ausbildungskosten	3090.000
11'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
31'000	23'568	Büromaterialien	3100.100
6'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
11'000	9'050	Anschaffung von Mobilien	3110.100
3'020		Anschaffung von Maschinen	3110.200
150'000	138'535	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
30'000		Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
76'000	56'542	Anschaffung für die Einrichtung der Stützpunkte für den Katastrophenfall	3119.315
51'000	58'750	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'000		Steuern und Beiträge	3120.004
1'150'000	881'148	Dienstleistungen Dritter	3130.000
7'000	6'118	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'000	9'246	Posttaxen	3130.002
90'000	9'780	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
90'000	57'519	Entsorgung von Sondermüll	3130.059

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.097	Investigation, surveillance et assainissement des sites pollués	529'766
3132.063	Contrôle par des tiers	108'486
3134.000	Assurances	9'643
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	12'902
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	186'774
3151.500	Entretien des véhicules	29'354
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	26'255
3160.100	Locations de locaux	171'222
3170.100	Déplacements	58'068
3181.000	Pertes sur créances	6'387
3199.002	Frais de protection de la population	4'143
3199.006	Exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes	519'656
3199.900	Dépenses administratives diverses	
3631.000	Part aux frais de conférences	16'430
3660.205	Amortissements des subventions d'investissements pour l'épuration des eaux	210'300
3704.040	Subventions fédérales pour la protection contre le bruit (CFF)	15'960
4210.000	Emoluments	296'243
4240.000	Prestations de service pour des tiers	255'299
4240.017	Taxes pour délégation de compétence	135'760
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	4'383
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	7'566
4260.030	Recettes administratives diverses	13'814
4260.095	Part de tiers à l'exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes	210'393
4409.000	Intérêts de retard	163
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance	52'361
4630.000	Subventions fédérales	185'345
4630.023	Subventions fédérales pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués	
4632.013	Part des communes à l'équipement des centres d'intervention en cas de catastrophes	27'594
4632.014	Part des communes à l'exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes	38'365
4634.003	Part de tiers à l'équipement des centres d'intervention en cas de catastrophes	105'002
4700.040	Subventions fédérales pour la protection contre le bruit (CFF)	156'297
<b>Compte des investissements</b>		
	Dépenses	1'310'003
	Recettes	1'099'703
	Solde	-210'300
5620.000	Subventions cantonales pour les communes	55'847
5620.001	Subventions cantonales pour les associations de communes	154'453
5720.000	Subventions fédérales pour les communes	253'161
5720.001	Subventions fédérales pour les associations de communes	698'043
5770.009	Subventions fédérales à des tiers	148'499
6700.000	Subventions fédérales pour les communes	253'161
6700.001	Subventions fédérales pour les associations de communes	698'043
6700.009	Subventions fédérales à des tiers	148'499

700'000	2'131'095	Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	3130.097
124'000	107'608	Kontrolle durch Dritte	3132.063
20'000	19'077	Versicherungen	3134.000
15'000	6'501	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
170'000	169'794	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
32'000	29'387	Fahrzeugunterhalt	3151.500
25'000	20'737	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
177'000	171'222	Räume, Mieten	3160.100
53'000	56'975	Reisespesen	3170.100
	8'160	Debitorenverluste	3181.000
20'000	4'908	Kosten Bevölkerungsschutz	3199.002
316'500	254'374	Betriebskosten der Stützpunkte für den Katastrophenfall	3199.006
	32'385	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
16'000		Konferenzkostenanteil	3631.000
600'000	878'640	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für die Abwasserreinigung	3660.205
320'000		Bundesbeiträge für den Lärmschutz (SBB)	3704.040
420'000	404'414	Gebühren	4210.000
270'000	236'519	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
134'000	136'715	Gebühren für Kompetenzdelegation	4240.017
	24'035	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	20'370	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
10'000	10'991	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
60'000	123'917	Anteil Dritter am Betrieb der Stützpunkte für den Katastrophenfall	4260.095
	6	Verzugszinsen	4409.000
	83'603	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
185'000	261'305	Bundesbeiträge	4630.000
218'000		Bundesbeiträge für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	4630.023
30'000		Anteil der Gemeinden an der Einrichtung der Stützpunkte für den Katastrophenfall	4632.013
	88'262	Anteil der Gemeinden am Betrieb der Stützpunkte für den Katastrophenfall	4632.014
150'000	91'144	Anteil Dritter an der Einrichtung der Stützpunkte für den Katastrophenfall	4634.003
320'000	5'158	Bundesbeiträge für den Lärmschutz (SBB)	4700.040
Investitionsrechnung			
3'200'000	2'692'272	Ausgaben	
2'600'000	1'813'632	Einnahmen	
-600'000	-878'640	Saldo	
300'000	622'472	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	5620.000
300'000	256'168	Kantonsbeiträge für die Gemeindeverbände	5620.001
900'000	914'233	Bundesbeiträge für die Gemeinden	5720.000
1'100'000	374'114	Bundesbeiträge für die Gemeindeverbände	5720.001
600'000	525'285	Bundesbeiträge an Dritte	5770.009
900'000	502'001	Bundesbeiträge für die Gemeinden	6700.000
1'100'000	786'346	Bundesbeiträge für die Gemeindeverbände	6700.001
600'000	525'285	Bundesbeiträge an Dritte	6700.009

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3850</b>	<b>Service des bâtiments</b>		
BATI	Compte de résultats		
	Charges	45'621'763	
	Revenus		19'696'329
	Solde	-25'925'434	
3000.200	Commissions	3'007	
3010.100	Traitements du personnel	2'211'892	
3010.121	Traitements des concierges et ouvriers permanents	1'975'922	
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	3'086'768	
3010.123	Traitements du personnel de conciergerie remplaçant	469'377	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	91'904	
3040.300	Allocations sociales	130'518	
3049.400	Primes de fidélité	11'652	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	11'643	
305	Contributions aux assurances sociales	665'118	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	552'875	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	47'853	
3060.000	Pensions de retraite	8'732	
3090.000	Frais de formation	4'241	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'709	
3100.100	Fournitures de bureau	14'490	
3101.001	Matériel de nettoyage	185'392	
3103.301	Abonnements et cotisations	10'635	
3110.100	Achats de mobilier	298'182	
312	Chauffage, éclairage, eau	1'534'826	
3120.004	Impôts et contributions	32'366	
3130.000	Prestations de service par des tiers	174'138	
3130.001	Frais de télécommunications	9'698	
3130.002	Taxes postales	8'390	
3131.001	Frais d'études pour l'aménagement d'immeubles	119'917	
3134.000	Assurances	166'200	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	4'199'999	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	206'135	
3144.004	Entretien et rénovation des églises, chapelles et monuments historiques	1'849'732	
3150.100	Entretien du mobilier	37'577	
3151.500	Entretien des véhicules	3'981	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3'703	
3160.100	Locations de locaux	5'976'459	
3170.100	Déplacements	42'337	
3181.000	Pertes sur créances	1'527	
3199.900	Dépenses administratives diverses		
3300.001	Amortissements des immeubles	17'526'540	
3632.010	Subventions cantonales aux communes pour la location de locaux scolaires	143'000	
3636.000	Subventions cantonales	50'000	
3660.207	Amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires du degré primaire	250'351	
3660.208	Amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires du degré secondaire	3'499'976	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		39'232

		<b>Hochbauamt</b>	<b>3850</b>
		Erfolgsrechnung	BATI
39'710'320	34'999'629	Aufwand	
10'843'020	9'376'164	Ertrag	
-28'867'300	-25'623'465	Saldo	
3'000	2'368	Kommissionen	3000.200
2'242'920	2'209'141	Gehälter des Personals	3010.100
2'062'440	1'909'905	Gehälter der hauptamtlichen Hauswarte und Handwerker	3010.121
2'934'100	3'080'008	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
405'000	397'386	Gehälter des Aushilfs-Hausdienstpersonals	3010.123
	85'602	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
126'820	140'251	Sozialzulagen	3040.300
11'180	13'893	Treueprämien	3049.400
29'630		Dienstaltersgeschenke	3049.500
632'390	644'819	Sozialversicherungsbeiträge	305
550'050	542'889	Pensionskassenbeiträge	3051.000
45'750	47'850	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
35'180	8'708	Ruhegehälter	3060.000
4'000	3'506	Ausbildungskosten	3090.000
15'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
12'000	13'812	Büromaterialien	3100.100
190'000	170'003	Reinigungsmaterialien	3101.001
10'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
401'890	406'587	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'975'000	1'364'886	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
27'000	33'071	Steuern und Beiträge	3120.004
356'500	181'122	Dienstleistungen Dritter	3130.000
10'000	10'206	Kosten für Telekommunikation	3130.001
9'000	7'752	Posttaxen	3130.002
120'000	197'341	Planungskosten für den Ausbau von Liegenschaften	3131.001
175'780	176'223	Versicherungen	3134.000
5'000'000	3'964'934	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
418'000	282'984	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
1'850'000	1'749'995	Unterhalt und Renovierung der Kirchen, Kapellen und Kunstdenkmäler	3144.004
40'000	29'212	Unterhalt der Mobilien	3150.100
7'700	7'703	Fahrzeugunterhalt	3151.500
15'000	8'902	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
6'287'540	6'367'305	Räume, Mieten	3160.100
38'000	40'653	Reisespesen	3170.100
	2'692	Debitorenverluste	3181.000
	18'964	Verschiedene Verwaltungsausgaben	3199.900
7'676'450	4'886'293	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
143'000	142'682	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für das Mieten von Schulräumen	3632.010
50'000	50'000	Kantonsbeiträge	3636.000
2'300'000	2'299'988	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten der Primarstufe	3660.207
3'500'000	3'499'995	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten der Sekundarstufe	3660.208
54'780	17'457	Dienstleistungen für Dritte	4240.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4250.002	Ventes de matériel		1'565
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		37'556
4260.014	Récupérations de frais		95'000
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		28'684
4260.030	Recettes administratives diverses		113'181
4260.098	Récupérations de traitements		254'054
4409.000	Intérêts de retard		4
4470.000	Locations		3'084'600
4470.100	Locations de terrains		217'422
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
4511.007	Prélèvements sur provisions		10'000'000
4630.016	Subventions fédérales pour la restauration des monuments historiques		447'896
4920.002	Charges d'immeubles récupérées auprès des services		5'335'377
4920.004	Locations de places de parc		41'760
Compte des investissements			
	Dépenses	40'801'088	
	Recettes		
	Solde	-40'801'088	
5000.000	Achats de terrains	6'350'000	
5040.000	Construction d'immeubles	4'199'867	
5040.001	Achats d'immeubles	26'500'894	
5620.024	Subventions cantonales pour les constructions scolaires du degré primaire	250'351	
5620.025	Subventions cantonales pour les constructions scolaires du degré secondaire	3'499'976	

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion

5'000	2'013	Materialverkäufe	4250.002
	30'598	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Kostenrückerstattungen	4260.014
	7'171	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
150'000	453'837	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
21'000	226'157	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
		Verzugszinsen	4409.000
2'916'370	2'549'463	Mietzinse	4470.000
259'370	231'637	Verpachtung von Land	4470.100
800'000		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
1'000'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
300'000		Bundesbeiträge für die Restaurierung von Kunstdenkmälern	4630.016
5'294'740	5'816'071	Vergütung von Dienststellen für Liegenschaftsaufwand	4920.002
41'760	41'760	Parkplätze, Mieten	4920.004
Investitionsrechnung			
37'100'000	11'999'958	Ausgaben	
		Einnahmen	
-37'100'000	-11'999'958	Saldo	
		Grundstückkäufe	5000.000
4'200'000	6'199'976	Bau von Gebäuden	5040.000
27'100'000		Liegenschaftskäufe	5040.001
2'300'000	2'299'988	Kantonsbeiträge für die Schulbauten der Primarstufe	5620.024
3'500'000	3'499'995	Kantonsbeiträge für die Schulbauten der Sekundarstufe	5620.025



**Comptes par groupe de prestations**  
**Rechnungen nach Leistungsgruppen**

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2011
<b>Service des biens culturels</b>		
	Solde du compte de résultats - 3281 BIEN	-3'597'090
	Domaines exclus <sup>1</sup>	1'185'856
	Ajustements analytiques	-461'994
	Solde du résultat analytique	-2'873'227
<b>1000</b>	<b>Protection, conservation et documentation des biens culturels</b>	
	<b>Coûts</b>	2'969'980
	<b>Produits</b>	96'753
	<b>Solde</b>	-2'873'227
1100	Recensements (immeubles et meubles)	
	Coûts	886'869
	Produits	28'538
	Solde	-858'331
1200	Mise sous protection (immeubles et meubles)	
	Coûts	196'676
	Produits	2'025
	Solde	-194'651
1300	Protection en cas de conflits et de crises	
	Coûts	17'068
	Produits	
	Solde	-17'068
1400	Traitement des demandes de permis	
	Coûts	722'450
	Produits	56'453
	Solde	-665'997
1500	Aide aux travaux de conservation et restauration	
	Coûts	364'433
	Produits	
	Solde	-364'433
1600	Publications	
	Coûts	80'312
	Produits	9'737
	Solde	-70'575
1700	Sensibilisation aux biens culturels	
	Coûts	119'234
	Produits	
	Solde	-119'234
1800	Gestion d'une documentation sur le patrimoine	
	Coûts	247'060
	Produits	
	Solde	-247'060

<sup>1</sup> (+ charges exclues / - recettes exclues)

Remarque : en raison de l'arrondi, les totaux ne représentent pas forcément l'addition des montants de détail

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2011	Comptes Rechnung 2010		
<b>Amt für Kulturgüter</b>			
-4'162'200	-3'729'938	Saldo der Erfolgsrechnung - 3281 BIEN	
1'724'620	1'232'687	Ausgenommene Bereiche <sup>1</sup>	
-312'698	-359'369	Betriebliche Abgrenzungen	
-2'750'278	-2'856'620	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
<b>Schutz, Erhaltung und Dokumentation der Kulturgüter</b>			<b>1000</b>
2'822'278	2'972'364	<b>Kosten</b>	
72'000	115'744	<b>Erträge</b>	
-2'750'278	-2'856'620	<b>Saldo</b>	
			<b>1100</b>
			<b>Verzeichnisse (unbewegliche und bewegliche Kulturgüter)</b>
872'505	728'127	Kosten	
20'000	18'352	Erträge	
-852'505	-709'775	Saldo	
			<b>1200</b>
			<b>Unterschutzstellungen (unbewegliche und bewegliche Kulturgüter)</b>
126'350	147'907	Kosten	
2'000	2'160	Erträge	
-124'350	-145'747	Saldo	
			<b>1300</b>
			<b>Schutz bei bewaffneten Konflikten und im Krisenfall</b>
10'141	20'798	Kosten	
		Erträge	
-10'141	-20'798	Saldo	
			<b>1400</b>
			<b>Bearbeitung der Baugesuche</b>
644'426	689'673	Kosten	
50'000	48'175	Erträge	
-594'426	-641'498	Saldo	
			<b>1500</b>
			<b>Unterstützung für Erhaltungs- und Restaurierungsarbeiten</b>
393'117	394'586	Kosten	
		Erträge	
-393'117	-394'586	Saldo	
			<b>1600</b>
			<b>Publikationen</b>
191'539	207'545	Kosten	
	35'032	Erträge	
-191'539	-172'513	Saldo	
			<b>1700</b>
			<b>Öffentlichkeitsarbeit</b>
159'132	150'535	Kosten	
	25	Erträge	
-159'132	-150'510	Saldo	
			<b>1800</b>
			<b>Verwalten einer Dokumentation über die Kulturgüter</b>
88'217	303'299	Kosten	
		Erträge	
-88'217	-303'299	Saldo	

<sup>1</sup> (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)

Bemerkung: Aufgrund der gerundeten Beträge stimmen die Totale zum Teil nicht mit der Summe der Detailbeträge überein

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2011
1900	Recherche sur les monuments d'art et d'histoire	
	Coûts	335'877
	Produits	
	Solde	-335'877

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2011	Comptes Rechnung 2010		
		Forschung über die Kunstdenkmäler	1900
336'850	329'895	Kosten	
	12'000	Erträge	
-336'850	-317'895	Saldo	

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2011
<b>Institut agricole de l'Etat de Fribourg</b>		
	Solde du compte de résultats - 3440 IAGR	-19'341'531
	Domaines exclus <sup>1</sup>	352'547
	Ajustements analytiques	-1'174'674
	Solde du résultat analytique	-20'163'658
<b>Résultat des groupes de prestations</b>		
	Coûts	35'581'815
	Produits	15'418'157
	Solde	-20'163'658
<b>1000</b>	<b>Formation professionnelle de base et formation professionnelle supérieure</b>	
	<b>Coûts</b>	22'656'055
	<b>Produits</b>	9'434'113
	<b>Solde</b>	-13'221'942
1100	Formation agricole et agro-commerciale	
	Coûts	9'645'905
	Produits	3'742'013
	Solde	-5'903'892
1200	Formation forestière	
	Coûts	398'929
	Produits	108'193
	Solde	-290'736
1400	Formation laitière et agro-alimentaire	
	Coûts	6'369'474
	Produits	3'366'759
	Solde	-3'002'715
1500	Formation en économie familiale, d'aide familiale et de paysanne	
	Coûts	2'624'487
	Produits	496'985
	Solde	-2'127'502
1600	Formation horticole	
	Coûts	3'617'261
	Produits	1'720'164
	Solde	-1'897'097
<b>2000</b>	<b>Prestations de services</b>	
	<b>Coûts</b>	12'925'759
	<b>Produits</b>	5'984'044
	<b>Solde</b>	-6'941'715
2100	Formation continue	
	Coûts	2'162'348
	Produits	450'094
	Solde	-1'712'254

<sup>1</sup> (+ charges exclues / - recettes exclues)

Remarque : en raison de l'arrondi, les totaux ne représentent pas forcément l'addition des montants de détail

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget  
Voranschlag  
2011

Comptes  
Rechnung  
2010

### Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg

-19'344'000	-18'271'874	Saldo der Erfolgsrechnung - 3440 IAGR	
110'000	256'687	Ausgenommene Bereiche <sup>1</sup>	
-1'017'958	-1'092'305	Betriebliche Abgrenzungen	
-20'251'958	-19'107'491	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
<b>Ergebnis der Leistungsgruppen</b>			
34'786'408	34'134'823	Kosten	
14'534'450	15'027'332	Erträge	
-20'251'958	-19'107'491	Saldo	
<b>Grundberufsausbildung und höhere Fachausbildung</b>			
			<b>1000</b>
22'112'265	21'776'412	<b>Kosten</b>	
8'599'650	9'117'574	<b>Erträge</b>	
-13'512'615	-12'658'838	<b>Saldo</b>	
Landwirtschaftliche und agro-kaufmännische Ausbildung			
			1100
9'423'439	9'451'808	Kosten	
3'632'800	3'825'664	Erträge	
-5'790'639	-5'626'144	Saldo	
Forstwirtschaftliche Ausbildung			
			1200
433'167	432'982	Kosten	
84'000	92'749	Erträge	
-349'167	-340'233	Saldo	
Milchwirtschaftliche und lebensmitteltechnologise Ausbildung			
			1400
6'362'334	6'133'399	Kosten	
3'201'650	3'449'469	Erträge	
-3'160'684	-2'683'930	Saldo	
Hauswirtschaftliche und bäuerliche Ausbildung			
			1500
2'393'206	2'673'688	Kosten	
383'100	417'566	Erträge	
-2'010'106	-2'256'122	Saldo	
Gärtnerausbildung			
			1600
3'500'119	3'084'535	Kosten	
1'298'100	1'332'126	Erträge	
-2'202'019	-1'752'409	Saldo	
<b>Dienstleistungen</b>			
			<b>2000</b>
12'674'143	12'358'411	<b>Kosten</b>	
5'934'800	5'909'757	<b>Erträge</b>	
-6'739'343	-6'448'654	<b>Saldo</b>	
Weiterbildung			
			2100
1'939'411	2'212'873	Kosten	
412'000	448'868	Erträge	
-1'527'411	-1'764'005	Saldo	

<sup>1</sup> (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)

Bemerkung: Aufgrund der gerundeten Beträge stimmen die Totale zum Teil nicht mit der Summe der Detailbeträge überein

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2011
2200	Prestations individuelles	
	Coûts	3'764'835
	Produits	2'044'373
	Solde	-1'720'462
2300	Mandats et mise à disposition de ressources	
	Coûts	2'547'353
	Produits	370'975
	Solde	-2'176'378
2400	Hôtellerie	
	Coûts	2'522'926
	Produits	1'630'476
	Solde	-892'450
2500	Laboratoire agro-alimentaire fribourgeois (LAAF)	
	Coûts	1'928'297
	Produits	1'488'125
	Solde	-440'172

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2011	Comptes Rechnung 2010		
		Individuelle Leistungen	2200
3'671'600	3'524'991	Kosten	
2'050'000	2'004'628	Erträge	
-1'621'600	-1'520'363	Saldo	
		Mandate und Zurverfügungstellung von Ressourcen	2300
2'635'160	2'317'165	Kosten	
399'000	335'009	Erträge	
-2'236'160	-1'982'156	Saldo	
		Hotellerie	2400
2'583'855	2'570'556	Kosten	
1'842'000	1'794'897	Erträge	
-741'855	-775'659	Saldo	
		Freiburgisches Agro-Lebensmittellabor (FALL)	2500
1'844'117	1'732'827	Kosten	
1'231'800	1'326'356	Erträge	
-612'317	-406'471	Saldo	

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2011
<b>Service des forêts et de la faune</b>		
	Solde du compte de résultats - 3445 SFOR	-16'487'584
	Domaines exclus <sup>1</sup>	5'231'761
	Ajustements analytiques	-467'759
	Solde du résultat analytique	-11'723'583
<b>Résultat des groupes de prestations</b>		
	Coûts	18'312'963
	Produits	6'589'380
	Solde	-11'723'583
<b>1000</b>	<b>Forêt, Faune, Dangers naturels</b>	
	<b>Coûts</b>	13'413'276
	<b>Produits</b>	2'714'845
	<b>Solde</b>	-10'698'431
1100	Conservation des forêts	
	Coûts	1'057'839
	Produits	36'830
	Solde	-1'021'009
1200	Diversité biologique en forêt	
	Coûts	689'623
	Produits	23'040
	Solde	-666'583
1300	Protection contre les dangers naturels	
	Coûts	1'427'417
	Produits	212'812
	Solde	-1'214'605
1400	Production, utilisation du bois et gestion forestière	
	Coûts	2'818'750
	Produits	112'353
	Solde	-2'706'397
1500	Accueil du public en forêt	
	Coûts	130'352
	Produits	
	Solde	-130'352
1600	Faune, chasse et pêche	
	Coûts	4'621'784
	Produits	1'780'066
	Solde	-2'841'718
1700	Formation	
	Coûts	793'340
	Produits	319'390
	Solde	-473'950

<sup>1</sup> (+ charges exclues / - recettes exclues)

Remarque : en raison de l'arrondi, les totaux ne représentent pas forcément l'addition des montants de détail

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2011	Comptes Rechnung 2010		
<b>Amt für Wald, Wild und Fischerei</b>			
-17'980'800	-13'809'479	Saldo der Erfolgsrechnung - 3445 SFOR	
5'970'750	3'645'305	Ausgenommene Bereiche <sup>1</sup>	
-761'792	-522'591	Betriebliche Abgrenzungen	
-12'771'842	-10'686'765	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
<b>Ergebnis der Leistungsgruppen</b>			
19'064'651	17'828'609	Kosten	
6'292'808	7'141'844	Erträge	
-12'771'843	-10'686'765	Saldo	
<b>Wald, Wild, Naturgefahren</b>			
			<b>1000</b>
13'073'540	11'982'632	<b>Kosten</b>	
2'311'898	2'625'856	<b>Erträge</b>	
-10'761'642	-9'356'776	<b>Saldo</b>	
		Erhaltung der Wälder	1100
1'195'914	877'813	Kosten	
41'200	37'090	Erträge	
-1'154'714	-840'723	Saldo	
		Biologische Vielfalt im Wald	1200
724'252	519'949	Kosten	
60'500	23'280	Erträge	
-663'752	-496'669	Saldo	
		Schutz vor Naturgefahren	1300
1'164'536	959'902	Kosten	
216'500	180'030	Erträge	
-948'036	-779'872	Saldo	
		Holzproduktion, Holzverwendung und Bewirtschaftung des Waldes	1400
2'661'728	3'109'873	Kosten	
30'000	69'660	Erträge	
-2'631'728	-3'040'213	Saldo	
		Freizeit und Erholung im Wald	1500
167'284	84'371	Kosten	
		Erträge	
-167'284	-84'371	Saldo	
		Fauna, Jagd und Fischerei	1600
4'568'386	4'068'609	Kosten	
1'640'948	1'808'290	Erträge	
-2'927'438	-2'260'319	Saldo	
		Berufsbildung	1700
842'386	1'013'032	Kosten	
211'500	396'226	Erträge	
-630'886	-616'806	Saldo	

<sup>1</sup> (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)

Bemerkung: Aufgrund der gerundeten Beträge stimmen die Totale zum Teil nicht mit der Summe der Detailbeträge überein

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2011
1800	Relations publiques	
	Coûts	751'316
	Produits	31'104
	Solde	-720'212
1900	Bases de planification	
	Coûts	1'122'855
	Produits	199'250
	Solde	-923'605
<b>2000</b>	<b>Forêts domaniales et autres propriétés gérées par le SFF</b>	
	<b>Coûts</b>	4'899'687
	<b>Produits</b>	3'874'535
	<b>Solde</b>	-1'025'152
2100	Production et utilisation du bois	
	Coûts	1'532'459
	Produits	743'922
	Solde	-788'537
2200	Protection contre les dangers naturels et soins aux forêts protectrices	
	Coûts	1'326'203
	Produits	921'820
	Solde	-404'383
2300	Accueil du public en forêt et conservation des ressources de l'environnement	
	Coûts	243'244
	Produits	208'264
	Solde	-34'980
2400	Diversité de la faune, de la flore et des biotopes	
	Coûts	188'371
	Produits	6'910
	Solde	-181'461
2500	Production et gestion de biens, prestations de service	
	Coûts	1'609'411
	Produits	1'993'619
	Solde	384'208

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2011	Comptes Rechnung 2010		
		Öffentlichkeitsarbeit	1800
274'146	323'436	Kosten	
		Erträge	
-274'146	-323'436	Saldo	
		Planungsgrundlagen	1900
1'474'908	1'025'646	Kosten	
111'250	111'279	Erträge	
-1'363'658	-914'367	Saldo	
		<b>Staatswälder und andere vom AWWF bewirtschaftete Güter</b>	<b>2000</b>
5'991'112	5'845'977	<b>Kosten</b>	
3'980'910	4'515'989	<b>Erträge</b>	
-2'010'202	-1'329'988	<b>Saldo</b>	
		Holzproduktion und -verwendung	2100
2'490'187	1'770'212	Kosten	
833'000	794'116	Erträge	
-1'657'187	-976'096	Saldo	
		Schutz vor Naturgefahren und Pflege der Schutzwälder	2200
993'679	1'455'274	Kosten	
530'000	770'104	Erträge	
-463'679	-685'170	Saldo	
		Freizeit und Erholung im Wald und Erhaltung der natürlichen Ressourcen	2300
326'125	320'612	Kosten	
120'000	280'514	Erträge	
-206'125	-40'098	Saldo	
		Vielfalt von Fauna und Flora und Lebensräumen	2400
250'809	339'324	Kosten	
75'000	337'933	Erträge	
-175'809	-1'391	Saldo	
		Nutzung und Verwaltung der Güter, Dienstleistungen	2500
1'930'311	1'960'556	Kosten	
2'422'910	2'333'321	Erträge	
492'599	372'765	Saldo	

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2011
<b>Administration des finances</b>		
	Solde du compte de résultats - 3705 TRES	611'782'435
	Domaines exclus <sup>1</sup>	-616'578'552
	Ajustements analytiques	-757'914
	Solde du résultat analytique	-5'554'031
<b>Résultat des groupes de prestations</b>		
	Coûts	5'681'798
	Produits	127'767
	Solde	-5'554'031
<b>1000</b>	<b>Budget et plan financier</b>	
	<b>Coûts</b>	240'811
	<b>Produits</b>	3'000
	<b>Solde</b>	-237'811
1100	Elaboration du budget	
	Coûts	235'686
	Produits	3'000
	Solde	-232'686
1200	Elaboration du plan financier	
	Coûts	5'125
	Produits	
	Solde	-5'125
<b>2000</b>	<b>Comptabilité et service financier</b>	
	<b>Coûts</b>	2'290'418
	<b>Produits</b>	117'767
	<b>Solde</b>	-2'172'651
2100	Tenue de la comptabilité de l'Etat et consolidation	
	Coûts	1'712'726
	Produits	92'806
	Solde	-1'619'920
2200	Suivi du contentieux	
	Coûts	418'945
	Produits	24'430
	Solde	-394'515
2300	Suivi et contrôle des comptes	
	Coûts	158'748
	Produits	531
	Solde	-158'217
<b>3000</b>	<b>Prestations de service en gestion financière et logistique</b>	
	<b>Coûts</b>	3'150'569
	<b>Produits</b>	7'000
	<b>Solde</b>	-3'143'569

<sup>1</sup> (+ charges exclues / - recettes exclues)

Remarque : en raison de l'arrondi, les totaux ne représentent pas forcément l'addition des montants de détail

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2011	Comptes Rechnung 2010	
<b>Finanzverwaltung</b>		
598'408'510		Saldo der Erfolgsrechnung - 3705 TRES
-603'746'990		Ausgenommene Bereiche <sup>1</sup>
-828'502		Betriebliche Abgrenzungen
-6'166'982		Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung
<b>Ergebnis der Leistungsgruppen</b>		
6'197'482		Kosten
30'500		Erträge
-6'166'982		Saldo
<b>Budget und Finanzplan</b>		
		<b>1000</b>
230'443		<b>Kosten</b>
3'000		<b>Erträge</b>
-227'443		<b>Saldo</b>
		1100
		Aufstellung des Voranschlags
218'998		Kosten
3'000		Erträge
-215'998		Saldo
		1200
		Aufstellung des Finanzplans (FP)
11'445		Kosten
		Erträge
-11'445		Saldo
<b>Buchhaltung und Finanzdienst</b>		
		<b>2000</b>
2'576'015		<b>Kosten</b>
20'500		<b>Erträge</b>
-2'555'515		<b>Saldo</b>
		2100
		Führung und Konsolidierung der Staatsbuchhaltung
1'844'817		Kosten
20'000		Erträge
-1'824'817		Saldo
		2200
		Mahnwesen
618'818		Kosten
500		Erträge
-618'318		Saldo
		2300
		Kontenführung und -kontrolle
112'380		Kosten
		Erträge
-112'380		Saldo
<b>Finanzverwaltungsdienstleistungen und Logistik</b>		
		<b>3000</b>
3'391'024		<b>Kosten</b>
7'000		<b>Erträge</b>
-3'384'024		<b>Saldo</b>

<sup>1</sup> (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)

Bemerkung: Aufgrund der gerundeten Beträge stimmen die Totale zum Teil nicht mit der Summe der Detailbeträge überein

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2011
3100	Analyse des dossiers à caractère financier	
	Coûts	505'831
	Produits	
	Solde	-505'831
3200	Gestion du progiciel SAP	
	Coûts	1'507'911
	Produits	7'000
	Solde	-1'500'911
3300	Déploiement de la GpP	
	Coûts	525'204
	Produits	
	Solde	-525'204
3400	Conseil et formation	
	Coûts	136'653
	Produits	
	Solde	-136'653
3500	Logistique	
	Coûts	427'187
	Produits	
	Solde	-427'187
3600	Dettes, placements et liquidités	
	Coûts	47'783
	Produits	
	Solde	-47'783

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2011	Comptes Rechnung 2010	
	Analyse finanzrelevanter Dossiers	3100
626'400	Kosten	
	Erträge	
-626'400	Saldo	
	Verwaltung des SAP-Softwarepakets	3200
1'455'276	Kosten	
7'000	Erträge	
-1'448'276	Saldo	
	Implementierung der LoF	3300
662'751	Kosten	
	Erträge	
-662'751	Saldo	
	Beratung und Ausbildung	3400
179'036	Kosten	
	Erträge	
-179'036	Saldo	
	Logistik	3500
440'214	Kosten	
	Erträge	
-440'214	Saldo	
	Schulden, Anlagen und flüssige Mittel	3600
27'347	Kosten	
	Erträge	
-27'347	Saldo	

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2011
<b>Service des ponts et chaussées</b>		
	Solde du compte de résultats - 3810 PCAD	-4'656'145
	Solde du compte de résultats - 3820 PCRC	-32'023'466
	Solde du compte de résultats - 3840 PCEE	-2'978'373
	<b>Total</b>	<b>-39'657'985</b>
	Domaines exclus <sup>1</sup>	-5'563'246
	Ajustements analytiques	-113'362
	Solde du résultat analytique	-45'334'593
<b>Résultat des groupes de prestations</b>		
	Coûts	47'286'514
	Produits	1'951'921
	Solde	-45'334'593
<b>2000</b>	<b>Routes cantonales</b>	
	<b>Coûts</b>	43'300'098
	<b>Produits</b>	1'151'980
	<b>Solde</b>	<b>-42'148'118</b>
2100	Planification routière	
	Coûts	91'843
	Produits	
	Solde	-91'843
2201	Dossiers de projets	
	Coûts	1'898'561
	Produits	
	Solde	-1'898'561
2202	Réalisation de l'aménagement	
	Coûts	1'015'365
	Produits	
	Solde	-1'015'365
2301	Entretien d'exploitation	
	Coûts	16'125'744
	Produits	431'753
	Solde	-15'693'991
2302	Viabilité hivernale	
	Coûts	7'050'361
	Produits	251'029
	Solde	-6'799'332
2310	Entretien constructif	
	Coûts	16'224'681
	Produits	340'933
	Solde	-15'883'748

<sup>1</sup> (+ charges exclues / - recettes exclues)

Remarque : en raison de l'arrondi, les totaux ne représentent pas forcément l'addition des montants de détail

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2011	Comptes Rechnung 2010		
<b>Tiefbauamt</b>			
-5'385'730	-4'861'888	Saldo der Erfolgsrechnung - 3810 PCAD	
-29'602'760	-33'486'970	Saldo der Erfolgsrechnung - 3820 PCRC	
-3'203'450	-2'180'026	Saldo der Erfolgsrechnung - 3840 PCEE	
-38'191'940	-40'528'884	Summe	
-2'151'280	2'458'017	Ausgenommene Bereiche <sup>1</sup>	
-228'528	13'779	Betriebliche Abgrenzungen	
-40'571'748	-38'057'088	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
<b>Ergebnis der Leistungsgruppen</b>			
45'387'418	39'810'896	Kosten	
4'815'670	1'753'807	Erträge	
-40'571'748	-38'057'089	Saldo	
<b>Kantonsstrassen</b>			
			<b>2000</b>
41'418'122	36'323'183	<b>Kosten</b>	
3'825'810	980'347	<b>Erträge</b>	
-37'592'312	-35'342'836	<b>Saldo</b>	
		Strassenplanung	2100
200'542	107'667	Kosten	
		Erträge	
-200'542	-107'667	Saldo	
		Projektdossier	2201
1'484'411	1'684'080	Kosten	
		Erträge	
-1'484'411	-1'684'080	Saldo	
		Ausbauarbeiten	2202
877'162	882'207	Kosten	
		Erträge	
-877'162	-882'207	Saldo	
		Betrieblicher Unterhalt	2301
15'400'624	13'584'284	Kosten	
1'826'310	382'785	Erträge	
-13'574'314	-13'201'499	Saldo	
		Winterdienst	2302
8'688'910	8'765'281	Kosten	
412'000	231'894	Erträge	
-8'276'910	-8'533'387	Saldo	
		Baulicher Unterhalt	2310
13'588'034	10'102'293	Kosten	
1'467'000	249'558	Erträge	
-12'121'034	-9'852'735	Saldo	

<sup>1</sup> (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)

Bemerkung: Aufgrund der gerundeten Beträge stimmen die Totale zum Teil nicht mit der Summe der Detailbeträge überein

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2011
2400	Gestion des routes cantonales	
	Coûts	893'544
	Produits	128'265
	Solde	-765'279
<b>3000</b>	<b>Routes communales</b>	
	<b>Coûts</b>	1'106'480
	<b>Produits</b>	606'686
	<b>Solde</b>	-499'794
3100	Appui	
	Coûts	332'441
	Produits	54'284
	Solde	-278'157
3400	Gestion des routes communales	
	Coûts	774'039
	Produits	552'402
	Solde	-221'637
<b>4000</b>	<b>Lacs et cours d'eau</b>	
	<b>Coûts</b>	2'879'936
	<b>Produits</b>	193'255
	<b>Solde</b>	-2'686'681
4100	Planification des eaux de surface	
	Coûts	1'348'428
	Produits	35'000
	Solde	-1'313'428
4200	Aménagement	
	Coûts	317'898
	Produits	4'063
	Solde	-313'835
4300	Entretien	
	Coûts	143'303
	Produits	
	Solde	-143'303
4400	Gestion des lacs et cours d'eau	
	Coûts	1'070'164
	Produits	154'192
	Solde	-915'972
4500	Mandats pour tiers	
	Coûts	142
	Produits	
	Solde	-142

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2011	Comptes Rechnung 2010		
		Verwaltung Kantonsstrassen	2400
1'178'438	1'197'372	Kosten	
120'500	116'110	Erträge	
-1'057'938	-1'081'262	Saldo	
		<b>Gemeindestrassen</b>	<b>3000</b>
1'144'802	946'350	<b>Kosten</b>	
579'500	598'055	<b>Erträge</b>	
-565'302	-348'295	<b>Saldo</b>	
		Unterstützung	3100
334'263	241'003	Kosten	
57'000	32'466	Erträge	
-277'263	-208'537	Saldo	
		Verwaltung Gemeindestrassen	3400
810'538	705'348	Kosten	
522'500	565'589	Erträge	
-288'038	-139'759	Saldo	
		<b>Gewässer</b>	<b>4000</b>
2'824'494	2'541'362	<b>Kosten</b>	
410'360	175'406	<b>Erträge</b>	
-2'414'134	-2'365'956	<b>Saldo</b>	
		Planung Oberflächengewässer	4100
1'268'945	1'176'826	Kosten	
200'000		Erträge	
-1'068'945	-1'176'826	Saldo	
		Ausbau	4200
316'792	294'502	Kosten	
64'860	17'437	Erträge	
-251'932	-277'065	Saldo	
		Unterhalt	4300
204'086	128'396	Kosten	
		Erträge	
-204'086	-128'396	Saldo	
		Verwaltung Gewässer	4400
1'034'671	941'638	Kosten	
145'500	161'242	Erträge	
-889'171	-780'396	Saldo	
		Aufträge für Dritte	4500
		Kosten	
	-3'273	Erträge	
	-3'273	Saldo	



**Bilan**

**Bilanz**

## Bilan

	31.12.2011
<b>Actif</b>	<b>3'119'167'213.17</b>
<b>Patrimoine financier</b>	<b>2'205'667'339.72</b>
<b>Disponibilités</b>	273'058'209.70
Caisse	267'805.34
Comptes postaux	72'197'387.91
Banques	200'593'016.45
<b>Créances</b>	803'567'233.15
Communes	22'374'560.22
Créances à court terme	108'819'989.10
Compte courant Confédération	252'398'424.27
Créances fiscales	214'335'732.69
Débiteurs IFD	57'698'322.72
IFD part de la Confédération sur versements anticipés	118'724'270.93
Autres créances	7'684'995.00
Services de l'Etat	21'530'938.22
<b>Actifs de régularisation</b>	194'251'947.94
Revenus à recevoir	127'479'658.24
Charges payées d'avance	135'229.50
Impôts à facturer	66'637'060.20
<b>Placements financiers à moyen et long termes</b>	922'869'339.52
Placements financiers à moyen et long termes	920'000'000.00
Actions et parts sociales	350'051.00
Autres placements	2'519'288.52
<b>Stocks et biens meubles</b>	11'920'609.41
Marchandises, véhicules, cheptel, mobilier	11'920'609.41
<b>Patrimoine administratif</b>	<b>913'499'873.45</b>
<b>Investissements</b>	350'004'519.75
Immeubles	291'406'924.00
Routes cantonales	7'526'076.00
Terrains	20'229'325.75
Vignes	1'009'829.00
Mobilier, machines, véhicules	29'832'365.00
<b>Investissements en cours</b>	310'613'365.30
Immeubles	146'513'047.00
Routes cantonales	160'988'585.00
Forêts	3'111'733.30
<b>Prêts et participations permanentes</b>	252'881'988.40
Prêts aux communes et associations de communes	27'631'254.00
Prêts aux entreprises publiques	55'000'002.00
Prêts aux personnes physiques	39'405'703.40
Participations aux entreprises publiques	130'845'029.00

## Bilanz

31.12.2010

3'081'309'705.58	<b>Aktiven</b>
2'196'145'206.48	<b>Finanzvermögen</b>
270'723'024.46	<b>Flüssige Mittel</b>
322'038.29	Kasse
88'699'620.91	Post
181'701'365.26	Bank
714'781'704.12	<b>Guthaben</b>
19'592'203.52	Gemeinden
110'766'297.45	Kurzfristige Forderungen
235'214'062.15	Kontokorrent Bund
191'891'514.03	Steuerforderungen
38'036'285.80	Debitoren direkte Bundessteuer
86'145'660.65	Anteil Bund an DBSt-Akontovorauszahlungen
9'807'392.75	Übrige Forderungen
23'328'287.77	Dienststellen des Staates
145'460'663.91	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>
101'690'821.02	Noch nicht erhaltene Erträge
14'081'683.24	Vorausbezahlte Aufwendungen
29'688'159.65	Zu fakturierende Steuern
1'053'208'044.30	<b>Mittel- und langfristige Finanzanlage</b>
1'045'000'000.00	Mittel- und langfristige Finanzanlagen
1'700'051.00	Aktien und Anteilscheine
6'507'993.30	Übrige Finanzanlagen
11'971'769.69	<b>Vorräte und Mobilien</b>
11'971'769.69	Waren, Fahrzeuge, Viehhabe, Mobilien
885'164'499.10	<b>Verwaltungsvermögen</b>
352'913'114.75	<b>Sachgüter</b>
311'063'275.00	Hochbauten
9'602'115.00	Kantonsstrassen
13'879'325.75	Grundstücke
1'009'829.00	Weinberge
17'358'570.00	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge
287'756'241.00	<b>Laufende Investitionen</b>
113'430'645.00	Hochbauten
171'238'405.00	Kantonsstrassen
3'087'191.00	Waldungen
244'495'143.35	<b>Darlehen und Beteiligungen</b>
25'040'435.80	Darlehen an Gemeinden und Gemeindeverbände
58'600'002.00	Darlehen an öffentliche Unternehmungen
31'359'676.55	Darlehen an private Haushalte
129'495'029.00	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen

## Bilan

	31.12.2011
<b>Passif</b>	<b>3'119'167'213.17</b>
<b>Capitaux de tiers</b>	<b>1'463'936'667.59</b>
<b>Engagements courants</b>	<b>483'749'735.81</b>
Créanciers	154'897'891.81
Communes	20'117'982.06
Créanciers impôts	42'708'096.78
Créancier IFD	87'918'079.06
IFD acomptes anticipés	143'041'290.28
Services de l'Etat	767'470.00
Dépôts auprès de l'Administration des finances	34'298'925.82
<b>Passifs de régularisation</b>	<b>338'662'346.77</b>
Charges d'exploitation à payer	50'107'673.70
Impôts facturés et reçus d'avance	136'170'349.14
Subventions reçues d'avance	11'148'728.73
Charges et revenus financiers courus	3'437'889.00
Revenus facturés d'avance	2'823'185.90
Régularisations sur les investissements	134'974'520.30
<b>Dettes à moyen et long termes</b>	<b>360'000'000.00</b>
Assurance-vieillesse et survivants 2,45 % 2003-2013	40'000'000.00
Winterthur Assurance sur la Vie 3 % 2004-2014	50'000'000.00
Banque cantonale de Zürich 3 % 2004-2013	50'000'000.00
Migros Caisse de pension 3 % 2003-2013	20'000'000.00
Emprunt public 3,25 % 2001-2011	
Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat	200'000'000.00
<b>Engagements à long terme</b>	<b>281'524'585.01</b>
Provisions pour cautionnements et garanties	1'977'937.00
Provisions du compte des investissements	47'812'569.40
Engagements à long terme	60'998'347.70
Provisions à long terme	131'232'267.00
Legs et fondations	39'503'463.91
<b>Capital propre</b>	<b>1'655'230'545.58</b>
<b>Capital propre</b>	<b>1'655'230'545.58</b>
Financements spéciaux	87'058'759.35
Fonds et réserves	224'787'598.50
Résultat de l'exercice	2'788'640.75
Excédent d'actif	1'340'595'546.98

## Bilanz

31.12.2010

3'081'309'705.58	<b>Passiven</b>
1'668'708'680.16	<b>Fremdkapital</b>
382'420'131.46	<b>Laufende Verpflichtungen</b>
109'567'520.68	Kreditoren
20'909'468.54	Gemeinden
44'737'819.64	Kreditoren Steuern
38'105'127.05	Kreditor direkte Bundessteuer
130'876'404.20	DBSt-Akontovorauszahlungen
520'972.73	Dienststellen des Staates
37'702'818.62	Depotgelder bei der Finanzverwaltung
341'339'590.80	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>
44'533'955.95	Noch nicht bezahlte Betriebsaufwendungen
152'651'498.38	Fakturierte und im Voraus erhaltene Steuern
10'923'094.05	Im Voraus erhaltene Subventionen
3'581'842.00	Aufgelaufene Zinsen Finanzaufwand und Finanzertrag
2'453'894.62	Im Voraus fakturierte Erträge
127'195'305.80	Abgrenzungen Investitionen
530'000'000.00	<b>Mittel- und langfristige Schulden</b>
40'000'000.00	Alters- und Hinterlassenenversicherung 2,45 % 2003-2013
50'000'000.00	Winterthur Lebensversicherung 3 % 2004-2014
50'000'000.00	Zürcher Kantonalbank 3 % 2004-2013
20'000'000.00	Migros Pensionskasse 3 % 2003-2013
170'000'000.00	Öffentliche Anleihe 3,25 % 2001-2011
200'000'000.00	Pensionskasse des Staatspersonals
414'948'957.90	<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>
3'217'812.00	Rückstellungen für Bürgschaften und Garantieleistungen
78'617'070.73	Rückstellungen der Investitionsrechnung
66'183'974.80	Langfristige Verbindlichkeiten
228'465'267.00	Langfristige Rückstellungen
38'464'833.37	Legate und Stiftungen
1'412'601'025.42	<b>Eigenkapital</b>
1'412'601'025.42	<b>Eigenkapital</b>
67'217'879.94	Spezialfinanzierungen
4'787'598.50	Fonds und Rücklagen
3'853'507.60	Jahresergebnis
1'336'742'039.38	Bilanzüberschuss



**Tableau des flux de trésorerie**  
**Geldflussrechnung**

## Tableau des flux de trésorerie

	31.12.2011 en milliers de francs
<b>Liquidit s</b>	
Caisse	-54.2
Comptes postaux	-16'502.2
Banques	18'891.6
<b>Variation de liquidit s selon le bilan</b>	<b>2'335.2</b>
<b>Activit s d'exploitation</b>	
Bénéfice de l'exercice	2'788.6
Amortissements du patrimoine administratif	94'256.2
Amortissements des subventions d'investissements	55'924.1
Variation des charges et revenus non monétaires	103'793.7
Variation de l'actif d'exploitation	-114'306.6
Variation du passif d'exploitation	81'630.4
<b>Flux de tr sorerie provenant des activit s d'exploitation</b>	<b>224'086.4</b>
<b>Activit s d'investissement</b>	
Dépenses d'investissements	-264'660.5
Recettes d'investissements	87'158.3
<b>Flux de tr sorerie provenant des activit s d'investissement</b>	<b>-177'502.2</b>
<b>Activit s de financement</b>	
Variation des placements à moyen et long termes	128'561.0
Variation des dépôts et fonds	-2'810.0
Variation des dettes à long terme	-170'000.0
<b>Flux de tr sorerie provenant des activit s de financement</b>	<b>-44'249.0</b>
<b>Variation des liquidit s</b>	<b>2'335.2</b>

## Geldflussrechnung

31.12.2010  
in Tausend Franken

---

### Flüssige Mittel

---

-7.3	Kasse
13'357.3	Post
65'926.7	Bank
79'276.7	<b>Veränderung Flüssige Mittel gemäss Bilanz</b>

---

### Betriebliche Tätigkeit

---

3'853.5	Ergebnis der Erfolgsrechnung
74'671.1	Abschreibungen Verwaltungsvermögen
50'737.0	Abschreibungen Investitionsbeiträge
53'854.6	Veränderung liquiditätsunwirksamer Aufwand/Ertrag
-141'698.8	Veränderung betriebliche Aktiven
157'655.7	Veränderung betriebliche Passiven
199'073.1	<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>

---

### Investitionstätigkeit

---

-219'237.2	Investitionsausgaben
74'867.9	Investitionseinnahmen
-144'369.3	<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>

---

### Finanzierungstätigkeit

---

57'827.8	Veränderung mittel- und langfristige Finanzanlagen
-3'254.9	Veränderung Depotgelder und Fonds
-30'000.0	Veränderung langfristige Schulden
24'572.9	<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>
79'276.7	<b>Veränderung Flüssige Mittel</b>

---



**Etat du capital propre et  
tableau des immobilisations**

**Eigenkapitalnachweis und Anlagespiegel**

## Etat du capital propre et tableau des immobilisations

<b>Etat du capital propre</b>	Solde au Saldo per 31.12.2010	Prélèvements Entnahmen 2011
<b>Total du capital propre</b>	1'412'601'025.42	21'236'557.64
<b>Financements sp ciaux</b>	67'217'879.94	21'236'557.64
Fonds de l'emploi	13'242'100.75	6'562'301.74
Fonds des mesures de relance	22'112'109.64	9'146'015.90
Fonds de la nouvelle politique régionale	14'849'717.00	
Fonds de la mensuration officielle	7'318'947.90	1'000'000.00
Fonds cantonal de l'énergie		
Fonds d'incitation à la création de places de crèches		
Fonds cantonal d'incitation à la création de places d'accueil extrascolaire		
Fonds de l'action sociale (nouveau classement MCH2)		
Fonds de l'asile	3'634'037.00	2'165'240.00
Fonds des routes principales en régions de montagne et régions périphériques	5'898'075.00	2'363'000.00
Fonds de fusion des communes	162'892.65	
<b>R serves et fonds</b>	4'787'598.50	
Péréquation des ressources RPT (nouveau classement MCH2)		
Fonds d'infrastructure (nouveau classement MCH2)		
Hôpital fribourgeois	3'240'934.50	
Réseau fribourgeois de santé mentale	1'546'664.00	
<b>Exc dent du bilan</b>	1'340'595'546.98	
Résultat de l'exercice	3'853'507.60	
Excédent d'actif	1'336'742'039.38	
<b>Tableau des immobilisations</b>	Valeur comptable au Buchwert per 31.12.2010	Investissements Investitionen 2011
<b>Total des immobilisations</b>	640'669'355.75	114'204'698.31
Immeubles	424'493'920.00	72'518'746.03
Investissements routiers	180'840'520.00	12'388'940.08
Terrains	13'879'325.75	6'350'000.00
Vignes	1'009'829.00	
Mobilier, machines et véhicules	17'358'570.00	22'558'517.34
Forêts	3'087'191.00	388'494.86

Attributions Einlagen 2011	Solde au Saldo per 31.12.2011	<b>Eigenkapitalnachweis</b>
43'253'543.95	1'655'230'545.58	<b>Eigenkapital</b>
39'400'036.35	87'058'759.35	<b>Spezialfinanzierungen</b>
8'654'086.35	15'333'885.36	Beschäftigungsfonds
	12'966'093.74	Konjunkturfonds
4'068'980.00	18'918'697.00	Fonds Neue Regionalpolitik
744'200.00	7'063'147.90	Fonds amtliche Vermessung
19'419'220.00	19'419'220.00	Kantonaler Energiefonds
1'011'000.00	1'011'000.00	Kantonaler Fonds zur Förderung von Krippenplätzen
655'000.00	655'000.00	Kantonaler Fonds zur Förderung von ausser-schulischen Betreuungsplätzen
	1'677'400.70	Fonds des Sozialamtes (neue Klassifizierung HRM2)
1'322'301.00	2'791'098.00	Asylfonds
3'525'249.00	7'060'324.00	Fonds Hauptstrassen in Berggebieten und Randregionen
	162'892.65	Fonds Gemeindegemeinschaften
	224'787'598.50	<b>Rücklagen und Fonds</b>
	40'000'000.00	Ressourcenausgleich NFA (neue Klassifizierung HRM2)
	180'000'000.00	Infrastrukturfonds (neue Klassifizierung HRM2)
	3'240'934.50	Freiburger Spital
	1'546'664.00	Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit
3'853'507.60	1'343'384'187.73	<b>Bilanzüberschuss</b>
	2'788'640.75	Jahresergebnis
3'853'507.60	1'340'595'546.98	Bilanzüberschuss
Amortissements Abschreibungen 2011	Valeur au bilan au Bilanzierter Wert per 31.12.2011	<b>Anlagespiegel</b>
94'256'169.01	660'617'885.05	<b>Total Anlagen</b>
59'092'695.03	437'919'971.00	Hochbauinvestitionen
24'714'799.08	168'514'661.00	Tiefbauinvestitionen
	20'229'325.75	Grundstücke
	1'009'829.00	Weinberge
10'084'722.34	29'832'365.00	Möbilien, Maschinen, Fahrzeuge
363'952.56	3'111'733.30	Waldungen



**Tableau des provisions**

**Rückstellungsspiegel**

## Tableau des provisions

	Solde au Saldo per 31.12.2010	Prélèvements Entnahmen 2011
<b>Total des provisions</b>	254'484'125.10	54'354'012.40
Chancellerie de l'Etat: promotion de l'image du canton	100'000.00	
Enseignement préscolaire: introduction 2ème année d'école enfantine	40'000'000.00	10'000'000.00
Université: équipements infrastructure A. Merkle	2'000'000.00	820'000.00
Université: études de médecine	2'000'000.00	1'000'000.00
Université: dissolution de la fondation CIUS	180'000.00	180'000.00
Université: subventions fédérales changement de méthode	16'863'000.00	
Service des biens culturels: subventions	749'267.00	
Service de l'agriculture: extension de la HESA	597'767.00	597'767.00
Service des forêts: assainissement de la Pila	4'000'000.00	
Direction de l'économie et de l'emploi: remontées mécaniques	21'210'000.00	17'100'000.00
Service de l'énergie: énergies renouvelables	250'000.00	250'000.00
Promotion économique: cautionnements	3'217'812.00	1'239'875.00
Promotion économique: contributions aux intérêts de la dette	4'000'000.00	1'250'000.00
Fonctionnement des établissements	1'000'000.00	
Réseau fribourgeois de santé mentale: travaux d'entretien	1'163'348.00	129'400.30
Engagements des établissements	3'765'276.00	
Investissements des établissements	8'010'616.00	1'741'504.00
Prévoyance sociale: institutions spécialisées	2'500'000.00	
Prévoyance sociale: politique en faveur des personnes âgées	100'000.00	
Prévoyance sociale: indemnités de nuit EMS	430'000.00	
Action sociale: aide aux personnes touchées par la crise	1'000'000.00	265'828.00
Assurances sociales: part cantonale achats informatiques	10'000'000.00	985'600.00
Assurances sociales: réductions de primes d'assurances	11'433'000.00	
Prévoyance sociale: Tarifs des soins 2012 dans les EMS		
Recettes et dépenses générales: achats de titres	1'000'000.00	149'999.00
Administration des finances: risque sur bénéfice de la BNS	55'000'000.00	
Administration des finances: RPT (compensation effet St-Gall)	2'279'881.00	2'279'881.00
Recettes et dépenses générales: risques engagements hors bilan	15'000'000.00	
Recettes et dépenses générales: assainissement Capital-Risque SA	1'832'978.80	1'832'978.80
Administration des finances: RPT mise en œuvre	420'000.00	150'000.00
Recettes et dépenses générales: Couverture du manco tarifaire du HFR		
Recettes et dépenses générales: Couverture du manco tarifaire du RFSM		
Recettes et dépenses générales: Développement durable		
Routes cantonales: entretien	2'000'000.00	
Routes principales: surcoût H189	18'000'000.00	4'000'000.00
Routes principales: Pont de la Poya galerie souterraine	10'000'000.00	
Routes cantonales: achats de terrains	381'179.30	381'179.30
Service des bâtiments: constructions scolaires	4'000'000.00	
Service des bâtiments: achats d'immeubles	10'000'000.00	10'000'000.00

## Rückstellungsspiegel

Attributions Einlagen 2011	Solde au Saldo per 31.12.2011	
41'891'009.00	242'021'121.70	<b>Total Rückstellungen</b>
100'000.00	200'000.00	Staatskanzlei: Imageförderung Kanton
	30'000'000.00	Vorschulunterricht: 2. Kindergartenjahr
	1'180'000.00	Universität: Ausstattung wissensch. Infrastruktur A. Merkle
	1'000'000.00	Universität: Medizinstudium
		Universität: Auflösung VKHS-Stiftung
16'837'000.00	33'700'000.00	Universität: Subventionen
	749'267.00	Amt für Kulturgüter: Subventionen
		Amt für Landwirtschaft: Erweiterung SHL
	4'000'000.00	Amt für Wald, Wild und Fischerei: Sanierung La Pila
4'500'000.00	8'610'000.00	Volkswirtschaftsdirektion: Bergbahnen
		Amt für Energie: Erneuerbare Energien
	1'977'937.00	Wirtschaftsförderung: Bürgerschaftsverluste
	2'750'000.00	Wirtschaftsförderung: Beiträge Zinsendienst
500'000.00	1'500'000.00	Anstalten: Betrieb
	1'033'947.70	Freib. Netzwerk für psychische Gesundheit: Unterhaltsarbeiten
318'181.00	4'083'457.00	Anstalten: Verbindlichkeiten
	6'269'112.00	Anstalten: Investitionen
	2'500'000.00	Sozialvorsorgeamt: Sonderheime
	100'000.00	Sozialvorsorgeamt: Alterspolitik
670'000.00	1'100'000.00	Sozialvorsorgeamt: Nachtarbeitsentschädigung Pflegeheime
265'828.00	1'000'000.00	Kantonales Sozialamt: Sozialhilfe für von der Krise Betroffene
	9'014'400.00	Sozialversicherungen: Kantonsanteil Informatik
	11'433'000.00	Sozialversicherungen: Prämienverbilligung in der Krankenversicherung
1'000'000.00	1'000'000.00	Sozialvorsorgeamt: Pflögetarife 2012 in den Pflegeheimen
	850'001.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Wertschriftenkäufe
	55'000'000.00	Finanzverwaltung: SNB-Gewinnrisiko
		Finanzverwaltung: NFA Korrektur St. Gallen
5'000'000.00	20'000'000.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Risiken nicht bilanz. Verpflichtungen
		Allg. Ausgaben und Einnahmen: Sanierung Risikokapital Freiburg AG
400'000.00	670'000.00	Finanzverwaltung: NFA Umsetzung
8'000'000.00	8'000'000.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Deckung des Tarifmankos des HFR
1'800'000.00	1'800'000.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Deckung des Tarifmankos des FNPG
2'500'000.00	2'500'000.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Nachhaltige Entwicklung
	2'000'000.00	Kantonstrassen: Unterhalt
	14'000'000.00	Hauptstrassen: Mehrkosten H189
	10'000'000.00	Hauptstrassen: Poyabrücke Unterführung
		Kantonsstrassen: Landerwerb
	4'000'000.00	Hochbauamt: Schulbauten
		Hochbauamt: Liegenschaftskäufe



**Investissements en cours**

**Laufende Investitionen**

## Investissements en cours

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
<b>Immeubles</b>		<b>361'439'708</b>
<b>Ecole des métiers</b>		42'126'000
Etude, agrandissement et construction		
Budget	11.02.2004	2'000'000
Décret 0105	12.05.2005	26'126'000
Subvention fédérale		14'000'000
<b>Université</b>		9'594'100
Miséricorde - Mensa		
Décret 0107	14.03.2007	5'674'250
Subvention fédérale		3'919'850
<b>Clinique Garcia</b>		29'282'860
Transformation		
Décret 0108	07.05.2008	25'837'800
Crédit additionnel	03.11.2011	3'445'060
<b>Etablissements de Bellechasse</b>		20'830'000
Bâtiment EAP et réaménagement des ateliers sécurisés		
Décret 0206	03.11.2006	14'266'000
Subvention fédérale		6'564'000
<b>Réseau hospitalier fribourgeois</b>		96'428'623
Décret 0193	14.05.1993	3'832'000
Décret 0396	27.09.1996	57'000'000
Décret 0306	03.11.2006	12'240'923
Décret 0406	05.10.2006	23'355'700
<b>Bibliothèque cantonale et universitaire</b>		4'742'375
Aménagement Beauregard et extension St-Michel		
Budget		2'520'000
Décret 0201	10.05.2001	2'222'375
<b>Musée suisse du vitrail à Romont</b>		3'526'000
Renouvellement et extension		
Décret 0204	15.06.2004	3'526'000
<b>Prieuré St-Augustin</b>		13'003'000
Participation aux frais		
Décret 0209	15.12.2009	13'003'000
<b>Service des autoroutes</b>		28'791'000
Aménagement du bâtiment		
Décret 0110	09.09.2010	28'791'000
<b>Collège de Gambach</b>		58'155'000
Réaménagement et nouvelles constructions		
Décret 0207	12.12.2007	58'155'000
<b>Police Centre d'intervention de Granges-Paccot</b>		1'200'000
Crédit d'étude		
Décret 0210	07.10.2010	1'200'000
<b>Immeuble Pérolles 25, à Fribourg</b>		14'100'000
Acquisition		
Décret 0110	09.09.2010	14'100'000

Laufende Investitionen

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2011	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
271'299'992	90'139'716	<b>Hochbauinvestitionen</b>
47'499'857	-5'373'857	<b>Lehrwerkstätten</b> Projektierung, Erweiterung und Bau Voranschlag Dekret 0105 Bundesbeitrag
9'794'990	-200'890	<b>Universität</b> Miséricorde - Mensa Dekret 0107 Bundesbeitrag
16'999'444	12'283'416	<b>Klinik Garcia</b> Umbau Dekret 0108 Zusatzkredit
22'362'475	-1'532'475	<b>Anstalten von Bellechasse</b> Gebäude für den Strafvollzug und Umbau gesicherte Werkstätten Dekret 0206 Bundesbeitrag
96'396'623	32'000	<b>Freiburger Spitalnetz</b> Dekret 0193 Dekret 0396 Dekret 0306 Dekret 0406
4'170'839	571'536	<b>Kantons- und Universitätsbibliothek</b> Einrichtung Beauregard und Erweiterung St.Michael Voranschlag Dekret 0201
3'574'880	-48'880	<b>Schweiz. Museum für Glasmalerei und Glaskunst, Romont</b> Erneuerung und Erweiterung Dekret 0204
6'899'983	6'103'017	<b>Augustinerkloster</b> Kostenbeteiligung Dekret 0209
10'599'972	18'191'028	<b>Autobahnamt</b> Ausbau Dekret 0110
23'901'015	34'253'985	<b>Kollegium Gambach</b> Ausbau und Neubauten Dekret 0207
1'200'000		<b>Polizei-Einsatzzentrum Granges-Paccot</b> Planungskredit Dekret 0210
14'000'894	99'106	<b>Liegenschaft Pérolles 25 in Freiburg</b> Erwerb Dekret 0110

## Investissements en cours

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
<b>Pisciculture d'Estavayer-le-Lac</b>		2'000'000
Construction		
Décret 0111	11.05.2011	2'000'000
<b>Haute Ecole fribourgeoise de travail social et Haute Ecole de santé Fribourg</b>		3'250'000
Construction		
Décret 0211	07.06.2011	3'250'000
<b>Immeuble - Route des Daillettes 6 et 6a, à Fribourg</b>		21'910'750
Acquisition et transformation		
Décret 0311	03.11.2011	21'910'750
<b>Site Cardinal</b>		12'500'000
Acquisition		
Décret 0411	09.06.2011	12'500'000
<b>Investissements routiers</b>		<b>809'098'227</b>
<b>Construction évitement d'Estavayer-le-Lac</b>		8'000'000
Décret 0490	21.11.1990	4'420'000
Subvention fédérale		2'800'000
Contributions communales		780'000
<b>Reconstruction de la route Corbaroche - Au Rialet</b>		8'997'000
Décret 0191	20.02.1991	6'900'000
Contributions communales		1'200'000
Arrêté		897'000
<b>Assainissement des secteurs dangereux</b>		9'350'000
Décret 0293	11.05.1993	7'647'500
Contributions communales		1'702'500
<b>Rénovation d'ouvrages d'art</b>		17'420'000
Décret 0295	21.09.1995	4'359'000
Subvention fédérale		4'562'000
Décret 0194	20.05.1994	6'179'300
Part de la commune de Planfayon		178'700
Contributions communales		1'891'000
Arrêté		250'000
<b>Construction de l'évitement de Posieux et Matran</b>		2'455'000
Décret 0300	07.06.2000	2'265'000
Subvention fédérale		160'000
Part du Service des autoroutes		30'000
<b>Etude de la route Marly - Posieux</b>		6'625'000
Décret 0106	16.06.2006	6'625'000
<b>Assainissement Pensier - Courtepin</b>		16'402'000
Décret 0394	21.09.1994	4'303'000
Subvention fédérale		10'300'000
Part de la commune de Courtepin		365'000
Part des TPF		690'000
Contributions communales		744'000

## Laufende Investitionen

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2011	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
899'014	1'100'986	<b>Fischzuchtanlage Estavayer-le-Lac</b> Bau Dekret 0111
500'007	2'749'993	<b>Fachhochschule Freiburg für Soziale Arbeit und die Hochschule für Gesundheit Freiburg</b> Bau Dekret 0211
12'500'000	9'410'750	<b>Liegenschaft an den Route des Daillettes 6 und 6a in Freiburg</b> Erwerb und Umbau Dekret 0311
	12'500'000	<b>Cardinal-Areal</b> Erwerb Dekret 0411
<b>593'630'513</b>	<b>215'467'714</b>	<b>Tiefbauinvestitionen</b>
6'435'475	1'564'525	<b>Bau der Umfahrungsstrasse von Estavayer-le-Lac</b> Dekret 0490 Bundesbeitrag Gemeindebeiträge
8'928'692	68'308	<b>Erneuerung Strecke Corbaroche - Au Rialet</b> Dekret 0191 Gemeindebeiträge Beschluss
9'103'269	246'731	<b>Sanierung von Unfallschwerpunkten des Strassennetzes</b> Dekret 0293 Gemeindebeiträge
16'722'929	697'071	<b>Sanierung von Kunstbauten</b> Bundesbeitrag Dekret 0295 Dekret 0194 Anteil der Gemeinde Plaffeien Gemeindebeiträge Beschluss
1'492'811	962'189	<b>Umfahrung von Posieux und Matran</b> Dekret 0300 Bundesbeitrag Anteil des Autobahnamtes
630'691	5'994'309	<b>Planung der Strassenverbindung Marly - Posieux</b> Dekret 0106
16'404'675	-2'675	<b>Sanierung Pensier - Courtepin</b> Dekret 0394 Bundesbeitrag Anteil der Gemeinde Courtepin Anteil der TPF Gemeindebeiträge

## Investissements en cours

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
<b>Assainissement Châtel-St-Denis - Remaufens - Bossonnens</b>		19'350'000
Décret 0195	09.02.1995	12'325'000
Subvention fédérale		1'070'000
Part de la commune de Châtel-St-Denis		470'000
Part de la commune de Remaufens		2'370'000
Part de la commune d'Attalens		390'000
Part de la commune de Bossonnens		410'000
Part des TPF		140'000
Contributions communales		2'175'000
<b>Evitement de Bulle - La Tour-de-Trême</b>		304'258'325
Décret 0696	10.05.1996	3'360'000
Décret 0400	18.10.2000	63'179'175
Crédit additionnel	13.02.2009	26'040'347
Indexation et hausses officielles		8'835'000
Subvention fédérale		202'843'803
<b>Etude pont et galerie de la Poya</b>		3'200'000
Décret 0396	10.05.1996	1'480'000
Subvention fédérale		1'088'000
Part de la commune de Fribourg		371'000
Contributions communales		261'000
<b>Pont et tunnel de la Poya, aménagement rte de Morat</b>		144'800'000
Décret 0206		54'872'000
Subvention fédérale		61'928'000
Décret 0110	03.02.2010	28'000'000
<b>Route de contournement de Guin</b>		9'000'000
Etude et acquisition de terrains		
Décret 0109	19.06.2009	9'000'000
<b>Réfection et reconstruction liés à des aménagements communaux</b>		14'942'420
Décret 0496	17.09.1996	8'073'720
Subvention fédérale		6'585'200
Part de la commune de Marly		88'500
Part de la commune de Botterens		195'000
<b>Etudes - aménagement Romont - Valruz</b>		32'303'000
Décret 0596	07.11.1996	6'100'000
Décret 0210	19.05.2010	26'203'000
<b>Réfection de la route Plansaules - La Tine</b>		34'684'400
Décret 0197	23.09.1997	7'078'400
Subvention fédérale		26'628'300
Part du canton de Vaud		977'700
<b>Transformation du réseau routier de Villars-sur-Glâne</b>		5'765'000
Décret 0297	13.11.1997	2'127'000
Part de la commune de Villars-sur-Glâne		3'638'000
<b>Part de l'Etat à la surélévation de passages supérieurs CFF</b>		11'584'591
Décret 0298	18.02.1998	4'399'591
Décret 0100	08.02.2000	3'084'000
Part des CFF		4'101'000

## Laufende Investitionen

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2011	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
17'093'295	2'256'705	<b>Sanierung Châtel-St-Denis - Remaufens - Bossonnens</b> Dekret 0195 Bundesbeitrag Anteil der Gemeinde Châtel-St-Denis Anteil der Gemeinde Remaufens Anteil der Gemeinde Attalens Anteil der Gemeinde Bossonnens Anteil der TPF Gemeindebeiträge
282'930'662	21'327'663	<b>Umfahrungsstrasse von Bulle - La Tour-de-Trême</b> Dekret 0696 Dekret 0400 Zusatzkredit Indexierung und offizielle Preisanpassungen Bundesbeitrag
3'198'360	1'640	<b>Projektierung Poya-Brücke und Poyatunnel</b> Dekret 0396 Bundesbeitrag Anteil der Gemeinde Freiburg Gemeindebeiträge
99'985'433	44'814'567	<b>Poya-Brücke und Tunnel, Erweiterung Murtenstrasse</b> Dekret 0206 Bundesbeitrag Dekret 0110
998'169	8'001'831	<b>Umfahrungsstrasse von Düdingen</b> Projektierung und Landerwerb Dekret 0109
6'172'351	8'770'069	<b>Instandsetzungs- und Erneuerungsarbeiten in Zusammenhang mit kommunalen Ausbuarbeiten</b> Dekret 0496 Bundesbeitrag Anteil der Gemeinde Marly Anteil der Gemeinde Botterens
11'105'349	21'197'651	<b>Projektierung - Ausbau Romont - Vaulruz</b> Dekret 0596 Dekret 0210
32'884'350	1'800'050	<b>Instandsetzung der Strassenverbindung Plansaules - La Tine</b> Dekret 0197 Bundesbeitrag Anteil des Kantons Waadt
5'062'631	702'369	<b>Ausbau des Strassennetzes Gemeinde Villars-sur-Glâne</b> Dekret 0297 Anteil der Gemeinde Villars-sur-Glâne
11'491'331	93'260	<b>Beteiligung Staat Höherlegung SBB-Überführung</b> Dekret 0298 Dekret 0100 Anteil der SBB

## Investissements en cours

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
<b>Etudes et acquisitions de terrains</b>		10'154'000
Décret 0498	19.11.1998	10'154'000
<b>Traversées de Salvenach - Gurmels - Kleingurmels - Fétigny</b>		8'978'769
Décret 0199	06.05.1999	8'978'769
<b>Aménagement des torrents de Riggisalp et Hürlinen</b>		129'952
Décret 0101	18.09.2001	129'952
<b>Aménagement du réseau routier lié aux aménagements édilitaires</b>		16'250'000
Décret 0103	25.03.2003	10'350'000
Contributions communales		5'900'000
<b>Reconstruction de la route St-Aubin - Delley</b>		3'860'000
Décret 0203	10.09.2003	3'310'400
Part des communes		549'600
<b>Reconstruction et maintien de la substance</b>		4'775'900
Décret 0303	10.09.2003	4'775'900
<b>Aménagement de la route Plasselb - Oberschrot</b>		7'676'100
Décret 0104	10.02.2004	7'478'100
Part des communes		198'000
<b>Aménagement divers arrêts de bus</b>		4'000'000
Décret 0204	15.12.2004	4'000'000
<b>Route cantonale à Charmey</b>		4'900'000
Décret 0105	24.06.2005	1'600'000
Subvention fédérale		2'750'000
Part commune de Charmey		550'000
<b>Reconstruction de la route Hauterive-Arconciel</b>		3'819'000
Décret 0205	24.06.2005	3'720'000
Part des communes		99'000
<b>Etudes et acquisitions de terrains pour réseau routier cantonal 2006-2011</b>		10'000'000
Décret 0306	02.11.2006	10'000'000
<b>Assainissement de carrefours dangereux</b>		8'033'000
Décret 0406	02.11.2006	8'033'000
<b>Aménagement routier en relation avec les travaux édilitaires</b>		6'470'000
Décret 0107	10.05.2007	6'470'000
<b>Frais de suppression des passages à niveau ou d'amélioration de leur sécurité 2008-2014</b>		4'225'000
Décret 0207	09.10.2007	4'225'000
<b>Assainissement des routes cantonales contre le bruit 2008-2011</b>		7'200'000
Décret 0108	02.09.2008	6'000'000
Subvention fédérale		1'200'000
<b>Projets et travaux de rénovation d'ouvrages d'art</b>		7'567'000
Décret 0208	02.09.2008	7'567'000
<b>Assainissement des routes cantonales contre le bruit 2012-2015</b>		32'000'000
Décret 0111	09.09.2011	26'000'000
Subventions fédérales		6'000'000

## Laufende Investitionen

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2011	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
9'830'823	323'177	<b>Projektierung und Landerwerb</b> Dekret 0498
8'073'159	905'610	<b>Ortsdurchfahrten Salvenach - Gurmels - Kleingurmels - Fétigny</b> Dekret 0199
57'639	72'313	<b>Verbauung des Riggisalp- und des Hürlinenbachs</b> Dekret 0101
9'636'595	6'613'405	<b>Ausbau des Strassennetzes im Zusammenhang mit städtebaulichen Einrichtungen</b> Dekret 0103 Gemeindebeiträge
3'081'079	778'921	<b>Wiederherstellung der Strasse Saint-Aubin - Delley</b> Dekret 0203 Anteil der Gemeinden
3'827'813	948'087	<b>Wiederherstellung und Substanzerhaltung</b> Dekret 0303
6'548'685	1'127'415	<b>Ausbau der Kantonsstrasse Plasselb - Oberschrot</b> Dekret 0104 Anteil der Gemeinden
753'103	3'246'897	<b>Ausbau verschiedener Bushaltestellen</b> Dekret 0204
4'739'088	160'912	<b>Kantonsstrasse in Charmey</b> Dekret 0105 Bundesbeitrag Anteil der Gemeinde Charmey
1'710'860	2'108'140	<b>Neubau der Strasse Hauterive-Arconciel</b> Dekret 0205 Anteil der Gemeinden
2'786'166	7'213'834	<b>Projektierung und Landerwerb für Kantonsstrassennetz 2006-2011</b> Dekret 0306
3'129'917	4'903'083	<b>Sanierung gefährlicher Kreuzungen</b> Dekret 0406
1'907'458	4'562'542	<b>Ausbau Strassennetz im Zusammenhang mit städtebaulichen Arbeiten</b> Dekret 0107
	4'225'000	<b>Aufhebung oder Sicherung von Bahnübergängen 2008-2014</b> Dekret 0207
2'307'170	4'892'830	<b>Lärmsanierungen bei Kantonsstrassen 2008-2011</b> Dekret 0108 Bundesbeitrag
1'874'549	5'692'451	<b>Projekte und Arbeiten zur Sanierung von Kunstbauten</b> Dekret 0208
	32'000'000	<b>Lärmsanierungen bei Kantonsstrassen 2012-2015</b> Dekret 0111 Bundesbeitrag

## Investissements en cours

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
<b>Aménagement routier en relation avec des travaux édilitaires</b>		19'088'240
Décret 0310	06.10.2010	19'088'240
<b>Pont sur la route cantonale Flamatt - Fribourg - Plaffeien</b>		834'530
Décret 0209	18.12.2009	834'530
<b>Mobilier, machines et véhicules</b>		<b>24'723'500</b>
<b>Réseau radio cantonal de sécurité (Polycom-Fribourg)</b>		22'274'000
Décret 0210	19.05.2010	22'274'000
<b>Equipement technique de trois établissements d'enseignement</b>		2'449'500
Décret 0110	03.02.2010	2'449'500
<b>Forêts</b>		<b>24'961'000</b>
<b>Equipement des forêts domaniales</b>		24'961'000
Décret 0190	20.11.1990	5'870'000
Subvention fédérale		3'851'000
Décret 0198	06.05.1998	5'262'570
Subvention fédérale		4'627'430
Décret 0109	11.02.2009	4'470'000
Subvention fédérale		530'000
Part de tiers		350'000

## Laufende Investitionen

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2011	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
2'082'706	17'005'534	<b>Ausbau Strassennetz im Zusammenhang mit städtebaulichen Arbeiten</b> Dekret 0310
643'230	191'300	<b>Brücke au der Kantonsstrasse Flamatt - Freiburg - Plaffeien</b> Dekret 0209
<b>11'502'929</b>	<b>13'220'571</b>	<b>Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge</b>
9'049'930	13'224'070	<b>Kantonales Sicherheitsfunknetz (Polycom-Freiburg)</b> Dekret 0210
2'452'999	-3'499	<b>Technische Ausstattung von drei Schulen</b> Dekret 0110
<b>21'631'693</b>	<b>3'329'307</b>	<b>Waldungen</b>
21'631'693	3'329'307	<b>Daueranlagen in Staatswäldern</b> Dekret 0190 Bundesbeitrag Dekret 0198 Bundesbeitrag Dekret 0109 Bundesbeitrag Anteil Dritter



**Titres et participations**  
**Wertschriften und Beteiligungen**

## Titres et participations

	Nombre Anzahl	Valeur nominale Nominalwert
<b>Patrimoine financier</b>		
<b>Actions</b>		
Agy Expo SA	12'500	9'250'000
Capital Risque Fribourg SA	336'660	3'366'600
MCH Foire suisse SA	10'000	100'000
Société du Tunnel du Grand-St-Bernard SA	500	250'000
Rose de la Broye SA	1'000	100'000
Sté immobilière Espace Gruyère SA	7'500	225'000
Remontées mécaniques fribourgeoises SA	490	49'000
Autres titres détenus par les établissements de l'Etat		66'425
<b>Parts sociales</b>		
Société suisse de crédit hôtelier	40	20'000
Coopérative la Forestière	60	15'000
Société paysanne de cautionnement du canton de Fribourg	3'000	300'000
<b>Participations</b>		
Fondation Franco-Suisse pour la recherche et la technologie		3'000
Fondation Asece - Solidarité et création d'entreprises		25'000
Sté de consultation et de formation continue dans les domaines de la production et de la transformation laitières		1
Fondation Seed Capital Fribourg	2'000'000	2'000'000
<b>Patrimoine administratif</b>		
<b>Actions</b>		
Banque Nationale Suisse	1'000	250'000
Société des Salines suisses du Rhin SA	460	460'000
Sucrerie Aarberg + Frauenfeld SA	64'000	640'000
Bains de la Motta SA	100	10'000
Chemin de fer du Lötschberg SA	190'040	190'040
Compagnie du chemin de fer Montreux-Oberland Bernois SA	64'600	646'000
Cridec SA	573	573'000
Heliswiss Hélicoptère Suisse SA	50	25'000
Kompostieranlage Seeland AG	20	20'000
SAIDEF 01 - Usine d'incinération de Châtillon	170'000	6'800'000
Placad SA	495	495'000
Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat SA	713'380	713'380
Société immobilière Grenette SA	795	198'750
Belgaz SA Sugiez	390	390'000
Télégruyère SA	96	96'000
Transhelvetica SA	100	100'000
Transports publics fribourgeois SA	944'300	9'443'000
Y-Parc SA, Yverdon-les-Bains	100	50'000

## Wertschriften und Beteiligungen

Valeur comptable Buchwert	
350'051	<b>Finanzverm gen</b>
	<b>Aktien</b>
2	Agy Expo SA
1	Risikokapital Freiburg AG
100'000	MCH Messe Schweiz AG
250'000	Société du Tunnel du Grand-St-Bernard SA
1	Rose de la Broye SA
1	Sté immobilière Espace Gruyère SA
1	Freiburgische Bergbahnen AG
38	Sonstige Wertschriften im Besitz der Anstalten des Staates
	<b>Anteilscheine</b>
1	Schweizerische Gesellschaft für Hotelkredit
1	Coopérative la Forestière
1	Bäuerliche Bürgschaftsgenossenschaft des Kantons Freiburg
	<b>Beteiligungen</b>
1	Fondation Franco-Suisse pour la recherche et la technologie
1	Stiftung Asece - Solidarische Marktwirtschaft
1	Gesellschaft für Beratung und Weiterbildung in den Bereichen der Milchproduktion und Milchverarbeitung
1	Stiftung Seed Capital Freiburg
247'881'987	<b>Verwaltungsverm gen</b>
	<b>Aktien</b>
250'000	Schweizerische Nationalbank
460'000	Schweizer Rheinsalinen AG
640'000	Zuckerfabrik Aarberg + Frauenfeld AG
1	Bains de la Motta SA
1	BLS AG
1	Montreux-Berner-Oberland-Bahn AG
1	Cridec SA
1	Heliswiss Schweizerische Helikopter AG
1	Kompostieranlage Seeland AG
1	SAIDEF 01 - Kehrlichtverbrennungsanlage Châtillon
495'000	Placad SA
1	Schiffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und Murtensees AG
1	Société immobilière Grenette SA
1	Belgaz SA Sugiez
1	Télégruyère SA
1	Transhelvetica AG
1	Freiburgische Verkehrsbetriebe AG
1	Y-Parc SA, Yverdon-les-Bains

## Titres et participations

	Nombre Anzahl	Valeur nominale Nominalwert
<b>Parts sociales</b>		
Coopérative fribourgeoise des producteurs de fromages d'alpage	100	10'000
Coopérative romande de cautionnement immobilier	50	50'000
Coopérative romande de cautionnement pour les PME	999	1'000'000
Service Suisse aux Bibliothèques	100	7'000
<b>Participations</b>		
Vitrocentre, Romont		10'000
Fondation pour toxicomanes Delémont		200'000
Fondation suisse pour la recherche en microtechnique		10'000
Parloca Fribourg		10'000
Banque Cantonale de Fribourg	1	70'000'000
Groupe E SA	5'400'000	54'000'000
<b>Obligations hypothécaires</b>		
Compagnie du chemin de fer Montreux-Oberland Bernois	1	300'634
<b>Autres titres</b>		
Autres titres dont la valeur nominale est inférieure à fr. 5'000.00 par position		3'004
<b>Prêts</b>		
Remontées mécaniques fribourgeoises SA		17'500'000
Télégruyère SA		10'840'000
Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat SA		191'215
Prêts aux communes et associations de communes		25'528'254
Prêt au Groupe E SA		40'000'000
Prêt à FTTH Fibre to the Home (sous réserve de la décision du Grand Conseil)		15'000'000
Prêts par le fonds rural		35'462'930
Aides aux exploitations paysannes		1'800'000
Prêts de formation		2'142'773

## Wertschriften und Beteiligungen

Valeur comptable  
Buchwert

### Anteilscheine

- 1 Coopérative fribourgeoise des producteurs de fromages d'alpage
- 1 Coopérative romande de cautionnement immobilier
- 1 Coopérative romande de cautionnement pour les PME
- 1 Schweizer Bibliotheksdienst

### Beteiligungen

- 1 Vitrocentre, Romont
- 1 Fondation pour toxicomanes Delémont
- 1 Schweizerische Stiftung für mikrotechnische Forschung
- 1 Parloca Fribourg
- 70'000'000 Freiburger Kantonalbank
- 54'000'000 Groupe E AG

### Pfandbriefe

- 1 Montreux-Berner-Oberland-Bahn

### Sonstige Wertschriften

- 5 Sonstige Wertschriften mit Nominalwert unter 5'000.00 Fr. pro Position

### Darlehen

- 1 Freiburgische Bergbahnen AG  
Téléguyère SA
- 1 Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger-und Murtensees AG
- 27'631'254 Darlehen an Gemeinden und Gemeindeverbände
- 40'000'000 Darlehen für Groupe E AG
- 15'000'000 Darlehen an FTTH Fibre to the Home - Glasfasernetz (vorbehaltlich Beschluss des Grossen Rates)
- 35'462'930 Darlehen durch den Landwirtschaftsfonds
- 1'800'000 Finanzhilfe an Landwirtschaftsbetriebe
- 2'142'773 Ausbildungsdarlehen



**Participations de l'Etat supérieures à Fr. 250'000**

**Beteiligungen des Staates von über Fr. 250'000**

Participations de l'Etat  
supérieures à Fr. 250'000

	Forme juridique Rechtsform	Total du capital Gesamtkapital	Part de l'Etat Anteil Staat (%)
Agy Expo SA	SA / AG	19'530'000	47.4
Banque Cantonale de Fribourg	PM / JP	70'000'000	100.0
Banque Nationale Suisse	SA / AG	25'000'000	1.0
Belgaz SA Sugiez	SA / AG	600'000	65.0
Capital Risque Fribourg SA	SA / AG	7'500'000	44.9
Compagnie du chemin de fer Montreux-Oberland Bernois SA	SA / AG	20'687'570	3.1
Coopérative romande de cautionnement pour les PME	C / G	10'400'000	9.6
Cridec SA	SA / AG	6'800'000	8.4
Fondation Seed Capital Fribourg	F / S	2'000'000	100.0
Groupe E SA	PM / JP	68'750'000	78.5
Placad SA *	SA / AG	1'500'000	33.0
SAIDEF 01 - Usine d'incinération de Châtillon	SA / AG	27'000'000	25.2
Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat SA	SA / AG	3'400'000	21.0
Société des Salines suisses du Rhin SA	SA / AG	11'164'000	4.1
Société du Tunnel du Grand-St-Bernard SA	SA / AG	12'200'000	2.0
Société paysanne de cautionnement du canton de Fribourg	C / G	500'600	59.9
Sucrierie Aarberg + Frauenfeld SA *	SA / AG	17'040'000	3.8
Transports publics fribourgeois SA	SA / AG	17'500'000	54.0

\* état au / Stand per 30.09.2010

SA: société anonyme / AG: Aktiengesellschaft

PM: personne morale de droit public / JP: Juristische Person des öffentlichen Rechts

C: coopérative / G: Genossenschaft

F: fondation / S: Stiftung

Beteiligungen des Staates  
von über Fr. 250'000

Total du bilan au Bilanzsumme per	Résultat de l'exercice Jahresergebnis	Dividendes versés à l'Etat Dividenden an den Staat 2010	
31.12.2010	2010		
19'965'347	-37'867	0	Agy Expo SA
13'079'757'081	102'332'758	27'500'000	Freiburger Kantonalbank
269'954'900'000	2'501'500'000	15'000	Schweizerische Nationalbank
-	-	0	Belgaz SA Sugiez
4'031'334	-140'132	0	Risikokapital Freiburg AG
208'131'385	1'464'347	0	Montreux-Berner-Oberland-Bahn AG
12'533	368	0	Coopérative romande de cautionnement pour les PME
24'292'680	-26'042	0	Cridec SA
1'893'813	-114'330	0	Stiftung Seed Capital Freiburg
1'424'068'000	20'032'000	12'260'000	Groupe E AG
2'330'733	90'670	0	Placad SA *
105'700'204	47'796	0	SAIDEF 01 - Kehrichtverbrennungsanlage Châtillon
17'075'902	44'588	0	Schiffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und Murtensees AG
190'013'000	31'759'000	1'419'187	Schweizer Rheinsalinen AG
49'320'419	-693'218	0	Société du Tunnel du Grand-St-Bernard SA
3'068'510	48'164	0	Bäuerliche Bürgschaftsgenossenschaft des Kantons Freiburg
213'189'000	2'401'000	51'200	Zuckerfabrik Aarberg + Frauenfeld AG *
323'136'000	4'279'000	0	Freiburgische Verkehrsbetriebe AG



**Fonds et fondations**  
**Fonds und Stiftungen**

## Fonds et fondations

	Capital au Kapital per 31.12.2011
<b>Total</b>	42'106'597.13
<b>Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport</b>	
Fonds cantonal de la formation	1'094'844.65
Fonds Eugène Dévaud	635'919.00
Fonds pour le plurilinguisme	2'251'390.60
Fonds Jean Tinguely Moscou - Fribourg	551'197.15
Fonds Forestier - Musée d'art et d'histoire	1'168'870.87
Sport-Toto - Fonds de réserve	2'846'972.51
Sport-Toto - Constructions et achats de matériel	562'675.60
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	1'949'142.73
<b>Direction de la sécurité et de la justice</b>	
Fonds pour la lutte contre les toxicomanies	1'096'004.15
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	218'149.10
<b>Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts</b>	
Fonds des améliorations foncières	3'601'196.55
Fonds cantonal de reboisement	1'751'123.10
Fonds de prévoyance des forêts domaniales	3'436'370.48
Fonds de repeuplement du lac de Morat	766'594.80
Fonds des vignes	1'601'892.54
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	513'353.95
<b>Direction de l'économie et de l'emploi</b>	
Fonds d'équipement touristique	1'686'234.70
Fonds de soutien à l'innovation	2'985'631.25
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	663'694.26
<b>Direction de la santé et des affaires sociales</b>	
Fonds del Soto II pour la lutte contre l'alcoolisme	1'449'314.35
Fonds spécial pour la protection des mineurs	2'338'369.50
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	13'715.55
<b>Direction des finances</b>	
Fonds des taxes sur les loteries	2'140'246.54
Fonds de la Loterie romande	5'567'092.84
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	1'216'600.36
Placements et prêts	-4'003'133.22
<b>Solde des fonds et fondations en dépôt auprès de l'Administration des finances - Selon bilan</b>	38'103'463.91

## Fonds und Stiftungen

Capital au Kapital per 31.12.2010	
39'547'419.60	<b>Total</b>
<hr/>	
<b>Direktion für Erziehung, Kultur und Sport</b>	
<hr/>	
1'071'123.70	Kantonaler Ausbildungsfonds
635'919.00	Fonds Eugène Dévaud
2'259'200.55	Kantonaler Fonds für Mehrsprachigkeit
540'389.35	Fonds Jean Tinguely Moskau - Freiburg
1'188'488.49	Fonds Forestier - Museum für Kunst und Geschichte
2'737'356.81	Sport-Toto - Reservefonds
551'642.75	Sport-Toto - Sportbauten und Materialeinkäufe
1'793'403.02	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
<hr/>	
<b>Sicherheits- und Justizdirektion</b>	
<hr/>	
964'651.30	Fonds für die Bekämpfung der Drogenabhängigkeit
217'682.90	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
<hr/>	
<b>Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft</b>	
<hr/>	
3'930'573.95	Meliorationsfonds
1'696'381.10	Kantonaler Wiederaufforstungsfonds
3'350'713.93	Reservefonds für den Staatswald
701'719.80	Fonds für die Wiederbevölkerung des Murtensees
1'570'482.89	Fonds der Staatsreben
677'743.85	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
<hr/>	
<b>Volkswirtschaftsdirektion</b>	
<hr/>	
1'627'070.35	Tourismusförderungsfonds
3'002'438.00	Innovationsfonds
682'672.01	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
<hr/>	
<b>Direktion für Gesundheit und Soziales</b>	
<hr/>	
1'631'042.35	Fonds del Soto II zur Bekämpfung des Alkoholismus
2'354'400.35	Spezialfonds für den Jugendschutz
13'690.50	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
<hr/>	
<b>Finanzdirektion</b>	
<hr/>	
2'138'431.34	Fonds der Lotteriedeckungsabgaben
3'099'312.62	Fonds der Loterie romande
1'110'888.69	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
<hr/>	
-4'403'250.74	Anlagen und Darlehen
35'480'683.32	<b>Saldo der Fonds und Stiftungen als Guthaben bei der Finanzverwaltung - gemäss Bilanz</b>



**Crédits supplémentaires**

**Nachtragskredite**

Crédits supplémentaires ratifiés par le Grand Conseil

		Crédits supplémentaires Nachtragskredite en francs / in Franken
<b>Total</b>		14'632'810
<b>Pouvoir judiciaire</b>		1'197'000
<b>2100</b>	<b>Tribunal cantonal</b>	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	25'000
3199.005	Indemnités en matière pénale	450'000
3199.064	Assistance judiciaire civile	260'000
3199.065	Assistance judiciaire administrative	25'000
<b>2105.1</b>	<b>Tribunal d'arrondissement de la Broye</b>	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	115'000
<b>2105.4</b>	<b>Tribunal d'arrondissement de la Sarine</b>	
3130.000	Prestations de service par des tiers	185'000
<b>2115</b>	<b>Tribunal des mineurs</b>	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	67'000
<b>2130</b>	<b>Office des faillites</b>	
3181.000	Pertes sur créances	70'000
<b>Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat</b>		180'000
<b>3105</b>	<b>Chancellerie d'Etat</b>	
3636.147	Subventions cantonales aux partis politiques	180'000
<b>Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport</b>		2'656'500
<b>3208</b>	<b>Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide</b>	
3130.102	Frais des mesures de nature pédago-thérapeutique	184'500
3636.009	Subventions cantonales pour les personnes handicapées mineures dans les écoles spéciales hors du canton	1'125'000
<b>3245</b>	<b>Collège Saint-Michel</b>	
3111.500	Achats de véhicules	50'000
<b>3259</b>	<b>Haute école fribourgeoise de travail social</b>	
3091.000	Frais de recrutement	10'000
<b>3260</b>	<b>Université - Compte ordinaire</b>	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	1'160'000
<b>3272</b>	<b>Conservatoire</b>	
3111.308	Achats d'instruments	82'000
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	45'000
<b>Direction de la sécurité et de la justice</b>		2'455'100
<b>3300</b>	<b>Secrétariat général</b>	
3130.000	Prestations de service par des tiers	150'000
<b>3345.1</b>	<b>Commandement et services généraux</b>	
3010.101	Traitements du personnel administratif	250'000
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	139'000
3130.000	Prestations de service par des tiers	37'100
3130.010	Transports	19'000
<b>3345.2</b>	<b>Gendarmerie</b>	
3111.305	Achats de matériel et d'appareils de circulation	180'000
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	50'000
<b>3345.3</b>	<b>Police de sûreté</b>	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	100'000

## Vom Grossen Rat genehmigte Nachtragskredite

Crédits budgétaires  
Voranschlagskredite  
en francs / in Franken

### Total

<b>Richterliche Behörde</b>		
	<b>Kantonsgericht</b>	<b>2100</b>
105'000	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
500'000	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
240'000	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
90'000	Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen	3199.065
	<b>Bezirksgericht Broye</b>	<b>2105.1</b>
185'000	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
	<b>Bezirksgericht Saane</b>	<b>2105.4</b>
30'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
	<b>Jugendgericht</b>	<b>2115</b>
113'000	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
	<b>Konkursamt</b>	<b>2130</b>
50'000	Debitorenverluste	3181.000
<b>Staatsrat - Staatskanzlei</b>		
	<b>Staatskanzlei</b>	<b>3105</b>
390'000	Kantonsbeiträge an politische Parteien	3636.147
<b>Direktion für Erziehung, Kultur und Sport</b>		
	<b>Amt für Sonderpädagogik</b>	<b>3208</b>
3'445'000	Kosten der pädagogisch-therapeutischen Massnahmen	3130.102
4'500'000	Kantonsbeiträge für behinderte Minderjährige in Sonderschulen ausserhalb des Kantons	3636.009
	<b>Kollegium St. Michael</b>	<b>3245</b>
-	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
	<b>Fachhochschule Freiburg für Soziale Arbeit</b>	<b>3259</b>
10'000	Rekrutierungskosten	3091.000
	<b>Universität - Ordentlicher Haushalt</b>	<b>3260</b>
3'886'500	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	<b>Konservatorium</b>	<b>3272</b>
50'000	Anschaffung von Instrumenten	3111.308
80'000	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
<b>Sicherheits- und Justizdirektion</b>		
	<b>Generalsekretariat</b>	<b>3300</b>
366'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
	<b>Kommando und Stabsdienste</b>	<b>3345.1</b>
4'327'210	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
16'000	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
222'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
150'000	Transporte	3130.010
	<b>Gendarmerie</b>	<b>3345.2</b>
180'000	Anschaffung von Verkehrsausrüstung	3111.305
300'000	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
	<b>Kriminalpolizei</b>	<b>3345.3</b>
216'000	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301

Crédits supplémentaires ratifiés par le Grand Conseil

		Crédits supplémentaires Nachtragskredite en francs / in Franken
<b>3345.4</b>	<b>Ecoles de police</b>	
3090.000	Frais de formation	15'000
<b>3355</b>	<b>Service de l'application des sanctions pénales et des prisons</b>	
3106.014	Produits médicaux	20'000
3135.001	Placements dans les établissements spécialisés	1'120'000
3135.002	Rémunérations aux détenus	17'000
<b>3365</b>	<b>Etablissements de Bellechasse</b>	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	22'000
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	17'000
3111.500	Achats de véhicules	40'000
3120.001	Eclairage	15'000
3132.040	Prestations médicales par des tiers	40'000
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	120'000
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	15'000
<b>3370</b>	<b>Service de probation</b>	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	26'000
<b>3375</b>	<b>Service de la protection de la population et des affaires militaires</b>	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	63'000
<b>Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts</b>		<b>563'000</b>
<b>3405</b>	<b>Service de l'état civil et des naturalisations</b>	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	20'000
<b>3430</b>	<b>Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires</b>	
3106.013	Produits chimiques	130'000
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	140'000
3111.500	Achats de véhicules	39'000
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	64'000
<b>3440</b>	<b>Institut agricole de l'Etat de Fribourg (Gestion par prestations)</b>	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	170'000
<b>Direction de l'économie et de l'emploi</b>		<b>2'524'300</b>
<b>3500</b>	<b>Secrétariat général</b>	
3100.100	Fournitures de bureau	7'500
3103.301	Abonnements et cotisations	100'000
3170.100	Déplacements	13'000
3631.000	Part aux frais de conférences	70'000
<b>3542.1</b>	<b>Service de la formation professionnelle</b>	
3090.000	Frais de formation	65'000
3104.200	Fournitures d'enseignement	115'000
3130.038	Visites aux apprentis	85'000
3138.001	Frais d'examens	320'000
<b>3542.5</b>	<b>Ecole professionnelle santé-social</b>	
3910.016	Charges imputées par l'Institut agricole de Grangeneuve	48'800
<b>3557</b>	<b>Ecoles techniques</b>	
3611.000	Contributions pour la fréquentation d'écoles hors du canton	1'700'000

## Vom Grossen Rat genehmigte Nachtragskredite

Crédits budgétaires  
Voranschlagskredite  
en francs / in Franken

	<b>Polizeischulen</b>	<b>3345.4</b>
180'000	Ausbildungskosten	3090.000
	<b>Amt für Straf- und Massnahmenvollzug und Gefängnisse</b>	<b>3355</b>
45'000	Medikamente	3106.014
2'100'000	Einweisungen in Massnahmenvollzugsinstitutionen	3135.001
60'000	Arbeitsentgelt an Gefangene	3135.002
	<b>Anstalten von Bellechasse</b>	<b>3365</b>
6'000	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
227'500	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
130'000	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
300'000	Beleuchtung	3120.001
400'000	Medizinische Fremdleistungen	3132.040
980'000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
80'000	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
	<b>Amt für Bewährungshilfe</b>	<b>3370</b>
140'000	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	<b>Amt für Bevölkerungsschutz und Militär</b>	<b>3375</b>
40'000	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
	<b>Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft</b>	
	<b>Amt für Zivilstandswesen und Einbürgerungen</b>	<b>3405</b>
15'000	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
	<b>Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen</b>	<b>3430</b>
80'000	Chemikalien	3106.013
356'230	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
-	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
57'200	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
	<b>Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg (leistungsorientierte Führung)</b>	<b>3440</b>
291'650	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	<b>Volkswirtschaftsdirektion</b>	
	<b>Generalsekretariat</b>	<b>3500</b>
10'000	Büromaterialien	3100.100
6'000	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'000	Reisespesen	3170.100
208'400	Konferenzkostenanteil	3631.000
	<b>Amt für Berufsbildung</b>	<b>3542.1</b>
190'000	Ausbildungskosten	3090.000
360'000	Schulmaterialien	3104.200
422'000	Lehrlingsbesuche	3130.038
2'702'900	Prüfungskosten	3138.001
	<b>Berufsschule Gesundheit - Soziales</b>	<b>3542.5</b>
516'000	Vom landwirtschaftlichen Institut Grangeneuve verrechneter Aufwand	3910.016
	<b>Technische Schulen</b>	<b>3557</b>
4'250'000	Beiträge für den Besuch von Schulen ausserhalb des Kantons	3611.000

Crédits supplémentaires ratifiés par le Grand Conseil

		Crédits supplémentaires Nachtragskredite en francs / in Franken
<b>Direction de la santé et des affaires sociales</b>		1'878'910
<b>3605</b>	<b>Service de la santé publique</b>	
3130.082	Exploitation du numéro d'appel d'urgence sanitaire	71'700
<b>3606</b>	<b>Service dentaire scolaire</b>	
3110.100	Achats de mobilier	46'000
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	4'900
3130.000	Prestations de service par des tiers	27'600
3160.100	Locations de locaux	15'500
<b>3645</b>	<b>Service de la prévoyance sociale</b>	
3130.000	Prestations de service par des tiers	80'600
<b>3655</b>	<b>Assurances sociales</b>	
3130.042	Gestion de l'assurance maladie	182'500
3130.043	Gestion des prestations complémentaires AVS	367'640
3130.044	Gestion des prestations complémentaires AI	210'560
3130.045	Gestion des allocations cantonales de maternité	116'600
3130.103	Gestion des allocations familiales cantonales des personnes de condition modeste	79'500
3633.002	Part du canton au financement des allocations familiales fédérales agricoles	135'810
3637.212	Allocations familiales cantonales en faveur des personnes sans activité lucrative de condition modeste	500'000
<b>3665</b>	<b>Service de l'enfance et de la jeunesse</b>	
3637.213	Pensions de jeunes délinquants	40'000
<b>Direction des finances</b>		428'000
<b>3760</b>	<b>Service du cadastre et de la géomatique</b>	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	400'000
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	28'000
<b>Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions</b>		2'750'000
<b>3800</b>	<b>Secrétariat général</b>	
3130.092	Travaux de restitution d'immeubles à l'état de droit	250'000
<b>3820</b>	<b>Routes cantonales - entretien (Gestion par prestations)</b>	
3141.300	Entretien des routes	2'500'000

## Vom Grossen Rat genehmigte Nachtragskredite

Crédits budgétaires  
Voranschlagskredite  
en francs / in Franken

<b>Direktion für Gesundheit und Soziales</b>		
	<b>Amt für Gesundheit</b>	<b>3605</b>
1'756'300	Betrieb Sanitätsnotruf	3130.082
	<b>Schulzahnpflegedienst</b>	<b>3606</b>
9'020	Anschaffung von Mobilien	3110.100
-	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
4'500	Dienstleistungen Dritter	3130.000
77'600	Räume, Mieten	3160.100
	<b>Sozialvorsorgeamt</b>	<b>3645</b>
289'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
	<b>Sozialversicherungen</b>	<b>3655</b>
2'100'000	Verwaltung Krankenversicherung	3130.042
1'958'200	Verwaltung AHV-Ergänzungsleistungen	3130.043
1'305'400	Verwaltung IV-Ergänzungsleistungen	3130.044
370'000	Verwaltung kantonale Mutterschaftsbeiträge	3130.045
176'400	Verwaltung der kantonalen Familienzulagen der Personen in bescheidenen Verhältnissen	3130.103
2'429'680	Kantonsanteil an der Finanzierung der eidgenössischen Familienzulagen in der Landwirtschaft	3633.002
1'200'000	Kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen	3637.212
	<b>Jugendamt</b>	<b>3665</b>
150'000	Kostgelder jugendlicher Straftäter	3637.213
<b>Finanzdirektion</b>		
	<b>Amt für Vermessung und Geomatik</b>	<b>3760</b>
150'000	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
-	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
<b>Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion</b>		
	<b>Generalsekretariat</b>	<b>3800</b>
-	Arbeiten zur rechtskonformen Wiederherstellung von Gebäuden	3130.092
	<b>Kantonsstrassen - Unterhalt (leistungsorientierte Führung)</b>	<b>3820</b>
15'500'000	Strassenunterhalt	3141.300



**Principaux engagements hors bilan**  
**Hauptsächliche nicht bilanzierte Verpflichtungen**

## Principaux engagements hors bilan

Base légale  
Rechtsgrundlage

### Régie d'Etat

---

<b>Banque Cantonale de Fribourg</b>	Loi / Gesetz
Capital de dotation : Fr. 70'000'000.- L'Etat garantit les engagements financiers de la Banque	22.11.1988

### Institutions publiques

---

<b>Fondation PROF-in</b>	Décret / Dekret
Garantie de l'emprunt pour les constructions du Centre de formation professionnelle de Courtepin et de l'Institut Les Buissonnets.	25.11.1964

<b>Fondation fribourgeoise en faveur de l'enfance handicapée</b>	Décret / Dekret
Garantie de l'emprunt pour la construction de l'Institut Les Buissonnets.	14.09.1976

<b>Fondation PROF-in</b>	Décret / Dekret
Garantie de l'emprunt pour les constructions du Centre de formation professionnelle de Courtepin.	14.09.1976

<b>Fondation PROF-in</b>	Décret / Dekret
Garantie de l'emprunt pour les constructions du Centre de formation professionnelle de Courtepin.	11.11.1986

<b>Office de la circulation et de la navigation</b>	Loi / Gesetz
Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat.	07.05.1996

<b>Office cantonal du matériel scolaire</b>	Loi / Gesetz
Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat contre indemnisation dont le montant est fixé par le Conseil d'Etat.	13.09.2007

### Politique économique

---

<b>Crédits fédéraux d'investissements agricoles</b>	Loi fédérale / Bundesgesetz
Les pertes consécutives à l'octroi de prêts sont assumées par les cantons.	29.04.1998

<b>Aide aux exploitations paysannes</b>	Loi fédérale / Bundesgesetz
Les pertes consécutives à l'octroi de prêts sont assumées par les cantons.	29.04.1998

<b>Aide en matière d'investissements dans les régions de montagne</b>	Loi fédérale / Bundesgesetz
Les cantons répondent pour 50% des pertes résultant des engagements pris envers la Confédération par les bénéficiaires de prêts domiciliés sur leur territoire.	28.06.1974

### Divers

---

<b>Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat</b>	Loi / Gesetz
L'Etat garantit la différence entre le total des engagements actuariels et la fortune de la caisse. Par ailleurs, la dérogation au principe du bilan en caisse fermée implique la garantie du paiement des prestations dues en vertu de la LPP. Montant selon les comptes 2011	29.09.1993

## Hauptsächliche nicht bilanzierte Verpflichtungen

Montant Betrag	
	<b>Staatliche Unternehmen</b>
p.m.	<b>Freiburger Kantonalbank</b> Dotationskapital : Fr. 70'000'000.- Der Staat haftet für die finanziellen Verbindlichkeiten der Bank
	<b>Öffentliche Unternehmen</b>
4'800'000	<b>Stiftung PROF-in</b> Garantie der Anleihe für die Bauten der spezialisierten Berufsausbildungsstätte in Courtepin und des Institutes Les Buissonnets.
6'500'000	<b>Freiburger Stiftung für behinderte Kinder</b> Garantie der Anleihe für den Bau des Institutes Les Buissonnets.
4'000'000	<b>Stiftung PROF-in</b> Garantie der Anleihe für die Bauten der spezialisierten Berufsausbildungsstätte in Courtepin.
5'200'000	<b>Stiftung PROF-in</b> Garantie der Anleihe für die Bauten der spezialisierten Berufsausbildungsstätte.
p.m.	<b>Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt</b> Die Verpflichtungen des Amtes werden vom Staat garantiert.
p.m.	<b>Kantonale Lehrmittelverwaltung</b> Die Verpflichtungen der Lehrmittelverwaltung werden vom Staat garantiert. Die Lehrmittelverwaltung entrichtet dafür einen Betrag, dessen Höhe vom Staatsrat festgelegt wird.
	<b>Wirtschaftspolitik</b>
178'502'162	<b>Investitionskredite in der Landwirtschaft</b> Verluste aus der Gewährung von Darlehen werden von den Kantonen getragen.
6'705'228	<b>Betriebshilfe in der Landwirtschaft</b> Verluste aus der Gewährung von Darlehen werden von den Kantonen getragen.
34'257'447	<b>Investitionskredite für Berggebiete</b> Die Kantone haften zu 50 % für Verluste aus Verpflichtungen, die auf ihrem Gebiet domizilierte Darlehensnehmer gegenüber dem Bund eingegangen sind.
	<b>Diverse</b>
843871809	<b>Pensionskasse des Staatspersonals</b> Der Staat garantiert die Differenz zwischen dem Total der versicherungstechnischen Verpflichtungen und dem Gesamtvermögen der Pensionskasse. Im übrigen darf vom Grundsatz der Bilanzierung in geschlossener Kasse nur abgewichen werden, wenn die Auszahlung der Leistungen gemäss BVG gewährleistet ist. Betrag gemäss Jahresrechnung 2011

### **Procès et autres revendications contre l'Etat**

Un recensement des procès et autres revendications contre l'Etat a été effectué auprès de toutes les Directions de l'Etat. L'inventaire a porté sur les revendications en cours à fin 2011, de plus de 500 000 francs à charge de l'Etat, après intervention le cas échéant d'un assureur. Il faut constater que la plupart des prétentions élevées contre l'Etat relèvent de son contrat d'assurance responsabilité civile (RC). Pour couvrir ce risque, l'Etat a conclu un contrat global – certains établissements ont toutefois leur propre contrat – qui porte sur une somme d'assurance de 10 millions de francs par sinistre et par année.

L'enquête menée indique que les cas signalés seraient couverts par l'assurance. Toutefois, dans un cas important, déjà signalé l'année dernière et relevant de l'hôpital fribourgeois, si les prétentions présentées étaient partiellement ou totalement admises, l'établissement pourrait subir un préjudice financier car, à l'époque, le montant maximum assuré par son contrat n'était que de 3 millions de francs. Dans un arrêt du 9 juillet 2010, le Tribunal fédéral est en effet arrivé à la conclusion que la responsabilité de l'hôpital était engagée sur le principe. Les prétentions des parties sont de l'ordre de 16,9 millions. Des discussions sont en cours, mais les divergences sont importantes. A signaler que les prétentions de l'AI ont été réglées transactionnellement en 2011.

Dans un autre cas important relevant de la Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions, une procédure est en cours en rapport avec le dommage économique subi en raison de la non-prolongation d'un permis de recherches d'hydrocarbures. Les prétentions portent sur un montant de plus de 76 millions de francs. Aucune provision n'a été constituée pour couvrir cette revendication.

## Hauptsächliche nicht bilanzierte Verpflichtungen

Montant  
Betrag

p.m.

### **Prozesse und sonstige Forderungen gegenüber dem Staat**

Ende 2011 wurde ein Verzeichnis der Prozesse und sonstigen Forderungen gegenüber dem Staat bei allen Direktionen erstellt. Darin aufgeführt wurden alle 2011 hängigen Forderungen im Betrag von über 500 000 Franken zu Lasten des Staates nach allfälliger Deckung durch eine Versicherung. Die meisten dem Staat gegenüber geltend gemachten Forderungen betreffen seine Haftpflicht. Der Staat hat diesbezüglich einen Global-vertrag (gewisse Anstalten haben aber eigene Verträge) über eine Versicherungssumme von 10 Millionen Franken pro Schadenfall und Jahr abgeschlossen.

Den Abklärungen zufolge sollten die gemeldeten Fälle von der Versicherung übernommen werden. Es bleibt aber ein grosser, bereits letztes Jahr erwähnter Schadenfall, der das freiburger Spital betrifft und der teuer werden könnte, falls die geltend gemachten Ansprüche teilweise oder voll-ständig gutgeheissen werden, da die Versicherungssumme nach dem damaligen Vertrag nur 3 Millionen Franken betrug. Das Bundesgericht ist mit Urteil vom 9. Juli 2010 zum Schluss gelangt, dass die Haftung des Spitals dem Grundsatz nach gegeben sei. Die von den Parteien gestellten Forderungen belaufen sich auf rund 16,9 Millionen Franken. Entsprechende Verhandlungen sind im Gang, die Auffassungen gehen jedoch stark auseinander. Die Ansprüche der IV sind übrigens 2011 durch einen Vergleich geregelt worden.

In einem anderen grossen Fall der Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion läuft ein Verfahren in Zusammenhang mit dem wirtschaftlichen Schaden, der aufgrund der Nichtverlängerung einer Konzession für die Ausbeutung von Kohlenwasserstoffvorkommen entstanden ist. Eingeklagt worden sind mehr als 76 Millionen Franken. Dafür ist keine Rückstellung gebildet worden.



**Informations complémentaires relatives aux  
entités énumérées dans la liste des  
engagements hors bilan**

**Zusatzinformationen zu den in der Liste der  
nicht bilanzierten Verpflichtungen aufgeführten  
Rechtsträgern**

Informations complémentaires relatives aux entités énumérées dans la liste des engagements hors bilan

	Base légale Rechtsgrundlage	Forme juridique Rechtsform	Portée de la garantie Umfang der Garantie
<b>Banque cantonale de Fribourg</b>	loi du / Gesetz vom 22.11.1988 RSF/SGF 961.1	SA de droit public öffentlich-rechtliche AG	L'Etat garantit les engagements financiers de la banque (art. 3 al. 1) Der Staat haftet für die finanziellen Verbindlichkeiten der Bank (Art. 3 Abs. 1)
<b>Caisse de pension du personnel de l'Etat de Fribourg</b>	loi du / Gesetz vom 29.09.1993 RSF/SGF 122.7.1	institution de droit public öffentlich-rechtliche Einrichtung	L'Etat garantit la différence entre les engagements actuariels et la fortune de la caisse (art. 16 al. 2). Der Staat garantiert die Differenz zwischen den Verpflichtungen und den versicherungstechnischen Reserven der Pensionskasse (Art. 16 Abs. 2).
<b>Groupe E SA</b>	loi du / Gesetz vom 19.10.2000 RSF/SGF 772.1.1	SA / AG	L'Etat garantit les engagements financiers contractés avant la transformation en SA (art. 3). Der Staat haftet für die vor der Umwandlung in eine AG eingegangenen finanziellen Verbindlichkeiten (Art. 3).
<b>Office cantonal de la circulation et de la navigation (OCN)</b>	loi du / Gesetz vom 07.05.1996 RSF/SGF 122.23.7	établissement de droit public öffentlich-rechtliche Anstalt	Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat (art. 24 al. 1). Die Verpflichtungen des Amtes werden vom Staat garantiert (Art. 24 Abs. 1).
<b>Office cantonal du matériel scolaire (OCMS)</b>	loi du / Gesetz vom 13.09.2007 RSF/SGF 413.4.1	établissement de droit public öffentlich-rechtliche Anstalt	Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat, contre indemnisation (art. 22). Die Verpflichtungen der Lehrmittelverwaltung werden vom Staat gegen ein Entgelt garantiert (Art. 22).
<b>Fondation PROF-in</b>	décret du / Dekret vom 25.11.1964	fondation Stiftung	Garantie de l'emprunt pour les constructions du Centre de formation professionnel de Courtepin et de l'Institut Les Buissonnets. Garantie der Anleihe für die Bauten der spezialisierten Berufsausbildungsstätte in Courtepin und des Instituts Les Buissonnets.
<b>Fondation PROF-in</b>	décret du / Dekret vom 14.09.1976	fondation Stiftung	Garantie de l'emprunt pour les constructions du Centre de formation professionnelle de Courtepin. Garantie der Anleihe für die Bauten der spezialisierten Berufsausbildungsstätte in Courtepin.
<b>Fondation PROF-in</b>	décret du / Dekret vom 11.11.1986	fondation Stiftung	Garantie de l'emprunt pour les constructions du Centre de formation professionnelle de Courtepin. Garantie der Anleihe für die Bauten der spezialisierten Berufsausbildungsstätte in Courtepin.
<b>Fondation fribougeoise en faveur de l'enfance handicapée</b>	décret du / Dekret vom 14.09.1976	fondation Stiftung	Garantie de l'emprunt pour la construction de l'Institut Les Buissonnets. Garantie der Anleihe für die Bauten des Instituts Les Buissonnets.
<b>Prolait</b>	décret du / Dekret vom 12.12.2002	coopérative Genossenschaft	L'Etat de Fribourg accorde un cautionnement à Prolait. Der Kanton übernimmt für die Prolait eine Bürgschaft.

Zusatzinformationen zu den in der Liste der nicht bilanzierten  
Verpflichtungen aufgeführten Rechtsträgern

Montant Betrag	Total du capital Gesamtkapital	Part de l'Etat Anteil Staat (%)	Total du bilan Bilanzsumme 31.12.2010	Résultat de l'exercice Jahresergebnis 2010	Dividendes versés à l'Etat Dividenden an den Staat 2010	
p.m.	70'000'000  (capital de dotation)	100.00	13'079'757'081	102'332'758	27'500'000	<b>Freiburger Kantonalbank</b>
843'871'809	-	-	-	-	-	<b>Pensionskasse des Staatspersonals</b>
p.m.	68'750'000	78.50	2'463'431'000	64'332'000	12'260'000	<b>Groupe E AG</b>
p.m.	-	100.00	17'054'844	2'920'494	2'200'000	<b>Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASS)</b>
p.m.	3'000'000	100.00	4'983'694	139'258	-	<b>Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLV)</b>
4'800'000	-	-	-	-	-	<b>Stiftung PROF-in</b>
4'000'000	-	-	-	-	-	<b>Stiftung PROF-in</b>
5'200'000	-	-	-	-	-	<b>Stiftung PROF-in</b>
6'500'000	-	-	-	-	-	<b>Freiburgische Stiftung für geistig Behinderte</b>
8'000'000	-	-	-	-	-	<b>Prolait</b>



**Bases légales et règles régissant la présentation des comptes et  
du budget**

**Rechtsgrundlagen und Regelwerk für die Rechnungslegung und  
die Haushaltsführung**

## 1. Bases légales

Le droit financier du canton de Fribourg repose sur les principales bases légales suivantes :

- > Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 (notamment les art. 45, 46, 82, 83, 84, 101, 102 : RSF 10.1)
- > Loi du 6 septembre 2006 sur le Grand Conseil (art. 140, 141, 198 : RSF 121.1)
- > Loi du 6 avril 2001 sur l'exercice des droits politiques (art. 134a et b : RSF 115.1)
- > Loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (RSF 610.1)
- > Règlement du 12 mars 1996 d'exécution de la loi sur les finances (RSF 610.11)

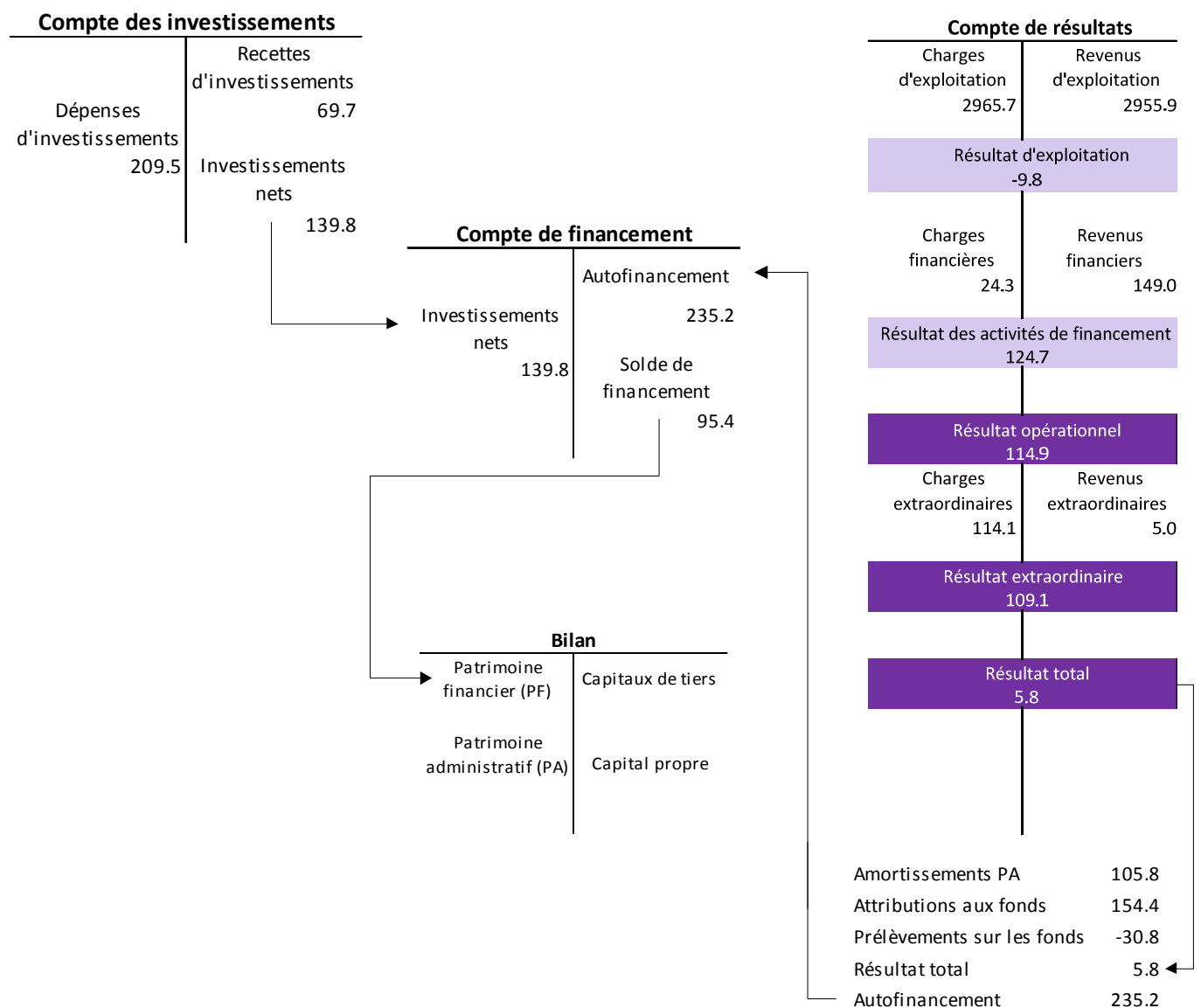
## 2. Le modèle de comptes (MCH2)

Le modèle de compte appliqué à l'Etat de Fribourg se base sur les recommandations contenues dans la publication "Modèle comptable harmonisé pour les cantons et les communes MCH2" éditée le 25 janvier 2008 sous l'égide de la Conférence des directeurs cantonaux des finances.

## 3. La présentation du modèle de compte (MCH2)

### 3.1. La présentation schématique

### Présentation schématique du modèle de compte MCH2 (exemple fictif)



## 1. Rechtsgrundlagen

Das Finanzrecht des Kantons Freiburg stützt sich in der Hauptsache auf folgende Rechtsgrundlagen:

- > Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 (insbesondere die Art. 45, 46, 82, 83, 84, 101, 102: SGF 10.1)
- > Grossratsgesetz vom 6. September 2006 (Art. 140, 141, 198: SGF 121.1)
- > Gesetz vom 6. April 2001 über die Ausübung der politischen Rechte (Art. 134a und b: SGF 115.1)
- > Gesetz vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (Finanzhaushaltsgesetz, SGF 610.1)
- > Ausführungsreglement vom 12. März 1996 zum Gesetz über den Finanzhaushalt des Staates (Finanzhaushaltsreglement; SGF 610.11)

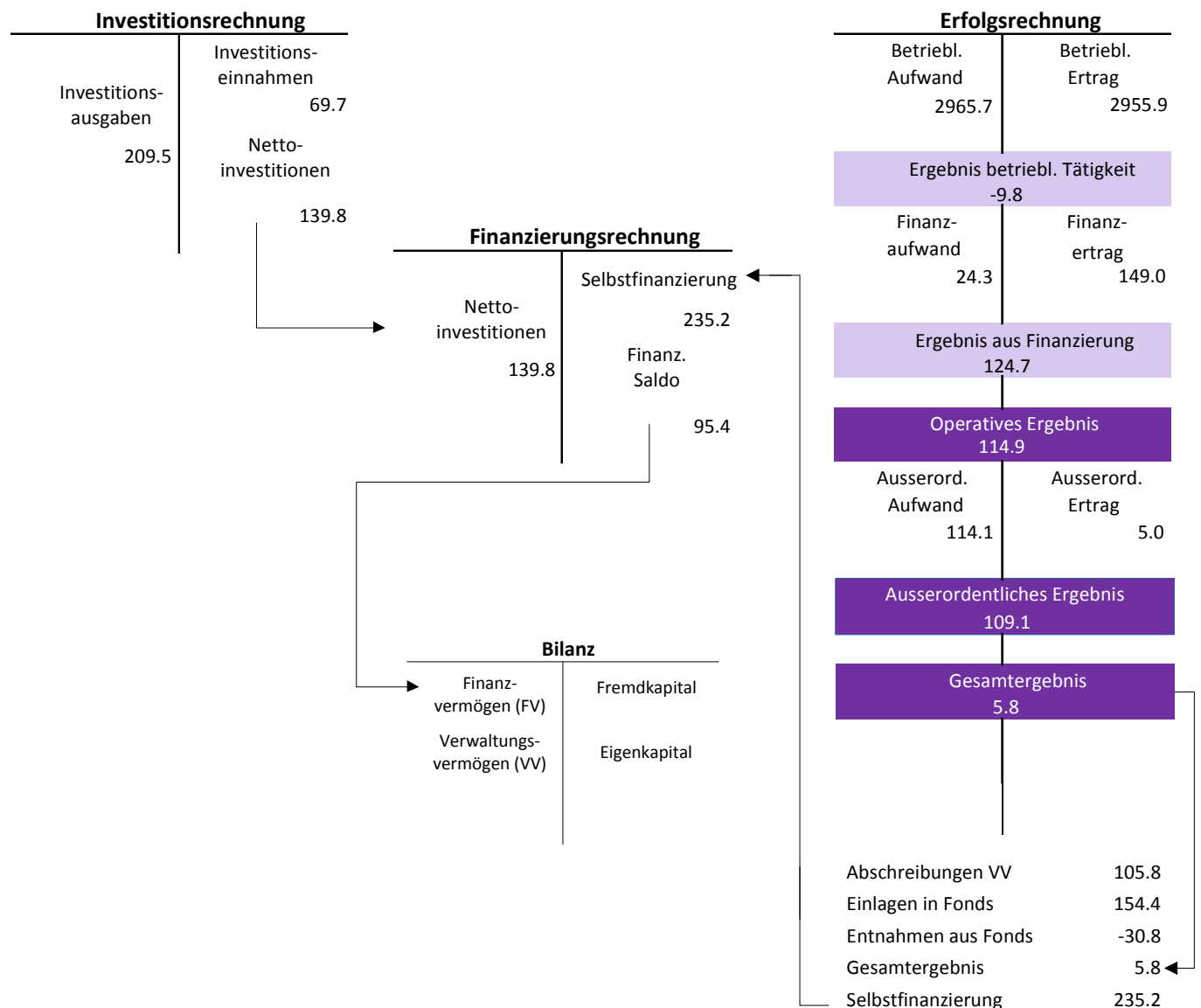
## 2. Rechnungsmodell (HRM2)

Das beim Staat Freiburg angewandte Rechnungsmodell richtet sich nach den Fachempfehlungen des von der Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren herausgegebenen Handbuchs «Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden - HRM2» vom 25. Januar 2008.

## 3. Aufbau des Rechnungsmodells (HRM2)

### 3.1. Schematische Darstellung

### Schematische Darstellung Rechnungsmodell HRM2 (fiktives Beispiel)



### 3.2. Description

Le modèle de compte (MCH2) présenté schématiquement sous le point 3.1 comprend le compte de résultats, le compte des investissements, le bilan et le compte de financement. Il est complété par le tableau des fonds propres et plusieurs annexes.

Le *compte de résultats* est clôturé de façon échelonnée : premièrement, on présente le résultat opérationnel, obtenu par addition du résultat d'exploitation (solde des revenus et des charges d'exploitation) et du résultat des activités de financement ; le deuxième échelon rend compte du résultat extraordinaire (solde des revenus et des charges extraordinaires) ; enfin, le troisième échelon présente le résultat total (somme des résultats opérationnel et extraordinaire).

Le *compte des investissements* regroupe les dépenses et recettes se rapportant aux investissements. Il comprend aussi les subventions d'investissements. Il présente en solde les investissements nets à charge de l'Etat de Fribourg.

Le *bilan* rend compte de la structure du patrimoine et des capitaux de l'Etat de Fribourg. La distinction entre patrimoine financier et patrimoine administratif est notamment importante pour différencier la notion de dépense de celle de placement. Le patrimoine financier comprend tous les fonds non affectés à l'exécution de tâches, tels que les liquidités, les avoirs courants et les placements de la trésorerie. Le patrimoine administratif est constitué de ressources affectées durablement à l'exécution de tâches publiques ou à la poursuite d'un but de droit public. Les passifs se répartissent en capitaux de tiers et en capitaux propres.

A relever que le tableau de flux de trésorerie explique la variation des liquidités durant l'exercice. Il est établi selon la méthode indirecte et informe sur les sources et emplois de fonds provenant des activités d'exploitation, des activités d'investissement et des activités de financement.

Il faut encore indiquer que la partie *Annexes* au compte et au budget de l'Etat est sensiblement développée par rapport à la situation actuelle. Les nouvelles informations suivantes sont notamment présentées dans cette partie : indicateurs statistiques, état du capital propre, tableau des immobilisations et des provisions, informations

## 4. Le périmètre des comptes et du budget

Les comptes et budgets de l'Etat de Fribourg englobent :

- > le pouvoir législatif et le pouvoir judiciaire,
- > l'administration cantonale, qui est divisée en sept Directions, et comprend en outre la Chancellerie d'Etat (art. 43 LOCEA). Les comptes et budgets des unités administratives désignées dans l'ordonnance du 9 juillet 2002 désignant les unités administratives des Directions du Conseil d'Etat et de la Chancellerie d'Etat (RSF 122.0.13) sont pris en considération, à l'exception de ceux relatifs aux unités "autonomes" suivantes :
  - > l'office cantonal du matériel scolaire (OCMS),
  - > l'office de la circulation et de la navigation (OCN),
  - > l'établissement cantonal d'assurance des bâtiments (ECAB),
  - > l'établissement d'assurance des animaux de rente (Sanima),
  - > la caisse publique de chômage,
  - > l'établissement cantonal des assurances sociales (ECAS),
  - > la caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (CPPEF).

## 5. Les règles en matière d'amortissements

Avec l'introduction du MCH2, le canton n'a pas modifié sa pratique en matière d'amortissements. Les biens dont le montant excède, par objet, 250'000 francs sont amortis sur la base de leur valeur résiduelle, en règle générale, dès leur première inscription au budget. La durée maximale d'amortissements reste fixée à 20 ans.

### 3.2. Beschreibung

Das unter Punkt 3.1. schematisch dargestellte Rechnungsmodell (HRM2) setzt sich zusammen aus Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Bilanz und Finanzierungsrechnung, ergänzt durch den Eigenkapitalnachweis und mehrere Anhänge.

Die *Erfolgsrechnung* wird mehrstufig abgeschlossen: Auf der ersten Stufe wird das operative Ergebnis ausgewiesen, das sich aus der Summe des Ergebnisses aus betrieblicher Tätigkeit (Saldo betrieblicher Ertrag und betrieblicher Aufwand) und des Ergebnisses aus Finanzierung ergibt. Auf der zweiten Stufe wird das ausserordentliche Ergebnis ausgewiesen (Saldo ausserordentlicher Ertrag und ausserordentlicher Aufwand), und auf der dritten Stufe wird das Gesamtergebnis (Summe des operativen und des ausserordentlichen Ergebnisses) ausgewiesen.

Die *Investitionsrechnung* umfasst die Investitionsausgaben und -einnahmen sowie die Investitionsbeiträge. In der Investitionsrechnung resultieren als Saldo von Investitionsausgaben und Investitionseinnahmen die Nettoinvestitionen zulasten des Staates.

Die *Bilanz* zeigt die Vermögens- und Kapitalstruktur des Staates Freiburg. Die Unterscheidung zwischen Finanz- und Verwaltungsvermögen ist insbesondere für die Unterscheidung zwischen dem Ausgabenbegriff und dem Anlagenbegriff wichtig. Das Finanzvermögen umfasst alle nicht für die Aufgabenerfüllung gebundenen Mittel wie die flüssigen Mittel, die laufenden Guthaben und die Tresorerieanlagen. Das Verwaltungsvermögen besteht aus den Mitteln mit dauerhafter Bindung für die unmittelbare Erfüllung öffentlicher Aufgaben bzw. für einen öffentlichrechtlich festgelegten Zweck. Die Passiven werden in Fremdkapital und Eigenkapital gegliedert.

Die Geldflussrechnung gibt Einsicht in die Liquiditätsveränderungen im Laufe des Rechnungsjahres. Sie wird nach der indirekten Methode erstellt und gibt Auskunft über Herkunft und Verwendung der Mittel aus betrieblicher Tätigkeit, aus Investitionen und aus Finanzierungstätigkeit.

Der *Anhang* zur Staatsrechnung bzw. zum Voranschlag ist gegenüber dem bisherigen viel umfangreicher. Unter anderem enthält er neu folgende Angaben: statistische Kennzahlen, Eigenkapitalnachweis, Anlagen- und Rückstellungsspiegel, Zusatzinformationen zu den Beteiligungen und nicht bilanzierten Verpflichtungen

### 4. In Rechnung und Voranschlag erfasste Organisationseinheiten (Konsolidierungskreis)

Der Konsolidierungskreis von Staatsrechnung und Voranschlag des Kantons Freiburg umfasst folgende Organisationseinheiten:

- > die gesetzgebende und die richterliche Behörde,
- > die Kantonsverwaltung, die in sieben Direktionen plus die Staatskanzlei aufgeteilt ist (Art. 43 SVOG). Einbezogen werden die Rechnungen und Voranschläge der in der Verordnung vom 9. Juli 2002 zur Bezeichnung der Verwaltungseinheiten der Direktionen des Staatsrates und der Staatskanzlei (SGF 122.0.13) aufgeführten Verwaltungseinheiten, mit Ausnahme der Rechnungen und Budgets der folgenden «autonomen» Einheiten:
  - > Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLV),
  - > Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASS),
  - > Kantonale Gebäudeversicherung (KGV),
  - > Nutztierversicherungsanstalt (Sanima),
  - > Öffentliche Arbeitslosenkasse (ÖALK),
  - > Kantonale Sozialversicherungsanstalt (KSVA),
  - > Pensionskasse des Staatspersonals (PKSPF).

### 5. Abschreibungsmethoden

Der Kanton Freiburg hat mit der Einführung des HRM2 seine Abschreibungspraxis nicht geändert. Vermögenswerte in einem Betrag von über 250 000 Franken pro Objekt werden in der Regel ab der erstmaligen Budgetierung auf ihrem Restbuchwert abgeschrieben. Die maximale Abschreibungsdauer bleibt bei 20 Jahren.

Les taux et les durées maximales d'amortissements prévus à l'article 12 alinéa 2 du règlement de la loi sur les finances sont les suivants :

**Genre de biens**

Immeubles et terrains bâtis	10 %, 20 ans
Routes	10 %, 20 ans
Investissements forestiers	10 %, 20 ans
Mobilier et véhicules	20 %, 10 ans
Machines, appareils, appareils didactiques, équipements	25 %, 6 ans
Equipements informatiques	40 %, 4 ans
Immobilisations incorporelles, dont brevets, concessions d'utilisation et logiciels	40 %, 4 ans
Subventions d'investissements	100 %, -
Terrains non bâtis, alpages, forêts, vignes	pas d'amortissement

**6. Les particularités fribourgeoises**

Sur un certain nombre de points énumérés ci-après, les règles appliquées à l'Etat de Fribourg s'écartent des recommandations formulées par le modèle comptable harmonisé MCH2, en particulier pour :

- > la limite fixée à un million de francs au minimum pour considérer une charge ou un revenu comme étant extraordinaire (art. 9a du règlement de la loi sur les finances),
- > la définition des charges et revenus extraordinaires (art. 19 al. 3 et 4 et art. 20 al. 3 de la loi sur les finances de l'Etat),
- > la durée et les taux retenus pour l'amortissement de certains investissements et des subventions d'investissements,
- > la réévaluation du patrimoine financier qui interviendra en principe tous les trois ans, sauf diminution durable de la valeur d'un élément de ce patrimoine.

Signalons enfin qu'en application de l'art. 6 al. 1 let. j du règlement de la loi sur les finances le principe d'échéance est défini ainsi : les dépenses doivent être comptabilisées au plus tard à la date où elles sont échues. Les recettes doivent être comptabilisées à la date où elles sont facturées, à l'exception des subventions, qui peuvent être comptabilisées au moment du paiement, et des recettes fiscales, qui sont comptabilisées en règle générale selon le principe de délimitation des impôts, à savoir que la part estimée de revenus fiscaux non encore facturée est comptabilisée sur l'exercice comptable.

**7. Les conséquences sur les comparaisons historiques**

Le passage au MCH2 a nécessité l'adaptation de l'historique du plan comptable actuel. Dans la grande majorité des cas, une ancienne position budgétaire a été affectée à un compte du nouveau modèle. Dans les cas suivants, des regroupements ont été opérés à savoir qu'une ou plusieurs anciennes positions budgétaires ont été additionnées sous un même nouveau numéro de compte :

Nach Artikel 12 Absatz 2 des Finanzhaushaltsreglements gelten die folgenden Abschreibungssätze und jeweilige maximale Abschreibungsdauer:

**Art der Vermögensgüter**

Liegenschaften und überbaute Grundstücke	10 %, 20 Jahre
Strassen	10 %, 20 Jahre
Forstwirtschaftliche Investitionen	10 %, 20 Jahre
Mobilien und Fahrzeuge	20 %, 10 Jahre
Maschinen, Geräte, Lehrmittel, Ausrüstungsgegenstände	25 %, 6 Jahre
EDV-Anlagen	40 %, 4 Jahre
Immaterielle Anlagen, worunter Patente, Lizenzrechte und Software	40 %, 4 Jahre
Investitionsbeiträge	100 %, -
Nicht überbaute Grundstücke, Alpen, Waldungen, Reben	keine Abschreibung

**6. Freiburger Besonderheiten**

In einigen Punkten weichen die beim Staat Freiburg angewandten Regeln von den Fachempfehlungen des Harmonisierten Rechnungslegungsmodells (HRM2) ab:

- > Festsetzung der Grenze, ab der Aufwendungen und Erträge sowie Ausgaben und Einnahmen als ausserordentlich gelten, auf 1 Million Franken (Art. 9a des Finanzhaushaltsreglements),
- > Definition der ausserordentlichen Aufwände und Erträge (Art. 19 Abs. 3 und 4 und Art. 20 Abs. 3 des Finanzhaushaltsgesetzes),
- > Abschreibungsdauer und Abschreibungssätze für die Abschreibung gewisser Investitionen und Investitionsbeiträge,
- > Neubewertung der Vermögenswerte im Finanzvermögen grundsätzlich alle drei Jahre, ausser bei voraussehbarer dauerhafter Wertminderung eines Vermögenswerts.

Schliesslich wird nach Artikel 6 Abs. 1 Bst. j des Finanzhaushaltsreglements das Sollverbuchungsprinzip wie folgt definiert: Die Ausgaben sind spätestens zum Zeitpunkt ihrer Fälligkeit zu verbuchen. Die Ausgaben sind spätestens zum Zeitpunkt ihrer Fälligkeit zu verbuchen. Die Einnahmen sind zum Zeitpunkt, in dem sie in Rechnung gestellt werden, zu verbuchen, mit Ausnahme der Subventionen, die zum Zeitpunkt der Zahlung verbucht werden können, und der Steuereinnahmen, die in der Regel nach dem Steuerabgrenzungsprinzip verbucht werden.

**7. Die Auswirkungen auf die rückblickenden Vergleiche**

Mit der Umstellung auf das HRM2 musste der gegenwärtige Kontenplan umgestaltet werden. In der überwiegenden Mehrheit der Fälle wurde eine bisherige Budgetrubrik einem Konto des neuen Kontenplans zugewiesen. In den folgenden Fällen erfolgte ein Zusammenzug, das heisst, eine oder mehrere bisherige Budgetrubriken wurden unter ein und derselben Kontonummer zusammengefasst:

Bases légales et règles régissant la présentation des comptes et du budget

<b>Nouveau compte Neues Konto</b>	<b>Désignation Bezeichnung</b>	<b>Anciens comptes Alte Konten</b>
3010.100	Traitements du personnel <i>Gehälter des Personals</i>	301.100, 301.128, 301.129
3040.300	Allocations sociales <i>Sozialzulagen</i>	301.300, 301.305
3040.400	Primes de fidélité <i>Treueprämien</i>	301.400, 301.405
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG <i>AHV-, IV- und EO-Beiträge</i>	303.100, 303.101
3050.200	Contributions à l'assurance chômage <i>Arbeitslosenversicherungsbeiträge</i>	303.200, 303.201
3051.000	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel <i>Pensionskassenbeiträge</i>	304.000, 304.001
3053.100	Contributions à l'assurance accidents <i>Unfallversicherungsbeiträge</i>	305.100, 305.101
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales <i>Beiträge an die Familienausgleichskasse</i>	303.300, 303.301
3090.000	Frais de formation <i>Ausbildungskosten</i>	309.000, 309.001, 309.002, 309.003
3101.000	Marchandises <i>Verbrauchsmaterialien</i>	313.000, 350.000
3102.101	Imprimés, formules et reliures <i>Drucksachen, Formulare und Buchbinderarbeiten</i>	310.101, 310.104, 310.107, 310.108
3106.013	Produits chimiques <i>Chemikalien</i>	313.013, 313.022
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie <i>Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug</i>	311.316, 315.316
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques <i>Anschaffung von Hardware und Software</i>	311.400, 311.401, 311.405
3130.000	Prestations de service par des tiers <i>Dienstleistungen Dritter</i>	318.000, 318.024
3130.001	Frais de télécommunications <i>Kosten für Telekommunikation</i>	318.001, 318.007
3135.004	Exécution des peines <i>Strafvollzug</i>	318.025, 318.068
3137.000	Impôts sur les véhicules <i>Fahrzeugsteuern</i>	313.007, 318.105
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques <i>Unterhalt von Hardware und Software</i>	315.400, 315.401, 315.405
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques <i>Unterhalt von Hardware und Software</i>	315.400, 315.401, 315.405
3170.100	Déplacements <i>Reisespesen</i>	317.100, 317.303
3199.004	Exploitation des services, instituts, séminaires et laboratoires <i>Betriebskosten Dienststellen, Institute, Seminare und Laboratorien</i>	319.004, 319.006

Rechtsgrundlagen und Regelwerk für die Rechnungslegung und die Haushaltsführung

<b>Nouveau compte Neues Konto</b>	<b>Désignation Bezeichnung</b>	<b>Anciens comptes Alte Konten</b>
3199.018	Débours récupérables <i>Rückforderbare Auslagen</i>	318.061, 318.062
3406.001	Intérêts des dettes à long terme <i>Zinsen auf langfristigen Schulden</i>	322.001, 322.002
3409.000	Intérêts des dépôts des fonds <i>Fondszinsen</i>	323.001, 329.000
3631.000	Part aux frais de conférences <i>Konferenzkostenanteil</i>	361.000, 364.002
3636.000	Subventions cantonales <i>Kantonsbeiträge</i>	364.000, 365.000
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles <i>Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen</i>	364.001, 365.002
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises <i>Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse</i>	365.005, 366.005
4000.000	Impôts sur le revenu des personnes physiques <i>Einkommenssteuern der natürlichen Personen</i>	400.000, 400.006
4511.007	Prélèvements sur provisions <i>Entnahmen aus Rückstellungen</i>	480.007, 480.009
4900.000	Livraisons à l'hôpital <i>Lieferungen an das Spital</i>	490.005, 490.008, 490.009
5040.000	Construction d'immeubles <i>Bau von Gebäuden</i>	500.001, 503.000
5450.100	Prêts à des tiers pour des actions de nouvelle politique régionale <i>Darlehen an Dritte für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik</i>	525.005, 525.100
5470.000	Prêts à des tiers <i>Darlehen an Dritte</i>	524.002, 525.004
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes <i>Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen</i>	660.005, 660.200, 670.016
6420.001	Remboursements de prêts octroyés aux communes pour l'acquisition et l'équipement de terrains <i>Darlehensrückzahlung der Gemeinden für den Erwerb und die Erschliessung von Grundstücken</i>	622.001, 624.001
6450.000	Remboursements de prêts octroyés à des tiers pour les investissements dans les régions de montagne <i>Darlehensrückzahlung Dritter für Investitionen in Berggebieten</i>	624.002, 625.000

**Regroupement dans la publication**

- 305 Contributions aux assurances sociales intègrent les comptes 3050.100 / 3050.102 / 3050.200 / 3050.202 / 3053.100 / 3053.102 / 3054.300 / 3054.302 / 3059.100 / 3059.102.
- 312 Chauffage, éclairage et eau intègrent les comptes 3120.000 / 3120.001 / 3120.002.

**In der Publikation zusammengefasst:**

- 305 Sozialversicherungsbeiträge umfassen die Konten 3050.100 / 3050.102 / 3050.200 / 3050.202 / 3053.100 / 3053.102 / 3054.300 / 3054.302 / 3059.100 / 3059.102.
- 312 Heizung, Beleuchtung und Wasser umfassen die Konten 3120.000 / 3120.001 / 3120.002.



**Statistiques**

**Statistiken**

		Francs Franken	%
<b>3</b>	<b>Charges</b>	3'444'451'345	100.00
<b>30</b>	<b>Charges de personnel</b>	1'442'602'060	41.88
300	Autorités, commissions et juges	14'582'034	0.42
301	Personnel administratif, technique et d'exploitation	645'346'419	18.74
302	Personnel enseignant	536'345'857	15.57
304	Allocations et indemnités	17'551'074	0.51
305	Contributions aux assurances sociales	198'855'603	5.77
306	Prestations aux retraités	20'312'563	0.59
309	Autres charges de personnel	9'608'511	0.28
<b>31</b>	<b>Biens, services et autres charges d'exploitation</b>	446'295'574	12.96
310	Fournitures, matériel et marchandises	102'399'378	2.97
311	Matériel, mobilier, machines et véhicules	49'006'355	1.42
312	Chauffage, éclairage, eau	19'817'438	0.58
313	Prestations de service et honoraires	110'483'472	3.21
314	Prestations de tiers pour l'entretien des immeubles	58'900'022	1.71
315	Prestations de tiers pour l'entretien d'objets mobiliers	23'933'028	0.69
316	Loyers, droits de superficie et leasing	20'133'077	0.58
317	Dédommagements	9'659'664	0.28
318	Pertes sur créances	13'826'189	0.40
319	Autres charges d'exploitation	38'136'953	1.11
<b>33</b>	<b>Amortissements du patrimoine administratif</b>	94'256'168	2.74
33	Amortissements du patrimoine administratif		
330	Immobilisations	94'256'168	2.74
<b>34</b>	<b>Charges financières</b>	22'463'179	0.65
340	Intérêts passifs	22'136'194	0.64
344	Pertes sur réévaluations du patrimoine financier	309'702	0.01
349	Autres charges financières	17'282	0.00
<b>35</b>	<b>Attributions aux fonds et financements spéciaux</b>	69'046'069	2.00
351	Capital propre	69'046'069	2.00
<b>36</b>	<b>Charges de transferts</b>	1'019'332'822	29.59
360	Parts de revenus destinées à des tiers	28'722'649	0.83
361	Dédommagements à des collectivités publiques	141'548'047	4.11
362	Péréquation financière et compensation des charges	40'732'278	1.18
363	Subventions accordées	752'405'756	21.84
364	Amortissement des prêts du patrimoine administratif	17'100'000	0.50
365	Amortissement des titres et participations du patrimoine administratif	1'982'999	0.06
366	Amortissements des subventions d'investissements	36'841'093	1.07
<b>37</b>	<b>Subventions à redistribuer</b>	221'987'104	6.44
370	Subventions à redistribuer	221'987'104	6.44
<b>38</b>	<b>Charges extraordinaires</b>	100'000'000	2.90
389	Attributions au capital propre	100'000'000	2.90
<b>39</b>	<b>Imputations internes</b>	28'468'369	0.83
390	Approvisionnements en matériel et en marchandises	6'336'011	0.18
391	Prestations de service et honoraires	14'134'785	0.41
392	Loyers, droits de superficie et leasing	6'012'596	0.17
394	Intérêts et charges financières	287'242	0.01
398	Transferts	1'697'735	0.05

3'315'635'330	3'217'975'830	<b>Aufwand</b>	<b>3</b>
1'441'689'470	1'373'129'873	<b>Personalaufwand</b>	<b>30</b>
14'893'340	14'015'017	Behörden, Kommissionen und Richter	300
650'641'750	612'858'917	Verwaltungs-, Betriebs- und technisches Personal	301
532'509'660	514'469'177	Lehrkräfte	302
17'859'080	18'371'955	Zulagen	304
198'757'150	188'652'954	Sozialversicherungsbeiträge	305
16'714'500	15'729'440	Rentenleistungen	306
10'313'990	9'032'413	Übriger Personalaufwand	309
446'689'450	438'874'205	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>31</b>
103'365'540	94'798'282	Material- und Warenaufwand	310
47'927'560	48'838'496	Mobilien, Maschinen und Fahrzeuge	311
21'443'080	19'582'183	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
116'646'920	104'610'279	Dienstleistungen und Honorare	313
55'079'530	57'774'650	Leistungen Dritter baulicher Unterhalt	314
23'858'110	22'468'665	Leistungen Dritter Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	315
21'197'400	19'469'115	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	316
8'874'220	8'494'045	Spesenentschädigungen	317
15'347'000	22'371'520	Forderungsverluste	318
32'950'090	40'466'971	Übriger Betriebsaufwand	319
78'578'300	74'671'154	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>33</b>
5'289'520		Abschreibungen Verwaltungsvermögen	33
73'288'780	74'671'154	Sachanlagen	330
23'625'380	24'198'761	<b>Finanzaufwand</b>	<b>34</b>
22'905'380	23'516'213	Passivzinsen	340
700'000	653'700	Verluste auf Wertberichtigungen im Finanzvermögen	344
20'000	28'848	Übriger Finanzaufwand	349
34'168'670	116'484'487	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>35</b>
34'168'670	116'484'487	Eigenkapital	351
1'024'566'420	935'803'637	<b>Transferaufwand</b>	<b>36</b>
27'909'620	29'706'779	Ertragsanteile an Dritte	360
142'199'940	138'781'745	Entschädigungen an Gemeinwesen	361
40'748'500	7'006'600	Finanz- und Lastenausgleich	362
769'298'610	709'571'582	Eigene Beiträge	363
4'500'000	416'253	Abschreibung Darlehen des Verwaltungsvermögens	364
1'280'000	9'447'747	Abschreibung Wertschriften und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens	365
38'629'750	40'872'931	Abschreibungen Investitionsbeiträge	366
237'209'410	228'502'600	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>37</b>
237'209'410	228'502'600	Durchlaufende Beiträge	370
		<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>38</b>
		Einlagen in das Eigenkapital	389
29'108'230	26'311'113	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>39</b>
5'865'500	5'929'492	Material- und Warenbezüge	390
15'055'230	11'809'102	Dienstleistungen und Honorare	391
5'977'500	6'457'474	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	392
460'000	302'757	Zinsen und Finanzaufwand	394
1'750'000	1'812'288	Übertragungen	398

		Francs Franken	%
<b>4</b>	<b>Revenus</b>	3'447'239'986	100.00
<b>40</b>	<b>Revenus fiscaux</b>	1'127'320'200	32.70
400	Impôts directs sur les personnes physiques	781'525'228	22.67
401	Impôts directs sur les personnes morales	160'418'369	4.65
402	Autres impôts directs	97'873'813	2.84
403	Impôts sur la propriété et sur la dépense	87'502'791	2.54
<b>41</b>	<b>Patentes et concessions</b>	85'596'330	2.48
410	Patentes	3'343'635	0.10
411	Part au bénéfice net de la BNS	58'506'440	1.70
412	Concessions	3'848'148	0.11
413	Autorisations pour loteries et paris	19'898'107	0.58
<b>42</b>	<b>Taxes, émoluments et contributions</b>	453'492'604	13.16
421	Emoluments	53'346'943	1.55
422	Taxes hospitalières et d'établissements spécialisés	244'557'267	7.09
423	Frais d'écolage et taxes de cours	18'175'541	0.53
424	Prestations de service et autres redevances d'utilisation	40'504'026	1.17
425	Ventes	22'295'435	0.65
426	Remboursements et dédommagements	60'360'023	1.75
427	Amendes	14'253'369	0.41
<b>43</b>	<b>Revenus divers</b>	9'036'563	0.26
430	Revenus d'exploitation divers	8'891'785	0.26
431	Activation des propres prestations	144'778	0.00
<b>44</b>	<b>Revenus financiers</b>	95'398'418	2.77
440	Revenus des intérêts	30'398'872	0.88
441	Gains comptables sur les placements du patrimoine financier	1'337'876	0.04
442	Revenus de participations du patrimoine financier	908'320	0.03
445	Revenus des prêts et participations du patrimoine administratif	1'600'000	0.05
446	Revenus d'entreprises publiques	51'272'353	1.49
447	Produits des immeubles du patrimoine administratif	9'880'998	0.29
<b>45</b>	<b>Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux</b>	78'738'952	2.28
451	Capital propre	78'738'952	2.28
<b>46</b>	<b>Revenus de transferts</b>	1'347'058'907	39.08
460	Parts à des recettes et contributions sans affectation	119'063'701	3.45
461	Dédommagements de collectivités publiques	342'806'519	9.94
462	Péréquation financière et compensation des charges	513'181'379	14.89
463	Subventions acquises	371'304'412	10.77
469	Autres revenus de transferts	702'896	0.02
<b>47</b>	<b>Subventions à redistribuer</b>	222'129'642	6.44
470	Subventions à redistribuer	222'129'642	6.44
<b>48</b>	<b>Revenus extraordinaires</b>		
489	Prélèvements sur le capital propre		
<b>49</b>	<b>Imputations internes</b>	28'468'369	0.83
490	Approvisionnements en matériel et en marchandises	6'336'011	0.18
491	Prestations de service et honoraires	14'134'785	0.41
492	Loyers, droits de superficie et leasing	6'012'596	0.17
494	Intérêts et charges financières	287'242	0.01
498	Transferts	1'697'735	0.05

3'316'396'740	3'221'829'338	<b>Ertrag</b>	<b>4</b>
1'060'869'500	1'055'641'048	<b>Fiskalertrag</b>	<b>40</b>
778'300'000	756'602'589	Direkte Steuern natürliche Personen	400
112'000'000	119'637'038	Direkte Steuern juristische Personen	401
84'850'000	94'705'828	Übrige direkte Steuern	402
85'719'500	84'695'594	Besitz- und Aufwandsteuern	403
83'176'300	84'310'928	<b>Regalien und Konzessionen</b>	<b>41</b>
3'301'000	3'300'916	Regalien	410
57'800'000	58'104'882	Anteil am Reingewinn der Schweizerischen Nationalbank	411
3'725'300	3'788'870	Konzessionen	412
18'350'000	19'116'260	Bewilligungen für Lotterien und Wetten	413
420'832'340	428'652'285	<b>Entgelte</b>	<b>42</b>
50'549'490	52'118'070	Gebühren	421
226'035'100	226'795'840	Spital- und Heimtaxen	422
18'354'070	17'593'137	Schul- und Kursgelder	423
40'749'040	43'736'241	Dienstleistungen und andere Benützungsgebühren	424
21'776'100	22'280'167	Verkäufe	425
48'896'440	51'524'494	Rückerstattungen und Entschädigungen	426
14'472'100	14'604'337	Bussen	427
9'203'800	8'948'738	<b>Verschiedene Erträge</b>	<b>43</b>
9'093'800	8'648'858	Verschiedene betriebliche Erträge	430
110'000	299'880	Aktivierung Eigenleistungen	431
88'933'510	88'893'854	<b>Finanzertrag</b>	<b>44</b>
25'348'700	29'303'506	Zinsertrag	440
600'000	404'060	Realisierte Buchgewinne aus Anlagen des Finanzvermögens	441
571'590	2'433'427	Beteiligungsertrag Finanzvermögen	442
1'617'000	1'600'000	Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens	445
51'215'000	45'916'360	Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen	446
9'581'220	9'236'502	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	447
54'644'690	62'129'902	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>45</b>
54'644'690	62'129'902	Eigenkapital	451
1'332'418'960	1'237'932'650	<b>Transferertrag</b>	<b>46</b>
103'744'000	111'009'772	Ertragsanteile und Beiträge ohne Zweckbindung	460
338'256'270	331'680'122	Entschädigungen von Gemeinwesen	461
513'365'000	440'506'783	Finanz- und Lastenausgleich	462
377'053'690	353'400'031	Beiträge für eigene Rechnung	463
	1'335'943	Übriger Transferertrag	469
237'209'410	228'508'818	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>47</b>
237'209'410	228'508'818	Durchlaufende Beiträge	470
	500'000	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>48</b>
	500'000	Entnahmen aus dem Eigenkapital	489
29'108'230	26'311'113	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>49</b>
5'865'500	5'929'492	Material- und Warenbezüge	490
15'055'230	11'809'102	Dienstleistungen und Honorare	491
5'977'500	6'457'474	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	492
460'000	302'757	Zinsen und Finanzaufwand	494
1'750'000	1'812'288	Übertragungen	498

		Francs Franken	%
<b>5</b>	<b>Dépenses</b>	264'660'486	100.00
<b>50</b>	<b>Investissements propres</b>	169'426'267	64.02
500	Terrains non bâtis	6'354'590	2.40
501	Routes, ouvrages de génie civil	58'034'770	21.93
504	Terrains bâtis	90'417'283	34.16
505	Forêts	988'448	0.37
506	Mobilier, machines, véhicules	13'631'175	5.15
<b>54</b>	<b>Prêts</b>	32'263'811	12.19
542	Communes et associations de communes	3'778'000	1.43
544	Entreprises publiques	13'500'000	5.10
545	Entreprises privées	2'103'000	0.79
547	Personnes physiques	12'882'811	4.87
<b>55</b>	<b>Participations et capital social</b>	1'983'000	0.75
554	Entreprises publiques	1'983'000	0.75
<b>56</b>	<b>Subventions accordées</b>	38'766'110	14.65
560	Confédération	11'402	0.00
562	Communes et associations de communes	11'646'072	4.40
564	Entreprises publiques	16'709'300	6.31
566	Organisations privées à but non lucratif	2'452'969	0.93
567	Personnes physiques	7'946'368	3.00
<b>57</b>	<b>Subventions à redistribuer</b>	22'221'298	8.40
572	Communes et associations de communes	10'993'121	4.15
576	Organisations privées à but non lucratif	3'081'938	1.16
577	Personnes physiques	8'146'239	3.08

219'673'500	219'237'262	<b>Ausgaben</b>	<b>5</b>
149'098'000	118'600'363	<b>Sachanlagen</b>	<b>50</b>
390'000	4'590	Grundstücke	500
47'120'000	54'165'075	Strassen, Tiefbauten	501
88'630'000	54'462'399	Hochbauten	504
890'000	1'544'143	Waldungen	505
12'068'000	8'424'155	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	506
16'971'000	29'576'807	<b>Darlehen</b>	<b>54</b>
3'918'000	1'035'000	Gemeinden und Gemeindeverbände	542
3'000'000	3'000'000	Öffentliche Unternehmungen	544
2'103'000		Private Unternehmungen	545
7'950'000	25'541'807	Private Haushalte	547
200'000	11'390'000	<b>Beteiligungen und Grundkapitalien</b>	<b>55</b>
200'000	11'390'000	Öffentliche Unternehmungen	554
40'629'500	41'020'823	<b>Eigene Beiträge</b>	<b>56</b>
40'000	23'063	Bund	560
12'384'720	14'252'954	Gemeinden und Gemeindeverbände	562
16'240'000	11'913'996	Öffentliche Unternehmungen	564
3'000'000	2'777'611	Private Organisationen ohne Erwerbszweck	566
8'964'780	12'053'199	Private Haushalte	567
12'775'000	18'649'269	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>57</b>
4'623'750	4'457'542	Gemeinden und Gemeindeverbände	572
3'500'000	3'441'199	Private Organisationen ohne Erwerbszweck	576
4'651'250	10'750'528	Private Haushalte	577

		Francs Franken	%
<b>6</b>	<b>Recettes</b>	87'158'327	100.00
<b>60</b>	<b>Transferts au patrimoine financier</b>	1'865'000	2.14
600	Terrains non bâtis	520'000	0.60
604	Terrains bâtis	1'345'000	1.54
<b>61</b>	<b>Remboursements</b>		
615	Forêts		
<b>63</b>	<b>Subventions acquises</b>	55'165'990	63.29
630	Confédération	53'932'650	61.88
632	Communes et associations de communes	1'224'926	1.41
635	Entreprises privées	8'414	0.01
636	Organisations privées à but non lucratif		
<b>64</b>	<b>Remboursements de prêts</b>	7'904'305	9.07
642	Communes et associations de communes	1'339'565	1.54
644	Entreprises publiques	1'149'960	1.32
645	Entreprises privées	577'996	0.66
647	Personnes physiques	4'836'784	5.55
<b>65</b>	<b>Transferts de participations</b>		
655	Entreprises privées		
<b>66</b>	<b>Remboursements de subventions accordées</b>	29'479	0.03
667	Personnes physiques	29'479	0.03
<b>67</b>	<b>Subventions à redistribuer</b>	22'193'552	25.46
670	Confédération	22'193'552	25.46
672	Communes et associations de communes		

74'658'530	74'867'962	<b>Einnahmen</b>	<b>6</b>
		<b>Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen</b>	<b>60</b>
		Grundstücke	600
		Hochbauten	604
	65'844	<b>Rückerstattungen</b>	<b>61</b>
	65'844	Waldungen	615
53'856'530	47'565'033	<b>Investitionsbeiträge für eigene Rechnung</b>	<b>63</b>
49'056'530	40'942'885	Bund	630
408'000	1'966'872	Gemeinden und Gemeindeverbände	632
3'300'000	322'148	Private Unternehmungen	635
1'092'000	4'333'128	Private Organisationen ohne Erwerbszweck	636
7'937'000	10'146'772	<b>Rückzahlung von Darlehen</b>	<b>64</b>
1'431'000	1'369'050	Gemeinden und Gemeindeverbände	642
1'141'000	1'146'276	Öffentliche Unternehmungen	644
765'000	579'596	Private Unternehmungen	645
4'600'000	7'051'850	Private Haushalte	647
	129'601	<b>Übertragung von Beteiligungen</b>	<b>65</b>
	129'601	Private Unternehmungen	655
90'000	67'673	<b>Rückzahlung eigener Beiträge</b>	<b>66</b>
90'000	67'673	Private Haushalte	667
12'775'000	16'893'038	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>67</b>
12'775'000	16'892'038	Bund	670
	1'000	Gemeinden und Gemeindeverbände	672

		Francs Franken	%
<b>Total</b>			
<b>Charges</b>		3'444'451'345	100.00
<b>Revenus</b>		3'447'239'986	100.00
<b>Solde</b>		2'788'641	
<b>0 Administration générale</b>			
	Charges	165'158'594	4.79
	Revenus	71'681'755	2.08
	Solde	-93'476'839	
01	Législatif et exécutif		
	Charges	8'982'117	0.26
	Revenus	575'519	0.02
	Solde	-8'406'598	
02	Services généraux		
	Charges	156'176'477	4.53
	Revenus	71'106'236	2.06
	Solde	-85'070'240	
<b>1 Ordre et sécurité publics, défense</b>			
	Charges	248'850'260	7.22
	Revenus	111'560'777	3.24
	Solde	-137'289'483	
11	Sécurité publique		
	Charges	91'134'649	2.65
	Revenus	15'490'073	0.45
	Solde	-75'644'576	
12	Justice		
	Charges	60'762'306	1.76
	Revenus	21'190'073	0.61
	Solde	-39'572'233	
13	Exécution des peines		
	Charges	45'068'083	1.31
	Revenus	22'665'758	0.66
	Solde	-22'402'324	
14	Questions juridiques		
	Charges	41'883'384	1.22
	Revenus	47'070'067	1.37
	Solde	5'186'683	
16	Défense		
	Charges	10'001'838	0.29
	Revenus	5'144'804	0.15
	Solde	-4'857'033	

<b>Total</b>			
3'315'635'330	3'217'975'830	<b>Aufwand</b>	
3'316'396'740	3'221'829'338	<b>Ertrag</b>	
761'410	3'853'508	<b>Saldo</b>	
<b>Allgemeine Verwaltung</b>			
<b>0</b>			
168'838'210	146'599'600	Aufwand	
56'732'210	58'300'934	Ertrag	
-112'106'000	-88'298'667	Saldo	
		Legislative und Exekutive	01
9'007'790	7'394'630	Aufwand	
368'500	465'389	Ertrag	
-8'639'290	-6'929'241	Saldo	
		Allgemeine Dienste	02
159'830'420	139'204'970	Aufwand	
56'363'710	57'835'544	Ertrag	
-103'466'710	-81'369'426	Saldo	
<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>			<b>1</b>
252'484'230	238'384'129	Aufwand	
103'946'060	106'187'984	Ertrag	
-148'538'170	-132'196'145	Saldo	
		Öffentliche Sicherheit	11
91'992'260	83'569'487	Aufwand	
14'124'120	14'554'371	Ertrag	
-77'868'140	-69'015'116	Saldo	
		Rechtssprechung	12
62'238'620	58'573'424	Aufwand	
21'156'400	21'316'394	Ertrag	
-41'082'220	-37'257'031	Saldo	
		Strafvollzug	13
44'090'080	41'902'729	Aufwand	
21'484'580	18'058'527	Ertrag	
-22'605'500	-23'844'202	Saldo	
		Allgemeines Rechtswesen	14
44'101'420	44'862'636	Aufwand	
42'661'310	47'722'926	Ertrag	
-1'440'110	2'860'289	Saldo	
		Verteidigung	16
10'061'850	9'475'852	Aufwand	
4'519'650	4'535'766	Ertrag	
-5'542'200	-4'940'086	Saldo	

		Francs Franken	%
<b>2</b>	<b>Formation</b>		
	Charges	1'130'408'093	32.82
	Revenus	510'610'400	14.81
	Solde	-619'797'693	
21	Scolarité obligatoire		
	Charges	383'937'324	11.15
	Revenus	199'689'673	5.79
	Solde	-184'247'651	
22	Ecoles spéciales		
	Charges	83'353'591	2.42
	Revenus	42'050'319	1.22
	Solde	-41'303'271	
23	Formation professionnelle initiale		
	Charges	136'833'019	3.97
	Revenus	47'182'179	1.37
	Solde	-89'650'841	
25	Ecoles de formation générale		
	Charges	98'134'164	2.85
	Revenus	7'920'658	0.23
	Solde	-90'213'506	
26	Formation professionnelle supérieure		
	Charges	12'348'073	0.36
	Revenus	376'980	0.01
	Solde	-11'971'093	
27	Hautes écoles		
	Charges	406'328'474	11.80
	Revenus	213'023'475	6.18
	Solde	-193'304'999	
29	Autres systèmes éducatifs		
	Charges	9'473'449	0.28
	Revenus	367'117	0.01
	Solde	-9'106'332	
<b>3</b>	<b>Culture, sports et loisirs, églises</b>		
	Charges	50'521'478	1.47
	Revenus	9'975'347	0.29
	Solde	-40'546'131	
31	Héritage culturel		
	Charges	19'357'430	0.56
	Revenus	2'840'117	0.08
	Solde	-16'517'313	
32	Culture, autres		
	Charges	26'161'866	0.76
	Revenus	3'299'298	0.10
	Solde	-22'862'568	
34	Sports et loisirs		
	Charges	5'002'182	0.15
	Revenus	3'835'932	0.11
	Solde	-1'166'249	

<b>Bildung</b>			<b>2</b>
1'103'633'330	1'080'291'304	Aufwand	
495'242'770	490'690'871	Ertrag	
-608'390'560	-589'600'433	Saldo	
		Obligatorische Schule	21
387'493'600	370'278'630	Aufwand	
200'502'430	187'673'807	Ertrag	
-186'991'170	-182'604'823	Saldo	
		Sonderschulen	22
82'487'050	78'495'140	Aufwand	
40'804'870	39'351'972	Ertrag	
-41'682'180	-39'143'168	Saldo	
		Berufliche Grundbildung	23
139'001'600	136'829'869	Aufwand	
49'527'821	48'906'843	Ertrag	
-89'473'779	-87'923'026	Saldo	
		Allgemeinbildende Schulen	25
98'594'350	94'439'682	Aufwand	
7'291'466	7'211'723	Ertrag	
-91'302'884	-87'227'959	Saldo	
		Höhere Berufsbildung	26
10'547'420	12'890'323	Aufwand	
360'080	339'575	Ertrag	
-10'187'340	-12'550'748	Saldo	
		Hochschulen	27
376'012'440	378'025'562	Aufwand	
196'494'103	206'680'410	Ertrag	
-179'518'337	-171'345'152	Saldo	
		Übriges Bildungswesen	29
9'496'870	9'332'097	Aufwand	
262'000	526'541	Ertrag	
-9'234'870	-8'805'556	Saldo	
<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>			<b>3</b>
51'774'980	51'121'005	Aufwand	
9'864'330	11'202'557	Ertrag	
-41'910'650	-39'918'449	Saldo	
		Kulturerbe	31
20'448'700	19'746'962	Aufwand	
3'379'100	3'383'703	Ertrag	
-17'069'600	-16'363'258	Saldo	
		Kultur, übrige	32
26'830'990	25'345'180	Aufwand	
3'245'080	2'930'770	Ertrag	
-23'585'910	-22'414'410	Saldo	
		Sport und Freizeit	34
4'495'290	6'028'864	Aufwand	
3'240'150	4'888'084	Ertrag	
-1'255'140	-1'140'780	Saldo	

		Francs Franken	%
<b>4</b>	<b>Santé</b>		
	Charges	551'901'922	16.02
	Revenus	270'922'896	7.86
	Solde	-280'979'026	
41	Hôpitaux, homes médicalisés		
	Charges	516'514'177	15.00
	Revenus	260'036'045	7.54
	Solde	-256'478'132	
42	Soins ambulatoires		
	Charges	8'011'427	0.23
	Revenus	272'989	0.01
	Solde	-7'738'438	
43	Prévention de la santé		
	Charges	20'367'674	0.59
	Revenus	9'581'293	0.28
	Solde	-10'786'381	
49	Santé publique, non mentionné ailleurs		
	Charges	7'008'644	0.20
	Revenus	1'032'569	0.03
	Solde	-5'976'075	

<b>Gesundheit</b>			<b>4</b>
540'663'910	514'657'348	Aufwand	
254'788'130	256'765'481	Ertrag	
-285'875'780	-257'891'867	Saldo	
Spitäler, Kranken- und Pflegeheime			41
502'643'960	482'136'291	Aufwand	
243'140'200	246'705'429	Ertrag	
-259'503'760	-235'430'862	Saldo	
Ambulante Krankenpflege			42
8'940'130	7'745'751	Aufwand	
290'000	300'101	Ertrag	
-8'650'130	-7'445'651	Saldo	
Gesundheitsprävention			43
21'707'010	17'773'436	Aufwand	
10'125'000	8'364'339	Ertrag	
-11'582'010	-9'409'097	Saldo	
Gesundheitswesen, n.a.g.			49
7'372'810	7'001'870	Aufwand	
1'232'930	1'395'613	Ertrag	
-6'139'880	-5'606'257	Saldo	

		Francs Franken	%
<b>5</b>	<b>Prévoyance sociale</b>		
	Charges	601'266'463	17.46
	Revenus	286'755'303	8.32
	Solde	-314'511'160	
51	Maladie et accident		
	Charges	157'810'569	4.58
	Revenus	74'103'757	2.15
	Solde	-83'706'812	
52	Invalidité		
	Charges	149'743'160	4.35
	Revenus	80'379'259	2.33
	Solde	-69'363'901	
53	Vieillesse et survivants		
	Charges	149'653'918	4.34
	Revenus	57'692'024	1.67
	Solde	-91'961'894	
54	Famille et jeunesse		
	Charges	41'074'846	1.19
	Revenus	17'192'606	0.50
	Solde	-23'882'240	
55	Chômage		
	Charges	33'332'410	0.97
	Revenus	27'804'372	0.81
	Solde	-5'528'038	
56	Construction de logements sociaux		
	Charges	7'297'249	0.21
	Revenus	2'118'959	0.06
	Solde	-5'178'290	
57	Aide sociale et domaine de l'asile		
	Charges	62'164'312	1.80
	Revenus	27'464'326	0.80
	Solde	-34'699'986	
59	Prévoyance sociale, non mentionné ailleurs		
	Charges	190'000	0.01
	Revenus		
	Solde	-190'000	

<b>Soziale Sicherheit</b>			<b>5</b>
614'121'000	584'207'687	Aufwand	
293'445'910	280'474'562	Ertrag	
-320'675'090	-303'733'125	Saldo	
		Krankheit und Unfall	51
158'100'000	147'192'001	Aufwand	
74'537'400	68'707'178	Ertrag	
-83'562'600	-78'484'823	Saldo	
		Invalidität	52
153'945'400	144'292'846	Aufwand	
78'451'342	74'975'355	Ertrag	
-75'494'058	-69'317'490	Saldo	
		Alter und Hinterlassene	53
153'937'800	149'404'693	Aufwand	
61'027'020	54'562'633	Ertrag	
-92'910'780	-94'842'060	Saldo	
		Familie und Jugend	54
41'276'270	39'364'078	Aufwand	
17'920'448	14'220'672	Ertrag	
-23'355'822	-25'143'406	Saldo	
		Arbeitslosigkeit	55
38'641'560	34'663'242	Aufwand	
33'203'000	29'211'883	Ertrag	
-5'438'560	-5'451'359	Saldo	
		Soziales Wohnungswesen	56
7'308'280	7'634'898	Aufwand	
2'208'500	2'120'080	Ertrag	
-5'099'780	-5'514'817	Saldo	
		Sozialhilfe und Asylwesen	57
60'721'690	61'476'015	Aufwand	
26'098'200	36'676'760	Ertrag	
-34'623'490	-24'799'255	Saldo	
		Soziale Wohlfahrt, n.a.g.	59
190'000	179'915	Aufwand	
		Ertrag	
-190'000	-179'915	Saldo	

		Francs Franken	%
<b>6</b>	<b>Trafic</b>		
	Charges	171'353'919	4.97
	Revenus	86'746'774	2.52
	Solde	-84'607'145	
61	Circulation routière		
	Charges	83'285'962	2.42
	Revenus	55'390'295	1.61
	Solde	-27'895'667	
62	Transports publics		
	Charges	65'990'062	1.92
	Revenus	14'096'135	0.41
	Solde	-51'893'928	
63	Trafic, autres		
	Charges	22'077'895	0.64
	Revenus	17'260'344	0.50
	Solde	-4'817'551	
64	Télécommunications		
	Charges		
	Revenus		
	Solde		

<b>Verkehr</b>			<b>6</b>
149'835'130	144'341'942	Aufwand	
67'653'890	68'559'733	Ertrag	
-82'181'240	-75'782'209	Saldo	
			<b>61</b>
Strassenverkehr			
78'751'880	83'347'650	Aufwand	
49'858'590	54'988'516	Ertrag	
-28'893'290	-28'359'134	Saldo	
			<b>62</b>
Öffentlicher Verkehr			
66'080'250	58'089'172	Aufwand	
14'627'300	13'410'049	Ertrag	
-51'452'950	-44'679'124	Saldo	
			<b>63</b>
Verkehr, übrige			
3'503'000	2'905'119	Aufwand	
3'168'000	161'168	Ertrag	
-335'000	-2'743'951	Saldo	
			<b>64</b>
Nachrichtenübermittlung			
1'500'000		Aufwand	
		Ertrag	
-1'500'000		Saldo	

		Francs Franken	%
<b>7</b>	<b>Protection de l'environnement et aménagement du territoire</b>		
	Charges	23'674'838	0.69
	Revenus	6'947'586	0.20
	Solde	-16'727'252	
72	Traitement des eaux usées		
	Charges	7'755'163	0.23
	Revenus	815'175	0.02
	Solde	-6'939'987	
73	Gestion des déchets		
	Charges	3'407'632	0.10
	Revenus	702'193	0.02
	Solde	-2'705'439	
74	Aménagements		
	Charges	5'443'283	0.16
	Revenus	193'912	0.01
	Solde	-5'249'371	
75	Protection des espèces et du paysage		
	Charges	2'003'946	0.06
	Revenus	1'557'714	0.05
	Solde	-446'233	
76	Lutte contre la pollution de l'environnement		
	Charges	547'091	0.02
	Revenus	339'570	0.01
	Solde	-207'521	
79	Aménagement du territoire		
	Charges	4'517'723	0.13
	Revenus	3'339'022	0.10
	Solde	-1'178'701	

<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>			<b>7</b>
29'657'660	24'443'830	Aufwand	
11'858'370	6'775'091	Ertrag	
-17'799'290	-17'668'739	Saldo	
		<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>72</b>
8'305'660	8'048'501	Aufwand	
885'000	1'041'243	Ertrag	
-7'420'660	-7'007'258	Saldo	
		<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>73</b>
6'594'000	4'664'509	Aufwand	
3'852'000	586'715	Ertrag	
-2'742'000	-4'077'794	Saldo	
		<b>Verbauungen</b>	<b>74</b>
5'546'260	4'426'083	Aufwand	
411'010	188'098	Ertrag	
-5'135'250	-4'237'985	Saldo	
		<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>75</b>
1'956'000	2'125'332	Aufwand	
1'020'130	1'275'115	Ertrag	
-935'870	-850'217	Saldo	
		<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>76</b>
2'787'230	876'300	Aufwand	
2'467'230	573'129	Ertrag	
-320'000	-303'171	Saldo	
		<b>Raumordnung</b>	<b>79</b>
4'468'510	4'303'106	Aufwand	
3'223'000	3'110'792	Ertrag	
-1'245'510	-1'192'314	Saldo	

		Francs Franken	%
<b>8</b>	<b>Economie publique</b>		
	Charges	274'848'379	7.98
	Revenus	276'217'748	8.01
	Solde	1'369'369	
81	Agriculture		
	Charges	221'082'733	6.42
	Revenus	201'570'286	5.85
	Solde	-19'512'447	
82	Sylviculture		
	Charges	23'571'649	0.68
	Revenus	9'783'554	0.28
	Solde	-13'788'094	
83	Chasse et pêche		
	Charges	2'335'014	0.07
	Revenus	1'498'453	0.04
	Solde	-836'561	
84	Tourisme		
	Charges	3'607'303	0.10
	Revenus		
	Solde	-3'607'303	
85	Industrie, artisanat et commerce		
	Charges	11'712'184	0.34
	Revenus	4'892'184	0.14
	Solde	-6'820'000	
86	Banques et assurances		
	Charges		
	Revenus	27'515'000	0.80
	Solde	27'515'000	
87	Combustibles et énergie		
	Charges	10'073'795	0.29
	Revenus	28'475'117	0.83
	Solde	18'401'323	
89	Autres exploitations artisanales		
	Charges	2'465'702	0.07
	Revenus	2'483'154	0.07
	Solde	17'452	

<b>Volkswirtschaft</b>			<b>8</b>
292'003'560	282'809'525	Aufwand	
289'455'250	274'905'416	Ertrag	
-2'548'310	-7'904'108	Saldo	
Landwirtschaft			81
227'189'910	220'241'970	Aufwand	
207'391'600	200'665'208	Ertrag	
-19'798'310	-19'576'762	Saldo	
Forstwirtschaft			82
25'310'090	22'263'208	Aufwand	
10'285'150	10'784'832	Ertrag	
-15'024'940	-11'478'376	Saldo	
Jagd und Fischerei			83
2'440'860	2'141'834	Aufwand	
1'405'000	1'521'093	Ertrag	
-1'035'860	-620'742	Saldo	
Tourismus			84
3'622'000	3'748'021	Aufwand	
		Ertrag	
-3'622'000	-3'748'021	Saldo	
Industrie, Gewerbe, Handel			85
20'900'040	21'826'794	Aufwand	
13'209'500	5'872'119	Ertrag	
-7'690'540	-15'954'675	Saldo	
Banken und Versicherungen			86
		Aufwand	
27'515'000	26'015'000	Ertrag	
27'515'000	26'015'000	Saldo	
Brennstoffe und Energie			87
10'053'700	10'292'144	Aufwand	
27'135'000	27'600'444	Ertrag	
17'081'300	17'308'300	Saldo	
Sonstige gewerbliche Betriebe			89
2'486'960	2'295'554	Aufwand	
2'514'000	2'446'721	Ertrag	
27'040	151'168	Saldo	

		Francs Franken	%
<b>9</b>	<b>Finances et impôts</b>		
	Charges	226'467'399	6.57
	Revenus	1'815'821'399	52.67
	Solde	1'589'354'000	
91	Impôts		
	Charges	9'775'870	0.28
	Revenus	1'125'891'656	32.66
	Solde	1'116'115'786	
93	Péréquation financière et compensation des charges		
	Charges	40'732'278	1.18
	Revenus	513'181'379	14.89
	Solde	472'449'101	
94	Quotes-parts aux recettes de la Confédération		
	Charges		
	Revenus	90'786'626	2.63
	Solde	90'786'626	
95	Quotes-parts, autres		
	Charges	25'248'433	0.73
	Revenus	58'506'440	1.70
	Solde	33'258'007	
96	Administration de la fortune et de la dette		
	Charges	26'399'977	0.77
	Revenus	26'747'062	0.78
	Solde	347'085	
97	Redistributions		
	Charges		
	Revenus	702'896	0.02
	Solde	702'896	
99	Postes non répartis		
	Charges	124'310'841	3.61
	Revenus	5'340	0.00
	Solde	-124'305'501	

<b>Finanzen und Steuern</b>			<b>9</b>
112'623'320	151'119'459	Aufwand	
1'733'409'820	1'667'966'709	Ertrag	
1'620'786'500	1'516'847'250	Saldo	
		Steuern	91
11'250'000	11'515'693	Aufwand	
1'059'569'500	1'054'216'323	Ertrag	
1'048'319'500	1'042'700'630	Saldo	
		Finanz- und Lastenausgleich	93
40'748'500	7'006'600	Aufwand	
513'365'000	440'506'783	Ertrag	
472'616'500	433'500'183	Saldo	
		Ertragsanteile an Bundeseinnahmen	94
	15'000'000	Aufwand	
78'323'880	84'533'032	Ertrag	
78'323'880	69'533'032	Saldo	
		Ertragsanteile, übrige	95
24'707'100	24'398'954	Aufwand	
57'800'000	58'104'882	Ertrag	
33'092'900	33'705'928	Saldo	
		Vermögens- und Schuldenverwaltung	96
26'716'920	35'199'926	Aufwand	
22'051'440	27'204'740	Ertrag	
-4'665'480	-7'995'186	Saldo	
		Rückverteilungen	97
		Aufwand	
	1'335'943	Ertrag	
	1'335'943	Saldo	
		Nicht aufgeteilte Posten	99
9'200'800	57'998'286	Aufwand	
2'300'000	2'065'004	Ertrag	
-6'900'800	-55'933'281	Saldo	

	Francs Franken	%
<b>Total</b>		
<b>Dépenses</b>	264'660'486	100.00
<b>Recettes</b>	87'158'327	100.00
<b>Solde</b>	-177'502'159	
<b>0 Administration générale</b>		
Dépenses	37'428'175	14.14
Recettes		
Solde	-37'428'175	
<b>1 Ordre et sécurité publics, défense</b>		
Dépenses	9'899'433	3.74
Recettes	1'362'222	1.56
Solde	-8'537'211	
<b>2 Formation</b>		
Dépenses	37'649'514	14.23
Recettes	7'937'875	9.11
Solde	-29'711'639	
<b>3 Culture, sports et loisirs, églises</b>		
Dépenses	3'000'000	1.13
Recettes		
Solde	-3'000'000	
<b>4 Santé</b>		
Dépenses	27'074'366	10.23
Recettes	1'164'926	1.34
Solde	-25'909'440	
<b>5 Prévoyance sociale</b>		
Dépenses	13'125	0.00
Recettes	21'880	0.03
Solde	8'755	
<b>6 Trafic</b>		
Dépenses	87'020'108	32.88
Recettes	46'800'380	53.70
Solde	-40'219'728	
<b>7 Protection de l'environnement et aménagement du territoire</b>		
Dépenses	11'014'754	4.16
Recettes	7'100'989	8.15
Solde	-3'913'765	
<b>8 Economie publique</b>		
Dépenses	49'578'011	18.73
Recettes	22'770'055	26.12
Solde	-26'807'956	

<b>Total</b>		
219'673'500	219'237'262	<b>Ausgaben</b>
74'658'530	74'867'962	<b>Einnahmen</b>
-145'014'970	-144'369'300	<b>Saldo</b>
<hr/>		
<b>Allgemeine Verwaltung 0</b>		
31'700'000	6'789'509	Ausgaben
		Einnahmen
-31'700'000	-6'789'509	Saldo
<hr/>		
<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung 1</b>		
10'000'000	8'906'299	Ausgaben
1'600'000	1'583'672	Einnahmen
-8'400'000	-7'322'627	Saldo
<hr/>		
<b>Bildung 2</b>		
39'648'000	31'513'763	Ausgaben
13'906'500	2'090'881	Einnahmen
-25'741'500	-29'422'882	Saldo
<hr/>		
<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche 3</b>		
3'000'000	1'574'994	Ausgaben
		Einnahmen
-3'000'000	-1'574'994	Saldo
<hr/>		
<b>Gesundheit 4</b>		
23'100'000	21'420'443	Ausgaben
1'400'000	6'300'000	Einnahmen
-21'700'000	-15'120'443	Saldo
<hr/>		
<b>Soziale Sicherheit 5</b>		
35'000	5'671'932	Ausgaben
50'000	2'593'350	Einnahmen
15'000	-3'078'582	Saldo
<hr/>		
<b>Verkehr 6</b>		
66'730'000	84'033'657	Ausgaben
37'722'280	38'344'479	Einnahmen
-29'007'720	-45'689'178	Saldo
<hr/>		
<b>Umweltschutz und Raumordnung 7</b>		
7'729'500	5'649'445	Ausgaben
4'943'750	3'006'455	Einnahmen
-2'785'750	-2'642'990	Saldo
<hr/>		
<b>Volkswirtschaft 8</b>		
37'531'000	42'287'220	Ausgaben
15'036'000	20'819'524	Einnahmen
-22'495'000	-21'467'696	Saldo

	Francs Franken	%
<b>9 Finances et impôts</b>		
Dépenses	1'983'000	0.75
Recettes		
Solde	-1'983'000	

---

<b>Finanzen und Steuern</b>			<b>9</b>
200'000	11'390'000	Ausgaben	
	129'601	Einnahmen	
-200'000	-11'260'399	Saldo	

---



**Tableau de bord**  
**bersichtstabelle**

Tableau de bord

	Compte de résultats Erfolgsrechnung	Charges de personnel Personalaufwand	Subventions cantonales Kantonale Subventionen	Fiscalité cantonale Kantonsteuern	Charges financières Finanzaufwand	Investissements Investitionen	
Année Jahr	Excédent Überschuss	Masse salariale Lohnsumme	Quote-part des subventions <sup>1</sup> Subventionsquote <sup>1</sup>	Quote-part de l'impôt <sup>2</sup> Steuerquote <sup>2</sup>	Part du service de la dette <sup>3</sup> Schulden-dienstanteil <sup>3</sup>	Investissements nets Nettoinvestitionen	Part des investissements bruts <sup>4</sup> Bruttoinvestitionsanteil <sup>4</sup>
	en mios in Mio.	en mios in Mio.	en % in %	en % in %	en % in %	en mios in Mio.	en % in %
2002	3.4	940.9	23.8 %	36.2 %	5.3 %	92.0	8.6 %
2003	63.3	970.6	23.4 %	34.6 %	5.2 %	102.0	8.7 %
2004	45.7	997.4	24.3 %	34.9 %	4.4 %	94.0	7.3 %
2005	859.1	1'036.5	22.3 %	29.1 %	2.8 %	88.0	7.5 %
2006	84.4	1'071.5	24.8 %	34.8 %	2.7 %	73.6	7.0 %
2007	73.6	1'101.8	20.6 %	36.7 %	2.5 %	109.9	8.1 %
2008	29.6	1'249.7	34.5 %	33.8 %	2.6 %	136.3	8.1 %
2009	5.8	1'314.1	34.3 %	33.7 %	2.3 %	139.8	7.4 %
2010	3.8	1'373.1	36.4 %	32.8 %	2.2 %	144.3	7.3 %
2011	2.8	1'442.6	37.3 %	32.7 %	2.0 %	177.5	8.3 %

<sup>1</sup> Quote-part des subventions: part des dépenses brutes de subventionnement cantonal (classe 36), en fonction des charges totales.

<sup>2</sup> Quote-part de l'impôt: part des revenus fiscaux (classe 40) en fonction des revenus totaux.

<sup>3</sup> Part du service de la dette: intérêts passifs (classe 340) en pourcent de la fiscalité cantonale (classe 40). Elle indique la part des revenus fiscaux absorbée par le service de la dette.

<sup>4</sup> Part des investissements bruts: rapport entre les investissements bruts et les dépenses totales effectives (classes 30+31+34+36 + classe 5). Cet indicateur révèle l'activité dans le domaine des investissements.

<sup>5</sup> Autofinancement: résultat total net + les charges non monétaires (33+366+383+351+389) - les revenus non monétaires (466+4490+451+489).

<sup>6</sup> Degré d'autofinancement: autofinancement en pourcent des investissements nets. Il indique la part des investissements nets qui est autofinancée.

<sup>7</sup> Taux d'autofinancement: autofinancement en pourcent des revenus courants (classes 40+41+42+43+46). Il indique la part des revenus consacrée par le canton au financement de ses investissements.

<sup>8</sup> Dette brute et Proportion d'endettement brut : dettes brutes (engagements envers les communes + dettes à moyen et long termes + dépôts et fonds) en pourcent des revenus courants (classes 40+41+42+43+46). Elle permet d'évaluer la situation d'endettement.

<sup>9</sup> Dette / Fortune nette : dette brute - disponibilités - avoirs auprès des communes - placements du patrimoine financier - prêts.

Autofinancement Selbstfinanzierung			Dette Schulden				Année Jahr
Auto- financement <sup>5</sup> Selbstfinan- zierung <sup>5</sup>	Degré d'auto- financement <sup>6</sup> Selbstfinan- zierungsgrad <sup>6</sup>	Taux d'auto- financement <sup>7</sup> Selbstfinan- zierungs- anteil <sup>7</sup>	Dette brute <sup>8</sup> Brutto- schulden <sup>8</sup>	Proportion d'endette- ment brut <sup>8</sup> Bruttover- schuldungs- anteil <sup>8</sup>	Dette / fortune (-) nette <sup>9</sup> Nettover- schuldung /-vermögen <sup>9</sup>	Dette /fortune (-) nette par habitant <sup>9</sup> Nettover- schuldung /-vermögen (-) pro Kopf	
en mios in Mio.	en % in %	en % in %	en mios in Mio.	en % in %	en mios in Mio.	en frs in Fr.	
74.5	81.0 %	4.0 %	1'049.0	56.9 %	751.0	3'100	2002
160.7	157.5 %	8.1 %	921.0	46.3 %	645.0	2'621	2003
161.6	171.9 %	7.5 %	824.0	38.3 %	563.5	2'256	2004
1'006.3	1 143.5 %	33.1 %	695.7	22.9 %	-234.3	-936	2005
197.9	268.9 %	8.8 %	700.9	31.0 %	-313.4	-1'234	2006
228.1	207.6 %	9.6 %	710.2	29.9 %	-438.9	-1'700	2007
285.9	209.8 %	10.8 %	709.2	26.8 %	-631.0	-2'380	2008
236.3	169.0 %	8.6 %	654.2	23.9 %	-748.7	-2'788	2009
183.1	126.9 %	6.5 %	625.8	22.2 %	-817.0	-2'991	2010
243.3	137.1 %	8.0 %	453.9	15.0 %	-886.4	-3'183	2011

<sup>1</sup> Subventionsquote: Anteil der Bruttoausgaben für kantonale Subventionen (Klasse 36) gemessen am Gesamtaufwand.

<sup>2</sup> Steuerquote: Anteil des Steuerertrags (Klasse 40) gemessen am Gesamtertrag.

<sup>3</sup> Schuldendienstanteil: Passivzinsen (Klasse 340) in Prozent des kantonalen Steueraufkommens (Klasse 40). Gibt den vom Schuldendienst absorbierten Anteil des Steuerertrags an.

<sup>4</sup> Bruttoinvestitionsanteil: Verhältnis der Bruttoinvestitionen zu den effektiven Gesamtausgaben (Klassen 30+31+34+36 + Klasse 5). Diese Kennzahl gibt Auskunft über die Aktivität im Investitionsbereich.

<sup>5</sup> Selbstfinanzierung: Netto-Gesamtergebnis + liquiditätsunwirksamer Aufwand (33+366+383+351+389) - liquiditätsunwirksamer Ertrag (466+4490+451+489).

<sup>6</sup> Selbstfinanzierungsgrad: Selbstfinanzierung in Prozent der Nettoinvestitionen. Gibt an, welchen Anteil der Nettoinvestitionen der Kanton aus eigenen Mittel finanzieren kann.

<sup>7</sup> Selbstfinanzierungsanteil: Selbstfinanzierung in Prozent des laufenden Ertrags (Klassen 40+41+42+43+46) gibt an, welchen Anteil seines Ertrages der Kanton zur Finanzierung seiner Investitionen aufwenden kann.

<sup>8</sup> Bruttoschulden und Bruttoverschuldungsanteil: Bruttoschulden (laufende Schulden gegenüber den Gemeinden + mittel- und langfristige Schulden + Depotgelder und Fonds) in Prozent des laufenden Ertrags (Klassen 40+41+42+43+46). Ermöglicht die Beurteilung der Verschuldungssituation.

<sup>9</sup> Schulden / Reinvermögen : Bruttoschulden - Flüssige Mittel - Guthaben bei Gemeinden - Anlagen des Finanzvermögens - Darlehen.